







Informe de Gestión 2013

Bogotá, Enero de 2014

1. Metas Plan Nacional de Desarrollo
2. Acuerdos de gestión
3. Gestión presupuestal
4. Gestión del conocimiento
5. Adquisición de sísmica
6. Producción de crudo y gas
7. Reservas
8. Regalías
9. Fiscalización
10. Gestión ambiental y social
11. Nivel de cumplimiento de los objetivos estratégicos

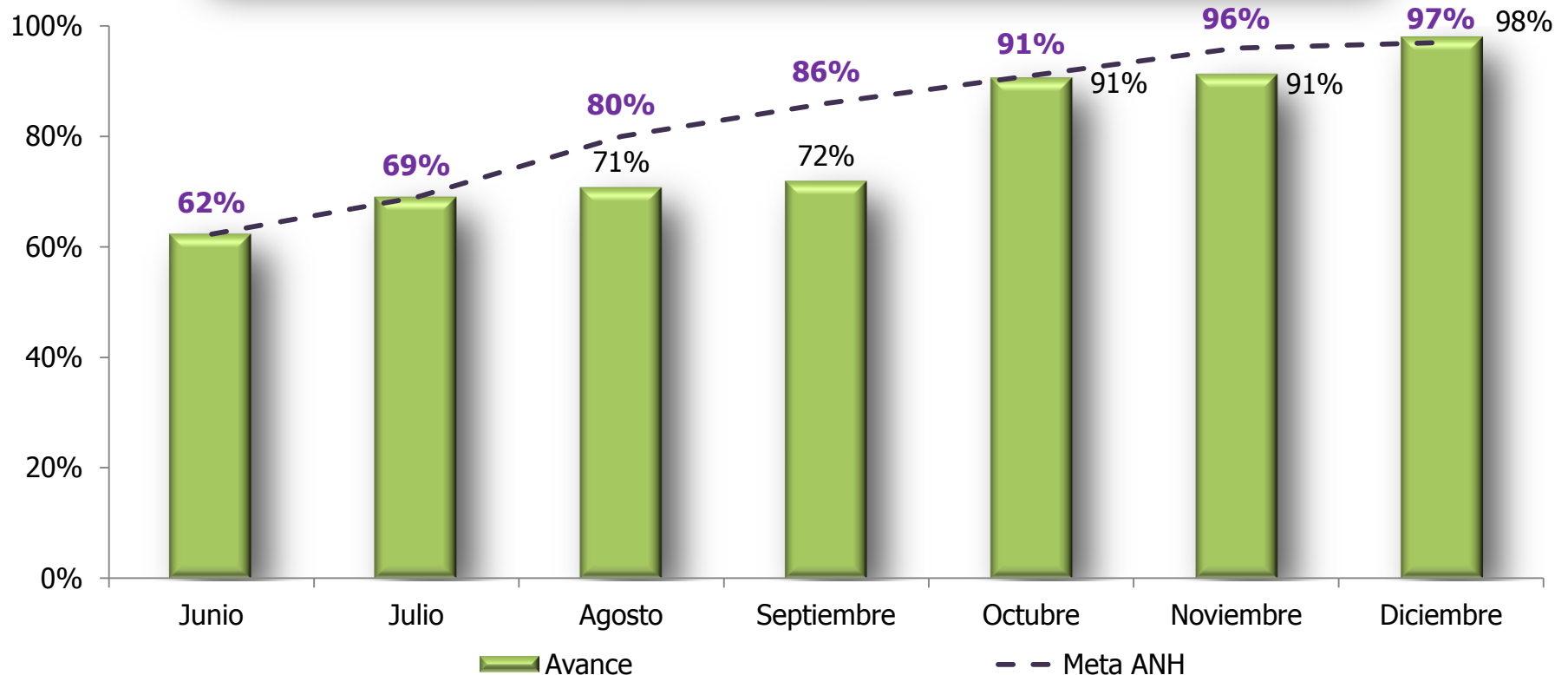
Plan Nacional de Desarrollo / Acuerdos de gestión Presidencia de la República

	Metas	
 Nuevos contratos de exploración y explotación petrolera	205	Avance cuatrienio 64% Diciembre 31 132 (73)
 Nuevos pozos exploratorios perforados	574	Avance cuatrienio 72% Diciembre 31 415 (159)
 Producción promedio diaria de crudo	1.150 kbpd	Avance cuatrienio 88% Diciembre 31 – 1.007 kbpd
 Producción promedio diaria de gas natural	1.350 Mpcd	Avance cuatrienio 84% Diciembre 31 – 1.132 Mpcd
 Compromisos presupuestales ANH	447.829 millones	Avance 2013 93% Diciembre 31
 Obligaciones presupuestales ANH	447.829 millones	Avance 2013 90% Diciembre 31

1. Metas Plan Nacional de Desarrollo
- 2. Acuerdos de gestión**
3. Gestión presupuestal
4. Gestión del conocimiento
5. Adquisición de sísmica
6. Producción de crudo y gas
7. Reservas
8. Regalías
9. Fiscalización
10. Gestión ambiental y social
11. Nivel de cumplimiento de los objetivos estratégicos

