

Estudio de Medición de Percepción de las Empresas Operadoras e Inversionistas frente al Servicio y Atención Prestada por la ANH

Fase I: Perfil de compañías de Exploración y Producción
11 de Marzo 2014

Índice de Empresas

1. Americas Petrogas	4	21. Enap	187	41. Lewis Energy	371
2. Amerisur	12	22. Eni	197	42. Lukoil	380
3. Anadarko	20	23. EOG Resources	207	43. Maersk Oil	390
4. Andes Energía	30	24. Exxon	217	44. Mansarovar	400
5. Apache	40	25. GALP	227	45. Maurel & Prom	407
6. Apco	50	26. Gazprom	237	46. MCX	416
7. Azabache	58	27. Geopark	247	47. NHE	424
8. Baron Oil	65	28. Global Energy Development	257	48. Niko Resources	431
9. BG Group	75	29. Gran Tierra	267	49. Noble Energy	441
10. BHP Billiton	85	30. Grupo Synergy	277	50. Odebrecht Oil & Gas	451
11. BP	95	31. Gulfsands	285	51. Omega Energy	459
12. Canacol	105	32. Heavy Earth Resources	294	52. ONGC	469
13. CEPSA	115	33. Heritage Oil	301	53. Oxy	479
14. Cerex	124	34. Hess	311	54. Pacific Rubiales	489
15. Chevron	130	35. Hunt	321	55. Pan American Energy	498
16. CNOOC	140	36. Hupecol	328	56. Parex Resources	508
17. CNPC	151	37. Husky Energy	335	57. Perenco	517
18. ConocoPhillips	162	38. Inpex	344	58. Petro Vista	526
19. CPC	172	39. KNOC	354	59. Petroamerica	534
20. Drummond	181	40. La Cortez Energy	363	60. Petrobras	543

Índice de Empresas

61. Petrochina	553	81. Sorgenia	747
62. Petrodorado	564	82. Statoil	757
63. Petrolatina	573	83. Suelopetrol	767
64. Petronas	582	84. Suroco	776
65. Petronova	592	85. SWN	785
66. Pioneer	599	86. Talisman Energy	795
67. Platino Energy	609	87. Tecpetrol	805
68. Pluspetrol	617	88. THX Energy	814
69. Premier Oil	627	89. Total	820
70. Range Resources	637	90. Tullow Oil	830
71. Reliance	647	91. Turkish Petroleum	840
72. Repsol	657	92. Vetra	850
73. Rosneft	668	93. Wintershall	858
74. RWE DEA	678	94. Woodside	868
75. Sasol	689	95. YPF	878
76. Shell	698		
77. Sherritt International	708		
78. Sinopec	718		
79. Sintana Energy	729		
80. SK Energy	738		

Americas Petrogas Inc.



Americas Petrogas es una compañía pública canadiense, dedicada a la exploración y producción de hidrocarburos en Argentina

Descripción general

- Con sede en Alberta, Canadá, Americas Petrogas es una compañía internacional de exploración y producción de petróleo y gas, enfocada en la exploración de recursos convencionales y no convencionales en Argentina
- En Argentina, sus operaciones se centran en la cuenca de Neuquen en la que cuenta con 161 mil Km. Además, cuenta con presencia en el bloque Medianito Sur donde produce *light sweet oil*, a partir de recursos convencionales.
- En Argentina, opera en 10 grandes bloques, abarcando 1.9 millones de acres
- Opera a través de sus subsidiarias: Americas Petrogas Argentina y Energicon.
- Sus operaciones se ubican en Argentina, Perú (producción de Potash) y Canadá
- En 2012, la Compañía reportó ingresos por 41.6 millones de dólares, logrando un incremento de casi 420% comparado con el año anterior.
- A finales de 2012, las reservas probadas de la compañía, acumulaban 1,717 MBOE
- Cotiza en la bolsa canadiense, TSX Venture Exchange, bajo el símbolo BOE.V

La estrategia de Americas Petrogas se basa en desarrollar regiones atractivas con un equipo experimentado, así como desarrollar recursos no convencionales

Operaciones actuales & Estrategia aparente	
Cambio en operaciones recientes	Estrategia Operativa
<ul style="list-style-type: none"> ■ En 2013 realizó pruebas de un pozo adicional de no convencionales en el bloque Los Toldos II y descubrió reservas adicionales en Vaca Muerta ■ En 2013, anunció su decisión de expandir su programa de perforación en recursos convencionales de Medianito Sur en Argentina ■ En 2013 completó estimulación hidráulica en la formación de Shale de Vaca Muerta, en el bloque Los Toldos ■ En 2012, vendió US\$60 millones de acciones a inversionistas, y US\$10.7 millones en acciones a Kisan International trading FZE 	<p>La estrategia de la compañía se centra en:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Posicionarse en regiones con gran atractivo ■ Operar su amplio portafolio con un equipo con gran experiencia ■ Explorar regiones de no convencionales, buscando producir a partir de <i>shale oil</i>, <i>shale gas</i>, condensados, <i>tight sand gas</i> y <i>tight sand oil</i>

La producción de Americas Petrogas se origina a partir de fuentes convencionales y no convencionales de crudo, específicamente a partir de recursos de Shale

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No Convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> No se han identificado actividades específicas ubicadas en regiones marinas 	<ul style="list-style-type: none"> Programa de exploración de Shale en Vaca Muerta, Argentina, en donde busca alternativas para maximizar su valor La compañía evalúa oportunidades para el desarrollo en regiones de Shale, a mediados del 2013, se realizaron pruebas en 4 pozos 	<ul style="list-style-type: none"> No se ha identificado producción específica de crudos pesados

Source: Talisman Energy

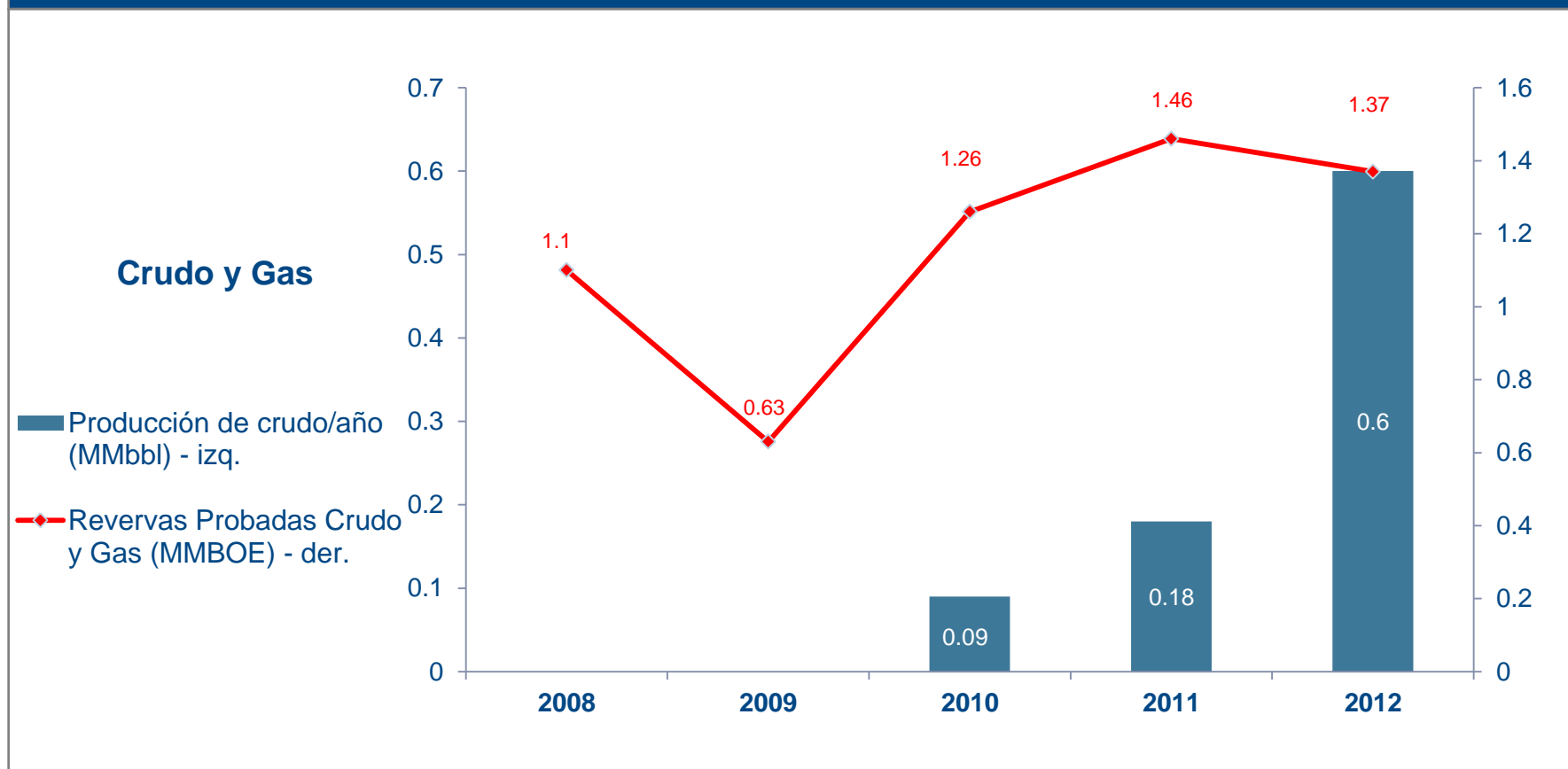
En Latinoamérica, las actividades de exploración y producción de crudo de Américas Petrogas se ubican en Argentina y Perú

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América



La producción y reservas de crudo de Américas Petrogas se han incrementado considerablemente desde el 2010, a la fecha su producción de gas es muy baja

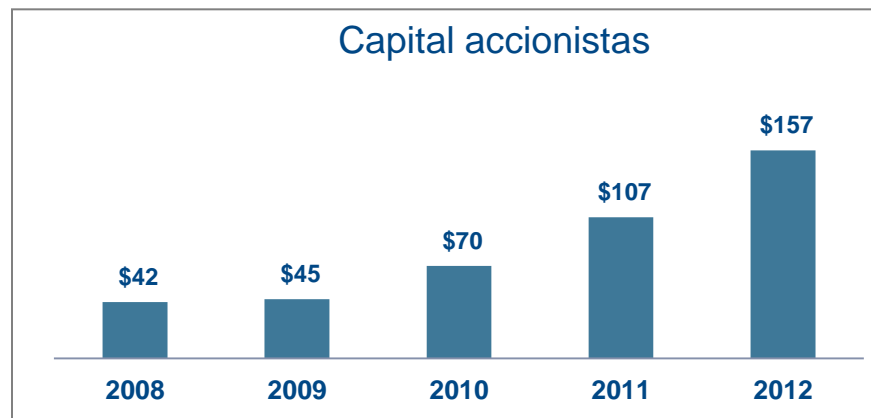
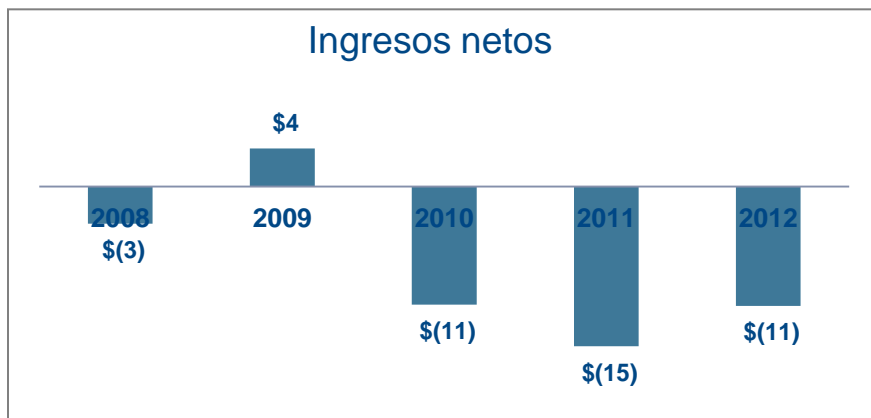
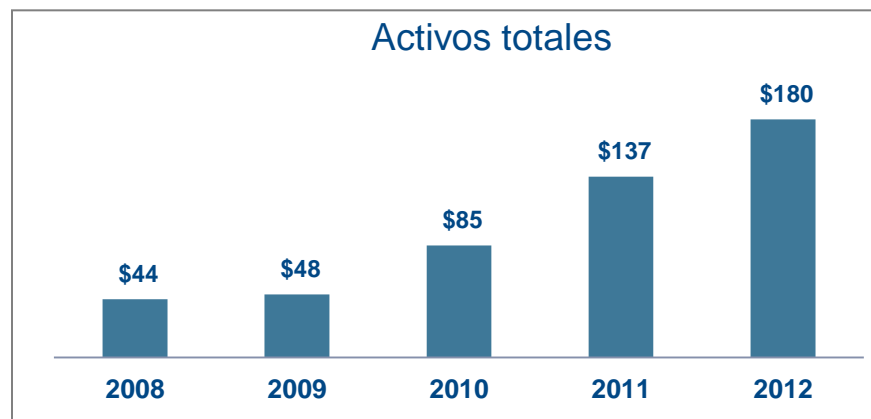
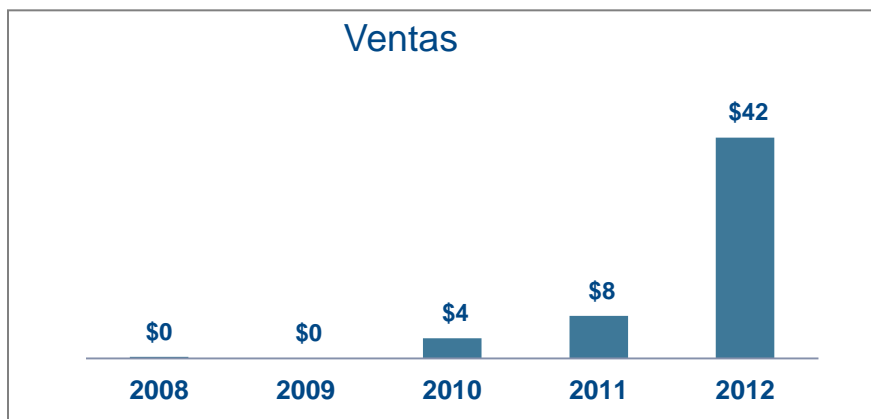
Información operacional



Fuente; Global Data

A pesar de que los activos y las ventas de Américas Petrogas se han incrementado en los últimos años, la compañía no ha conseguido flujos positivos en sus ingresos netos

Información financiera (millones dólares)



Fuente: Global Data

Información de Contacto

■ Casa matriz

Canadá:

3911 Trasimene Cr. S.W.
Calgary, Alberta, Canada
T3E 7J6

Teléfono: (403) 685 1888

Fax: (403) 685 1880

Argentina:

Tucumán 1 - Piso 8°

Ciudad Autonoma

Buenos Aires

(C1049AAA)

Teléfono:+54 11 4121 5600

■ **CEO:** Barclay W. Hambrook

■ **URL:** www.americaspetrogas.com

■ **Contactos**

Relación con inversionistas:
Chantel Hambrook

Amerisur



Amerisur es un compañía independiente de exploración, desarrollo y producción de petróleo y gas con presencia exclusiva en Latino América

Descripción General

- Amerisur es una compañía independiente de exploración, desarrollo y producción de petróleo y gas de ciclo completo con presencia exclusiva en Latino América y activos en Colombia y Paraguay
- Amerisur cuenta con 33 empleados en todo el mundo
- La compañía cotiza en el mercado AOIM de la Bolsa de Valores de Londres
- Actualmente solamente desarrolla actividad de exploración y producción de crudo convencional y esta planeando el desarrollo de oil saturated sands y oil bearing sands en Fenix Colombia
- No cuenta con operaciones ni experiencia en campos offshore ni en la explotación de yacimientos no convencionales

Fuente: Amerisur, O&G eTrack

Amerisur tiene como estrategia operar en todos los activos donde tiene participación

Operaciones actuales & Estrategia aparente

Estrategia Operativa

- La estrategia de Amerisur es adquirir, explorar, y desarrollar grandes áreas en cuencas inexploradas
- Amerisur tiene como estrategia operar en todos los activos donde tiene participación
- La compañía cuenta con un programa de perforación en Platanillo (Colombia), a través del cual se pretende incrementar las reservas 2P a 35 MMbbls y alcanzar una producción de 5 Kblsd en Platanillo
- En 2013 se alcanzó el barril numero 1 millón en Platanillo
- Amerisur adquirió los derechos para explotar Put-12 (Colombia) en 2012 junto a Pluspetrol. Durante 2013 se realizaron actividades de sísmica 2D y 3D
- La compañía tenía planeado realizar actividades de perforación en 2013 en Fenix (Middle Magdalena – Colombia)
- Amerisur realizó pruebas de sísmica y otras tareas exploratorias en 2012 en San Pedrito (Paraguay)

Fuente: Amerisur, O&G eTrack

Amerisur tiene activos de exploración y producción en Colombia y Paraguay

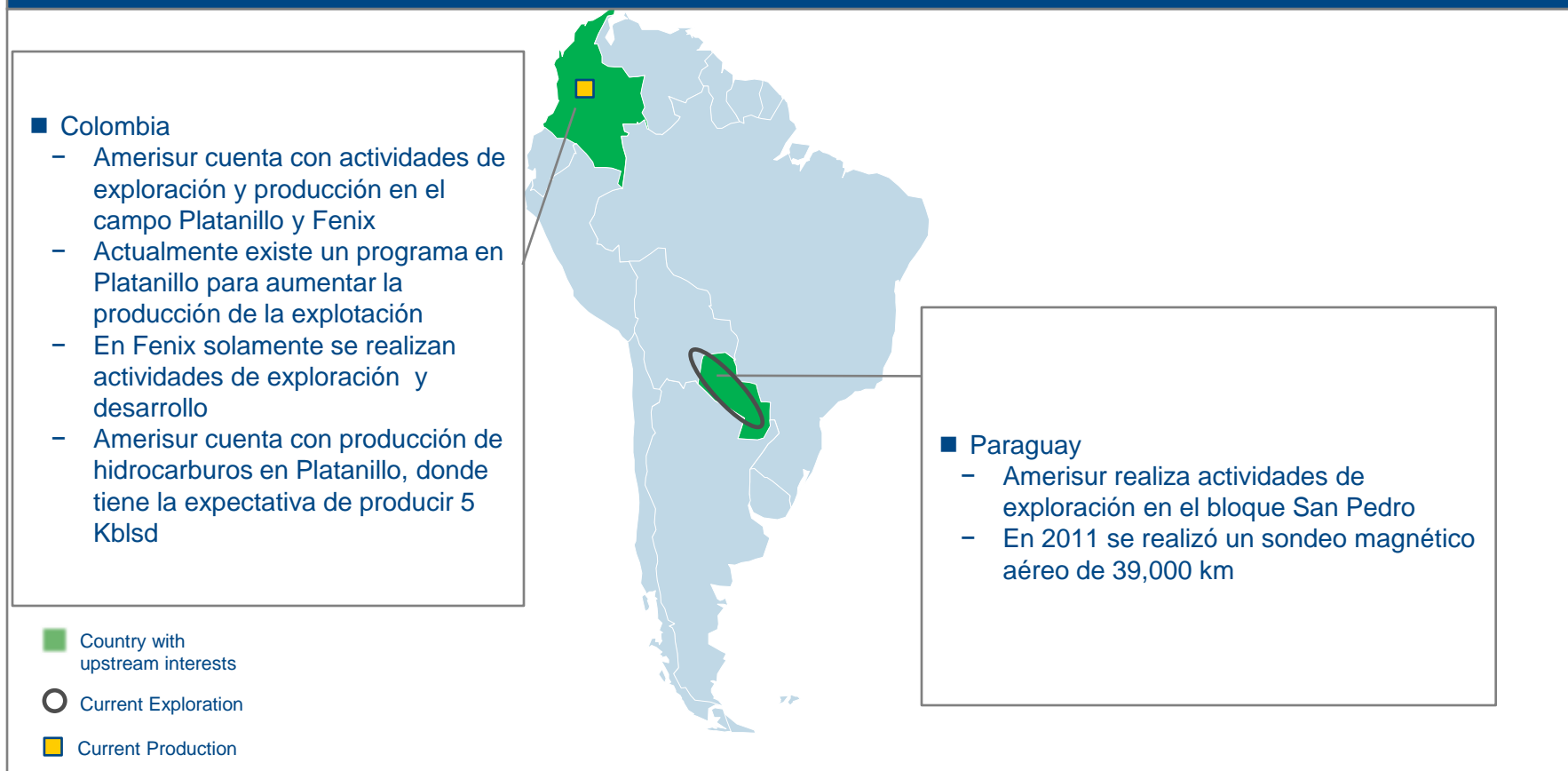
Portfolio de actividades de Upstream



Fuente: Amerisur

Amerisur realiza solamente actividades de exploración en Paraguay, mientras que en Colombia explora y produce en el campo Platanillo

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

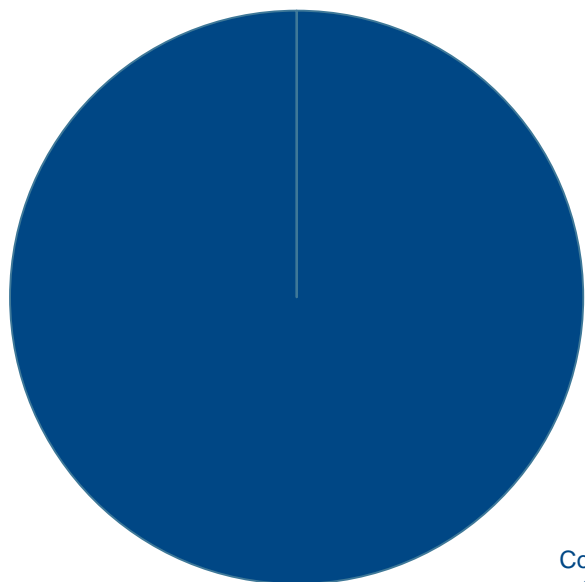


Fuente: Amerisur

Actualmente el 100% de la producción y reservas de Amerisur proviene de Colombia.
Paraguay tiene alto potencial de hidrocarburos convencionales y no convencionales

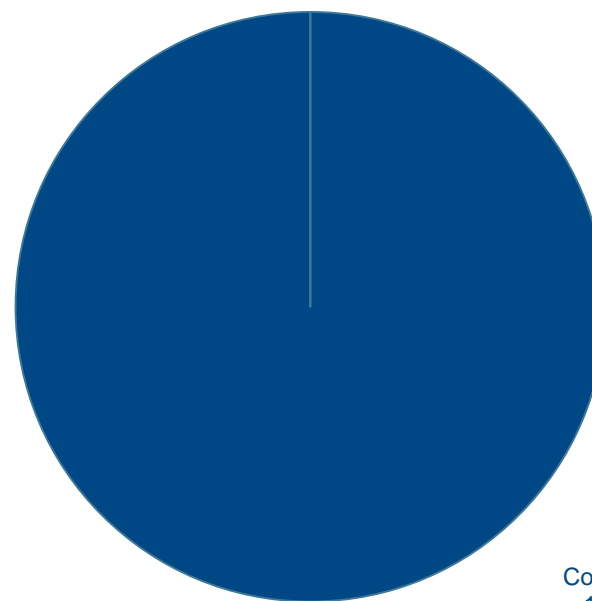
Operaciones actuales

2013 Producción
(4.3 Kboed)



Colombia
100%

2013 Reservas 2P
(7.7 MMbls)

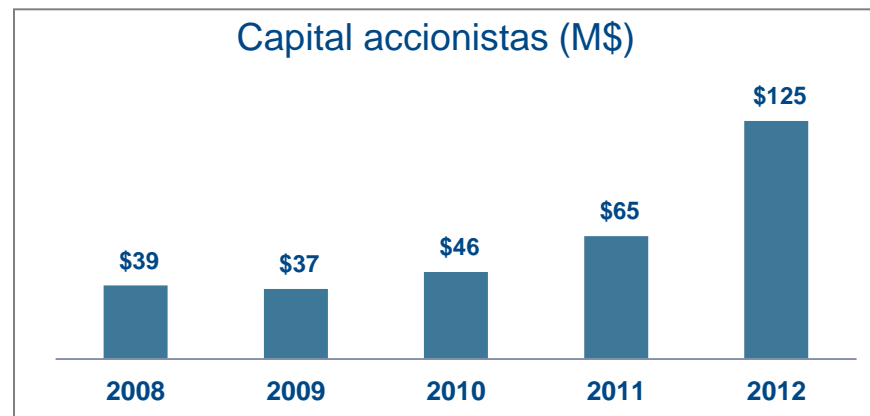
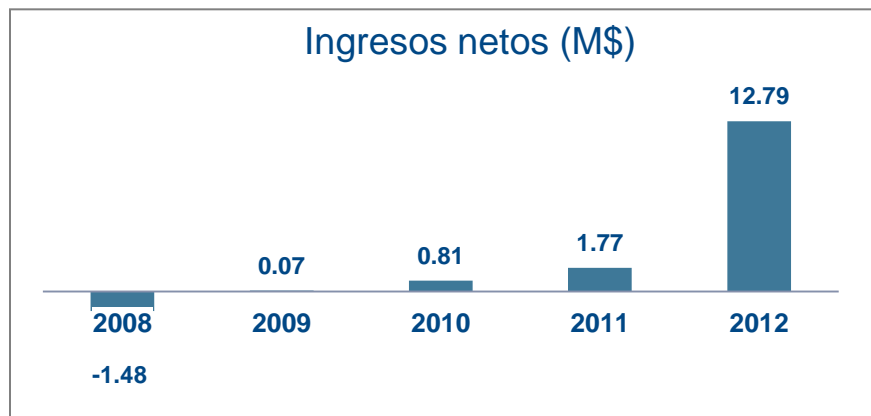
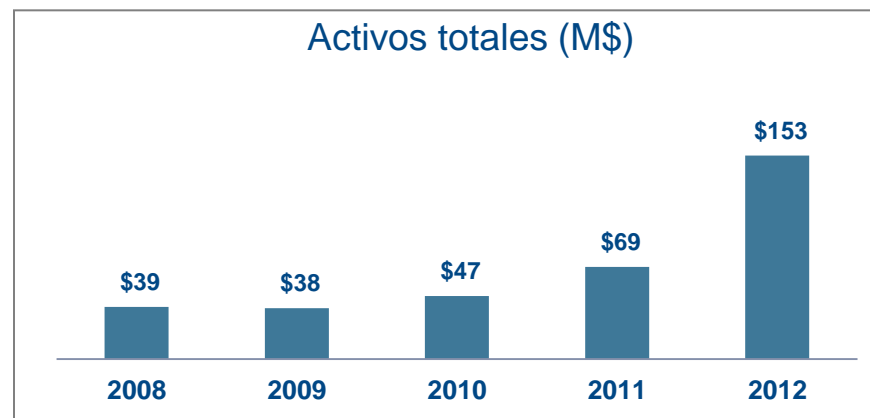
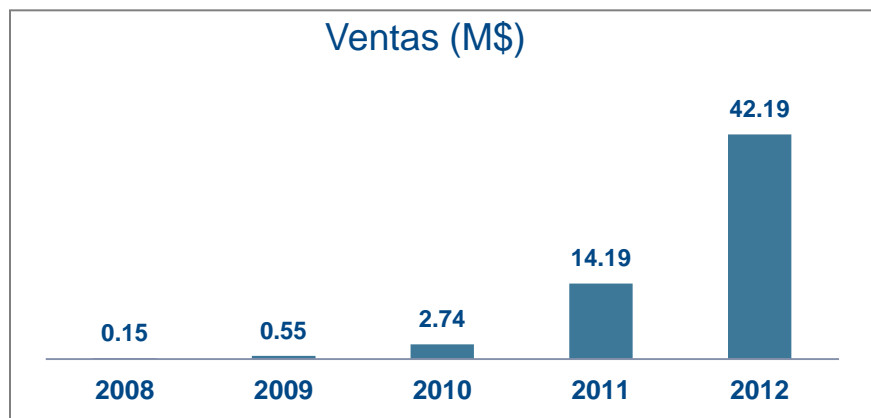


Colombia
100%

Fuente: Amerisur

Los ingresos netos de Amerisur han crecido significativamente los últimos años, pasando de pérdidas en 2008 a US\$ 12.79 millones de ingresos netos en 2012

Información financiera (en US\$)



Fuente: O&G eTrack

Información de Contacto

- **Casa matriz**

Lakeside Fountain Lane
St Mellons, Cardiff CF3 0FB, UK
Telefono: +44 29 20500880
email: info@amerisurresources.com.

