



Estrategia de Gestión Territorial del sector hidrocarburos 2014- 2018

Bogotá D.C. , Julio de 2014

COLOMBIA:
The perfect environment



Estrategia de Gestión Territorial del sector hidrocarburos 2014-2018



- 1** **Portal Geográfico Nacional:** herramienta para la planificación de la Paz
- 2** **Consulta Previa:** derecho fundamental
- 3** **Buenas Prácticas Sociales:** hacia un relacionamiento optimo en el territorio
- 4** **Programas en Beneficio de las Comunidades:** Responsabilidad Social en el territorio
- 5** **Estrategia de gestión territorial del sector hidrocarburos para el desarrollo humano:** un camino hacia el postconflicto



1

Portal Geográfico Nacional: herramienta para la planificación de la Paz





Evolución del Portal Geográfico Nacional

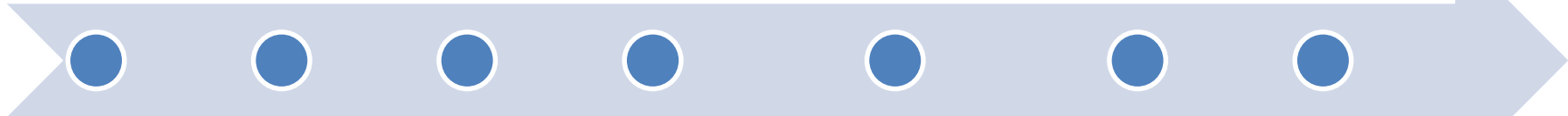


Fase I SIGARE-ANH
2006 - 2007

Lanzamiento
SIGOT
2010

Fase II SIGARE-ANH
COMUNIDADES
2012

Prórroga 2014
Transacción
SIGARE PINES/
PGN Fase I



Promulgación
2009

Desarrollo
Estándares ICDE
(NTC 4611,
5660/61 62,
5043)
2011

Promulgación
2013
Portal / Visor

Documento
Conpes

3585

Consejo Nacional de Política Económica y Social
República de Colombia
Departamento Nacional de Planeación

Documento
Conpes

3762

Consejo Nacional de Política Económica y Social
República de Colombia
Departamento Nacional de Planeación