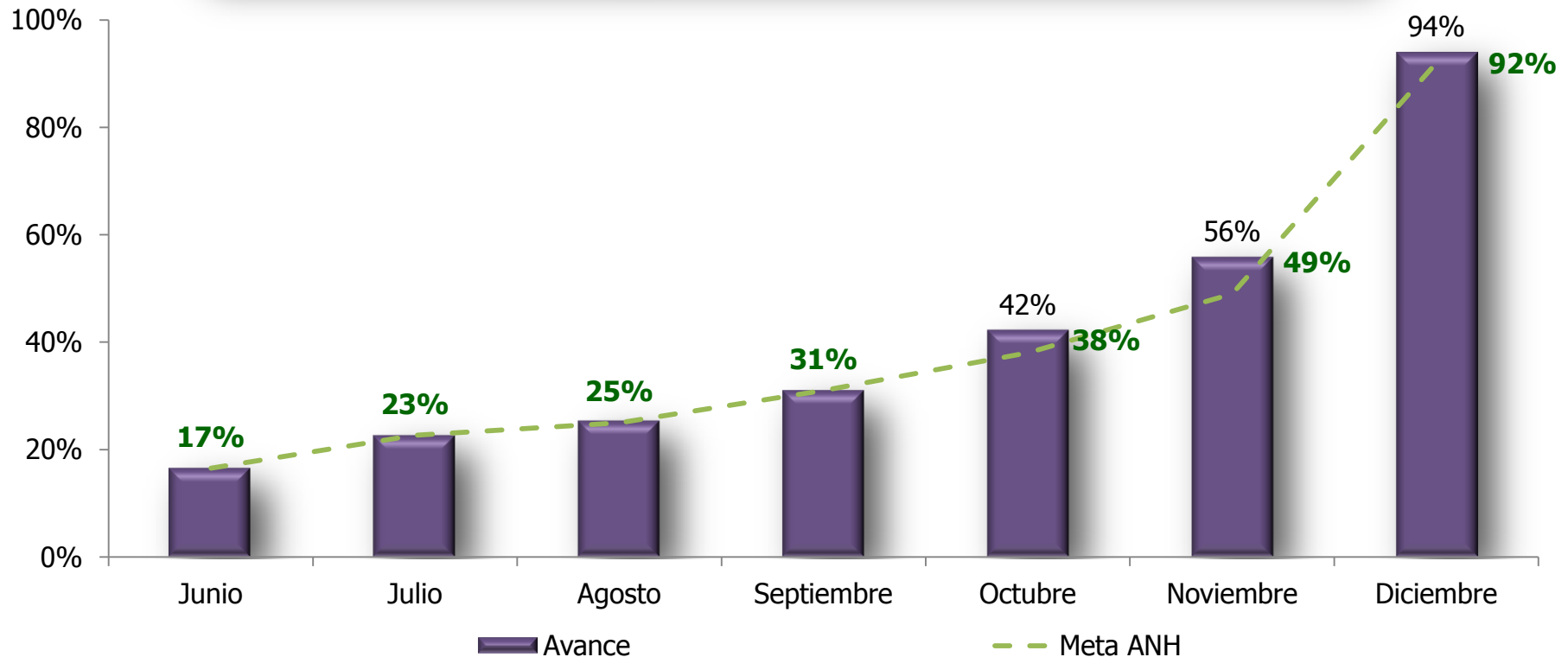
Seguimiento Ejecución Presupuestal

Compromisos – Inversión



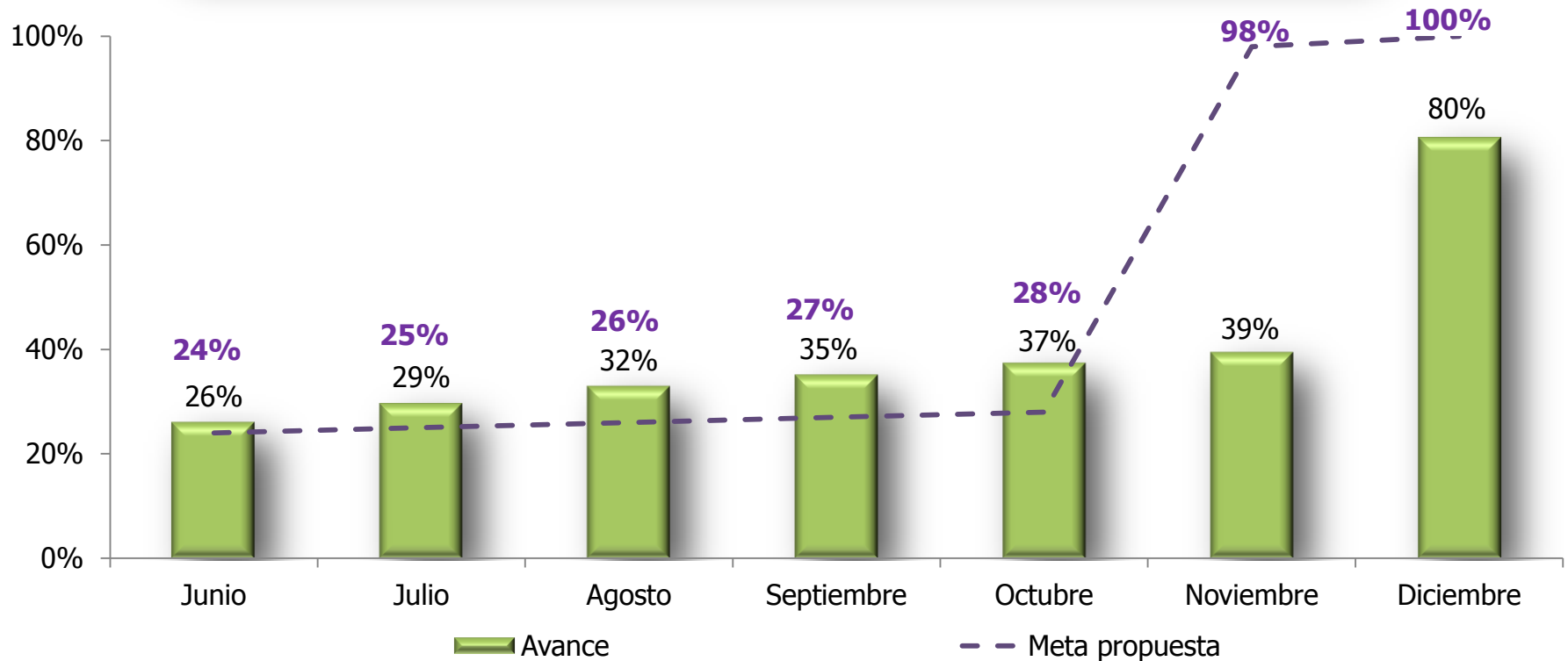
Fuente de información: SIIF Nación

Obligaciones – Inversión



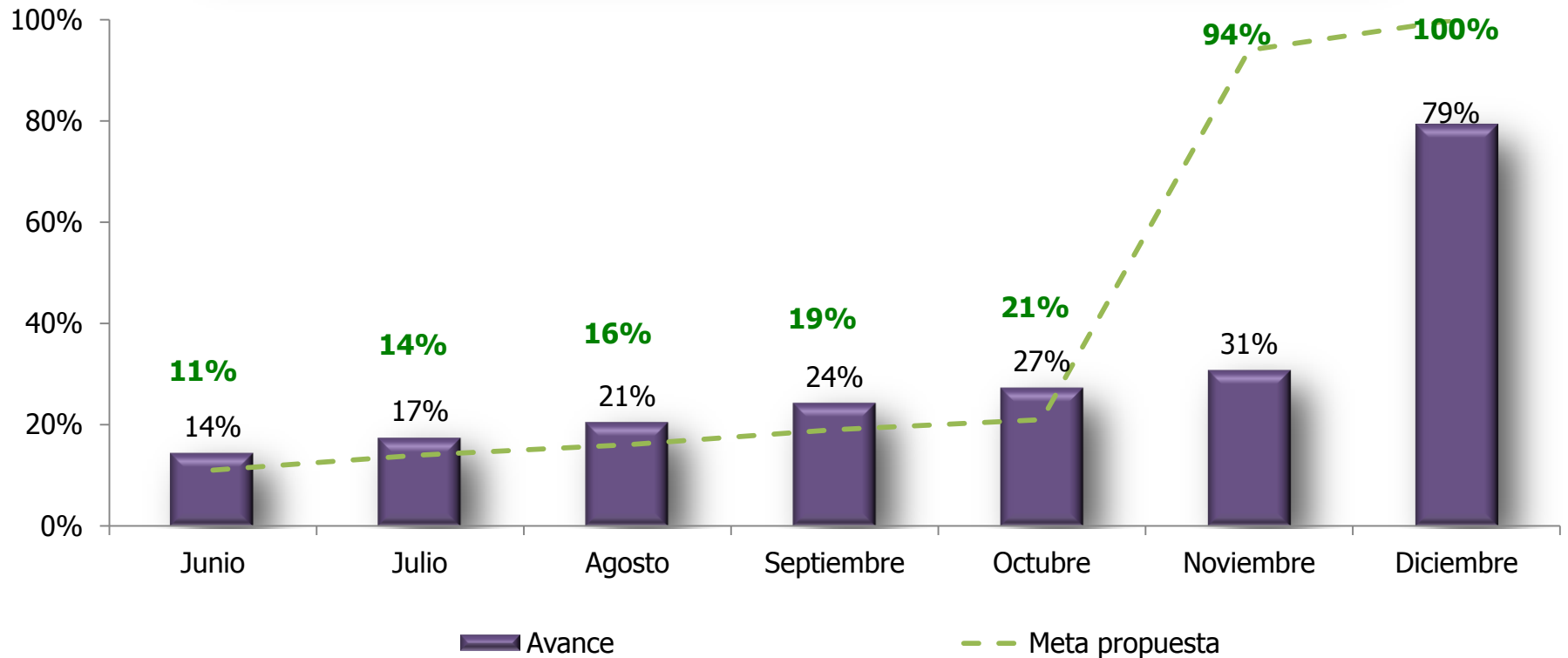
Fuente de información: SIIF Nación

Compromisos – Funcionamiento



Fuente de información: SIIF Nación

Obligaciones – Funcionamiento



Fuente de información: SIIF Nación

Comparativo del sector

Inversión + Funcionamiento

Entidad	Apropiación Vigente	Compromisos	% Comp. /Aprop. Vigente	% Meta Comp.	Obligado	% Oblig. /Aprop. Vigente	% Meta Oblig.
ANH	447.829	416.727	93%	100%	400.905	90%	100%
IPSE	59.199	51.267	87%	100%	45.410	77%	100%
CREG	18.857	15.748	84%	100%	15.463	82%	100%
MME	2.687.057	2.643.825	98%	100%	2.482.980	92%	100%
SGC	170.356	134.214	79%	100%	110.116	65%	100%
UPME	41.695	36.197	87%	100%	35.266	85%	100%
ANM	79.358	67.885	86%	100%	64.167	81%	100%
Total Sector	3.504.351	3.365.864	96%	100%	3.154.308	90%	100%

Fuente: Ministerio de Minas y Energía

Comparativo del sector

Inversión

Entidad	Apropiación Vigente	Compromisos	% Comp. /Aprop. Vigente	% Meta Comp.	Obligado	% Oblig. /Aprop. Vigente	% Meta Oblig.
ANH	313.820	307.190	98%	100%	294.771	94%	100%
IPSE	36.669	36.458	99%	100%	30.686	84%	100%
CREG	8.536	7.092	83%	100%	7.092	83%	100%
MME	2.620.385	2.581.625	99%	100%	2.421.476	92%	100%
SGC	114.653	103.823	91%	100%	81.468	71%	100%
UPME	30.412	29.685	98%	100%	28.771	95%	100%
ANM	15.889	12.335	78%	100%	10.482	66%	100%
Total Sector	3.140.364	3.078.208	98%	100%	2.874.745	92%	100%

Fuente: Ministerio de Minas y Energía

Comparativo del sector

Funcionamiento

Entidad	Apropiación Vigente	Compromisos	% Comp. /Aprop. Vigente	% Meta Comp.	Obligado	% Oblig. /Aprop. Vigente	% Meta Oblig.
ANH	134.009	109.537	82%	100%	106.135	79%	100%
IPSE	22.530	14.809	66%	100%	14.724	65%	100%
CREG	10.321	8.656	84%	100%	8.372	81%	100%
MME	66.672	62.200	93%	100%	61.504	92%	100%
SGC	55.702	30.392	55%	100%	28.648	51%	100%
UPME	11.283	6.512	58%	100%	6.495	58%	100%
ANM	63.470	55.550	88%	100%	53.685	85%	100%
Total Sector	363.987	287.656	79%	100%	279.562	77%	100%

Fuente: Ministerio de Minas y Energía

1. Metas Plan Nacional de Desarrollo
2. Acuerdos de gestión
- 3. Gestión presupuestal**
4. Gestión del conocimiento
5. Adquisición de sísmica
6. Producción de crudo y gas
7. Reservas
8. Regalías
9. Fiscalización
10. Gestión ambiental y social
11. Nivel de cumplimiento de los objetivos estratégicos

Ingresos

Con excedentes financieros

Millones de \$

Concepto	Ppto Inicial	Recaudo acumulado	%
Derechos Económicos	388.388	845.930	218%
Venta de información petrolera	3.441	13.254	385%
Subtotal Ingresos Misionales	391.829	859.184	219%
Rendimientos Financieros	0	5.591	100%
Recursos de Balance	56.000	58.076	100%
Subtotal Otros Recursos de Capital	56.000	63.667	100%
Otros Ingresos	-	120.407	100%
TOTAL EJECUCION	447.829	1.043.258	230%

