

Rendición de Cuentas

2017

Agencia Nacional de Hidrocarburos

Rendición de
CUENTAS
2017

ANH
AGENCIA NACIONAL DE HIDROCARBUROS
COLOMBIA



Orden del día



| | |
|----------------------|---|
| 8:00 - 8:30 | Registro asistentes al evento |
| 8:30 - 8:35 | Himno Nacional de la República de Colombia |
| 8:35 – 8:40 | Video de seguridad |
| 8:40 - 8:45 | Video Institucional |
| 8:45 - 8:50 | Presentación Reglamento de la Rendición de Cuentas |
| 8:50 - 11:00 | Marco Estratégico, Logros y Retos Dr. Orlando Velandia Sepúlveda – Presidente |
| 11:00 - 11:10 | Informe de Control Interno Oficina Asesora de Control Interno |
| 11:10 - 12:00 | Participación de las partes interesadas y la ciudadanía |

Misión

La ANH es la autoridad encargada de promover el aprovechamiento óptimo y sostenible de los recursos hidrocarburíferos del país, administrándolos integralmente y armonizando los intereses de la sociedad, el Estado y las empresas del sector.



Visión

Seremos reconocidos como una entidad modelo en el mundo por:

- El conocimiento del potencial del subsuelo colombiano y el logro de su aprovechamiento,
- La eficiencia y transparencia en la administración de hidrocarburos y el trabajo conjunto con la industria y la comunidad; y
- El profesionalismo de nuestro equipo, el alto nivel tecnológico y la eficiencia y agilidad en procesos clave.



Seguimiento Indicadores de Gestión Plan Nacional de Desarrollo

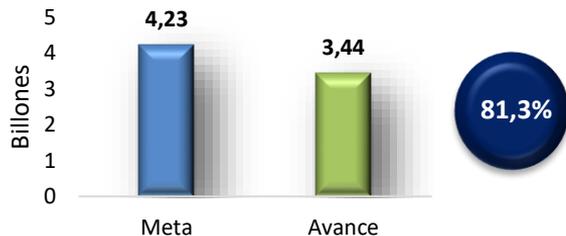


* Corte noviembre 30 de 2017

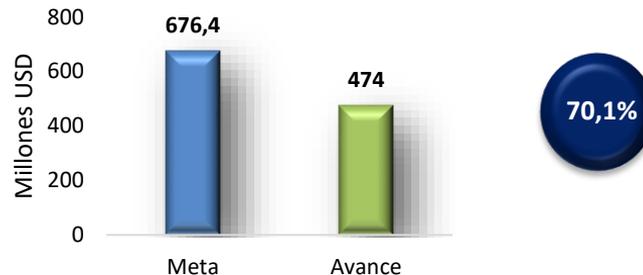
Indicadores SINERGIA

| | AVANCE 2017 * | % AVANCE | META 2017 | META CUATRIENIO |
|--|---------------|----------|-----------|-----------------|
| Producción promedio diaria de crudo (KBPD) | 853 | 86,6 | 985 | 980 |
| Nuevos pozos exploratorios perforados | 50 | 42,7% | 117 | 387 |
| Kilómetros de sísmica 2D equivalente | 973,3 | 4,8% | 20.415 | 91.496 |

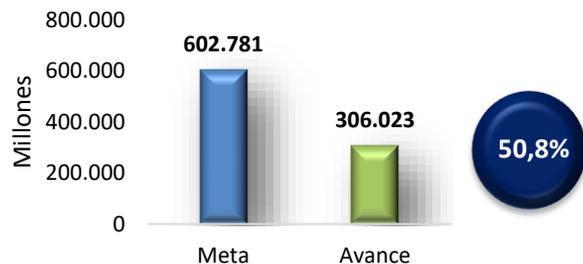
Regalías recaudadas (billones)



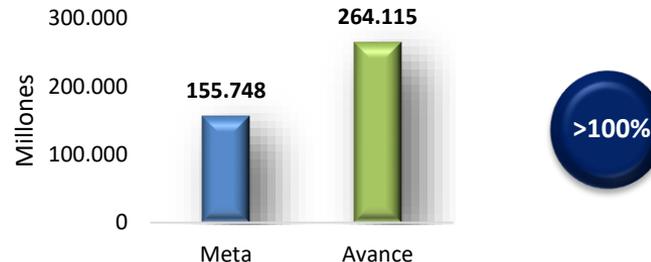
Cumplimiento inversión de contratos E&P (millones USD)



Cumplimiento acuerdo de gestión – recursos obligados (millones)



Ingresos por derechos económicos (millones)



Gestión del conocimiento y de la información técnica



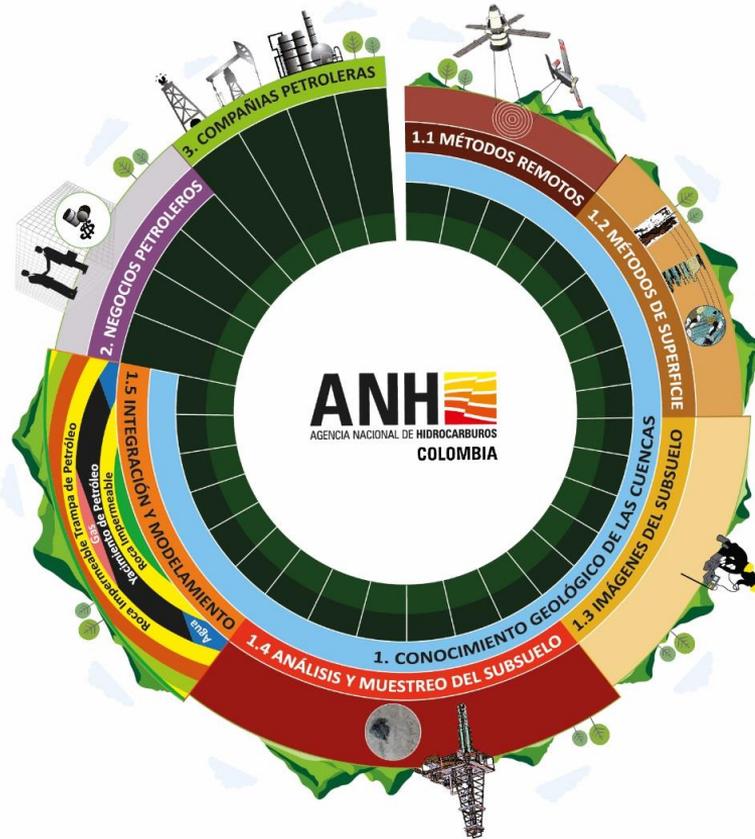
Quiénes somos ?

La **Vicepresidencia Técnica** es la Responsable de evaluar el potencial hidrocarburífero mediante la integración y el análisis de la información técnica E&P y la generación de nuevo conocimiento geológico de las cuencas sedimentarias del país, con miras a definir áreas de interés exploratorio.

Estrategia Exploratoria

- ✓ Aumentar y consolidar el conocimiento geológico de los sistemas petrolíferos.
- ✓ Generar oportunidades exploratorias y de negocio para el país.

Cadena de Valor



Generación de nuevas oportunidades exploratorias

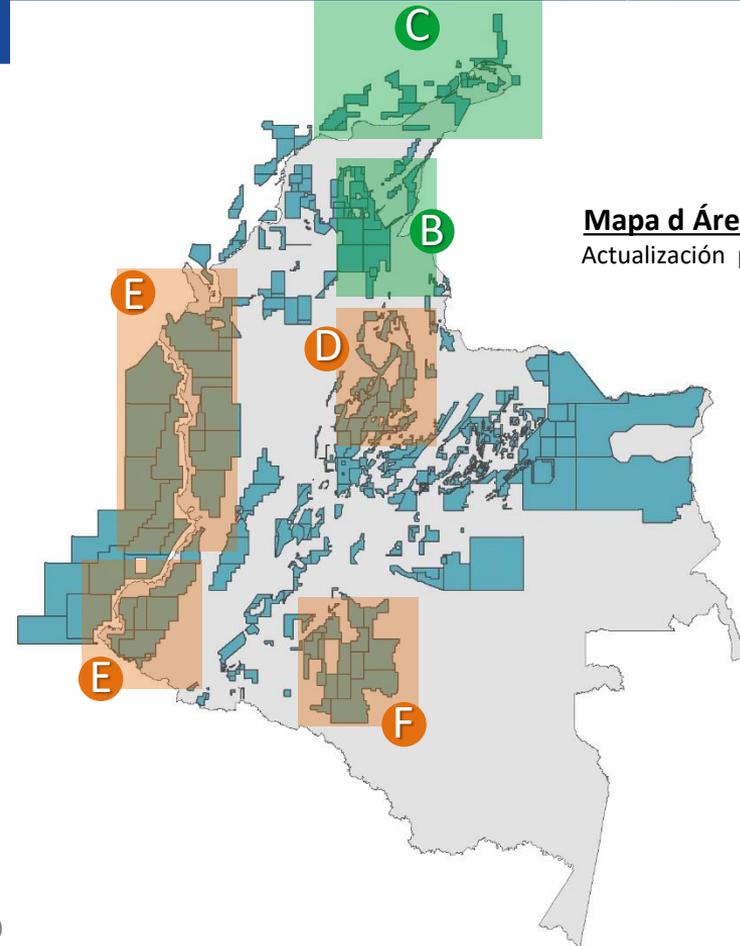
Enfoque Estratégico 2016-2018

Criterios para priorización regional

- ✓ Potencial de Hidrocarburos
- ✓ Bajo nivel de conocimiento del subsuelo
- ✓ Alta concentración de área libre

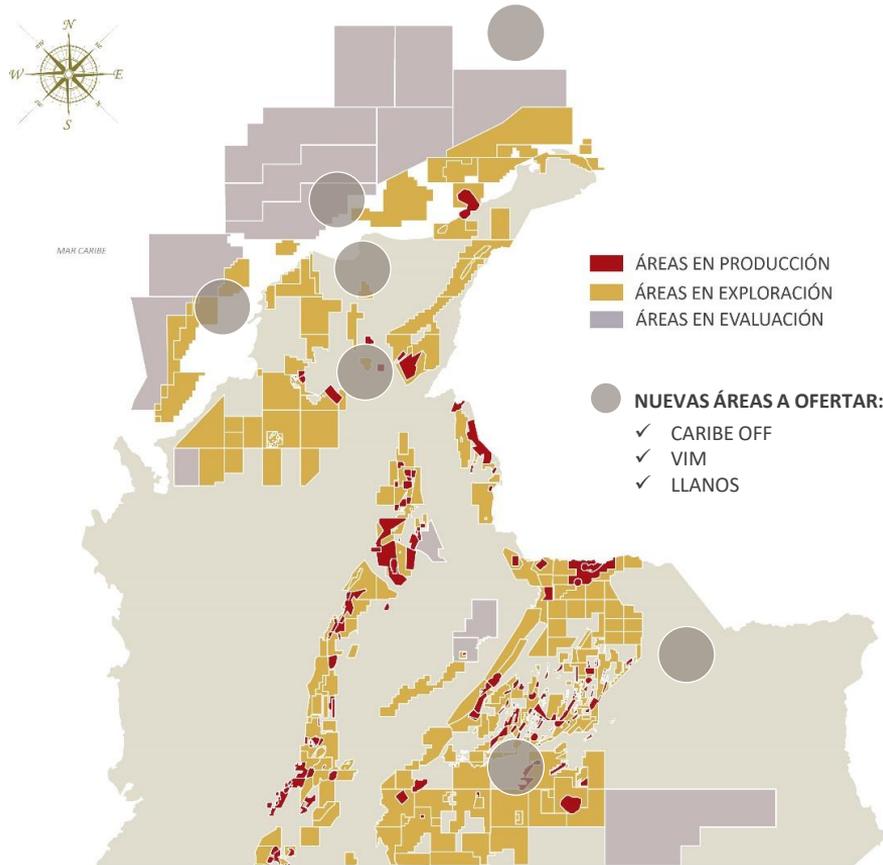
Áreas Prioritarias

- **Mediano Plazo**
 - B. VIM
 - C. Guajira
- **Largo Plazo**
 - D. Cordillera
 - E. Tumaco – Chocó
 - F. Caguán



Mapa d Áreas ANH
Actualización periódica

Alistamiento de áreas para procesos competitivos permanentes



Mapa de Áreas ANH

Actualización periódica

ASIGNADAS – RESERVADAS – **DISPONIBLES**

CONTINENTALES – COSTA AFUERA

INMADURAS – EMERGENTES – MADURAS

EN TRAMPAS – EN ROCAS
GENERADORAS Y OTROS



| | | | |
|--------------------|---------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Situación jurídica | Naturaleza y Localización | Características Geológicas | Migración y Entrampamiento |
|--------------------|---------------------------|----------------------------|----------------------------|

Enfoque estratégico VT 2016 – 2018

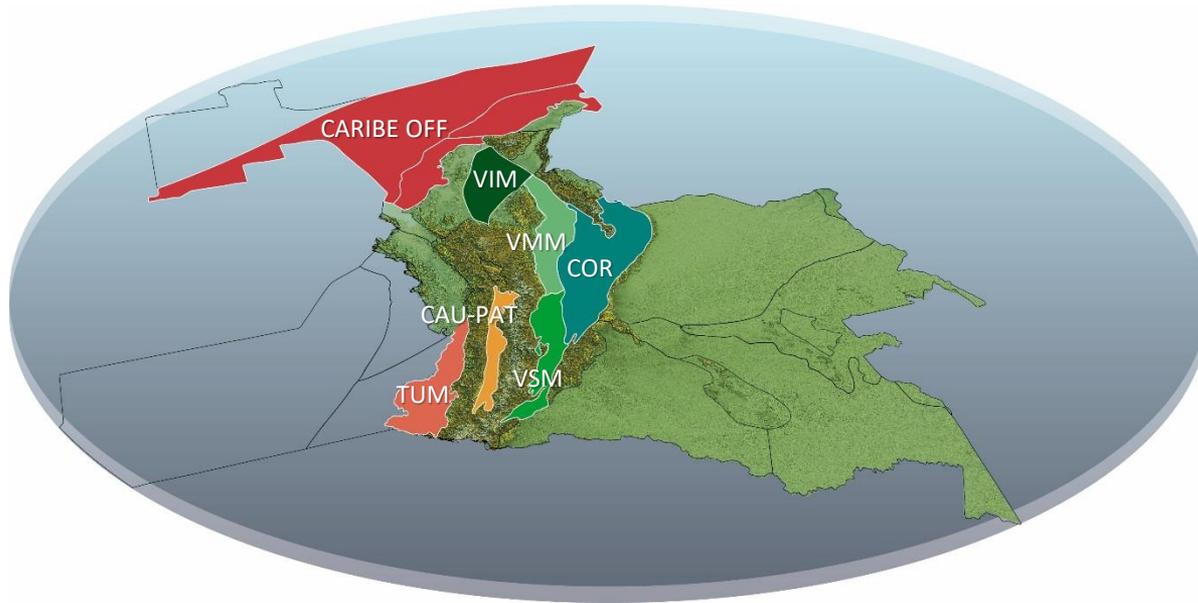
Gerencia de Gestión del Conocimiento

Criterios para priorización regional

Alto potencial de hidrocarburos

Nuevos conceptos exploratorios

Concentración de áreas disponibles



Áreas Prioritarias 2016 -2018

CAU-PAT

COR

TUM

CARIBE OFF

VMM

VIM

VSM

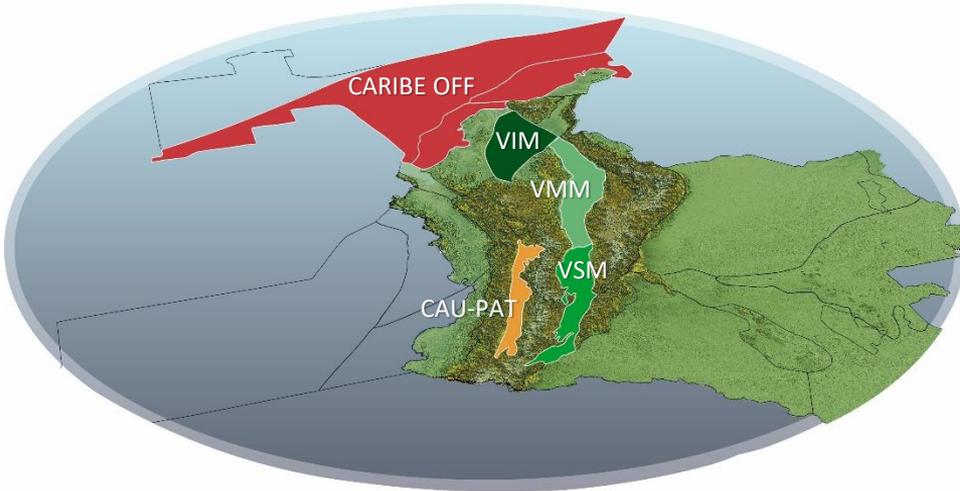
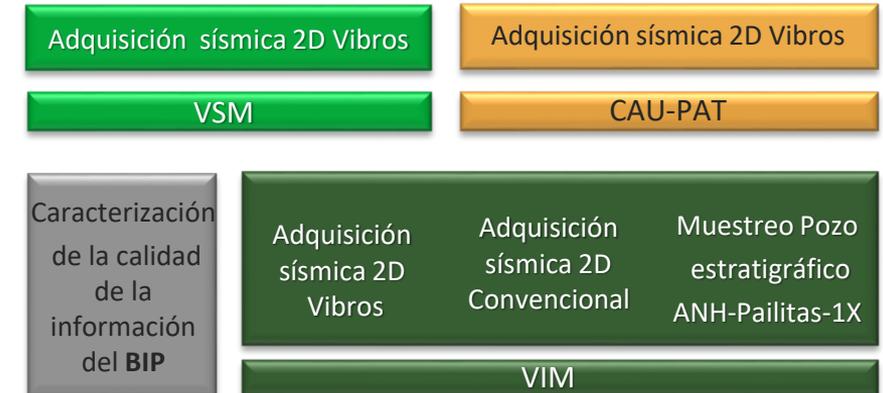
Inversiones VT 2017 – 2018 y proyectos internos