- **Colombia**

Transversal 21 98 71 of 601
Bogotá
Teléfono: (1)7576589
Email: recepcion@amerisurresources.com.co

- **CEO:** John Wardle

- **URL:** <http://www.amerisurresources.com>

- **Contactos**

Victor Valdovinos
Gerente Regional – América Latina

Sanclemente Velásquez, Antonio María
Representante Legal Colombia

Anadarko



Anadarko es una de las compañías independientes de exploración y producción más grandes del mundo

Descripción general

- Anadarko es una compañía independiente de exploración y producción de hidrocarburos. La compañía explora, desarrolla y produce gas natural, crudo, condensados y NGL
- Anadarko cuenta con 3 unidades de negocios: O&G Exploración y Producción, Midstream y Marketing.
- El portafolio de activos upstream comprende recursos onshore en el área Rocky Mountain, el Sur de US y la cuenca Appalachian. El segmento Midstream almacena, procesa, trata y transporta los productos de la compañía y de terceros. El segmento de Marketing comercializa crudo, gas natural, NGL en US y crudo desde Argelia, China y Ghana
- La compañía tiene actividades globales de exploración y/o producción. El 60% de sus actividades son onshore. A su vez comercializa gas natural, crudo y gas natural licuado; y posee y opera recolectores de gas y sistemas de procesamiento
- La mayor actividad de la compañía se localiza en los Estados Unidos, el Golfo de México y Argelia. La sede central se encuentra en Texas
- Anadarko opera en el negocio de la minería a través de *joint ventures* y acuerdos de regalías en el rol de no operador. Posee significativos recursos de carbón, trona, piedra caliza, titanio, zeolita y diamantes
- Anadarko emplea 5,200 empleados globalmente

Fuente: Anadarko

Anadarko tiene como estrategia operativa continuar fortaleciendo sus operaciones en Estados Unidos onshore y offshore

Operaciones actuales & Estrategia aparente

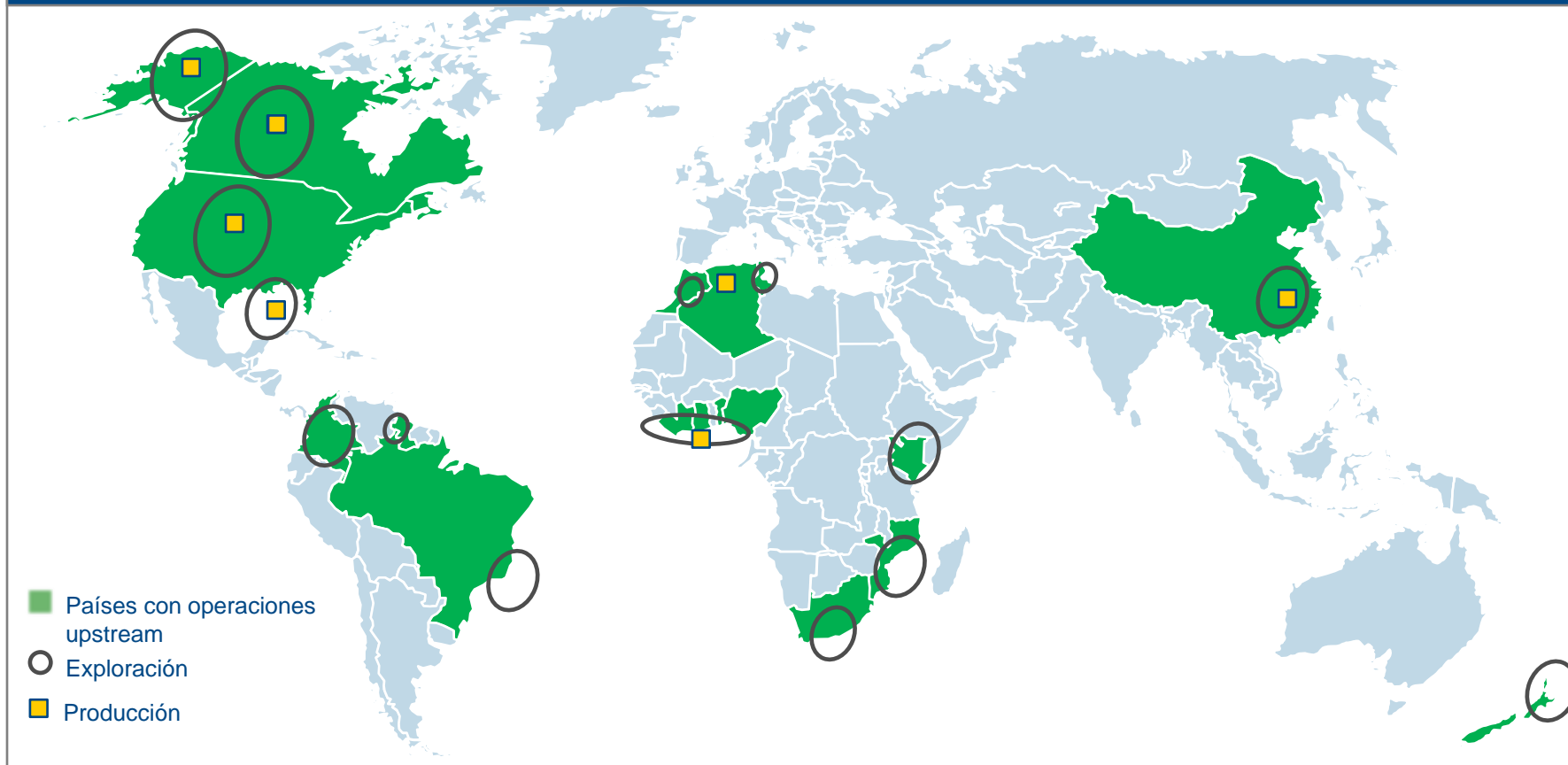
Estrategia Operativa

- El Programa de Exploración tiene foco en cuencas probadas y emergentes de crudo y gas natural en US (onshore y el Golfo de México) y secundariamente en varias locaciones internacionales. Siguiendo su programa de Exploración, Anadarko recientemente perforó 25 pozos de evaluación/exploración en aguas profundas
- La compañía está trabajando en aumentar su producción de gas, tiene un compromiso para abastecer a US de 1,150 Bpc de gas natural en 2031
- La estrategia de crecimiento de Anadarko comprende
 - Identificar y comercializar recursos
 - Explorar en cuencas probadas de alto potencial
 - Emplear enfoque global de desarrollo de negocios
 - Garantizar disciplina financiera y flexibilidad
- Las mayores áreas de operación de Anadarko se ubican onshore en los Estados Unidos, el Golfo de México y en Argelia.
 - Golfo de México: Anadarko es el principal productor independiente de la zona.
 - EEUU onshore: La compañía cuenta con una buena posición en las cuencas: Uinta, Powder River, Green River, Denver-Julesburg, Delaware/Permian, East Texas, Maverick y Appalachian

Fuente: Anadarko

Anadarko tiene el foco de sus actividades en el onshore de US. También tiene operaciones en el Golfo de México, África, Latino América, China y Nueva Zelanda

Portfolio de actividades de Upstream



- Países con operaciones upstream
- Exploración
- Producción

Fuente: Anadarko

Anadarko es un de los exploradores de aguas profundas con mas experiencia a nivel internacional

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> Anadarko cuenta con operaciones offshore en el Golfo de México, Brasil, las costas Este y Oeste de África En el Golfo de México, la compañía tiene un promedio de 64% de participación en 479 bloques. Anadarko opera 7 plataformas flotantes y tiene participación en 34 campos productores. La compañía también cuenta con actividades de exploración utilizando las mismas instalaciones de producción En Brasil, Anadarko tiene actividades de exploración en 6 bloques de las cuencas Campos y Espirito Santo 	<ul style="list-style-type: none"> Anadarko, explora, desarrolla y produce hidrocarburos shale en US Anadarko opera proyectos de shale, tight gas, coalbed methane y EOR en Rocky Mountain El área Greater Natural Buttes es uno de los mayores activos de la compañía de tight gas, donde Anadarko opera 2,400 pozos En la región del Sur y Appalachia, la compañía cuenta con operaciones de exploración y desarrollo de shale gas y shale oil utilizando tecnología de fracking Debido al bajo costo del gas natural, Anadarko enfoca la utilización de técnicas modernas de perforación y producción a líquidos 	<ul style="list-style-type: none"> No posee

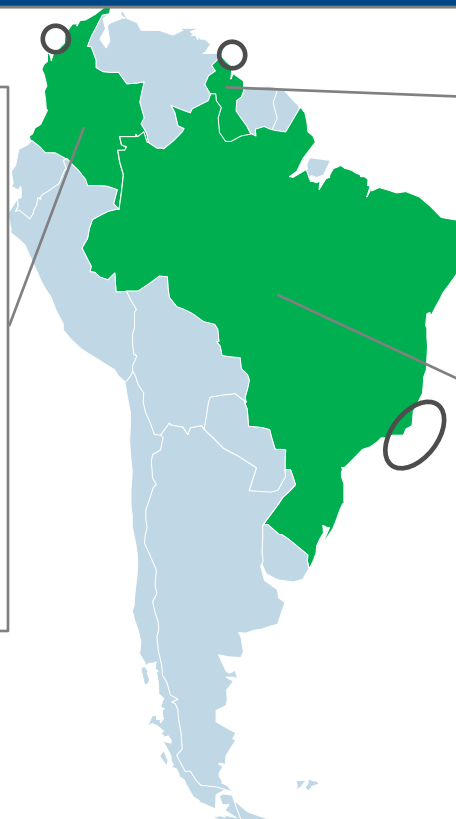
Fuente: Anadarko

Anadarko realiza actividades de exploración de hidrocarburos offshore en las costas de Colombia, Brasil y Guyana

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

■ Colombia

- Anadarko tiene numerosos proyectos de exploración en Colombia.
- En la Ronda Colombia 2012, la compañía adquirió 3 bloques de aguas profundas, el bloque COL-2 (100%) y una participación del 50% en los bloques URA-4 y COL-5
- La empresa ha anunciado el inicio de las perforaciones en aguas profundas para el 2014



■ Guyana

- Anadarko realiza actividades de exploración en las aguas profundas del bloque Roraima

■ Brasil

- Anadarko tiene participación en aproximadamente 3,035 km² en 6 bloques localizados en las cuencas offshore Campos y Espirito Santo
- Actualmente la compañía realiza actividades de exploración y desarrollo

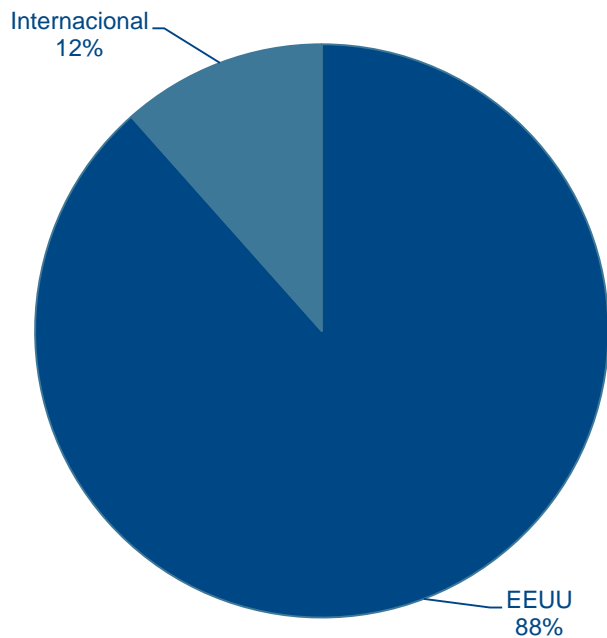
- Country with upstream interests
- Current Exploration
- Current Production

Fuente: Anadarko

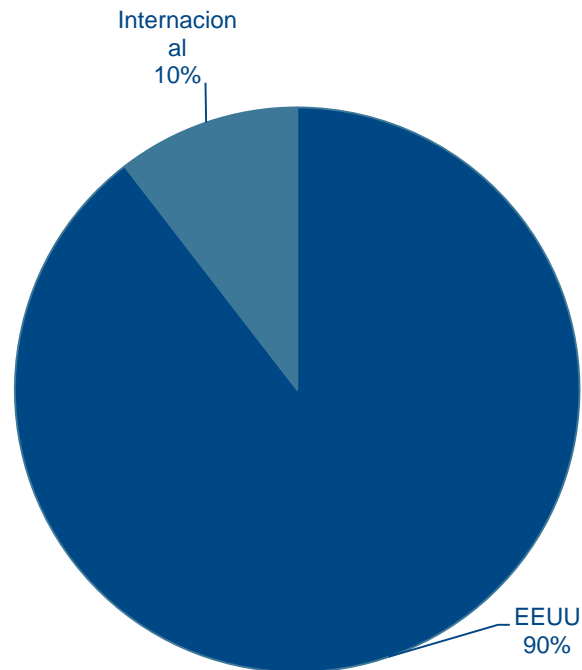
El 90% de las reservas probadas y el 88% de la producción total en 2012 provienen de EEUU

Información operacional

2012 Producción
(734 Kboed)



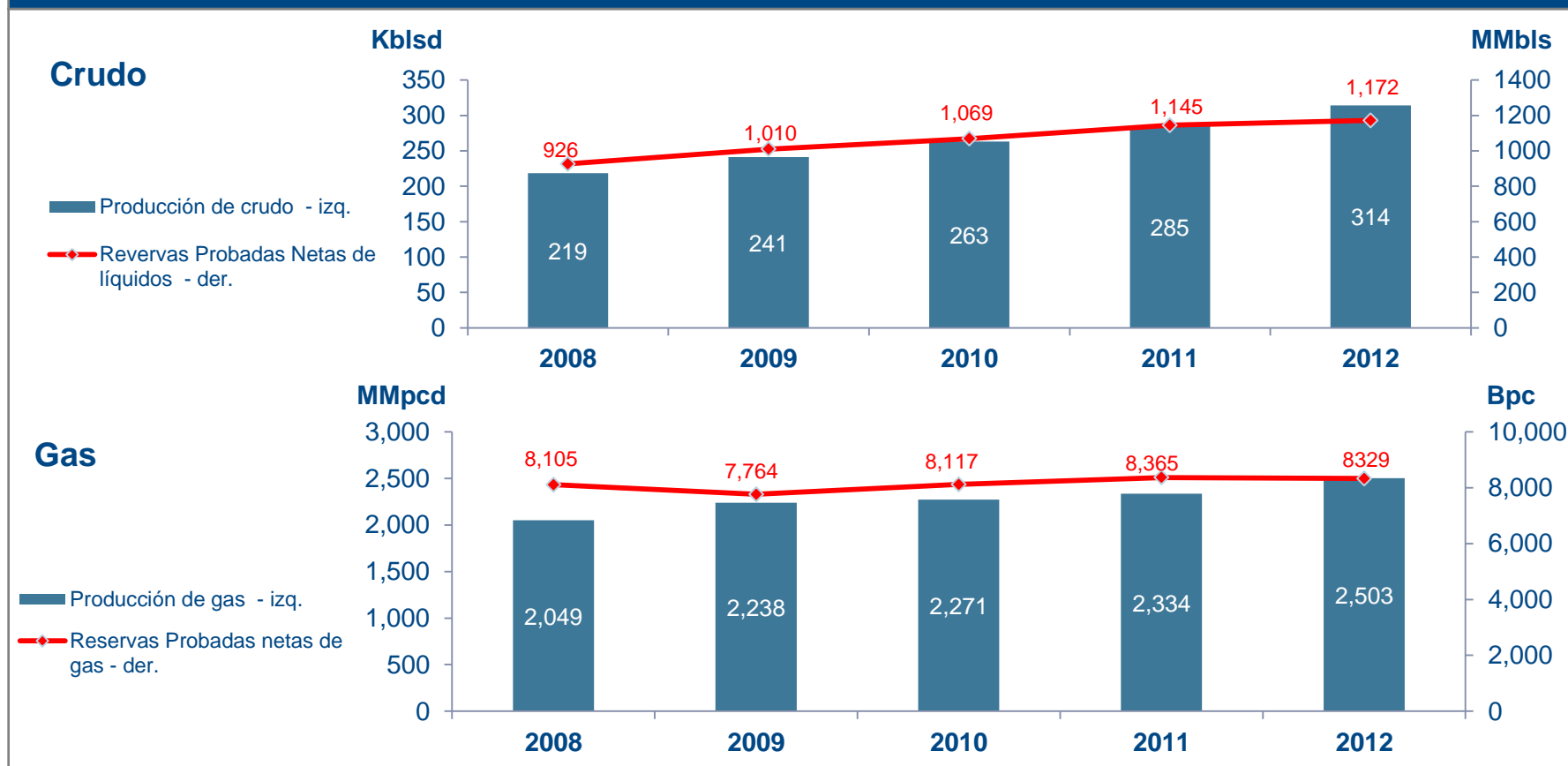
2010 Reservas probadas
(2,560 MMboe)



Fuente: Anadarko

La producción de crudo creció un 43% entre 2008 y 2012 mientras que las reservas de crudo aumentaron un 26%

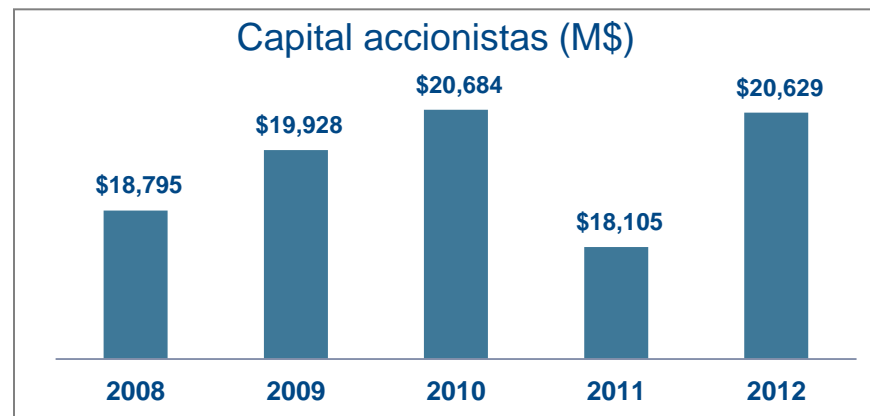
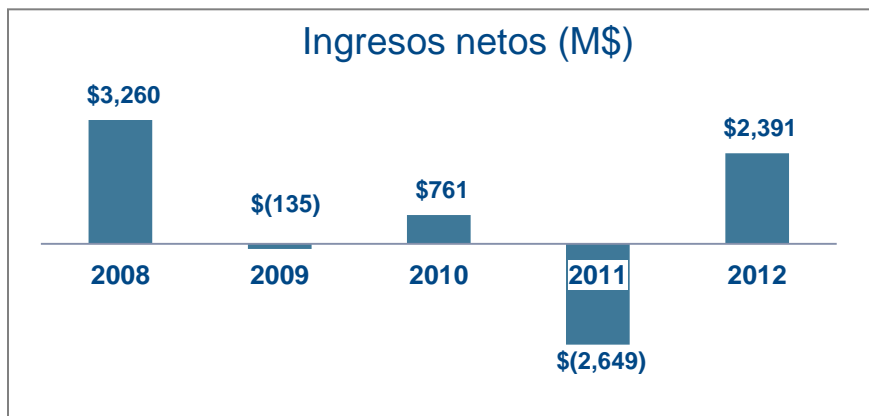
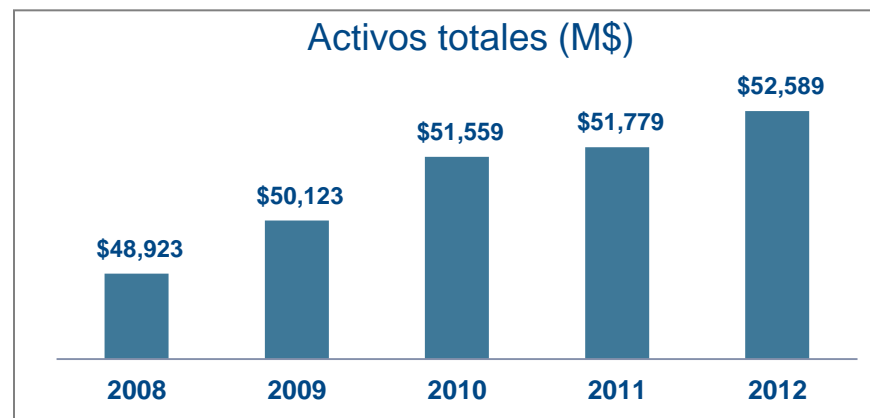
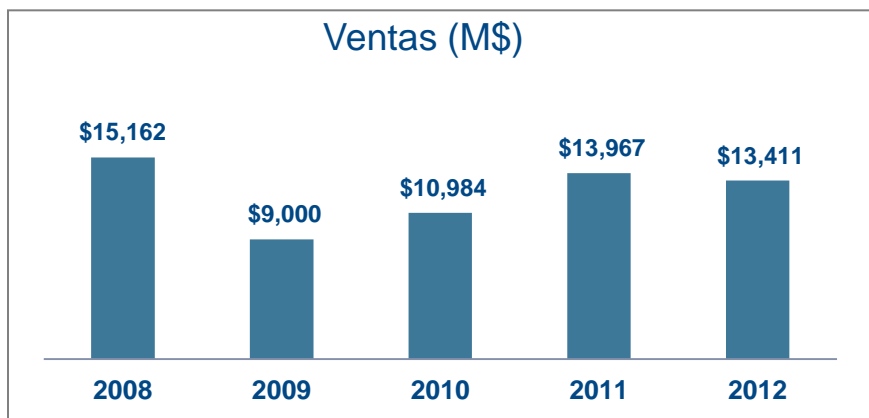
Información operacional



Fuente: O&G eTrack

Entre 2011 y 2012, los ingresos netos de Anadarko se recuperaron sustancialmente luego del acuerdo de pago a BP por el derrame de Macondo en el 2011

Información financiera (en US\$)



Fuente: O&G eTrack

Información de Contacto

■ Casa matriz

1201 Lake Robbins Drive, The Woodlands
Texas 77380, EEUU
Tel: +1 832-636-1000
email: publicaffairs@anadarko.com

■ URL: www.anadarko.com

■ CEO: R.A. Walker

■ Contactos

Ian Cooling
Gerente de Exploración Internacional
Tel: +1 832 636 1000
Assistant: Joyce Alexander
email: joyce.alexander@anadarko.com

John Christiansen
Corporate Public Affairs
Teléfono: 1-832-6368736
email: john.christiansen@anadarko.com

John Colglazier
VP, Investor Relations
Teléfono: 1-832-636-2306
email: john.colglazier@anadarko.com

Andes Energía



Andes Energía es un grupo Latino Americano con actividades de exploración, desarrollo y producción de petróleo y gas

Descripción General

- Andes Energía (AEN) es un grupo Latino Americano con actividades de exploración, desarrollo y producción de petróleo y gas de recursos convencionales y no convencionales. Andes cuenta con una superficie exploratoria de 30 mil km².
- La compañía tiene el total de sus operaciones en la industria Latino Americana de energía, donde la compañía considera que existen activos con gran potencial accesibles a bajos costos. AEN tiene el foco de su actividad en activos onshore
- AEN cuenta actualmente con 27 empleados en todo Latino América

La estrategia operativa de AEN es desarrollar campos convencionales de alta rentabilidad a bajo costo para financiar nuevas exploraciones

Operaciones actuales & Estrategia aparente

Cambio en las operaciones actuales	Estrategia Operativa
<ul style="list-style-type: none"> ■ AEN contaba hasta el 2011 con actividades de generación y transporte de energía eléctrica, pero en 2012 el grupo se deshizo de esta unidad de negocios para enfocarse en su negocio de exploración y producción de hidrocarburos 	<ul style="list-style-type: none"> ■ La estrategia operativa de AEN es desarrollar campos convencionales actuales de alta rentabilidad a bajo costo para aumentar la producción y el flujo de caja para invertir en exploración y desarrollo ■ Explorar recursos convencionales y no convencionales con socios ■ Diversificar el riesgo a lo largo de Sur América adquiriendo producción en Colombia, Argentina y Brasil a precios convenientes ■ En Argentina, AEN tiene planeado perforar entre 60 y 100 pozos convencionales en los próximos 2 años. El total de la inversión en Argentina será aproximadamente de US\$ 120 millones durante el 2014. En Argentina, AEN tiene un importante interés en Vaca Muerta, para desarrollar recursos no convencionales ■ En Colombia, AEN explorará y desarrollará el bloque Llanos durante el 2014 realizando una inversión de US\$ 25 millones

Fuente AEN

AEN cuenta con presencia solamente en Latino América realizando actividades de E&P

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente AEN

AEN cuenta con operaciones de exploración y desarrollo de recursos no convencionales en Argentina y en Paraguay realiza actividades de exploración

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Actividades de exploración y desarrollo de recursos shale en Vaca Muerta ■ AEN realiza actividades de desarrollo en los bloques Corralera y Matamora (Vaca Muerta – Cuenca Neuquén) ■ La compañía tiene 6 bloques en Vaca Muerta – 862 km2 netos ■ AEN perforó 2 pozos y realizó operaciones de fractura en los bloques Corralera y Mata mora y planea perforar otro en el bloque El Manzano en 2014 ■ En Paraguay, AEN explora el los bloques Repatriación y Capitán Mesa, donde existe potencias de recursos no convencionales 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee

Fuente AEN

AEN explora en Colombia, Brasil y Paraguay. En Argentina tiene el foco de su actividad donde actualmente cuenta con actividades de desarrollo y producción

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

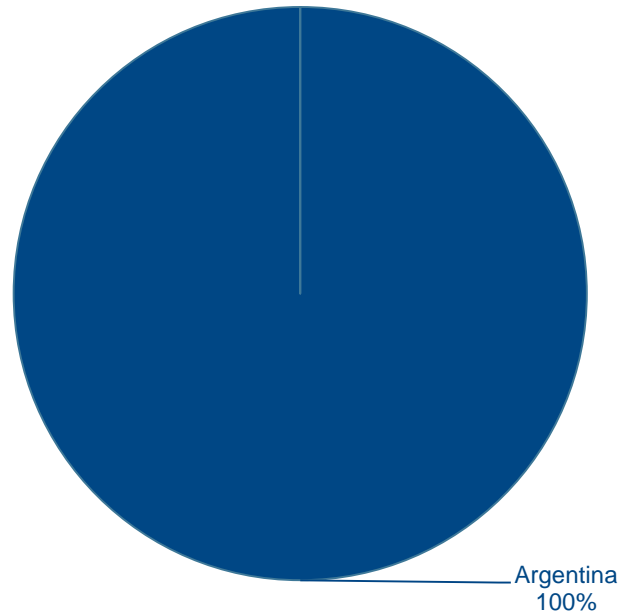


Fuente AEN

AEN cuenta con el 100% de su producción (1.4 Kboed) en Argentina

Operaciones actuales

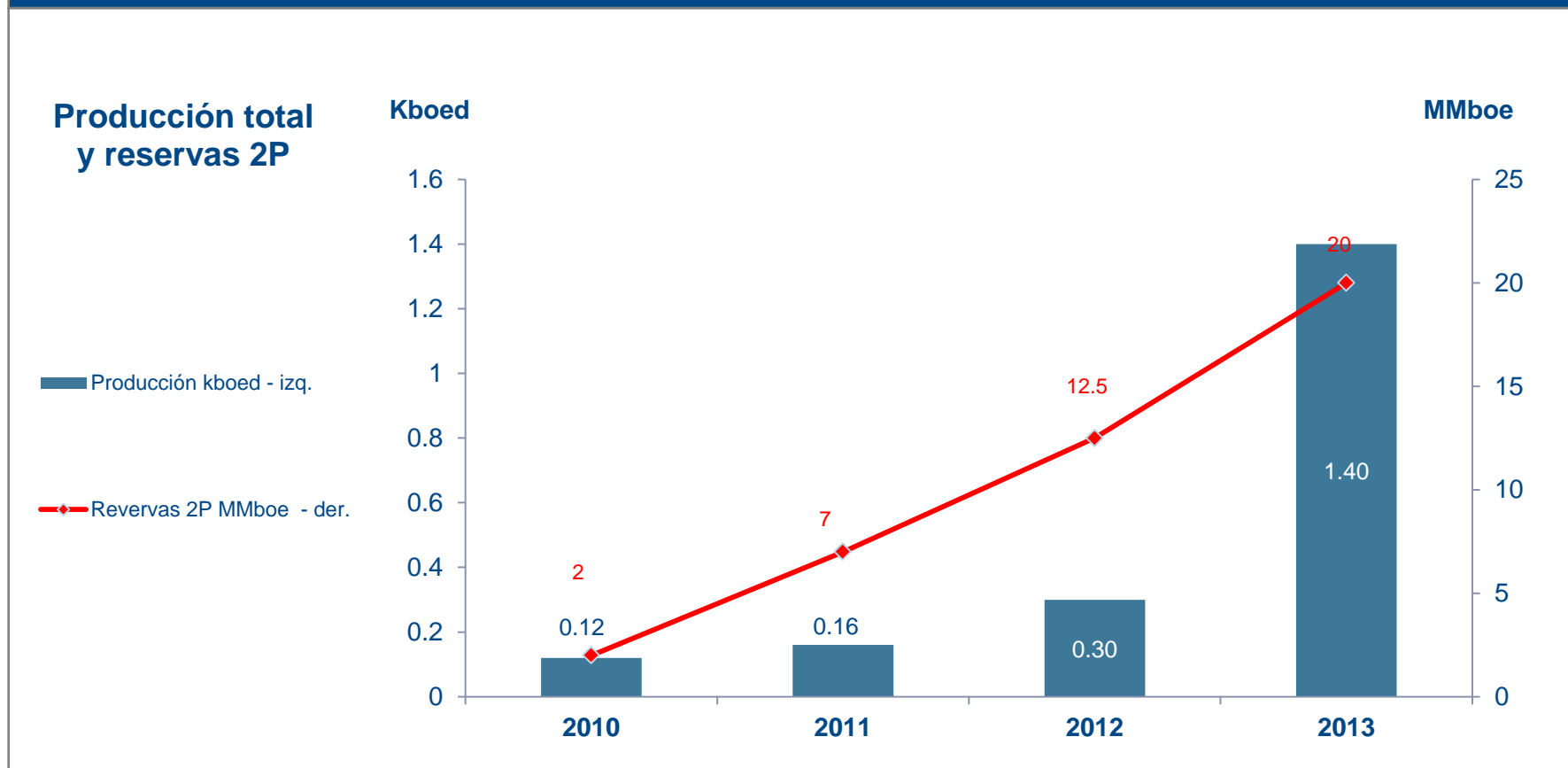
**2012 Producción
(1.4 Kboed)**



Fuente: O&G eTrck

AEN produce 1.4 Kboed y cuenta con 20 MMboe en reservas 2P. La producción de AEN creció a una CAGR del 128% entre 2010 y 2013

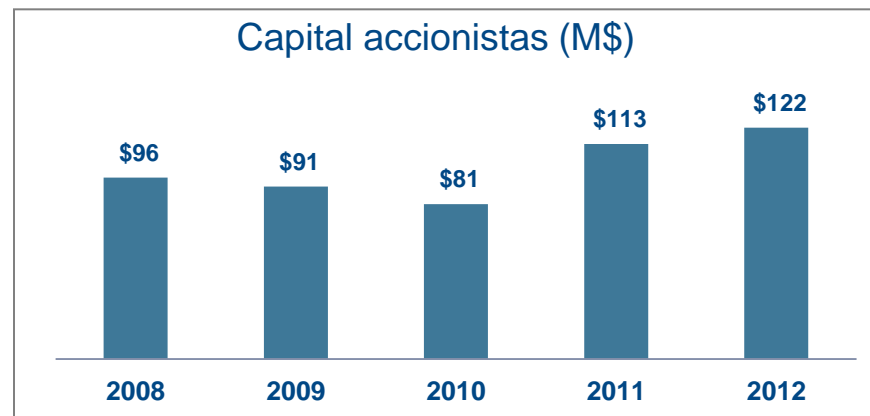
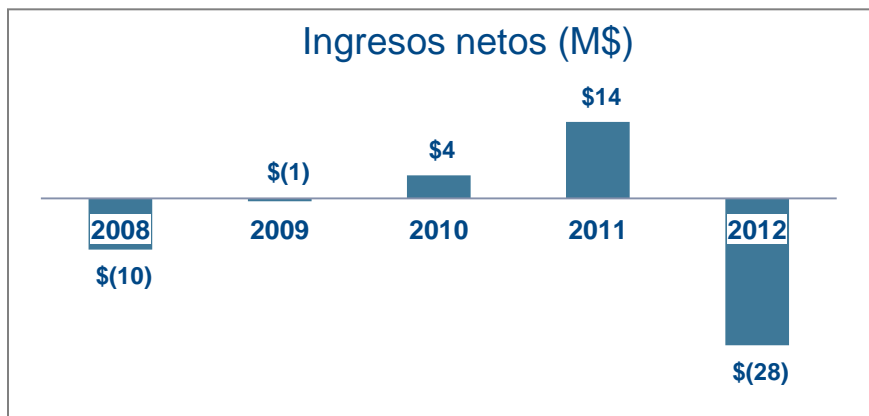
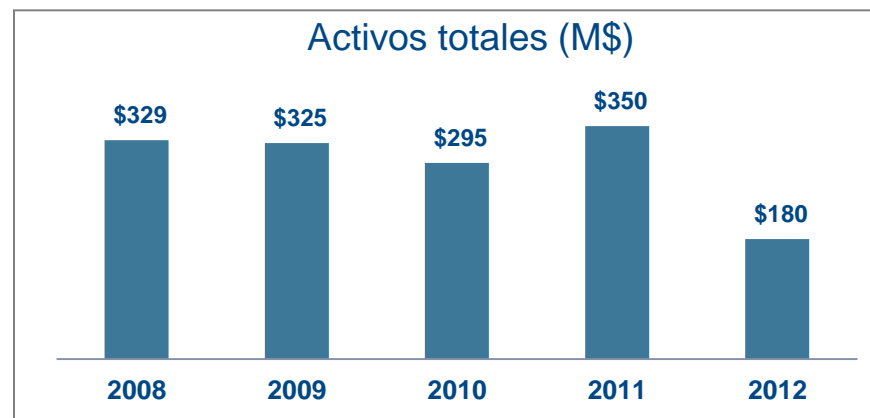
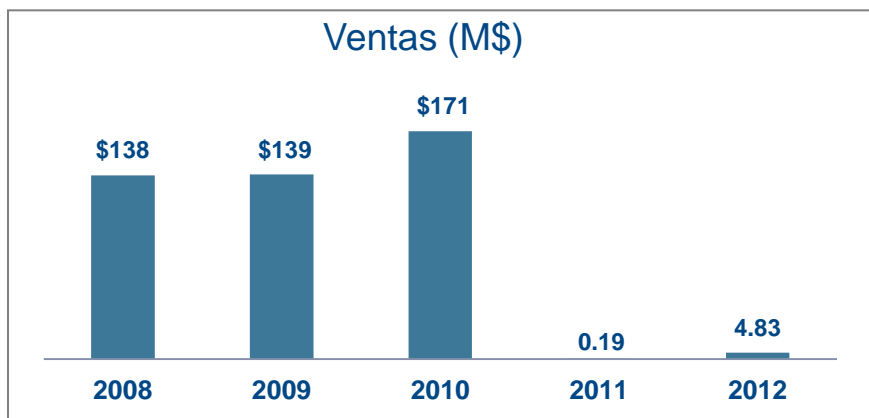
Información operacional