Fuente: Vicepresidencia Administrativa y Financiera

Gastos

Con transferencias por excedentes financieros

Cifras en millones de pesos

Concepto	Ppto Inicial	CDP	%	Saldo apropiación	RP	%	Obligación	%	Pago	%
Gastos de Personal	26.293	18.768	71%	7.525	18.768	71%	18.752	71%	18.701	71%
Gastos generales	9.654	7.702	80%	1.952	7.702	80%	7.435	77%	6.926	72%
Transferencias corrientes	60.517	55.697	92%	4.820	55.697	92%	55.485	92%	2.611	4%
Gastos de comercialización	37.544	25.549	68%	11.995	25.549	68%	24.465	65%	21.869	58%
Total Funcionamiento	134.008	107.716	80%	26.292	107.716	80%	106.137	79%	50.107	37%
Infraestructura	15.000	14.113	94%	887	14.113	94%	13.304	89%	10.207	68%
Sistemas de Información	9.500	9.395	99%	105	9.395	99%	9.062	95%	6.451	68%
Divulgación asistencia técnica	5.000	4.731	95%	269	4.731	95%	4.589	92%	4.496	90%
Estudios Regionales	250.820	241.654	96%	9.166	241.654	96%	234.703	94%	224.813	90%
Gestión del entorno	21.500	21.113	98%	387	21.113	98%	21.113	98%	20.589	96%
Formación de capital humano (PC)	12.000	12.000	100%	0	12.000	100%	12.000	100%	12.000	100%
Total Inversión	313.820	303.006	97%	10.814	303.006	97%	294.771	94%	278.556	89%
Total Ejecución	447.828	410.722	92%	37.106	410.722	92%	400.908	90%	328.663	73%

Reservas a 31 de diciembre de 2013

Concepto	Apropiación Reservas 2013	Liberaciones	Reservas	Obligado a Diciembre	% Ejecución
Funcionamiento	5.354,00	521,40	4.832,60	3.952,00	81,78%
Inversión	38.007,00	1.376,60	36.630,40	33.887,10	92,51%
Total Entidad	43.361,00	1.898,00	41.463,00	37.839,10	91,26%

Fuente: Vicepresidencia Administrativa y Financiera

Comparativo reservas 2013 - 2014

Concepto	Reservas 2013 Millones de \$	Reservas 2014 Millones de \$	Reducción
Funcionamiento	\$ 5.354	\$ 1.579	71%
Inversión	\$ 38.007	\$ 8.235	78%
Total	\$ 43.361	\$ 9.814	77%

Fuente: Vicepresidencia Administrativa y Financiera

Ejecución de Gastos a 31 de diciembre de 2013

DESCRIPCIÓN	CXP CONSTITUIDA MILLONES \$
FUNCIONAMIENTO	56.030
GASTOS DE PERSONAL	51
GASTOS GENERALES	510
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	52.874
GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y PRODUCCIÓN	2.595
INVERSIÓN	16.214
CONSTRUCCIÓN DE LA SEDE	3.097
SISTEMAS DE INFORMACIÓN	2.612
DIVULGACIÓN Y PROMOCIÓN	93
ESTUDIOS REGIONALES	10.412
DESARROLLO CIENTÍFICO	-
TOTAL	72.244

Fuente: Vicepresidencia Administrativa y Financiera

1. Metas Plan Nacional de Desarrollo
2. Acuerdos de gestión
3. Gestión presupuestal
- 4. Gestión del conocimiento**
5. Adquisición de sísmica
6. Producción de crudo y gas
7. Reservas
8. Regalías
9. Fiscalización
10. Gestión ambiental y social
11. Nivel de cumplimiento de los objetivos estratégicos

Gestión del Conocimiento

TIPO DE INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META	RESULTADO	% CUMPLIMIENTO
Indicadores de Resultado	Área Disponible con Potencial Prospectivo	ha	2.500.000	3.017.916	121%
	Recursos Prospectivos (MBPE) en Áreas Disponibles	MBPE	60	67	112%
	Cumplimiento del Plan de Integración de Cuencas	Número	5	5	100%
Indicadores de Medio	Cumplimiento de Análisis de Muestras	Número	8.000	11.051	138%
	Cumplimiento del Plan Adquisición de Núcleos	m	3.605	3.076	85%
	Cumplimiento del Plan de Visualización	Km	8.250	10.363	126%
	Cumplimiento del Plan de Visualización - Reproceso	Km	30.000	44.822	149%
	Cumplimiento del Plan de Métodos de Superficie	Km ²	40.000	41.800	105%
	Cumplimiento del Plan de Métodos Remotos - Aerogeofísica	Km	18.000	18.282	102%
	Cumplimiento del Plan de Métodos Remotos - Sensores Remotos	Km ²	400.000	400.000	100%
	Cumplimiento obligaciones presupuestales	\$M	250.820	246.156	98%

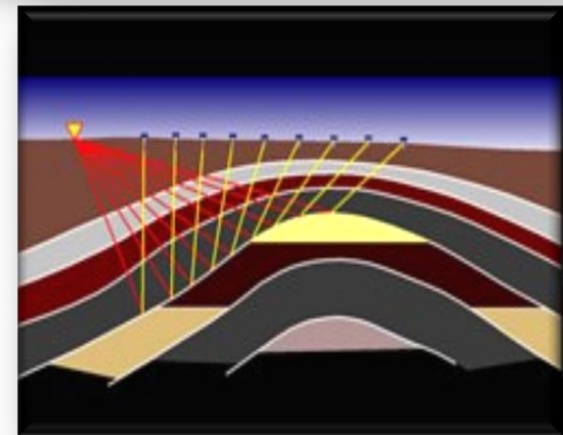
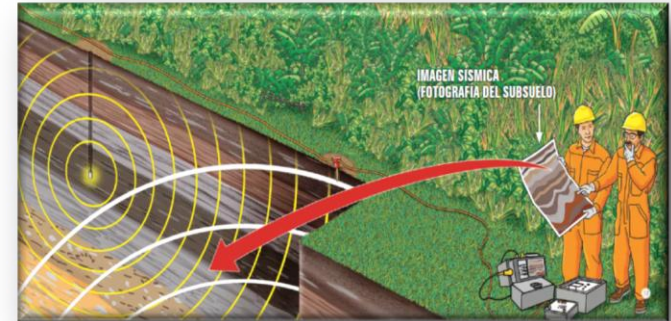
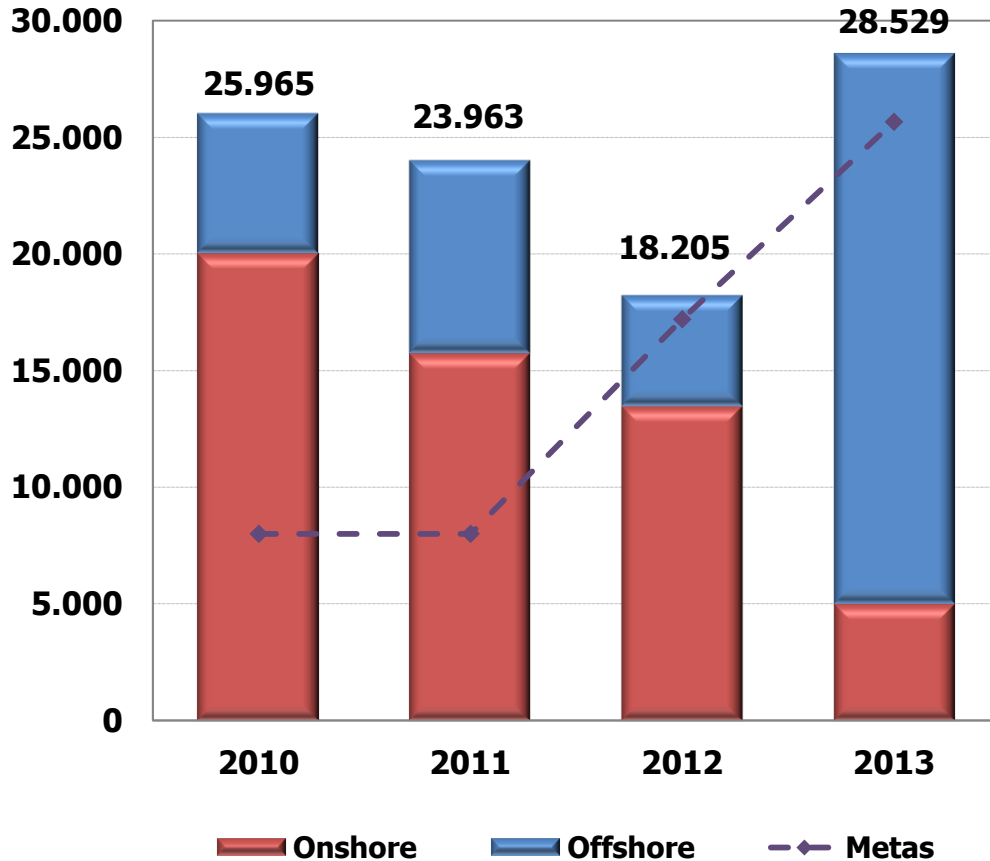
Fuente: Vicepresidencia Técnica