Gerencia de Gestión del Conocimiento

Proyectos Internos



Inversiones

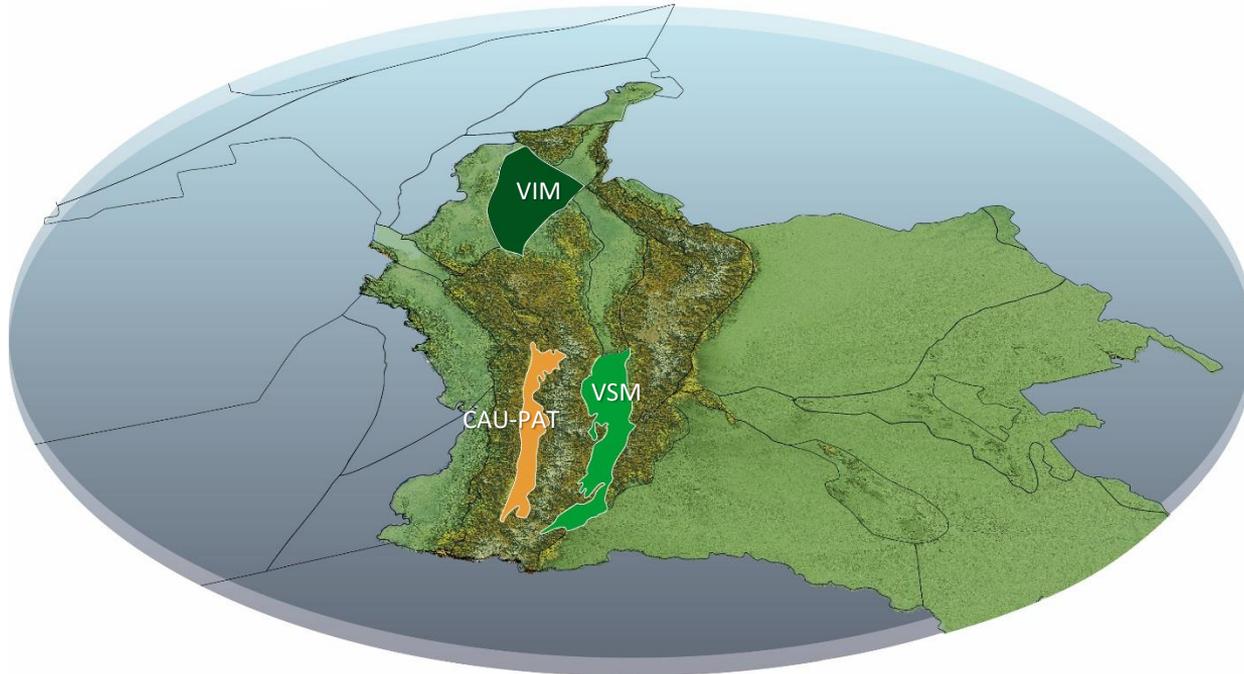


Adquisición sísmica 2D vibros



SÍSMICA DE VIBROS

Gerencia de Gestión del Conocimiento



320 Km de 2D

VSM

300 Km de 2D

CAU-PAT

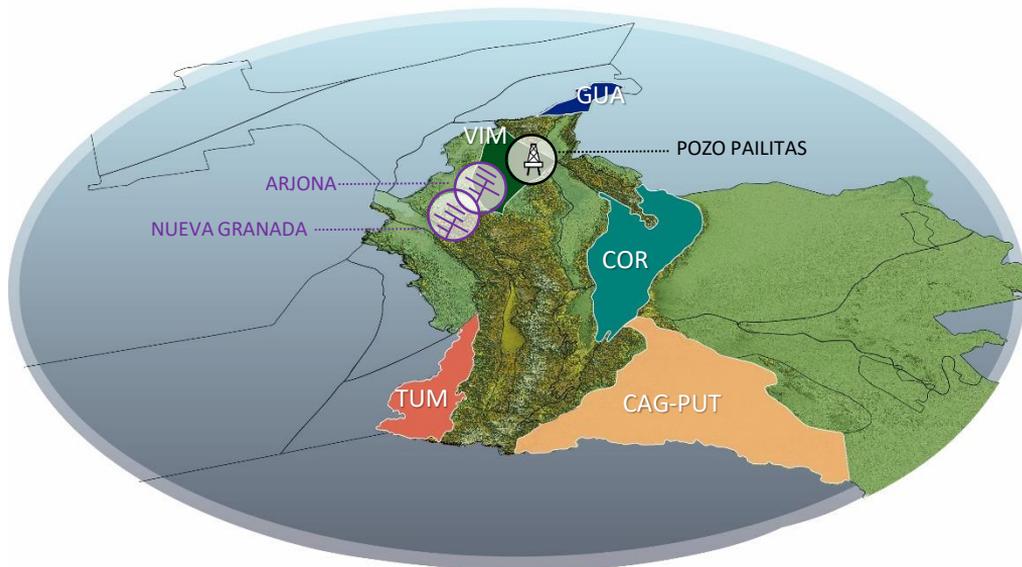
370 Km de 2D

VIM

Inversiones a través de Convenios

Convenios Colciencias

- ✓ Estudios Efectos ambientales de actividad hidrocarburífera.
- ✓ Certificación de 50,000 pies de Núcleos.



Contrato Inter-administrativo Fonade



Promoción y Asignación de Áreas



Actividades y Proceso Macro

Somos responsables del diseño, evaluación e implementación de estrategias para la asignación de áreas a partir de las ventajas competitivas y comparativas que ofrece Colombia, dirigida a inversionistas nacionales e internacionales.

Promoción



Diseñar y ejecutar las estrategias de promoción nacional e internacional

Efectuar los estudios de mercado necesarios para mejorar la competitividad

Planeación y estructuración de las actividades de cooperación internacional



Asignación



Estructurar y ejecutar los procesos y procedimientos de asignación de áreas para la suscripción de contratos.

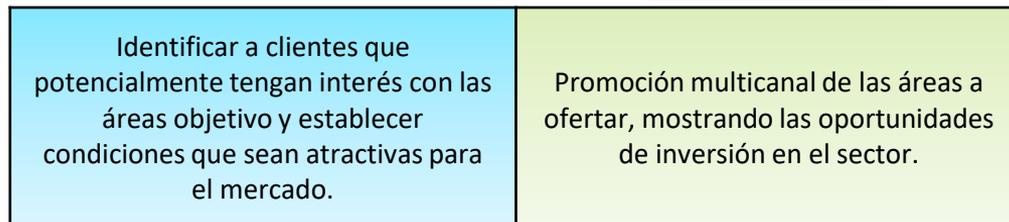
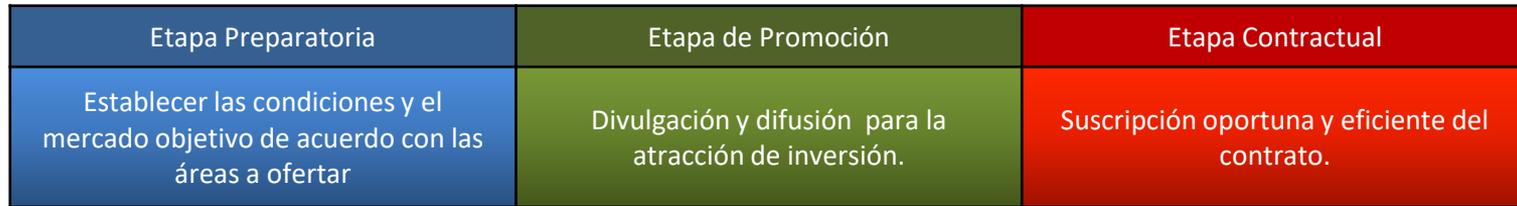
Diseñar términos de referencia, condiciones contractuales y económicas

Tramitar los procesos de conversión, cesiones, escisiones, fusiones y cambios de composición accionaria.



Estrategia de Promoción y Asignación de Áreas

Modelo de promoción y asignación orientado a ofrecer oportunidades acordes con las expectativas de nuestros clientes.



Reglamento Asignación de Áreas

Varias modalidades de selección

- Procedimiento competitivo Permanente
- Procedimiento competitivo puntual
- Asignación Directa

Sistema de puntuación de programas exploratorios

- Valora actividades Exploratorias (pozos, sísmica, otras tecnologías)

Eliminación de Tabla de Precios Unitarios e Inversión Remanente

- Premia actividad exploratoria

Acuerdo 02 del 18 de mayo de 2017

Reglamento Asignación de Áreas

Ventajas competitivas

- Reducción de garantías
- Traslado de Inversiones
- Ampliación de plazos

Claridad respecto de los requisitos

- Capacidades Técnicas, Jurídicas y Económicas

Agilidad de Rondas Permanentes

- Permite planeación corporativa

Creación del Registro de Interesados

- Actualización permanente
- Simplificación de trámites

Trámites y evaluaciones de solicitudes de asignación de áreas

Trámite y evaluación de las solicitudes de asignación de áreas



| TRAMITES ASIGNACIÓN DE ÁREAS | EN PROCESO | EJECUTADOS | TOTAL | % EN PROCESO | % EJECUTADOS |
|--|------------|------------|-----------|--------------|--------------|
| CESIONES APROBADAS | 10 | 43 | 53 | 19% | 81% |
| CONVERSIÓN DE TEA A E&P | 2 | 1 | 3 | 67% | 33% |
| CONVENIOS DE EXPLOTACIÓN SUSCRITOS CON ECOPETROL | 3 | 0 | 3 | 100% | 0% |
| CONTRATOS ADICIONALES YNC | 0 | 1 | 1 | 0% | 100% |
| PROPUESTAS DE ASIGNACIÓN DIRECTA | 1 | 8 | 9 | 11% | 89% |
| ESCISIONES, FUSIONES Y CAMBIOS DE CONTROL | 7 | 8 | 15 | 47% | 53% |
| TOTAL | 23 | 61 | 84 | 27% | 73% |

TRAMITES ASIGNACIÓN DE ÁREAS



Trámites de asignación de áreas ejecutados



Trámites de asignación de áreas en proceso

FUSIÓN - EMERALD ENERGY, CAMBIO DE CONTROL - TURKISH A BOTAS, ESCISIÓN - LAS QUINCHAS CAMBIO DE CONTROL - TECPETROL COLOMBIA SAS, CAMBIO DE CONTROL - PLUSPETROL COLOMBIA CORPORATION, CAMBIO DE CONTROL - GOLD OIL PLC SUCURSAL COLOMBIA A INVEPETROL LIMITED - ROSABLANCA, ESCISIÓN - AMERISUR EXPLORACIÓN COLOMBIA LIMITED TRANSFIERE A FENIX OIL & GAS LIMITED - FENIX

7 Escisiones, Fusiones y Cambios de Control

10 Cesiones

1 Propuestas de Asignación Directa

SIERRA NEGRA

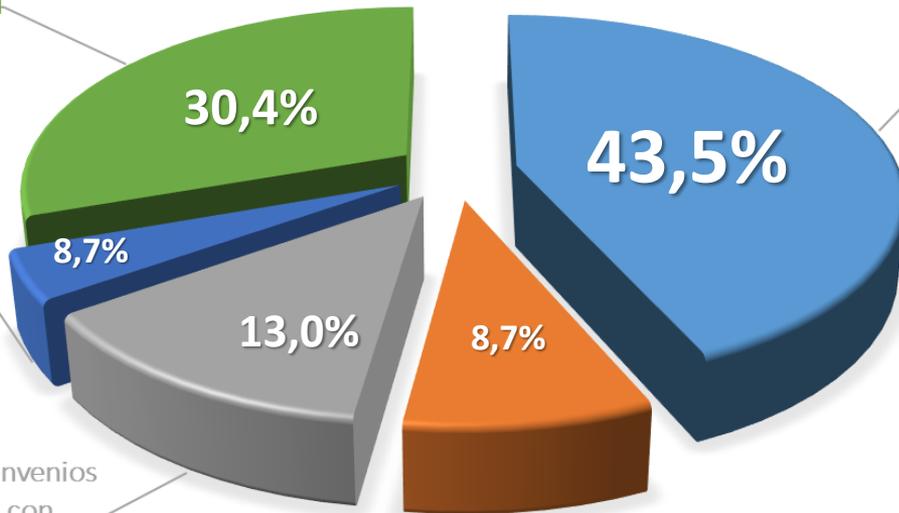
SANTIAGO DE LAS ATALAYAS, RIO MAGDALENA, MAGANGUE

3 Nuevos convenios suscritos con ECOPETROL

2 Conversión de TEA a E&P

GUA-OFF-1,
SN-1

TURPIAL, GUAOFF-3, LA PALOMA, CASANARE ESTE, LLA-40, CPO-17, MARIA CONCHITA, BUENA VISTA, COR-11, SANTA ISABEL PUERTO FINO SANGRETORO



Participación en Escenarios Estratégicos



En el 2017 hemos estado presentes en veintidós (22) eventos, llevando nuestro mensaje a más de 10,000 delegados de la industria alrededor del mundo, promocionando las áreas del país y el nuevo proceso de competitividad de Sinú San Jacinto 2017

Eventos Nacionales

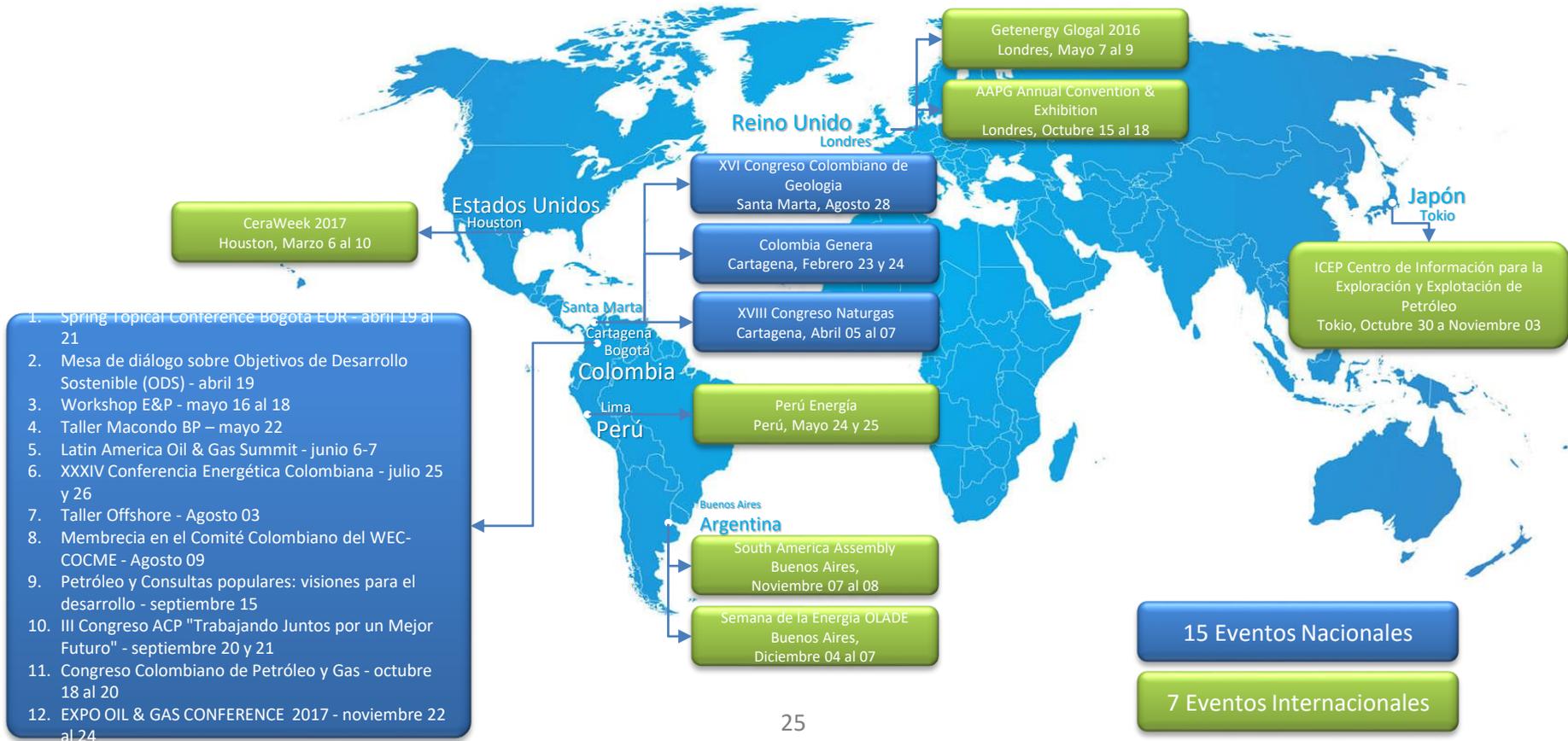
Hemos participado a nivel nacional en quince (15) conferencias del sector, de las cuales en diez (10) fuimos patrocinadores.

Eventos Internacionales

Por otra parte, hemos participado en siete (7) conferencias internacionales, los cuales han sido la ventana para la atracción de inversionistas extranjeros.



Participación en Escenarios Estratégicos



Participación en Escenarios Estratégicos



1. Colombia Genera - Cartagena, Febrero 23 y 24
2. Spring Topical Conference Bogota EOR - abril 19 al 21
3. XVIII Congreso Naturgas - Cartagena, Abril 05 al 07
4. Mesa de diálogo sobre Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) - abril 19
5. Workshop E&P - mayo 16 al 18
6. Taller Macondo BP – mayo 22
7. Latin America Oil & Gas Summit - junio 6-7
8. XXXIV Conferencia Energética Colombiana - julio 25 y 26
9. Taller Offshore - Agosto 03
10. Membrecia en el Comité Colombiano del WEC- COCME - Agosto 09
11. XVI Congreso Colombiano de Geología - Santa Marta, Agosto 28
12. Petróleo y Consultas populares: visiones para el desarrollo - septiembre 15
13. III Congreso ACP "Trabajando Juntos por un Mejor Futuro" - septiembre 20 y 21
14. Congreso Colombiano de Petróleo y Gas - octubre 18 al 20
15. EXPO OIL & GAS CONFERENCE 2017 - noviembre 22 al 24

15 Eventos Nacionales

7 Eventos Internacionales

1. Getenergy Glogal 2016 - Londres, Mayo 7 al 9
2. Perú Energía - Perú, Mayo 24 y 25
3. CeraWeek 2017 - Houston, Marzo 6 al 10
4. AAPG Annual Convention & Exhibition - Londres, Octubre 15 al 18
5. ICEP Centro de Información para la Exploración y Explotación de Petróleo - Tokio, Octubre 30 a Noviembre 03
6. South America Assembly - Buenos Aires, Noviembre 07 al 08
7. Semana de la Energía OLADE - Buenos Aires, Diciembre 04 al 07

Comunicados de Prensa



Entrevistas



Damos a conocer la directriz de la Agencia a las audiencias objetivo, promovemos los servicios institucionales, y divulgamos los logros y acciones. Nuestra finalidad es fortalecer el posicionamiento y reputación de la ANH

Medios Convencionales

22 entrevistas en los principales medios de comunicación a nivel nacional

EL TIEMPO **CARACOL** **W RADIO**

25 comunicados de prensa, publicados en nuestra página web

Procedimiento competitivo Sinú San Jacinto 2017



Cuenca

- Sinú San Jacinto (Áreas en Yacimientos Trampas / Continental)

Número de áreas ofrecidas

- 15: 2 Maduras y 13 Emergentes

Apertura

- Septiembre 12 de 2017

En desarrollo

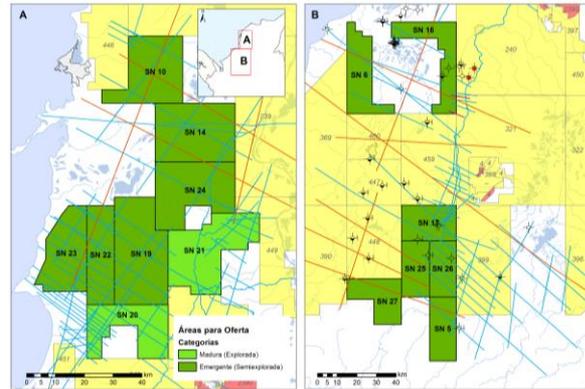
- Venta de Paquetes de información
- Acceso a Data Room
- Presentación de documentos para habilitación de proponentes