Propuestas
sostenibilidad
SIG ARE

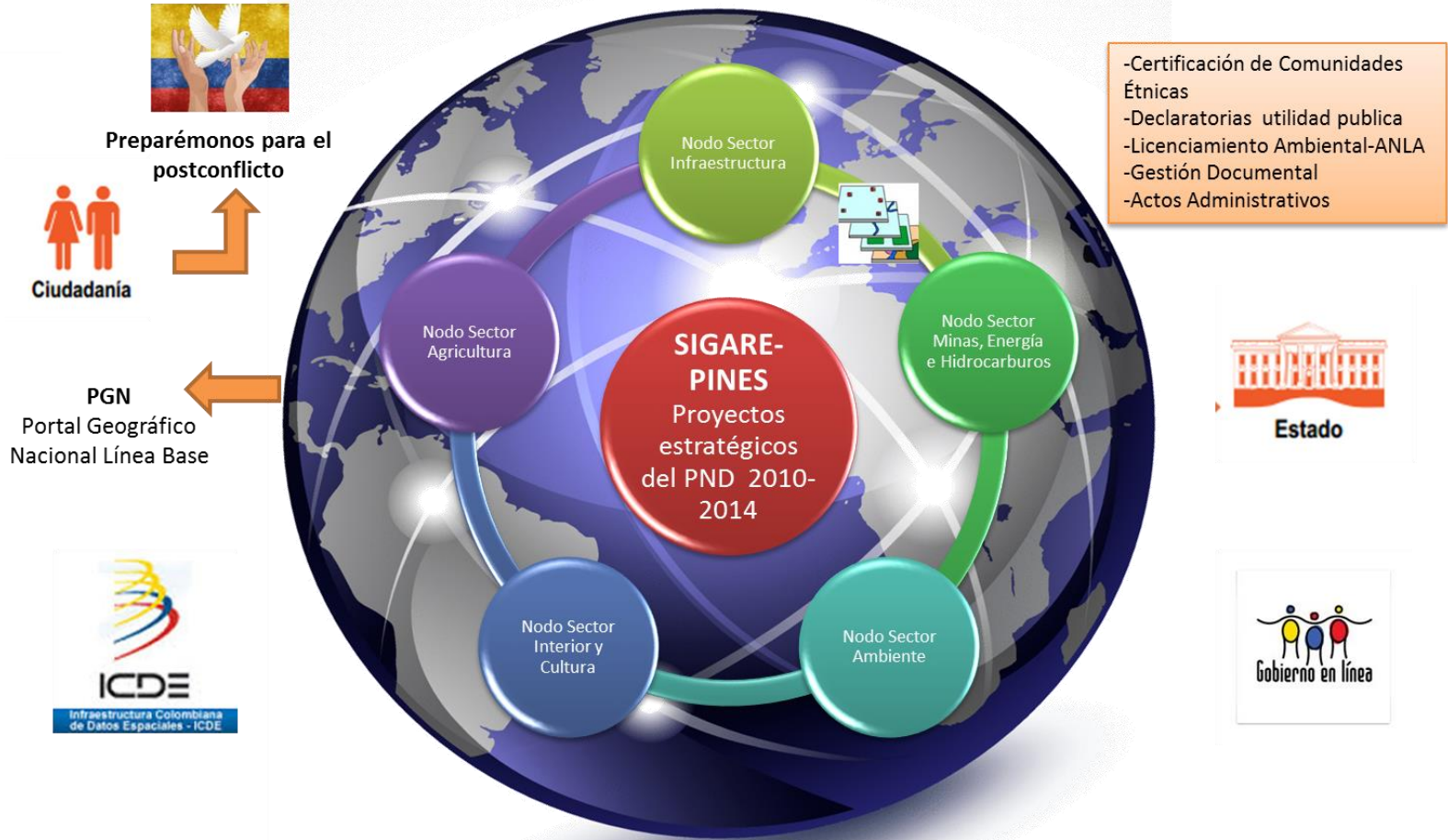


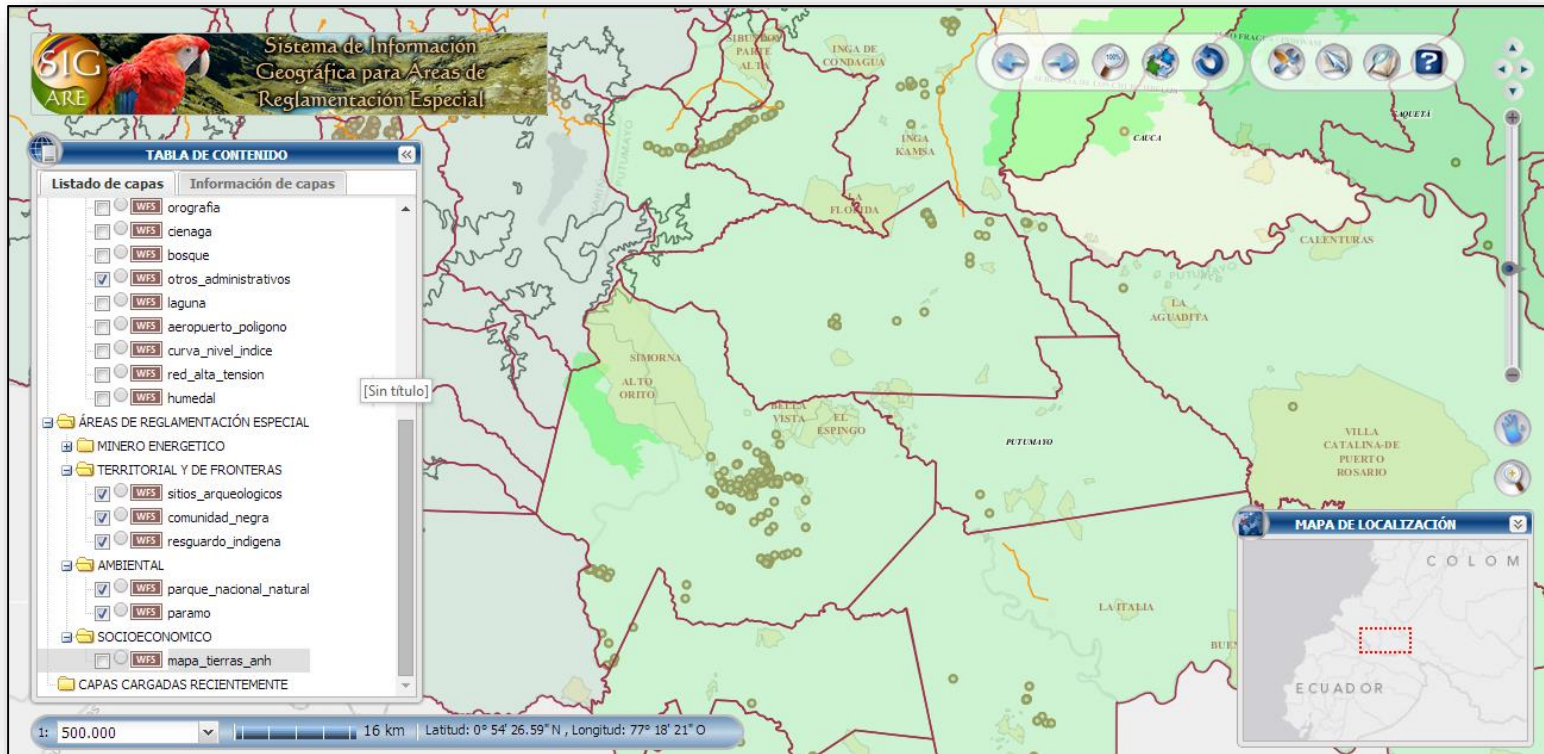
COLOMBIA:
The perfect environment



Portal Geográfico Nacional:
herramienta para la
planificación de la Paz









Consulta Previa: derecho fundamental



MinInterior
Ministerio del Interior



FONADE
Proyectos que transforman vidas



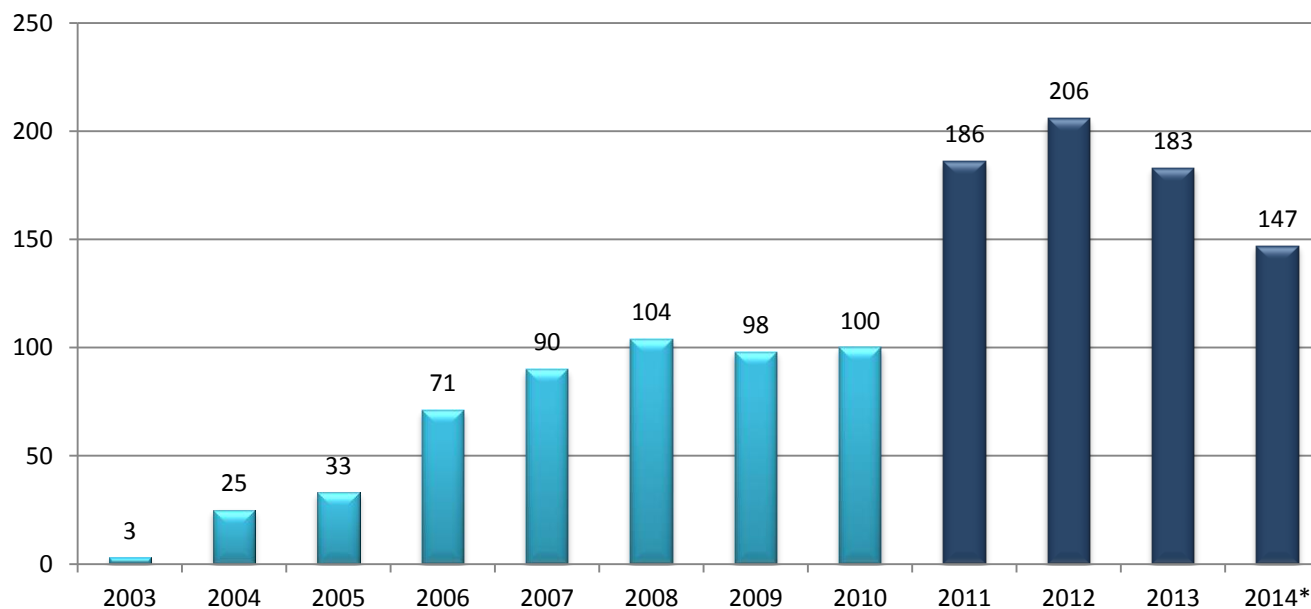
MinInterior
Ministerio del Interior



Certificaciones de Consulta Previa



Certificaciones sector Hidrocarburos 2003 - 2014 * (Corte 24/06/2014)



COLOMBIA:
The perfect environment



Consulta Previa:
derecho fundamental



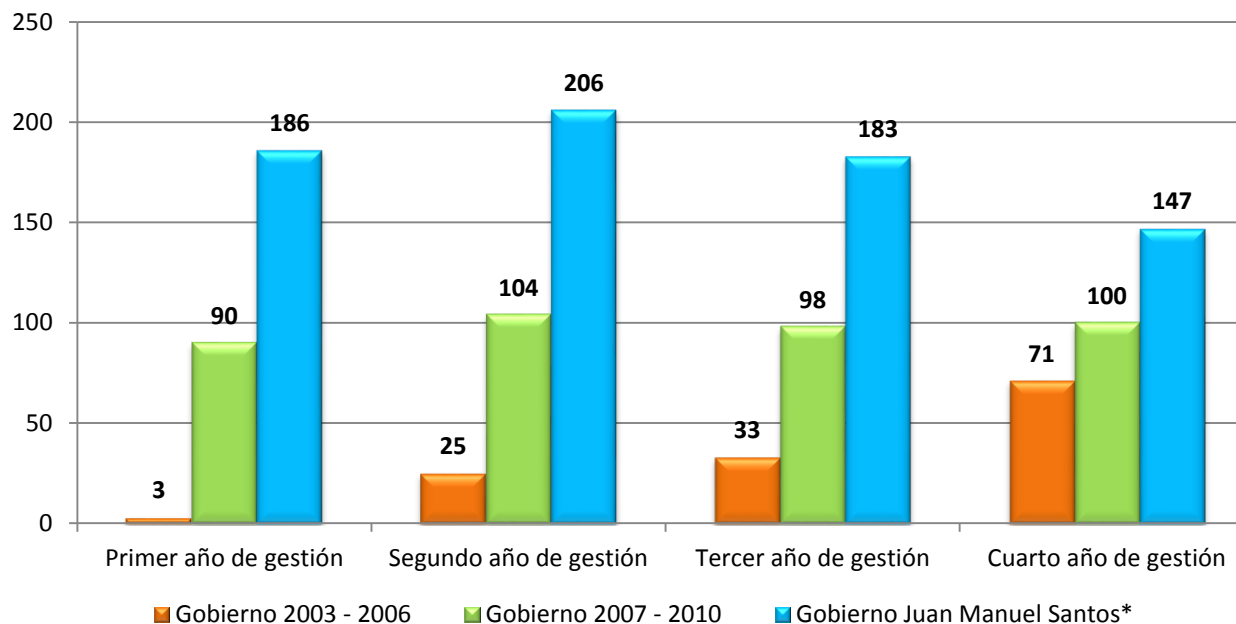


MinInterior
Ministerio del Interior



Certificaciones de Consulta Previa

Certificaciones expedidas por cada año de gobierno Sector Hidrocarburos 2003 - 2014* (Corte 24/06/2014)



