

Bogotá D.C. 1 de agosto de 2018

ANH



Al responder cite radicado: 20183020247792 Id: 303039

Folios: 16 Fecha: 2018-08-01 14:05:07

Anexos: 0

Remitente : DAVID EMILIO NEGRETE BARGUIL

Destinatario: VICEPRESIDENCIA PROMOCION Y ASIGNACION DE AREAS

Doctor

CARLOS JOSE NOVOA DE LA CRUZ

Supervisor del Contrato No. 020 de 2018

Agencia Nacional de Hidrocarburos

Av. Calle 26 No. 59 – 65 Piso 2

Ciudad

ASUNTO: Séptimo informe de actividades del periodo comprendido entre el 1 de julio al 31 de julio de 2018.

Respetado doctor Carlos,

Me permito presentar el séptimo informe de actividades del Contrato No. 020 de 2018 suscrito con la Agencia Nacional de Hidrocarburos, durante el periodo comprendido entre el 1 de julio al 31 de julio de 2018, relacionado con la prestación de servicios profesionales especializados de apoyo para realizar la evaluación de la capacidad económica – financiera y técnica en los procesos de asignación de contratos de hidrocarburos, de cambio de composición accionaria, cesiones, escisiones, contratos y convenios adicionales y todos los demás procesos cuyo trámite le compete a la Vicepresidencia de Promoción y Asignación de Áreas.

Cordialmente,

DAVID EMILIO NEGRETE BARGUIL

Contratista de la Vicepresidencia de Promoción y Asignación de Áreas.

CC: 79.943907 de Bogotá

Anexo: Informe de Actividades en ocho (8) folios

Informe Económico del Sector Hidrocarburos en veinte (20) folios

**INFORME MENSUAL DE ACTIVIDADES DEL CONTRATO No. 020 DE 2018,
CELEBRADO ENTRE LA AGENCIA NACIONAL DE HIDROCARBUROS-ANH Y
DAVID E. NEGRETE BARGUIL
PERIODO 1 DE JULIO A 31 DE JULIO DE 2018**

DATOS GENERALES DEL CONTRATO

Contrato Número	020 de 2018	Fecha de firma	15/01/2018
		Fecha de inicio	15/01/2018
Contratista	David E. Negrete Barguil		
Objeto del Contrato	Contratar la prestación de servicios profesionales especializados de apoyo para realizar la evaluación de la capacidad económica-financiera y técnica en los procesos de asignación de contratos de hidrocarburos, de cambio de composición accionaria, cesiones, escisiones, contratos y convenios adicionales y todos los demás procesos cuyo trámite compete a la Vicepresidencia de Promoción y Asignación de Áreas.		
Número y fecha CDP	19218 13/01/2018	Número y fecha RP	3618 15/01/2018
Plazo de Ejecución	Once (11) meses y quince días	Fecha de Terminación	31/12/2018
Valor Total del Contrato (IVA incluido)	\$ 156.775.233	Honorarios Mensuales (IVA Incluido)	\$ 13.575.509

ACTIVIDADES DESARROLLADAS DURANTE EL PERIODO

A continuación, presento las funciones y labores desarrolladas durante el periodo comprendido entre el 1 de julio al 31 de julio de 2018, las cuales son propias del objeto referido y hacen parte de las gestiones misionales y competencias de la Vicepresidencia de Promoción y Asignación de Áreas:

Obligaciones Contractuales Nos: 1, 2, 4, 6, 7, 8, 9, 10, 11 y 12: Tienen el mismo objetivo y comparten características similares, dado lo anterior, las mismas se han agrupado.

Actividades Ejecutadas:

- Con radicado ANH No. 20183020134453 Id: 298470 del 17 de julio de 2018, se evaluó la Capacidad Financiera con corte a 31 de diciembre de 2017 de OCCIDENTAL CONDOR, LLC (en adelante "OXYCONDOR"). Contrato de Exploración y Producción de Hidrocarburos LLA-39, mediante la cual ECOPETROL S.A. solicita a la Agencia Nacional de Hidrocarburos (en adelante ANH), autorización para ceder el cincuenta por ciento (50%) de sus intereses, derechos y obligaciones, incluyendo la calidad de operador que ostenta en el Contrato referido, a favor de

OXYCONDOR. Una vez revisada la documentación, se encontró que la compañía allegó la información financiera a través de su casa matriz OXI COLOMBIA HOLDINGS INC, por consiguiente, como respaldo el potencial cesionario anexó la respectiva garantía de deudor solidario, exigible para la acreditación de la Capacidad Financiera. Por lo anterior OXYCONDOR a través de su casa matriz, **CUMPLE** con la Capacidad Financiera requerida según el numeral 3.2.7 de los términos de referencia del proceso competitivo Ronda Colombia 2010, para garantizar el cumplimiento de las obligaciones asociadas al Contrato señalado.

- Con radicado ANH No. 20183020135683 Id: 299108 del 18 de julio de 2018, se evaluó la Capacidad Financiera con corte a 31 de diciembre de 2017 de OCCIDENTAL CONDOR, LLC (en adelante "OXYCONDOR"). Contrato de Exploración y Producción de Hidrocarburos LLA-52, mediante la cual ECOPETROL S.A. solicita a la Agencia Nacional de Hidrocarburos (en adelante ANH), autorización para ceder el cuarenta y ocho por ciento (48%) de sus intereses, derechos y obligaciones, incluyendo la calidad de operador que ostenta en el Contrato referido, a favor de OXYCONDOR. Una vez revisada la documentación, se encontró que la compañía allegó la información financiera a través de su casa matriz OXI COLOMBIA HOLDINGS INC, por consiguiente, como respaldo el potencial cesionario anexó la respectiva garantía de deudor solidario, exigible para la acreditación de la Capacidad Financiera. Por lo anterior OXYCONDOR a través de su casa matriz, **CUMPLE** con la Capacidad Financiera requerida según el numeral 3.2.7 de los términos de referencia del proceso competitivo Ronda Colombia 2010, para garantizar el cumplimiento de las obligaciones asociadas al Contrato señalado.
- Con radicado ANH No. 20183020223901 Id: 300457 del 24 de julio de 2018 se requirió a la compañía SHELL EXPLORATION AND PRODUCTION COLOMBIA GMBH presentar información financiera complementaria, es decir de la sociedad extranjera y no de la sucursal, como respuesta a la comunicación con el Id: 297623 citado anteriormente, lo anterior es con el fin de continuar con la evaluación de la Capacidad Económico Financiera de la compañía, con ocasión de la solicitud de conversión del Contrato de Evaluación Técnica -TEA de Hidrocarburos COL-3, en Contrato de Exploración y Producción E&P, bajo los términos establecidos en el Acuerdo No. 2 de 2017.
- Con radicado ANH No. 20183020140393 Id: 301233 del 27 de julio de 2018, se evaluó la Capacidad Financiera con corte a 31 de diciembre de 2017 de DRUMMOND USA INC (en adelante "DRUMMOND USA"). Contratos E&P YNC CR-2, CR-3, CR-4 y Contrato Adicional de Exploración y Producción Área La Loma, E&P Yacimientos No Convencionales de Hidrocarburos, mediante la cual DRUMMOND LTD. solicita a la Agencia Nacional de Hidrocarburos (en adelante "ANH"), autorización para ceder el treinta por ciento (30%) de sus intereses, derechos y obligaciones, incluyendo la calidad de operador que ostenta en los Contratos E&P YNC CR-2, CR-3, CR-4 y del cien por ciento (100%) del Contrato Adicional de Exploración y Producción Área La Loma, E&P Yacimientos No Convencionales de Hidrocarburos, a favor de DRUMMOND USA. Una vez revisada la documentación, se encontró que la compañía allegó la información financiera a través de su controlante DRUMMOND COMPANY INC, por consiguiente, como



respaldo el potencial cesionario anexó las respectivas garantías de deudor solidario, exigible para la acreditación de la capacidad financiera. Por lo anterior DRUMMOND USA a través de su controlante, **CUMPLE** con la capacidad financiera total requerida para las cuatro (4) Áreas a las que aspira ser titular en un cien por ciento (100%), bajo las reglas señaladas en el Acuerdo No. 3 de 2014 y los Términos de Referencia Particulares para la Exploración y Producción de Hidrocarburos provenientes de Yacimientos No Convencionales que lo desarrollan.

