



Al contestar cite Radicado 20184310271743 Id: 350882  
 Folios: 11 Fecha: 14-diciembre-2018 12:18:17  
 Anexos: 0  
 Remitente: GERENCIA DE SEGURIDAD, COMUNIDADES Y MEDIO AMBIENTE  
 Destinatario: VICEPRESIDENCIA CONTRATOS DE HIDROCARBUROS

**INFORME DE SUPERVISIÓN DEL CONVENIO DE ASOCIACIÓN No. 001 DE 2018, CELEBRADO ENTRE LA AGENCIA NACIONAL DE HIDROCARBUROS - ANH - Y LA FUNDACION PANAMERICANA PARA EL DESARROLLO – FUPAD**

**FECHA DEL INFORME:** DICIEMBRE 14 de 2018

<b>CONTRATO NÚMERO</b>	CONVENIO DE ASOCIACIÓN 001 DE 2018	<b>FECHA DE FIRMA</b>	26-01-2018
		<b>FECHA DE INICIO</b>	08-02-2018
<b>NOMBRE DEL CONTRATISTA</b>	<b>FUNDACION PANAMERICANA PARA EL DESARROLLO - FUPAD</b>		
<b>DOCUMENTO DE IDENTIDAD o NIT</b>	830.084.232-3		
<b>OBJETO DEL CONTRATO</b>	"Aunar esfuerzos técnicos, administrativos, económicos y apoyo de interés público entre la Agencia Nacional de Hidrocarburos – ANH y la Fundación Panamericana para el Desarrollo Colombia – FUPAD Colombia, para la ejecución de proyectos de desarrollo social y ambiental en el marco de la ejecución de los contratos del sector de hidrocarburos en el territorio nacional que vinculen el fortalecimiento de las capacidades institucionales y de articulación interinstitucional de las autoridades y entes reguladores de las actividades del sector hidrocarburos en los aspectos ambientales, ordenamiento territorial, social orden público y cultural".		
<b>CDP No.</b>	35918	<b>FECHA CDP</b>	18-01-2018
<b>RP No.</b>	39218	<b>FECHA RP</b>	26-01-2018
<b>PLAZO DE EJECUCIÓN</b>	Once (11) meses y quince (15) días	<b>FECHA DE TERMINACIÓN</b>	31-12-2018
<b>FECHA DE PERFECCIONAMIENTO</b>	08-02-2018	<b>MODIFICACIONES AL CONTRATO</b>	Dos (2) otrosí
<b>VALOR DEL CONTRATO</b>	<b>Valor total:</b> \$44.123.000.000 <b>Aporte ANH:</b> \$38.923.000.000 <b>Aporte FUPAD:</b> \$5.200.000.000	<b>FORMA DE PAGO</b>	Cuatro (4) desembolsos
<b>PERIODO DE SUPERVISIÓN DEL</b>	SUPERVISIÓN DE ACTIVIDADES Y PRODUCTOS PARA EL TERCER DESEMBOLSO.		

**CONVENIO**

**CONTROL DE LA EJECUCIÓN**

La **FUNDACION PANAMERICANA PARA EL DESARROLLO COLOMBIA -FUPAD** con Radicado No. 20184310427742 Id: 344618 del 03 de diciembre de 2018 presentó informe de la ejecución del Convenio a la fecha para gestión y trámite del tercer desembolso

**A. ACTIVIDADES DESARROLLADAS POR EL CONTRATISTA (Para la fecha del informe)**

La Fundación Panamericana para el Desarrollo – FUPAD, con corte al 30 de noviembre, ha cumplido con la ejecución de las actividades establecidas en el plan de trabajo del Convenio de Asociación 001 de 2018, lo que se representa porcentualmente así:

Tiempo transcurrido:	91%
Ejecución técnica del plan de trabajo:	86%
Ejecución presupuestal:	70%

A continuación, se presentan las actividades desarrolladas por FUPAD para cada uno de los componentes:

Actividades	Avance al corte
Total Convenio de Asociación Agencia nacional de Hidrocarburos y Fundación Panamericana para el Desarrollo	86%
<b>Gestión Socio Ambiental</b>	<b>71%</b>
Fortalecer los mecanismos del gobierno nacional para articular los actores que intervienen en la ejecución de las políticas del sector de hidrocarburos	67%
Estudio de reglamentación de incentivos a la gestión responsable	82%
Generar Información cualitativa y cuantitativa de alteración a la seguridad pública y conflictividad social en el sector de hidrocarburos	75%
Servicios de asistencia que faciliten el buen desarrollo de los procesos participativos que se adelanten con comunidades étnicas en el marco de proyectos de hidrocarburos	81%
<b>Estrategia Territorial Hidrocarburos</b>	<b>89%</b>
<b>PREVENCIÓN</b>	<b>81%</b>
<b>ATENCIÓN</b>	<b>87%</b>
<b>GESTIÓN Y TRANSFORMACIÓN</b>	<b>92%</b>
<b>SEGUIMIENTO Y MONITOREO</b>	<b>97%</b>

**1. GESTIÓN SOCIO AMBIENTAL – GSA**

## **1.1.ARTICULACIÓN CON ENTIDADES PRIORIZADAS DEL SISTEMA NACIONAL AMBIENTAL - SINA**

### **1.1.1.FORTALECER LA GESTIÓN AMBIENTAL REGIONAL EN LA EXPLORACIÓN Y EXPLOTACIÓN DE HIDROCARBUROS EN LOS DEPARTAMENTOS DE PUTUMAYO Y CAQUETÁ EN JURISDICCIÓN DE CORPOAMAZONIA**

La Corporación para el Desarrollo Sostenible del Sur de la Amazonía – CORPOAMAZONIA, tiene un avance del 72%, de acuerdo con lo reportado por FUPAD. En el mes de noviembre se realizaron cuatro (4) jornadas de transferencia de conocimientos y asesoría en las competencias de los procesos de licenciamiento ambiental en Colombia, brindadas a las comunidades del área de influencia de los proyectos de exploración y explotación de hidrocarburos.

### **1.1.2.FORTALECER LA INSTITUCIÓN, PARA EL ACOMPAÑAMIENTO, CONTROL Y MONITOREO DEL DESARROLLO DE PROYECTOS DE EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN DE HIDROCARBUROS EN EL ÁREA DE JURISDICCIÓN DE CORPOCESAR**

Dentro del desarrollo del proyecto con la Corporación Autónoma Regional de los Valles del Sinú y San Jorge – CORPOCESAR, FUPAD reporta un avance del 77% en la ejecución de actividades de su plan de trabajo, que vinculó para el mes de noviembre la realización de las jornadas de transferencia de conocimientos en yacimientos no convencionales, en cinco municipios de jurisdicción de la corporación. Se realizó, además, un análisis comparativo de los dos casos piloto, priorizados por la corporación para el análisis de cambio en el uso del suelo.

### **1.1.3.FORTALECER LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL DE CARSUCRE PARA LA EVALUACIÓN, CONTROL, SEGUIMIENTO Y MONITOREO EN EL DESARROLLO DE PROYECTOS DE EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN DE HIDROCARBUROS EN EL ÁREA DE JURISDICCIÓN DE LA CORPORACIÓN.**

Con la Corporación Autónoma Regional de Sucre, FUPAD avanzó en un 60% en la ejecución de sus actividades. Para el mes de noviembre se realizaron 14 sondeos eléctricos verticales – SEV, en el área contaminada por hidrocarburos, con el fin de obtener la tomografía sobre la cual se determinará la ubicación de los piezómetros en el municipio de Tolú Viejo. Sin embargo, el desarrollo de esta actividad estuvo afectada por las inundaciones de los terrenos a causa de las lluvias.