Fecha Programada Depósito de Ofertas

- 30 de enero de 2018

Suscripción de Contratos

- A partir del 14 de febrero de 2018



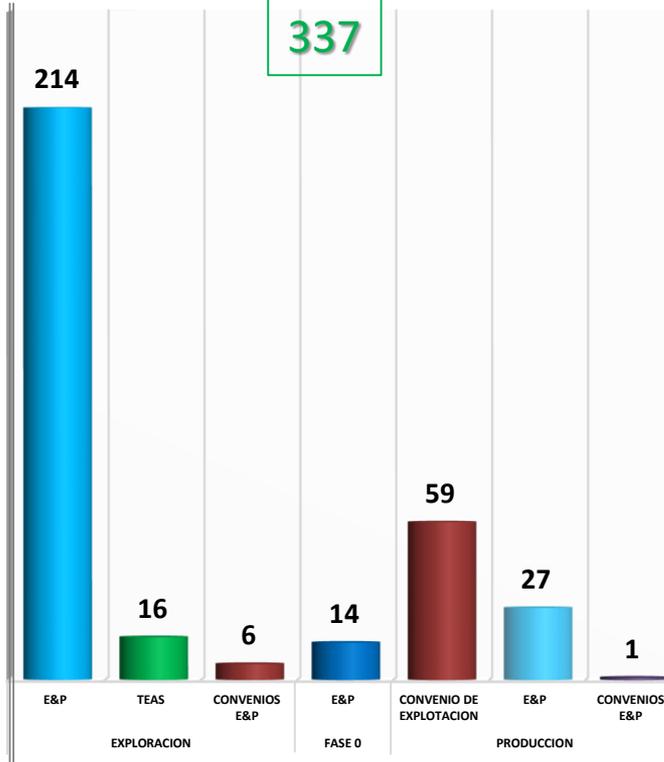
Gestión de seguimiento a contratos de hidrocarburos



Estado contratos E&P, TEA's y convenios E&P

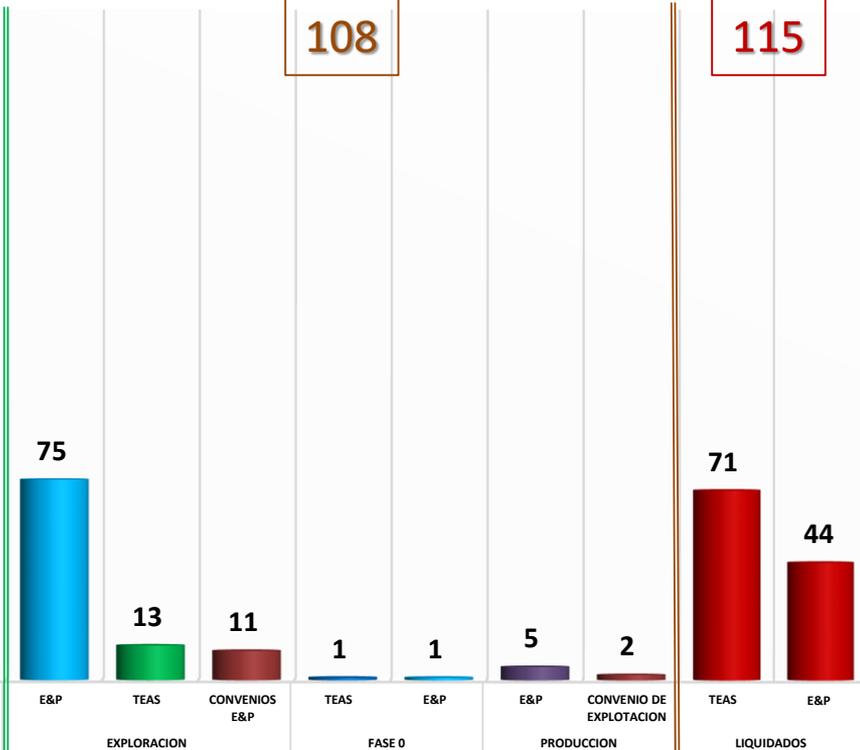
VIGENTES

337



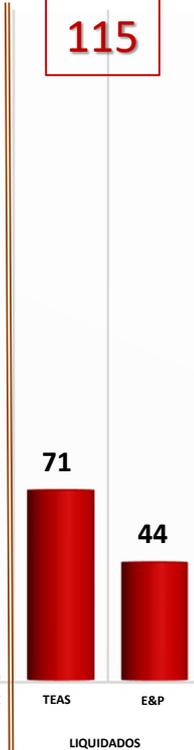
PROCESO DE LIQUIDACION

108



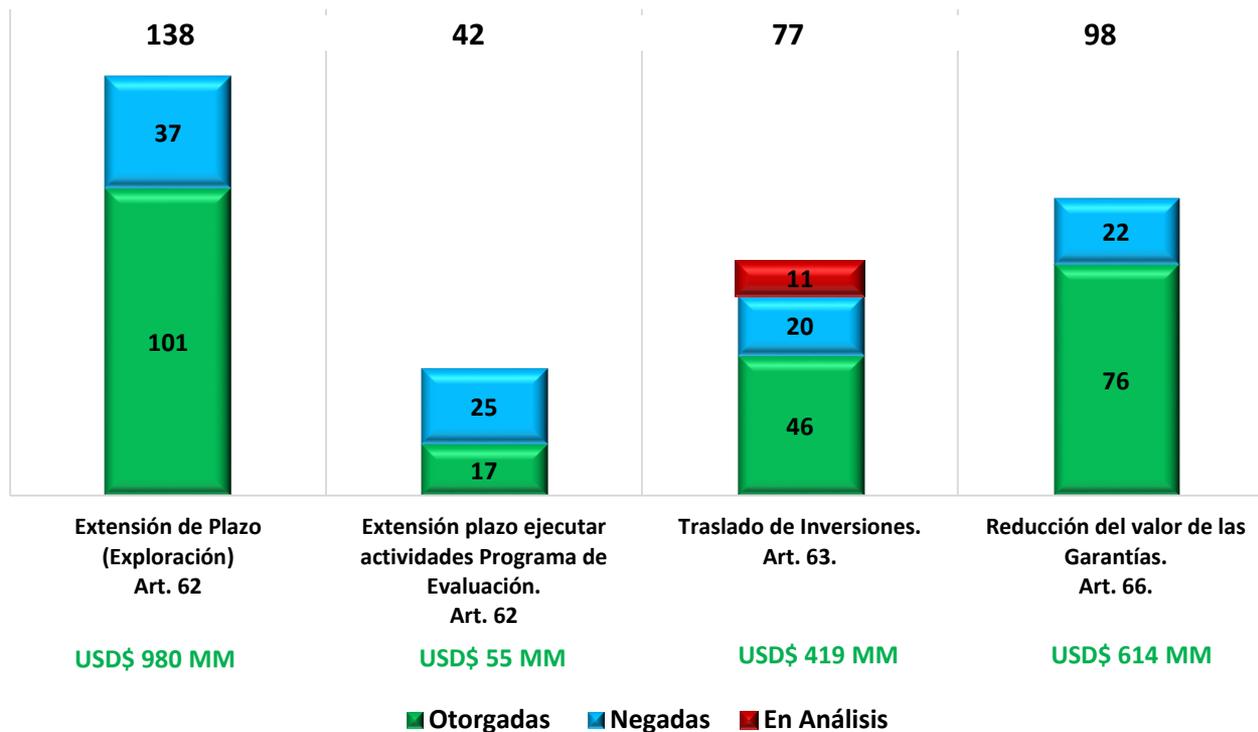
LIQUIDADOS

115



Impacto de la aplicación de los Acuerdos

Balance acumulado del 16-mar-15 al 30-nov-17



USD\$ 980 MM

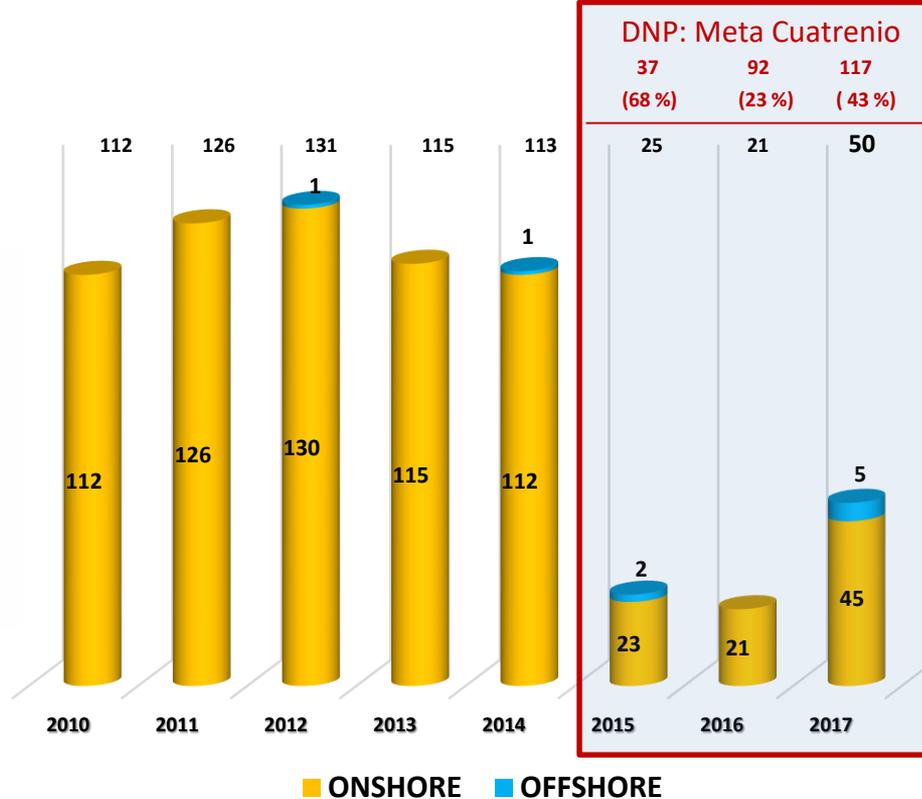
USD\$ 55 MM

USD\$ 419 MM

USD\$ 614 MM

MM (Millones)

Perforación de pozos exploratorios 2010 – 2017



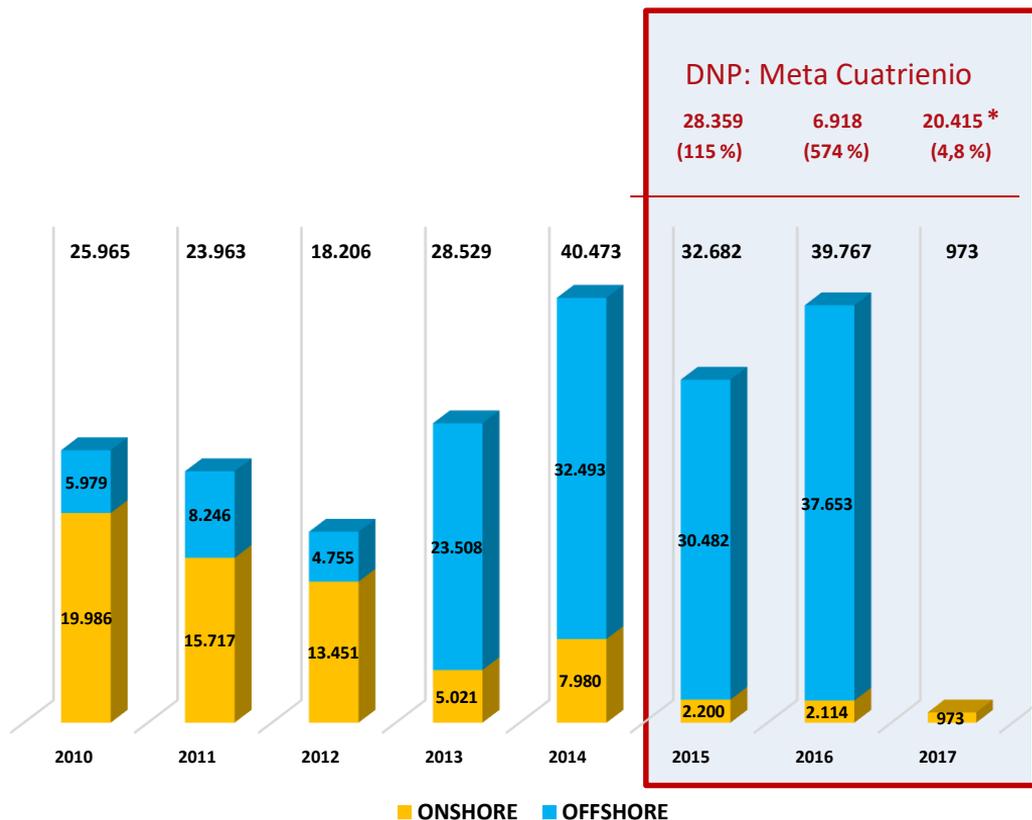
* Corte noviembre 30 de 2017

| * 2017 | |
|------------------|-------|
| Meta ANH: | 50 |
| Meta DNP: | 117 |
| Pozos Perforados | 50 |
| Avance ANH: | 100 % |
| Avance DNP: | 43 % |

| Año | Meta ANH | % Ejecución |
|------|----------|-------------|
| 2015 | 37 | 68% |
| 2016 | 29 | 72% |
| 2017 | 50 | 100 % |

Adquisición sísmica

Km de sísmica 2D equivalente 2010 – 2017



DNP: Meta Cuatrienio

| | | |
|---------|---------|----------|
| 28.359 | 6.918 | 20.415 * |
| (115 %) | (574 %) | (4,8 %) |

* Corte noviembre 30 de 2017



* **2017**

Meta ANH: 2.900 Km
@ 30-nov-17: 973,28 Km
Avance: 33,5 %

Indicadores Acumulados Km de Sísmica 2D Equivalente 2015-2016-2017

Meta DNP: 55.692 Km
Sísmica Adquirida: 73.422 Km
Avance: 131,8 %

Avance en la ejecución de inversiones

Exploración

Estado Detallado de Inversiones acumuladas para el Período de Exploración, a 30 de noviembre de 2017

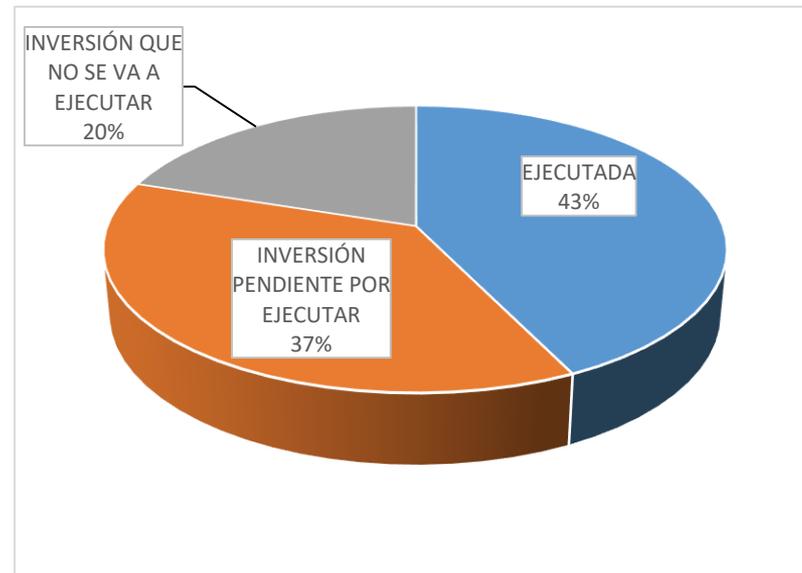
| DESCRIPCIÓN | INVERSIÓN USD\$ |
|--|-----------------------|
| INVERSIÓN PACTADA ⁽¹⁾⁺⁽²⁾⁺⁽³⁾ | 12.360.223.241 |
| INVERSIÓN EJECUTADA ⁽¹⁾ | 5.300.116.025 |
| INVERSIÓN PENDIENTE POR EJECUTAR ⁽²⁾ | 4.602.757.154 |
| INVERSIÓN QUE NO SE VA A EJECUTAR ⁽³⁾ | 2.457.350.063 |

(1) Inversión contractual asociada a la ejecución de compromisos exploratorios ejecutados.

(2) Inversión pendiente fases actuales y subsiguientes contratos en ejecución normal.

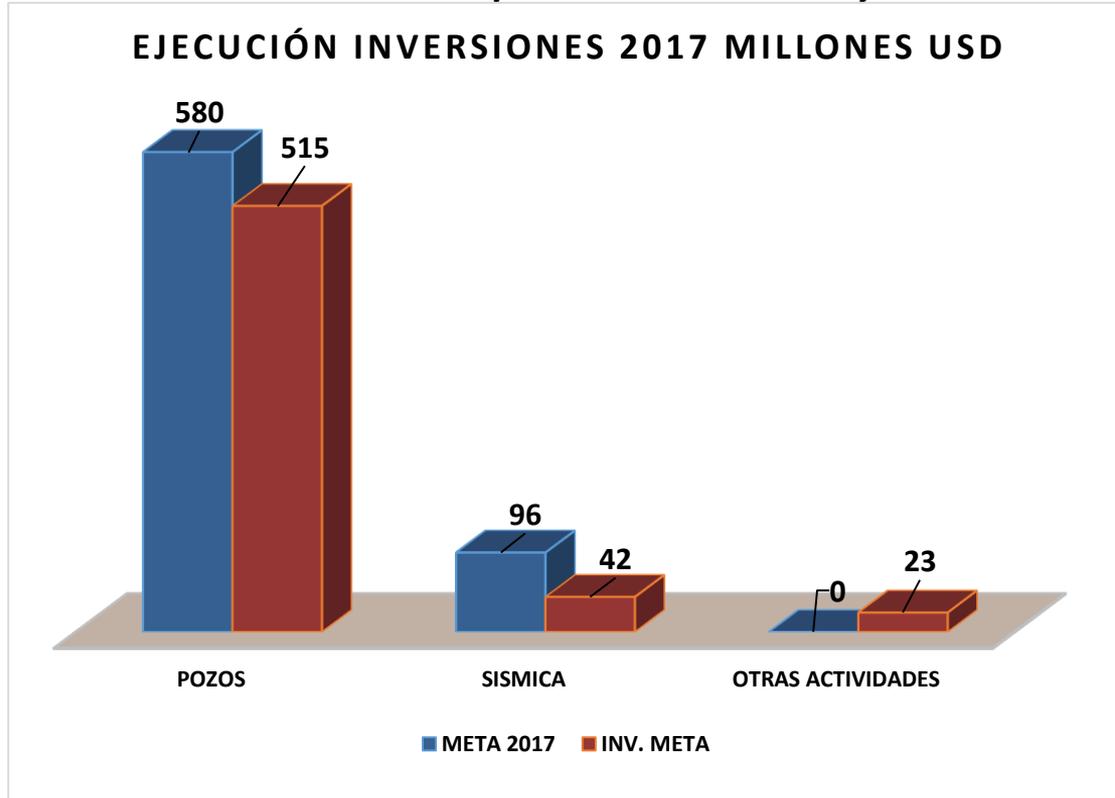
(3) Inversiones de la fase de renuncia y las siguientes que no van a ser ejecutadas.