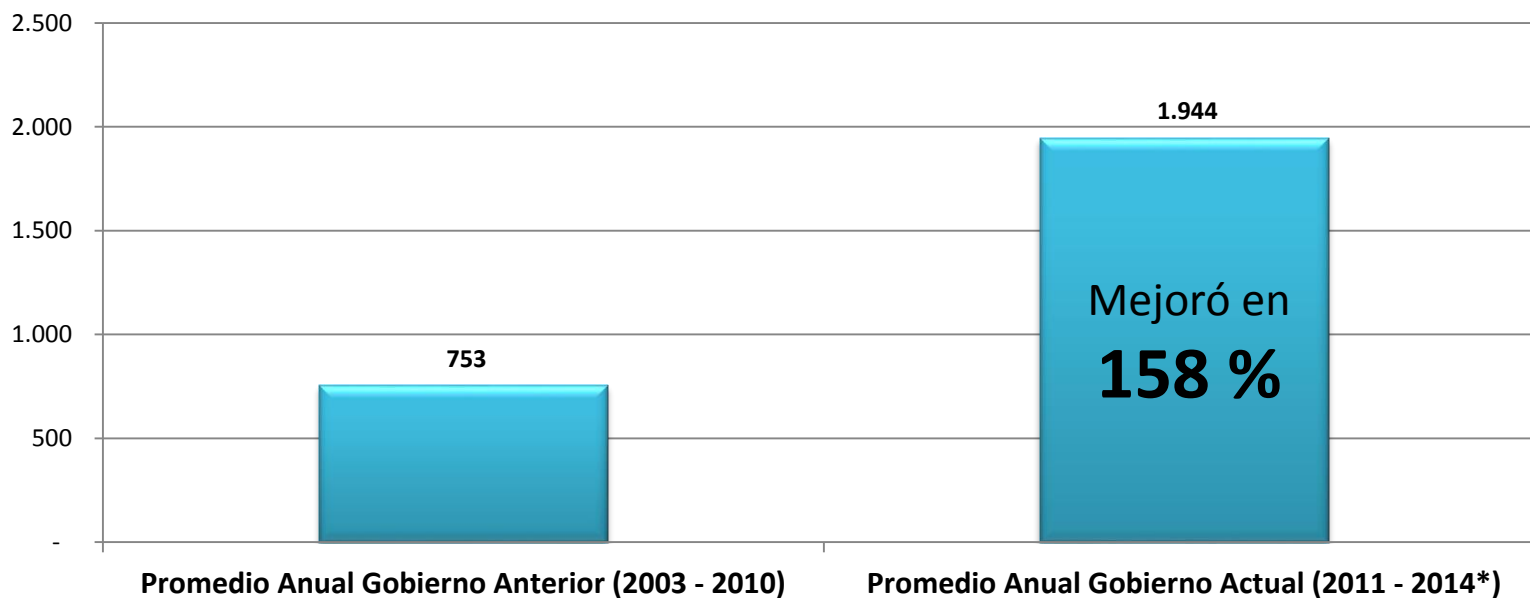


MinInterior
Ministerio del Interior



Certificaciones de Consulta Previa

Mejora en los promedios anuales *Certificaciones expedidas*
2003 - 2014* (Corte 24/06/2014)