### **1.1.4.FORTALECER INSTITUCIONALMENTE A LA CORPORACIÓN PARA ESTABLECER LA LÍNEA BASE DEL ESTADO AMBIENTAL DE LAS ÁREAS**

## **PRIORIZADAS Y RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE HIDROCARBUROS EN SU JURISDICCIÓN.**

La Corporación Autónoma Regional de la Frontera Nororiental tiene una ejecución del 79% en su plan de trabajo. Durante el mes de noviembre se llevaron a cabo monitoreos físico químicos e hidrobiológicos a cuerpos hídricos de su jurisdicción. Sin embargo, FUPAD manifestó que esta actividad se vio afectada para los ríos Pamplonita, Cubugón, Jordán, Tarra y Catatumbo, por alteración del orden público (acciones de grupos armados al margen de la ley en las zonas) y factores climáticos (inundaciones y desbordamientos de los ríos por causa de las lluvias), que impidieron el ingreso del equipo técnico.

### **1.1.5.FORTALECER LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL DE CORPOBOYACA PARA EL MONITOREO, CONTROL Y SEGUIMIENTO AL DESARROLLO DE PROYECTOS DE EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN DE HIDROCARBUROS EN LA JURISDICCIÓN DE LA CORPORACIÓN.**

FUPAD reportó que la Corporación Autónoma Regional de Boyacá tiene un avance en la ejecución de actividades del 69%, correspondiente a conceptos técnicos generados para los ocho expedientes de licenciamiento ambiental otorgados por la ANLA a proyectos de hidrocarburos. De igual manera se inició la consolidación del modelo para el plan de manejo ambiental del acuífero de Puerto Boyacá. FUPAD manifestó que al realizar la visita de verificación para la adquisición del DATACENTER, se requiere realizar previamente unas adecuaciones al espacio destinado para el mismo y la importación de un sistema contraincendio.

### **1.1.6.FORTALECER LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL DE CORMACARENA PARA EL ACOMPAÑAMIENTO, CONTROL Y SEGUIMIENTO, ASÍ COMO LA CARACTERIZACIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES, GENERANDO UNA TRAZABILIDAD QUE PERMITA UNA VERIFICACIÓN DEL ESTADO AMBIENTAL Y CUMPLIMIENTO LEGAL DE LOS PROYECTOS LIGADOS SECTOR EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN DE HIDROCARBUROS EN LA JURISDICCIÓN DE LA CORPORACIÓN.**

La Corporación para el Desarrollo Sostenible del Área de Manejo Especial La Macarena – CORMACARENA presenta un avance en la implementación de sus actividades del 77%. En el mes de noviembre fueron realizados algunos monitoreos físico químicos, microbiológicos, grasas, aceites e hidrocarburos en los cuerpos de agua y lecho de río, priorizados por la corporación.

### **1.1.7.FORTALECER LAS ACTIVIDADES DE PRODUCCIÓN DE HIDROCARBUROS, SEGUIMIENTO, CONTROL Y MONITOREO A PROCESOS DE EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN EN EL DEPARTAMENTO DE CORDOBA.**

En el desarrollo del proyecto con la Corporación Autónoma Regional de los Valles del Sinú y San Jorge, FUPAD manifiesta que para el mes de noviembre se avanzó en la ejecución de los tres objetivos del plan de trabajo, representado en un 65%, relacionadas con diagnóstico del estado de los trámites de licencias, permisos y autorizaciones para los proyectos de exploración y producción de hidrocarburos, la inclusión de determinantes ambientales en los instrumentos de planeación de las entidades territoriales, y el fortalecimiento de la gestión de trámites relacionados con las actividades de hidrocarburos.

### **1.1.8.FORTALECER LA GESTIÓN AMBIENTAL REGIONAL EN LA EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN DE HIDROCARBUROS EN LA JURISDICCIÓN DE CORPOGUAJIRA**

Conforme a los objetivos planteados en el proyecto de la Corporación Autónoma Regional de La Guajira, para el mes de noviembre, FUPAD reportó un avance del 68%, el cual corresponde a la formulación del plan de acción para dar respuesta a la solicitud realizada por la corporación a INVEMAR, con el fin de llevar a cabo espacios participativos que generen insumos para la propuesta de zonificación y plan de manejo ambiental del DRMI de pastos marinos, actividad a cargo del instituto.