1. Metas Plan Nacional de Desarrollo
2. Acuerdos de gestión
3. Gestión presupuestal
4. Gestión del conocimiento
- 5. Adquisición de sísmica**
6. Producción de crudo y gas
7. Reservas
8. Regalías
9. Fiscalización
10. Gestión ambiental y social
11. Nivel de cumplimiento de los objetivos estratégicos

Adquisición sísmica

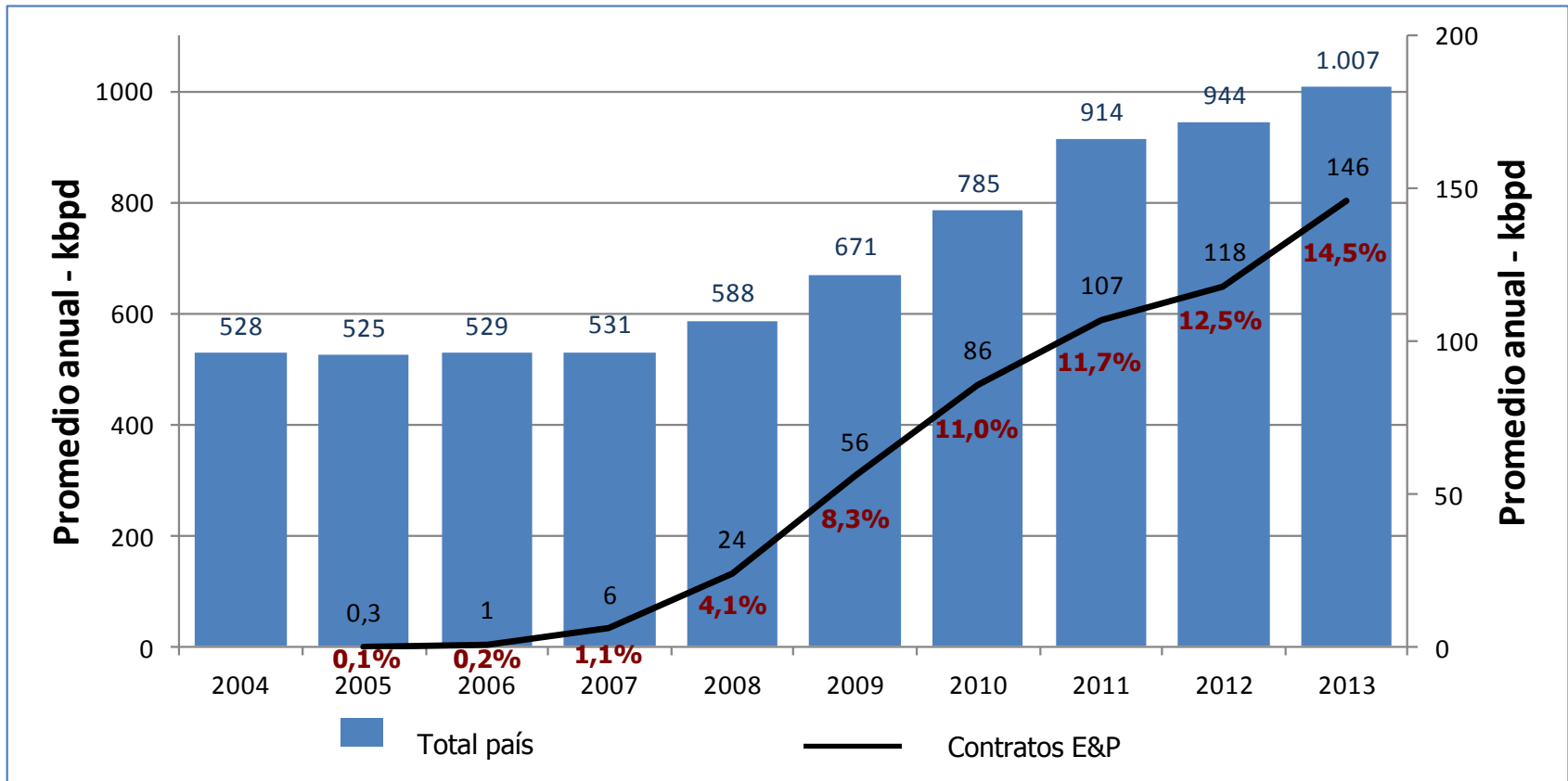
km de sísmica 2D equivalente



Fuente: Vicepresidencia de Contratos de Hidrocarburos ANH

1. Metas Plan Nacional de Desarrollo
2. Acuerdos de gestión
3. Gestión presupuestal
4. Gestión del conocimiento
5. Adquisición de sísmica
- 6. Producción de crudo y gas**
7. Reservas
8. Regalías
9. Fiscalización
10. Gestión ambiental y social
11. Nivel de cumplimiento de los objetivos estratégicos

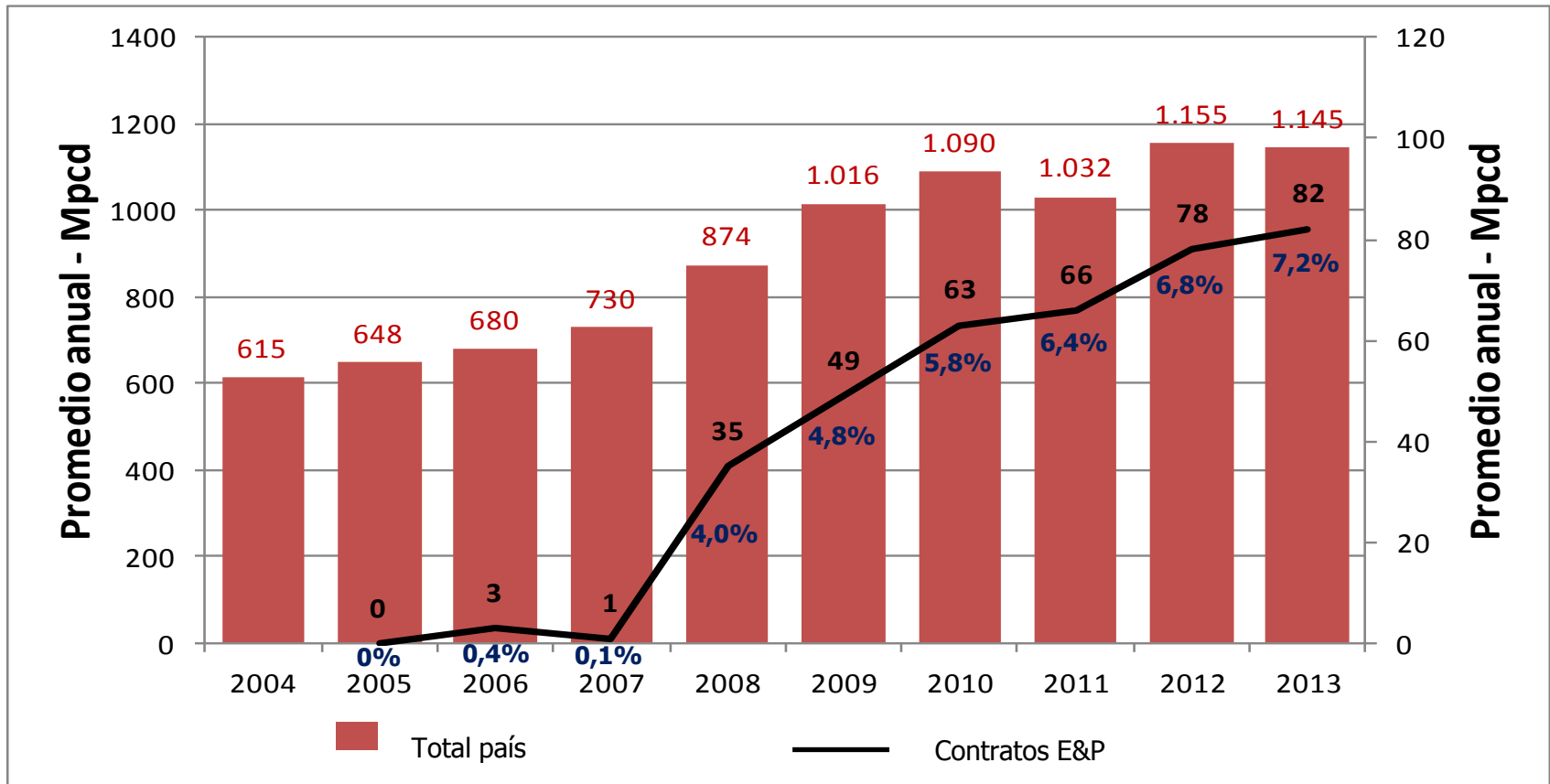
Evolución de la Producción Promedio de Crudo