- Con radicado ANH No. 20183020140433 Id: 301301 del 27 de julio de 2018, se evaluó la Capacidad Técnica y Operacional de DRUMMOND USA INC., garantizado a través de su controlante DRUMMOND COMPANY INC. Contratos E&P YNC CR-2, CR-3, CR-4 y Contrato Adicional de Exploración y Producción Área La Loma, E&P Yacimientos No Convencionales de Hidrocarburos, mediante la cual DRUMMOND LTD. solicita a la Agencia Nacional de Hidrocarburos (en adelante "ANH"), autorización para ceder el treinta por ciento (30%) de sus intereses, derechos y obligaciones, incluyendo la calidad de operador que ostenta en los Contratos E&P YNC CR-2, CR-3, CR-4 y del cien por ciento (100%) del Contrato Adicional de Exploración y Producción Área La Loma, E&P Yacimientos No Convencionales de Hidrocarburos, a favor de DRUMMOND USA. Una vez revisada la información, se encontró que la compañía **CUMPLE** con la excepción para la acreditación de la Capacidad Técnica y Operacional señalada en el Artículo 43 del Acuerdo 3 de 2014 y en los Términos Particulares para la Exploración y Producción de Hidrocarburos provenientes de Yacimientos No Convencionales que desarrollan el Acuerdo No. 3 de 2014.
- Revisión de los formularios financieros establecidos por el Acuerdo No. 2 de 2017 de la compañía SHELL EXPLORATION AND PRODUCTION COLOMBIA GMBH, la cual fue allegada con la comunicación con radicado No. 20183020228922 Id: 297623 del 13 de julio de 2018 y correo electrónico el día 30 de julio de 2018, lo anterior es con el fin de verificar que la información allegada esté completa, a fin de evaluar la Capacidad Económico Financiera de la compañía, con ocasión de la solicitud de conversión del Contrato de Evaluación Técnica -TEA de Hidrocarburos COL-3, en Contrato de Exploración y Producción E&P.
- Revisión de los formularios financieros establecidos por el Acuerdo No. 2 de 2017 de la compañía REPSOL EXPLORACION S.A. la cual fue allegada mediante correo electrónico el día 30 de julio de 2018, lo anterior es con el fin de verificar que la información allegada esté completa, a fin de evaluar la Capacidad Económico Financiera de la compañía, con ocasión de la solicitud de conversión de los Contratos de Evaluación Técnica -TEA de Hidrocarburos COL-4 y GUA-OFF-1, en Contratos de Exploración y Producción E&P.



David Emilio Negrete Barguil
Correo Electrónico: david.negrete@anh.gov.co
Celular: 315 792 56 40

Página 3/8

- Revisión del formulario de la Capacidad Técnica y Operacional establecidos por el Acuerdo No. 2 de 2017 de la compañía REPSOL EXPLORACION S.A. la cual fue allegada mediante correo electrónico el día 31 de julio de 2018, lo anterior es con el fin de verificar que la información allegada esté completa, a fin de evaluar la Capacidad Técnica y Operacional de la compañía, con ocasión de la solicitud de conversión del Contrato de Evaluación Técnica-TEA de Hidrocarburos GUA-OFF-1, en Contrato de Exploración y Producción E&P.

Obligación Contractual No 3: Realizar análisis económicos y estadísticos sobre la información cuantitativa y cualitativa del sector de hidrocarburos con el fin de presentar informes trimestrales, gráficos de dichos análisis, que soporten las recomendaciones tendientes a identificar nuevas oportunidades para promover la inversión.

Actividades Ejecutadas:

Se realiza consulta de información financiera a través de distintas fuentes, como la Superintendencia de Financiera y en cuanto a indicadores macroeconómicos e información de la balanza comercial del sector hidrocarburos, se realizó revisión en el DANE y en el Banco de la República, en especial información relacionada con la Tasa de Cambio. Se ha consultado adicionalmente a la Agencia Internacional de Energía, en la que se han revisado y dado lectura a reportes, informes y artículos sobre el sector de hidrocarburos del mundo.

Así mismo, para realizar el análisis económicos y estadísticos sobre la información cuantitativa y cualitativa del sector de hidrocarburos, se consultaron bases de la UPME, Banco de la Republica, Ministerio de Hacienda y Crédito Público, Campetrol, ACP, DANE, INTERNET y otras fuentes estadísticas, incluyendo datos internos de la ANH, que permitan el desarrollo de un análisis con soporte técnico y en el que se indican algunos hechos encontrados con base en los datos encontrados, los cuales quedaron descritos en la presentación del informe trimestral que se presentó por correo electrónico el día 31 de julio de 2018 al supervisor designado el 2do informe ejecutivo sobre la información cuantitativa y cualitativa del sector de hidrocarburos, con el cual se presenta informe con gráficas y análisis sobre el comportamiento de estas variables en los periodos abril-junio de 2018. (Ver Anexo 1).

Obligación Contractual No 5: Apoyar cuando sea necesario, la evaluación de la capacidad económica financiera de las compañías interesadas en habilitarse en el Registro de Interesados.

Actividades Ejecutadas:

A la Fecha no he tenido requerimiento de esta obligación contractual relacionada con la evaluación de la Capacidad Económica Financiera de compañías, toda vez que el Registro de Interesados no ha sido implementado.

Obligación Contractual No 13: Realizar el control de la necesidad de mantener las garantías constituidas con ocasión de la evaluación de la Capacidad Económico Financiera de proponentes y contratistas.

Actividades Ejecutadas:

- Con radicado ANH No. 20181000196651 Id: 294150 del 4 de julio de 2018, se proyectó comunicación dirigida a ITAU FIDUCIARIA (ANTES HELM FIDUCIARIA) para la firma del presidente de la ANH para la autorización de restitución de recursos a favor de TURKISH PETROLEUM INTERNATIONAL COMPANY LIMITED SUCURSAL COLOMBIA, con ocasión del cumplimiento de las obligaciones contractuales derivadas del Contrato de Fiducia Mercantil de Administración y Pagos suscrito entre TURKISH PETROLEUM INTERNATIONAL COMPANY LIMITED SUCURSAL COLOMBIA y HELM FIDUCIARIA S.A., destinado exclusivamente a garantizar el desarrollo de las Fases 5 y 6 Unificadas del periodo exploratorio del Convenio E&E de Hidrocarburos "AREA GONZALEZ".

Obligación Contractual No 14: Prestar el apoyo requerido en las actividades de supervisión de los contratos señalados por el supervisor o el Vicepresidente de Promoción y Asignación de Áreas.

Actividades Ejecutadas:

A la Fecha esta obligación contractual no se ha ejecutado, toda vez que no he tenido requerimiento relacionado con prestar el apoyo requerido en las actividades de supervisión de los Contratos señalados por el Supervisor o el Vicepresidente de Promoción y Asignación de Áreas.

Obligación Contractual No 15: Desarrollar el objeto contractual en condiciones de eficacia, eficiencia, oportunidad y calidad, de conformidad a los parámetros establecidos en la ANH.

Actividades Ejecutadas:

Se indica que se ha ejecutado en un cien por ciento (100%) esta actividad con respecto al tiempo, desarrollando el objeto contractual con toda responsabilidad y análisis de información que permita a la entidad mejorar la capacidad de evaluación económico-financiera y a fin de dar las herramientas necesarias para la mejora de los procesos de la ANH.

Obligación Contractual No 16: Apoyar y participar en la elaboración de informes, presentaciones en la oportunidad y forma que sean requeridas por el (la) Vicepresidente de Promoción y Asignación de Áreas.



David Emilio Negrete Barguil
Correo Electrónico: david.negrete@anh.gov.co
Celular: 315 792 56 40

Página 5/8

Actividades Ejecutadas:

El apoyo requerido ha sido suministrado oportunamente dentro de los tiempos indicados.

Obligación Contractual No 17: Desempeñar las demás actividades que le sean asignadas por el supervisor inmediato necesarias para el cumplimiento de la misión y visión institucional, de acuerdo con la naturaleza del mismo.

Actividades Ejecutadas:

- Participé en diversas reuniones internas, relacionadas con los procesos a cargo de la Vicepresidencia de Promoción y Asignación de Áreas.
- Con radicado ANH No. 20183020123573 Id: 293571 del 4 de julio de 2018 se proyectó alcance a la comunicación dirigida a la Gerencia de Asuntos Legales y Contratación mediante radicado No. 20173020187883 Id: 239305 del 28 de diciembre de 2017 y en consideración a nuestra solicitud de dar inicio al procedimiento para la declaratoria de incumplimiento del Contrato de Exploración y Explotación de Hidrocarburos CORCEL, lo anterior es con el fin de informarle que se otorgó un plazo máximo hasta el 6 de julio de 2018 para que la compañía allegue la información financiera, y continuar con la valoración de la Capacidad Financiera y determinar si mantiene su Capacidad para la ejecución del Contrato referido, situación que le estaremos informando en tiempo y oportunidad a dicha Gerencia.
- Con radicado ANH No. 20183020128073 Id: 295337 del 6 de julio de 2018 se proyectó la solicitud de Inicio de Procedimiento para la Declaración de Incumplimiento, dirigida a la Gerencia de Asuntos Legales y Contratación, para el Contrato E&P VSM-15, toda vez que el titular del mismo no mantiene la capacidad financiera exigida para la suscripción y ejecución del Contrato referido, de conformidad con los términos y condiciones que dieron origen a la adjudicación, y se inicien las acciones legales pertinentes.
- Con radicado ANH No. 20183020128093 Id: 295342 del 6 de julio de 2018 se proyectó la solicitud de Inicio de Procedimiento para la Declaración de Incumplimiento, dirigida a la Gerencia de Asuntos Legales y Contratación, para el Contrato E&P MORICHITO, toda vez que el titular del mismo no mantiene la capacidad financiera exigida para la suscripción y ejecución del Contrato referido, de conformidad con los términos y condiciones que dieron origen a la adjudicación, y se inicien las acciones legales pertinentes.
- Con radicado ANH No. 20183020128063 Id: 295334 del 6 de julio de 2018 se proyectó la solicitud de Inicio de Procedimiento para la Declaración de Incumplimiento, dirigida a la Gerencia de Asuntos Legales y Contratación, para el Contrato E&P CANAGUARO, toda vez que la Unión Temporal PETROMINERALES-CONDOR no mantienen la capacidad financiera exigida para la suscripción y ejecución del Contrato referido, de conformidad con los términos y