### **1.1.9.PLANES DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL**

Dentro de las actividades contempladas para el fortalecimiento institucional de trece (13) municipios de los departamentos de Caquetá (5), Putumayo (5) y Córdoba (3), en el proceso de modernización de sus planes de ordenamiento territorial, se tiene un avance del 66%, representado en productos como los diagnósticos y las cartografías básicas, con avances del 68% por parte de CORPOAMAZONÍA y del 65% para el proyecto ejecutado junto con INYPSA.

## **1.2.ASISTENCIA A COMUNIDADES ÉTNICAS**

### **1.2.1.CONSULTA PREVIA**

El proyecto de fortalecimiento a los procesos de consulta previa para las actividades de hidrocarburos, que FUPAD implementa junto con el Ministerio del Interior, tuvo un avance correspondiente a la certificación de presencia o no de comunidades étnicas en las áreas de

influencia de los proyectos y a la gestión de consultas previas, tal como se relaciona:

<i>PROYECTOS HIDROCARBUROS PROYECTOS ANH</i>						
ESTADO	NO PINES		PINES		TOTAL	
	Proyectos	Comunidades	Proyectos	Comunidades	Proyectos	Comunidades
Gestión	24	103	3	5	27	108
Protocolizado	32	379	5	20	37	399
Seguimiento	27	346	1	23	28	369
Cierre	37	333	1	3	38	336
<b>Total</b>	<b>120</b>	<b>1161</b>	<b>10</b>	<b>51</b>	<b>130</b>	<b>1212</b>

Así mismo, FUPAD manifestó que se adelantaron acciones encaminadas al fortalecimiento del Sistema de Información de Consulta Previa – SICOP con la vinculación de un profesional en sistemas como desarrollador. También fue adelantada la etapa de planeación del encuentro de “Socialización del derecho Fundamental a la Consulta Previa” en Mocoa – Putumayo, dirigido a funcionarios y servidores públicos del departamento. Por su parte, teniendo en cuenta la solicitud del Resguardo Motilón Bari para avanzar en la elaboración del protocolo de Consulta Previa para las actividades de hidrocarburos en la región del Catatumbo, en cumplimiento de la sentencia T-880 proferida por la Corte Constitucional, FUPAD realizó la contratación de la asociación de Autoridades de autoridades tradicionales del pueblo Bari – Ñatubaiyibari, para el cumplimiento de este objetivo

### 1.2.2.PROTECCIÓN DEL PATRIMONIO ARQUEOLÓGICO

FUPAD reporta un 77% de avance en el proyecto de protección del patrimonio arqueológico, ejecutado con el ICANH, representado en el avance de actividades establecidas en el plan de trabajo:

Actividades	Avance Metas
Fortalecer las capacidades institucionales desde el aspecto tecnológico, técnico y humano con que cuenta el ICANH para el desarrollo de sus actividades misionales	78%
Fortalecer los servicios a través de la Divulgación colección arqueológica preventiva	57%
Fortalecer los servicios de Gestión del Patrimonio Arqueológico	84%
Fortalecer los servicios de Investigación - Capacitación SIG	100%
Socialización del patrimonio arqueológico, incluyendo actividades con industrias del sector de hidrocarburos y corporaciones ambientales regionales	58%
Socialización divulgación de avances en la implementación de SIG a la arqueología	50%

### **1.3. ANÁLISIS DE ALTERACIÓN DE LA SEGURIDAD PÚBLICA Y CONFLICTIVIDAD SOCIAL**

En el mes de noviembre FUPAD adelantó el análisis de la información primaria para cotejar con la información secundaria recolectada, y el análisis de los contratos suspendidos por problemáticas de seguridad pública, actividades que corresponden al 75%.

