



El futuro  
es de todos

Minenergía

# Plan Estratégico Institucional

---

## 2018 - 2022

---



# Contenido

1. Introducción.
2. Plataforma estratégica ANH.
3. Iniciativas estratégicas, metas e indicadores.
4. Recursos presupuestales.
5. Articulación estratégica de proyectos.





El futuro  
es de todos

Minenergía

# 1. Introducción.

---



## Introducción



La Agencia Nacional de Hidrocarburos, entendiendo la importancia que tienen los procesos de planeación, presenta su plan estratégico. Este recoge los elementos principales para orientar la gestión institucional hacia el logro de resultados que den solución a las principales necesidades y expectativas de sus grupos de interés. Se tomó como insumo lo previsto en el Plan Nacional de Desarrollo, articulándolo con el Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG y el Sistema de Gestión Integrado y Control de la entidad.

En este plan se contemplan la misión, visión y política institucional así como las iniciativas estratégicas que impulsan las metas de la entidad para la vigencia 2019 – 2022, orientadas a promover el desarrollo de la industria petrolera en Colombia, administrándola de manera integral y velando por los intereses la de comunidad, las empresas del sector y el estado Colombiano.



El futuro  
es de todos

Minenergía

## 2. Plataforma estratégica ANH.

---



## Propósito fundamental



La Agencia Nacional de Hidrocarburos tiene como objeto principal administrar de manera integral las reservas de hidrocarburos de propiedad de la nación.

(Decreto 1760 de 2003)



## Misión

La ANH es la autoridad encargada de promover el aprovechamiento óptimo y sostenible de los recursos hidrocarburíferos del país, administrándolos integralmente y armonizando los intereses de la sociedad, el Estado y las empresas del sector.

## Visión

Seremos reconocidos en 2025 como una Entidad modelo en el mundo por:

- ▶ El conocimiento del potencial del subsuelo colombiano y optimizar su aprovechamiento.
- ▶ La eficiencia y transparencia en la administración de hidrocarburos y el trabajo conjunto con la industria y la comunidad.
- ▶ El profesionalismo de nuestro equipo, el alto nivel tecnológico y la eficiencia y agilidad en nuestros procesos.



## Objetivos estratégicos

- ▶ Contribuir al desarrollo de la seguridad energética y en la generación de excedentes de exportación de hidrocarburos.
- ▶ Armonizar los intereses del Gobierno Nacional y Territorial, de los ciudadanos y las empresas del sector en el desarrollo de la industria de hidrocarburos.
- ▶ Contar con una entidad innovadora, flexible y con capacidad de adaptarse al cambio.
- ▶ Asegurar la funcionalidad del Sistema de Gestión Integrado y de Control, alcanzando la mejora continua de los procesos.



## Política integral

La AGENCIA NACIONAL DE HIDROCARBUROS dedicada a promover el aprovechamiento óptimo y sostenible de los recursos hidrocarburíferos del País, que armoniza los intereses de la Sociedad, el Estado y la Industria, cumpliendo los requisitos legales, organizacionales y otros que la entidad suscriba con sus clientes y partes interesadas, establecidos frente al Sistema de Gestión Integral y de Control, se compromete a:

- Identificar los peligros, evaluar y valorar los riesgos presentes en los servidores y colaboradores de la Agencia Nacional de Hidrocarburos para desarrollar estrategias que permitan disminuir la ocurrencia de accidente de trabajo y enfermedades laborales, generando condiciones de trabajo seguras y saludables basados en la prevención y la cultura del auto cuidado.
- Gestionar las actividades de capacitación y entrenamiento para la preparación, prevención y atención de emergencias proporcionando los recursos necesarios para su ejecución.
- Garantizar la prevención, mitigación y control de impactos ambientales, derivados del desarrollo de los procesos institucionales



- Propiciar las condiciones administrativas, financieras, técnicas y humanas que generen un entorno de confianza y cultura digital para incrementar sus capacidades y soportar la eficiencia en su gestión.
- Proteger la confidencialidad, integridad y disponibilidad, de su activo de información.
- Promover la apertura de sus datos como resultado de la transformación digital que empodera al ciudadano y demás partes interesadas para Investigación, Desarrollo e Innovación I+D+I.
- Fomentar la participación activa en el ciclo y mejoramiento continuo del Sistema de Gestión Integral y De Control.

Estos propósitos se fortalecen con las iniciativas de participación ciudadana y la destinación de los recursos necesarios para un sistema de Gestión integral y de control sostenible, que armoniza una Agencia Nacional de Hidrocarburos abierta y transparente.



# 3. Iniciativas estratégicas, metas e indicadores.

---



El futuro  
es de todos

Minenergía

# Mapa estratégico institucional

---

## Mapa Estratégico 2018 - 2022 Agencia Nacional de Hidrocarburos

### Perspectiva Financiera

Contribuir al desarrollo de la seguridad energética y en la generación de excedentes de exportación de hidrocarburos.