Fuente: Vicepresidencia de Operaciones, Regalías y Participaciones



Evolución de la Producción Promedio de Gas Natural



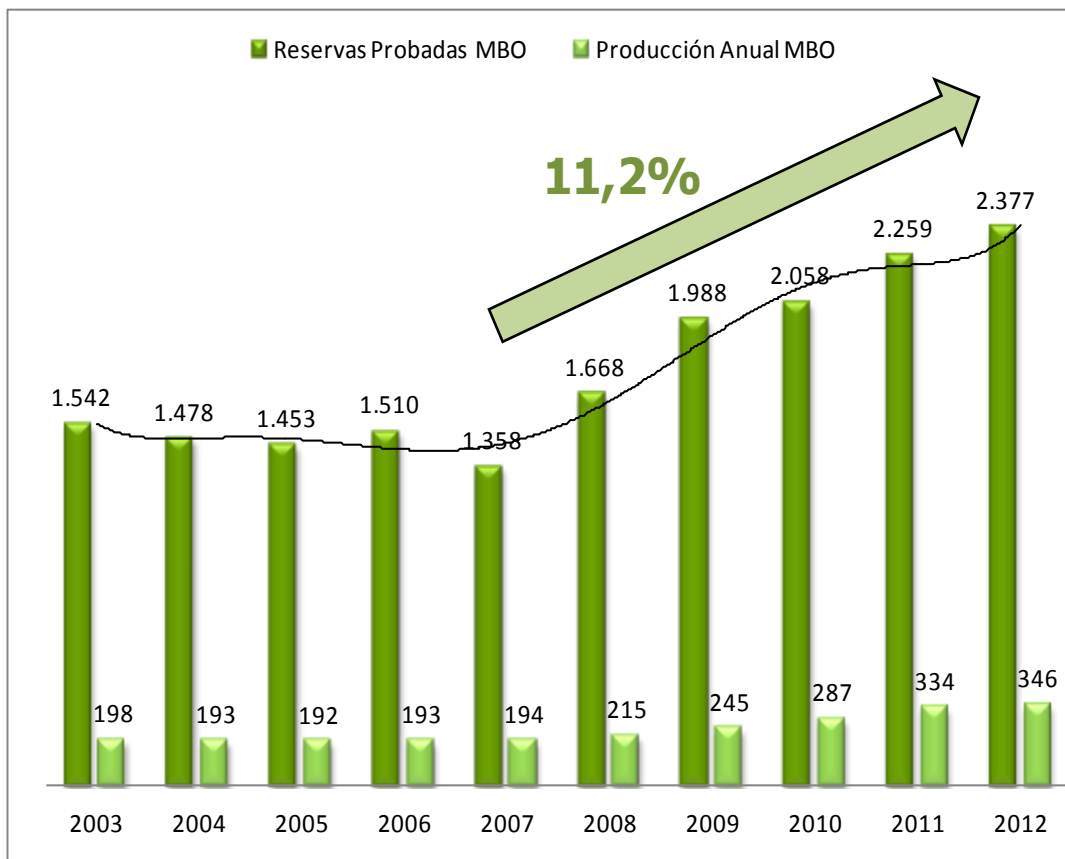
Fuente: Vicepresidencia de Operaciones, Regalías y Participaciones



1. Metas Plan Nacional de Desarrollo
2. Acuerdos de gestión
3. Gestión presupuestal
4. Gestión del conocimiento
5. Adquisición de sísmica
6. Producción de crudo y gas
- 7. Reservas**
8. Regalías
9. Fiscalización
10. Gestión ambiental y social
11. Nivel de cumplimiento de los objetivos estratégicos

Escenario actual de reservas

Petróleo



Crecimiento de 11,2% promedio año en los últimos 5 años de las reservas probadas, sin incluir la producción de petróleo en cada uno de los años.

Crecimiento del 5,22% frente a lo Certificado en el año 2011.

152 MBO nuevos descubrimientos y 312MBO reevaluaciones.

Reservas/Producción (R/P) de **6,9 años**.

Fuente: Vicepresidencia de Operaciones, Regalías y Participaciones

Escenario actual de reservas

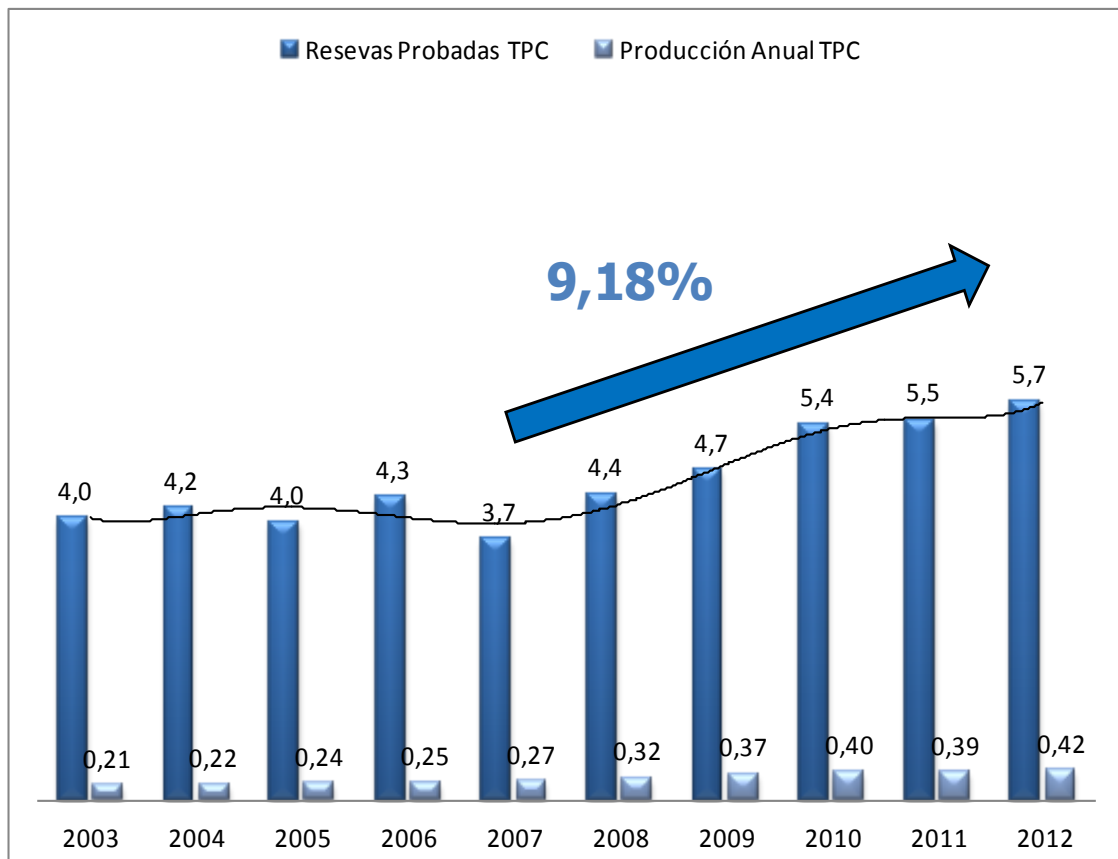
Crecimiento de 9,18% promedio año de las reservas probadas de gas en los últimos 5 años, sin incluir la producción de gas en cada uno de los años.

Las reservas totales de gas a 31 de diciembre de 2012 fueron 7.0 TPC. **Se incrementaron en 5,7%** con respecto a 2011.

De 0.8 TPC de reservas de gas adicionales, **0.75 TPC correspondieron a nuevos descubrimientos** y 0.05 TPC a revaluaciones.

Reservas/Producción (R/P) de **16,6 años**.

Gas



Fuente: Vicepresidencia de Operaciones, Regalías y Participaciones

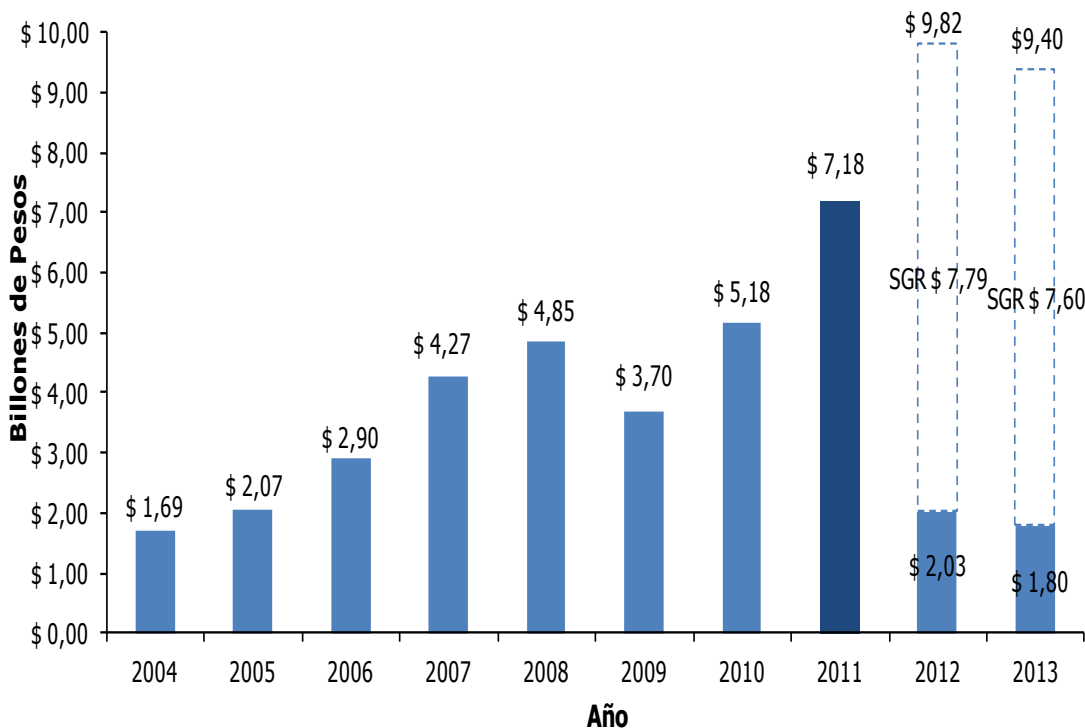
1. Metas Plan Nacional de Desarrollo
2. Acuerdos de gestión
3. Gestión presupuestal
4. Gestión del conocimiento
5. Adquisición de sísmica
6. Producción de crudo y gas
7. Reservas
- 8. Regalías**
9. Fiscalización
10. Gestión ambiental y social
11. Nivel de cumplimiento de los objetivos estratégicos

Regalías

Histórico de regalías 2004 – 2013

Regalías giradas 2004 – 2013

Histórico de regalías 2004 – 2013 A Diciembre 31 de 2013



Año	Regalías Causadas (1)	Regalías Giradas (2)
	Miles mm\$	Miles mm\$
2013	6.838 (3)	9.400
2012	8.549	9.818
2011	8.241	7.183
2010	5.490	5.180
2009	3.805	3.697
2008	5.449	4.854
2007	3.586	4.266
2006	3.741	2.900
2005	2.898	2.065
2004	2.585	1.695

(1) **Regalías Causadas:** corresponde a las regalías liquidadas para el período anual determinado.