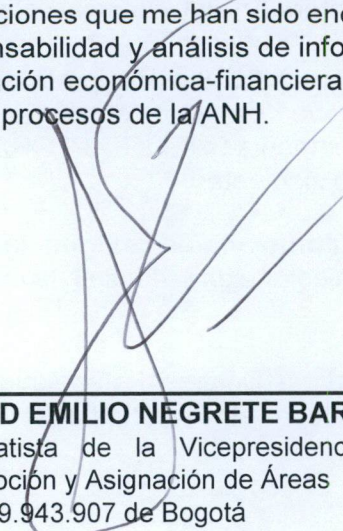
condiciones que dieron origen a la adjudicación, y se inicien las acciones legales pertinentes.

- Con radicado ANH No. 20183020129283 Id: 295822 del 9 de julio de 2018 se proyectó segundo alcance a la comunicación dirigida a la Gerencia de Asuntos Legales y Contratación mediante radicado No. 20173020187883 Id: 239305 del 28 de diciembre de 2017, se informa que una vez fenecido plazo otorgado, se informa que, a la fecha, esta Vicepresidencia no recibió la información financiera requerida, por lo que no fue posible determinar para el año 2017, si FRONTERA ENERGY COLOMBIA CORP (antes PETROMINERALES COLOMBIA CORP), mantiene o no su capacidad para la ejecución del Contrato E&E CORCEL, por tal razón se solicita continuar con el trámite de incumplimiento.
- Con radicado ANH No. 20183020131823 Id: 297348 del 12 de julio de 2018 se proyectó la solicitud de Inicio de Procedimiento para la Declaración de Incumplimiento, dirigida a la Gerencia de Asuntos Legales y Contratación, para el Contrato E&P TIBURON, toda vez que el titular del mismo no mantiene la capacidad financiera exigida para la suscripción y ejecución del Contrato referido, de conformidad con los términos y condiciones que dieron origen a la adjudicación, y se inicien las acciones legales pertinentes.
- Con radicado ANH No. 20183020131803 Id: 297341 del 12 de julio de 2018, se solicitó a la Oficina Asesora Jurídica de la ANH concepto jurídico en cuanto a la procedencia jurídica de atender la solicitud elevada por FRONTERA ENERGY en la comunicación bajo el radicado No. 20183020219112 Id: 295286 del 6 de julio de 2018, en el sentido de que dicha operadora sea evaluada únicamente con la información financiera integrada para los años 2015, 2016 y 2017. Lo anterior es con el fin de continuar con la evaluación de la Capacidad Financiera de la compañía, para el Contrato E&E CORCEL y para cada uno de los Contratos suscritos y vigente con la ANH, con ocasión de la integración patrimonial sucursales colombianas Petrominerales Colombia Corp., Grupo C&C Energia Corp y Pacific Stratus Energy Colombia Corp con Meta Petroleum Corp (Hoy Frontera Energy Colombia Corp).
- Se respondió por correo electrónico el día 30 de julio de 2018 al Vicepresidente de Promoción y Asignación de Áreas que una vez verificada el formulario de la Capacidad Económico Financiera allegado por la compañía SHELL EXPLORATION AND PRODUCTION COLOMBIA GMBH, informe lo siguiente:
 1. Falta presentar los estados financieros **del último año de la vigencia fiscal año 2017** de la sociedad extranjera, y deben estar expresados en la moneda país de origen.
 2. Certificar la Tasa de Cambio para convertir a Dólares Estadounidenses presentada en el formulario relacionado con el **PATRIMONIO NETO RESIDUAL**.

3. Incluir si es del caso en el anexo al formulario de PATRIMONIO NETO RESIDUAL, los contratos vigentes y valor las inversiones pendientes por ejecutar **en los países diferentes a Colombia**, ya que éstos no fueron relacionados en dicho formulario.
 4. Corregir el formulario de la CAPACIDAD ECONOMICO FINANCIERA, en lo concerniente al ítem 14. Dado que el resultado es mucho mayor al plasmado, por lo que se debe dividir la casilla 12 entre el valor de los puntos correspondiente al rango que se encuentra entre 55 y 60 dólares/ bbl que se localiza en el **Promedio Referencia Cushing, OK WTI, "Spot Price", FOB Últimos doce (12) Meses.**
 5. No se evidencia la garantía de deudor solidario que se exige a la compañía extranjera, de conformidad con lo establecido en el **Artículo 13.2 del Acuerdo No. 2017.**
- Se respondió por correo electrónico el día 31 de julio de 2018 al Vicepresidente de Promoción y Asignación de Áreas que una vez verificada el formulario de la Capacidad Técnica y Operacional de REPSOL EXPLORACION S.A. para la conversión de los Contratos de Evaluación Técnica -TEA de Hidrocarburos GUA-OFF-1 y COL-4, y en consideración a que aplican a la Excepción para no ser objeto de evaluación, por estar listado en la última publicación de The Platts Top 250 global Energy Company Ranking en la posición # 35. Sin embargo, y al igual que se advirtió en la capacidad financiera, se requiere probar que se encuentra con una situación de control de parte de la compañía REPSOL S.A. (Matriz Principal Top 250), y en particular que se evidencien en el anexo de subsidiarias de los reportes de bolsa de valores.

Igualmente es importante que se acredite que las personas que suscriben los formularios se encuentran facultados para firmarlos.

Por todo lo anteriormente presentado certifico que he dado cumplimiento al 100% de las obligaciones que me han sido encomendadas en desarrollo del objeto contractual, con toda responsabilidad y análisis de información que permita a la entidad mejorar la capacidad de evaluación económica-financiera y a fin de dar las herramientas necesarias para la mejora de los procesos de la ANH.



DAVID EMILIO NEGRETE BARGUIL
Contratista de la Vicepresidencia de
Promoción y Asignación de Áreas
CC. 79.943.907 de Bogotá

David Emilio Negrete Barguil
Correo Electrónico: david.negrete@anh.gov.co
Celular: 315 792 56 40



**VICEPRESIDENCIA DE PROMOCIÓN Y ASIGNACIÓN DE
AREAS-VPAA**

INFORME ECONOMICO DEL SECTOR HIDROCARBUROS

**PRESENTADO POR: DAVID E. NEGRETE BARGUIL
GERMAN D. GALVIS BAUTISTA**

JULIO 2018

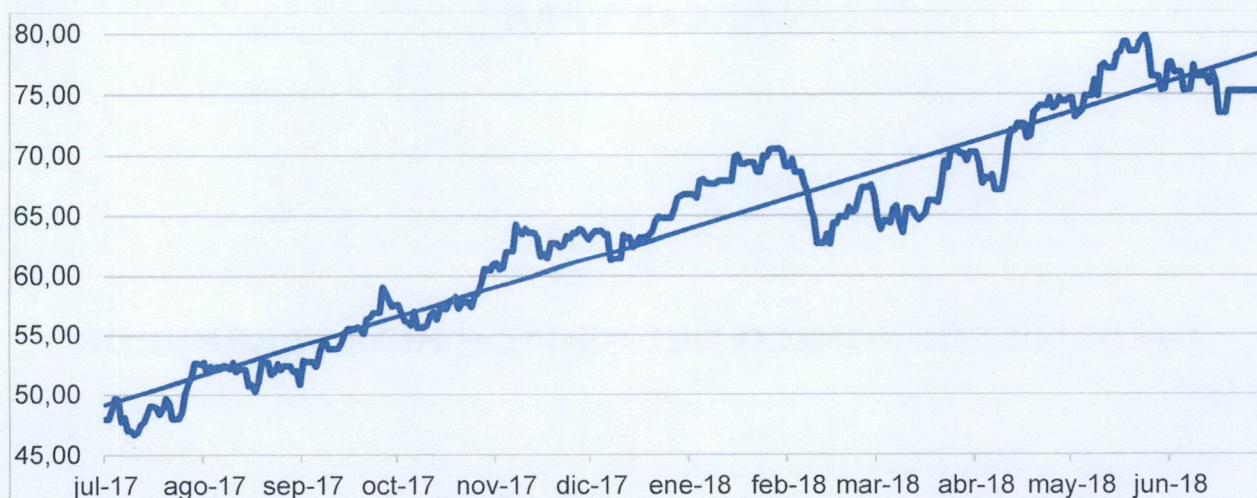
1. RESUMEN

En este informe se presenta de manera resumida el comportamiento de algunas variables económicas, en el periodo enero a junio (1er semestre) de 2018, que directamente se relacionan el sector de hidrocarburos, en especial lo concerniente con Upstream.