### **1.4. INCENTIVOS A LA GESTIÓN RESPONSABLE**

FUPAD reporta un avance del 82%, correspondiente a la implementación de acciones encaminadas a la retroalimentación de los aspectos relevantes para el estudio. Se tiene previsto realizar visitas de campo y un evento con expertos en el mes de diciembre con el fin de socializar los avances.

## **2. ESTRATEGIA TERRITORIAL DE HIDROCARBUROS – ETH**

Las actividades desarrolladas, establecidas en el plan operativo, que implementan la Estrategia Territorial de Hidrocarburos bajo los enfoques preventivo, de atención, gestión y transformación de situaciones de conflictividad, y de seguimiento y monitoreo, tienen un avance general del 89%, de acuerdo con lo reportado por FUPAD.

Se destaca la ejecución de las siguientes actividades:

- Socialización de buenas prácticas y creación de alianzas estratégicas
- Encuentro de funcionarios de entidades del sector trabajo
- Actividades para el desarrollo de proveedores con las Cámaras de Comercio
- Fortalecimiento Juntas de Acción Comunal
- Espacios de diálogo
- Líder transformador
- Diplomado Gestión Territorial Ambiental
- Desarrollo del encuentro *Conozcámonos* en comunidades de La Gabarra – Tibú – Norte de Santander, en el marco de la estrategia de nuevos territorios.
- Iniciativas con Balance Positivo – IBP®
- Reporte de actividades de la ETH, alertas tempranas y vías de hecho en el Sistema de Información, Gestión, Evaluación y Monitoreo – SIGEM, de FUPAD

En la implementación de la ETH, FUPAD manifiesta dos situaciones particulares que han generado la reprogramación de actividades:

En virtud de la supresión de las instancias jurídicas y de elecciones para los proyectos del sector de minas y energía, de acuerdo al pronunciamiento de la Corte Constitucional con la Sentencia de Unificación de las Consultas Populares SU-095 de 2018, se hizo necesario el replanteamiento de la estrategia de gestión en los Concejos Municipales y de voto informado dirigida a la transformación del conflicto social, que se derivaban de las consultas populares y las cuales estaban incluidas en el plan de trabajo del convenio.

Reprogramación de las actividades contempladas en el plan de trabajo, “conozcámonos, construyamos y encontrémonos” para cinco veredas del corregimiento de La Gabarra en el municipio de Tibú – Norte de Santander, debido a los siguientes factores:

- 2.1. Por enfrentamientos de la fuerza pública y grupos armados al margen de la ley, por seguridad, se consideró conveniente no ingresar a la zona.
- 2.2. Imposibilidad de ingreso a la zona por bloqueos de la vía de acceso en el sector conocido como la Y de Astilleros, el pasado 11 de octubre, por protestas de campesinos en contra de la erradicación forzada de los cultivos ilícitos.
- 2.3. Vías de acceso intransitables por el mal estado de las mismas y agravadas por la temporada de invierno, inundaciones y el aumento en el caudal de los Ríos Bajo Catatumbo y Nuevo Presidente, lo que hace los trayectos hacia las comunidades, más largos.

### **3. ESTRATEGIA DE COMUNICACIONES**

Por último, la estrategia de comunicaciones de FUPAD que acompaña la ejecución del convenio viene realizando diferentes acciones que aportan al cumplimiento de sus objetivos. En este informe, se presentan los resultados y avances de la estrategia durante el mes de noviembre:

#### **3.1. VISIBILIDAD Y POSICIONAMIENTO**

- a. 1 Informe de gestión, GSYMA - primer semestre.
- b. 9 Publicaciones en boletín interno FUPAD al día.
- c. Diagramación de 12 fichas de corporaciones y entidades.
- d. Diagramación tercera y cuarta pieza PBC.
- e. Diagramación de cuadernos para el diplomado de Gestión ambiental y evento de Buenas Prácticas.