(2) **Regalías giradas:** corresponde a las participaciones en regalías que la ANH transfiere a los beneficiarios, con base en la liquidación elaborada.

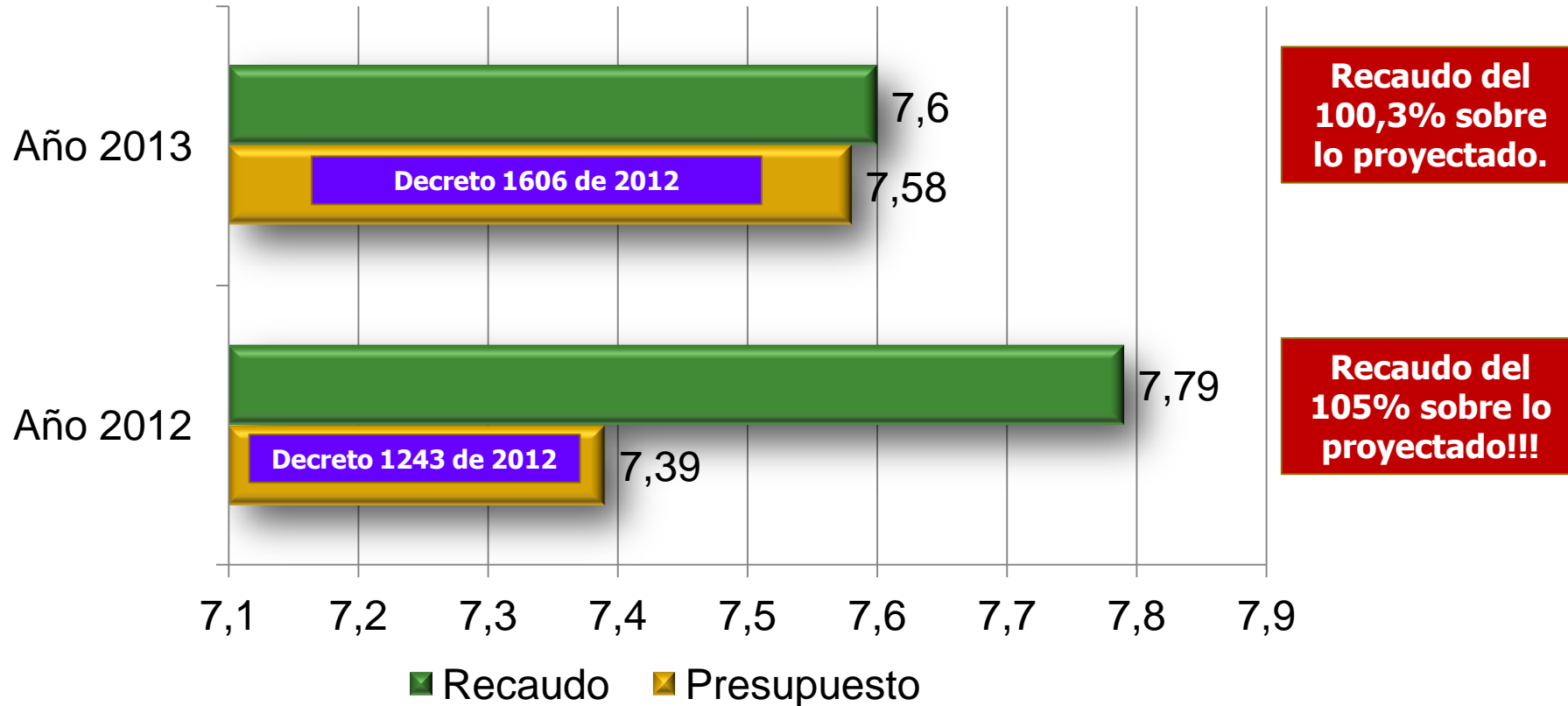
(3) Datos hasta la liquidación provisional de octubre de 2013. Incluye Ajuste I y IV trim 2012.

Fuente: Vicepresidencia de Operaciones, Regalías y Participaciones



Regalías

Cumplimiento Presupuesto Bienal 2013-2014



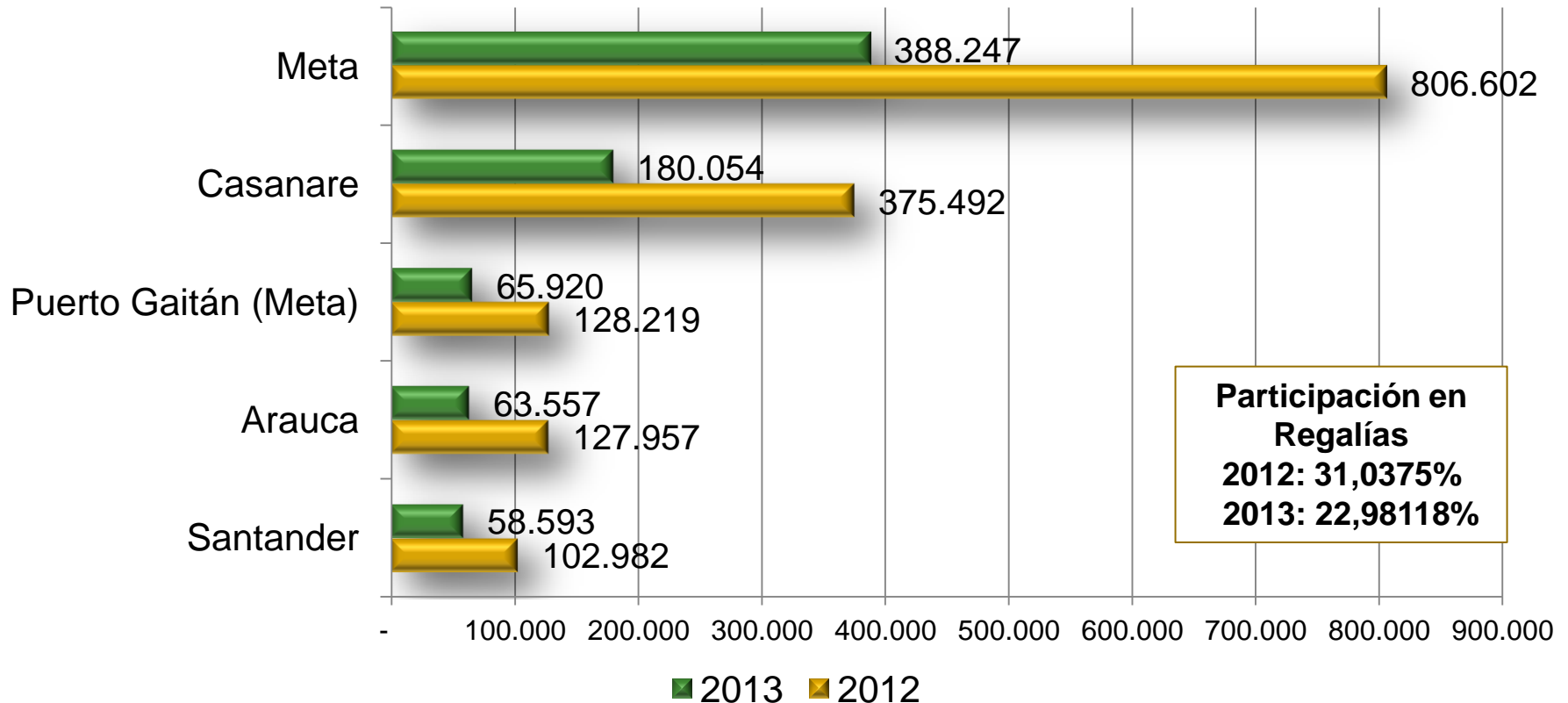
Fuente: Vicepresidencia de Operaciones, Regalías y Participaciones

La transferencia de recursos de regalías al SGR, se redujo apenas en un 2,43% respecto a la del año 2012, lo que representa en general un comportamiento estable en las liquidaciones de regalías.

Regalías

Distribución Regalías Directas causadas

Cifras en millones de pesos corrientes a diciembre 31 de 2013.