Igualmente, se incluye la tendencia y el comportamiento del precio de los hidrocarburos en el año corrido desde julio de 2017 a junio de 2018, según se muestra en el detalle a continuación:

2. ASPECTOS MACROECONÓMICOS

**Figura No.1. Comportamiento del Precio de Referencia Brent
(julio 2017 – junio 2018)**



Fuente: wilkinsonpc.com.co

Tomando como referencia el Brent, se observa en la Figura No. 1 que el precio internacional del petróleo ha oscilado entre 46 y 79 dólares en el periodo julio 2017 a junio 2018, donde se evidencia una fuerte tendencia al alza durante el primer semestre de 2018. Lo anterior, se debe a varios factores que se conjugan para presionar los precios al alza, entre otros aspectos los más relevantes son la Guerra comercial entre China y USA, las tensiones en Oriente Medio entre Arabia Saudita, Irán y Siria, sumados a los

recortes sostenidos en la producción de los miembros de la OPEP¹ y otros productores independientes, los cuales acordaron en Viena seguir limitando la oferta de crudo hasta marzo de 2018, conjuntamente con una baja en las reservas de los Estados Unidos.

2.1. Prospectiva Precios Internacionales del Petróleo

Independientemente de los cambios coyunturales presentados en la oferta y la demanda, los cuales afectan el precio en periodos cortos, existen factores a mediano y largo plazo que los modifican al alza o a la baja, los cuales se establecen con algunos análisis, en particular el presentado por la Asociación Colombiana de Petróleos – ACP², que muestra aspectos que impactan en los precios, como son los siguientes:

Perspectivas 2018 - 2019

- Factores que presionarán al alza los precios del petróleo

Por el lado de la demanda:


- Se espera un aumento en la demanda en 2018 y 2019 por mayor crecimiento económico mundial, principalmente China, India y Estados Unidos.
- El comportamiento de la demanda en los últimos meses sumado a los bajos inventarios actuales presionó la reciente subida de precios.

Por el lado de la oferta:

- El acuerdo OPEP de mantener cuotas de producción.

¹ Acuerdo firmado por La Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP) y algunos países no miembros como Rusia y Omán, en el cual se acordó la reducción de 1,2 millones de barriles diarios (mbd) para alcanzar el tope de 32,5 mbd. El pacto se logró en noviembre de 2016 y se empezó aplicar a partir de enero de 2017.

² Informe económico número 2, sobre Análisis, Pronósticos de los precios internacionales del petróleo elaborado por la Vicepresidencia de Asuntos Económicos y Regulatorios de la Asociación Colombiana de Petróleos – ACP.

- 
- La disminución de la producción en Venezuela.
 - Rezago en el desarrollo de proyectos debido a las bajas inversiones en el pasado por los precios bajos, tendencia que se espera se revierta en el cuarto trimestre de 2018.
 - Las empresas mantienen la cautela en aumentar sus inversiones, prioridad en proyectos de bajo costo y rápido retorno.
 - Factores que presionarán reducción del precio:

Por el lado de la demanda:

- Incremento en el uso de gas natural.
- Tendencia creciente en el consumo de combustibles no-renovables y amigables con el medioambiente, que compiten en el mercado con el petróleo.

Por el lado de la oferta:

- Incremento en la producción de shale en USA.
- De hecho, los bajos inventarios que presionaron al alza los precios finalizando el 2017, aumentarán nuevamente en 2018 a medida que reaccione la oferta de Estados Unidos proveniente de yacimientos no convencionales, presionando nuevamente a la baja los precios internacionales a niveles cercanos a 60 dólares por barril.
- Fortalecimiento del dólar.

Con base en lo anterior la ACP y la mayoría de las 22 fuentes consultadas por ellos (aprox. 80% de ellas) espera que en 2018 y 2019 los precios del petróleo se ubicarán en niveles entre 62 y 65 dólares por barril, siendo 65 USD /bl el promedio para este periodo.

Perspectivas de Mediano y Largo Plazo

Los pronósticos de los analistas internacionales consultados evidencian un ajuste lento del mercado mundial de crudo, en el cual los precios tendrán una tendencia lenta y estable durante los próximos 6 años hasta alcanzar en el largo plazo un nivel de 70 USD/bl, teniendo en cuenta adicionalmente las siguientes consideraciones³:

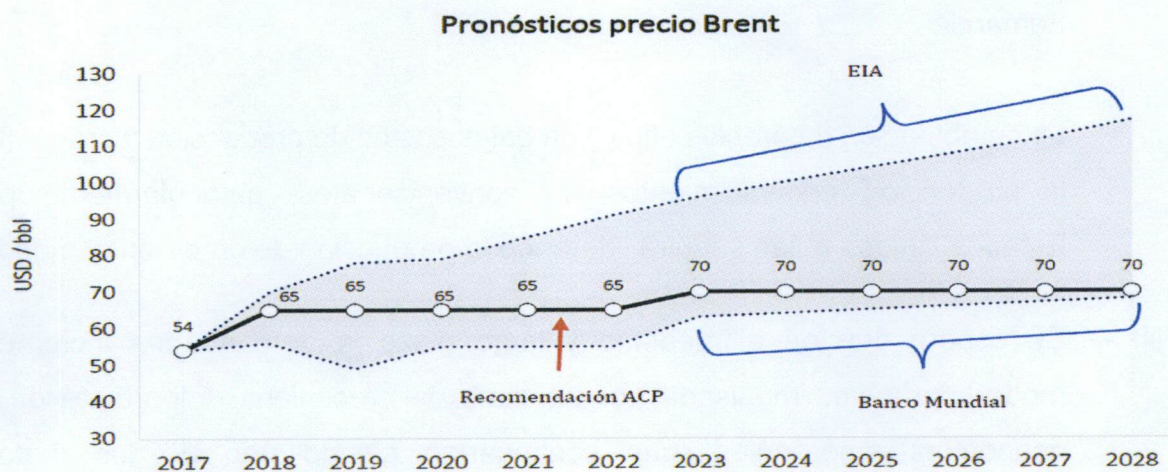
- i) De acuerdo al EIA⁴ “se prevé que los precios del petróleo aumenten a un ritmo más acelerado en el corto plazo que en el largo plazo”, debido al rezago que deja la baja inversión registrada en los últimos años con la caída en los precios internacionales, la cual no logra compensarse, a corto plazo, con el incremento en la inversión esperado para este año, y al que debe sumarse una mayor demanda”.
- ii) La combinación de precios altos y de bajos costos de producción incrementará la producción en yacimientos no convencionales, particularmente para Estados Unidos quien seguirá liderando la producción de crudo en el mundo.
- iii) Se espera que en el mediano y largo plazo la demanda se incremente moderadamente, impulsada por un ritmo de crecimiento importante en las economías emergentes, que continuarían siendo uno de los motores principales del consumo mundial de crudo.
- iv) En este ritmo moderado de crecimiento en la demanda de petróleo influirá el aumento en el consumo de fuentes de energía más limpias tales como el gas natural y las renovables.
- v) Pocas fuentes internacionales publican pronósticos de precios a mediano plazo y entre las que lo hacen se evidencia una gran dispersión en sus cálculos, por ejemplo, entre las proyecciones del Banco Mundial y del EIA para 2028 hay una diferencia notoria de 49 USD/bl.

³ Compilación realizada por la ACP

⁴ U.S. Energy Information Administration.

- vi) A partir del 2023 se propone que el precio de largo plazo alcance el nivel de 70 USD/bl, teniendo en cuenta la volatilidad y la incertidumbre en el futuro, la cual se mantiene cerca al escenario más conservador publicado por los analistas.
- vii) La senda propuesta se encuentra en el rango de precios esperados por las compañías con operaciones petroleras en Colombia, según la encuesta la Encuesta de Ambiente de Inversión realizada por la ACP a finales de 2017.