Fuente: AEN

La compañía está transitando una etapa de transición debido a la venta de sus actividades de generación y transporte de energía eléctrica

Información financiera (en US\$)



Fuente: O&G eTrack, AEN

Información de Contacto

- **Casa matriz**

Angel Carranza 1441

CABA – Argentina

Telefono: +54 (11) 4779 4052

email: info@andesenergiapl.com.ar

- **CEO:** Alejandro Jotayan

- **URL:** <http://www.petrobras.com>

- **Contactos**

Alejandro Jotayan

CEO

Email: ajotayan@andesenergiapl.com.ar

Juan Carlos Esteban

VP, E&P

Victoria Gomez Acuña

Investor Relations Manager

Email: vga@andesenergiapl.com.ar

Teléfono: 54-11-4779 4000

Apache Corporation



Apache es una compañía independiente de E&P de origen estadounidense con operaciones domésticas e internacionales

Descripción General

- Apache es una compañía privada de exploración, desarrollo y producción de petróleo crudo, gas natural y LNG basada en Houston, Texas (EEUU)
- Apache Oil Corporation fue fundada en 1954 en Minneapolis, Minnesota, por Truman Anderson, Raymond Plank y Charles Arnao. Al año siguiente los primeros pozos fueron perforados en el campo de Cushing, entre Tulsa y la ciudad de Oklahoma
- Entre los principales accionistas de Apache se encuentran: Capital Research and Management Company (7.56%), y BlackRock, Inc. (5.52%). Sus acciones cotizan en la bolsa de Nueva York (NYSE) y es constituyente del índice S&P500.
- Apache cuenta con participaciones de E&P en Argentina, Australia, Canadá, EEUU, Egipto, en el Mar del Norte (Reino Unido), en el Golfo de México, la Costa del Golfo de Norte América, el Este de Texas y en la cuenca Sedimentaria en el Oeste de Canadá
- Las operaciones principales de Apache se encuentran en Norte América, en la Cuenca Permian, en regiones tanto onshore como offshore de Estados Unidos y en el Oeste de Canadá
- Ocupa el puesto 44 en el ranking Platts Top250 (2013) entre las mayores compañías petroleras del mundo
- Al 2012, Apache empleaba a 5,299 personas en el mundo

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

Apache expande su portafolio y presencia en múltiples regiones a través de adquisiciones estratégicas

Operaciones actuales & Estrategia aparente	
Cambio en operaciones recientes	Estrategia Operativa
<ul style="list-style-type: none"> ■ 2014, anuncia nuevos descubrimientos y aprobaciones de contratos en el desierto de Egipto ■ 2013, planea la compra de 40% de interés en los bloques WA-436-P y WA-438-P en la cuenca de Roebuck, Australia ■ 2013 offshore Suriname, venta planeada de 25% de intereses en el Bloque 53 a CEPSA Suriname ■ 2013, planea la adquisición de permisos exploratorios en el área de Goldwyer Shale ■ 2012, adquiere a Cordillera Energy Partners III, LLC, y expande sus operaciones a través de los plays de Tonkawa, Cleveland y Marmaton en el Oeste de Oklahoma y Texas. ■ 2012, Apache Energy Limited adquiere el 49% de Burrup Holdings Limited (BHL) en Australia. ■ 2012, Kenia y Nueva Zelanda, planea la construcción de nuevos pozos 	<p>La estrategia de la compañía se centra en:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ El crecimiento de sus operaciones de exploración y producción a través de múltiples regiones, mediante adquisiciones y sociedades ■ A largo plazo, espera desarrollar una cartera equilibrada de activos, manteniendo una estructura de capital conservadora, enfocándose en atractivas tasas de retorno

Apache cuenta con actividades upstream en EEUU, Canadá, Argentina, Chile, Mar del Norte, Egipto, Kenia y Australia

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

Las fuentes de producción de Apache están diversificadas; en recientes años ha mostrado gran actividad en operaciones offshore

Desarrollo de recursos no convencionales

Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Opera en regiones con profundidad menor a 500 pies, las que constituyen su mayor interés en la región del Golfo de México ■ Actividades en aguas profundas en el Golfo de México: Participación adquirida a través de su unión con Mariner en 2010, Al 2012 ocupaba 900 mil acres y 166 bloques (2% de su producción) ■ En el 2012 realizó actividades de perforación en aguas profundas de Kenia ■ Adquisición de Mariner Energy por US\$ 2.7 miles de millones, incluyendo activos en aguas profundas en Golfo de México 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Desarrollos de Shale Gas en Argentina ■ Desarrollos de petróleo del tipo <i>Cook Inlet</i> en Australia ■ Desarrollos de shale gas en Horn River en Canadá; Julimar y Reindeer en Australia y otros varios en el norte de Egipto ■ Comenzó a analizar oportunidades en la región onshore de la costa del Golfo de EEUU 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Cuenta con producción de crudos pesados en Canadá

En la región de Latinoamérica, Apache cuenta con actividades de E&P en Argentina únicamente

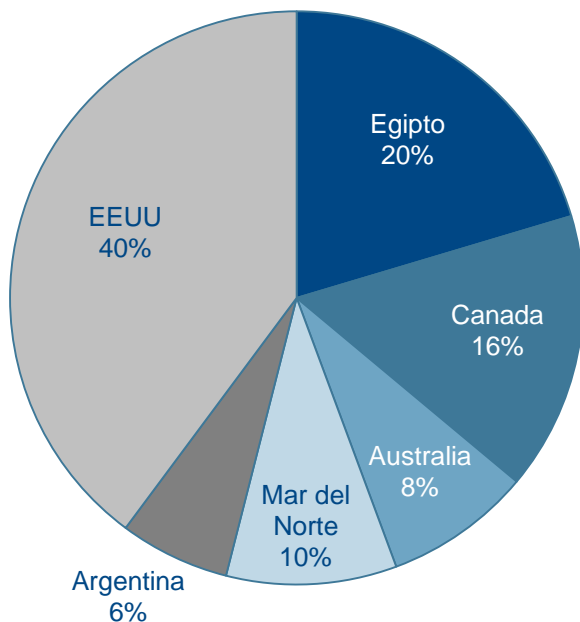
Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América



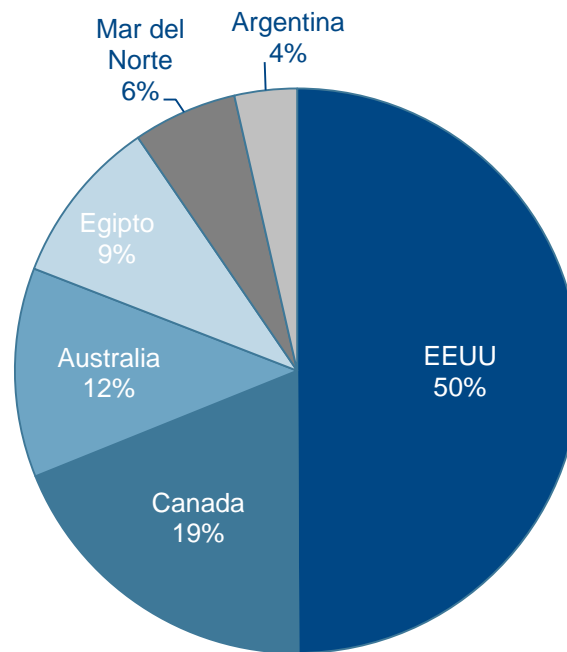
El 40% de la producción y el 50% de las reservas probadas equivalentes de Apache, provienen de Estados Unidos

Información operacional

2012 Producción
(285 MMboe)

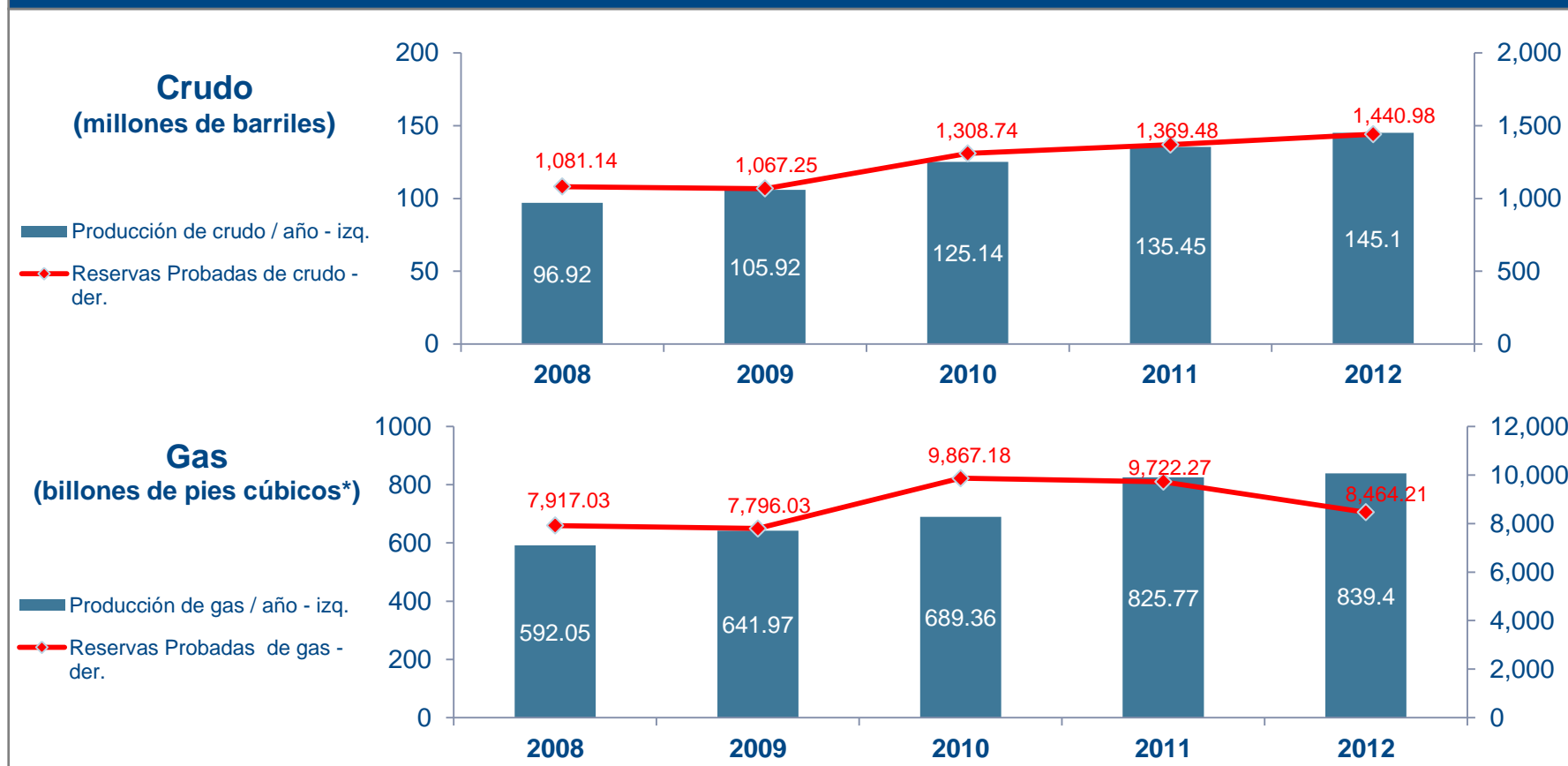


2012 Reservas probadas*
(2,852 MMboe)



Tanto las reservas, como la producción de petróleo y gas de Apache muestran una ligera tendencia de crecimiento en los últimos años

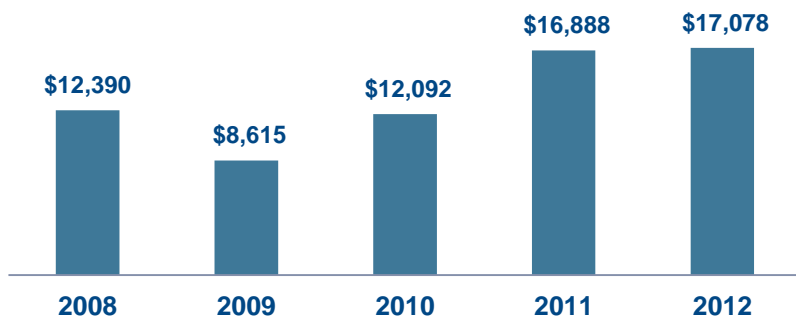
Información operacional



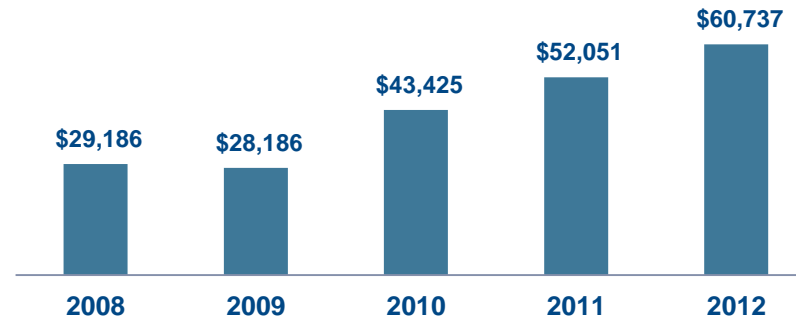
Las ventas totales de Apache crecieron a una tasa anual compuesta del 8% en los últimos 5 años

Información financiera (Millones USD)

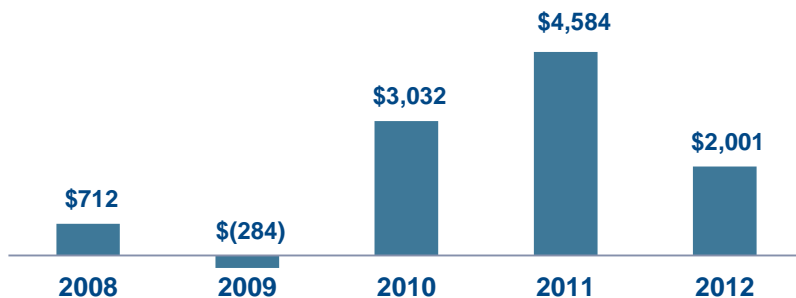
Ventas



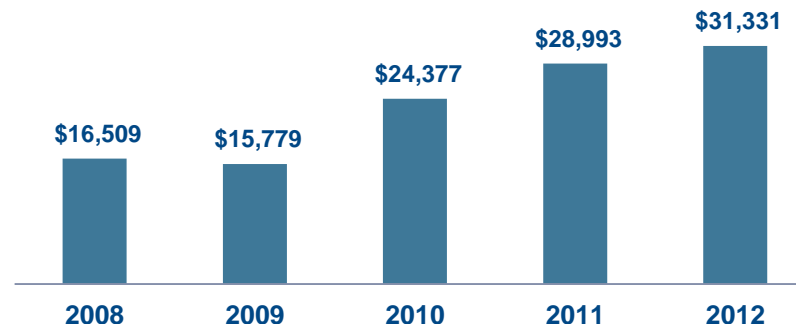
Activos totales



Ingresos netos



Capital accionistas



Fuente: Global Data

Información de Contacto

- **Casa matriz**

2000 Post Oak Boulevard, Suite 100
Houston, Texas 77056-4400, EEUU
Teléfono: +1 713 296-6000
Fax: +1 713 296 6451

- **URL:** www.apachecorp.com

- **CEO:** G. Steven Farris

- **Contactos**

Rod Eichner
Chief Operating Officer
Email: rod_eichler@apachecorp.com
Asistente: Carrie Stephenson (carrie.stephenson@apachecorp.com)
Teléfono: +1 713 296 6415

Apco



Apco Oil & Gas es una compañía internacional pública, que inició sus operaciones en Argentina en los años sesentas

Descripción General

- Apco Oil & Gas es una compañía internacional de exploración y producción de petróleo, con enfoque en Sudamérica.
- Apco es una empresa de las Islas Caimán, la cual se convirtió en una compañía pública en 1978. Sus oficinas centrales se ubican en Tulsa, Oklahoma y cuenta con sucursales en Buenos Aires, Argentina y Bogotá, Colombia
- Inició operaciones en Argentina a finales de los años sesentas, en donde ahora mantiene intereses en 8 concesiones productoras de crudo y gas, además de 2 permisos de exploración. Adicionalmente, tiene 3 contratos de exploración y producción en Colombia
- Las principales operaciones de Apco están ubicadas en Argentina, en las áreas de Neuquen, Austral y en las cuencas Noroestes de Argentina. Neuquen es la región principal de sus actividades
- El 69% de la compañía es controlado por WPX Energy, Inc. La cual cotiza en la bolsa de Nueva York bajo las siglas WPX.
- Al cierre de 2012, WPX Energy, Inc. anunció que sus reservas nacionales e internacionales, probadas, sumaban 4.65 tcf^e* (75% gas natural, 25% GLP y crudo).
- Apco cotiza en el mercado del NASDAQ, como APAGF

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little “tcf^e: trillion cubic feet equivalent

Apco se enfoca en el crecimiento de sus intereses en las regiones de Argentina y Colombia. Eventualmente espera expandirse a otras regiones de LATAM

Operaciones actuales & Estrategia aparente	
Cambio en operaciones recientes	Estrategia Operativa
<ul style="list-style-type: none"> ■ 2013, Ralph A. Hill deja sus responsabilidades como presidente, miembro de la junta directiva y CEO a partir de Dic 2013 ■ Argentina 2011, Apco Oil adquiere el 22.5% restante del bloque Coiron Amargo ■ 2012, Apco Oil & Gas International adquiere 20% en contrato de exploración y producción de Llanos 32 	<p>La estrategia de la compañía se centra en:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ El desarrollo y crecimiento de sus intereses en Argentina y Colombia ■ Realizar esfuerzos de desarrollo de nuevos negocios con el objetivo de expandir las actividades a otras regiones de Sudamérica

La producción de Apco se origina principalmente a partir de recursos convencionales

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> No se ha identificado producción offshore 	<ul style="list-style-type: none"> No se ha identificado producción proveniente de recursos no convencionales 	<ul style="list-style-type: none"> No se ha identificado producción de crudos pesados en sus operaciones, aunque es posible que algunas cuencas colombianas produzcan crudo pesado

Las actividades más importantes de Apco se ubican en Argentina, seguidas por sus actividades en Colombia

Portafolio de Actividades de Upstream - Latino América

Colombia:

- 50% de interés en contrato de exploración y producción Turpial, en la cuenca de Magdalena Media, con 55 mil acres netas y Gran Tierra Energy como operador
- 20% de interés en el contrato de exploración y producción Llanos 32, el que ocupa 55 mil acres y es operado por TC Oil and Services
- 50% de interés en contratos de exploración y producción en Llanos 40, con 81.5 mil acres y Ramshirn International como operador

- Países con actividades upstream
- Exploración
- Producción

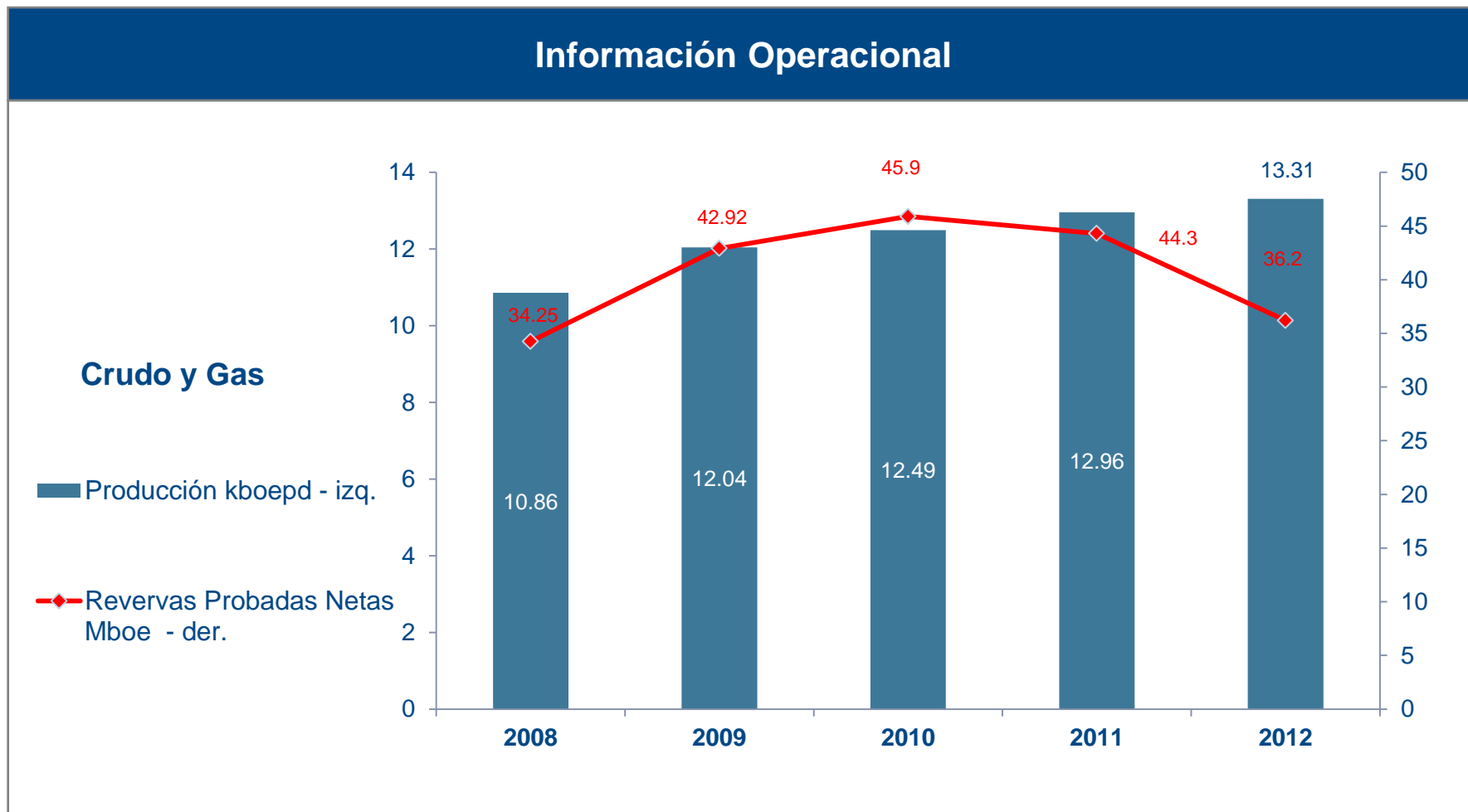


Argentina:

- 53% participación en la concesión de Entre Lomas, con 96 mil acres netas y Petrolera Entre Lomas como operador
- 53% en Bajada de Palo, con 59 mil acres
- 53% interés en Charco del Palenque con 9.5 mil acres
- 1.5% en Acambuco en el noroeste, con 4 mil acres netas y Pan American Energy Investments como operador
- 26% en Rio Cullen, Las Violetas y Angostura, ubicadas en Tierra del Fuego, con 120 mil acres y ROCH como operador
- Permisos de exploración: 53% en Agua Amarga y 45% en Coiron Amargo

La producción de Apco ha incrementado en una tasa anual compuesta del 5% en el periodo de 2008-2012

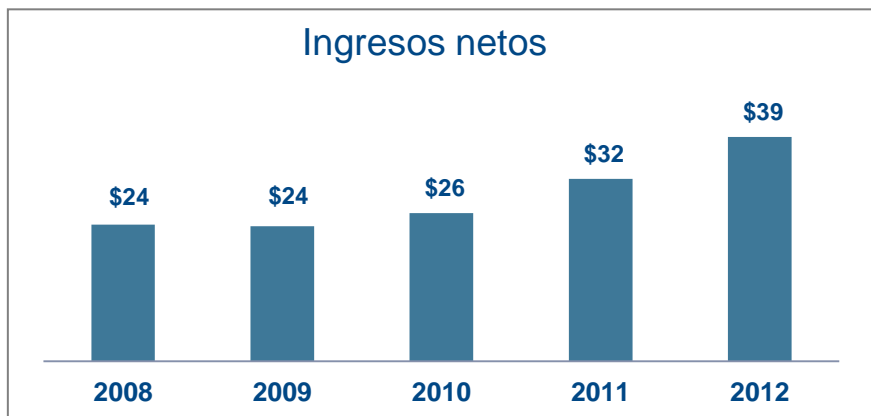
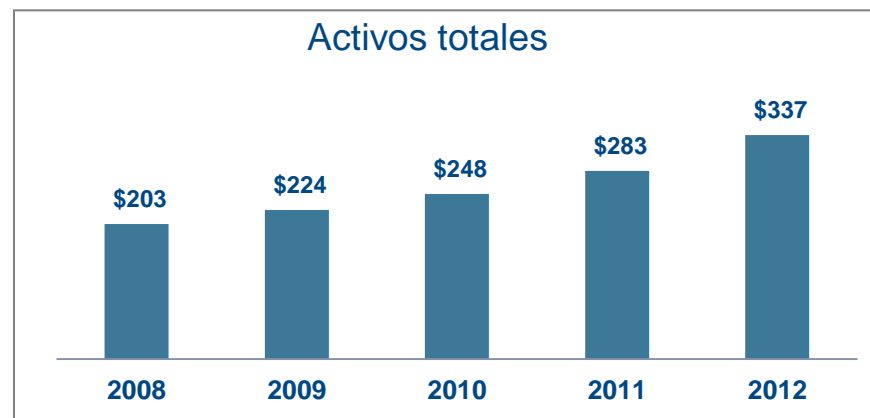
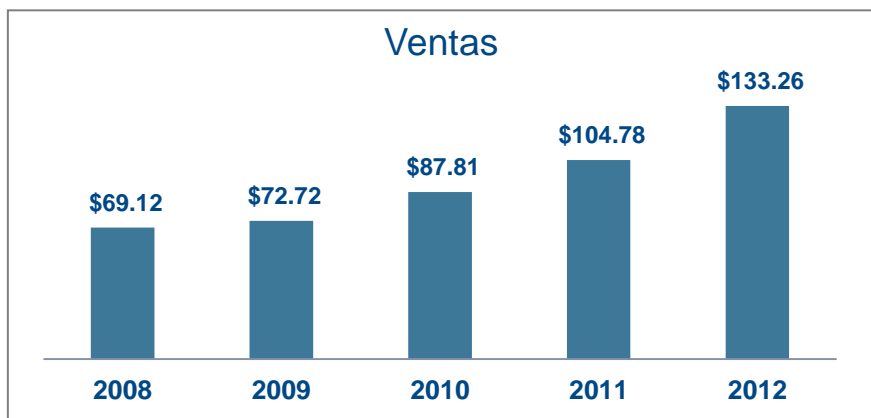
Información Operacional



Fuente; Global Data

Las ventas de Apco han incrementado en una tasa compuesta anual del 18% en el período 2008- 2012

Información Financiera (millones USD)



Información de Contacto

■ Casa matriz

Apco Oil and Gas International Inc.
One Williams Center
MD 35-8
Tulsa, OK 74172
United States Of America
+1 539 5739360

■ **CEO:** Bryan K Guderian

■ **URL:** www.apcooilandgas.com

■ Contactos

Relacion con inversionistas:

David Sullivan
david.sullivan@wpenergy.com
(539) 573-9360

Azabache Energy



Azabache es una compañía que realiza actividades de adquisición, exploración y desarrollo de recursos de petróleo y gas en Latino América

Descripción General

- Azabache es una compañía basada en Canadá, enfocada en recursos emergentes de Latino América y el Caribe
- La compañía realiza actividades de adquisición, exploración y desarrollo de petróleo y gas
- Azabache cuenta con un equipo local e internacional experimentado capaz de analizar y capturar oportunidades para la compañía
- Actualmente Azabache cuenta con 23 empleados en todo Latino América

Estrategia Operativa

- Azabache no cuenta con producción ni con reservas probadas ni probables, por lo cual la estrategia actual de la compañía es buscar financiación para explorar y desarrollar los contratos asignados en áreas no convencionales de Vaca Muerta Argentina
- Actualmente está realizando operaciones de fracking junto a Schlumberger en el bloque Covunco, uno de los focos de su operación

Azabache realiza actividades de exploración y desarrollo en Argentina y Colombia

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente: Azabache

Azabache está realizando operaciones de exploración en la formación de recursos de shale Vaca Muerta - Argentina

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> No posee 	<ul style="list-style-type: none"> Azabache realiza actividades de exploración de recursos no convencionales en la formación Vaca Muerta - Argentina En el bloque Cuvonco Norte-Sur (Vaca Muerta) la compañía ha perforado pozos exploratorios encontrando crudos livianos 	<ul style="list-style-type: none"> No posee

Fuente: Azabache

Latin American Player – Azabache Energy

Azabache cuenta con actividades de exploración en los bloques Antares y La Mona en Colombia, y en los bloques Cuvonco Norte-Sur, El Corte y Loma El Divisadero en Argentina

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América



Fuente: Azabache, O&G eTrack

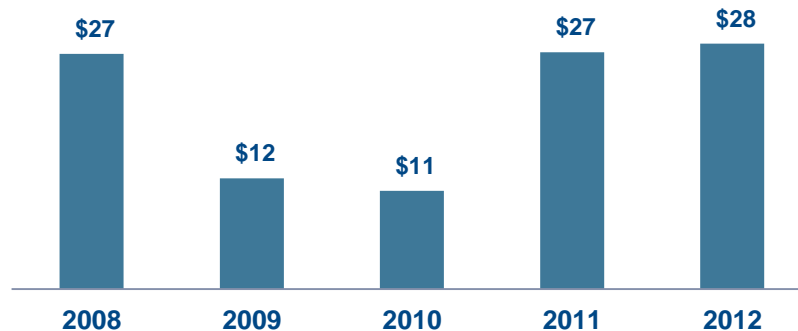
Azabache Energy no cuenta con ventas debido a que no cuenta con producción de hidrocarburos, aún realiza actividades exploratorias

Información financiera (en US\$)

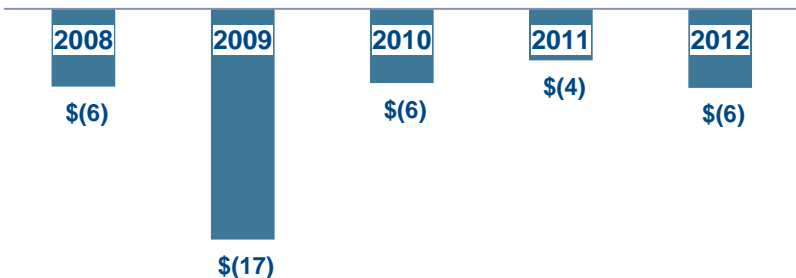
Ventas (M\$)



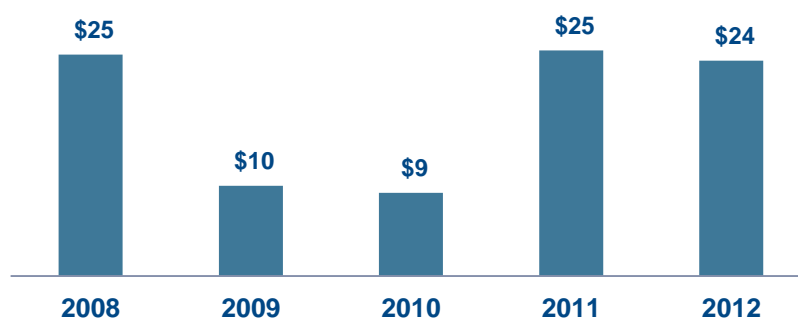
Activos totales (M\$)



Ingresos netos (M\$)



Capital accionistas (M\$)