Porcentajes respecto a lo pactado



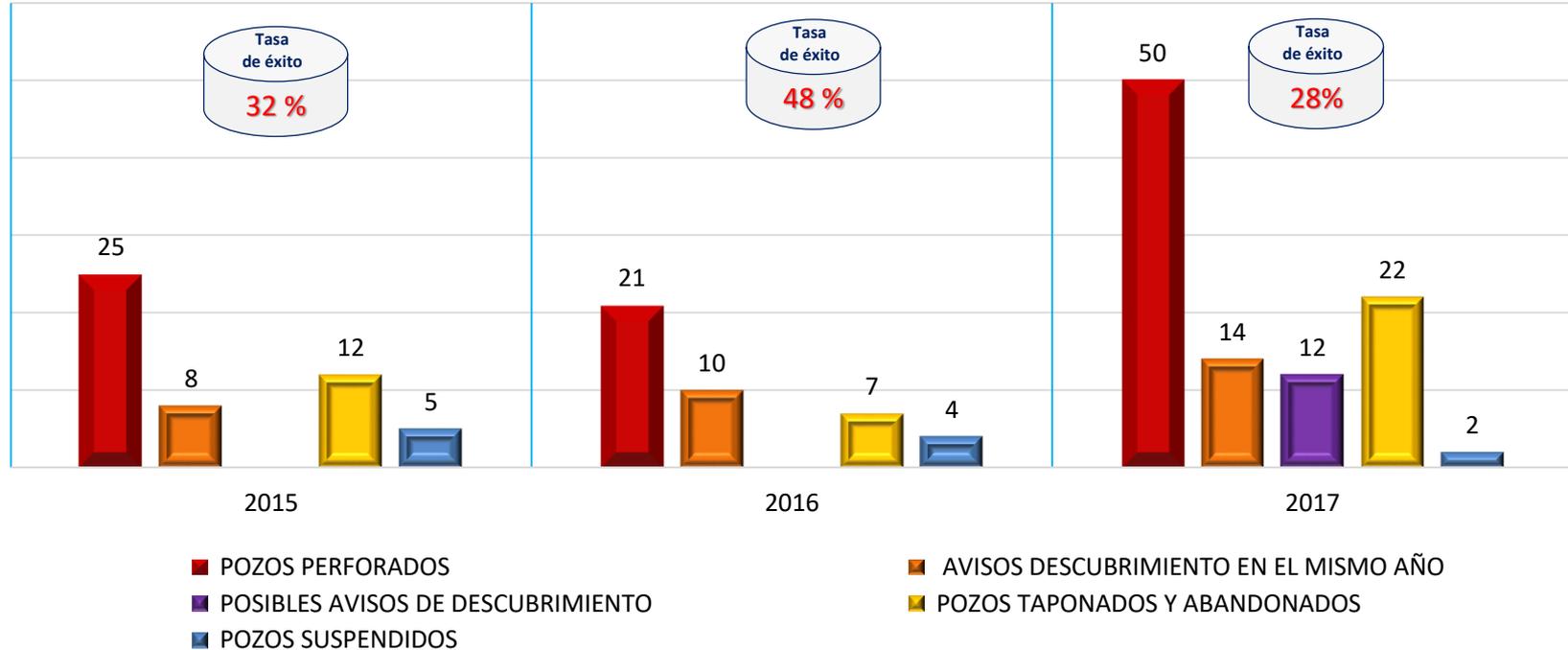
Avance en la ejecución de inversiones

Ejecución de inversiones 2017 – periodo entre enero y noviembre de 2017 (USD)

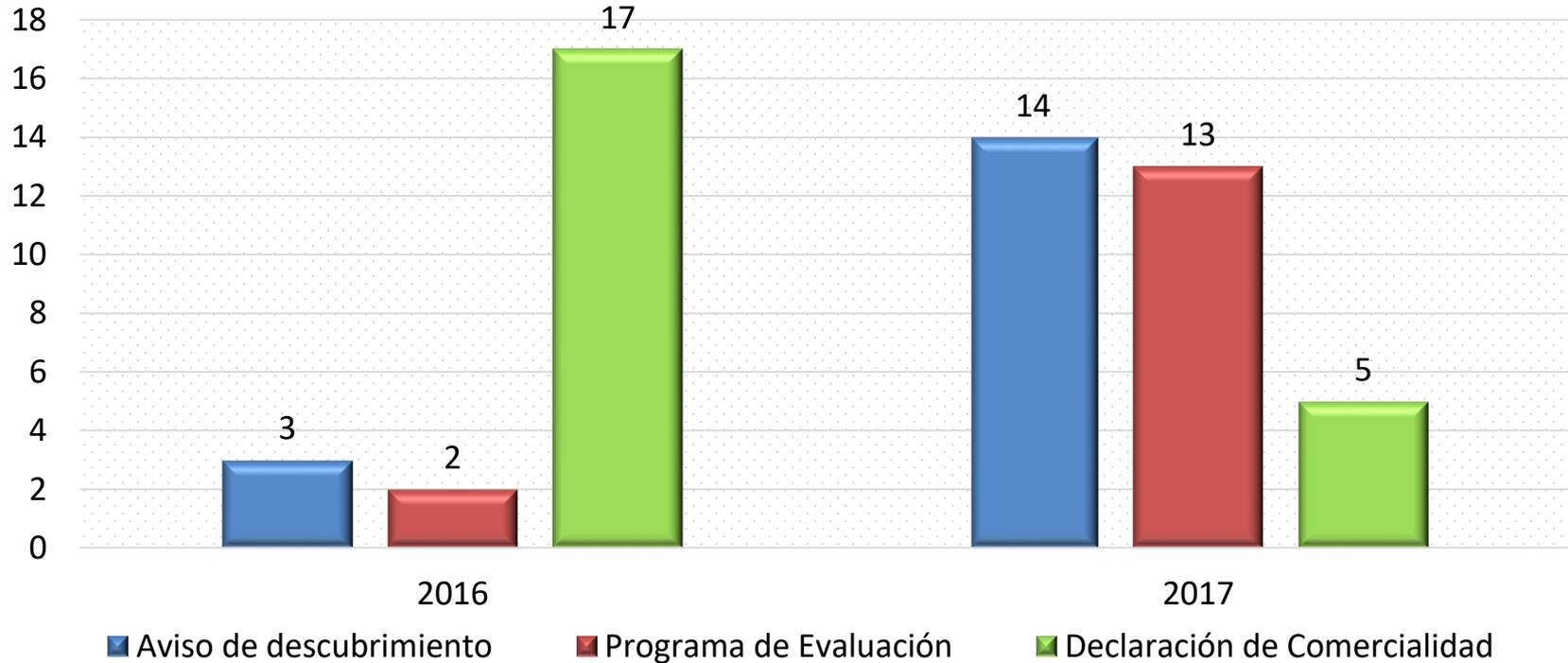


Meta: USD 676 millones
Valor: USD 557 millones
% avance: 82 %

Avisos de descubrimiento 2015 – 2017



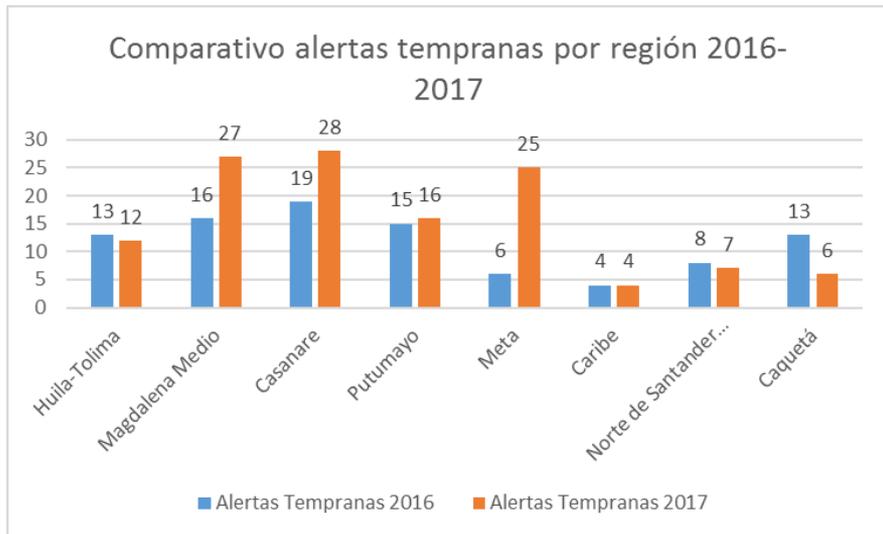
Aviso de descubrimiento – Programa de evaluación – Declaración de comercialidad 2016-2017



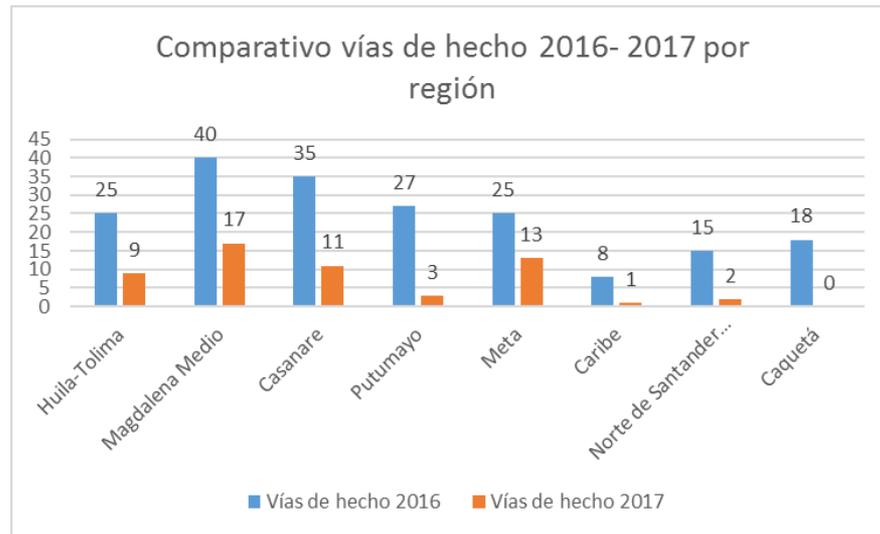
Gestión social, ambiental y de seguridad



Estrategia Territorial de Hidrocarburos



Año 2016 – 94 alertas
Año 2017 – 125 alertas



Año 2016 – 193 vías de hecho
Año 2017 – 56 vías de hecho

Entre 2016 y 2017, **17** proyectos se implementaron en **19** municipios con una inversión directa de ANH por **\$925'415.544 COP.**

Apoyo con más de **\$1.750 Millones** de otros aliados y aportantes:

Alcaldías (Pto Triunfo, Pto Boyacá),
Fundaciones, Asociaciones, Ejército Nacional,
SENA, entre otros.

Apoyo de empresas por más de **\$445 Millones:**
Mansarovar - OXY - Emerald - Parex - Petronorte –
Hocol – Ecopetrol - Vetra



44.130 personas
beneficiadas por las
Acciones Demostrativas



Estrategia Territorial de Hidrocarburos

En el 2017 se han instalado 25 instancias de diálogo en los siguientes municipios pertenecientes a los territorios de la ETH:

| Región | Municipio | Tipo de instancia |
|-----------------|-------------------|---------------------|
| Caribe | Ariguaní | Preventiva |
| | Ovejas | Seguimiento |
| | Sahagún | Seguimiento |
| | Riohacha | Preventiva |
| Magdalena Medio | Puerto Nare | Seguimiento |
| | Puerto Boyacá | Seguimiento |
| | Yondó | Preventiva |
| Huila-Tolima | Aipe | Seguimiento |
| | Purificación | Preventiva |
| Meta | Guamal | Informativa |
| | Acacias | Preventiva |
| Casanare | Maní | Preventiva |
| | Tauramena | Instalación dialogo |
| | Trinidad | Preventiva |
| | Yopal (El Portón) | Preventiva |
| | Yopal (El Morro) | Preventiva |
| | Paz de Ariporo | Preventiva |
| | Villanueva | Seguimiento |

| Región | Municipio | Tipo de instancia |
|--------------------|----------------------------|---------------------|
| Putumayo | Puerto Asís (La Esmeralda) | Preventiva |
| | Puerto Asís (La Alea) | Preventiva |
| | Valle del Guamuez | Informativa |
| | Mocoa - Puerto Limón | Instalación dialogo |
| | Villa Garzón | Instalación dialogo |
| Norte de Santander | Toledo | Instalación dialogo |
| Boyacá | Pesca | Informativa |

Inversión social sostenible en territorios con actividad de hidrocarburos – ISSH

- **Encuentro de voluntades (23) Comités ISSH. Nación Territorio.**

- **Ejercicio pedagógico**

Reuniones bilaterales, reuniones grupales, talleres , jornadas de trabajo. A la fecha: **167 eventos.**

- **Un protocolo desarrollo Inversión social.** Desarrollo ruta intervención (EI) Casanare y Meta

- **Formulación del proyecto que facilite la formulación de indicadores para la medición del efecto e impacto de la inversión social en el marco de un proyecto de tesis doctoral.**

Ruta de intervención integral – piloto

Meta (Puerto Gaitán), Casanare(Tauramena- Villanueva)



Socialización de oportunidades exploratorias

Buscando que los proyectos de hidrocarburos sean reconocidos como actores de importancia en el ordenamiento territorial de los municipios



| | | |
|---|-------|------------|
| 1 | SUCRE | PALMITO |
| 2 | | SINCELEJO |
| 3 | | TOLÚVIEJO |
| 4 | | COLOSÓ |
| 5 | | CHALÁN |
| 6 | | TOLÚ |
| 7 | | OVEJAS |
| 8 | | SAN ONOFRE |

| | | |
|---|-----------|----------|
| 1 | ANTIOQUIA | TARAZÁ |
| 2 | | CÁCERES |
| 3 | | CAUCASIA |

| | | |
|---|-----------|---------|
| 1 | ATLÁNTICO | REPELÓN |
|---|-----------|---------|

| | | |
|----|---------|----------------------|
| 1 | BOLÍVAR | ZAMBRANO |
| 2 | | EL CARMEN DE BOLÍVAR |
| 3 | | SAN JACINTO |
| 4 | | MARÍA LA BAJA |
| 5 | | SAN JUAN NEPOMUCENO |
| 6 | | EL GUAMO |
| 7 | | MAHATES |
| 8 | | TURBANA |
| 9 | | ARROYOHONDO |
| 10 | | ARJONA |
| 11 | | CALAMAR |
| 12 | | SOPLAVIENTO |
| 13 | | TURBACO |
| 14 | | SAN ESTANISLAO |
| 15 | | VILLANUEVA |
| 16 | | SANTA ROSA |

| | | |
|----|---------|-------------------------|
| 1 | CÓRDOBA | SAN JOSÉ DE URÉ |
| 2 | | PUERTO LIBERTADOR |
| 3 | | LA APARTADA |
| 4 | | MONTELÍBANO |
| 5 | | TIERRALTA |
| 6 | | BUENAVISTA |
| 7 | | AYAPEL |
| 8 | | PLANETA RICA |
| 9 | | PUEBLO NUEVO |
| 10 | | MONTERÍA |
| 11 | | CERETÉ |
| 12 | | SAHAGÚN |
| 13 | | CIÉNAGA DE ORO |
| 14 | | SAN PELAYO |
| 15 | | CHINÚ |
| 16 | | CHIMÁ |
| 17 | | SAN ANDRÉS DE SOTAVENTO |
| 18 | | TUCHÍN |
| 19 | | LORICA |
| 20 | | MOMIL |
| 21 | | PURÍSIMA |
| 22 | | SAN ANTERO |
| 23 | | SAN BERNARDO DEL VIENTO |

| | |
|--------------|-----|
| Gobernadores | 5 |
| Alcaldes | 51 |
| Concejales | 154 |

**694 ASISTENTES EN LOS
51 MUNICIPIOS →**

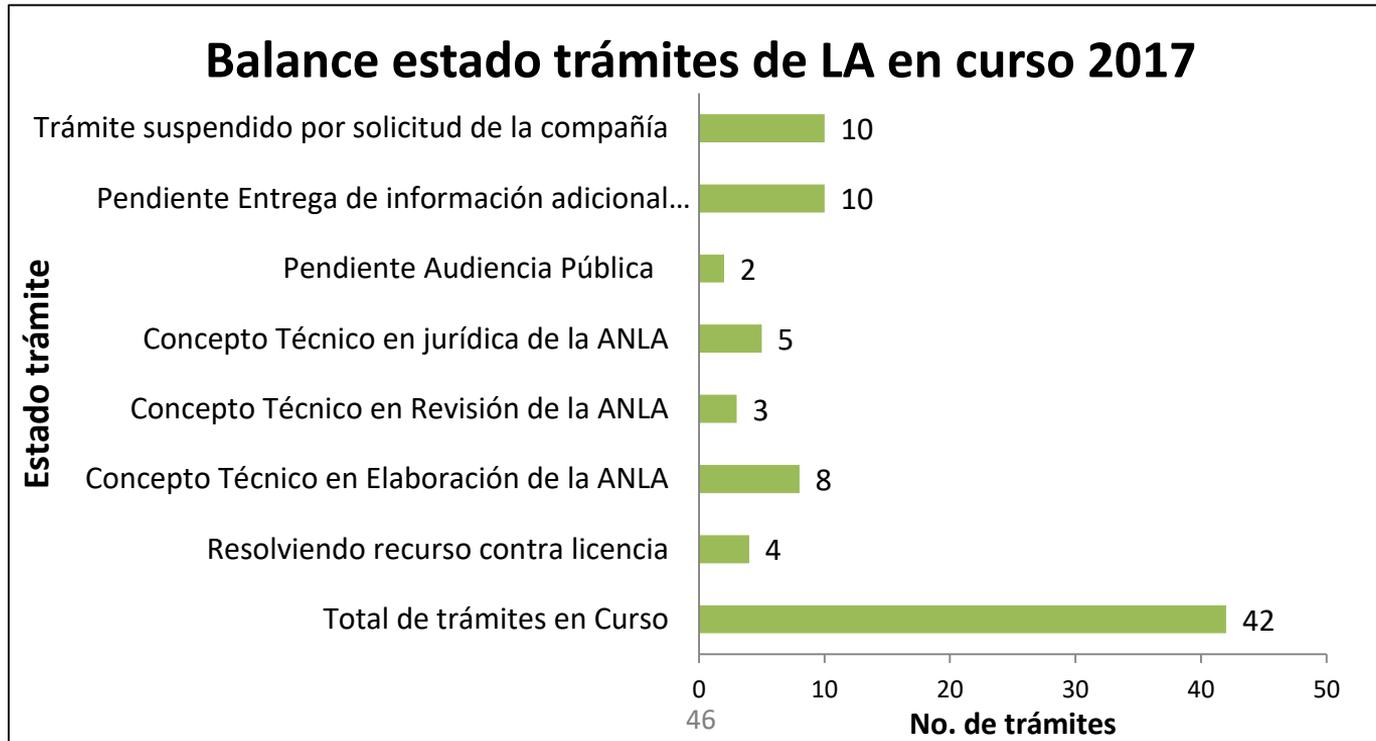
11 procesos protocolizados
(5 contratos)

Seguimiento a 65 procesos
(19 contratos)