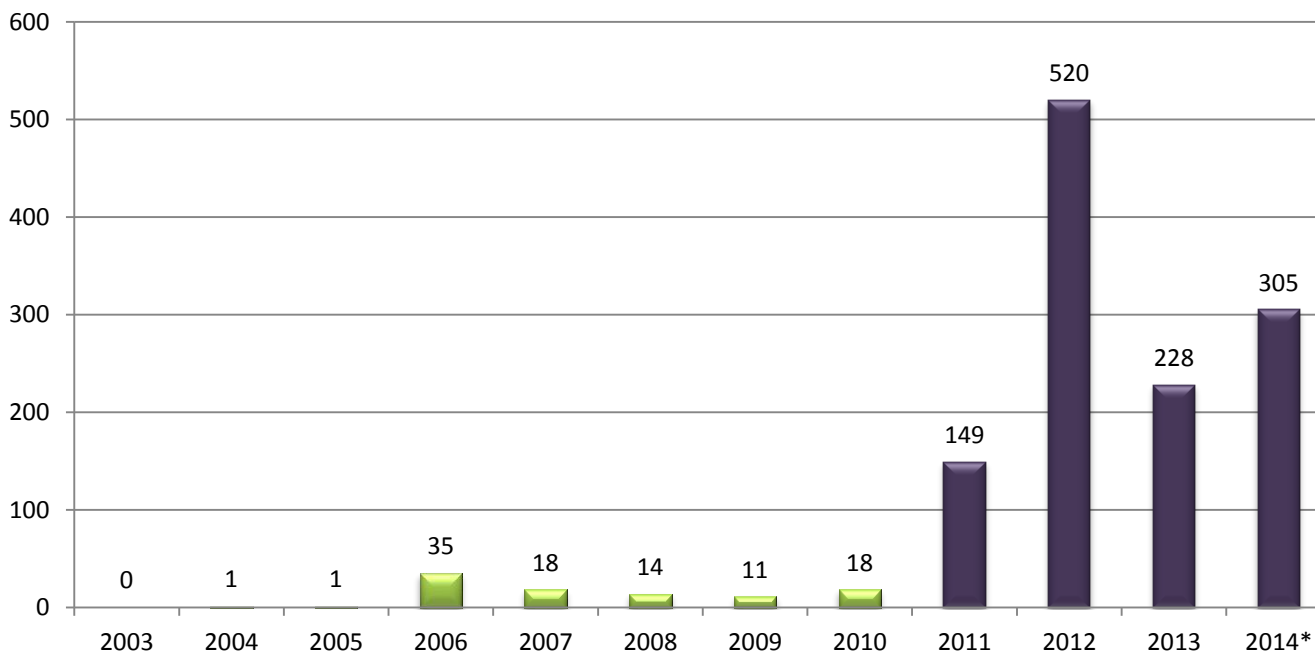


MinInterior
Ministerio del Interior



Protocolizaciones procesos de consulta previa

**Comunidades étnicas protocolizadas sector Hidrocarburos
2003 - 2014 * (Corte 24/06/2014)**



COLOMBIA:
The perfect environment

2

Consulta Previa:
derecho fundamental



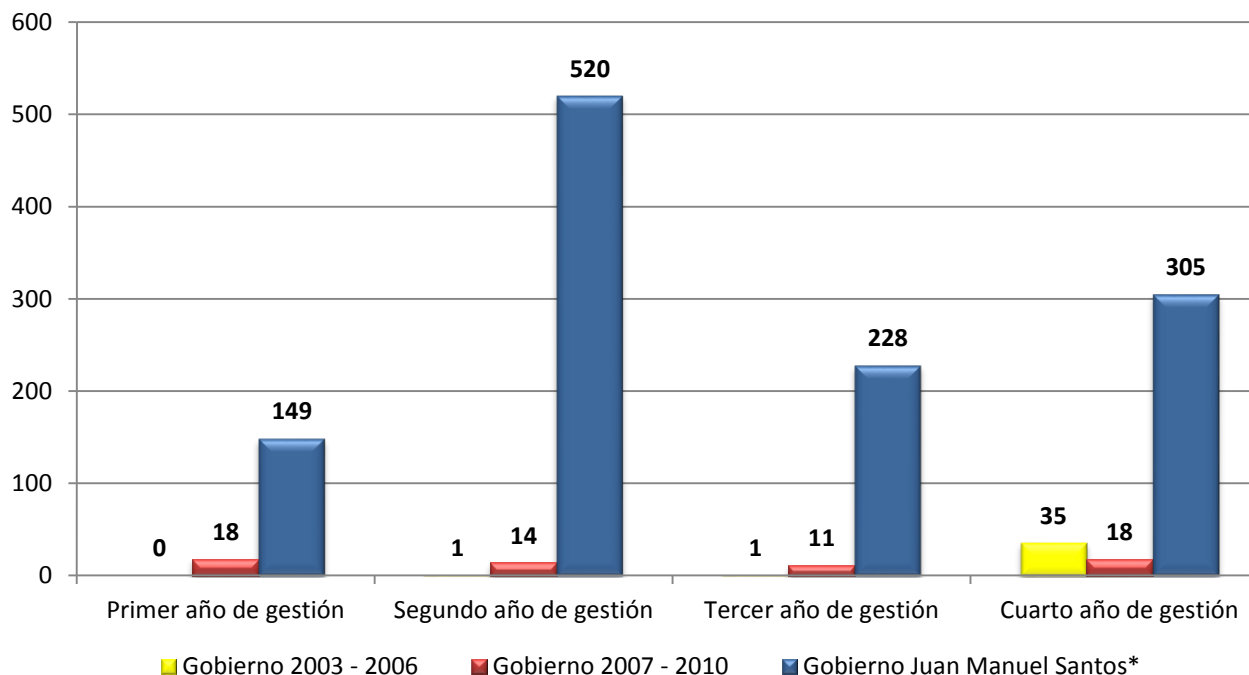


MinInterior
Ministerio del Interior



Protocolizaciones procesos de consulta previa

**Comunidades étnicas protocolizadas en por cada año de gobierno
2003 - 2014* (Corte 24/06/2014)
Sector Hidrocarburos**



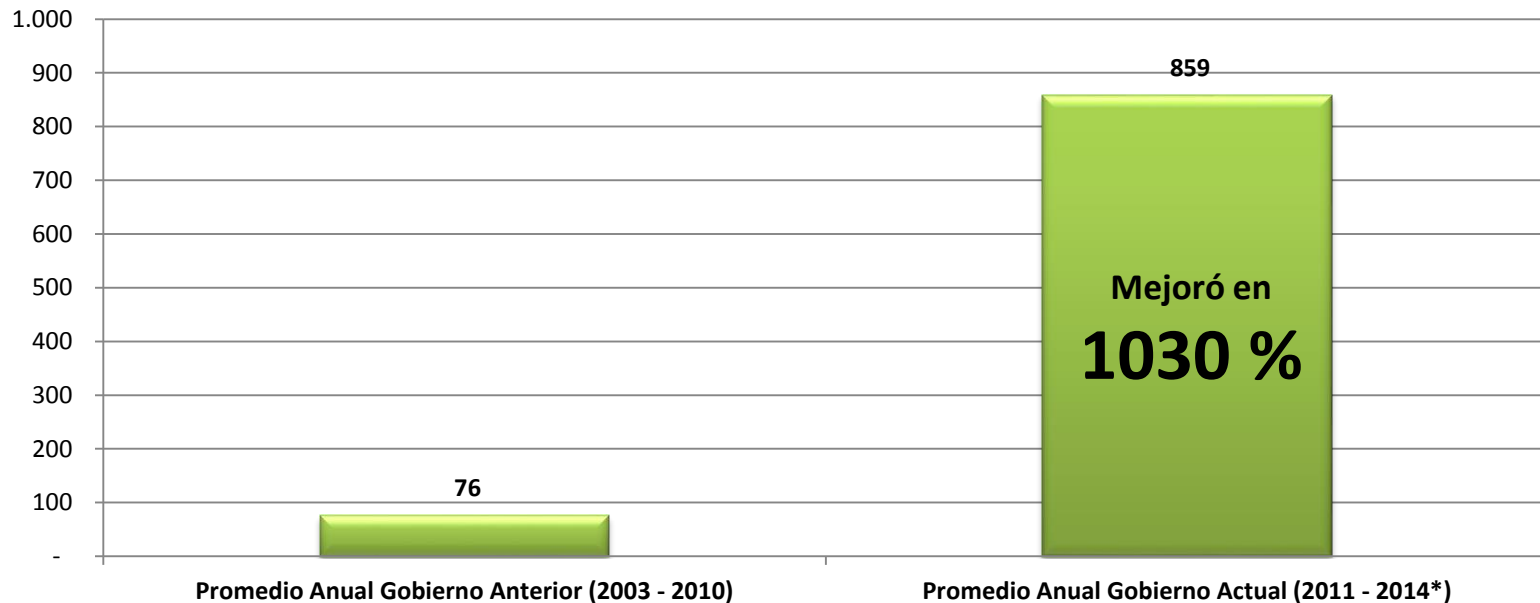


MinInterior
Ministerio del Interior



Protocolizaciones procesos de consulta previa

Mejora en los promedios anuales *Comunidades étnicas protocolizadas* 2003 - 2014* (Corte 24/06/2014)





MinInterior
Ministerio del Interior




Fortalecimiento Institucional



**Coordinación
de la DCP**



Mesa Técnica
MI - ANH



Seguimiento a
Metas del Sector
Hidrocarburos



Comité
Técnico,
PINES



Mesas
Público –
Privadas
CONPES 3762

COLOMBIA:
The perfect environment

2

Consulta Previa:
derecho fundamental

ANH
AGENCIA NACIONAL DE HIDROCARBUROS
COLOMBIA



3

Buenas Prácticas Sociales: hacia un relacionamiento optimo en el territorio



MinMinas
Ministerio de Minas y Energía





MinMinas
Ministerio de Minas y Energía



Capítulos del Anteproyecto

1. Comunicación y transparencia.
2. Ingreso a las áreas de interés.
3. Socialización.
4. Consulta previa.
5. Servidumbre.
6. Inversión social.
7. Programa en beneficio a las comunidades.
8. Contratación de mano de obra.
9. Contratación de bienes y servicios.
10. Derechos humanos.
11. Resolución de conflictos.



MinMinas
Ministerio de Minas y Energía



Equipo de Trabajo

Temas de conocimiento	Equipo multidisciplinario	Consejo asesor
Comunicación y transparencia	CONSTANZA DÍAZ	IG CONSULTORES
Ingreso a las áreas de interés		EDP SOLUCIONES
Socialización		EDP SOLUCIONES
Consulta Previa		FUNDACIÓN IDEAS PARA LA PAZ
Inversión Social	VINCULAR	LEXIA COLOMBIA S.A.S
PBC		EDP SOLUCIONES
Contratación de Bienes y Servicios		M&M ESTUDIO JURÍDICO
Contratación de Mano de Obra		M&M ESTUDIO JURÍDICO
Derechos Humanos	CENTRO DE ANÁLISIS Y ASUNTOS PÚBLICOS - CAAP (Apoya CONSTANZA DÍAZ)	TRUST
Resolución de Conflictos		CAAP
Servidumbre y adquisición de tierras		ARCE ROJAS

Complementa el equipo de trabajo profesionales asignados por el Ministerio de Minas y Energía, ANH y el ICONTEC.



MinMinas
Ministerio de Minas y Energía



Avances del Convenio

a) Objeto:
GTC

b) Equipo de
Trabajo

c) Jornada de
Sensibilización

d) Construcción del
anteproyecto

e) Consolidación

f) Consulta
pública

COLOMBIA:
The perfect environment

3

Buenas Prácticas Sociales: hacia un relacionamiento óptimo en el territorio





MinMinas
Ministerio de Minas y Energía



Avances del Convenio

**a) Objeto:
GTC**

**b) Equipo de
Trabajo**

Se lleva a cabo el
19 de junio
Participan 144
representantes de
66 organizaciones

**c) Jornada de
Sensibilización**

6 Comités
Técnicos
desarrollados

**d) Construcción del
anteproyecto**

e) Consolidación

**f) Consulta
pública**

Comentarios Totales: 280

Remitidos por parte de las siguientes organizaciones:

ACP	EQUITABLE ORIGIN
ALIANS	FCDS-DOI
ANDI	GEOCOL
CAMPETROL	INDEPENDENCE
DRILLING & GEOPHYSICAL SERVICES	PACIFIC RUBIALES
ECOPETROL	REPSOL



MinMinas
Ministerio de Minas y Energía



Actividades a seguir

1. Objetivo: Culminar tratamiento a comentarios.
Metodología: Mesas de trabajo.
2. Aprobación del documento para su ratificación luego de culminar el tratamiento a los comentarios.
3. Corrección de estilo de la Guía.
4. Presentación al Consejo Técnico para su ratificación.
5. Lanzamiento de la Guía.



Programas en Beneficio de las Comunidades: Responsabilidad Social en el territorio





Marco normativo PBC



Decreto
1760 del 26
de junio de
2003

- **Artículo 5º, Numeral 5.7:** Asignó la siguiente función a la ANH *“Convenir en los contratos de exploración y explotación los **términos y condiciones** con sujeción a los cuales las compañías contratistas, como parte de su responsabilidad social, adelantarán programas en beneficio de las comunidades ubicadas en las áreas de influencia de los correspondientes contratos”.*
- **Artículo 8º, Numeral 8.6:** Asignó la siguiente función al Consejo Directivo *“Aprobar los reglamentos de contratación de la Agencia, los modelos de nuevos contratos de exploración y explotación de hidrocarburos de propiedad de la Nación, establecer las reglas y criterios de administración y seguimiento de los mismos, y definir los parámetros para la realización de programas en beneficio de las comunidades ubicadas en las áreas de influencia de los correspondientes contratos”.*



Decreto 4137 del 3
de noviembre de
2011

- **Artículo 4º, Numeral 4.7:**
Corresponde a la ANH “Convenir, en los contratos de exploración y explotación, los términos y condiciones con sujeción a los cuales las compañías contratistas adelantarán programas en beneficio de las comunidades ubicadas en las áreas de influencia de los correspondientes contratos”.



Acuerdo 05 del 23 de
septiembre de 2011

- **Artículo 2º:** *“El Consejo Directivo definió los parámetros para la realización de programas en beneficio de las comunidades ubicadas en las áreas de influencia de los contratos de exploración y producción de hidrocarburos”*



Definición PBC

Se entenderán por **Programas en Beneficio de las Comunidades**, los correspondientes a la inversión social que realizan las empresas dedicadas a la industria del petróleo, como parte de su política de **Responsabilidad Social**, en el marco de los contratos de Exploración y Producción de Hidrocarburos y de Evaluación Técnica, suscritos con la ANH, para que en la ejecución de éstos se fomente el **desarrollo sostenible** en las respectivas áreas de influencia, procurando la **integración comunitaria**.