➤ Generar recursos financieros que contribuyan a la prosperidad económica y social del país.

### Perspectiva Operadores y Comunidad

Armonizar los intereses del Gobierno Nacional y Territorial, de los ciudadanos y las empresas del sector en el desarrollo de la industria de los hidrocarburos.

➤ Disminuir la conflictividad social y ambiental en las áreas de interés de hidrocarburos.



### Perspectiva Procesos Internos

Contribuir al desarrollo de la seguridad energética y en la generación de excedentes de exportación de hidrocarburos.

- Mantener niveles de reservas y producción de hidrocarburos.
- Asegurar la información y conocimiento para la oferta de áreas.
- Dinamizar los procesos de asignación de áreas.
- Estimular la actividad de exploración y producción de hidrocarburos.
- Generar nuevas oportunidades en Yacimientos No Convencionales - YNC.



### Perspectiva Aprendizaje y Crecimiento

Asegurar la funcionalidad del Sistema de Gestión Integral y de Control, alcanzando la mejora continua de los procesos.

Contar con una entidad innovadora, flexible y con capacidad de adaptarse al cambio.

- Fortalecer el desarrollo institucional para la generación de valor público.
- Administrar el talento humano, promover su bienestar y potencialidad de sus habilidades y competencias.
- Fortalecer las TIC's para la transformación digital de la ANH.
- Fomentar los procesos de innovación que impulsen el desarrollo del sector.





El futuro  
es de todos

Minenergía

# Metas e indicadores institucionales

---

## Objetivo asociado PND

Asegurar que el país cuente con los energéticos necesarios para el desarrollo de sus actividades.

## Objetivo ANH

Contribuir al desarrollo de la seguridad energética y en la generación de excedentes de exportación de hidrocarburos.

**Estrategia:** Mantener niveles de reservas y producción de hidrocarburos



Año	Meta(Mbbl)
2019	1.848
2020	1.804
2021	1.782
2022	1.771



Año	Meta(PTC)
2019	3.8
2020	3.77
2021	3.75
2022	3.86



Año	Meta(kbpd)
2019	892
2020	905
2021	891
2022	876



Año	Meta(Mpcd)
2019	1.100
2020	1.041
2021	968
2022	1.070



Año	Meta(Años)
2019	5,7
2020	5,7
2021	5,7
2022	5,7

## Objetivo asociado PND

Asegurar que el país cuente con los energéticos necesarios para el desarrollo de sus actividades.

## Objetivo ANH

Contribuir al desarrollo de la seguridad energética y en la generación de excedentes de exportación de hidrocarburos.

**Estrategia:** Generar recursos financieros que contribuyan a la prosperidad económica y social del país



Ingresos por derechos económicos

Año	Meta (Millones de pesos)
2019	700.000
2020	423.103
2021	410.548
2022	444.887



Excedentes financieros girados a la nación

Año	Meta (Millones de pesos)
2019	298.000
2020	773.576
2021	111.750
2022	63.334



Regalías recaudadas

Año	Meta (Billones de pesos)
2019	7.3
2020	7.9
2021	7.0
2022	6.5

**Estrategia:** Asegurar la información y conocimiento para la oferta de áreas



Número de áreas ofertadas en proceso competitivo

Año	Meta(Áreas)
2019	30
2020	15
2021	15
2022	15

## Objetivo asociado PND

Asegurar que el país cuente con los energéticos necesarios para el desarrollo de sus actividades.

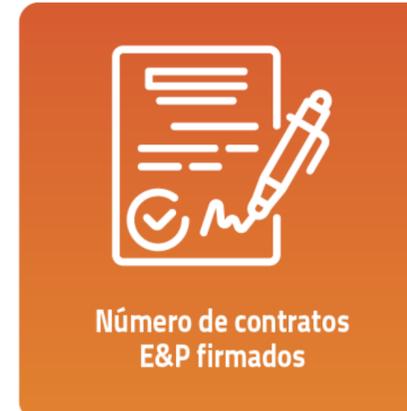
## Objetivo ANH

Contribuir al desarrollo de la seguridad energética y en la generación de excedentes de exportación de hidrocarburos.

### Estrategia: Dinamizar los procesos de asignación de áreas



Año	Meta(%)
2019	30
2020	25
2021	25
2022	25



Año	Meta(número)
2019	30
2020	15
2021	15
2022	15



Año	Meta(número)
2019	3,5
2020	3,6
2021	3,8
2022	4,0

### Estrategia: Estimular la actividad de exploración y producción de hidrocarburos



Año	Meta(Millones USD)
2019	294
2020	215
2021	376
2022	286



Año	Meta (Km)
2019	1.200
2020	1.400
2021	3.100
2022	1.200



Año	Meta(Pozos)
2019	55
2020	42
2021	50
2022	60

### Objetivo asociado PND

Asegurar que el país cuente con los energéticos necesarios para el desarrollo de sus actividades.