Fuente: O&G eTrack

Información de Contacto

- **Casa matriz**

Suite 910, 521 – 3rd Av
SW, Calgary AB T2P 3T3 Canada
Teléfono: +1 403 2132937

- **CEO:** Claudio Larotonda

- **URL:** <http://www.azaenergy.com>

- **Contactos**

Claudio Larotonda
CEO
Teléfono: 54 11 4 893 4004
Email: clarotonda@azaenergy.com

- **Colombia**

Calle 113 N° 7-45 Of 810
Bogotá
Teléfono: +57 1 612-9910
email: Recepcion.colombia@azaenergy.com

Luis Miguel Morelli
Legal Representative, Colombia

Baron Oil (Gold Oil)



Baron Oil (Gold Oil) es una compañía independiente de exploración y explotación de petróleo y gas enfocada en Latino América

Descripción General

- Baron Oil es una compañía independiente de exploración y explotación de petróleo y gas enfocada en Latino América
- La compañía, y sus subsidiarias, cuentan con operaciones tanto onshore como offshore
- En Colombia, Baron Oil opera mediante su subsidiaria (100%) Inversiones Petroleras Colombia SAS (Invepetrol SAS), donde tiene actividades onshore
- Otras de las subsidiarias más importantes del grupo son Ayoopco, Red River Capital Advisors, Nexus Energy Corporation y Plectrum Petroleum
- Gold Oil plc cotiza en el mercado de acciones de Londres
- La compañía cuenta actualmente con 37 empleados en Perú y Colombia

Fuente; Baron Oil ; Oil & Gas eTrack

En los últimos años, Gold Oil se deshizo de algunos de sus activos debido a una situación financiera débil

Operaciones actuales & Estrategia aparente

Cambio en operaciones recientes

- Gold Oil ha reducido considerablemente sus gastos generales en los últimos años debido a una situación financiera débil por lo cual solo mantienen pequeñas oficinas administrativas y de gestión de operaciones en Perú y Colombia

Estrategia Operativa

- Gold Oil busca mantener un portafolio balanceado de exploraciones de alto potencial y controlado riesgo, y proyectos de bajo riesgo estableciendo significativas licencias de posición
- En Abril de 2013, la compañía se desprendió del 80% del bloque offshore Z-34 en Perú
- En 2012 Gold Oil Perú cedió el 70% de su participación del bloque XXI (Perú) a Vale Oil and Gas. Gold Oil sigue siendo el operador del campo

Fuente; Baron Oil

Gold Oil cuenta con actividades de exploración en Perú y Colombia, pero solo produce en Colombia

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente; Baron Oil

Baron Oil cuenta con el 20% de participación en el bloque offshore Z-34 en Perú

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Gold Oil vendió en Abril del 2013 el 80% de su participación en el bloque offshore Z-34 en Perú pero mantiene el 20% restante. El operador del bloque es Unión Oil & Gas Corporation ■ El bloque Z-34 se encuentra en la cuenca Talara al Noroeste del país y tiene profundidades desde 90 a 3,000 m de agua ■ En el pasado, el bloque produjo 12.7 Kboed 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee

Fuente; Baron Oil; BNamerica

Gold Oil cuenta con producción de hidrocarburos en los bloques Nancy Burdine Maxine en Colombia

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

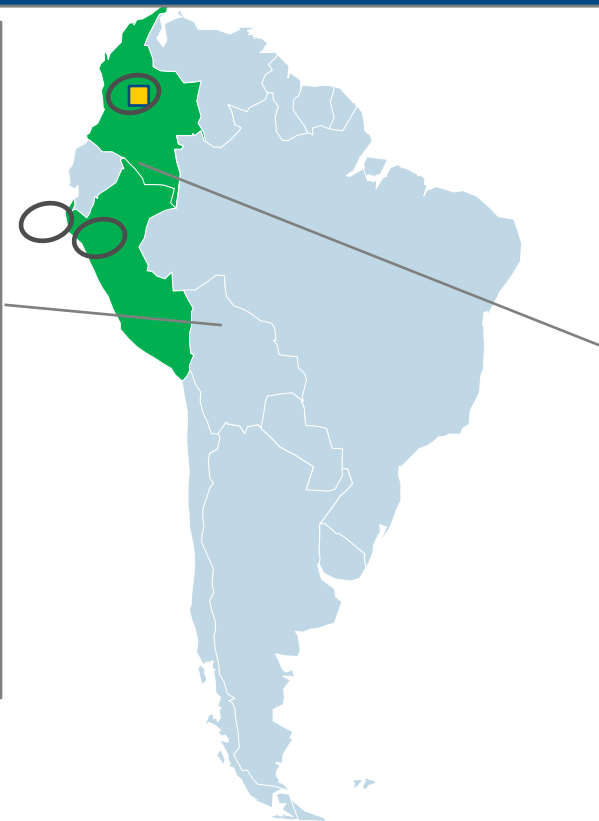
■ Perú

- Gold Oil tiene un 20% de participación accionaria en el bloque Z-34 operado por Unión. Este bloque cuenta con reservas estimadas de 2,000 MMbbls de crudo
- Al bloque se le realizaron 800 km2 de sísmica 3D identificando algunas estructuras
- En el bloque onshore XXI se realizaron actividades de exploración aeromagnética y aero gravimétrica y se planea realizar técnicas de sísmica 2D. Gold tiene 30% de participación y es el operador del bloque

■ Country with upstream interests

○ Current Exploration

■ Current Production



■ Colombia

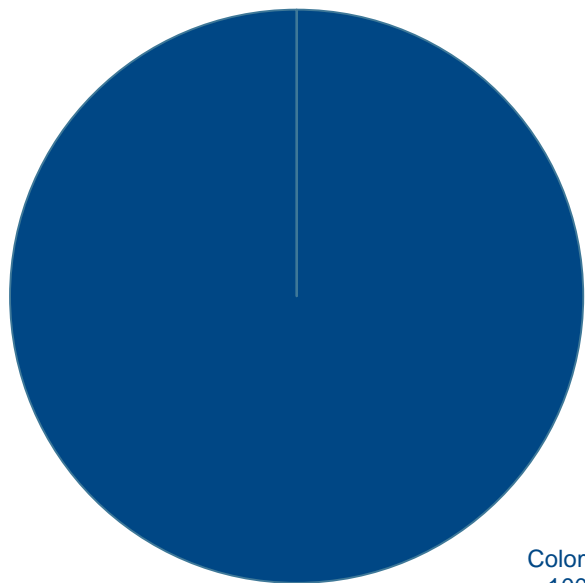
- Gold Oil produce hidrocarburos en los campos Nancy Burdine Maxine (NBM) onshore. En NBM se producen actualmente 0.45 Kblsd
- Se realizaron perforaciones sin éxito en el bloque Azar
- En el bloque Rosa Blanca se están preparando los trabajos técnicos para desarrollar este bloque

Fuente; Baron Oil

El foco de las actividades de Gold Oil se encuentran en Colombia

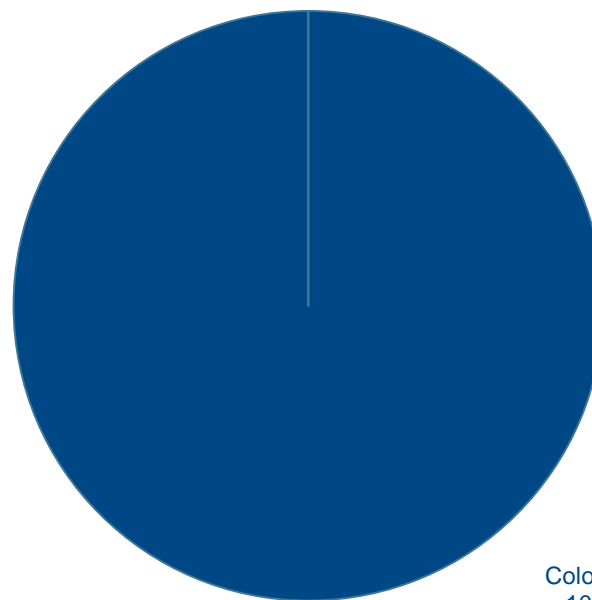
Operaciones actuales

**2013 Producción
(0.45 Kboed)**



Colombia
100%

**2011 Reservas 2P
(1.39 MMboe)**

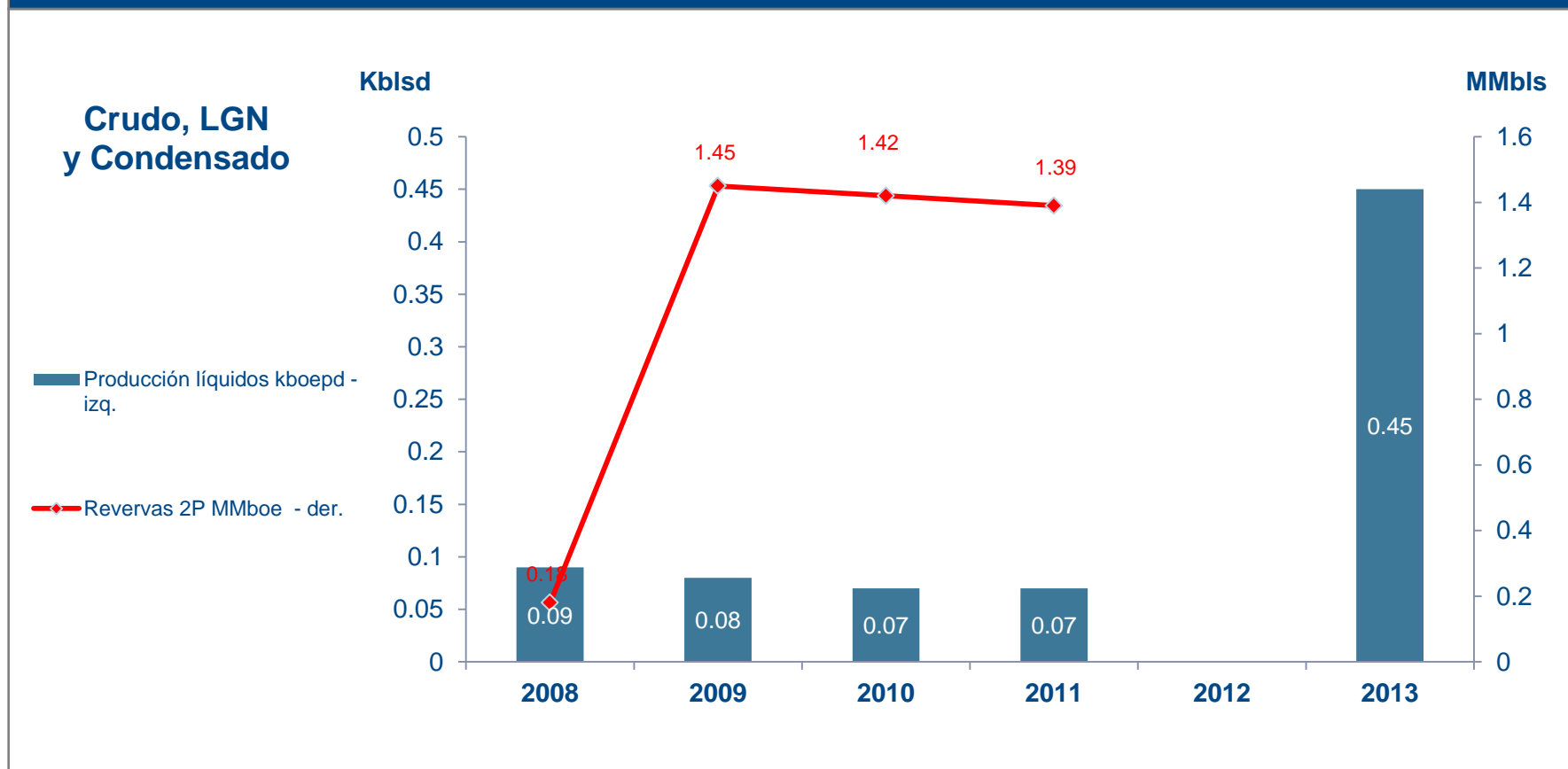


Colombia
100%

Fuente; Baron Oil, O&G eTrack

Gold Oil solamente cuenta con producción de hidrocarburos líquidos, actualmente produce 0.45 Kblsd

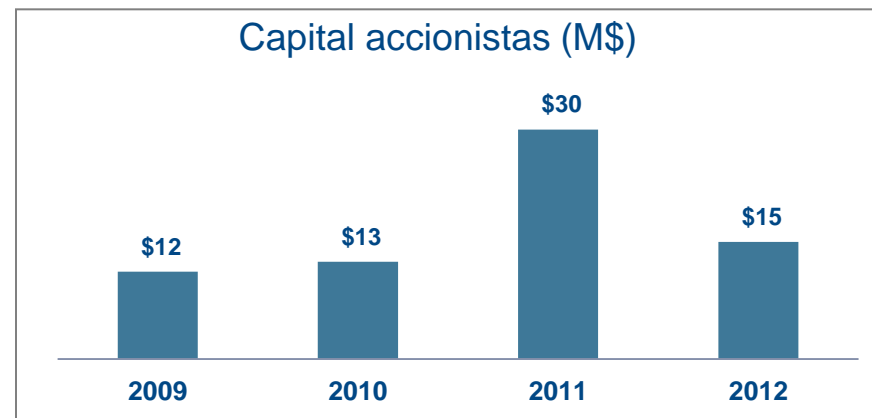
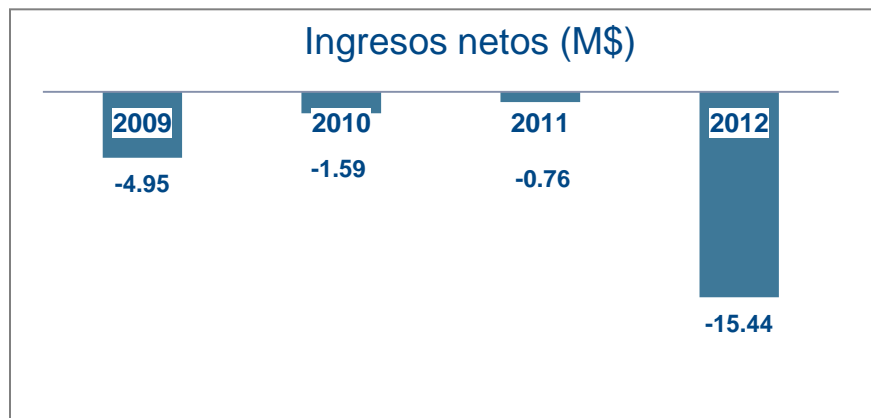
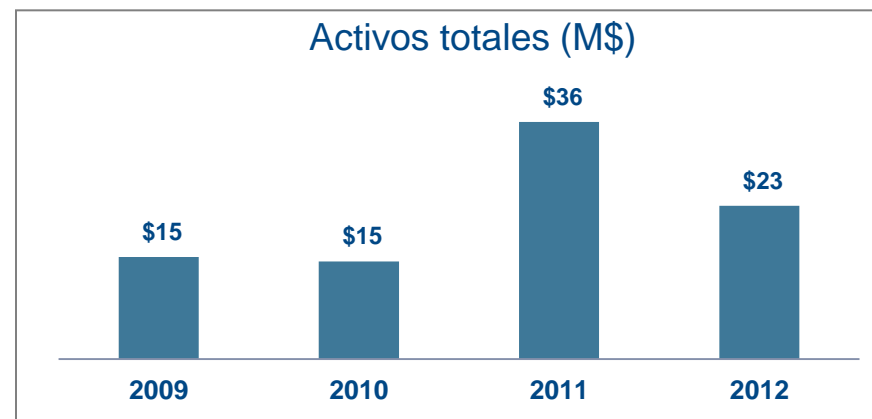
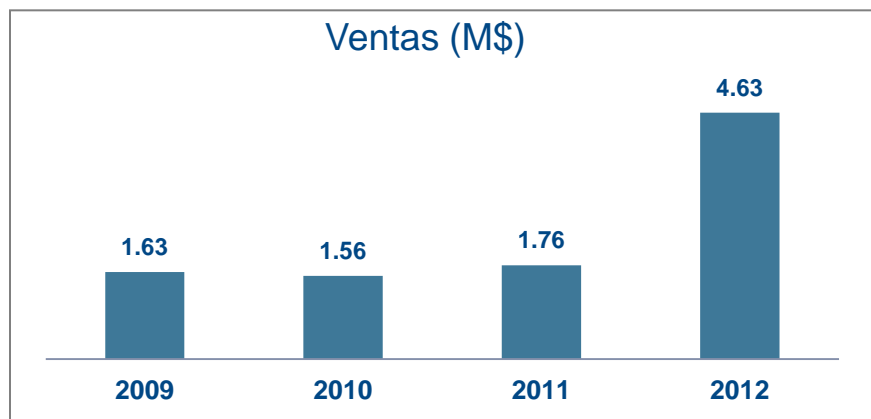
Información operacional



Fuente; O&G eTrack

Las ventas de Gold Oil crecieron un 160% entre 2011 y 2012

Información financiera (en US\$)



Fuente; Baron Oil

Información de Contacto

- **Casa matriz**

67 Grosvenor St
London, UK
Teléfono: 44-203-4275089

- **CEO:** Rudolph Berends

- **URL:** <http://www.baronoilplc.com>

- **Contactos**

Rudolph Berends
CEO
Telefono: 44 203 427 5089

Colombia

Calle 82 Nro. 11 – 37 Colombia
Teléfono: +57 (1) 616 75 13
email: info@goldoilplc.com

Julián García
Country Manager Colombia

BG Group



BG Group es una compañía internacional con origen en UK que realiza fundamentalmente operaciones de upstream y midstream de gas natural y LNG

Descripción General

- BG Group es una compañía internacional con origen en UK que realiza operaciones de exploración, desarrollo, producción, transporte, mercadeo y entrega de gas natural y LNG. El Grupo también participa en generación eléctrica
- BG opera a través de 2 divisiones, Upstream y LNG Shipping & Marketing
- La compañía tiene operaciones en mas de 25 países en los 5 continentes
- La compañía tiene actualmente 5,713 empleados en todo el mundo

Fuente:BG Group , Oil & Gas eTrack

BG Group está desarrollando sus proyectos de mayor magnitud en Australia y Brasil

Operaciones actuales & Estrategia aparente

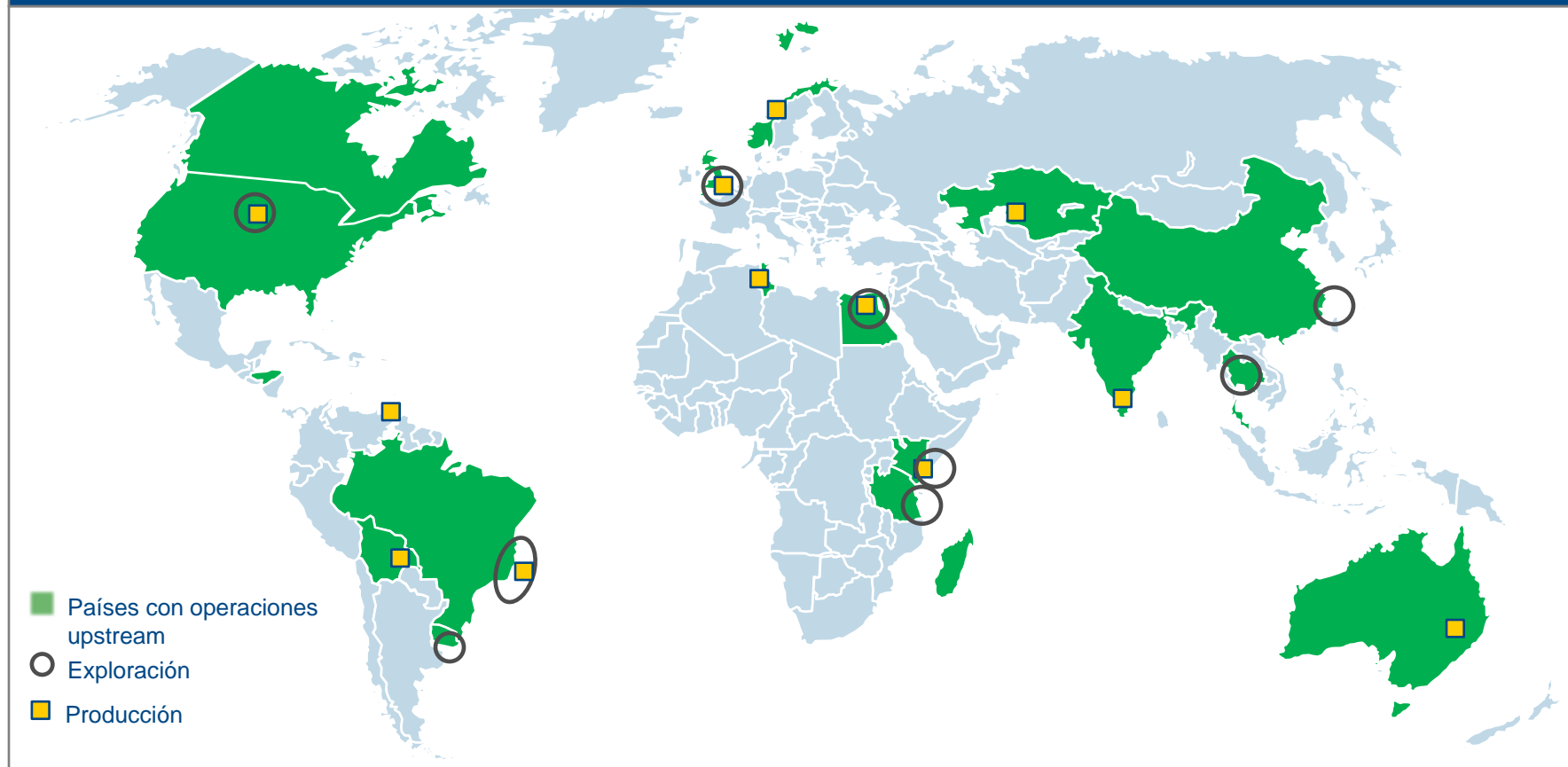
Estrategia Operativa

- BG está enfocada en convertirse en una compañía líder mundialmente en E&P y LNG
- La compañía se focaliza en un portafolio de 10-15 activos de alta calidad, fundamentalmente donde obtengan mayores beneficios
- Las tereas de E&P se dividen en Áreas Existentes y Nuevas Áreas
- Áreas Existentes
 - Infraestructura instalada en el sitio
 - Conocimiento detallado de la geología
 - Relación con gobiernos y otras entidades involucradas en las operaciones
- Nuevas Áreas
 - En promedio se adquiere 1 nueva oportunidad de 100 oportunidades evaluadas anualmente
- Últimamente los proyectos de mayor magnitud se encuentran en Australia y Brasil

Fuente:BG Group , Oil & Gas eTrack

BG Group cuenta con actividades de upstream en los 5 continentes, tanto onshore como offshore

Portfolio de Actividades de Upstream



Fuente: BG Group, Oil & Gas eTrack

BG Group cuenta con amplia experiencia en operaciones offshore en diversos lugares del mundo y de gas no convencional en Estados Unidos y Australia

Desarrollo de recursos no convencionales

Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ BG cuenta con amplia experiencia en offshore, tanto de exploración como de producción en diversos lugares del mundo ■ Se destaca la producción offshore en Egipto, concesiones Nile Delta-Rosetta y West Delta Deep Marine entre otras ■ Exploración en el offshore de Túnez, en el golfo de Gabes ■ Tareas exploratorias en el offshore de Brasil en la cuenca Santos. Se estima que el volumen de estas reservas alcanzaría los 4 a 8 mil MMboe ■ Operación de las tareas exploratorias en los bloques 63/16 en China 	<ul style="list-style-type: none"> ■ BG explora y produce gas no convencional en 2 regiones. ■ Coal gas en Australia y shale gas en Estados Unidos ■ El Grupo produce shale gas en Haynesville y Bossier (Texas y Luisiana) y Marcellus (Pensilvania y West Virginia) ■ Actividades exploratorias en la cuenca Cooper, Australia, donde existe potencial de recursos de shale gas 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee

Fuente:BG Group , Oil & Gas eTrack

BG cuenta con actividades de upstream en Trinidad & Tobago, Bolivia, Uruguay y Brasil. Este último es uno de los puntos más importantes de BG

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

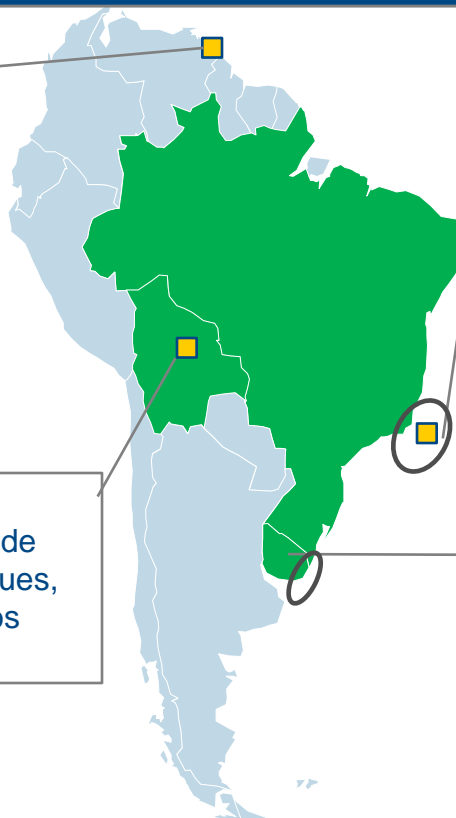
■ Trinidad & Tobago

- BG produce 159 bpc de gas natural en Trinidad & Tobago en 3 campos, Bloque Central, East Coast Marine Area y North Coast Marine Area
- BG realiza tareas exploratorias en los bloques 5^a, 5c, 5d y 6b

■ Bolivia

- Actualmente BG produce 51 bpc de gas natural en los bloques 6 bloques, en Vertientes, Tarija XX Este y Los Suris

- Country with upstream interests
- Current Exploration
- Current Production



■ Brasil

- BG produce 8.5 bpc mediante 3 FPSO
- El foco de las actividades de BG se encuentra en la cuenca Santos donde se realizan actividades de exploración, desarrollo y producción
- 8 pozos fueron perforados solamente en 2012
- Brasil es uno de los focos de BG, donde espera un gran crecimiento de la producción en los próximos años

■ Uruguay

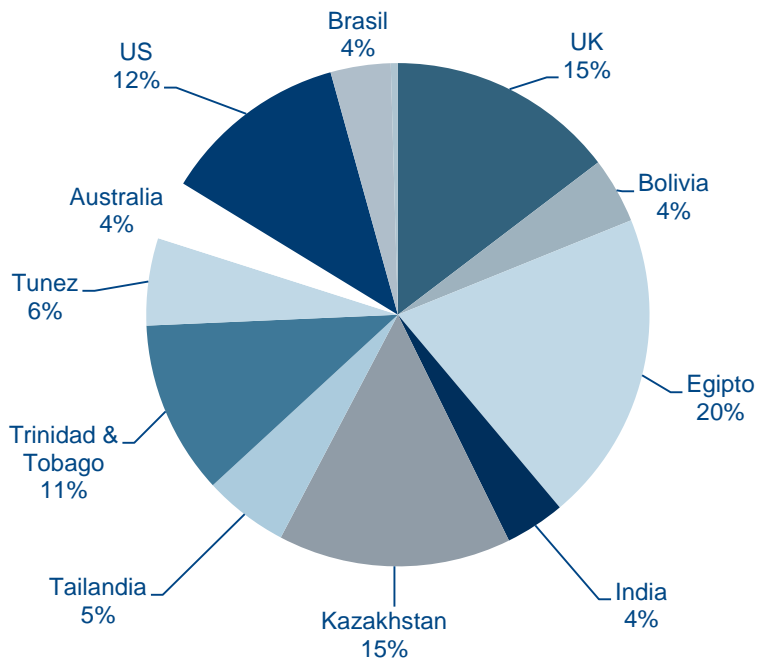
- BG es operador en los bloques 8,9 y 13 en el offshore de Uruguay
- El Grupo realizará actividades exploratorias de sísmica en los bloques dentro de los próximos 2 años

Fuente: BG Group, Oil & Gas eTrack

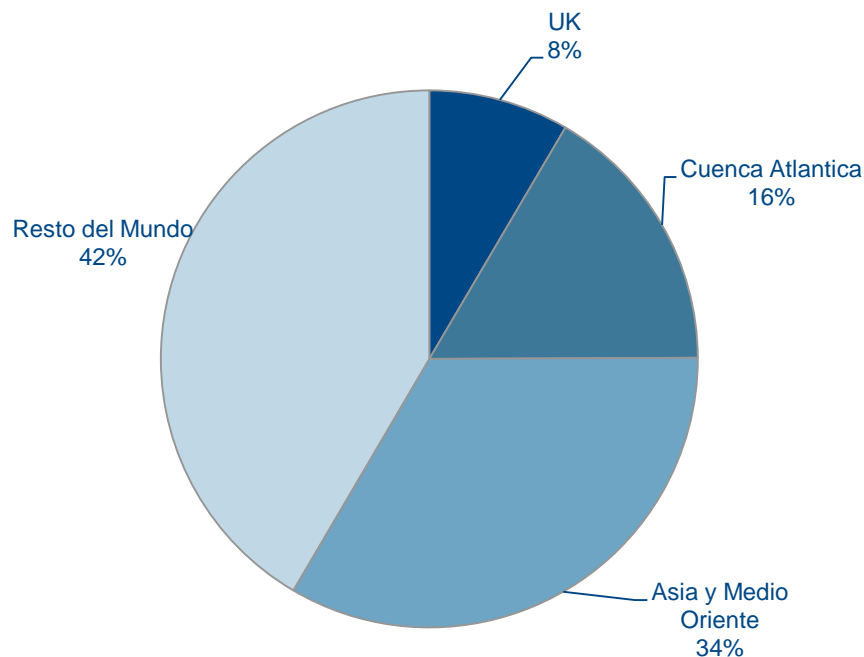
Egipto, UK y Kazajistán concentran la mitad de la producción de BG Group. Por otro lado el 50% de las reservas se encuentran en UK, Asia y Medio Oriente