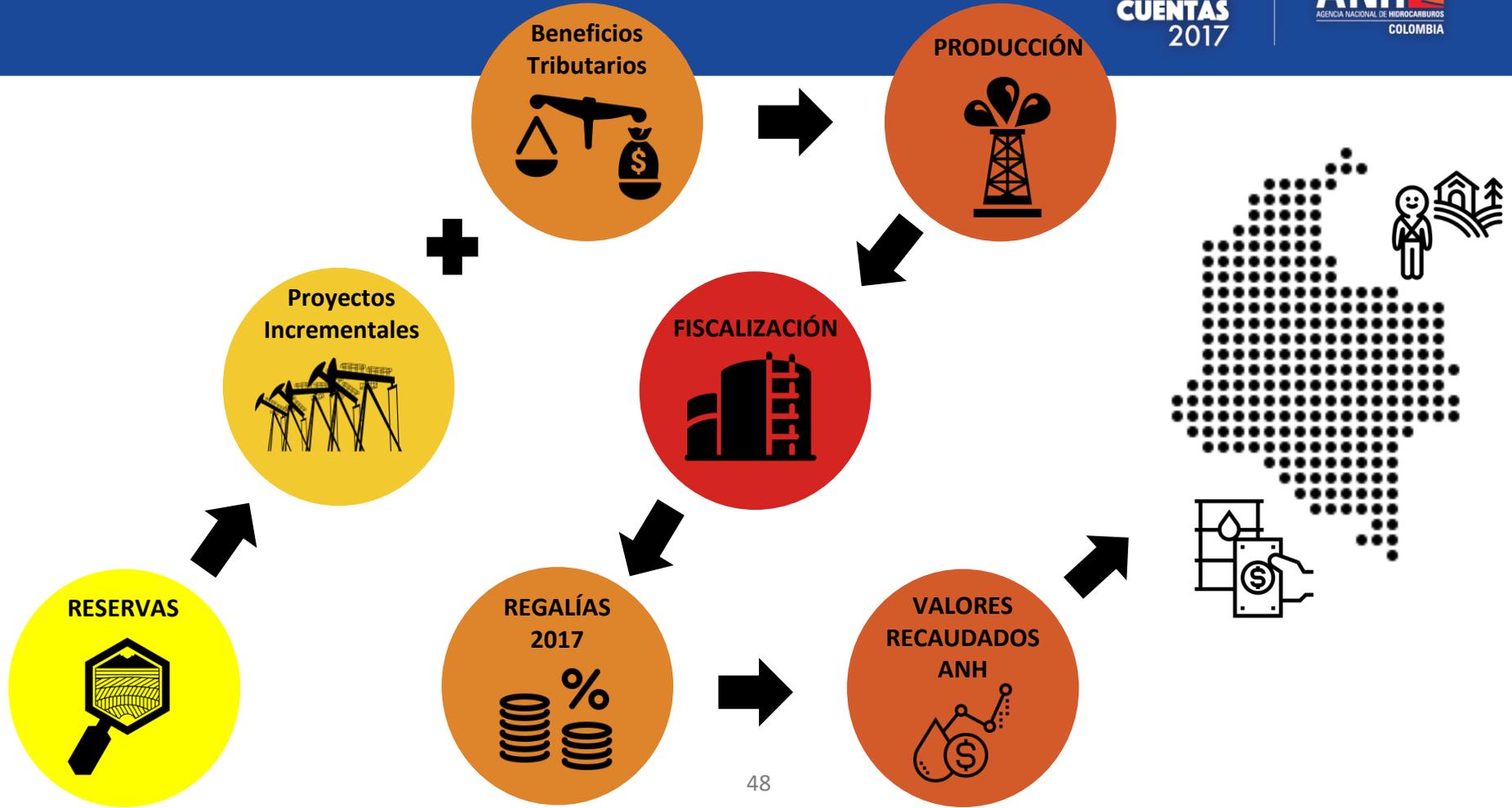
Estado de Licencias Ambientales de los contratos

Durante 2017, los contratos de hidrocarburos han obtenido 14 licencias ambientales. Actualmente se están tramitando 42 licencias adicionales, cuyo estado se muestra a continuación.



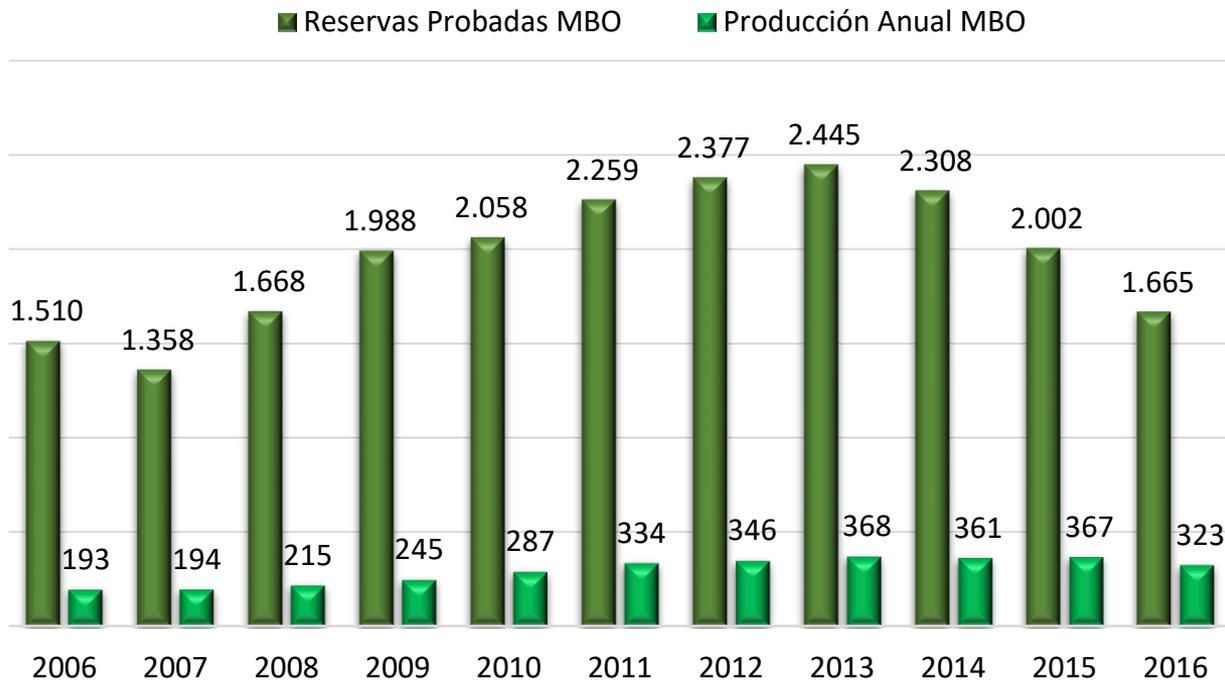
Gestión de Operaciones, Regalías y Participaciones





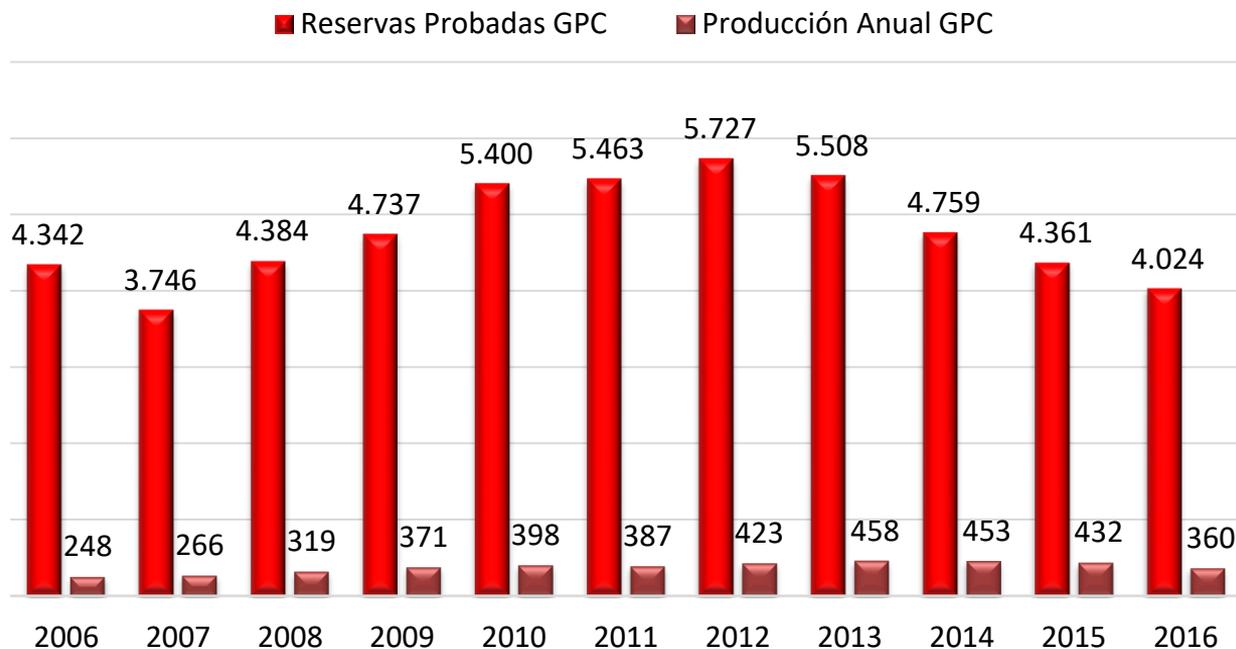


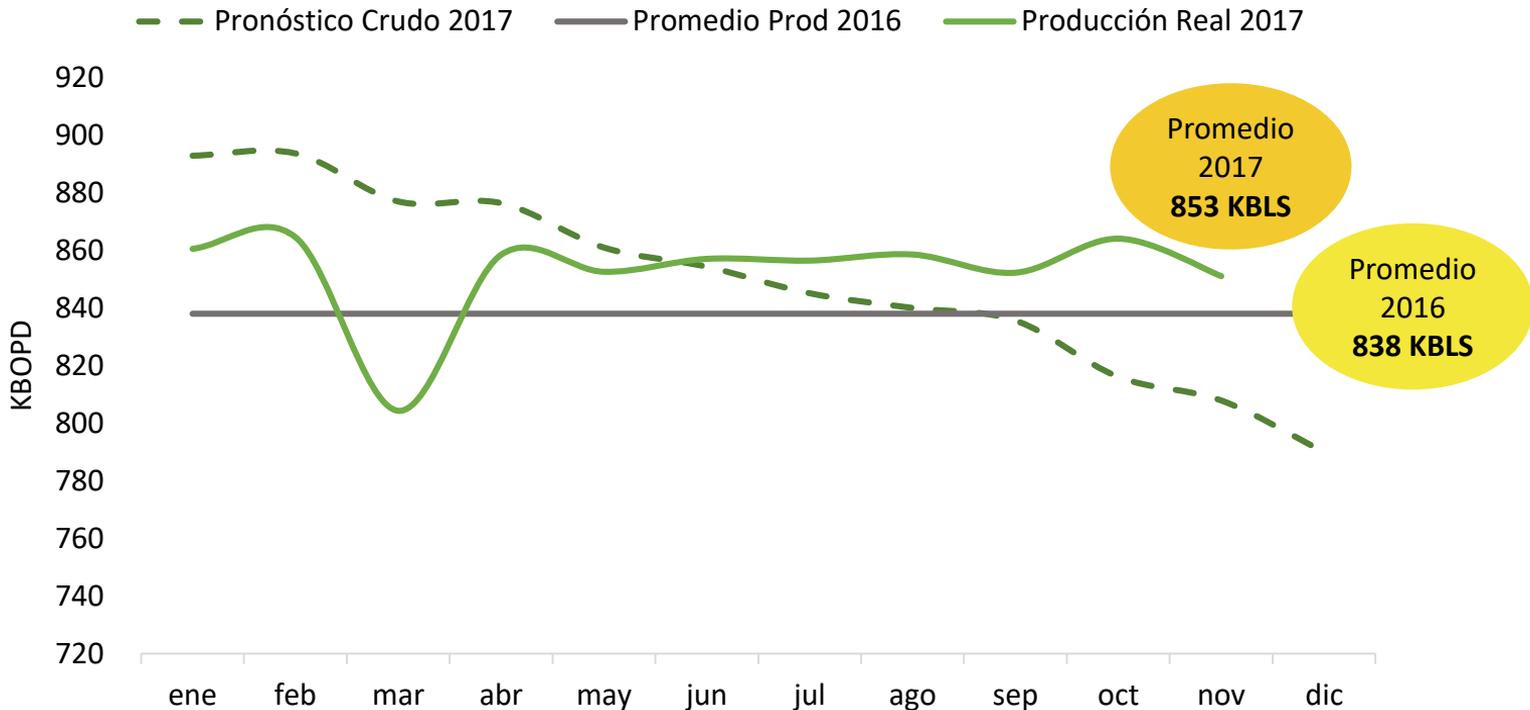
Histórico reservas probadas vs producción de petróleo





Histórico reservas probadas vs producción de gas

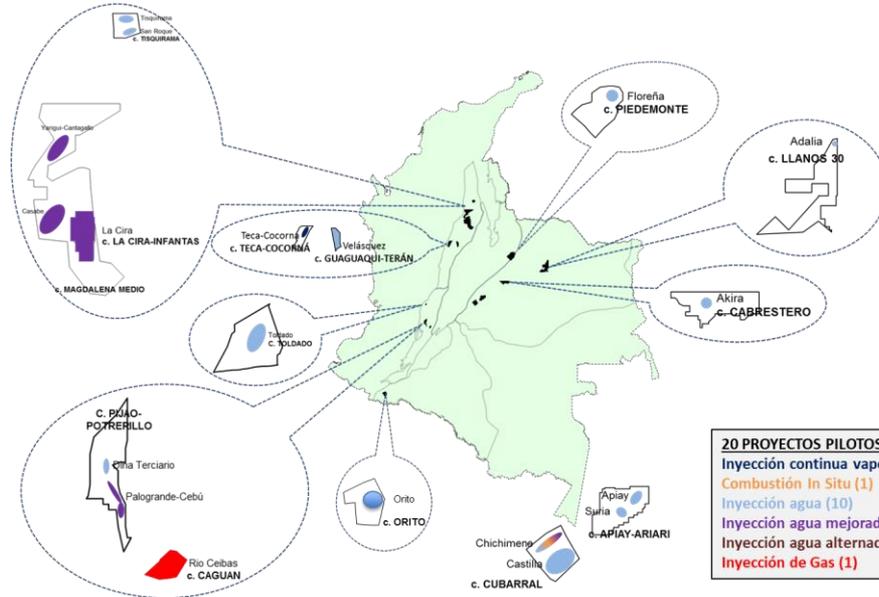




Proyectos incrementales

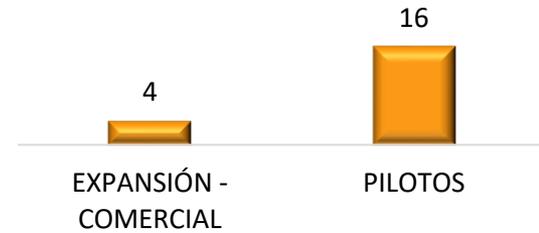


Proyectos de recobro mejorado (EOR) 2017

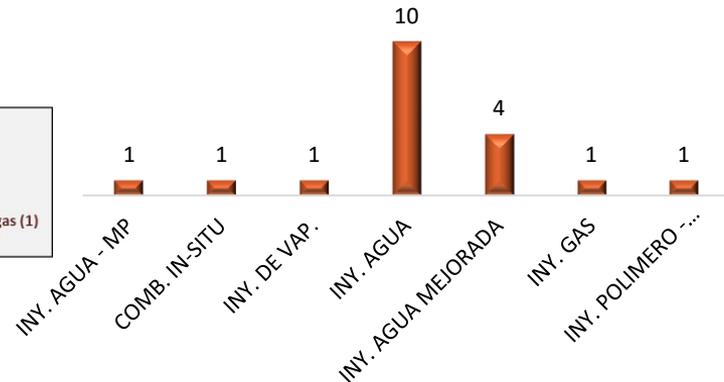


20 PROYECTOS PILOTOS
 Inyección continua vapor (1)
 Combustión In Situ (1)
 Inyección agua (10)
 Inyección agua mejorada (6)
 Inyección agua alternada con gas (1)
 Inyección de Gas (1)