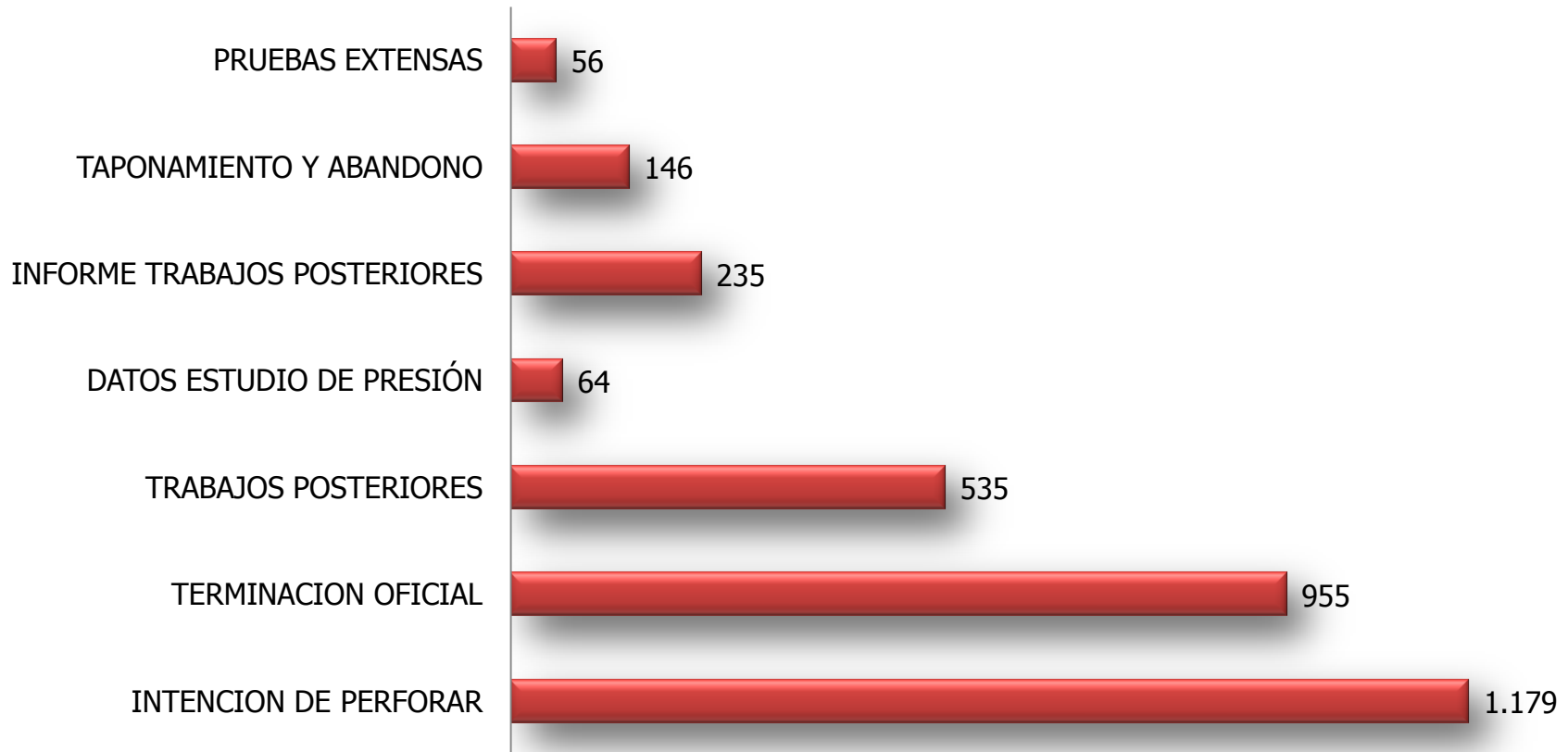
Participación en Regalías
2012: 31,0375%
2013: 22,98118%

Fuente: Vicepresidencia de Operaciones, Regalías y Participaciones

El total de Regalías Directas causadas durante el año 2013 alcanzó \$1,56 Billones

1. Metas Plan Nacional de Desarrollo
2. Acuerdos de gestión
3. Gestión presupuestal
4. Gestión del conocimiento
5. Adquisición de sísmica
6. Producción de crudo y gas
7. Reservas
8. Regalías
- 9. Fiscalización**
10. Gestión ambiental y social
11. Nivel de cumplimiento de los objetivos estratégicos

Fiscalización de operaciones de exploración y explotación (Año 2013 ANH)



Fuente: Vicepresidencia de Operaciones, Regalías y Participaciones

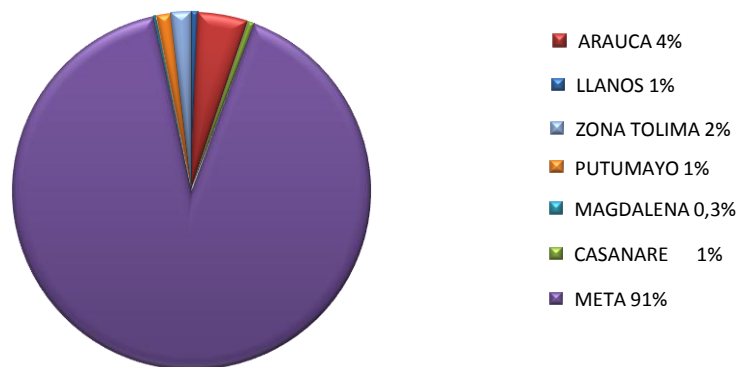
Solicitudes de inicio de perforación aprobadas en 2013

Forma 4CR

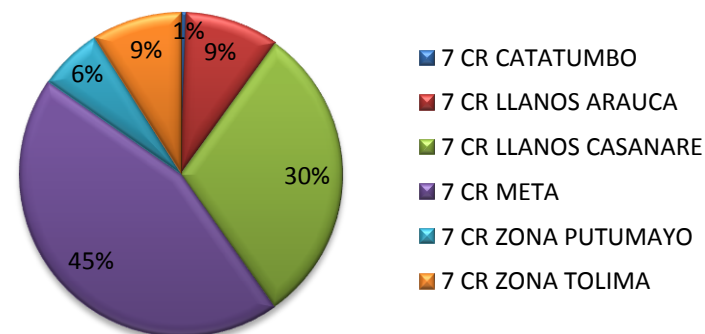
Exploratorio A3	85
De avanzada A1	109
Exploratorio A2a	6
Exploratorio A2b	8
Exploratorio A2c	9
Subtotal Exploratorios	217
Desarrollo	842
Desarrollo inyector	63
Piloto	1
Subtotal Desarrollo	906
Estratigráficos	56
Subtotal Otros	56
Total	1.179

Fuente: Vicepresidencia de Operaciones, Regalías y Participaciones

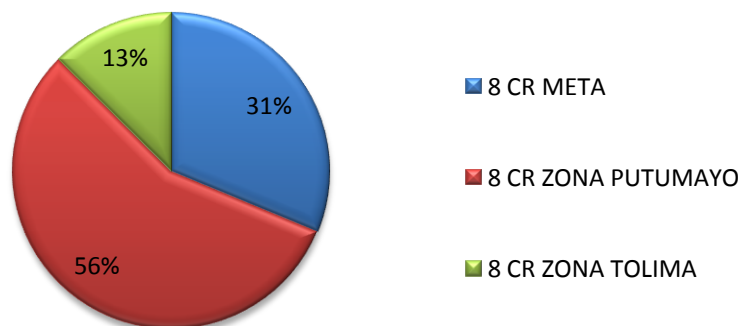
Fiscalización de operaciones de terminación de pozos (2013)



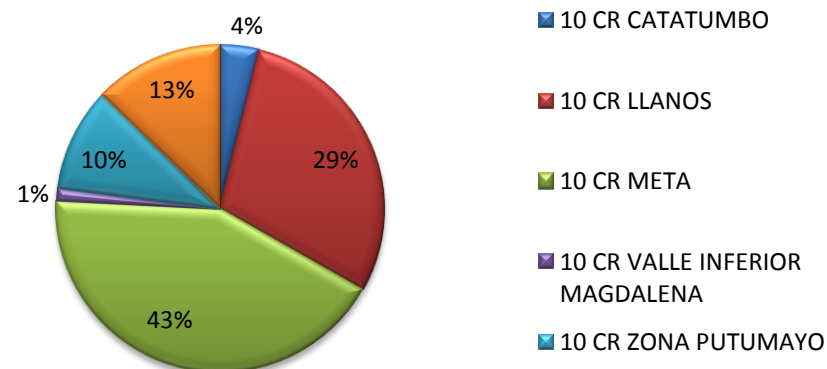
Fiscalización de trabajos posteriores a la perforación (2013)



Fiscalización de pruebas de presión (año 2013)