Figura No. 2. Pronóstico de Precios



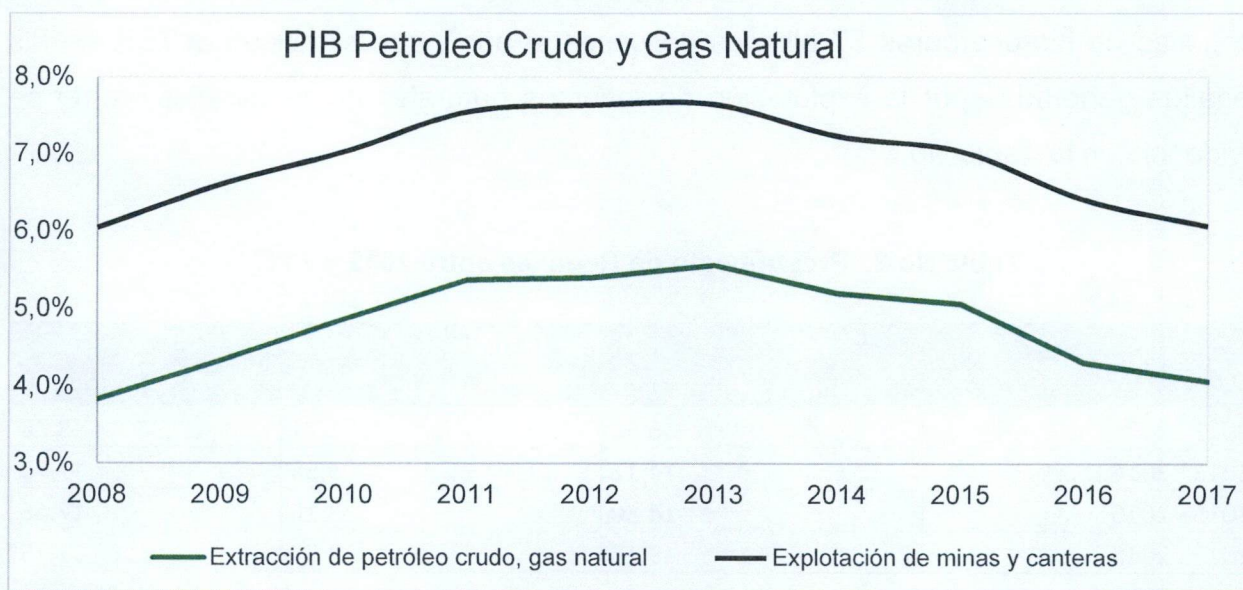
Fuente: ACP

Según los análisis plasmados en la Figura No. 2, se indica que las predicciones en los próximos 5 años serán auspiciosas para la industria de los hidrocarburos, beneficiaran al País dado que estos recursos llegan al sector privado vía ganancias y al Gobierno vía Impuestos y regalías, toda vez que estos recursos serán invertidos en mejorar la inversión social y el crecimiento económico.

2.2. Aporte del Sector Hidrocarburos a la Economía del País

En la última década (2008-2017) la extracción de petróleo crudo y gas natural generó un promedio de 4,8% del PIB anual de Colombia⁵, lo que representan unos 27 Billones de pesos al año⁶, equivalente al 70% de la Actividad de Minas y Canteras⁷. (Ver Figura No. 3.).

Figura No. 3. PIB del Petróleo crudo y Gas Natural



Fuente: DANE

Igualmente, como se muestra en la Figura No. 3, si se toma como referencia el último quinquenio la actividad de Minas y Canteras le aportó al PIB una proporción superior a la que aportan Agricultura, Ganadería, Caza, Silvicultura y Pesca y semejante a la de Construcción, Transporte y Comunicaciones.

⁵ Fuente Dane. PIB Real, precios constantes.

⁶ Valor nominal (Precios corrientes).

⁷ Fuente Dane. El rubro de minas y Canteras incluye extracción de petróleo crudo, gas natural y minerales de uranio y torio, minerales metalíferos y no metálicos.

Tabla No. 1. Comparativo PIB de Colombia según ramas de Actividad

RAMAS DE ACTIVIDAD	2013	2014	2015	2016	2017	Total
	Valor anual					
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	\$ 30.895,00	\$ 31.731,00	\$ 32.532,00	\$ 33.061,00	\$ 34.689,00	\$ 162.908,00
Explotación de minas y canteras	\$ 37.743,00	\$ 37.278,00	\$ 37.365,00	\$ 34.749,00	\$ 33.502,00	\$ 180.637,00
Construcción	\$ 33.614,00	\$ 37.075,00	\$ 38.442,00	\$ 40.190,00	\$ 39.889,00	\$ 189.210,00
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	\$ 35.915,00	\$ 37.555,00	\$ 38.542,00	\$ 38.790,00	\$ 38.752,00	\$ 189.554,00

Fuente: DANE – Precios Constantes.

Adicionalmente, en promedio, entre 2012 y 2018 el país ha recibido por concepto de Regalías de hidrocarburos \$7 billones de pesos al año⁸, que significan el 75% de las regalías generadas por la explotación de recursos naturales no renovables, como se evidencia en la Tabla No.2.

Tabla No.2. Presupuesto de Regalías entre 2012 y 2017

Periodo	Monto en billones de pesos		
	Hidrocarburos	Minerales	Total
2012	6,56	1,71	8,28
2013 - 2014	14,12	3,58	17,70
2015 - 2016	14,30	3,16	17,46
2017 - 2018	9,18	2,57	11,75

2.3.Relación de Precios de los Hidrocarburos y Tasa Representativa del Mercado


Existe una correlación negativa⁹ (Uno sube mientras el otro baja) entre el precio del petróleo y el dólar¹⁰, sin embargo, no se puede decir que el único factor de apreciación del dólar tiene que ver con la variación del precio de petróleo, debido a otras razones como las siguientes:

Primeramente, la coyuntura mundial y la de Estados Unidos influyen los movimientos del dólar y del petróleo. Si la economía de Estados Unidos se fortalece, su divisa también. Como su producción energética ha aumentado, los precios de las materias

⁸ Fuente DNP- Sistema General de Regalías, SGR.

⁹ Inversa.

¹⁰ Representado en pesos por medio de la Tasa Representativa del Mercado – TRM.



primas como el petróleo fluctúan. Lo que sucede a la TRM, por lo tanto, es un reflejo de la coyuntura económica de EE.UU.

Otra razón se basa en poder sustituir una inversión en divisas por una en materias primas como el petróleo. Invertir en divisas aleja el riesgo de una caída en precios de materias primas y vice-versa. Ambas variables, divisas o petróleo, son entonces garantías para la inversión.

En Colombia, una alta parte de la Inversión Extranjera Directa (IED) está ligada al sector energético. Entonces, se vuelve un problema de oferta y demanda. Si es más atractivo invertir en divisas, la demanda por activos en dólares aumenta, subiendo así el precio del dólar. La baja rentabilidad del petróleo disminuye su atracción y por ende su demanda, llevando su precio a la baja.

En resumen, ambos precios dependen de la oferta y la demanda y aparecen entrelazados por significar posibilidades de inversión sustituibles. Para entender este mecanismo, se puede uno poner en la situación del inversionista que quiere maximizar su inversión. Si decide invertir en divisas, aumenta la demanda del dólar y baja la del petróleo, afectando así los precios de ambos factores. En este caso, se podría hablar de interdependencia entre el dólar y el petróleo.

De otro lado, la tasa de interés. Si un banco central aumenta su tasa de interés considerablemente señala presiones inflacionarias que pueden motivar a inversionistas a alejarse del mercado cambiario. Eventualmente que las inversiones podrán realizarse sobre materias primas como el petróleo y que éste vuelva a subir. En conclusión, ambos precios están sujetos a expectativas sobre la inflación y las tasas de interés, sobre todo en EE.UU.

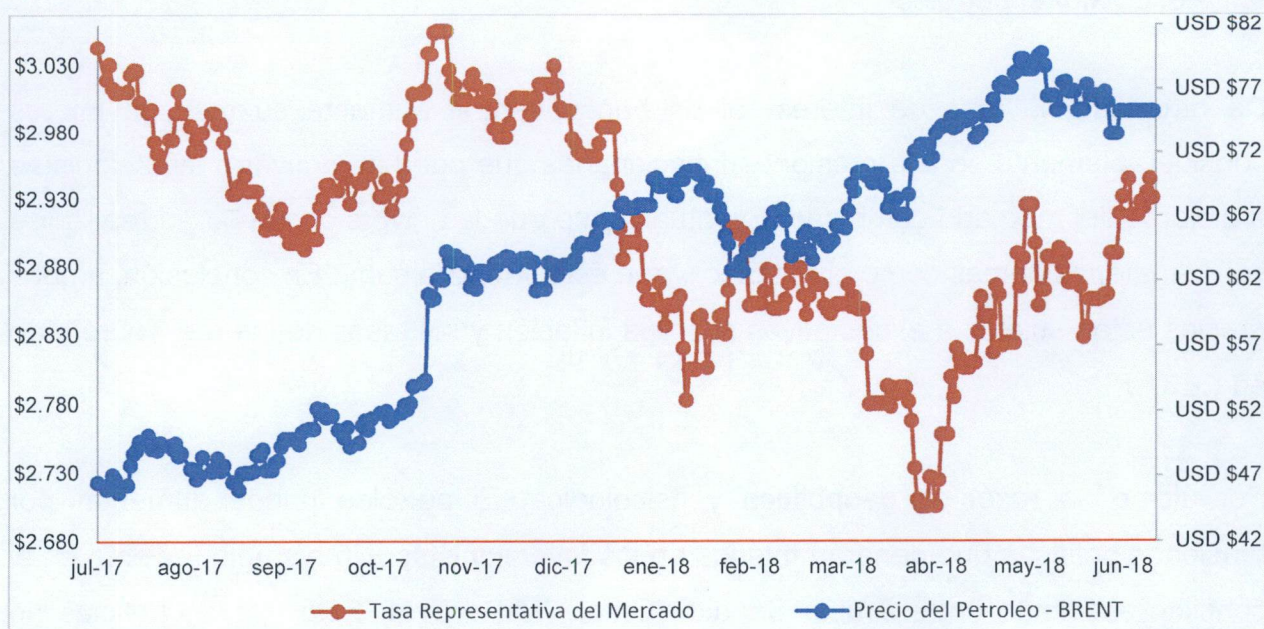
Por último, la razón es geopolítica y psicológica. El petróleo puede aumentar por tensiones políticas que generan miedos en los inversionistas. Un ejemplo reciente es el conflicto suscitado entre Arabia Saudita, Qatar, Irán y Siria. Este tipo de noticias no

genera un ajuste inmediato en el precio del dólar, pero no se descarta en el futuro un incremento en la demanda del dólar si los miedos persisten, como también se ha generado un aumento de la demanda global, en particular la de China.