Información operacional

**2012 Producción
(657 Koed)**



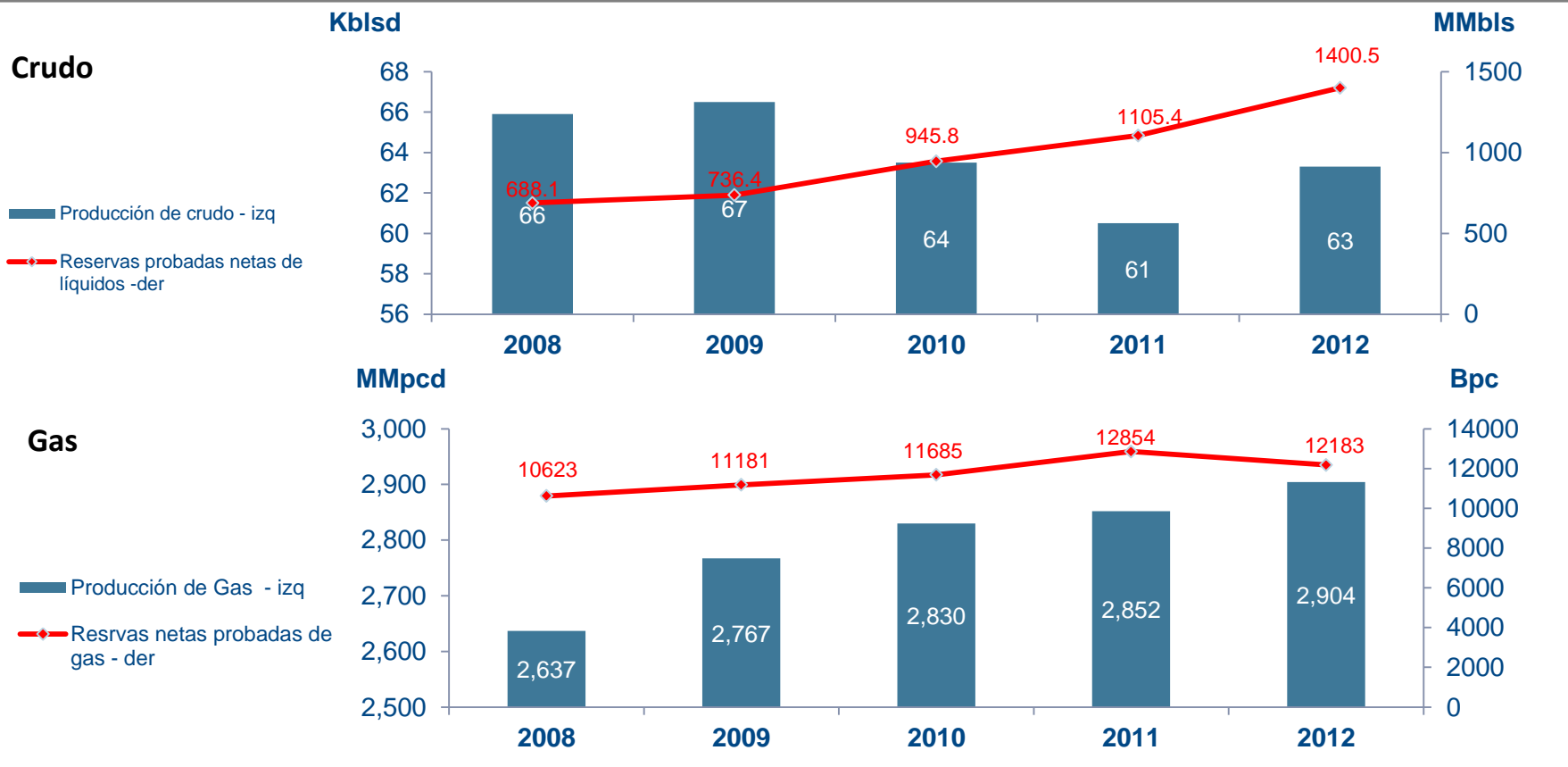
**2012 Reservas Probadas
(3,431 MMboe)**



Fuente: Oil & Gas eTrack

La producción de BG está orientada hacia el gas natural, no obstante cuenta con reservas probadas de crudo de 1,400 MMbls

Información Operacional

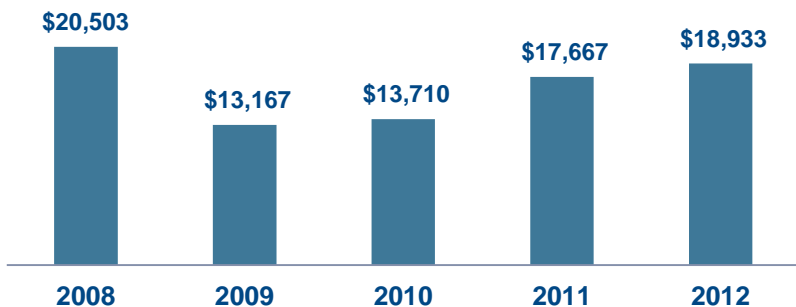


Fuente: Oil & Gas eTrack

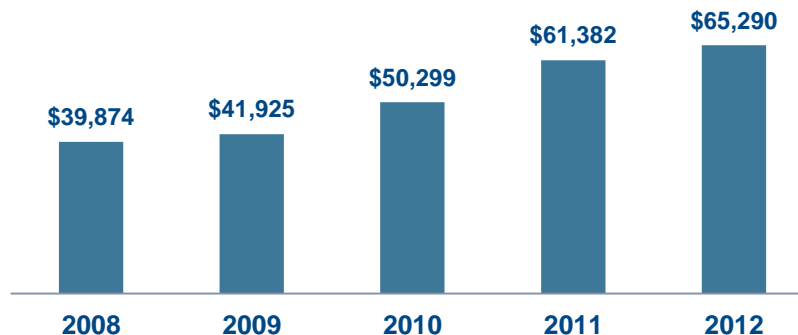
Desde la crisis del 2009 las ventas de BG Group han crecido a una CAGR de 13% y los ingresos netos a una CAGR de 11%

Información financiera (en US\$)

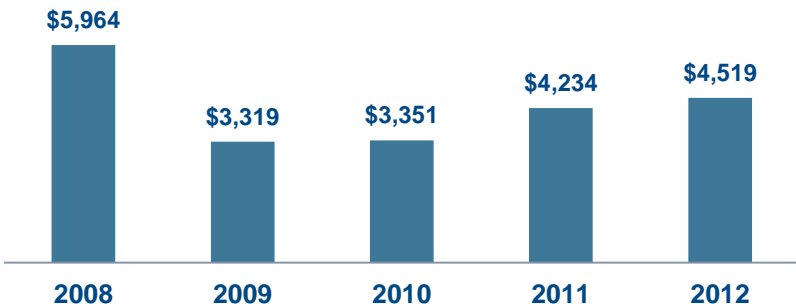
Ventas(M\$)



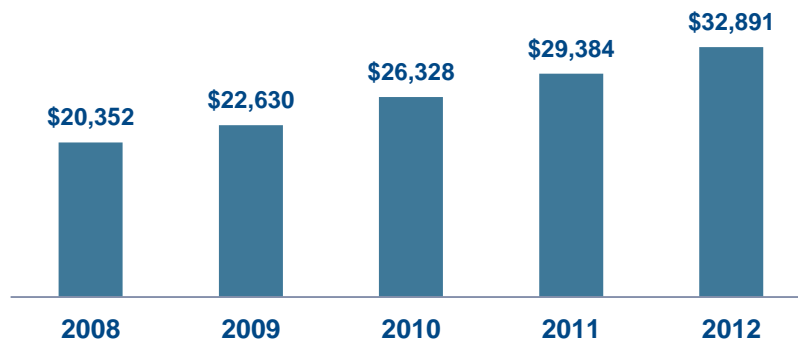
Activos (M\$)



Ingreso Neto(M\$)



Capital accionista (M\$)



Fuente: Oil & Gas eTrack

Contactos

- **Casa Matriz**

100 Thames Valley Park Drive
Reading Berkshire RG6 1PT, UK
Telefono: +44 (0) 118 935 3222
Email: box.info@bg-group.com

- **URL:** www.bg-group.com

- **CEO:** Chris Finlayson

- **Contactos**

Ian wood
Investor Relations Manager
Teléfono: +44 (0) 118 929 3829

Peter Hughes
Executive VP Group Strategy
Teléfono +44 118 935 3222
Teléfono +44 118 929 3726

Mark Todd
External Communications Manager
Teléfono: +44 (0)118 929 3110
email: mark.todd@bg-group.com

Bruce Connery
Head of Investor Relations
Teléfono: 44-118-9293974
email: invrel@bg-group.com

BHP Billiton



BHP Billiton es una compañía global y diversificada enfocada en el descubrimiento, extracción y procesamiento de recursos naturales

Descripción General

- BHP Billiton es la mayor compañía minera del mundo. Su casa matriz se encuentra en Melbourne, Australia
- Se originó a partir de la fusión, en el año 2001, de la compañía australiana Broken Hill Proprietary (BHP) –fundada en 1895- y la compañía británica Billiton –fundada en 1860-.
- La australiana BHP Billiton Limited y la británica BHP Billiton Plc están listadas en forma independiente (Australian Securities Exchange y NYSE la primera, y London Stock Exchange la segunda) y con cuerpos de accionistas separados, pero ellas operan como una sola compañía con un sólo consejo de administración y una sola estructura administrativa
- Cuenta con operaciones en 25 países, en múltiples industrias como la del hierro, diamantes, manganeso, carbón, cobre, níquel, oro, plata, uranio, petróleo y bauxita entre otros.
- La unidad de negocio de Petróleo, denominada BHP Billiton Petroleum, posee actividades de exploración, desarrollo y producción en países como los Estados Unidos, Australia, Reino Unido, Trinidad y Tobago y Paquistán.
- Cuenta con participaciones importantes en el Golfo de México (USA), onshore Estados Unidos y en Australia
- Durante 2013, alcanzó una producción de 236 mmboc (6% más que en 2012) e incrementó sus volúmenes onshore en un 16%

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

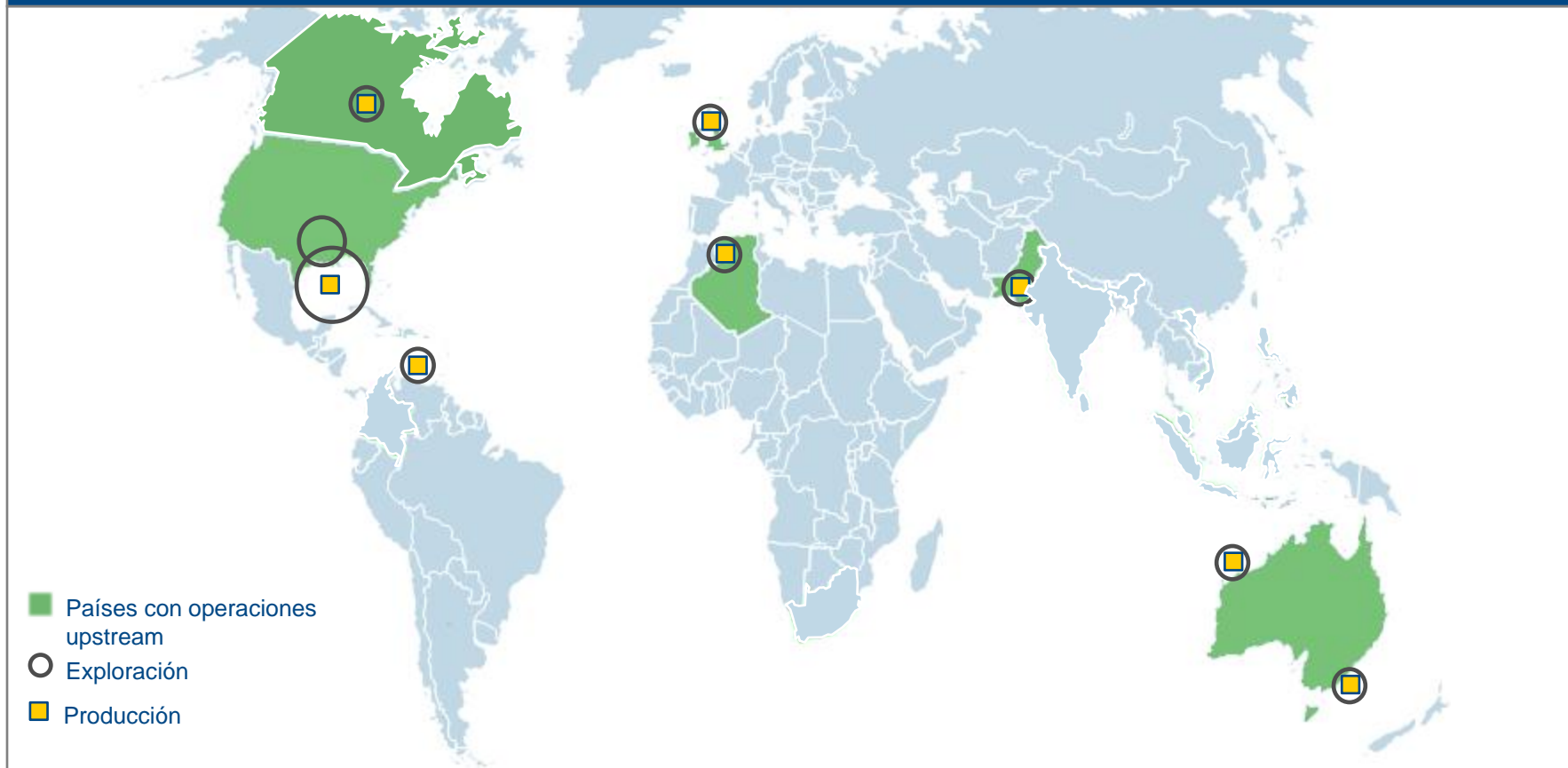
BHP busca posicionarse en proyectos de gran magnitud, en regiones ya probadas y preferentemente como operador

Operaciones actuales & Estrategia aparente

Cambio en operaciones recientes	Estrategia Operativa
<ul style="list-style-type: none"> ■ En el 2013 se anunció la venta algunos de sus intereses en las cuencas Permian y Midland de Delaware y Texas ■ Así mismo en el 2013 planeo adquirir en Sudáfrica el 10% restante de los bloques offshore 3B/4B además de un 20% de interés del bloque WA-389-P en la cuenca Carnarvon de Woodside Petroleum en Australia ■ Recientemente retiró sus intereses de 9 bloques de India ■ En Trinidad y Tobago 2013, el Ministro de Energía firmó con BHP acuerdos para la producción compartida para bloques de aguas profundas (TTDAA 5, 6, 28, 29)- la ronda más exitosa en 14 años 	<p>La estrategia de la compañía se centra en:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Buscar oportunidades con alto potencial de materialización y gran rentabilidad, participando preferentemente como operador ■ Busca participar en cuencas ya probadas y en prospectos altamente prometedores alrededor del mundo ■ Busca tener operaciones de gran magnitud y de larga duración, que sean de bajo costo y con potencial para crecer; preferentemente diversificados en geografía, mercado y commodity ■ Busca enfocarse en grandes cuencas probadas como en el Golfo de México, Australia y EEUU

A pesar de tener presencia en una docena de países, la empresa se enfoca en el Golfo de México, EEUU y el noreste de Australia

Portfolio de Actividades de Upstream



Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

BHP tiene experiencia significativa en operaciones offshore y actualmente esta produciendo no convencionales en los Estados Unidos

Desarrollo de recursos no convencionales

Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Su actividad se concentra principalmente en Australia, Estados Unidos y el Sureste de Asia ■ Australia, cuenta con intereses en Bass Strait en la costa Sureste. En el Oeste, cuenta con intereses en el North West Shelf ■ Mantiene el 45% de interés en campos offshore de Trinidad y Tobago ■ Controla del 16-46% de interés en campos offshore en el Reino Unido ■ Mantiene del 35-44% de interés en regiones offshore del Golfo de México (Estados Unidos) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Productor de Shale en Norteamérica, con operaciones en las cuencas de Eagle Ford y Permian en Texas ■ Producción de Shale en la cuenca de Fayetteville en Arkansas y la cuenca de Haynesville en Luisiana 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No se ha identificado actividades específicas de producción de crudo pesado

En la región latinoamericana, BHP cuenta con intereses en Trinidad y Tobago únicamente

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

Trinidad y Tobago:

- BHP ha negociado con el Gobierno de Trinidad y Tobago la operación del campo de Gran Angostura hasta el año 2012
- La producción del campo es de 100 Mbbbl/d de crudo y 280 MMcf/d de gas

- Países con actividades upstream
- Exploración
- Producción



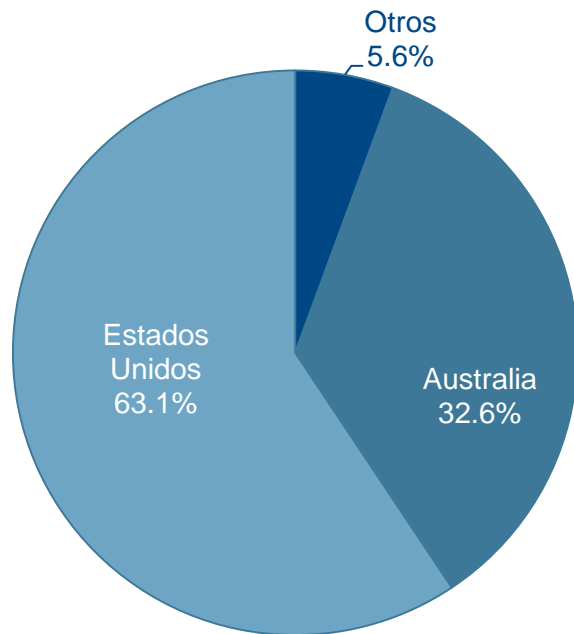
Trinidad y Tobago:

- 45% de interés en el campo de petróleo y gas de Gran Angostura, localizado 40 km al este de Trinidad
- El crudo se transa en el mercado Spot a clientes internacionales
- El gas se transa en el mercado doméstico y bajo contrato
- Los intereses en el campo se dividen entre: BHP Billiton 45%, Total SA 30%, Chaoyang 25%

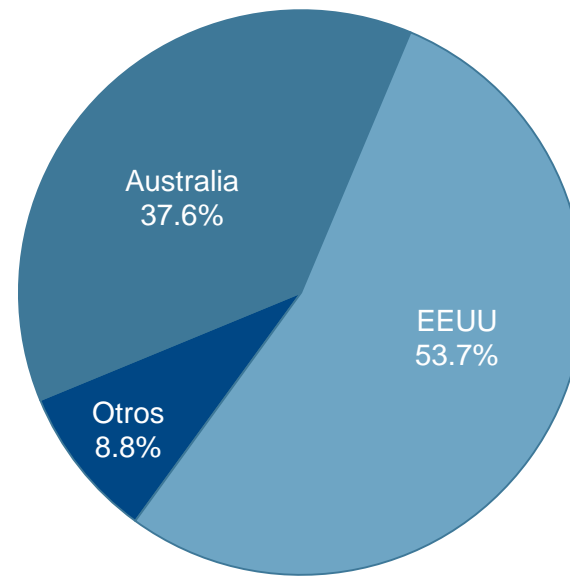
Al 2013, Estados Unidos concentraba más del 50% de la producción y de las reservas probadas de petróleo y gas de BHP

Operaciones Actuales

2013 Reservas crudo y gas
(2,559 mmboe)



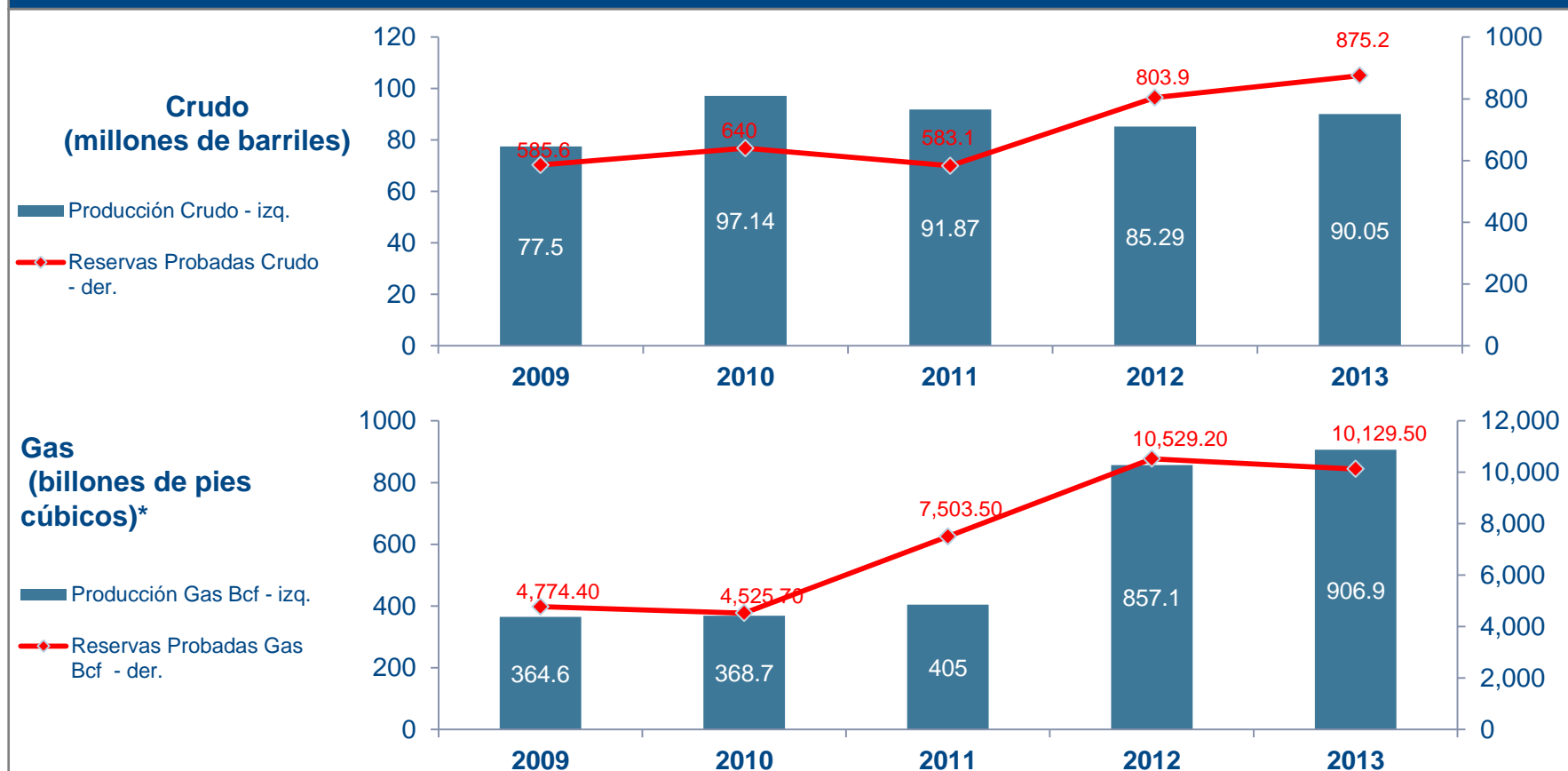
2013 Producción crudo
(90 MMbbl)



Fuente; Global Data

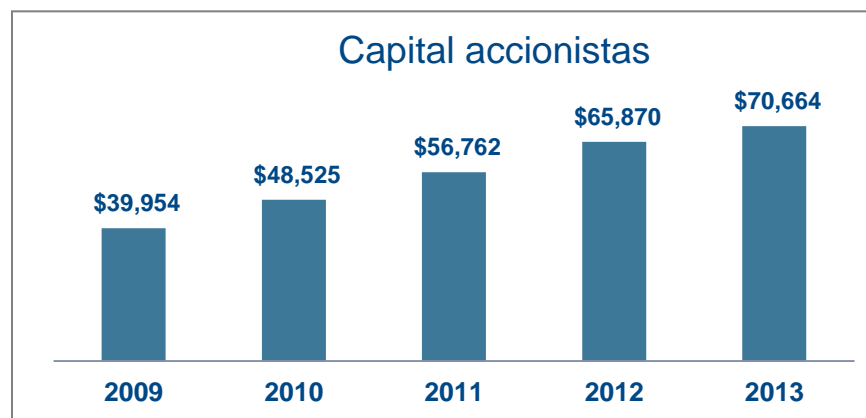
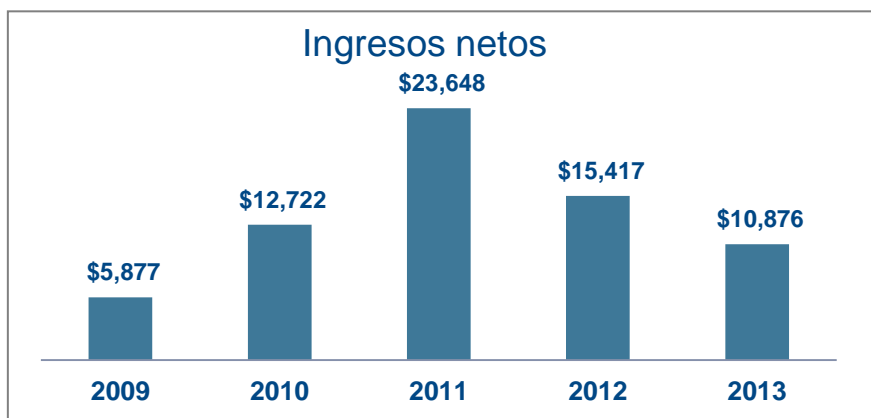
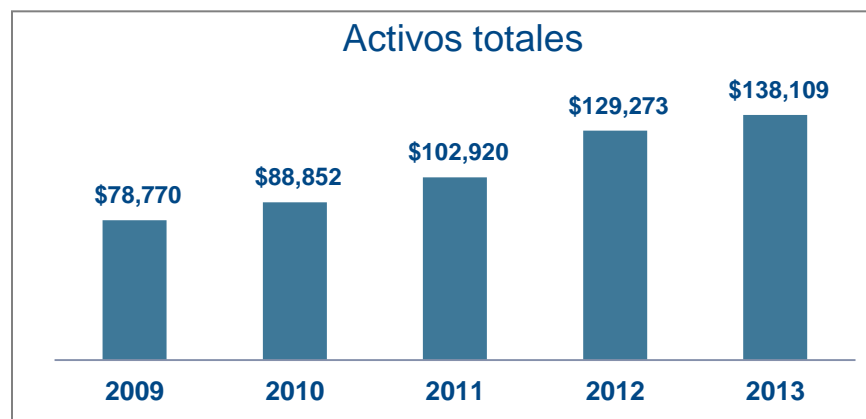
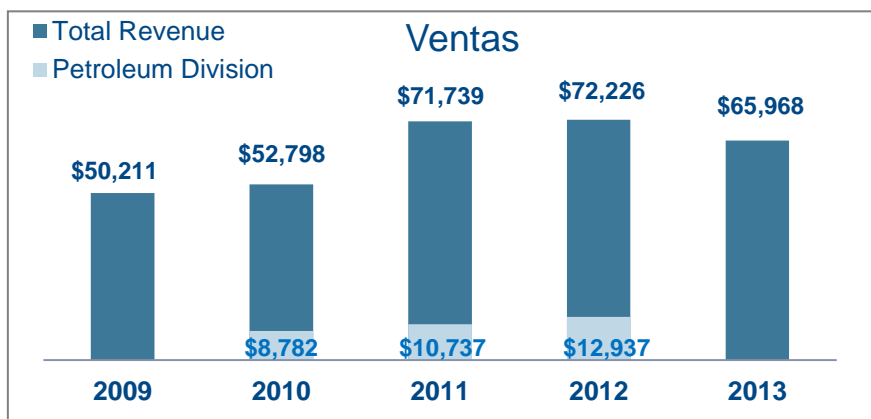
Mientras que la producción de crudo de BHP se ha mantenido estable en el periodo de 2008-2012, la compañía ha logrado un importante crecimiento en la producción de gas

Información Operacional



La división de Petróleo aportó el 18% de las ventas totales de BHP Billiton en 2012

Información Financiera (millones dólares)



Fuente: Global Data

Información de Contacto

- **Casa matriz:**

BHP Billiton Limited
BHP Billiton Centre
171 Collins Street
Melbourne Victoria 3000
Phone Australia: 1300 55 47 57
Phone International: (613) 9609 3333
Fax: (613) 9609 3015

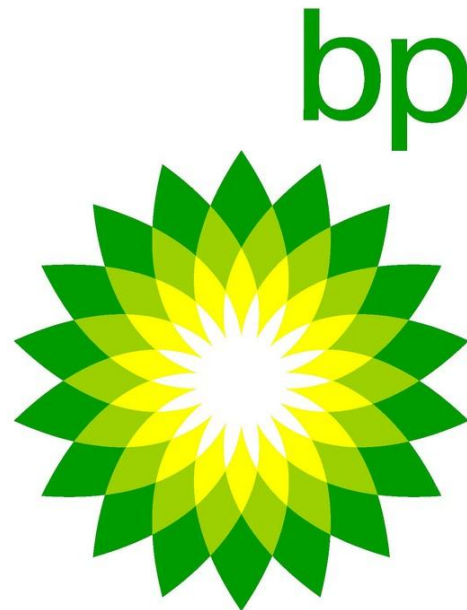
- **URL:** www.bhpbilliton.com

- **CEO:** Andrew Mackenzie

- **Contactos:**

Tom Maison
Commercial Manager America/Caribbean Exploration Petroleum (Basado en Texas, EEUU)
Teléfono: +1 713 499 5840
Email: Tom.TC.Mason@bhpbilliton.com

BP



BP es una compañía petrolera integrada Inglesa que se encuentra entre las más grandes del mundo

Descripción General

- BP plc (BP) es una compañía internacional integrada dividida en 2 segmentos de negocios: Exploración y Producción, y Refinación y Marketing. Las actividades de Exploración y Producción incluyen exploración, desarrollo y producción de crudo y gas, transporte y procesamiento, GNL, y comercialización de gas. El segmento de Refinación y Marketing es responsable del abastecimiento, refinación, marketing y transporte de crudo, químicos y servicios relacionados a los clientes. La oficina principal se encuentra en Londres y los distintos segmentos de la compañía operan en más de 100 países con negocios bien desarrollados en Europa, América del Norte y del Sur, Australasia y África
- BP se encuentra en el puesto N°5 entre las mayores petroleras del mundo
- Sus reservas probadas en subsidiarias están ubicadas principalmente en Estados Unidos, Sudamérica, Reino Unido, Australasia, y África. Las reservas probadas de la compañía se encuentran principalmente en Rusia, Sudamérica y el resto de Asia
- Desde 2003 y hasta el 2012, BP había adquirido el 50% de TNK.BP, un compañía integrada de petróleo y gas con operaciones en Rusia. BP también cuenta con el 60% de Panamerican Energy, a través del cual opera en parte de Latino América
- BP ha sido uno de los líderes entre sus pares en bajar los costos de desarrollo
- Actualmente la compañía emplea a 87,500 empleados

Fuente: BP



Se espera que BP se focalice en operaciones internacionales y mantenga un portfolio basado en proyectos de crudo