Fuente: Acuerdo 05 de 2011. ANH



Parámetros PBC



1

Participación ciudadana a través de los representantes legítimos.

2

- Caracterización integral del entorno social, cultural y económico de las áreas de influencia directa de los proyectos.
- Coherencia de los PBCs con los Estudios de Impacto Ambiental y sus correspondientes Planes de Manejo Ambiental y de gestión social, requeridos por la autoridad ambiental.

4



Parámetros PBC



3

- Transparencia
- Respeto por los Derechos Humanos
- Derechos de las minorías étnicas
- Información clara y comunicación efectiva
- Enfoque diferencial con discriminación positiva.

4

Armonía con

- Planes de Desarrollo Municipal
- Departamental
- Planes de Vida
- Planes de Ordenamiento Territorial
- Concepto del desarrollo sostenible



Línea Base PBC



1. Situación económica de los territorios de exploración y explotación de hidrocarburos en Colombia
2. Características generales de los PBC en el país
3. Tendencias de ejecución en el periodo de exploración 2009-2012
4. Tendencias de ejecución en el periodo de producción 2009-2012
5. Aproximación cualitativa a las dinámicas locales de inversión en PBC





Aspectos a fortalecer a partir de la Línea Base PBC

1. Se debe fortalecer el entendimiento por parte de las empresas hidrocarburíferas, autoridades locales, comunidades y otros actores locales, sobre el alcance y lineamientos de los programas en beneficio de las comunidades.
2. Se debe buscar que la ejecución de los programas en beneficio de las comunidades tengan una visión de largo plazo buscando el beneficio de las comunidades de forma sostenible.
3. Se deben fomentar alianzas entre las compañías, el gobierno y la comunidad en general para la ejecución de los PBC.
4. Se debe fortalecer el proceso de seguimiento a los PBC por parte de la ANH, con el fin de tener herramientas de planificación y evaluación del desempeño de los PBC.
5. Se deben generar buenas prácticas y mecanismos de aprendizaje empresarial en materia de gestión de los PBC.



Aspectos a fortalecer a partir de la Línea Base PBC

1. Se debe fortalecer el entendimiento por parte de las empresas hidrocarburíferas, autoridades locales, comunidades y otros actores locales, sobre el alcance y lineamientos de los programas en beneficio de las comunidades.
2. Se debe buscar que la ejecución de los programas en beneficio de las comunidades tengan una visión de largo plazo buscando el beneficio de las comunidades de forma sostenible.
3. Se deben fomentar alianzas entre las compañías, el gobierno y la comunidad en general para la ejecución de los PBC.
4. Se debe fortalecer el proceso de seguimiento a los PBC por parte de la ANH, con el fin de tener herramientas de planificación y evaluación del desempeño de los PBC.
5. Se deben generar buenas prácticas y mecanismos de aprendizaje empresarial en materia de gestión de los PBC.



Buenas Prácticas PBC

1. La confianza, base del éxito
2. Construir sobre lo construido
3. La unión hace la fuerza
4. Preparar para el futuro
5. Sin lo esencial no hay desarrollo
6. Conocer para proteger
7. Alertas

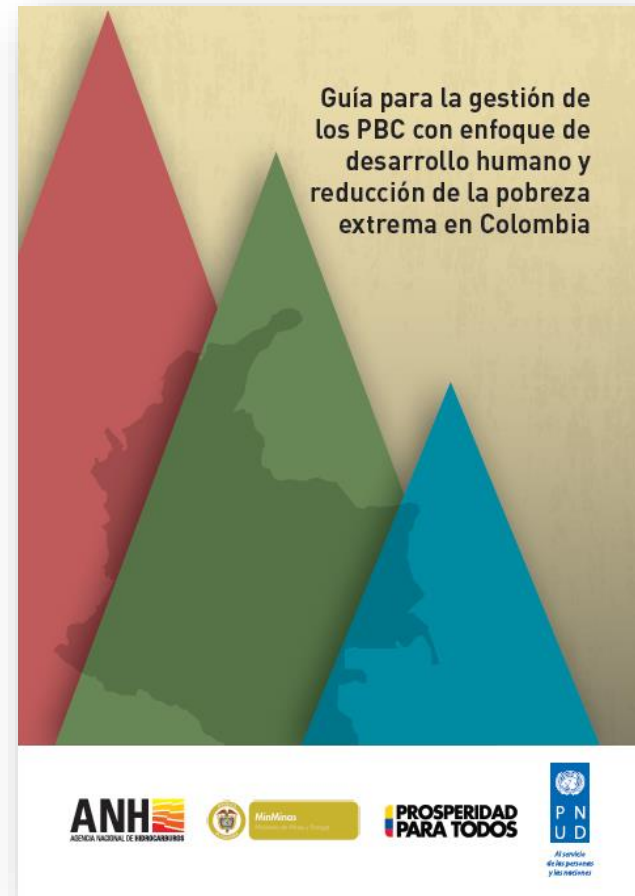
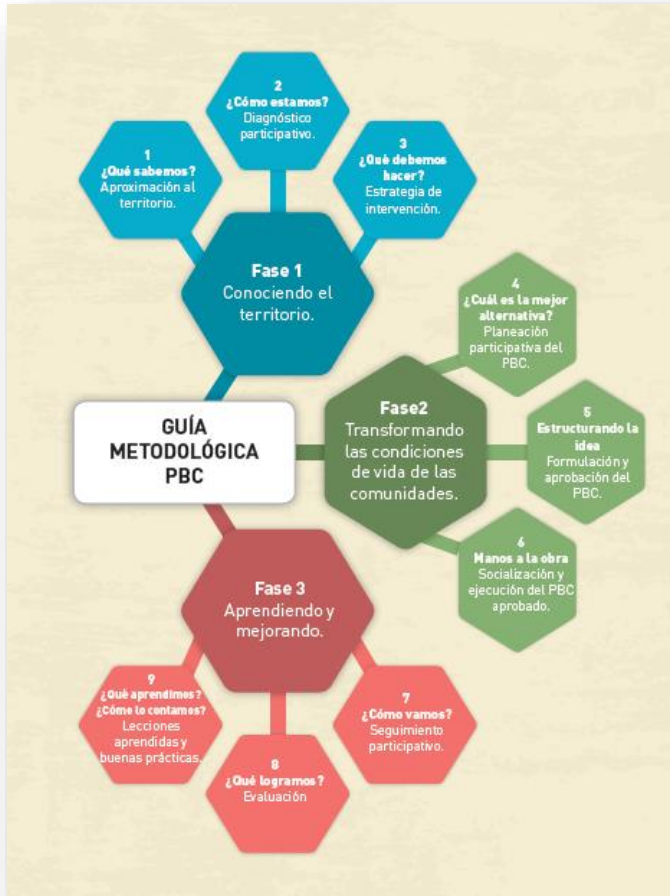
Se postularon 26 iniciativas nacionales en su mayoría de empresas del sector, en temas como: a) Fortalecimiento Comunitario, b) Proyectos Productivos, c) Conservación de la Biodiversidad, d) Emprendimiento y Microempresa, e) Cultura y Recreación, f) Educación, g) Agua y Saneamiento Básico, h) Gestión del Riesgo y j) Salud

PRODUCTOS

1. Guía metodológica para la construcción de un banco de prácticas locales en PBC.
2. Ruta utilizada en el lanzamiento de la convocatoria de prácticas locales
3. Prácticas locales en Inversión Social – Formulario de registro de experiencias
4. Informe de revisión documental
5. Formato de entrevista actores clave
6. Protocolo interno del proceso de convocatoria y selección de experiencias