Con estos mecanismos se ve que la regla de oro; parece más bien ser de plata. Mientras se observa que el dólar sube y el petróleo baja, debemos olvidarnos de la idea que uno siempre es causa del otro. Ambas fluctuaciones son la consecuencia de coyunturas más complejas mezcladas con expectativas dentro y fuera de Colombia.

El dólar como divisa y el petróleo como materia prima son opciones de inversión que pueden afectarse mutuamente, pero esto dependerá de otros factores como la coyuntura general, las tasas de interés, expectativas sobre la inflación, la estructura de la Inversión Extranjera Directa de un país, y la geopolítica, entre otros. Lo anterior, se confirma al observar la relación entre el precio del petróleo y la TRM, como se observa en la Figura No. 4, en el primer semestre de 2018, donde el precio del petróleo aumentó significó una caída de la TRM, pero no de una manera proporcional a la caída del precio, dado que la correlación entre estas dos variables es moderada al ser del -2,4%.

Figura No. 4. Relación entre precio del petróleo y Tasa Representativa del Mercado



Fuente datos: Investing.com y banrep.gov.co

2.4. Relación del PIB y Producción de Hidrocarburos

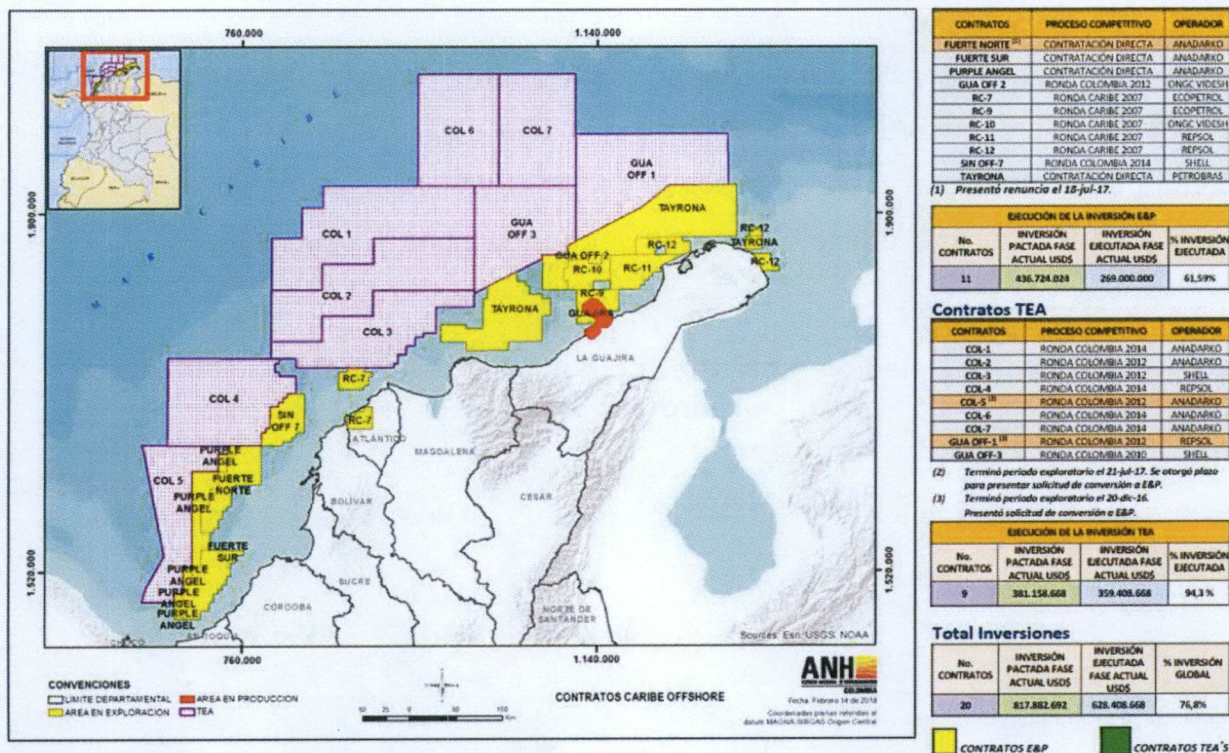
Se observa en la Figura No. 5 una alta correlación entre la producción de hidrocarburos y el Producto Interno Bruto, lo que indica que una baja o alza en la producción de hidrocarburos impacta más en la economía del país que la fluctuación de los precios del petróleo, por supuesto el efecto combinado de precios y producción es mayor.

Figura No. 5. Relación entre Producto Interno Bruto y Producción de Hidrocarburos



Fuente datos: banrep.gov.co y Agencia Nacional de Hidrocarburos - ANH

Figura No. 6. Mapa de Contratos Costa Afuera (Caribe Colombiano)



Fuente ANH

Respecto a la Figura No. 6, relacionado al mapa citado anteriormente, hasta junio de 2018 la ANH tiene celebrados 11 contratos de E&P y 9 de Evaluación Técnica en aguas del caribe colombiano.

2.5. Actividades Exploratorias

Las proyecciones de la ANH auguran que la actividad exploratoria será muy activa, con la perforación de 65 pozos este año como meta, con un 30% por encima de los 50 registrados el año pasado.

Con corte al 30 de junio de 2018, se llevan 21 pozos exploratorios perforados, representando un avance del 32% al finalizar el segundo trimestre, lo que refleja la reactivación de la inversión y de la confianza del sector, según se evidencia en la Figura No. 7.

La estabilización de los precios del crudo en alrededor de los USD\$69 por barril permitirán que la mayoría de las compañías acometan, en el transcurso de este año, las labores de exploración y desarrollo que garanticen incrementar reservas y mantener niveles de producción por encima de los 860.000 barriles diarios.

Figura No. 7. Perforación de Pozos Exploratorios
Comparativo Respecto a Metas Anuales 2017-2018

No. de Pozos Exploratorios por Mes



Fuente ANH

Sísmica

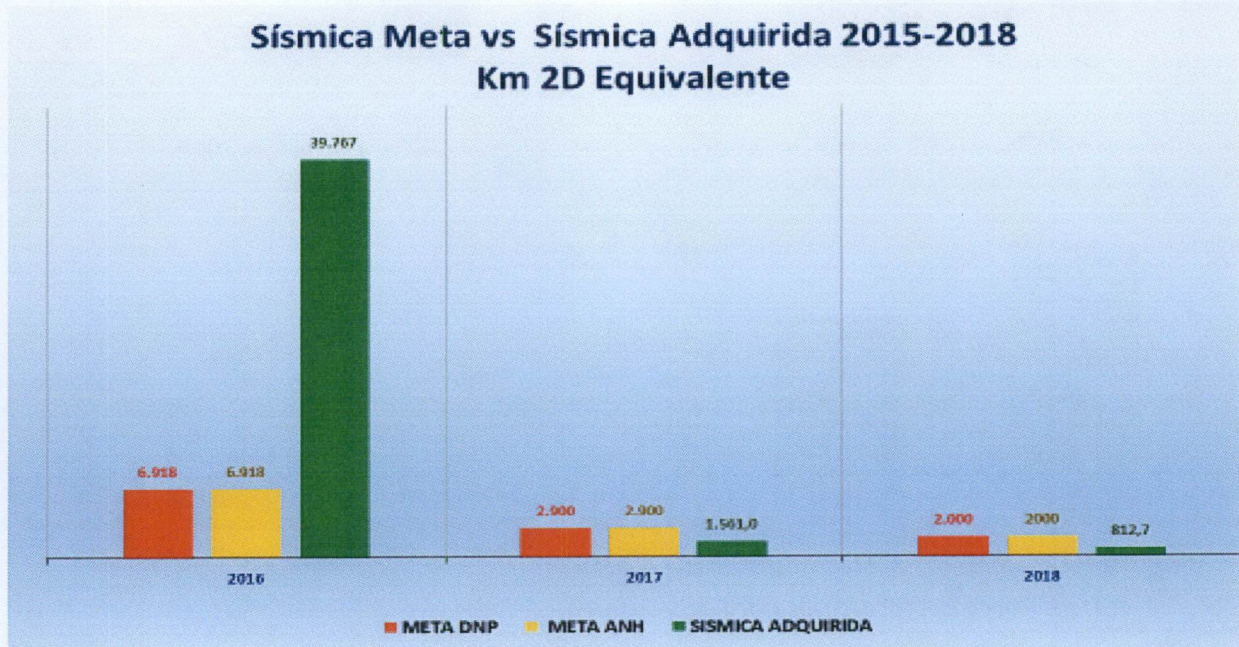
Hasta la fecha, la ANH informa que 812,7 kilómetros de sísmica. Sin embargo, la actividad exploratoria a nivel sísmico se enfocó en los últimos años en el conocimiento de las áreas costa afuera alcanzando niveles históricos de actividad e inversión por parte de compañías de talla mundial. A continuación, en la Figura No. 8 se puede observar los Kms de sísmica ejecutados en el país.