Estado de proyectos



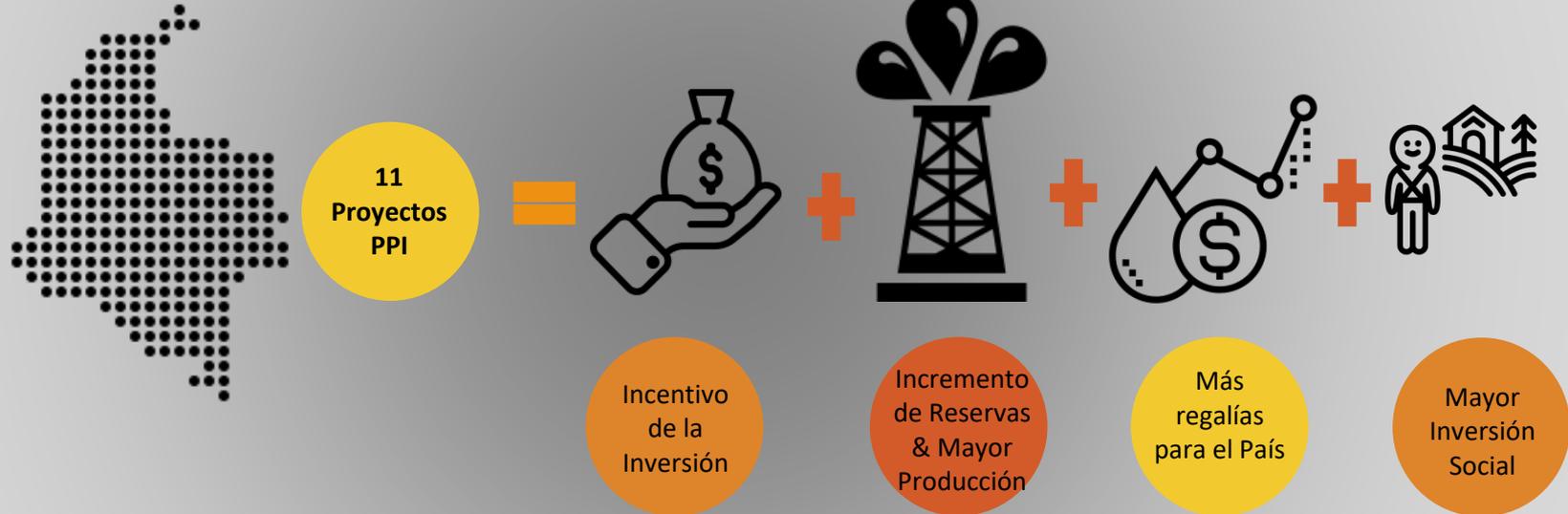
Tipo de Proyecto



Proyectos incrementales

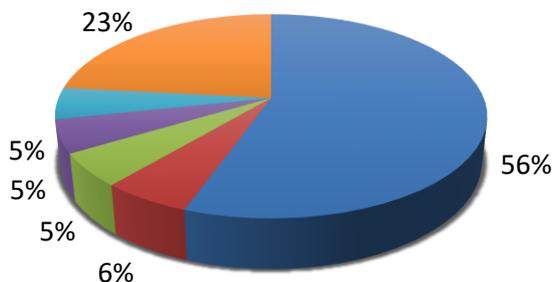


Proyectos de producción incremental (PPI) 2017



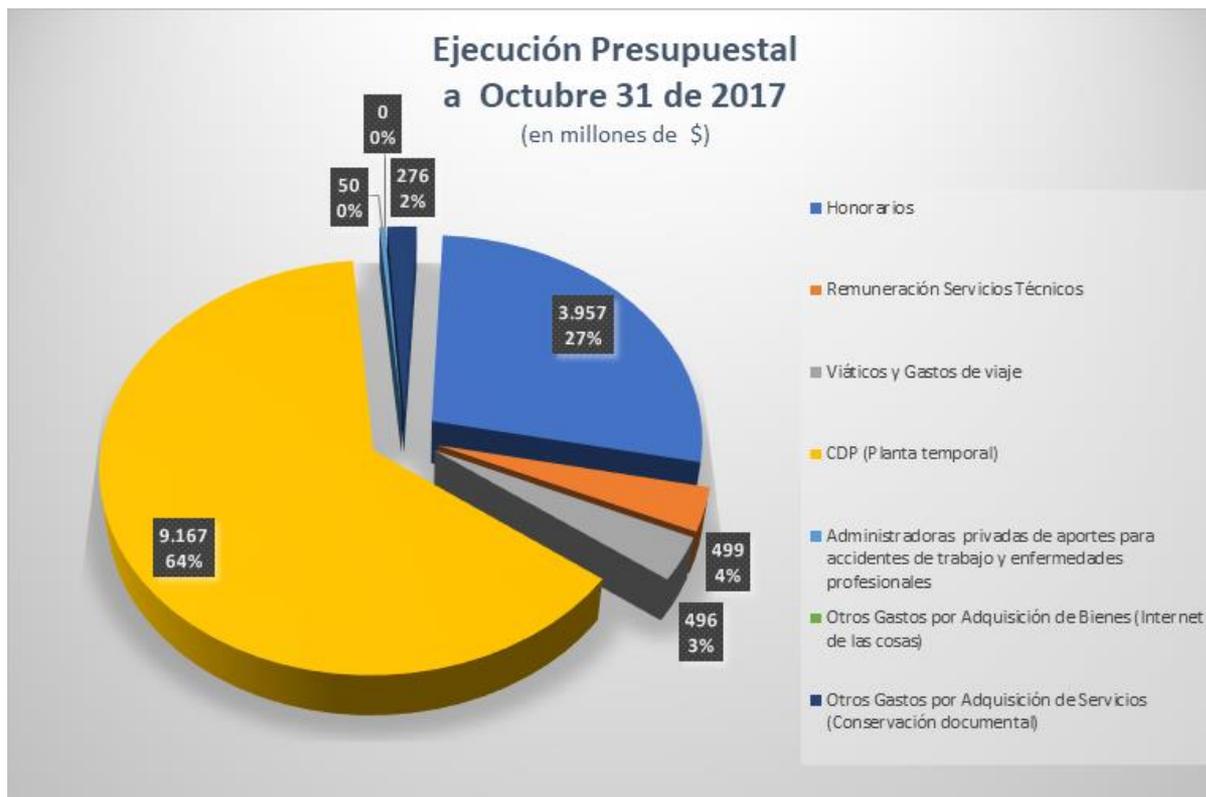


Producción 2017



- ECOPETROL SA
- META PETROLEUM
- GEO-PARK COLOMBIA PN S.A SUCURSAL COLOMBIA (Winchester)
- OCCIDENTAL DE COLOMBIA INC
- EQUION ENERGIA LIMITED
- OTROS

| COMPAÑÍA OPERADORA | BOPD | % |
|-----------------------------|---------|-------|
| ECOPETROL S.A | 472.570 | 55,5% |
| METAPETROLEUM | 48.623 | 5,7% |
| GEO-PARK COLOMBIA PN S.A | 44.668 | 5,2% |
| OCCIDENTAL DE COLOMBIA INC4 | 44.227 | 5,2% |
| EQUION ENERGÍA LIMITED | 42.735 | 5,0% |
| OTROS | 198.578 | 23,3% |





Año 2016

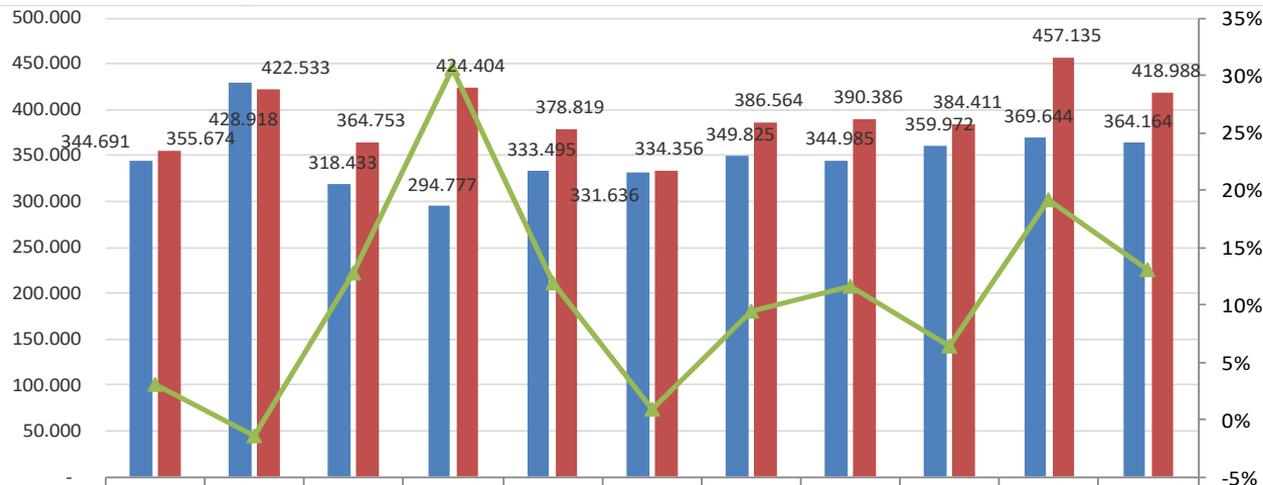
Año 2017





Presupuesto 2017 \$ MM Pesos

**Total Transferido al SGR a
Nov 2017 \$MM 4,318,263**



| | | | | | | | | | | | | |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------------------|
| Decreto Ley 1290 de 2016 Meta presupuesto bienio a Sept.2017 COP \$MM | 344.691 | 428.918 | 318.433 | 294.777 | 333.495 | 331.636 | 349.825 | 344.985 | 359.972 | 369.644 | 364.164 | TOTAL |
| Transferencia S.G.R COP \$MM | 355.674 | 422.533 | 364.753 | 424.404 | 378.819 | 334.356 | 386.564 | 390.386 | 384.411 | 457.135 | 418.988 | \$3,840,539 |
| % Variación | 3% | -2% | 13% | 31% | 12% | 1% | 10% | 12% | 6% | 19% | 13% | \$4,318,263 |

Meta presupuesto bienio a Nov 2017.

\$3,840,539

Meta presupuesto bienio Vigencia 2017

\$4,227,672

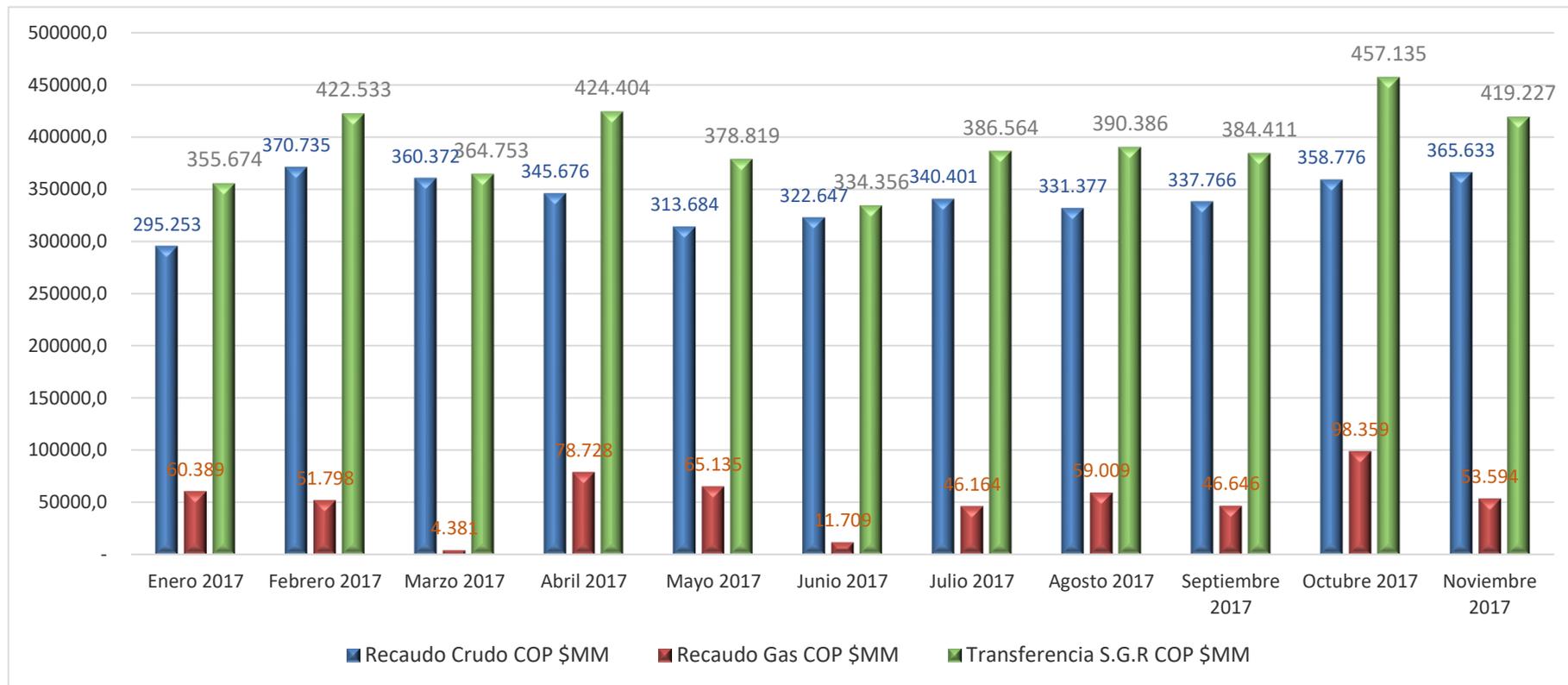
% Avance ingresos presupuestados de la vigencia 2017

102,16%

Regalías 2017



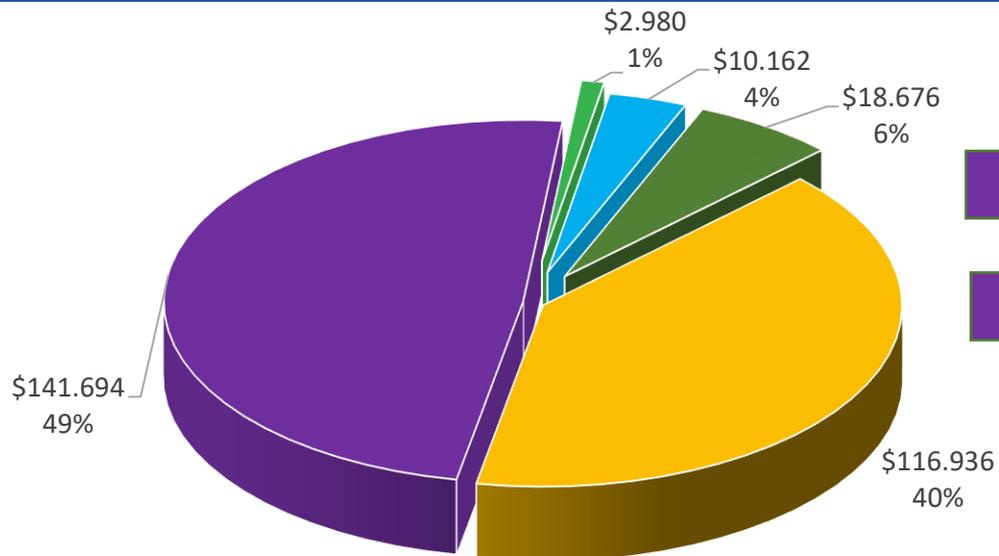
Transferencia regalías durante el año 2017



Valores recaudados



Ingresos derechos económicos a octubre del 2017



Ppto aprobado a 30-09-2017 \$155.748 MM

Ingresos recaudados a 31 oct 2017 \$290.447 MM

% de Ingresos
Recaudados 186%

- Uso del Subsuelo en Exploración
- Uso del Subsuelo en Explotación
- Porcentaje de Participación en la Producción
- Precios Altos

Gestión Administrativa, Financiera y de Servicio al Ciudadano



Seguimiento ejecución presupuestal – Gastos

Noviembre de 2016 vs Noviembre 2017



Millones de pesos

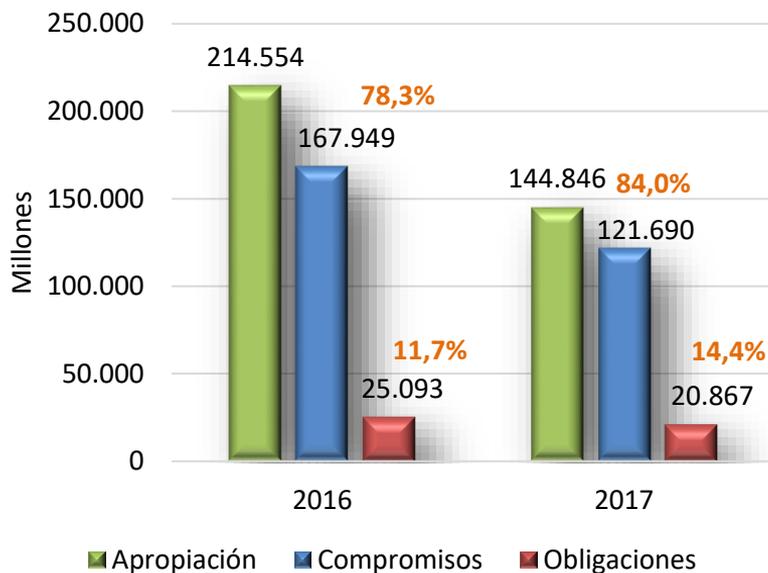
| 2016 | | | | | |
|----------------------|---------------------|-----------------------|-------------------------|--------------------|--------------------------|
| Concepto | Apropiación Vigente | Compromisos Noviembre | % Comp. / Apro. Vigente | Obligado Noviembre | % Oblig. /Aprop. Vigente |
| Funcionamiento | 341.023 | 328.013 | 96,2% | 309.261 | 90,7% |
| Inversión | 214.554 | 167.949 | 78,3% | 25.093 | 11,7% |
| Total Entidad | 555.576 | 495.963 | 89,3% | 334.354 | 60,2% |

| 2017 | | | | | |
|----------------------|---------------------|-----------------------|-------------------------|--------------------|--------------------------|
| Concepto | Apropiación Vigente | Compromisos Noviembre | % Comp. / Apro. Vigente | Obligado Noviembre | % Oblig. /Aprop. Vigente |
| Funcionamiento | 457.935 | 322.877 | 70,5% | 309.599 | 67,6% |
| Inversión | 144.846 | 121.690 | 84,0% | 20.867 | 14,4% |
| Total Entidad | 602.781 | 444.567 | 73,8% | 330.466 | 54,8% |

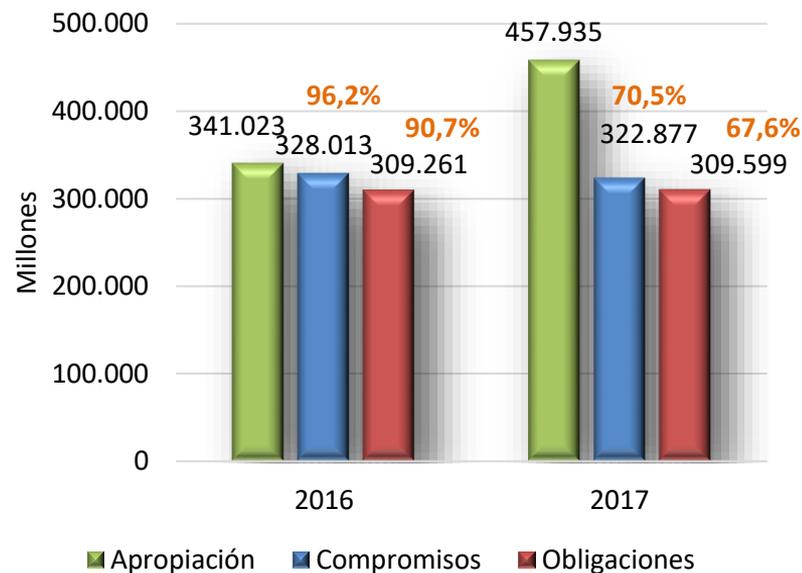
Seguimiento ejecución presupuestal – Gastos

Noviembre de 2016 vs Noviembre 2017

Inversión



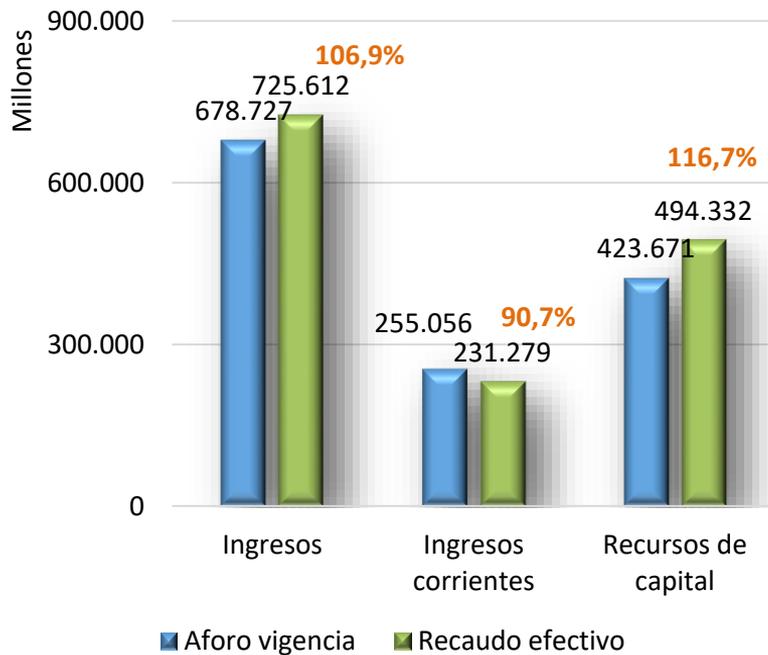
Funcionamiento



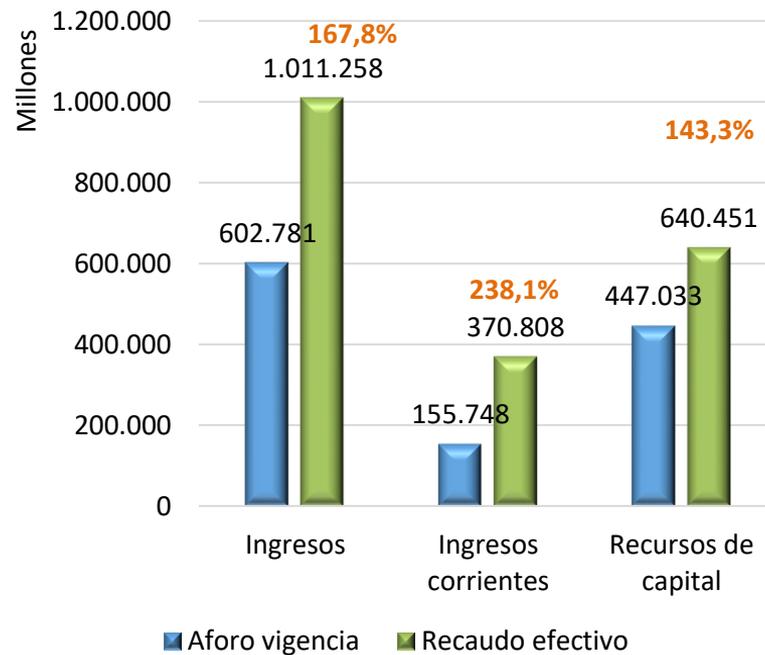
Seguimiento ejecución presupuestal – Ingresos