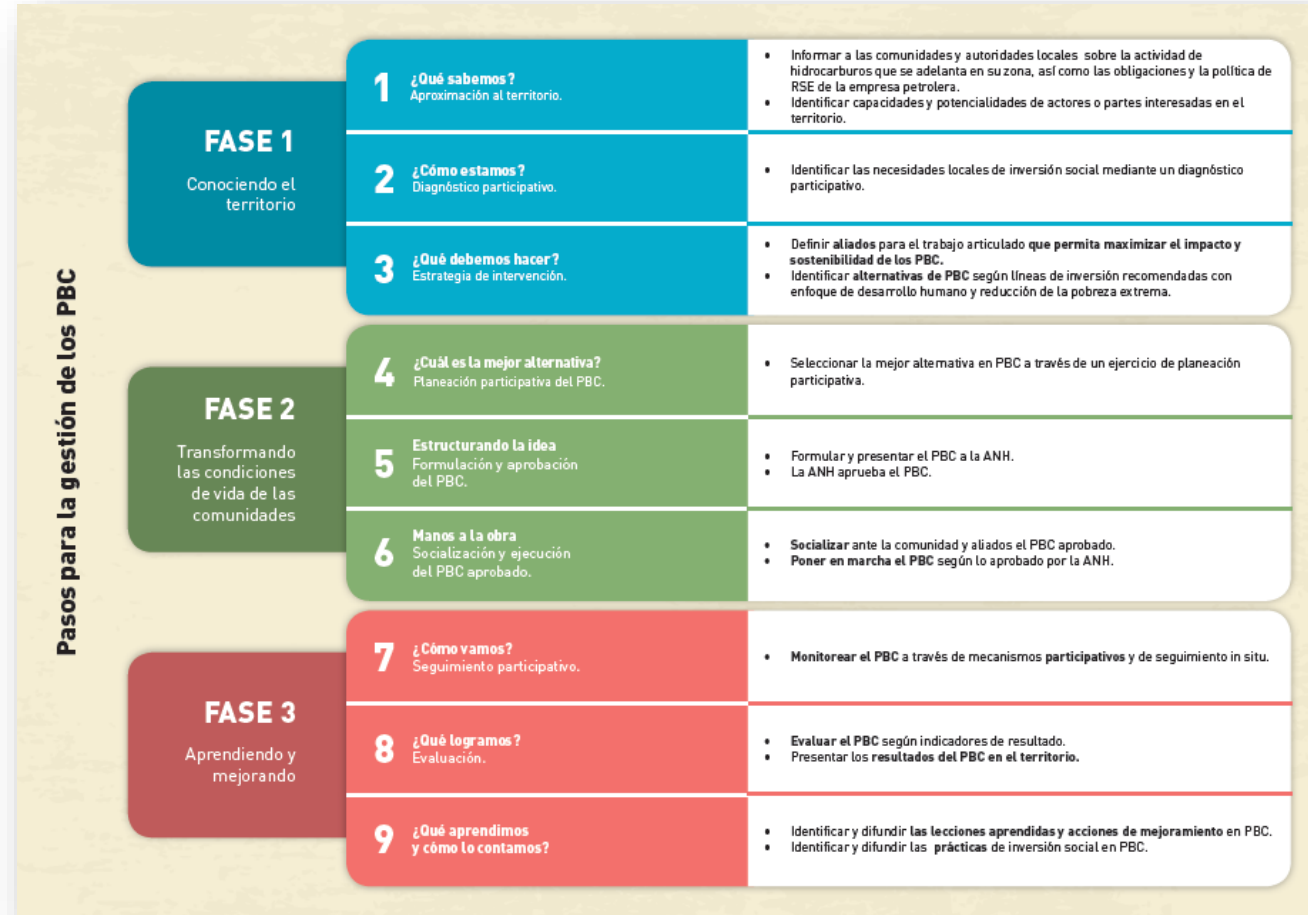


Guía metodológica PBC





Guía metodológica PBC





5

Estrategia de gestión territorial del sector hidrocarburos para el desarrollo humano: un camino hacia el postconflicto



MinMinas
Ministerio de Minas y Energía



MinInterior
Ministerio del Interior





MinMinas
Ministerio de Minas y Energía



MinInterior
Ministerio del Interior



Antecedente Internacional

- Objetivos del Milenio
- Principios Rectores en materia de Derechos Humanos de Naciones Unidas
- Pacto Global
- Global Reporting Initiative –GRI–
- ISO 26000
- Iniciativa para la Transparencia de las Industrias Extractivas –EITI–
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico –OCDE–
- Índice de Desarrollo Humano

COLOMBIA:
The perfect environment

5

**Estrategia de gestión territorial
del sector hidrocarburos para el
desarrollo humano: un camino
hacia el postconflicto**





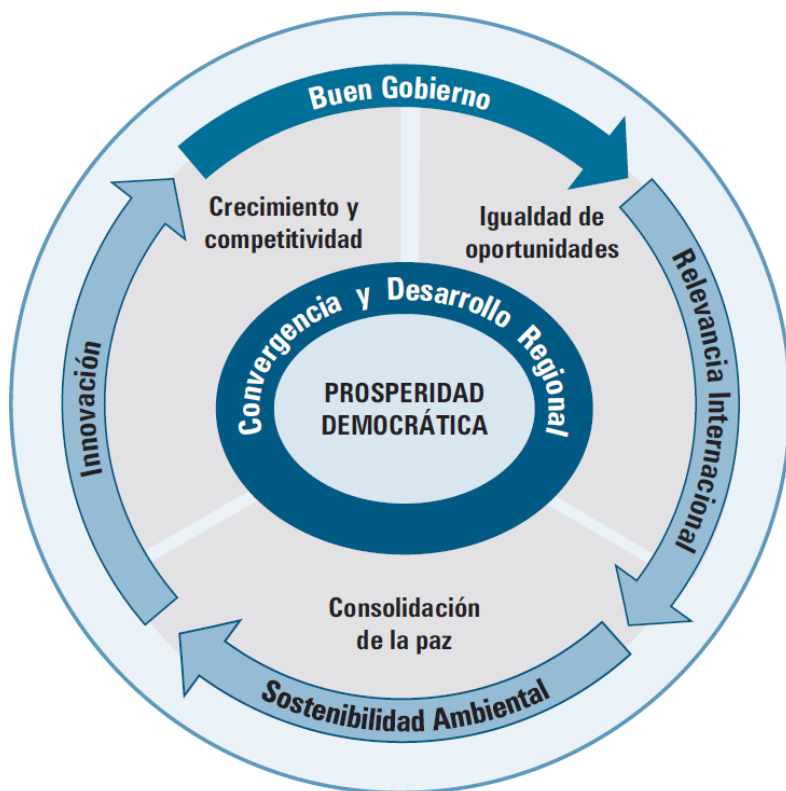
MinMinas
Ministerio de Minas y Energía



MinInterior
Ministerio del Interior



Marco Plan Nacional de Desarrollo



- Transparencia y rendición de cuentas
- Estrategias contra la corrupción
- Participación ciudadana

COLOMBIA:
The perfect environment



Estrategia de gestión territorial del sector hidrocarburos para el desarrollo humano: un camino hacia el postconflicto





MinMinas
Ministerio de Minas y Energía



MinInterior
Ministerio del Interior



Pacto Minero-Energético para la Superación de la Pobreza Extrema

■ Situación actual de pobreza en Colombia:

- ✓ Pobreza: 34,1%;
- ✓ Pobreza Extrema: 10,6%

- Con el fin de dar cumplimiento a las Metas y Objetivos de Desarrollo del Milenio, el país pone en marcha la Red de Protección Social para la Superación de la Pobreza Extrema –UNIDOS– estrategia que se encuentra a cargo de la Agencia Nacional para la Superación de la Pobreza Extrema –ANSPE–.

- El 3 de septiembre de 2012 se suscribe el “Acuerdo de Intencionalidad Pacto Minero-Energético para la Superación de la Pobreza Extrema”, entre la ANSPE, el Ministerio de Minas y Energía, la ANH, la ANM, la ACP y ECOPETROL

- El Acuerdo establece 8 estrategias:

COLOMBIA:
The perfect environment

5

Estrategia de gestión territorial del sector hidrocarburos para el desarrollo humano: un camino hacia el postconflicto





MinMinas
Ministerio de Minas y Energía



MinInterior
Ministerio del Interior



Pacto Minero-Energético para la Superación de la Pobreza Extrema

1. Aunar esfuerzos y promover acciones de inversión social coordinadas para superar la pobreza extrema y en los municipios donde se explotan recursos naturales no renovables y las fuentes energéticas del País.
2. Impulsar la formulación e implementación de proyectos que permitan mejorar la calidad de vida de familias de la Red Unidos y de otras que se encuentran en los municipios pertenecientes al área de influencia y operación del sector minero-energético.
3. Apoyar el seguimiento a la ejecución de proyectos, identificando y desarrollando buenas prácticas y aprendizajes para compartirlas con las empresas del sector y otros interesados.
4. Compartir información sobre los municipios para lograr una mejor articulación de las acciones hacia los objetivos de superación de pobreza extrema.