Figura No. 8. KM de Sísmica 2D Equivalente

Sísmica (Miles de Kilómetros Equivalentes)

Histórico Actividad Exploratoria

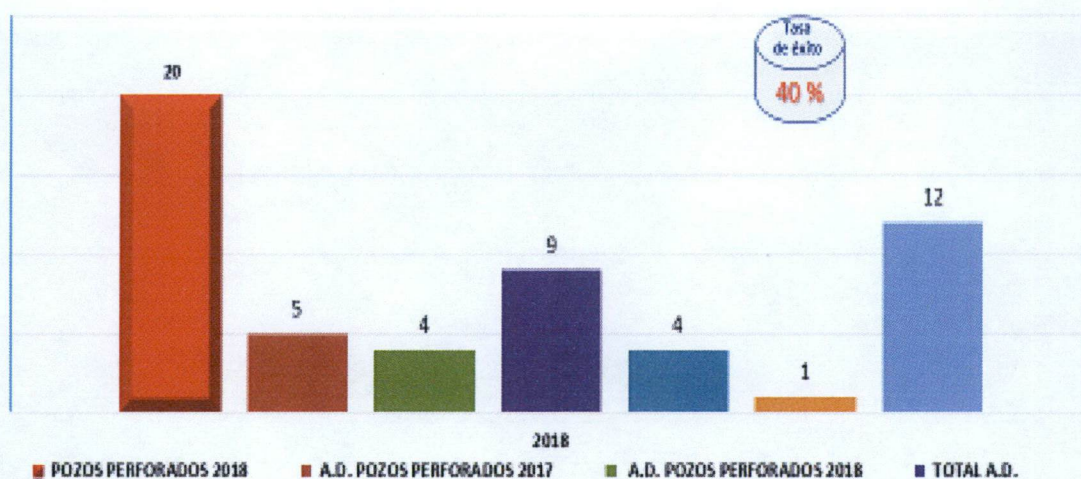
**META SÍSMICA ANH 2018:
2.000 Km 2D Equivalente.**



Fuente ANH

Se observa en la Figura No. 8 que, en el primer semestre de 2018, la adquisición sísmica se encuentra en 812,7 Kilómetros de sísmica 2D, lo que equivale al 41% de la meta de la ANH valorada en 2.000 Kilómetros.

Figura No. 9. Avisos de Descubrimiento 2018

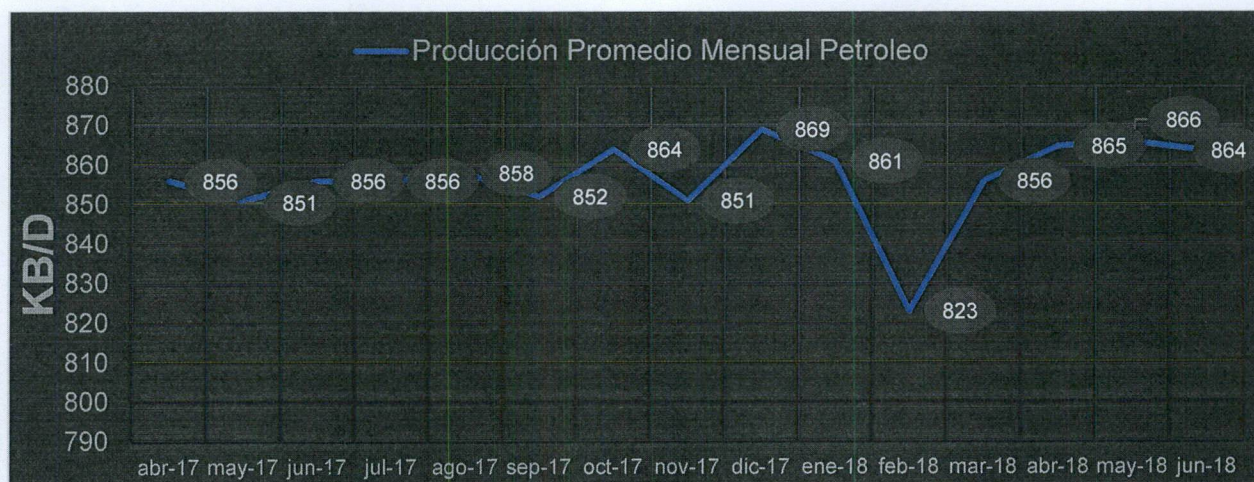


Avisos de Descubrimiento 2018				
OPERADOR	CONTRATO	NOMBRE POZO	FECHA DE AVISO DE DESCUBRIMIENTO	TIPO DE HIDROCARBURO PROBADO
MOCOL S.A.	LLA-85	BONIFACIO-1	14/02/2018	PETROLEO
ONE OIL AND GAS	VIM-5	PANDERETA-1	05/03/2018	GAS
PETROMINERALES COLOMBIA CORP. SUCURSAL COLOMBIA	GUATIQUEA	ALLIGATOR-1	08/03/2018	PETROLEO Y GAS
TECPETROL	CPO-13	LA PLUMA-2	17/04/2018	PETROLEO
TECPETROL	CPO-13	PENDARE NORTE-1	17/04/2018	PETROLEO
ECOPETROL S.A.	CPO-8	LORITO-1	20/04/2018	PETROLEO
FRONTERA	GUATIQUEA	CDRALILLO-1	22/05/2018	PETROLEO
ECOPETROL S.A.	VMM-32	BUPALO-1	14/06/2018	GAS
LEWIS ENERGY COLOMBIA	SSIN-1	POLLERA-1	5/07/2018	GAS

3. TENDENCIA EN LA PRODUCCIÓN DE PETRÓLEO

Producción fiscalizada diaria promedio de Petróleo (KBPD) en Colombia para el primer semestre de 2018, se logró un promedio de producción de 856 mil barriles día. En lo corrido de 2018 se ve una ligera disminución, debido a los atentados ocurridos en el mes de febrero al oleoducto Caño Limón – Coveñas.

**Figura No. 10. Producción promedio mensual de Crudo – Colombia
(Datos hasta junio / 2018)**



Fuente: ANH

Por su parte, la ANH estima una producción promedio por encima de 860 mil barriles diarios de crudo para el 2018. Por lo cual se espera que con el nivel de precios actual y el aumento de la actividad exploratoria, es probable que aquellas empresas que aplazaron sus compromisos retomen actividades durante el año 2018, lo que nos llevaría a un leve aumento a final de año.

Con la entrada en vigencia del nuevo acuerdo de asignación de áreas, y los procedimientos competitivos permanentes, la ANH espera que las compañías aumenten sus inversiones en Colombia, generando mayores reservas, mayor producción y mayores ingresos para el estado.

3.1. Inversión Extranjera directa en el Sector de Hidrocarburos

Si bien los años 2015 y 2016 fueron difíciles debido a la caída de los precios del petróleo, reduciendo sustancialmente la actividad exploratoria en el país, en el año 2017 los precios se estabilizaron en 54 USD, mejorando la situación en el primer semestre de 2018 donde se presenta un panorama diferente, con un barril de petróleo estable en 69 USD. Lo

anterior, ha incentivado a las compañías a restablecer sus planes exploratorios, en el caso particular de Colombia las inversiones pactadas para las áreas costa afuera llegaron a su máximo en el año 2017 gracias a la perforación de 5 pozos en el mar caribe.

En cuanto a la actividad onshore, se espera que la inversión aumente gracias a factores económicos y la entrada en vigencia del nuevo acuerdo de asignación de áreas.

Así mismo tras una caída en años anteriores, la inversión extranjera en petróleo y minas creció 80% en el cuarto trimestre de 2017, al pasar de 629 a 1.133 millones de dólares respectivamente, frente a igual periodo del 2016, de acuerdo con informe del Banco de la República.