Operaciones actuales & Estrategia aparente

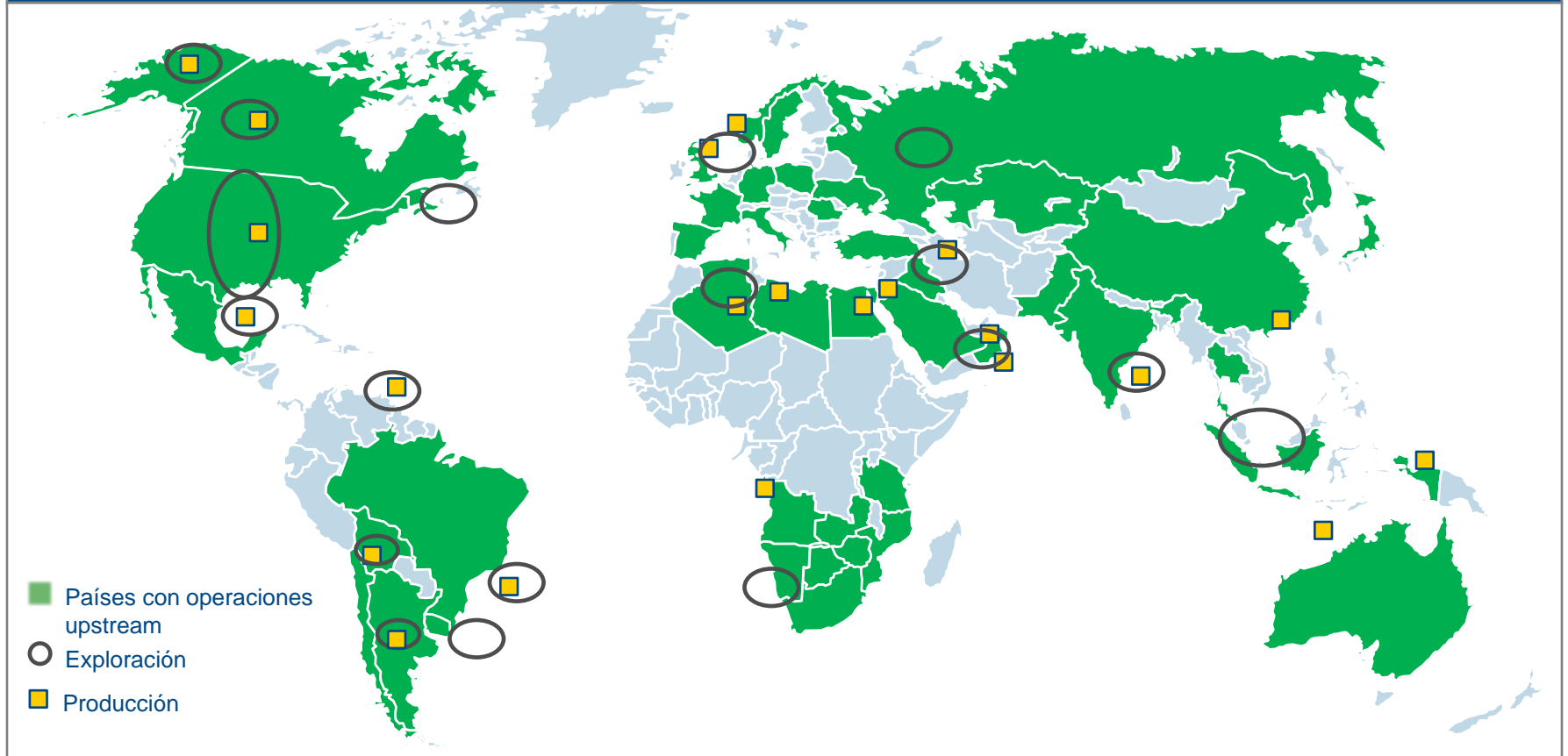
Estrategia Operativa

- BP estuvo recientemente en proceso de desinversión, a través del cual vendió la mitad de sus instalaciones upstream y ductos, y un tercio de sus pozos, manteniendo el 90% de las bases de reservas probadas y la producción. Hacia el fin del 2012 se anunció la venta de activos por US\$ 38 M millones, alcanzando la meta un año antes de lo previsto. Esta venta de activos le permitió simplificar el negocio y reducir riesgos.
- BP ha vendido el 50% de su participación en TNK-BP a Rosneft. Este acuerdo proporcionará a BP a cambio una mayor participación accionaria en Rosneft
- Si bien BP cuenta con operaciones de upstream en todo el mundo tanto onshore como offshore, en el ultimo año se destacan operaciones offshore en el Mar del Norte y Mar de Noruega y en India
- Las principales operaciones de 2013 incluyen:
 - Servicio y equipamiento para un re desarrollo de gran magnitud en los campos offshore Schiehallion y Loyal entre Noruega y UK.
 - Descubrimiento de gas en la cuenca offshore Cauvery (India). El descubrimiento se realizó en las aguas profundas del bloque CYD5
 - Comienzo de producción en el campo Skarv, Noruega localizado a 210 km al oeste del Mar de Noruega. Este es uno de los mayores proyectos del año

Fuente: BP ; O&G eTrack

BP mantiene un porfolio de actividades upstream geográficamente diverso

Porfolio de actividades de Upstream



Fuente: BP

BP ha vendido recientemente parte de sus activos upstream, pero aún conserva un fuerte porfolio con gran potencial de crecimiento

Desarrollo de recursos no convencionales

Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Extensa experiencia en producción offshore de petróleo en todo el mundo, puntualmente en el Golfo de México ■ BP tiene asignados 51 bloques en el Golfo de México. En 2012 comenzó el desarrollo en Galápagos, este proyecto incluye instalaciones subsea ■ En América Latina, BP tiene participación en bloques de exploración offshore en Brasil junto con Petrobras. BP también explorará 3 bloques de aguas profundas en Uruguay ■ BP tiene gran participación en el campo offshore Azeri-Chirag-Guneshli, uno de los campos mas grandes del mundo 	<ul style="list-style-type: none"> ■ En Estados Unidos, BP produce gas natural, gas licuado y líquidos de gas natural provenientes de <i>tight gas</i>, <i>coalbed methane</i> y <i>shale gas</i> ■ Actualmente en Canadá, BP esta enfocado en desarrollos de <i>oil sands</i> con intención de usar tecnología <i>in situ steam-assisted gravity drainage (SAGD)</i> 	<ul style="list-style-type: none"> ■ BP a concluido una planta piloto en Milne Point, Alaska, con el objetivo de ganar experiencia para explotar los depósitos de la región, particularmente el deposito Ugnu ■ BP explota Milne Point desde 1994, y actualmente produce 17 mil boed de petróleo y 121 MMPCD de gas natural

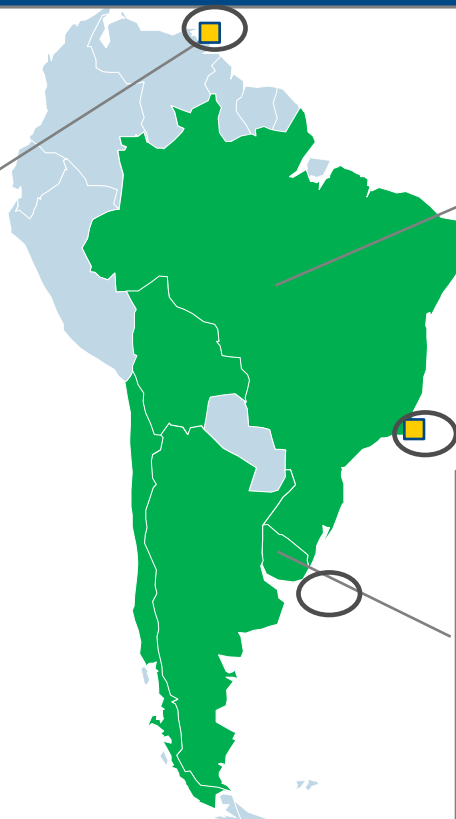
fuentes: BP

En Latino América BP cuenta con operaciones upstream en Trinidad & Tobago, Brasil, y Uruguay. En Argentina, Bolivia y Chile opera a través de PAE

Porfolio de actividades de Upstream

- Trinidad & Tobago
 - Durante 2012 BP duplicó sus licencias de exploración y producción. Las instalaciones incluyen 13 plataformas offshore y una onshore de procesamiento. La producción comprende petróleo, gas y LGN
 - En mayo de 2012, BP anunció la firma de 2 PSAs con el gobierno para explorar y explotar 2 bloques de aguas profundas

- Países con operaciones upstream
- Exploración
- Producción



- Brasil
 - 14 bloques de exploración y producción, 7 en la cuenta Campos, 2 en Ceará, 2 en Barreirinhas, 1 en Camamu-Almada y 2 onshore en Parnaíba
 - BP cuenta con 40% de participación en bloques ubicados en las cuencas de Barreirinhas y Ceará (cuyo operador es Petrobras. Juntos estos bloques suman 2,113 km² de superficie

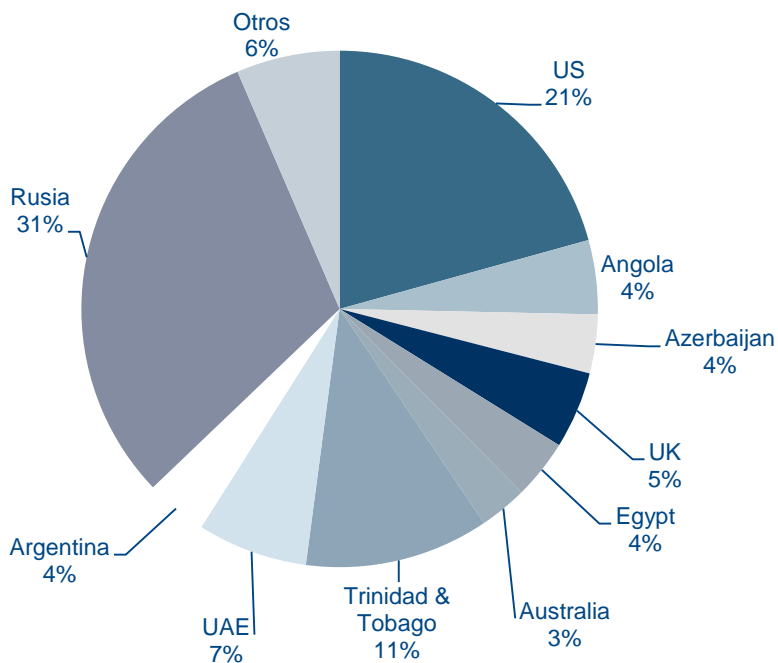
- Uruguay
 - En Uruguay, BP tiene asignados los bloques 11 y 12 en la cuenca Pelotas y el bloque 6 de la cuenta Punta del Este. Juntos, estos bloques suman 26,000 km² de superficie exploratoria. BP espera adquirir sísmica 2D y 3D en los primeros 3 años de contrato

fuentes: BP

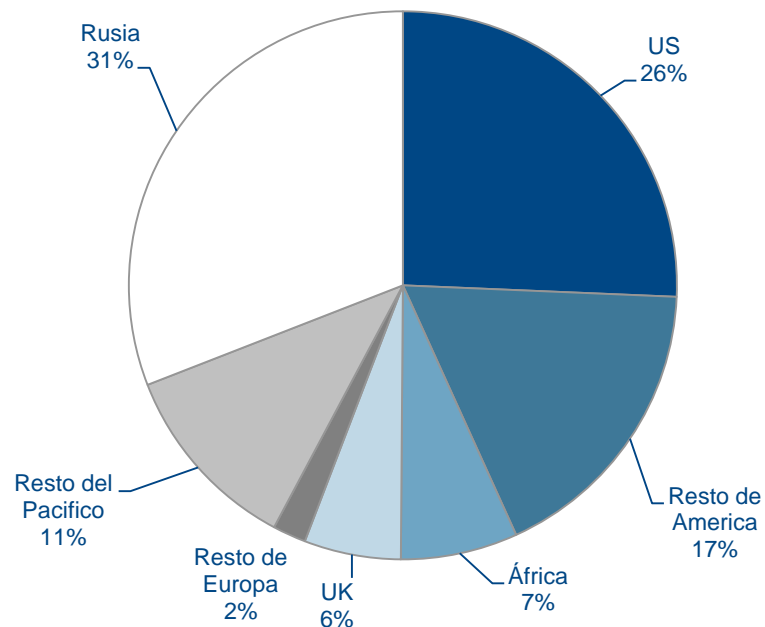
Más de la mitad de la producción de BP se lleva a cabo en US y Rusia al igual que el 57% de las reservas probadas

Información Operacional

**2012 Producción
(3,288 Kboed)**



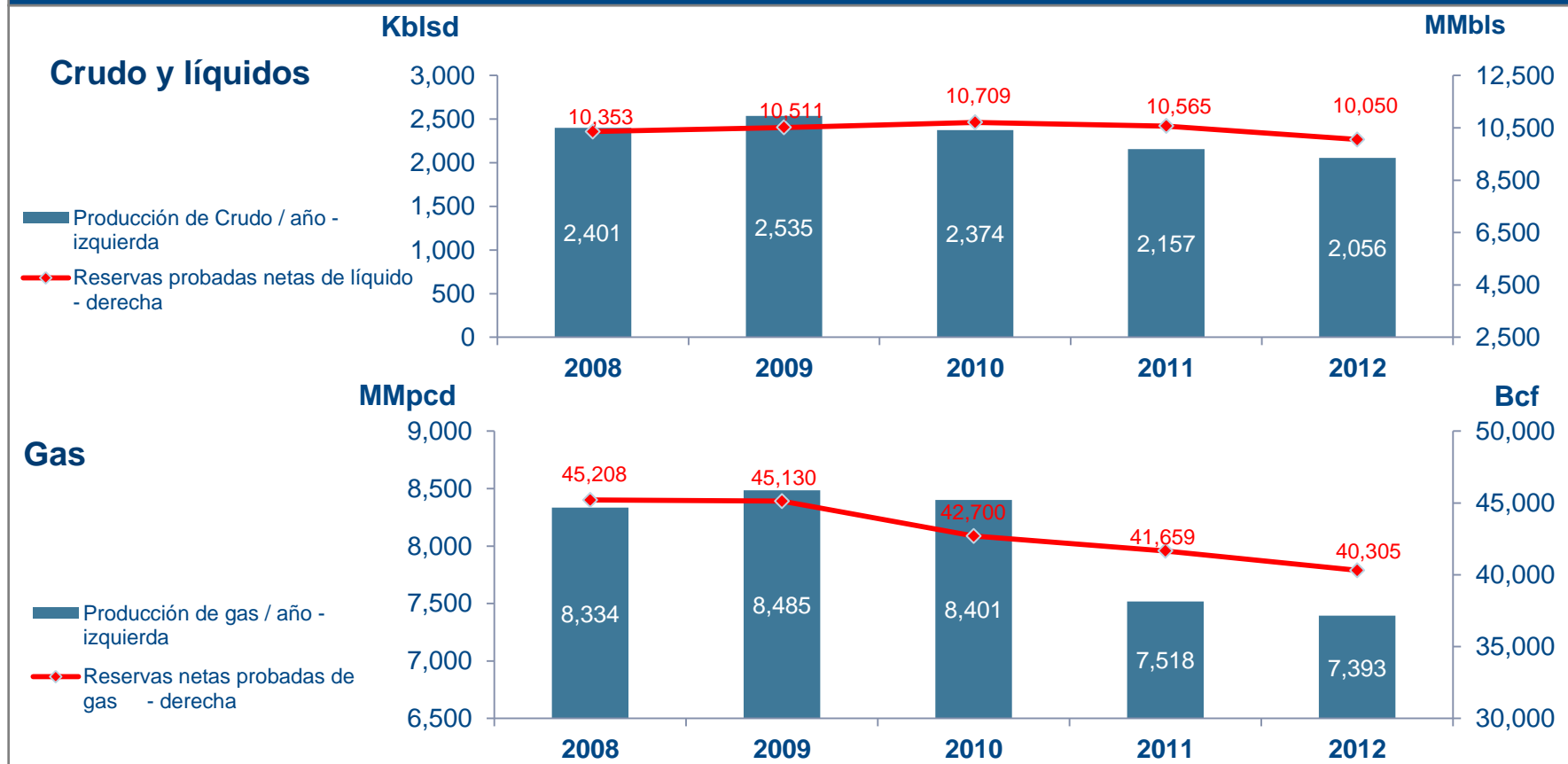
**2012 Reservas Probadas
(16,767 MMboe)**



Fuente: O&G eTrack

La producción y reservas probadas de BP han decrecido en los últimos años debido a la venta de activos

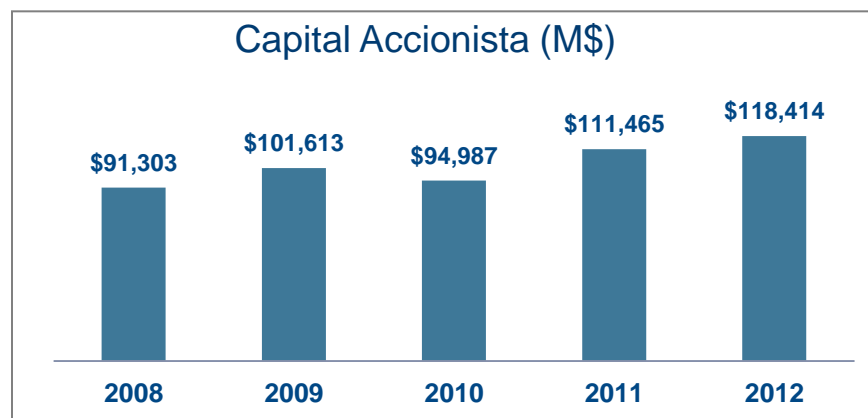
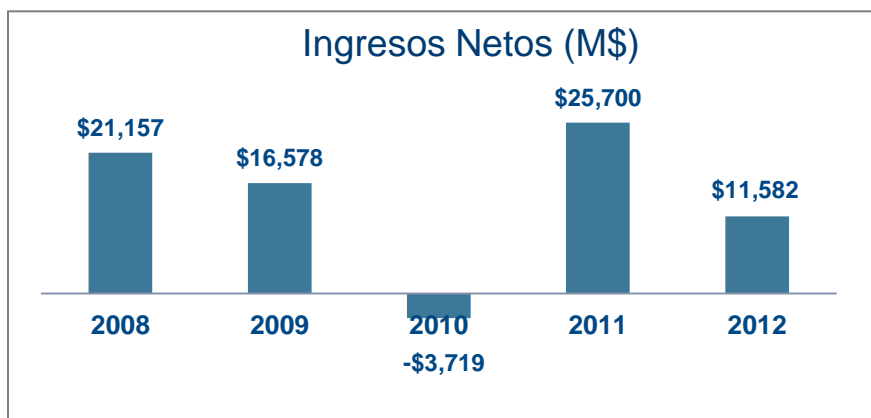
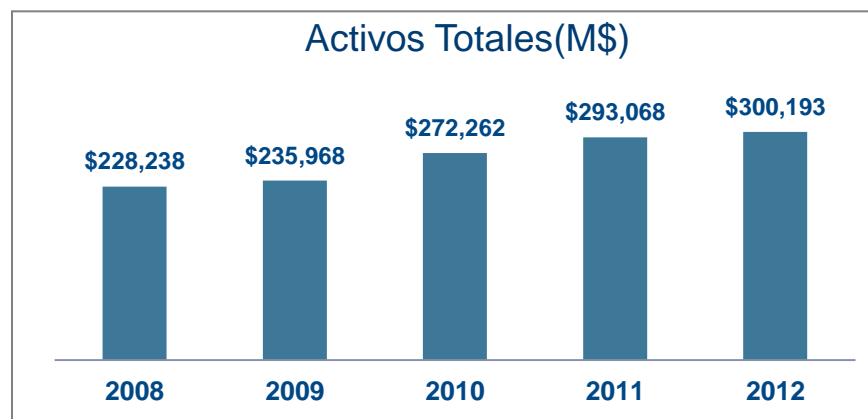
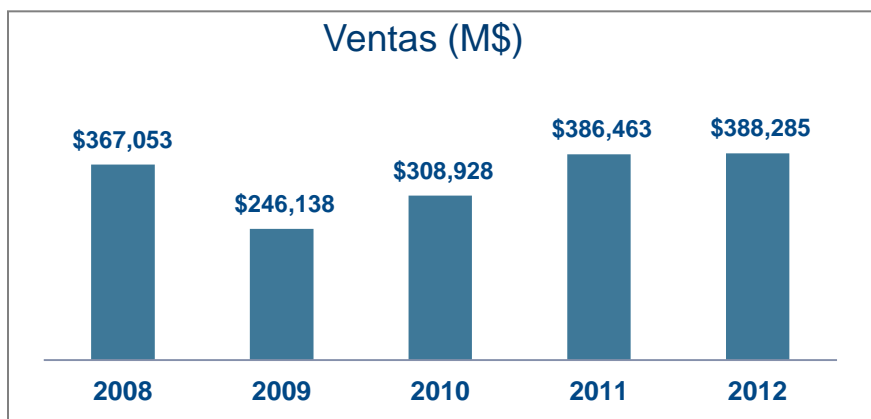
Información Operacional



Fuente: O&G eTrack

Las ventas de BP han crecido a una CAGR del 16% entre 2009 y 2012. Actualmente los ingresos netos de la compañía son US\$ 11,582 millones anuales

Información financiera (en US\$)



fuentes: O&G eTrack,



Información de Contacto

■ Sede Central

1 St James's Square
London England, United Kingdom
Phone: +44-20-7496-4000
Fax: +44-20-7496-4630

■ **URL:** www.bp.com

■ **CEO:** Bob Dudley

■ Contactos

Jessica Mitchell
Director, Investor Relation
Teléfono: 44-0-207496-4000
Email: ir@bp.com

David Nicholas
Head of Group Press Office
Teléfono: 44-0-207-496-4076
email: bppress@bp.com

Mark Barry
Global Planning Manager
email: mark.barry@bp.com

Mike Petrucci
VP, Global Operations
Email: mike.petrucci@bp.com

Carl Roberts
Head of Management, E&P
email: robertss@bp.com

Orlando Cabrales
BP Colombia
Teléfono: +57 1-236-5011 ext. 106
Asist email: patricia.velez@bp.com

Canacol



Canacol Energy es una compañía independiente internacional de exploración y producción de hidrocarburos con presencia exclusivamente en Latino América

Descripción General

- Canacol Energy es una compañía independiente internacional con operaciones en tierra ubicadas en Colombia y Ecuador. La compañía tiene participación en 26 contratos de exploración y explotación, que consisten en un conjunto de activos productores probados y un amplio portafolio de prospectos de exploración convencional y no convencional de crudo
- Canacol realiza actividades de exploración, desarrollo y producción de gas natural y petróleo
- El equipo gerencial de Canacol tiene más de 60 años de historia operacional conjunta en Colombia y en Ecuador
- Las acciones ordinarias de la Compañía se negocian en la Bolsa de Toronto (TSX) y en la Bolsa de Valores de Colombia

Fuente: Canacol

Latin American Player – Canacol

Canacol se centrará en desarrollar sus nuevos descubrimientos en Colombia y Ecuador, el desarrollo de exploración convencional y recursos shale en Colombia son el foco de la empresa

Operaciones actuales & Estrategia aparente

Estrategia Operativa

- La estrategia de la Compañía es perforar sus activos de desarrollo en estos dos países con el fin de aumentar la producción y flujo de caja, y participar en la ejecución del programa de exploración no convencional de crudo con sus socios ConocoPhillips Colombia Ventures, ExxonMobil Exploration Colombia y Shell Colombia.
- Canacol cuenta con un programa de inversión de US\$ 150 millones para realizar actividades de perforación, work over, sísmica, instalación de producción y oleoductos en Colombia y Ecuador. Anticipa un producción de entre 11.5 y 12.5 Kboed. Se espera además que el 70% de la producción sea de petróleo
- Canacol se centrará en:
 - Desarrollar nuevos descubrimientos en Mono Araña y Leono (Colombia) y de los campos Libertador-Atacapi (Ecuador) con el fin de continuar mostrando un fuerte crecimiento en la producción
 - La ejecución de un programa centrado en la exploración convencional de gas y petróleo en Colombia con prospectos objetivos de riesgo relativamente bajo en sus bloques de las cuencas de los Llanos, Alto Magdalena, Bajo Magdalena y Caguán-Putumayo para establecer el crecimiento de la producción para 2015 y en adelante
 - Seguir disminuyendo el riesgo de su extensa producción de shale oil a través de la prueba de flujo de los shale en la Luna, en el pozo Mono Araña 1 y nuevas perforaciones adicionales en bloques en la Cuenca del Magdalena Medio, para aumentar el valor de los 1,010 km2 netos que la Corporación tiene en este prospecto

Fuente: Canacol

Canacol Energy es un jugador de O&G con presencia exclusiva en Latino America, actualmente tiene operaciones en Ecuador y Colombia

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente: Colombia

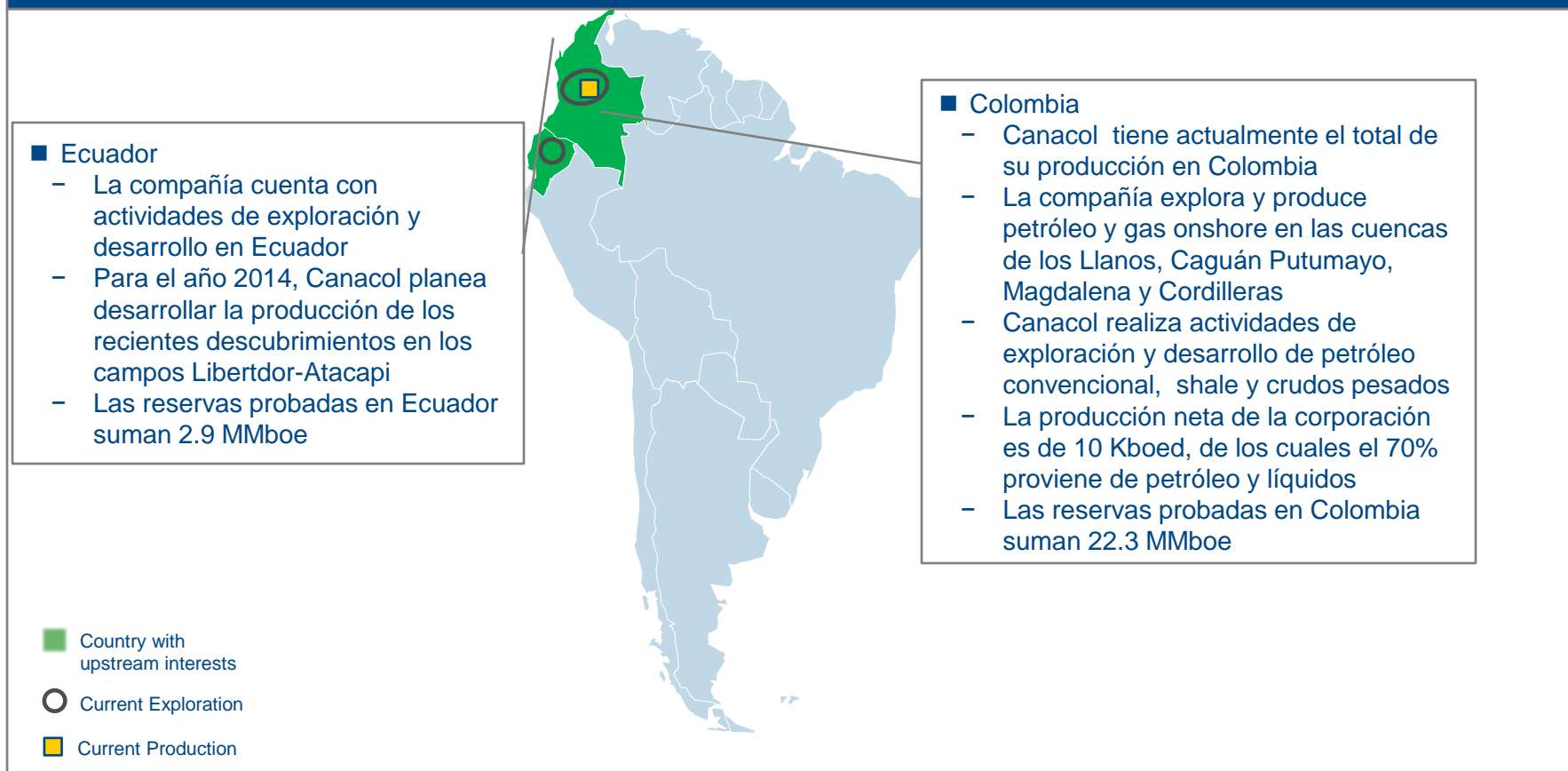
Canacol solamente tiene operaciones onshore convencional, y realiza operaciones de exploración de shale oil y crudos pesados en Colombia

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Canacol realiza actividades de exploración y desarrollo de recursos no convencionales, focalizándose en shale oil ■ La exploración de petróleo no convencional se centrará en los bloques VMM2 y VMM2 ubicados en la Cuenca del Magdalena Medio donde la corporación tiene participación en 1010 km2 netos de tierras prospectivas de shale oil 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Canacol tiene diversos activos de exploración y producción de crudos pesados, aunque no opera los activos de producción ■ Las operaciones de exploración se realizan en los activos Sangretoro, Cedrela, Portofino y Achpo

Fuente: Canacol

En Latino América, Canacol produce 10 Kboed en Colombia y cuenta con reservas por 2.9 MMboe en Ecuador

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

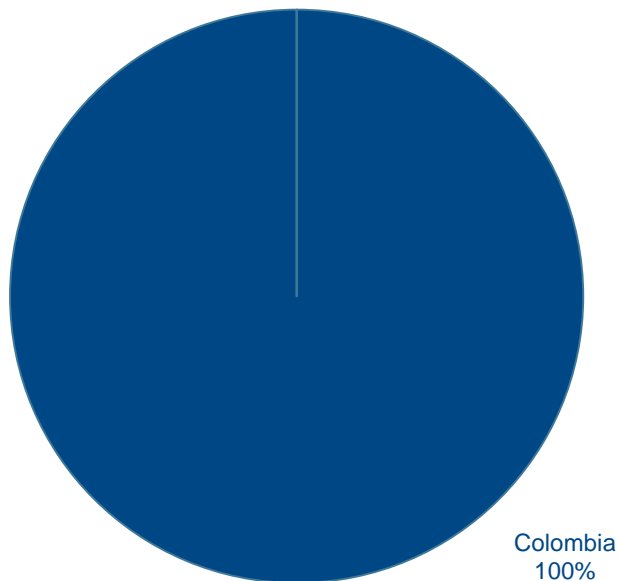


Fuente: Canacol, O&G eTrack

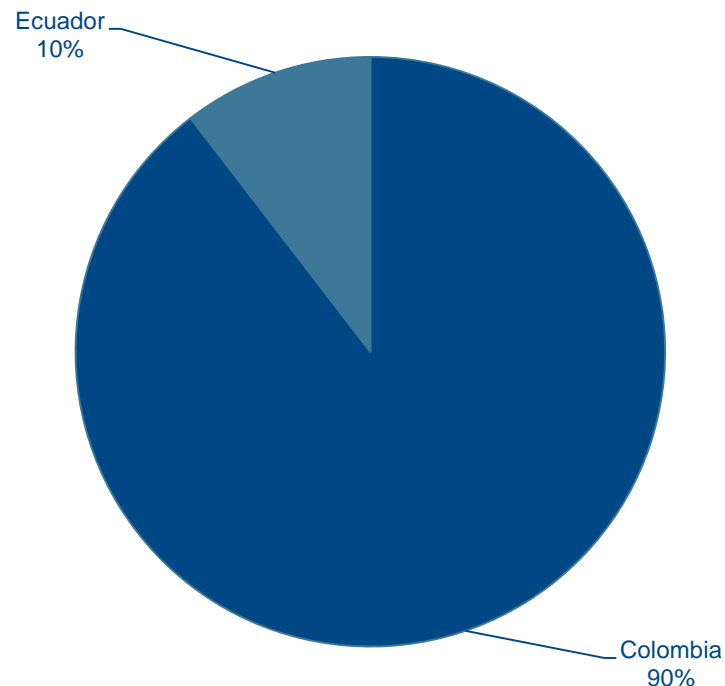
El 100% de la producción y el 90% de las reservas de Canacol provienen de Colombia