COLOMBIA:
The perfect environment

5

Estrategia de gestión territorial
del sector hidrocarburos para el
desarrollo humano: un camino
hacia el postconflicto





MinMinas
Ministerio de Minas y Energía



MinInterior
Ministerio del Interior



Pacto Minero-Energético para la Superación de la Pobreza Extrema

5. Promover el desarrollo de instancias y estrategias para innovar y mejorar la calidad de las intervenciones, logrando mayores beneficios para las familias que viven en condiciones en condiciones de pobreza.
6. Promover con la Agencia Nacional para la Superación de la Pobreza Extrema, Alcaldías y Gobernaciones que los proyectos y las estrategias sean integrales, cuantificables, con enfoque territorial e incidan en el desarrollo sostenible de los municipios donde operan las empresas del sector minero energético.
7. Impulsar la realización de estudios, investigaciones, publicaciones, foros y cualquier actividad que aporte a la construcción de conocimiento para mejorar los resultados de esta iniciativa.
8. Impulsar acciones en el desarrollo de los Programas en Beneficio de las Comunidades (PBC) convenidos con la ANH por las empresas del sector de hidrocarburos, hacia actividades que atiendan los propósitos establecidos en el presente acuerdo.



COLOMBIA:
The perfect environment

5

Estrategia de gestión territorial
del sector hidrocarburos para el
desarrollo humano: un camino
hacia el postconflicto





MinMinas
Ministerio de Minas y Energía

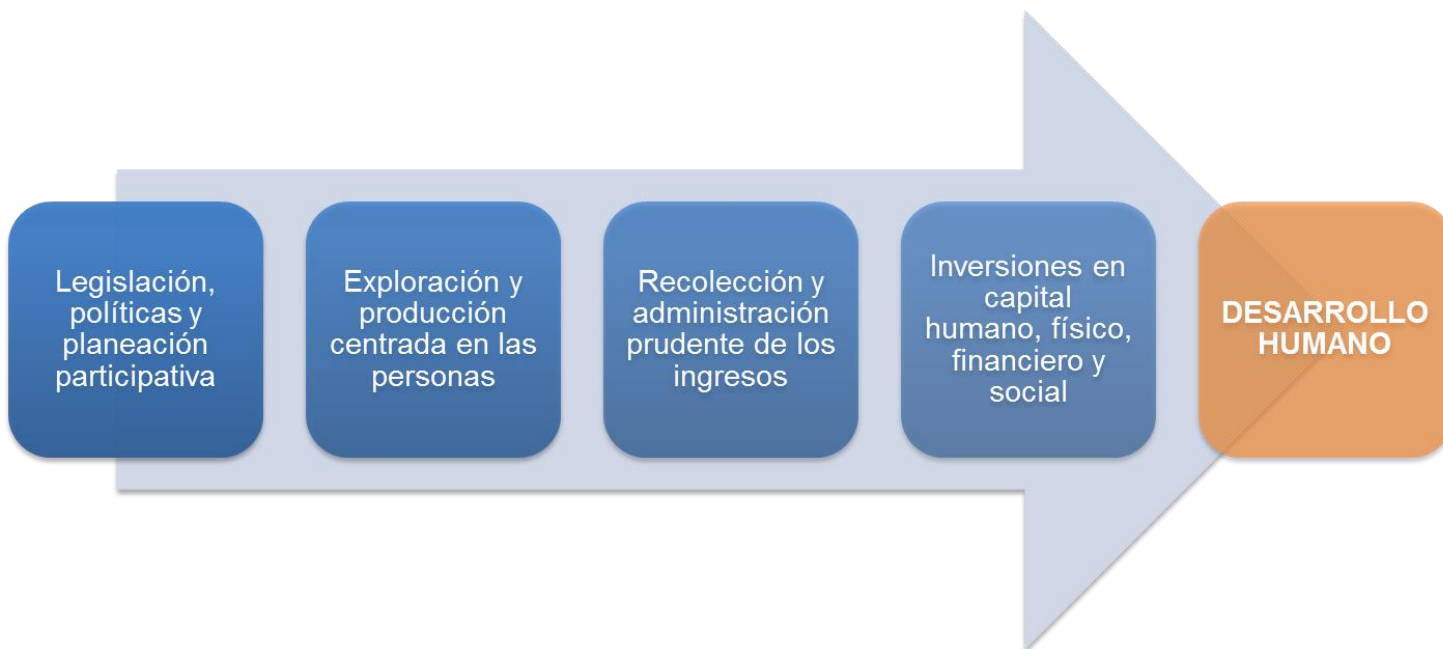


MinInterior
Ministerio del Interior



Estrategia del PNUD para apoyar la gestión sostenible y equitativa del sector extractivo para el desarrollo humano

UN MARCO ESTRATÉGICO PARA LA INDUSTRIA EXTRACTIVA Y EL DESARROLLO HUMANO



COLOMBIA:
The perfect environment

5

Estrategia de gestión territorial del sector hidrocarburos para el desarrollo humano: un camino hacia el postconflicto





MinMinas
Ministerio de Minas y Energía



MinInterior
Ministerio del Interior



RONDA
Colombia
2014



ESTRATEGIA POSTCONFLICTO PARA EL SECTOR HIDROCARBUROS EN COLOMBIA

COLOMBIA:
The perfect environment

5

Estrategia de gestión territorial
del sector hidrocarburos para el
desarrollo humano: un camino
hacia el postconflicto

ANH
AGENCIA NACIONAL DE HIDROCARBUROS
COLOMBIA



MinMinas
Ministerio de Minas y Energía



MinInterior
Ministerio del Interior



Retos para el sector

- Fortalecer la presencia del Gobierno Nacional en las regiones
- Buenas prácticas sociales y ambientales.
- Prevención, atención y transformación del conflicto social
- Escenarios de dialogo social y participación de los grupos de interés
- Políticas sociales y ambientales para el sector hidrocarburos actualizadas



MinMinas
Ministerio de Minas y Energía



MinInterior
Ministerio del Interior



Equipo de análisis del sector hidrocarburos para el postconflicto

ENTIDAD	FUNCIONARIO
Ministerio de Minas y Energía	María Victoria Reyes
ECOPETROLS.A.	María Tonelli
Agencia Nacional de Hidrocarburos	Boris Navarro
Ministro de Minas y Energía	Amylkar Acosta





MinMinas
Ministerio de Minas y Energía



MinInterior
Ministerio del Interior



Propuesta para llevar al sector hidrocarburos hacia un escenario de Postconflicto

- **FASE 1: Consolidación del Consejo de Viceministros para el Sector Hidrocarburos.**
- **FASE 2: El postconflicto al interior del sector:** Generar un nuevo modelo de desarrollo regional del sector hidrocarburos con el fin de lograr minimizar el conflicto social, y proponer soluciones a las problemáticas identificadas.
- **FASE 3: El postconflicto en el entorno del sector:** Estrategia PNUD para el sector hidrocarburos hacia el desarrollo humano.
- **FASE 4: Estrategia Postconflicto Sector Hidrocarburos en el Plan Nacional de Desarrollo:** Estrategia territorial para la gestión sostenible y equitativa del sector incluida, bajo el liderazgo del Ministerio de Minas y Energía y la Agencia Nacional de Hidrocarburos, en el PND 2014-2018.
- **FASE 5: CONPES** socio ambiental para el sector hidrocarburos.



MinMinas
Ministerio de Minas y Energía



MinInterior
Ministerio del Interior



FASE 1: Consejo de Viceministros para el sector hidrocarburos

- Presidencia de la República
- Ministerio de Minas y Energía
- Ministerio del Interior
- Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible
- Ministerio de Trabajo
- Ministerio de Transporte
- Ministerio de Educación
- Ministerio de Salud
- Ministerio de Comercio, Industria y Turismo
- Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
- Ministerio de Defensa



Secretaria Técnica: Equipo Postconflicto ANH



MinMinas
Ministerio de Minas y Energía



MinInterior
Ministerio del Interior



FASE 1: Consejo de Viceministros para el sector hidrocarburos

Consejo de
Viceministros para el
sector hidrocarburos

- Se reglamenta a través de un Decreto Presidencial
- Genera las directrices para la articulación y funcionamiento de las Comisiones y Comités

Comisión
departamental para el
sector hidrocarburos
hacia el desarrollo
humano

- Se reglamenta a través del Decreto Presidencial
- Participan la Gobernación, Alcaldes, Autoridad Ambiental, Procurador Regional, Comandante de Policía, entre otros

Comité municipal para
el sector hidrocarburos
hacia el desarrollo
humano

- Se reglamenta a través del Decreto Presidencial
- Participan el Alcalde, Personero municipal, Comandante de Policía, JAC, entre otros.