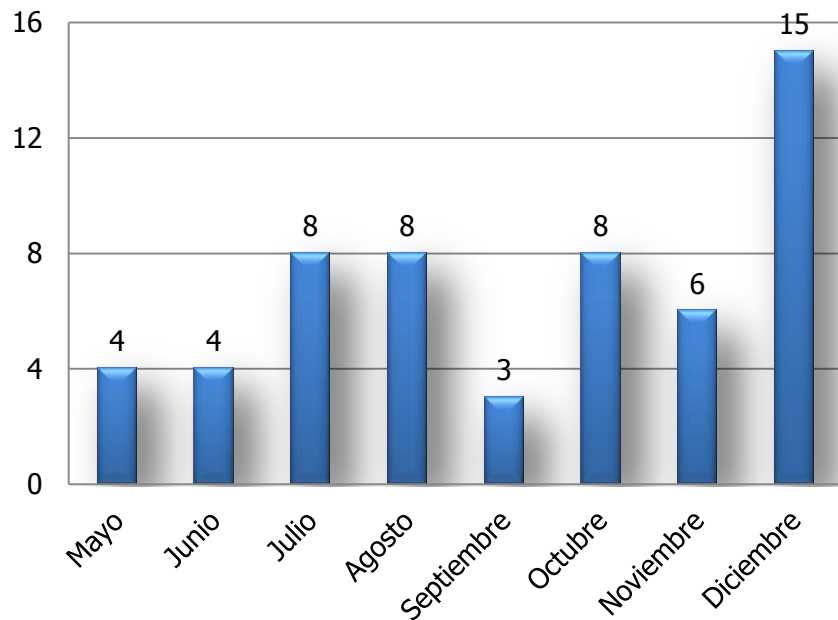


Fiscalización de operaciones de taponamiento y abandono (año 2013)

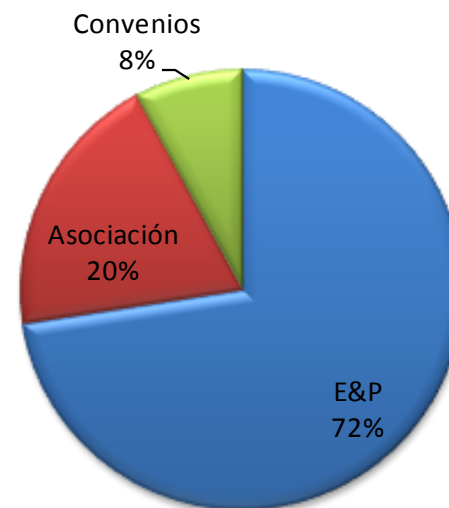


Pruebas extensas

Pruebas Extensas Autorizadas 2013



Pruebas Extensas por tipo de contrato 2013



Fuente: Vicepresidencia de Operaciones, Regalías y Participaciones

1. Metas Plan Nacional de Desarrollo
2. Acuerdos de gestión
3. Gestión presupuestal
4. Gestión del conocimiento
5. Adquisición de sísmica
6. Producción de crudo y gas
7. Reservas
8. Regalías
9. Fiscalización
- 10. Gestión ambiental y social**
11. Nivel de cumplimiento de los objetivos estratégicos

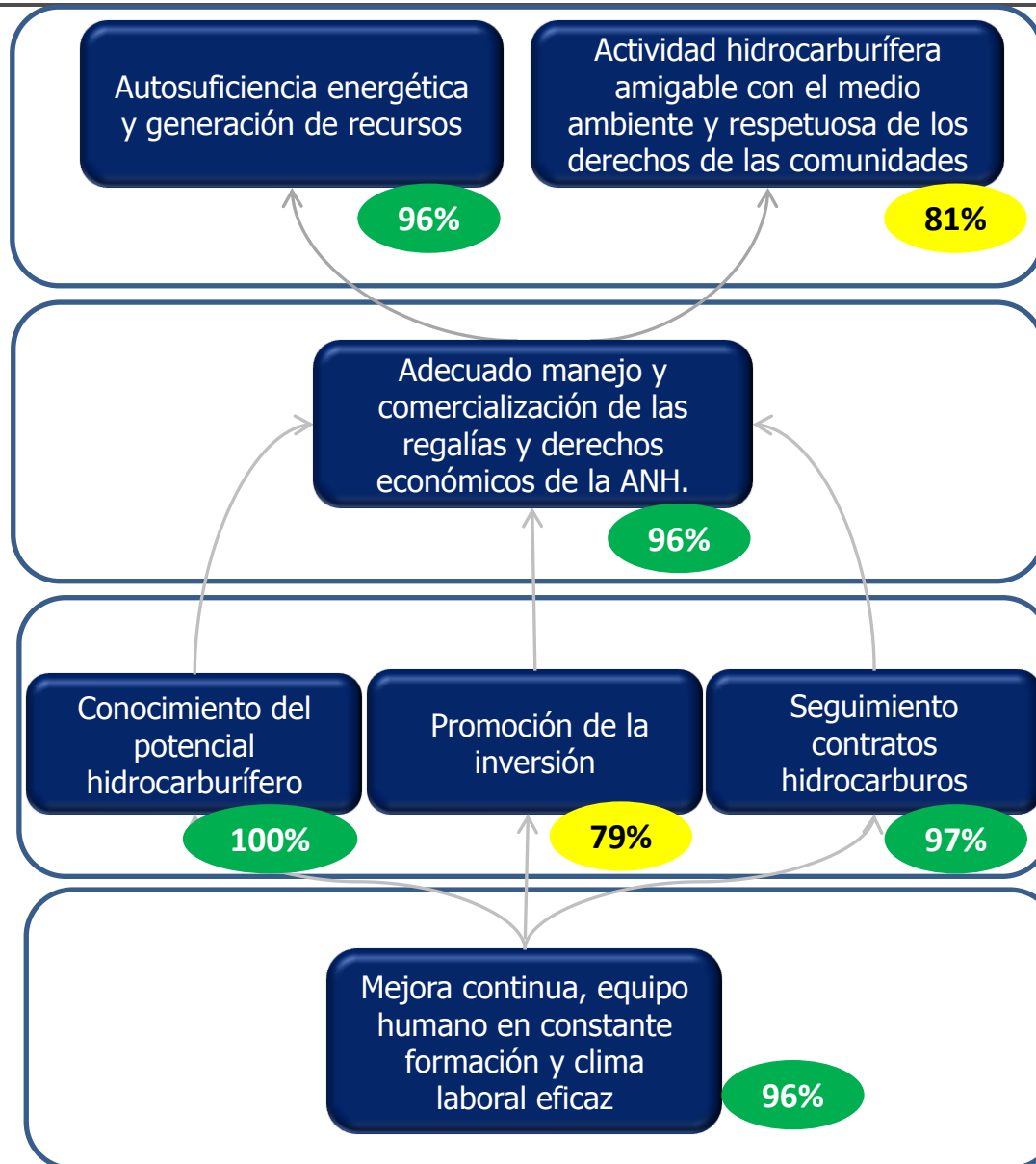




1. Metas Plan Nacional de Desarrollo
2. Acuerdos de gestión
3. Gestión presupuestal
4. Gestión del conocimiento
5. Adquisición de sísmica
6. Producción de crudo y gas
7. Reservas
8. Regalías
9. Fiscalización
10. Gestión ambiental y social

11. Nivel de cumplimiento de los objetivos estratégicos

Nivel de cumplimiento de los objetivos estratégicos



Nivel de cumplimiento de los objetivos estratégicos

Gobierno y grupos de interés

Autosuficiencia energética y generación de recursos

96%

- ✓ La producción del país se mantuvo sobre el millón de barriles promedio día.

Actividad hidrocarburífera amigable con el medio ambiente y respetuosa de los derechos de las comunidades

81%

- ✓ Cumplimiento de las obligaciones HSE en la ejecución de los contratos de hidrocarburos.
- ✓ Se beneficiaron más de 70 municipios con la inversión social de los proyectos directos.
- ✗ La eficacia en la ejecución del plan de gestión del entorno nacional, no cumplió con los tiempos establecidos para desarrollar la estrategia territorial para la gestión sostenible y equitativa del sector hidrocarburos.

Nivel de cumplimiento de los objetivos estratégicos

Financiera

Adecuado manejo y comercialización de las regalías y derechos económicos de la ANH

96%

- ✓ Se giraron regalías por un valor de \$9,4 billones.
- ✓ Durante el año 2013 se realizó el recaudo más alto de la historia (\$846.964 millones) por concepto de derechos económicos y participaciones.

Nivel de cumplimiento de los objetivos estratégicos

Procesos

Conocimiento del potencial hidrocarburífero

100%

- ✓ La ANH cuenta con 3.017.916 hectáreas de área disponible con potencial prospectivo.
- ✓ Se tienen 67 MBPE de recursos prospectivos en áreas disponibles.
- ✓ La ANH logró contar con 5 planes de integración de cuencas.
- ✓ Se logró la adquisición de 9.311 km de sísmica, lo que representa más del 100% de la meta.

Promoción de la inversión

79%

- ✗ No se cumplió con la meta establecida para la suscripción de 25 contratos.

Seguimiento contratos hidrocarburos

97%

- ✓ Se logró la perforación de 115 pozos exploratorios, lo que representa el 95% de cumplimiento.
- ✓ Se logró la adquisición de 19.218 km de sísmica, lo que representa más del 100% de la meta.

Nivel de cumplimiento de los objetivos estratégicos

Aprendizaje y crecimiento

Mejora continua, equipo humano en constante formación y clima laboral eficaz

96%

- ✓ Desarrollo del programa '*Hacia una efectiva ejecución*'.
- ✓ Implementación del nuevo modelo de planificación.
- ✓ Mantenimiento de la certificaciones en calidad bajo las normas ISO 9001 y GP 1000.
- ✓ Evaluación de clima organizacional - Línea base.
- ✓ Evaluación de competencias laborales – Línea base.
- ✓ Nuevo modelo de formación y apropiación del conocimiento.
- ✓ Estructuración del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información 2013-2016.
- ✓ Saneamiento en la liquidación de contratos.
- ✓ Normalización de la gestión documental.

Gracias

www.anh.gov.co