Operaciones actuales

**2013 Producción
(10 Kboed)**



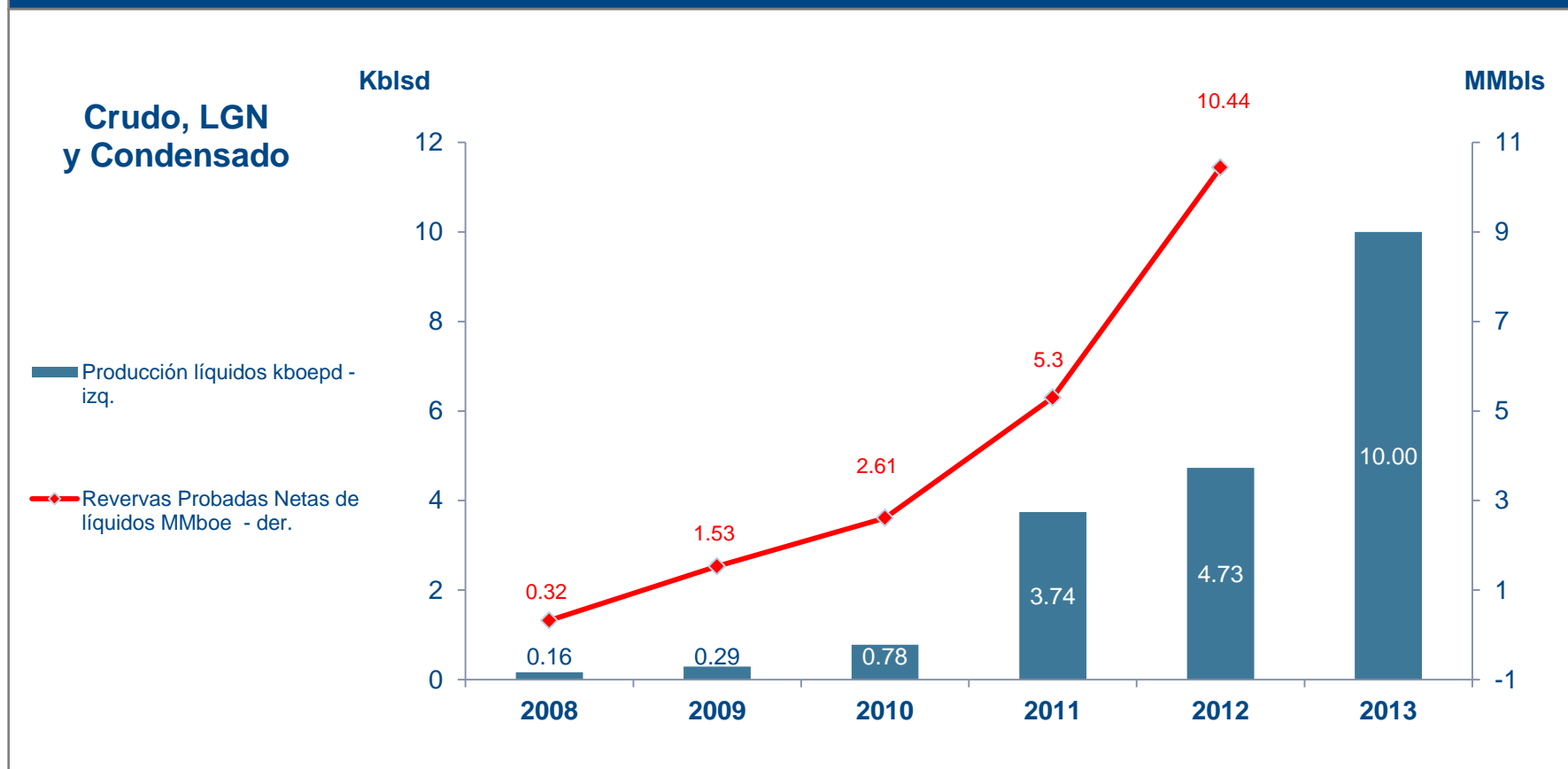
**2013 Reservas Probadas
(24.9 MMboe)**



Fuente: Canacol

Canacol ha aumentado su producción a una CAGR de 128% entre 2008 y 2013

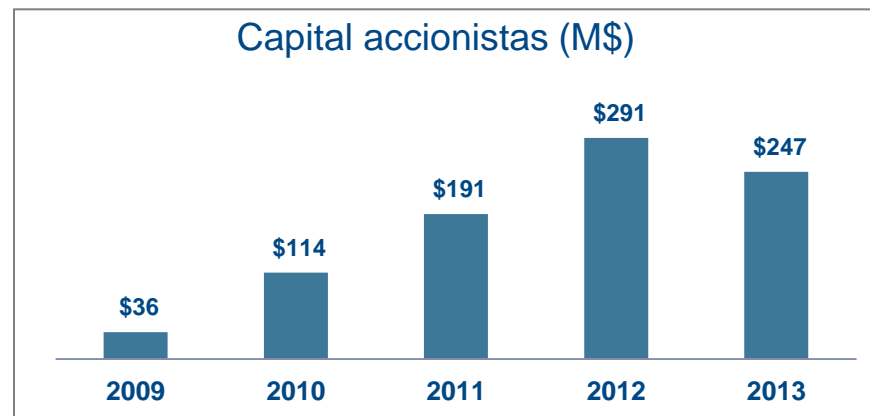
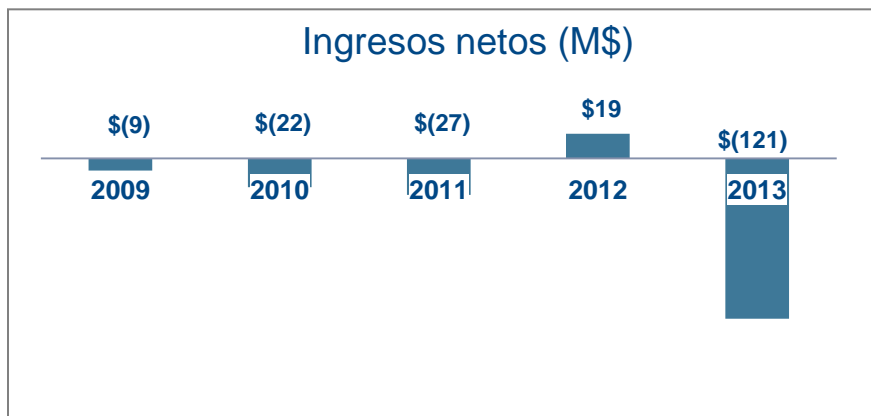
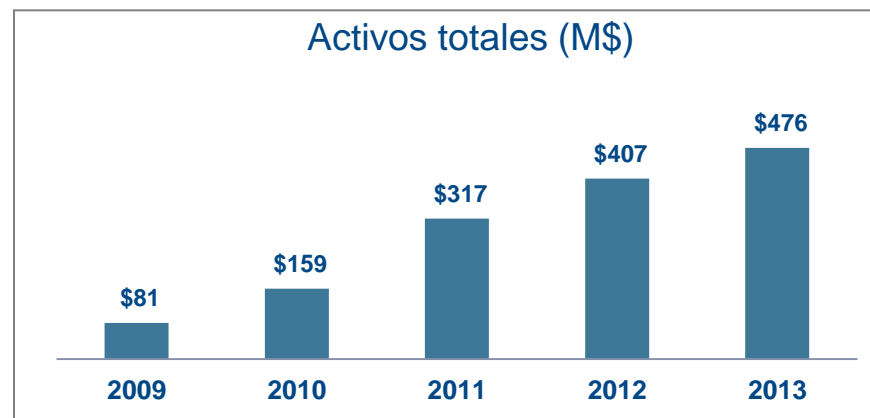
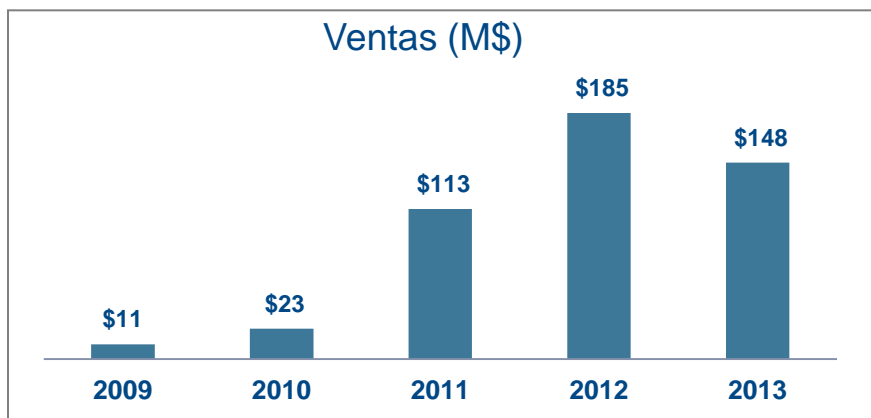
Información operacional



Fuente: O&G eTrack, Canacol

Si bien los activos totales de Canacol y el volumen de ventas han crecido durante los últimos años, la compañía tiene un saldo negativo en sus ingresos netos

Información financiera (en US\$)



Fuente: O&G eTrack

Información de Contacto

■ Casa matriz

Calle 113 No. 7-45
Torre B- Oficina 1501
Bogotá Colombia
Teléfono: 571.621.0067
email: info@canacolenergy.com

■ CEO: Charle Gamba

■ URL: <http://www.canacolenergy.co/>

■ Contactos

Carolina Orozco
Investors Relations
Teléfono +571621.1747
Email: corozco@canacolenergy.com

Rafael Rozo
Country Manager Colombia
email: rrozo@canacolenergy.com

Luis Baena
VP, Business Development Colombia
email: lbaena@canacolenergy.com

CEPSA



CEPSA, compañía con base en España, es un holding integrado en la cadena de valor del petróleo

Descripción General

- Compañía Española de Petróleos S.A. (CEPSA) es un grupo energético integrado, presente en todas las fases de la cadena de valor del petróleo, formado por cerca de 12,000 profesionales
- La compañía clasifica sus negocios en 4 segmentos, E&P, Refinación y Mercadeo, Petroquímica y Gas & Energía.
- El sector E&P lleva a cabo las actividades de exploración, producción, transporte y comercialización de petróleo y gas. Sus actividades más importantes se llevan a cabo en Perú, España, Argelia y Colombia.
- CEPSA se fundó en 1929, como sociedad anónima, convirtiéndose en la primera compañía petrolera privada española. Un año más tarde, en 1930, crean la primera refinería, en Santa Cruz de Tenerife
- El fondo de inversión *International Petroleum Investment Company (IPIC)* del Gobierno de Abu Dahbi posee el 100% de las acciones de CEPSA.
- Realiza actividades de exploración y producción de petróleo y gas natural; refinación, transporte y comercialización de derivados de petróleo y de gas; petroquímica; cogeneración; y comercialización de biocombustible y de energía eléctrica

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

CEPSA tiene como estrategia operativa continuar con el liderazgo en el sector downstream e incrementar su negocio de upstream

Operaciones actuales & Estrategia aparente

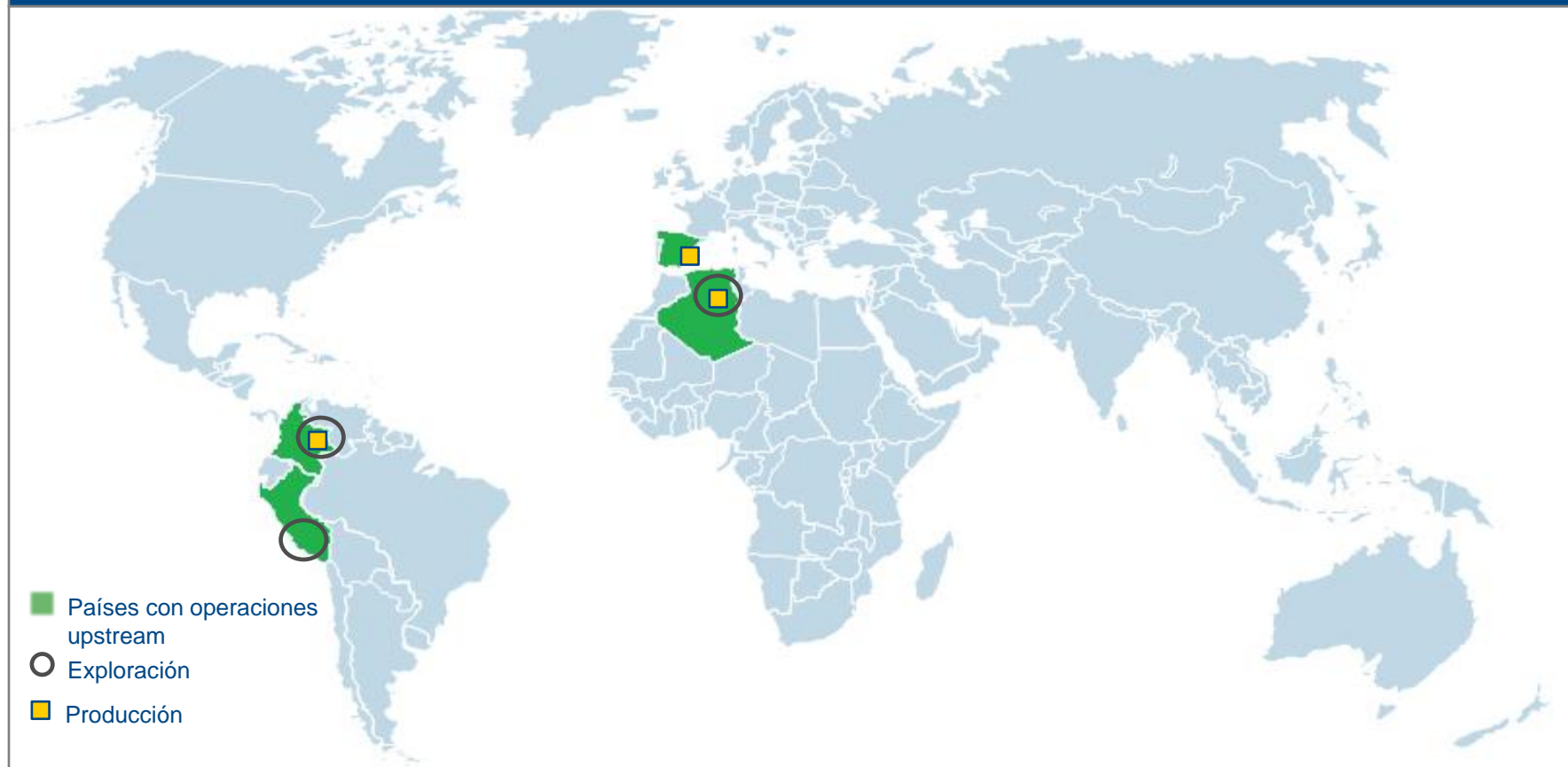
Estrategia Operativa

- CEPSA tiene la intención de convertirse en una compañía de hidrocarburos líder internacionalmente mediante la consolidación de su liderazgo en el sector petroquímico e incrementando sus actividades de E&P
- CEPSA tiene como estrategia convertirse en una organización más dinámica y competitiva, buscando selectivamente oportunidades de negocio en el upstream y el área petroquímica. Otro de los pilares de la estrategia de CEPSA es la optimización de recursos y la mejora de procesos para crear una compañía más eficiente en cada área de negocio
- En el sector de upstream, CEPSA continuará buscando oportunidades atractivas de E&P y diversificar su portfolio de proyectos. Adicionalmente expandir sus actividades en mercados en crecimiento, incluyendo América y África. Hacia el 2016, los objetivos de la empresa en el upstream son: 1) Reemplazar reservas y recursos mediante adquisición de activos de upstream 2) Aumentar las actividades de exploración diversificando superficies 3) Fomentar proyectos de alta tecnología permitiendo optimizar la actividad de producción
- En el sector downstream la prioridad permanece en la optimización de las actividades internacionales de petroquímica. Mejoras en diversificación, oferta de productos derivados, servicios y productos no derivados del petróleo aumentarán la eficiencia y la competitividad
- Por más de 80 años, CEPSA ha progresado su eficiencia y productividad mediante innovación tecnológica para satisfacer las demandas energéticas del mercado

Fuente: CEPSA

CEPSA desarrolla actividades de exploración y producción de crudo y gas natural en el offshore mediterráneo de España, y onshore en Argelia Colombia y Perú

Portfolio de Actividades de Upstream



Fuente: CEPSA

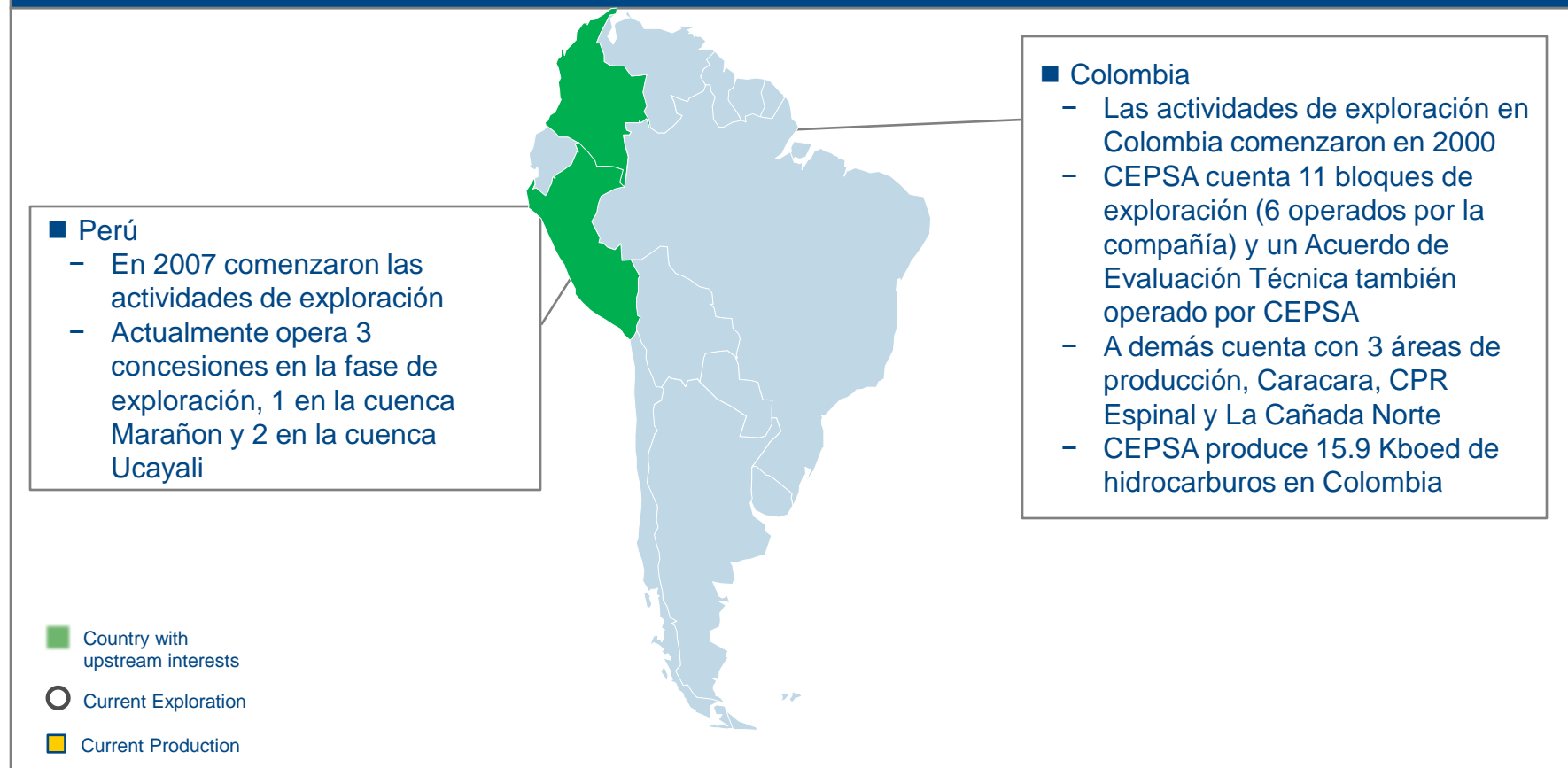
CEPSA cuenta con participación en actividades offshore en la costa de España

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ CEPSA cuenta con participación en diversos campos offshore en España, en el Mar Mediterráneo, en la costa de Tarragona, Casablanca (7.4%), Rodaballo (15%), Boquerón (4.5%) y Montanazo (7%). En estas áreas, CEPSA produce 1.43 Kboed ■ El campo de crudo Casablanca es operado por Repsol actualmente y tiene una producción máxima de 45Kblsd ■ La concesión Manotazo se encuentra a 45 km de la costa, esta área también es operada por Repsol y se encuentra a 736 m de profundidad 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee

Fuente: CEPSA

CEPSA cuenta con actividades de exploración en Perú y Colombia; en Colombia produce 15.9 Kboed

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

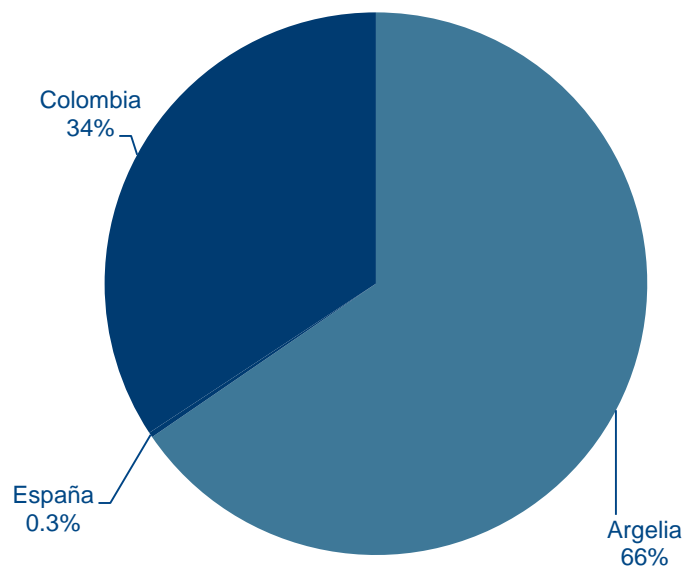


Fuente: CEPSA, O&G eTrack

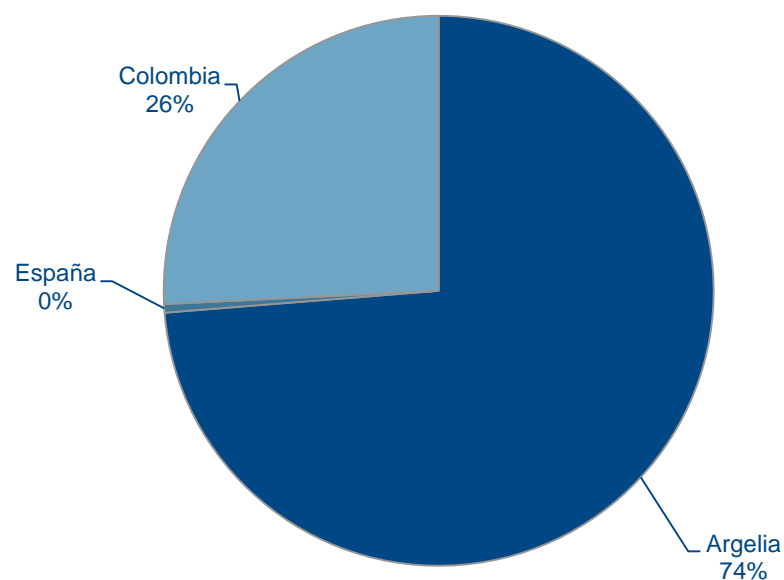
CEPSA tiene su mayor actividad upstream en Argelia con el 66% de la producción y el 74% de las reservas

Información operacional

2012 Producción
(46 Kboed)



2012 Reservas Probadas
(78.27 MMboe)

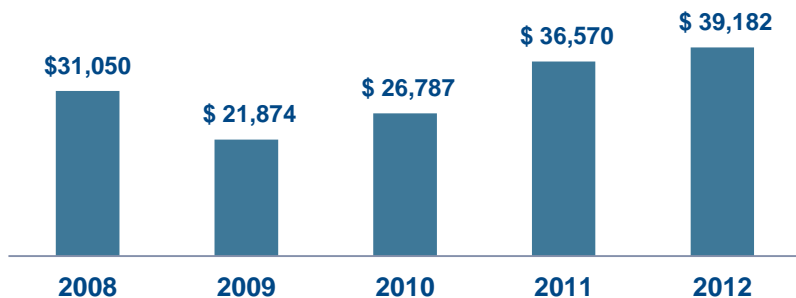


Fuente: O&G eTrack

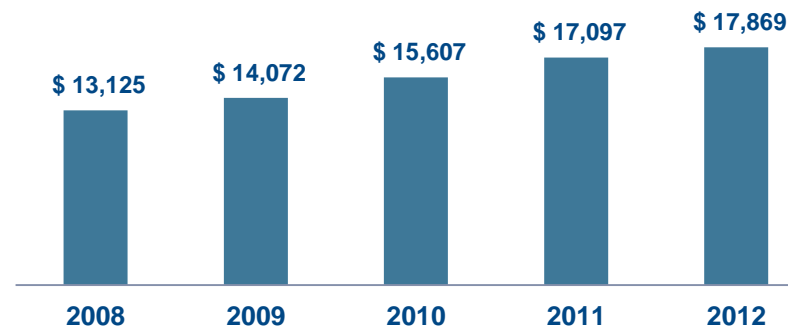
La ventas totales de CEPSA aumentaron un 80% desde el 2009

Información Financiera (en US\$)

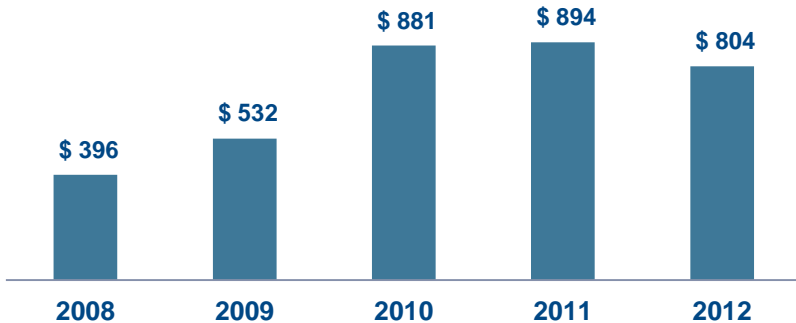
Ventas (M\$)



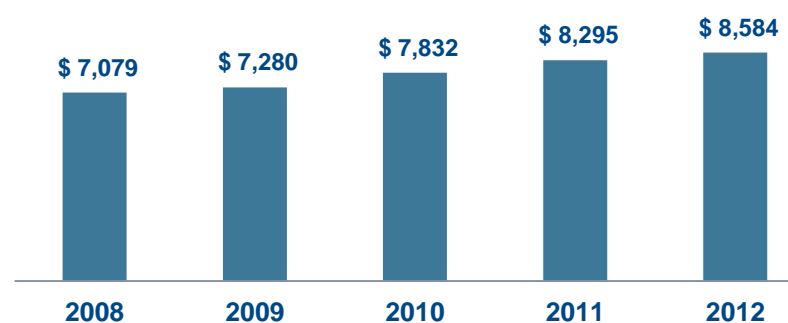
Activos totales (M\$)



Ingresos netos (M\$)



Capital accionistas (M\$)



Fuente: CEPSA

Información de Contacto

■ Casa matriz

CEPSA E&P
Avda. Ribera del Loira, nº 50
28042 Madrid, España
Teléfono: +34 91 337 6000

Colombia

Calle 113 No. 7-80, piso 9, Bogotá
Teléfono: 57-1-6583800-29300
email: comunicaciones.RRIIColombia@cepcolsa.com

■ **URL:** <http://www.cepsa.com>

■ **CEO:** Mr. Pedro Miró Roig

■ Contactos

María Jesús Simón Granda
Responsable CEPSA Colombia (España)
Teléfono: +34 91 337 6000
Email: MJesus.Simon@ep.cepsa.es
Germán Espinosa
Gerente General CEPSA en Colombia
Teléfono: +57 1 658 3800
german.espinosa@cepcolsa.com

Cerex Energy Group (Clean Energy Resources)



El Grupo Cerex cuenta con diversas empresas, todas relacionadas con el sector de petróleo y gas

Descripción General

- Cerex es una compañía independiente de energía creada en 2004. Cerex está involucrada en actividades de exploración, desarrollo, adquisición y operaciones de activos de petróleo y gas
- El Grupo cuenta con otras 6 empresas, WDE (Evaluación de pozos), DrillCorp (Perforación, reacondicionamiento y servicios de pozos), CivilAndina (Trabajos civiles), Energetik (Comercialización de crudo) Fluid Cargo (Transporte y logística) y Soportuaria (Infraestructura)
- La compañía actualmente tiene participación en activos de Colombia y Estados Unidos, donde regularmente evalúa adquisición de propiedades atractivas en regiones productivas
- Cerex está dividida en 3 Vicepresidencias, Exploración y Producción, Desarrollo de Negocios y Finanzas
- Cerex solamente cuenta con operaciones onshore de hidrocarburos convencionales y actualmente no desarrolla operaciones offshore, producción de yacimientos no convencionales o crudos pesados

Fuente: Cerex;

Cerex tiene como estrategia operativa reducir al máximo los riesgos asociados a sus nuevos proyectos

Operaciones actuales & Estrategia aparente

Estrategia Operativa

- Maximizar el valor de los activos actuales mediante operaciones exploratorias de sísmica y perforaciones con el fin de incrementar los niveles de producción
- Identificar nuevas oportunidades de negocio en bloques exploratorios y semi-exploratorios con alto impacto en zonas y cuencas prospectivas, mitigando y balanceando el riesgo geológico siguiendo lineamientos fundamentales establecidos para participaciones en nuevas áreas
 - Presencia probada de sistemas de hidrocarburos en el área, con campos productores de petróleo o gas existentes
 - Existencia y disponibilidad de información técnica suficiente para permitir evaluaciones preliminares
 - Proximidad a infraestructura, existente o en construcción
 - Rentabilidad económica bajo pronósticos de precios conservativos

Fuente: Cerex

Cerex cuenta con actividades de E&P en Colombia y Estados Unidos. En Estados Unidos solo tiene participación en el Davies Lease

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente: Cerex

En Latino América, Cerex tiene actividades exploratorias en 6 bloques de Colombia

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América



■ Colombia

- Cerex tiene operaciones exploratorias en 6 bloques en las cuencas Llanos, Middle Magdalena y Guajira
- La compañía opera en los bloques Tiburón, VMM 39, Berrito y en los campos Toca, Quebrada Roja y Canaguaro
- En 2010, Cerex anunció su primer descubrimiento de petróleo en Canaguay 1
- Cerex es un operador calificado en y habilitado ante el Ministerio de Minas y Energía, ANH y Ecopetrol

- Country with upstream interests
- Current Exploration
- Current Production

Fuente: Cerex

Información de Contacto

- **Casa matriz**

Calle 67 No. 7-94, Office 601

Bogotá, Colombia

Teléfono: 571-2121501

email: info@cleanenergyla.com

- **Representante Legal:** William Blackburn Moreno Hector

- **URL:** cleanenergyla.com

- **Contactos**

William Blackburn Moreno Hector

Representante legal CleanEnergy Resources

email: blackwill69@yahoo.com.ar

Chevron



Chevron es una major privada con origen Norte Americano

Descripción General

- Chevron es la segunda compañía estadounidense integrada más grande, con subsidiarias que conducen negocios a nivel mundial. Están involucradas en todas las fases de la industria de la energía
- Chevron cuenta con experiencia operacional en diversos ambientes, tecnologías innovadoras y gestión de proyectos. Explora y produce onshore y offshore, hidrocarburos convencionales y no convencionales en todo el mundo
- Chevron ocupa el puesto N°9 entre las mayores petroleras del mundo
- Los focos de exploración de la compañía en 2012 fueron en la costa Oeste de África, el Golfo de México, recursos no convencionales de Norte América, y Australia,
- Los gastos futuros de upstream se centrarán principalmente en la exploración y producción de crudo y gas natural a nivel mundial
- Chevron actualmente emplea a 62,000 personas en todo el mundo

Fuente: Chevron

Chevron apuesta a la mejora operacional de campos maduros y un fuerte plan de exploración e inversión en proyectos de gran magnitud para aumentas los niveles de producción a más de 3,000 Kboed en 2017