4. PRECIOS INTERNACIONALES DEL GAS

4.1. Precio del Gas - Herry Hub

**Gráfica No. 14 Precio Spot Referencia Henry Hub
(Tendencia a junio de 2018)**



Fuente: www.eia.gov

Tabla No. 3. Precio Spot Referencia Henry Hub Dólares por Millón de BTU

Dato histórico hasta el 30 de junio de 2018

Henry Hub Natural Gas Spot Price (Dollars per Million Btu)												
Year	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
1997	3.45	2.15	1.89	2.03	2.25	2.20	2.19	2.49	2.88	3.07	3.01	2.35
1998	2.09	2.23	2.24	2.43	2.14	2.17	2.17	1.85	2.02	1.91	2.12	1.72
1999	1.85	1.77	1.79	2.15	2.26	2.30	2.31	2.80	2.55	2.73	2.37	2.36
2000	2.42	2.66	2.79	3.04	3.59	4.29	3.99	4.43	5.06	5.02	5.52	8.90
2001	8.17	5.61	5.23	5.19	4.19	3.72	3.11	2.97	2.19	2.46	2.34	2.30
2002	2.32	2.32	3.03	3.43	3.50	3.26	2.99	3.09	3.55	4.13	4.04	4.74
2003	5.43	7.71	5.93	5.26	5.81	5.82	5.03	4.99	4.62	4.63	4.47	6.13
2004	6.14	5.37	5.39	5.71	6.33	6.27	5.93	5.41	5.15	6.35	6.17	6.58
2005	6.15	6.14	6.96	7.16	6.47	7.18	7.63	9.53	11.75	13.42	10.30	13.05
2006	8.69	7.54	6.89	7.16	6.25	6.21	6.17	7.14	4.90	5.85	7.41	6.73
2007	6.55	8.00	7.11	7.60	7.64	7.35	6.22	6.22	6.08	6.74	7.10	7.11
2008	7.99	8.54	9.41	10.18	11.27	12.69	11.09	8.26	7.67	6.74	6.68	5.82
2009	5.24	4.52	3.96	3.50	3.83	3.80	3.38	3.14	2.99	4.01	3.66	5.35
2010	5.83	5.32	4.29	4.03	4.14	4.80	4.63	4.32	3.89	3.43	3.71	4.25
2011	4.49	4.09	3.97	4.24	4.31	4.54	4.42	4.06	3.90	3.57	3.24	3.17
2012	2.67	2.51	2.17	1.95	2.43	2.46	2.95	2.84	2.85	3.32	3.54	3.34
2013	3.33	3.33	3.81	4.17	4.04	3.83	3.62	3.43	3.62	3.68	3.64	4.24
2014	4.71	6.00	4.90	4.66	4.58	4.59	4.05	3.91	3.92	3.78	4.12	3.48
2015	2.99	2.87	2.83	2.61	2.85	2.78	2.84	2.77	2.66	2.34	2.09	1.93
2016	2.28	1.99	1.73	1.92	1.92	2.59	2.82	2.82	2.99	2.98	2.55	3.59
2017	3.30	2.85	2.88	3.10	3.15	2.98	2.98	2.90	2.98	2.88	3.01	2.82
2018	3.87	2.67	2.69	2.80	2.80	2.97						

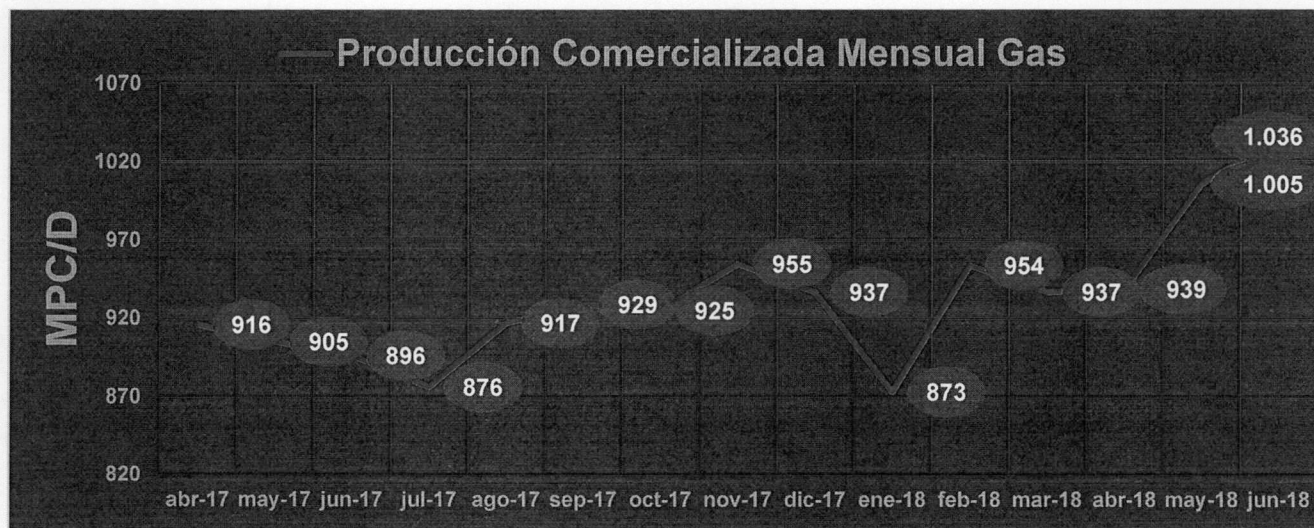
Fuente: www.eia.gov

El precio del gas sufrió una leve baja, aunque este commodity se considera como un combustible de transición hacia una era de menos emisiones de carbono. Sin embargo, en el 2017 los precios repuntaron, lo que nos coloca en una posición privilegiada en la medida que los últimos hallazgos de hidrocarburos realizados en el mar caribe corresponden a importantes cocinas de gas.

Como se aprecia en la Tabla 3, el precio mensual de gas bajo respecto al precio promedio de año 2017, pero subió respecto al promedio de enero a diciembre de 2016 que se calcula en 2.51 dólares por millón de BTU, en el 2017 y primer semestre de 2018 este promedio alcanzó un valor de 3 dólares por millón de BTU.

4.2. Producción Mensual de Gas

Gráfica 15. Producción comercializada diaria promedio de Gas (MPCD)
(Datos hasta junio de 2018)




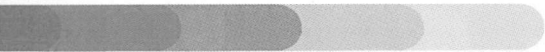
Fuente: ANH

La producción de gas en promedio en el país en el primer semestre estuvo en 957 millones de pies cúbicos día (MPCD). Superior al promedio del 2017 el cual fue de 909. Este aumento se debe a las fluctuaciones de la demanda del mercado interno.

4. CONCLUSIONES

1. En el primer semestre de 2018 el precio del barril presentó un aumento al ubicarse en promedio en USD 67, como consecuencia de la reducción en la producción de petróleo, establecida en el pacto de la OPEP y por el aumento de la demanda global, en particular la de China.
2. La emisión del nuevo acuerdo de asignación de áreas permitirá que las compañías acometan inversiones pactadas que fueron aplazadas por la caída de los precios del petróleo durante el 2015 y 2016.

- 
3. En el segundo trimestre de 2018 se observa un crecimiento del 8% de la producción comercializada mensual de gas, respecto al primer trimestre.
 4. Los importantes descubrimientos de gas en el mar caribe nos permiten concluir que la autosuficiencia energética en el largo plazo tendrá como principal razón los descubrimientos anunciados recientemente por las compañías que acometen actividades exploratorias en estas áreas.
 5. El gas como combustible de transición hacia una generación de energía limpia y los importantes reservorios existentes en el país pondrán a Colombia en la lupa de inversionistas durante los próximos años.
 6. El aumento de precios trae como consecuencia la recuperación del punto de equilibrio financiero que incentivará la producción de petróleo bajo metodología No Convencional, que nuevamente impactará el precio. Lo anterior aunado a la reforma fiscal propuesta por Trump.
 7. El Ministerio de Hacienda consideró en el Marco Fiscal de Mediano Plazo un precio mínimo del barril alrededor de los 60 dólares como referencia para el 2017.
 8. La tecnología desarrollada por los Estados Unidos para la estimulación hidráulica nos permite iniciar un debate de orden nacional frente al desarrollo de yacimientos no convencionales en el territorio colombiano como vehículo en el corto plazo para la generación de flujo de caja y la incorporación de reservas.
 9. El Consejo Directivo de la ANH aprobó mediante Acta No. 6 del 8 de junio de 2018 la Minuta Offshore moderna para la Exploración y Producción de Hidrocarburos costa afuera que se encuentra a la vanguardia mundial, y permite incentivar a los inversionistas para que Colombia sea un destino privilegiado dentro de sus portafolios de inversión, la exploración y producción de hidrocarburos en aguas profundas y ultra profundas.

- 
10. La ANH tiene lista 20 áreas para incorporar al Proceso Competitivo Permanente 2018, los cuales se suscribirán de acuerdo con el modelo de Minuta Continental aprobado por el Consejo Directivo de la ANH, en virtud del Acuerdo 001 del 26 de julio de 2018 y la Minuta Offshore aprobado por el Consejo Directivo de la ANH, conforme a lo señalado en el Acta No. 6 del 8 de junio de 2018. Lo anterior le permite a la entidad una mayor inversión en la adquisición de aprox. 1.000 km de sísmica 2D continental en tres cuencas del país con el propósito de mejorar el conocimiento para incrementar la actividad exploratoria y aspirar a aumentar las reservas de petroleras del país.
 11. La ANH ha logrado desde la Estrategia Territorial de Hidrocarburos ETH posicionar la metodología de diálogos democráticos como mecanismo idóneo para la solución de conflictos y reducir la resistencia social en zonas de Exploración y producción de hidrocarburos, con el fin que las compañías puedan aumentar sus inversiones y por consiguiente su actividad exploratoria.