Diciembre de 2016 vs Noviembre 2017

Ingresos 2016



Ingresos 2017



Estados Financieros 2016 – 2017

Balance General



Miles de pesos

| Activos | oct-17 | oct-16 | Pasivo | oct-17 | oct-16 |
|------------------------------|-------------------------|-------------------------|--|-------------------------|-------------------------|
| Activo Corriente | \$ 1.686.343.244 | \$ 1.621.239.692 | Pasivo Corriente | \$ 332.920.687 | \$ 305.155.574 |
| Efectivo | \$ 141.510.120 | \$ 211.388.354 | Cuentas por Pagar | \$ 73.493.901 | \$ 76.535.149 |
| Inversiones | \$ 13.698.419 | \$ 94.466.804 | Obligaciones laborales y de seguridad social | \$ 281.025 | \$ 383.688 |
| Deudores | \$ 1.531.134.705 | \$ 1.315.384.534 | Pasivos Estimados | \$ 74.630.380 | \$ 11.084.336 |
| | | | Otros Pasivos | \$ 184.515.381 | \$ 217.152.401 |
| No Corriente | \$ 117.610.701 | \$ 161.935.405 | Total Pasivo | \$ 332.920.687 | \$ 305.155.574 |
| Deudores | \$ 11.369.794 | \$ 2.020.136 | | | |
| Propiedades, Planta y Equipo | \$ 59.581.189 | \$ 107.394.713 | Patrimonio | \$ 1.471.033.258 | \$ 1.478.019.523 |
| Otros Activos | \$ 46.659.718 | \$ 52.520.556 | Patrimonio Institucional | \$ 1.471.033.258 | \$ 1.478.019.523 |
| Total Activo | \$ 1.803.953.945 | \$ 1.783.175.097 | Total Pasivo y Patrimonio | \$ 1.803.953.945 | \$ 1.783.175.097 |

Estados Financieros 2016 – 2017

Estado de Resultados



Miles de pesos

| Activos | oct-17 | oct-16 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Actividades Ordinarias: | | |
| | | |
| Ingresos Operacionales | \$ 328.810.111 | \$ 230.080.382 |
| Ingresos Fiscales | \$ 299.715.055 | \$ 175.584.541 |
| Otros Ingresos | \$ 29.095.056 | \$ 54.495.841 |
| | | |
| Gastos Operacionales | \$ 67.387.782 | \$ 107.797.904 |
| De Administración | \$ 19.669.591 | \$ 27.155.279 |
| De Operación | \$ 23.766.027 | \$ 47.743.506 |
| Provisión, Depreciación y Amortizaciones | \$ 23.582.952 | \$ 17.410.585 |
| Gasto Publico Social | \$ 162.199 | \$ 15.444.497 |
| Otros Gastos | \$ 207.013 | \$ 44.037 |
| | | |
| Excedente (Déficit Operacional) | \$ 261.422.329 | \$ 122.282.478 |
| | | |
| Partidas Extraordinarias | | |
| Ingresos Extraordinarios | \$ 610.805 | \$ 40.861.454 |
| Gastos Extraordinarios | \$ 748.036 | \$ 4.649.711 |
| | | |
| Excedente (Déficit) del Ejercicio | \$ 261.285.098 | \$ 158.494.221 |

Presupuesto para la vigencia 2018

Millones de pesos

| Proyectos de inversión | Apropiación vigencia 2018 |
|---|----------------------------------|
| Desarrollo de la Evaluación del Potencial de Hidrocarburos del País | 187.000 |
| Adecuación del modelo de promoción de los recursos hidrocarburíferos frente a los factores externos | 10.082 |
| Fortalecimiento de la gestión articulada para la sostenibilidad del sector de hidrocarburos | 49.123 |
| Gestión de Tecnologías de la Información y Comunicaciones | 14.166 |
| Desarrollo de Ciencia y Tecnología para el sector de hidrocarburos | 10.000 |
| Total Recursos de Inversión | 270.371 |

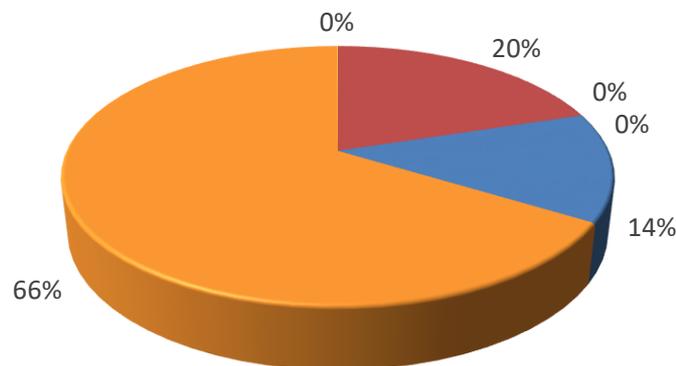
| Recursos de Funcionamiento | Apropiación vigencia 2018 |
|---|----------------------------------|
| Gastos de personal | 37.678 |
| Gastos generales | 9.831 |
| Trasferencias corrientes | 434.035 |
| Gastos de comercialización | 57.727 |
| Total Recursos de Funcionamiento | 539.271 |

| | |
|----------------------------------|----------------|
| Total ANH - vigencia 2018 | 809.642 |
|----------------------------------|----------------|

Gestión Contractual

Cuantías de los contratos firmados por tipos de procesos

| TIPOS DE PROCESOS | |
|-----------------------------|---------------------------|
| TIPO DE PROCESO | Total |
| Licitación Pública | \$ 37.860.816.252 |
| Concurso de Méritos | \$ - |
| Selección Abreviada | \$ 119.583.456 |
| Contratación Directa | \$ 25.498.229.760 |
| Otros Procesos | \$ 124.713.488.296 |
| Contratación Mínima Cuantía | \$ 84.455.086 |
| Total general | \$ 188.276.572.850 |



■ Licitación Pública

■ Concurso de Méritos

■ Selección Abreviada

■ Contratación Directa

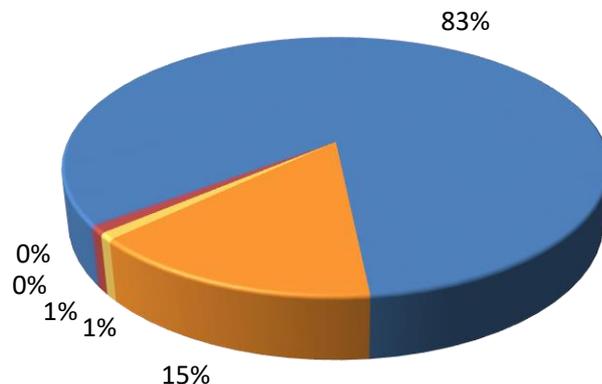
■ Otros Procesos

■ Contratación Mínima Cuantía

Gestión Contractual

Número de contratos firmados por tipos de procesos

| NÚMERO DE CONTRATOS | |
|-----------------------------|------------|
| TIPO DE PROCESO | Total |
| Licitación Pública | 4 |
| Concurso de Méritos | 0 |
| Selección Abreviada | 1 |
| Contratación Directa | 397 |
| Otros Procesos | 70 |
| Contratación Mínima Cuantía | 4 |
| Total general | 476 |



■ Licitación Pública

■ Concurso de Méritos

■ Selección Abreviada

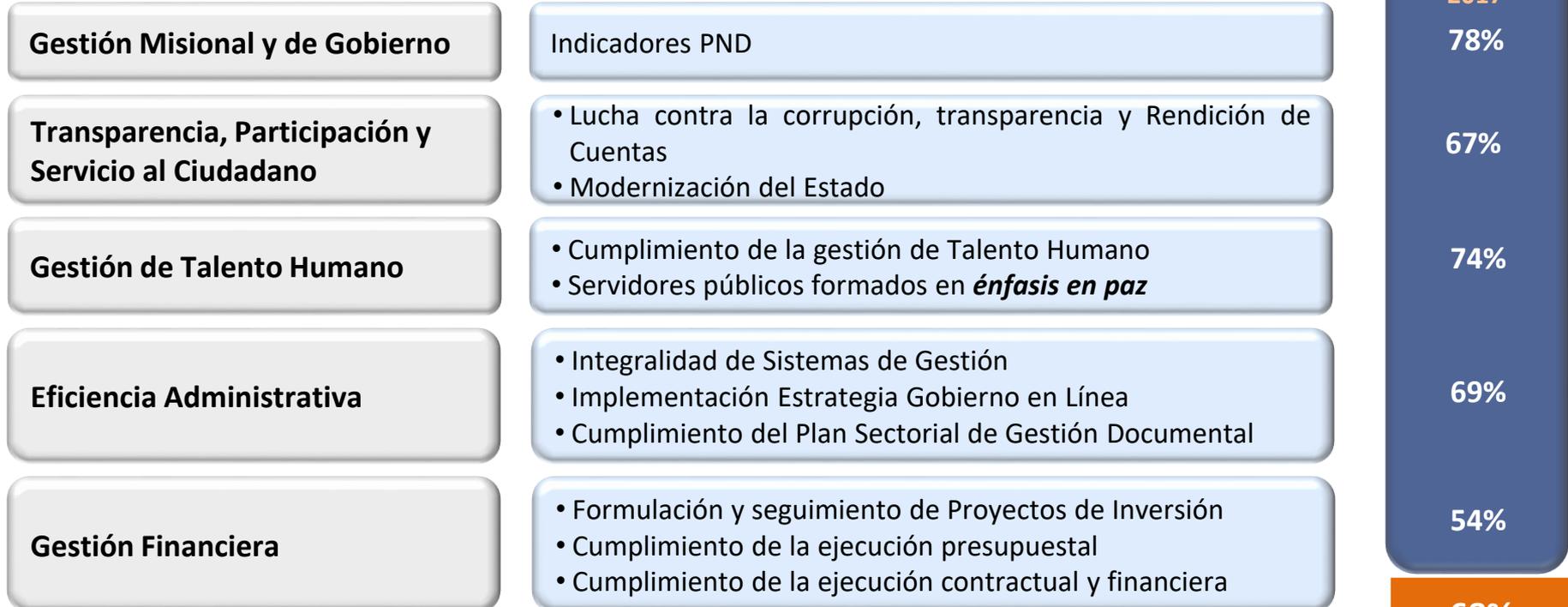
■ Contratación Directa

■ Otros Procesos

■ Contratación Mínima Cuantía

Plan de Desarrollo Administrativo Institucional

- Avance Plan de Desarrollo Administrativo Institucional (corte al Tercer Trimestre de 2017)

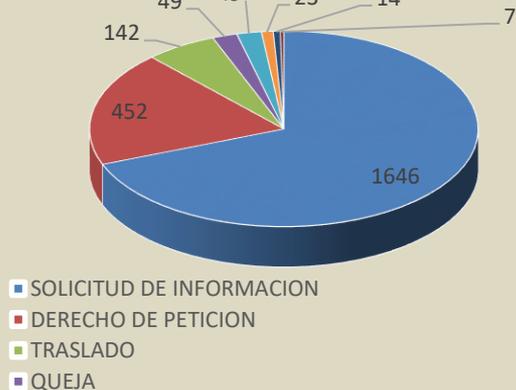


Atención al ciudadano y comunicaciones

PQRDS DE ENERO A NOVIEMBRE DE 2017

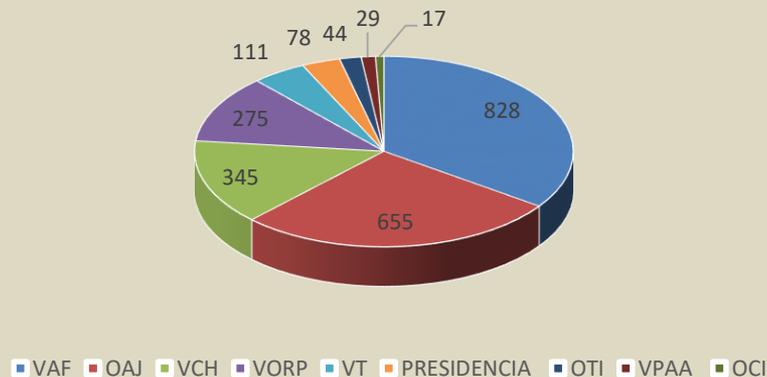
| TIPO DE REQUERIMIENTO | CANTIDAD |
|------------------------------|-------------|
| SOLICITUD DE INFORMACION | 1646 |
| DERECHO DE PETICION | 452 |
| TRASLADO | 142 |
| QUEJA | 49 |
| CONSULTA | 49 |
| COMUNICACION DE FELICITACION | 23 |
| SUGERENCIA | 14 |
| RECLAMO | 7 |
| TOTAL GENERAL | 2382 |

TIPO DE REQUERIMIENTO



| DEPENDENCIA | CANTIDAD |
|--|-------------|
| V. ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA | 828 |
| OFICINA ASESORA JURIDICA | 655 |
| V. DE CONTRATOS DE HIDROCARBUROS | 345 |
| V. DE OPERACIONES REGALIAS Y PARTICIPACIONES | 275 |
| V. TECNICA | 111 |
| OFICINA PRESIDENCIA | 78 |
| OTI | 44 |
| V. DE PROMOCION Y ASIGNACION DE AREAS | 29 |
| OCI | 17 |
| TOTAL GENERAL | 2382 |

PQRDS POR DEPENDENCIA



Política de Austeridad del Gasto

Directiva presidencial 01 de 2016



Gestión Administrativa

La ANH alineada con las directrices del Gobierno Nacional, redujo sus recursos asignados y constituyó una reserva del 1%, representada en las metas de ahorro para el año 2017.

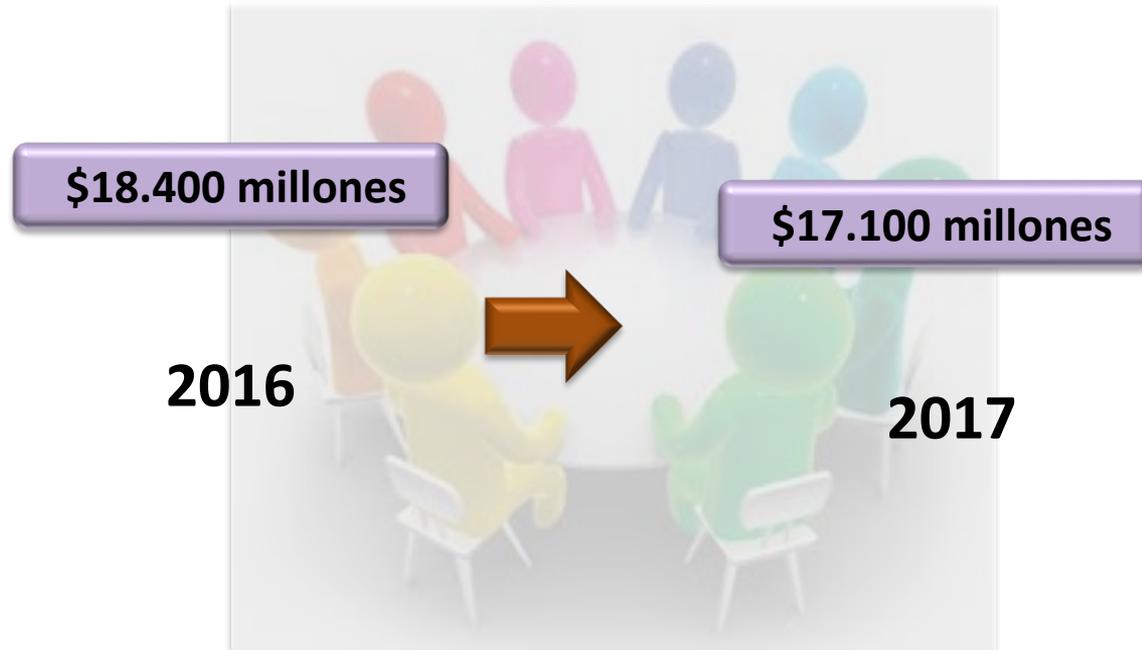
AHORRO 2017

| Nombre del rubro | \$ 2016 | \$ 2017 | \$AHORRO | % |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|-------|
| Combustible y lubricantes | \$ 26.242.242 | \$ 23.638.907 | \$ 2.603.335 | 9.92% |
| Acueducto, alcantarilla, aseo | \$ 20.656.000 | \$ 16.063.197 | \$ 4.592.803 | 22% |
| Energía | \$ 391.135.020 | \$ 284.030.170 | \$ 107.104.850 | 27% |
| Seguridad y vigilancia | \$ 252.762.965 | \$ 163.915.312 | \$ 88.847.653 | 35% |
| Viáticos y gastos de viaje | \$ 149.884.320 | \$ 124.329.013 | \$ 25.555.307 | 17% |
| Telefonía móvil celular y otros | \$ 17.993.999 | \$ 15.254.776 | \$ 2.739.223 | 15% |
| Honorarios | \$ 172.879.877 | \$ 161.930.087 | \$ 10.949.790 | 7% |

Política de Austeridad del Gasto

Gastos de nómina

La ANH ha reducido el gasto en nómina 2016 vs 2017



Ahorro \$

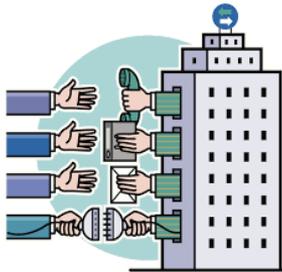


\$1.300 millones

7%

La ANH ha reducido el gasto en actividades de seguimiento 2016 vs 2017

Outsourcing



Personal Directo



Ahorro \$



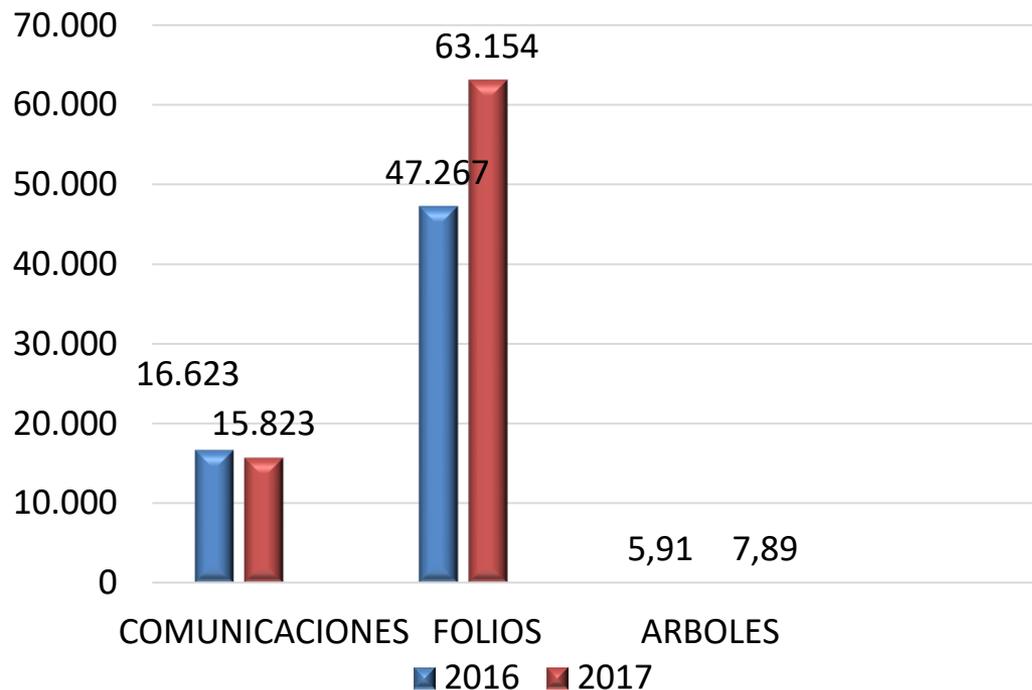
\$5.300 millones

18%

Política de Cero Papel

De enero 01 al 30 de noviembre del 2016, con la implementación del Sistema de Gestión Documental – Controldoc, la ANH generó 16.623 comunicaciones internas electrónicas, equivalentes a 47.267 folios, con un ahorro en papel, equivalente a 5,91 árboles. (Un árbol - 8.000 folios aprox.)