### Objetivo ANH

Contribuir al desarrollo de la seguridad energética y en la generación de excedentes de exportación de hidrocarburos.

**Estrategia:** Generar nuevas oportunidades en Yacimientos No Convencionales - YNC



Año	Meta (Investigaciones)
2019	1
2020	2
2021	2
2022	2

### Objetivo asociado PND

Consolidar al sector minero-energético como aliado del desarrollo de territorios sostenibles.

### Objetivo ANH

Armonizar los intereses del Gobierno Nacional y Territorial, de los ciudadanos y las empresas del sector en el desarrollo de la industria de hidrocarburos.

**Estrategia:** Disminuir la conflictividad social y ambiental en las áreas de interés de hidrocarburos



Año	Meta (número)
2019	10
2020	10
2021	10
2022	10

## Objetivos asociados PND

- Formar servidores públicos comprometidos, cualificados y productivos. Cada tarea será realizada bajo principios de ética e integridad.
- Aumentar la inversión pública y privada en ciencia, tecnología e innovación.
- Potenciar la innovación pública a través de herramientas para medir, fortalecer y articular capacidades de innovación.

## Objetivo ANH

Contar con una entidad innovadora, flexible y con capacidad de adaptarse al cambio.

### Estrategia: Fortalecer las TICs para la transformación digital de la ANH



Año	Meta(%)
2019	>90%
2020	>90%
2021	>90%
2022	>90%



Año	Meta(%)
2019	68 %
2020	80 %
2021	90 %
2022	100 %

### Estrategia: Fomentar los procesos de innovación que impulsen el desarrollo del sector



Año	Meta(%)
2019	3
2020	2
2021	2
2022	2

## Objetivo asociado PND

- Mejorar la eficiencia y productividad en la gestión y las capacidades de las entidades públicas.
- Mejorar la interacción entre entidades públicas y ciudadanos.

## Objetivo ANH

Asegurar la funcionalidad del sistema de Gestión Integral y de Control, alcanzando la mejora continua de los procesos.

**Estrategia:** Administrar el talento humano, promover su bienestar y potenciar sus habilidades y competencias.



Año	Meta(%)
2019	96
2020	96
2021	98
2022	98



Año	Meta(%)
2019	3,6
2020	3,8
2021	3,9
2022	4,0

**Estrategia:** Fortalecer el desarrollo institucional para la generación de valor público.



Año	Meta(%)
2019	81
2020	84
2021	87
2022	90



## 4. Recursos presupuestales

---



# Recursos presupuestales 2019-2022

(cifras en Millones de pesos)

Año	Recursos	Apropiación
	Funcionamiento	
Inversión		
2019	Recursos	Apropiación
	Funcionamiento	\$ 405.106
Inversión	\$ 264.401	
2020	Recursos	Apropiación
	Funcionamiento	\$ 917.063
Inversión	\$ 296.166	
2021	Recursos	Apropiación
	Funcionamiento	\$ 994.575
Inversión	\$ 280.661	
2022	Recursos	Apropiación
	Funcionamiento	\$ 972.912
Inversión	\$ 311.104	



# 5. Articulación estratégica de proyectos

---





Objetivo Estratégico	Responsable	Proyectos de Inversión	Objetivo del proyecto	2019	2020	2021	2022
				Recursos - Millones de pesos			
Contribuir al desarrollo de la seguridad energética y en la generación de excedentes de exportación de hidrocarburos.	 Vicepresidencia de Promoción y Asignación de Áreas	Fortalecimiento en la implementación del modelo de promoción para incrementar la Inversión Nacional	Ampliar el interés de los inversionistas instalados y/o potenciales en el subsector de hidrocarburos colombiano	8.201	8.439	8.692	8.953
Armonizar los intereses del Gobierno Nacional y Territorial, de los ciudadanos y las empresas del sector en el desarrollo de la industria de hidrocarburos.	 Vicepresidencia Contratos de Hidrocarburos	Aprovechamiento de hidrocarburos en territorios, social y ambientalmente sostenible a nivel nacional	Disminuir la conflictividad social y ambiental que se genera por el desarrollo de las actividades de exploración y producción de hidrocarburos en el territorio	35.000	35.000	35.000	35.000
Contribuir al desarrollo de la seguridad energética y en la generación de excedentes de exportación de hidrocarburos.	 Vicepresidencia Operaciones, Regalías y Participación	Fortalecimiento de ciencia y tecnología para el sector de hidrocarburos a nivel nacional	Aumentar la investigación en técnicas de exploración y demás temáticas de hidrocarburos	14.000	15.000	16.000	17.000
Contribuir al desarrollo de la seguridad energética y en la generación de excedentes de exportación de hidrocarburos.	 Vicepresidencia Técnica	Identificación de recursos exploratorios de hidrocarburos nacional	Disminuir el riesgo exploratorio en las áreas ofrecidas por la Agencia Nacional de Hidrocarburos a la industria petrolera	190.000	218.750	203.500	239.250