MinMinas
Ministerio de Minas y Energía

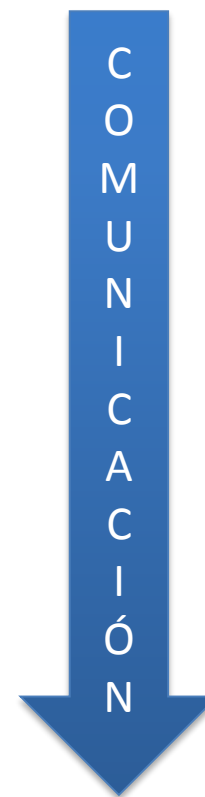


MinInterior
Ministerio del Interior



FASE 2: El postconflicto al interior del sector - Temáticas

- Empleo
- Vías
- Bienes y Servicios
- Ambiental
- No Convencionales
- Tierras
- Seguridad Ciudadana
- Inversión Social
- Comunidades étnicas
- Derechos Humanos.





MinMinas
Ministerio de Minas y Energía



MinInterior
Ministerio del Interior



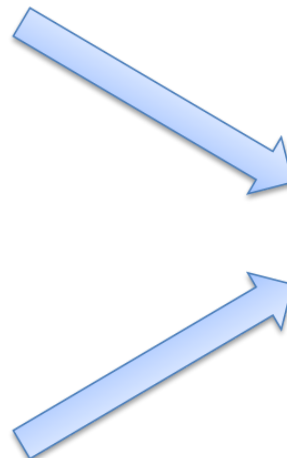
FASE 2: El postconflicto al interior del sector - Talleres



Taller Gobierno
(Delegados Consejo de Viceministros)

Taller Industria

Mesas de Dialogo Social



Estrategias Postconflicto por temática para el sector hidrocarburos
(Insumos para el CONPES)



MinMinas
Ministerio de Minas y Energía



MinInterior
Ministerio del Interior



FASE 3: El postconflicto en el entorno del sector - Ejes fundamentales Estrategia PNUD

- Generar escenarios de **planificación territorial, postconflicto y paz**
- Mecanismos y estrategias para la **superación de la pobreza**
- Consolidar procesos de **transparencia y no corrupción**



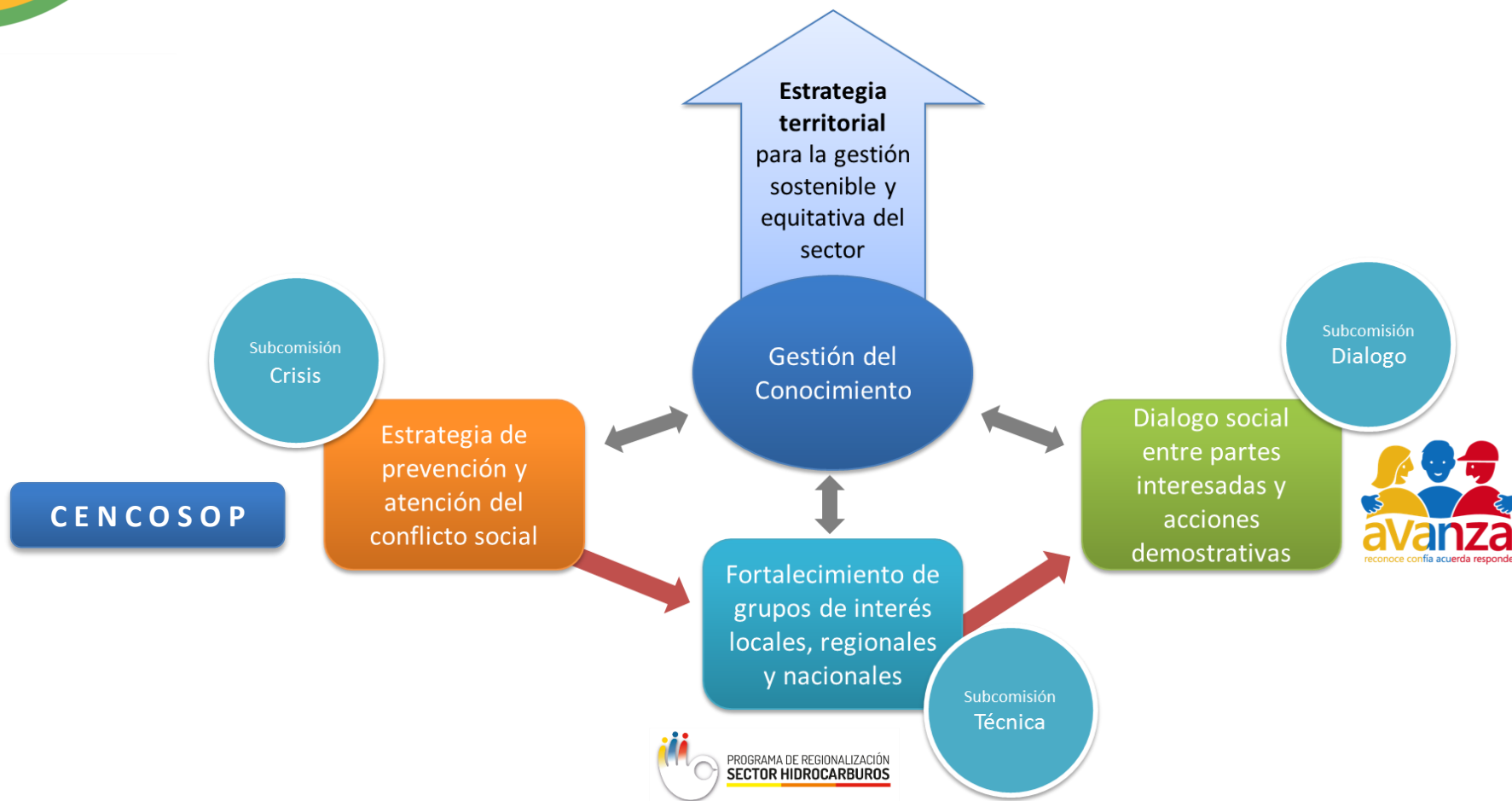
MinMinas
Ministerio de Minas y Energía



MinInterior
Ministerio del Interior



FASE 3: El postconflicto en el entorno del sector - Metodología



COLOMBIA:
The perfect environment

5

Estrategia de gestión territorial del sector hidrocarburos para el desarrollo humano: un camino hacia el postconflicto





MinMinas
Ministerio de Minas y Energía



MinInterior
Ministerio del Interior



FASE 4: Estrategia Postconflicto Sector Hidrocarburos en el Plan Nacional de Desarrollo

- Una vez se obtenga una propuesta de Estrategia Postconflicto del Sector Hidrocarburos, el Ministerio de Minas y Energía y la ANH, adelantarán las gestiones requeridas ante el Departamento Nacional de Planeación, para que esta estrategia de gestión territorial del sector, sea incluida en el nuevo Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018, y de esta forma, darle sostenibilidad al proyecto a través del periodo de Gobierno que inicia el próximo 8 de agosto de 2014, hasta el 2018.
- Este trabajo será una propuesta liderada por el señor Ministro de Minas y Energía, Dr. Amylkar Acosta.
- Se espera que bajo esta modalidad, se consolide el Acuerdo que la ANH ha suscrito con el PNUD en el PND, como uno de los proyectos prioritarios del orden nacional, para que la locomotora minero-energética del país, sea uno de los ejes fundamentales que permita lograr la Prosperidad para todos los Colombianos y contribuir a la construcción de una Paz solida y duradera.



MinMinas
Ministerio de Minas y Energía



MinInterior
Ministerio del Interior



FASE 5: CONPES socio ambiental para el sector hidrocarburos

- Desarrollo interinstitucional del CONPES
- Elaboración de una política pública
- Reglamentación de la política pública
- Adecuación normativa al interior de cada una de las instituciones que hacen parte del CONPES
- Implementación de las acciones necesarias para implementar el CONPES
- Evaluación, seguimiento y revisión permanente al CONPES



¡¡Muchas gracias!!

boris.navarro@anh.gov.co

www.anh.gov.co

Bogotá D.C. , Julio 8 de 2014

COLOMBIA:
The perfect environment