A 30 de noviembre 2017 se ha generado 15.823 comunicaciones internas electrónicas, equivalentes a 63.154 folios y se ahorrado en papel, un equivalente a 7,89 árboles.



Iniciativa de Transparencia de la Industria Extractiva



MINMINAS



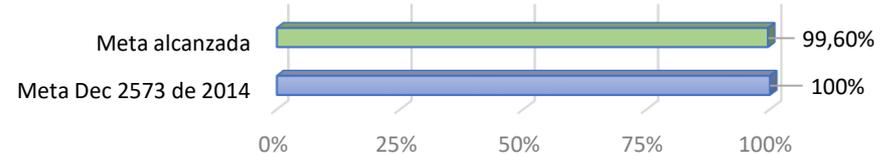
EITI es una iniciativa global que promueve una gestión transparente y responsable de los recursos económicos derivados de la explotación de los recursos naturales no renovables.



La Agencia Nacional de Hidrocarburos ha participado en los reportes de transparencia de la industria extractiva de Colombia correspondiente a los periodos fiscales 2013, 2014, 2015 y 2016.

Gestión de Tecnologías de la Información

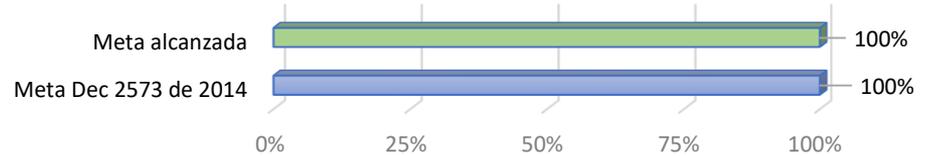
Gobierno en Línea ANH



- ❖ Sistema Integrado de PQRS
- ❖ Ventanilla de intercambio electrónico VORP
- ❖ Ampliación Canales virtuales de atención

Gestión de Tecnologías de la Información

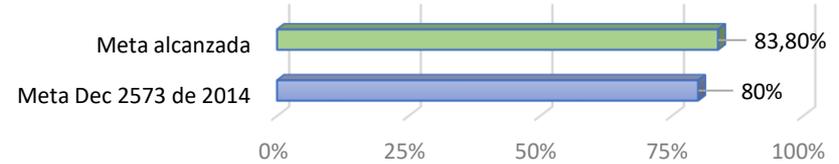
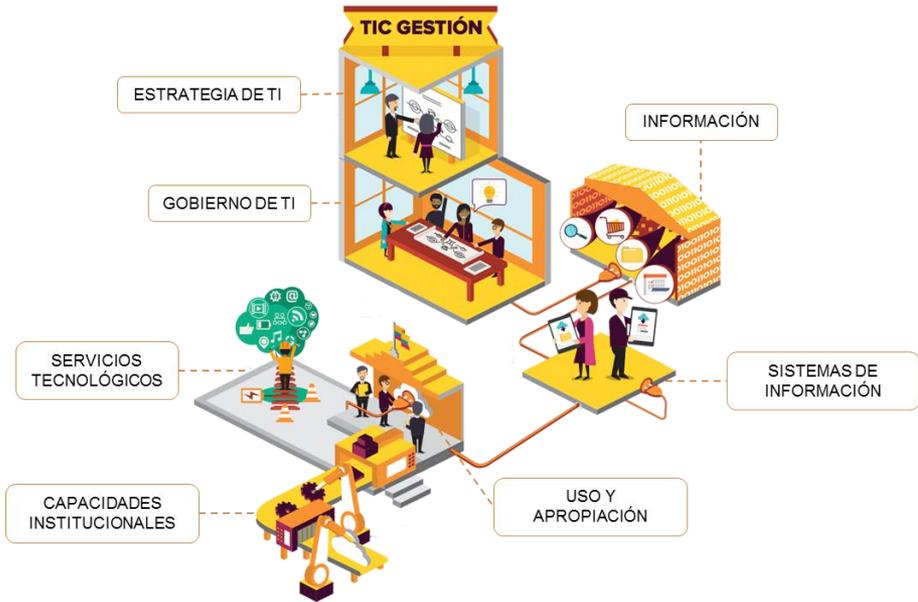
Gobierno en Línea ANH



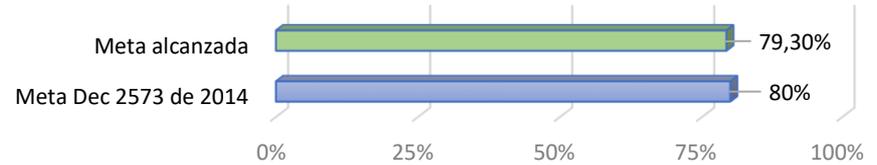
- ❖ Actualización y difusión de los datos abiertos publicados. (un dato certificado nivel 1)
- ❖ Ajustes sección de transparencia de acuerdo a la ley 1712 de 2014.
- ❖ Implementación de la Innovación abierta -> Programas ETH.
- ❖ Habilitación del canal de atención al usuario – SILVIAA para dispositivos móviles

Gestión de Tecnologías de la Información

Gobierno en Línea ANH



- ❖ Gestión de documentos electrónicos.(Certimail – tareas documentales)
- ❖ Utilización de Acuerdos Marco de Precios de Colombia compra eficiente
- ❖ Solución de Hiperconvergencia (Centro de datos)
- ❖ Ampliación Canales virtuales de atención
- ❖ Masificación del uso de las herramientas tecnológicas (OneDrive, Skype, Yammer, telefonía IP) .
- ❖ Consolidación del Teletrabajo



- ❖ Inicia implementación del protocolo IPV6
- ❖ Diagnóstico de Seguridad y Privacidad de la información.
- ❖ Implementación del Sistema Integrado de Seguridad Electrónica y Circuito Cerrado de Televisión.
- ❖ Adquisición de certificados SSL
- ❖ Implementación de buenas prácticas en la gestión de servicios tecnológicos – ITIL (8769 casos atendidos)

Informe de la Oficina de Control Interno



Análisis de madurez del Sistema de Control Interno de la ANH (MECI):

| VIGENCIA | PUNTAJE | EVALUACIÓN |
|----------|---------|---------------|
| 2016 | 70,11% | SATISFACTORIO |

Fuente: Resultados consolidados y calculados por el DAFP de los Informes publicados en el aplicativo de reporte

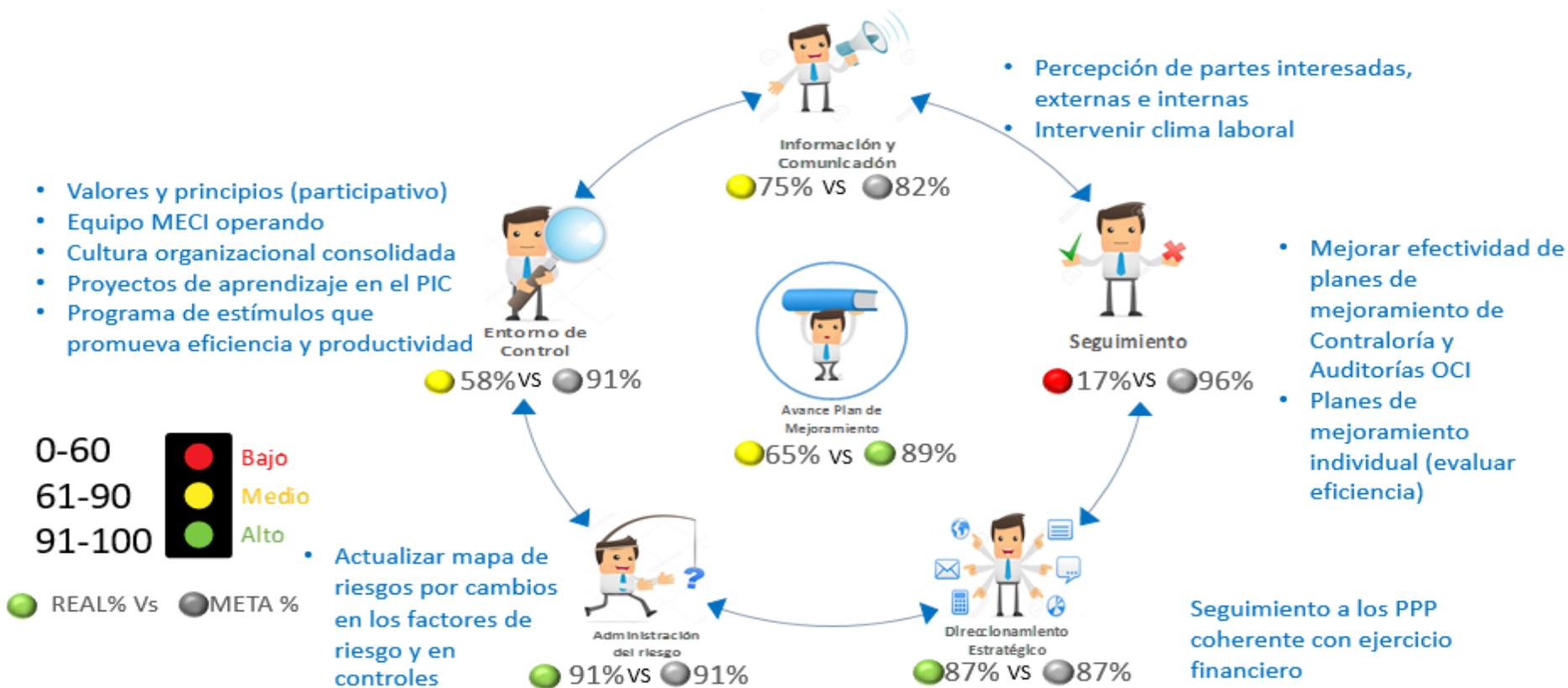


SATISFACTORIO. Aplicación completa y bien estructurada del MECI. Se toman acciones derivadas del seguimiento y análisis, hay mapas de riesgos y estos se gestionan.

| | | |
|--|-------------|----------------------|
| FACTOR ENTORNO DE CONTROL | 3,02 | INTERMEDIO |
| FACTOR INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN | 4,03 | SATISFACTORIO |
| FACTOR DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO | 3,9 | SATISFACTORIO |
| FACTOR ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS | 3,93 | SATISFACTORIO |
| FACTOR SEGUIMIENTO | 4,15 | SATISFACTORIO |

Avance del Plan de Mejoramiento del MECI

Octubre 15 de 2017



Evaluación de la Contraloría General de la República a la gestión de la vigencia 2016



Fenece la cuenta de la vigencia 2016

8 hallazgos administrativos

| COMPONENTES | Factor de Ponderación | Calificación Componente |
|------------------------------------|-----------------------|-------------------------|
| Control de gestión | 20% | 81,95 |
| Control de resultados | 30% | 85,17 |
| Control de legalidad | 10% | 75,00 |
| Control financiero | 30% | 100,00 |
| Evaluación Sistema Control Interno | 10% | 80,00 |
| Calificación total | 100% | 87,44 |
| Dictamen | | FENECE CUENTA |

Evaluación de la Contraloría General de la República a la gestión de la vigencia 2016



Opinión estados financieros vigencia 2016

Los errores, inconsistencias e incertidumbre cuantificadas ascienden a \$8,126 millones, valor que **representa el 0,43% del activo** total de la entidad (\$1.897.711 millones)

Implica **Opinión sin Salvedades** sobre los Estados Contables de la ANH

Concepto del control interno contable

La estructura y operatividad del sistema es **EFICIENTE**

Concepto del sistema de control interno

El diseño de controles es **parcialmente adecuado** y la evaluación de los **controles son efectivos** por lo que la calidad y eficiencia del Control Interno de la ANH es **EFICIENTE**

Cumplimiento Plan de Mejoramiento de CGR

Corte septiembre 2017



| Vigencia | No. acciones | Cumplidas (con corte a septiembre 2017) | Por cumplir (octubre 2017 en adelante) | Por cumplir fuera de plazos | Cumplimiento en plazos (%) | Avance total % |
|--------------------------|--------------|---|--|-----------------------------|----------------------------|----------------|
| 2011 - Auditoría regular | 1 | 1 | | | 100% | 100% |
| 2012 - Auditoría regular | 4 | 2 | 1 | 1 | 50% | 67% |
| 2014 - Auditoría regular | 6 | 4 | | 2 | 50% | 67% |
| 2015 - Auditoría regular | 21 | 11 | 7 | 3 | 65% | 79% |
| 2016 - Auditoría regular | 17 | 13 | 4 | | | |
| Total general | 49 | 31 | 12 | 6 | 72% | 84% |

Cumplimiento Plan de Mejoramiento de CGR

Corte septiembre 2017



| Vigencia | Sin Cumplir en plazos (nueva fecha con compromiso firmado) |
|--------------------------------|--|
| 2012 - Auditoría regular | Vicepresidencia Administrativa y Financiera: - Registro contable de la distribución y giro de los recursos a los municipios identificados en los campos con diferencias limítrofes, según corresponda (30/06/2018) |
| 2014 - Auditoría regular | Vicepresidencia Operaciones, Regalías y Participaciones: - Concepto de Unificación de los yacimientos. Plan Unificado de Explotación entre Akacías (CPO-9) y Chichimene (Cubarral). (31/12/2017) |
| 2015 - Auditoría regular | Vicepresidencia Administrativa y Financiera: - Reformular los indicadores de evaluación de los gerentes públicos para 2017 y consignarlos en los Acuerdos. (31/12/2017) Vicepresidencia de Operaciones, Regalías y Participaciones en conjunto con VAF: - Realizar las aplicaciones de los registros de terceros identificados, cuando se tenga la liquidación definitiva del derecho económico. (31/12/2017) Vicepresidencia de Contratos de Hidrocarburos: - Gestionar la devolución del saldo de rendimientos financieros e intereses del convenio 247 de 2012 con FONADE. (31/12/2017) |

Cumplimiento Plan de Mejoramiento de CGR

Corte septiembre 2017



| Vigencia | Acciones por cumplir en plazos 2017-2018 |
|--------------------------------|--|
| 2012 - Auditoría regular | Vicepresidencia Técnica: <ul style="list-style-type: none">- Suscribir la cesión de usufructo del predio de la Litoteca entra la ANH y el SGC. (31/12/2017) |
| 2015 - Auditoría regular | Gerencia de Planeación: <ul style="list-style-type: none">- Entregar reporte de avance de la gestión basada en proyectos de dos trimestres. (31/12/2017) Gerencia de Asuntos Legales y Contratación: <ul style="list-style-type: none">- Actualizar el Acuerdo de contratación misional y obtener aprobación del Consejo Directivo. (31/12/2017) Vicepresidencia de Operaciones, Regalías y Participaciones: <ul style="list-style-type: none">- Formas 7CR de abandono de los pozos Tigra 5, 6 y 10. (31/12/2017).- Remitir documentos con inventario de abandono de pozos. (31/12/2017). Vicepresidencia Técnica: <ul style="list-style-type: none">- Remitir documento inventario actualizado en WMS de muestras de la Litoteca nacional (31/12/2017)- Remitir reporte actualizado WMS de la verificación de 70900 cajas restantes de las 86.264 cajas que requieren tratamiento, preservación e integración al sistema. (31/12/2017) |

Cumplimiento Plan de Mejoramiento de CGR

Corte septiembre 2017



| Vigencia | Acciones por cumplir en plazos 2017-2018 |
|--------------------------------|---|
| 2011 - Auditoría regular | <p>Gerencia de Asuntos Legales y Contratación:</p> <ul style="list-style-type: none">- Suscrita el Acta de liquidación del Convenio 07 de 2010 con la UIS (30/03/2015), no incluyó la devolución de los recursos relacionados con los impuestos del Otro Si No. 1 (\$1.780 millones), por lo cual la CGR continua con el proceso de responsabilidad fiscal. Proceso 2017-00426 |
| 2016 - Auditoría regular | <p>Vicepresidencia Administrativa y Financiera:</p> <ul style="list-style-type: none">- Remitir circular que establezca los plazos máximos para el reporte de información requerida para el cierre contable y la constitución de reservas. (31/12/2017) <p>Oficina de Tecnologías de Información:</p> <ul style="list-style-type: none">- Remitir Acta de liquidación del contrato 249 de 2016 integrando el balance final de instalación de equipos. (28/02/2018) <p>Vicepresidencia de Operaciones, Regalías y Participaciones:</p> <ul style="list-style-type: none">- Entregar soporte de procedimiento adoptado en SIGECO para otorgar permiso de volúmenes de quema de gas que estandarice plazos de respuesta por parte de la ANH. (31/10/2017) |

Avances Programa de Auditoría 2017

Plan de acción de la Oficina de Control Interno



Tipo de actividades e Informes por Estrategia (corte: 5/12/2017)

| Estrategia | Total Informes y actividades | Externos | Internos | Elaborados 5 de diciembre | % Cumplimiento |
|---|------------------------------|-----------|-----------|---------------------------|----------------|
| 1. VALORACIÓN DE RIESGOS | 3 | | 3 | 1 | 33% |
| 2. ORIENTACIÓN TÉCNICA | 8 | 1 | 7 | 5 | 63% |
| 3. EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO | 39 | 6 | 33 | 38 | 97% |
| 4. FOMENTO DE LA CULTURA DE AUTOCONTROL | 2 | 1 | 1 | 2 | 100% |
| 5. RELACIÓN CON ENTES EXTERNOS | 45 | 45 | | 44 | 98% |
| Totales | 97 | 53 | 44 | 90 | 93% |
| % cumplimiento Programa | | | | 93% | |

El programa incluye todos los informes y actividades establecidos por Ley/Decreto para la entidad y/o para las Oficinas de Control Interno, con sus diferentes periodicidades, vigentes en 2017

- Información que requiera comprobarse o validarse sobre:
 - Procesos misionales y administrativos que desarrolla la entidad
 - Procesos de atención a la ciudadanía
 - Procesos contractuales en curso
 - Ejecución de contratos y ejercicio de la supervisión

Contacto: Mireya López Ch.
mireya.lopez@anh.gov.co
5931717 Ext. 1800

Agencia Nacional de Hidrocarburos

Rendición de
CUENTAS
2017

ANH
AGENCIA NACIONAL DE HIDROCARBUROS
COLOMBIA