- f. Diseño de libretas, esferos y escarapelas para evento de Gestión Socio Ambiental, con el ICANH.
- g. 2 difusiones de spots radiofónicos para de SPE y Bienes y Servicios.
- h. Diagramación Piloto instructivo para la priorización de beneficiarios de los Proyectos de Inversión social del sector hidrocarburos.
- i. Piezas para el evento Buenas Prácticas
- j. Diagramación del catálogo de Buenas Prácticas
- k. Diagramación de folder “Líder Transformador”
- l. Actualizaciones web en micrositio: fupad.org/anh.
- m. Publicaciones en redes sociales.
- n. Creación de post para redes sociales.

### **3.2.COMUNICACIÓN PARA EL DESARROLLO**

- a. Acompañamiento al taller de jóvenes en Tunja, Boyacá, con el desarrollo de una metodología conjunta, para hablarle a los jóvenes acerca de la parte técnica del sector de hidrocarburos.
- b. Acompañamiento al Primer Encuentro Institucional de Diálogo, en Bucaramanga, Santander, con el diseño y la implementación del ejercicio metodológico de relacionamiento, para generar una reflexión de trabajo en equipo, empatía y mejorar los canales de comunicación en pro de la industria y sus acuerdos.
- c. Realización del taller “Maestros con Vocación” en Yaguará, Huila y en La Hormiga, Puerto Caicedo y Mocoa, Putumayo.
- d. Desarrollo pedagógico y acompañamiento metodológico a los diferentes espacios de encuentro.

### **3.3.GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO**

Registros audiovisuales y periodísticos en las diferentes actividades realizadas en el marco del convenio, como el acompañamiento y la toma de fotografías y de videos de los talleres de formación acerca del sector de hidrocarburos en Boyacá y Santander, los talleres “Maestros con Vocación” en Putumayo y Huila, el cubrimiento al seguimiento de las Iniciativas con Balance Positivo, realizadas en Aipe, Huila, y en la jornada de socialización de legislación y procedimientos en arqueología preventiva ICANH - ANH – FUPAD.

#### 4. RESUMEN DE EJECUCIÓN DE RECURSOS

ÍTEM	VALOR
Valor total del contrato	\$ 38.923.000.000
Valor por desembolso	1. \$ 11.676.900.000
	2. \$ 15.569.200.000
	3. \$ 7.784.600.000
	4. \$ 3.892.300.000
No. de desembolsos realizados a la fecha	Dos (2)
Valor total desembolsado al contratista a la fecha	\$ 27.246.100.000
Valor ejecutado	\$ 20.119.505.629
Valor comprometido	\$ 6.940.355.108
Saldo	\$ 11.863.139.263

#### 5. RESULTADO DE LA SUPERVISIÓN DEL CONTRATO

##### 1. Estado del Desarrollo del Contrato

X	SATISFACTORIO
	NORMAL
	DEBE HACER AJUSTES
	RETRASADO

##### 2. Observaciones

Ninguna

##### 3. Recomendaciones

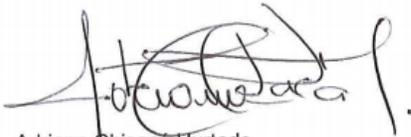
Ninguna

De acuerdo con lo anterior certifico que he verificado a cabalidad el cumplimiento de todas las obligaciones derivadas del Convenio de Asociación 001 de 2108 suscrito con FUPAD, en el

marco de las funciones asignadas en el Manual de Contratación Administrativa de la ANH, adoptado mediante Resolución 400 del 22 de junio de 2015, expedida por el presidente de la Agencia Nacional de Hidrocarburos – ANH.

Así mismo, certifico que: 1) El convenio se ha ejecutado con estricto cumplimiento de su objeto, obligaciones, condiciones técnicas, plazos y demás previsiones pactadas. 2) Que en desarrollo de mi función de supervisión he elaborado oportunamente y remitido para que reposen en la carpeta del contrato todos los informes, actas, correspondencia y documentos producidos con ocasión de la ejecución de este.

Atentamente,



Adriana Chisacá Hurtado  
Gerente Seguridad, Comunidades y Medio Ambiente  
Agencia Nacional de Hidrocarburos – ANH

**Supervisora del Convenio de Asociación No. 001 de 2018**