Operaciones actuales & Estrategia aparente

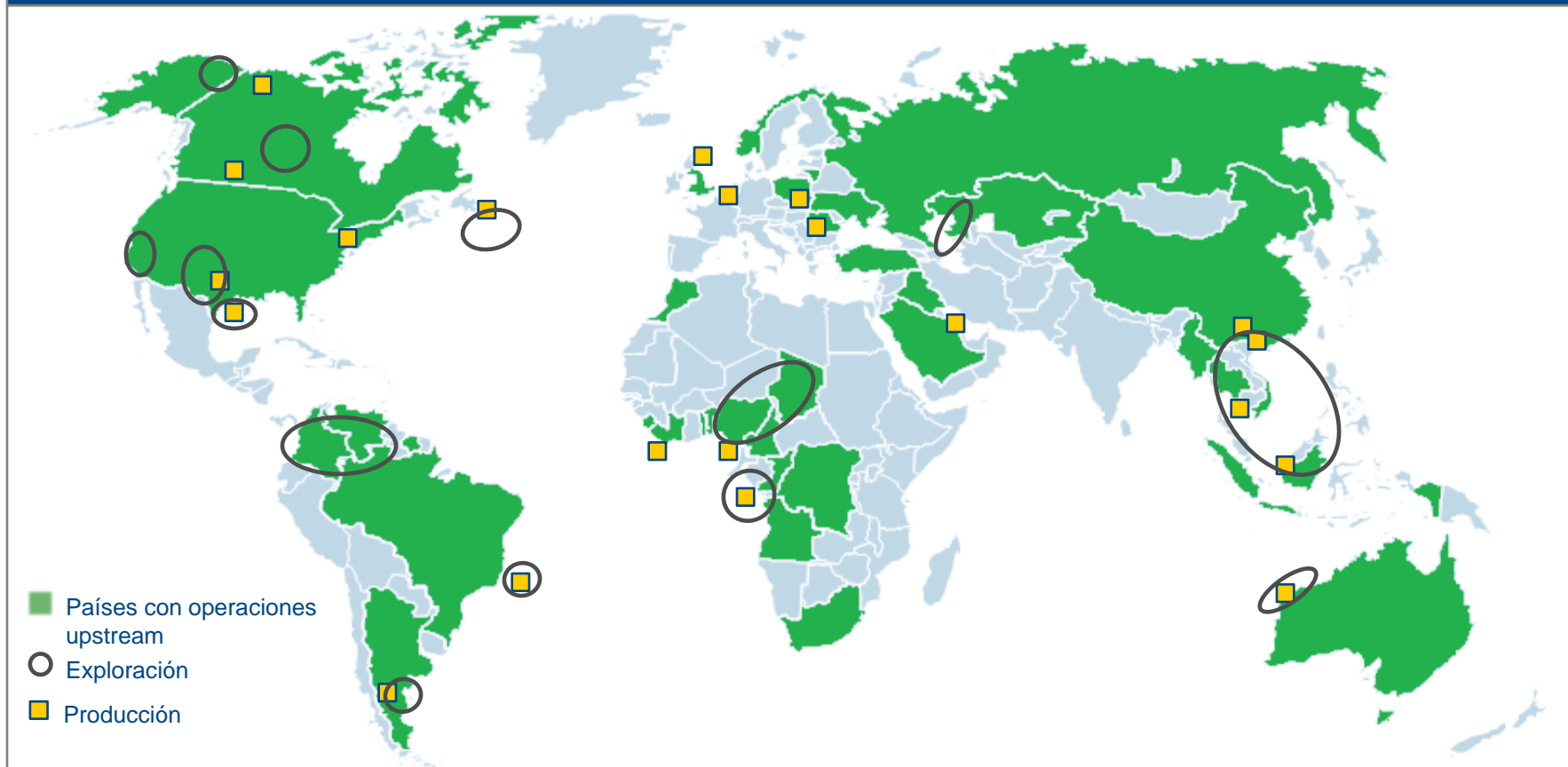
Estrategia Operativa

- La compañía está enfocada en expandir su base operativa adquiriendo nuevas propiedades exploratorias y mejorar la eficiencia operacional de sus activos actuales
- El porfolio de Chevron se encuentra más focalizado en crudo, teniendo en su portafolio un 68% de petróleo y líquidos y un 32% de gas natural
- La estrategia de negocios comprende: 1) Alcanzar un desempeño world-class en las operaciones 2) Maximizar y aumentar el negocio base 3) Liderar la industria en selección y ejecución de grandes proyectos 4) Alcanzar éxito exploratorio superior 5) Crecimiento y desarrollo de participación en bases de recursos de gas 6) Identificar, capturar e incorporar efectivamente nuevos negocios
- Chevron cuenta con un plan de inversión de US\$ 3.4 mil millones en exploración través del cual de perforaran 90 pozos exploratorios a nivel mundial, entre otros lugares, Iraq, Marruecos, Australia, el Golfo de México, África y otras regiones del mundo con shale gas
- Chevron tiene diagramado diversos proyectos de gran magnitud al 2017, entre otros, en Nigeria, Angola, Brasil, China y Estados Unidos
- Chevron logró en 2012 un éxito en perforación exploratoria del 74%
- Chevron recientemente adquirió permisos de exploración offshore en China, Iraq, Estados Unidos y Lituania

Fuente: Chevron

Chevron posee un portfolio geográficamente diverso, con una significativa participación de producción proveniente de Asia-Pacífico y Estados Unidos

Portfolio de Actividades de Upstream



Fuente: Chevron

Chevron es uno de los mayores productores offshore en el Golfo de México con 153 Kboed

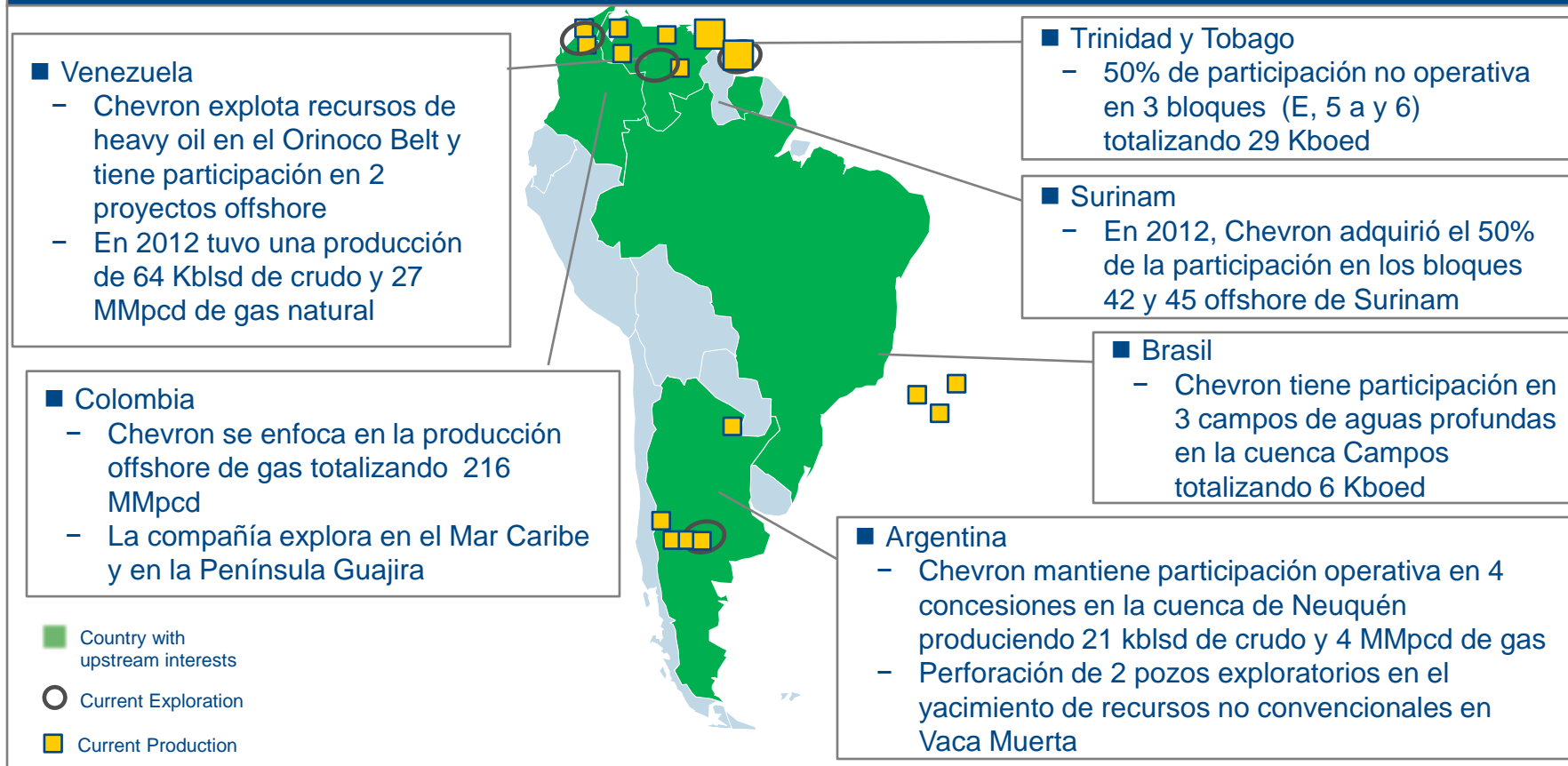
Desarrollo de recursos no convencionales

Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Chevron cuenta con actividades de exploración y producción offshore en el Golfo de México, el Oeste de África, Asia, Australasia y el Mar del Norte entre otros ■ Chevron es uno de los mayores productores de petróleo y gas en el Golfo de México con 153 Kblsd de crudo, 395 MMpcd de gas natural y 16,000 bls de LGN. En 2011 Chevron comenzó la perforación en Lineham Creek, un pozo <i>ultra profundo</i> ■ La compañía opera el campo de gas offshore Chuchupa en Colombia 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Chevron explora y produce shale oil y shale gas en US, América Latina, Asia, Australasia y Europa ■ En US, Chevron explota recursos de shale oil y shale gas en Elk Hills (9 Kboed), en la cuenca Delaware (4 Kboed), East Texas, cuenca Piceance, Utica Shale, Antrim Shale y Marcellus ■ En el resto de América, Chevron explora y produce shale oil y shale gas en Canadá y Argentina. ■ En África, Chevron explora shale gas en las cuencas de Karoo (Sudáfrica) ■ En China se comenzó perforar pozos exploratorios en la cuenca Qiannan 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Chevron explora y produce crudos pesados en US, Canadá, Venezuela ■ Chevron es uno de los mayores productores de crudos pesados en US aplicando técnicas avanzadas de IOR como recuperación térmica y recuperación con vapor ■ En Canadá, Chevron produce 43 Kboed de crudo sintético a partir oil sands ■ En Venezuela, la producción es de 64 Kboed de heavy oil

Fuente: Chevron

En Latino América, Chevron tiene fundamentalmente actividades offshore en las costas brasileras y del caribe y de recursos no convencionales onshore en Argentina

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

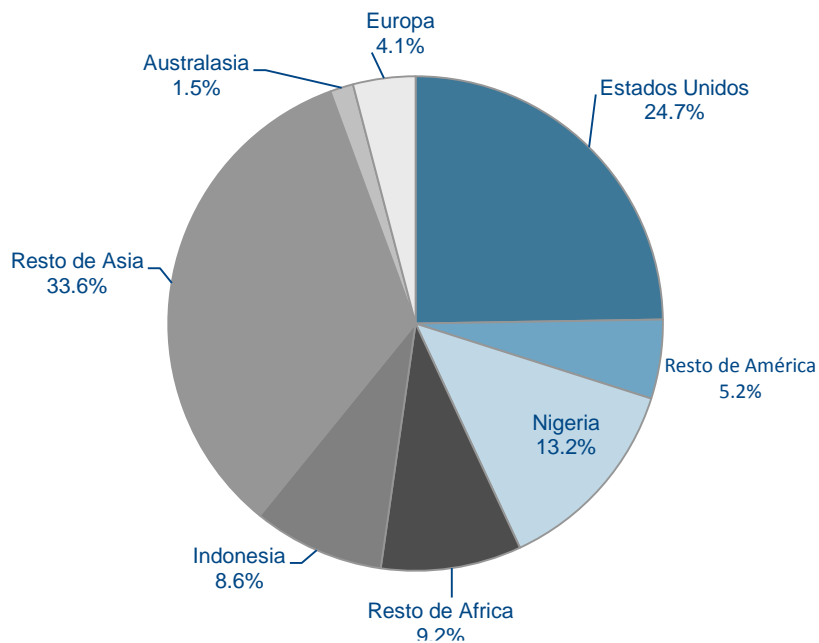


Fuente: Chevron

Chevron cuenta con un gran porcentaje de su producción y reservas en Estados Unidos y Asia

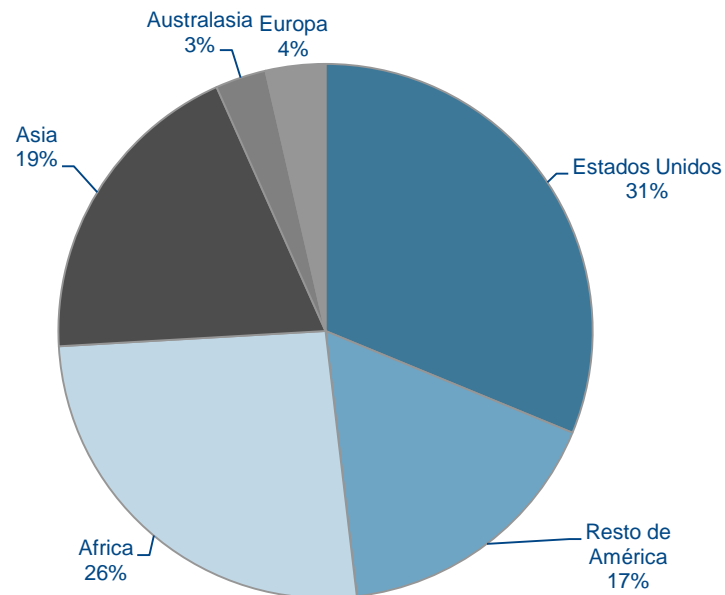
Información Operacional

2012 Producción de petróleo y líquidos (1,764 Kboed)



Nota: Incluye participaciones en afiliadas

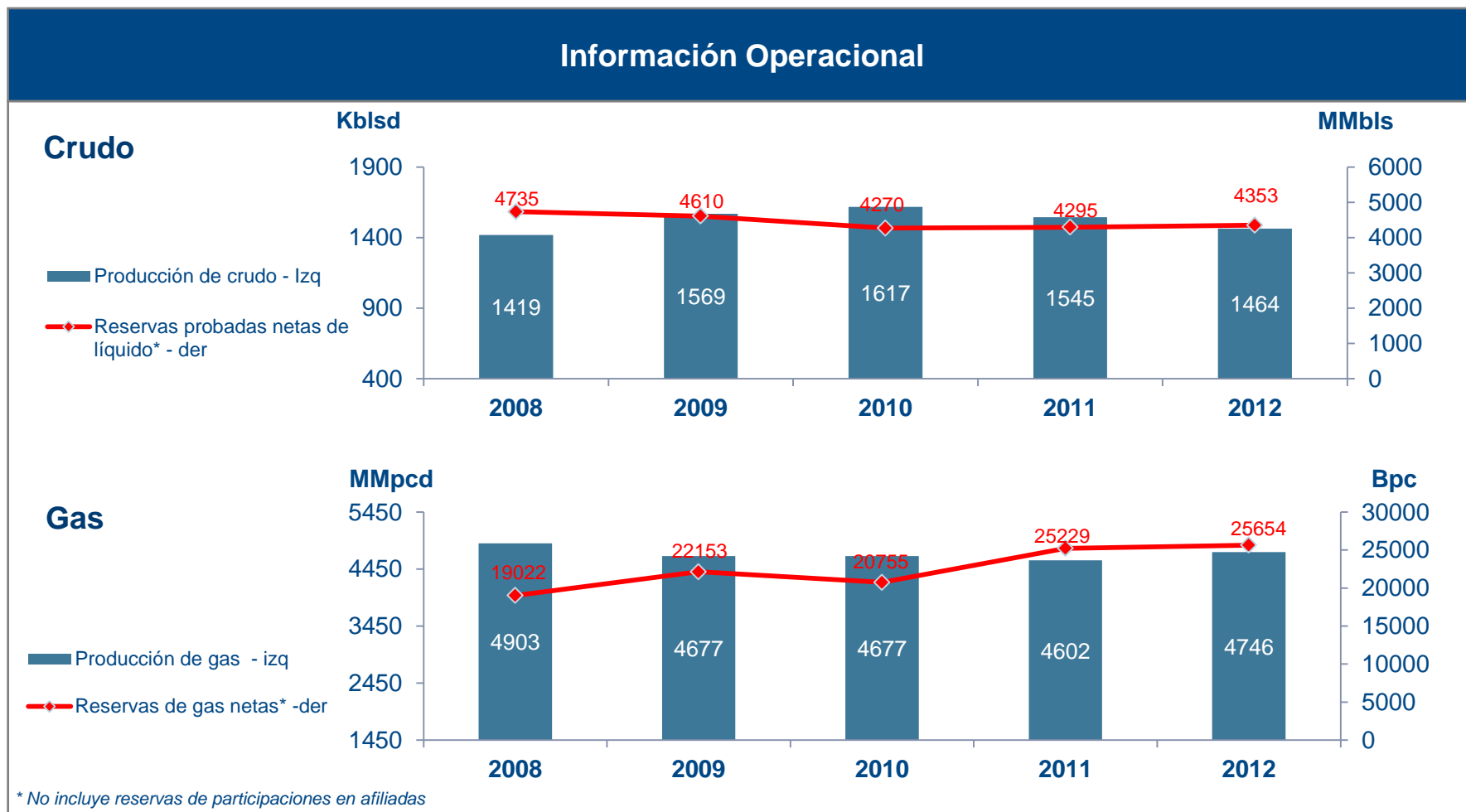
2012 Reservas de petróleo y líquidos (4,353 MMbbls)



Nota: Incluye participaciones en afiliadas

Fuente: Chevron

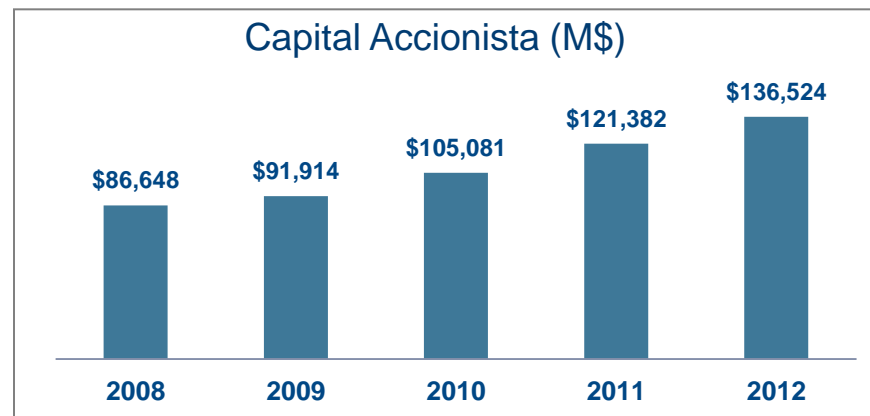
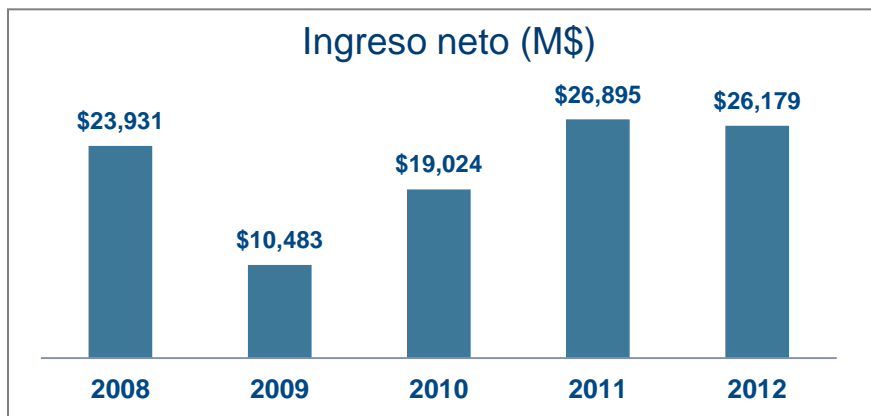
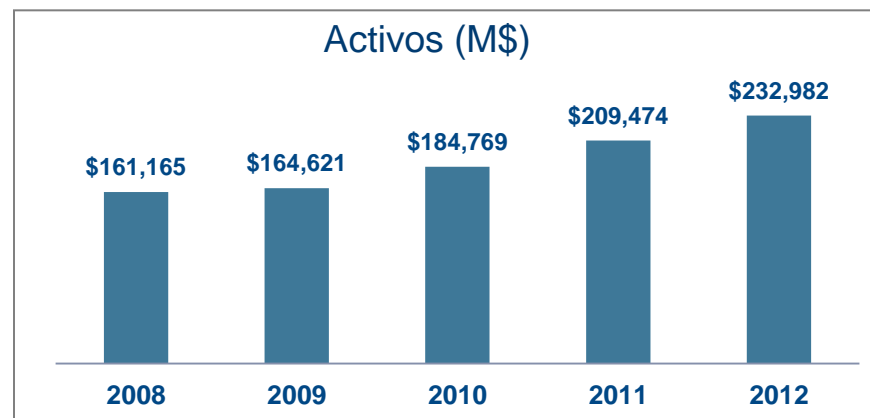
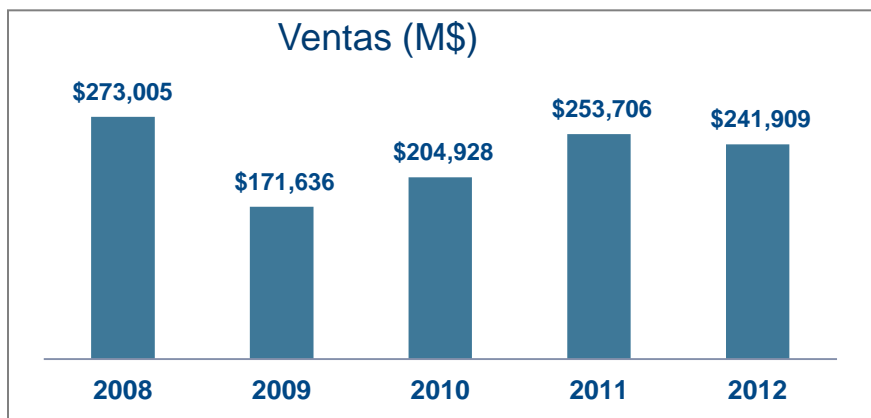
La producción de crudo disminuyó un 9 % en los últimos 3 años, mientras que la producción de gas se mantuvo aproximadamente constante



Fuente: Chevron

Tras una caída en los ingresos en 2009 a US\$10,483 millones, en 2012 alcanzaron un incremento sustancial a US\$26,179 millones

Información Financiera (en US\$)



Fuente: Chevron

Contactos

■ Sede Central

6001 Bollinger Canyon Road
San Ramon, CA 94583, USA
Tel: +1 925 842 1000

■ URL: <http://www.chevron.com/>

■ CEO: John S. Watson

■ Contactos

Rodrigo Mendiwelso B.
New Ventures, Colombia
Teléfono: +57 1 639 4491 / 635 1499
Email: mendir@chevron.com

Jay R. Pryor
VP, Business Development
Teléfono: 1-925-8421000

Mark Payne
Chevron Africa & LA E&P
Telefono: (713) 372-151
Cel: (925) 285-6671
email: paynecm@chevron.com

Asistente: Constanza Ramos
email: constanzaramos@chevron.com
Teléfono: +57 1 639 4483

Ali Moshir
Head of Latin America & Africa
Teléfono: 1-925-8421000

China National Offshore Oil Corporation CNOOC Limited



La industria del petróleo en China es controlada por el Gobierno Chino y cuenta con 3 grandes jugadores

Descripción general



CNPC

NOC: Mayor empresa integrada en China



PetroChina

Subsidiaria: Ocupada de los negocios de E&P, refinación, comercialización químicos y gas natural



Empresa pública: Cotiza en las bolsas de Shanghai, Hong Kong, New York y Londres. Pertenece al Gobierno de la República Popular China



Pertenece al Gobierno de la República Popular China.

CNOOC Limited es la rama de CNOOC, encargada de la exploración, desarrollo, producción y ventas de petróleo y gas natural

Descripción General

- CNOOC es el tercer mayor productor offshore de petróleo y gas en China y una de las mayores empresas nacionales de exploración y producción en el mundo. Es 100% controlada por el gobierno de la República de China y cotiza en las bolsas de Nueva York (NYSE) y Hong Kong (SEHK)
- CNOOC tiene el derecho exclusivo de entrar en PSC (contratos de producción compartida) con compañías internacionales para la exploración y producción offshore en China. Más aún, tiene el derecho de adquirir el 51% de participación en cualquier descubrimiento exitoso offshore en China
- Las principales regiones de operación offshore son Bohai y el Mar de China. Otras regiones incluyen Asia, África, Norteamérica, Sudamérica, Oceanía y Europa, con participación específica en Indonesia, Australia, Nigeria, Estados Unidos y Canadá. Las regiones internacionales aportan a CNOOC el 31% y 22% de reservas y producción respectivamente.
- Las áreas de mayor exploración de CNOOC son el Este del Mar de China, con 85 mil acres y la región de Asia con 75 mil acres. Sus áreas de exploración más importantes abarcan un total de 408 mil acres (globalmente).
- Al cierre del 2012, CNOOC contaba con reservas probadas de 3.49 miles MMBOE y su producción promedio diaria alcanzó los 935 mil BOE.
- Cuenta con alrededor de 10 mil empleados y ocupa el puesto 12 en el ranking Platts Top250 (2013) entre las mayores compañías petroleras del mundo

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

CNOOC expande su portafolio estratégicamente a través de adquisiciones

Operaciones actuales & Estrategia aparente	
Cambio en operaciones recientes	Estrategia Operativa
<ul style="list-style-type: none"> ■ En Julio 2012, CNOOC adquirió a la Canadiense Nexen (a través de su subsidiaria CNOOC Canadá Holding Ltd.) por ~US\$14.8 billones* ■ Uganda 2012, adquirió un tercio de los intereses en las áreas de exploración 1, 2, y 3A de Tullow Oil plc ■ China 2012, firmó un acuerdo de producción compartida con Eni China BV para los bloques de aguas profundas 30/27 en el sur del Mar de China ■ Diversifico sus operaciones, ingresando al Mar Norte y la cuenca Horn River. Ha fortalecido su posición en Canadá, el Golfo de México y offshore Nigeria. ■ En el 2012 realizo 21 nuevos descubrimientos, adicionando mmoeb a sus reservas (un promedio de 416 entre 2010 y 2012) ■ En 2014, espera iniciar 7 nuevos proyectos, la mayoría en Offshore China y uno en el Mar Norte, Reino Unido 	<p>La estrategia de la compañía se centra en:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Enfocarse en la exploración de crudo y gas en aguas de poca profundidad, aguas profundas, proyectos internacionales y recursos no convencionales. En 2013, esperaba el desarrollo de 24 nuevos proyectos ■ Desea reforzar sus operaciones internacionales, enfocándose en su integración con Nexen ■ Controlar eficientemente los costos y mejorar su rentabilidad para crear mas valor ■ Busca enfocarse en el desarrollo sustentable de sus capacidades, así como en la optimización de la asignación de recursos para asegurar el arranque puntual de nuevos proyectos ■ Tiene como objetivo realizar mejores esfuerzos de exploración y desarrollo

Si bien el foco de las operaciones actuales es en el offshore de China, CNOOC cuenta con participaciones en cerca de 20 países

Portfolio de Actividades de Upstream



Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

La producción principal de CNOOC se origina de las actividades offshore, especialmente en las regiones asiáticas

Desarrollo de recursos no convencionales

Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Producción de crudo pesado en Bohai, región de baja profundidad (10-30m) ■ Importante producción de crudo ligero-medio en el Sureste del Mar de China, con profundidad de 100-300 m. Las reservas (2012) alcanzaron 550 MMBOE y una producción diaria de 155 mil BOE ■ 2012, nuevos descubrimientos en aguas profundas en el Sureste del Mar de China: Lihua29-2, Enping 18-1 y Lufeng 15-1 ■ Desarrollo de un gran proyecto de gas natural en aguas profundas en la región offshore de China, comenzaría producción a finales de 2013 ■ Operaciones en Nigeria 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 33% de interés en cada uno de 2 proyectos de Shale en USA: Eagle Ford en el Sur de Texas con 600 mil acres y el proyecto Niobrara en el Noreste de Colorado y Sureste de Wyoming, con 800 mil acres, operados por Chesapeake. ■ Proyectos en Canadá. En 2005 adquirió parte de MEG, que a partir del 2010, cotiza en la bolsa de Toronto. Al 2012, controla 12% de las acciones de MEG. ■ En 2011, adquirió a OPTI en Canadá, productor de arenas de petróleo ■ Con la adquisición de Nexen, adquirió intereses en el proyecto Syncrude en Canadá (arenas de petróleo) y en las cuencas de Horn River (shale gas) y Liard 	<ul style="list-style-type: none"> ■ La principal producción de CNOOC proviene de Bohai, en donde se produce crudo pesado. ■ Al 2012, contaba con reservas de mil millones de BOE (33% del total) y producción de 432 mil BOE/día (46% del total)

Las actividades más importantes de CNOOC en Sur América se encuentran en Colombia

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

Colombia:

Mediante Nexen

- Ha perforado 9 pozos exploratorios de crudo convencional, 1 exitoso, operado por Petrobras (producción: 1600 bbld)
- Gran potencial de shale gas, comenzó programa de perforación en 2012, en un area de 1.5 millones de acres
- Bloques Barnosa y Garagoa

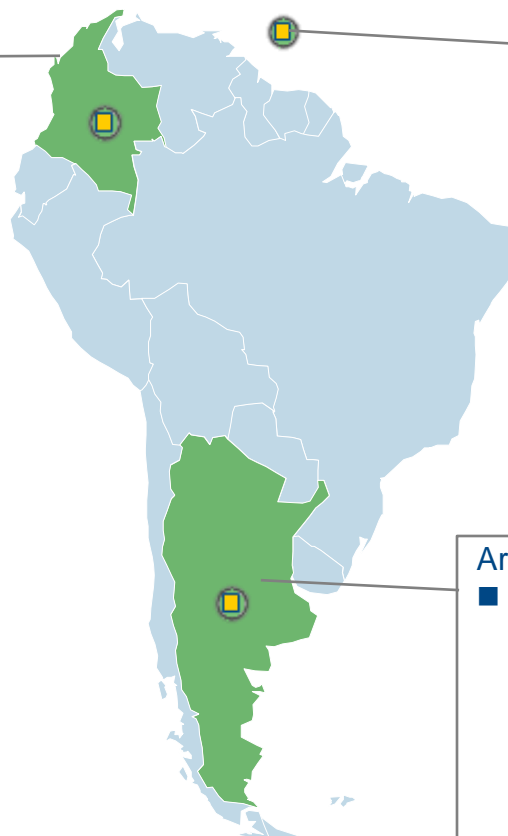
Trinidad y Tobago:

Mediante Nexen

- Controla 12.5% de interés en el bloque de crudo, 2C y 12.75% en el bloque de gas, 3ª en el desarrollo de Gran Angostura. El operador es BHP Billiton

Argentina:

- 2010: inició un JV con Bidas Energy Holding Ltd., con 50% de participación, por la cantidad de \$3.1 billones* en efectivo. Bidas a su vez mantiene 40% de participación en Pan American Energy (PAE)

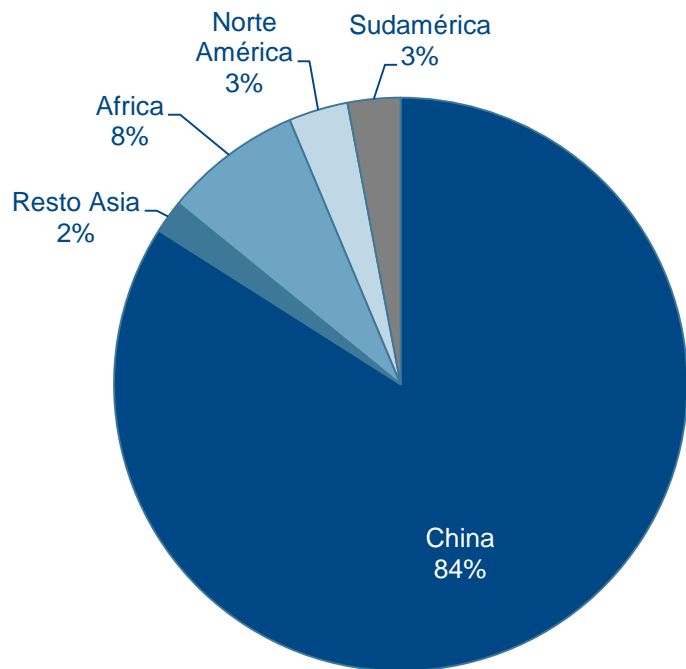


- Países con actividades upstream
- Exploración
- Producción

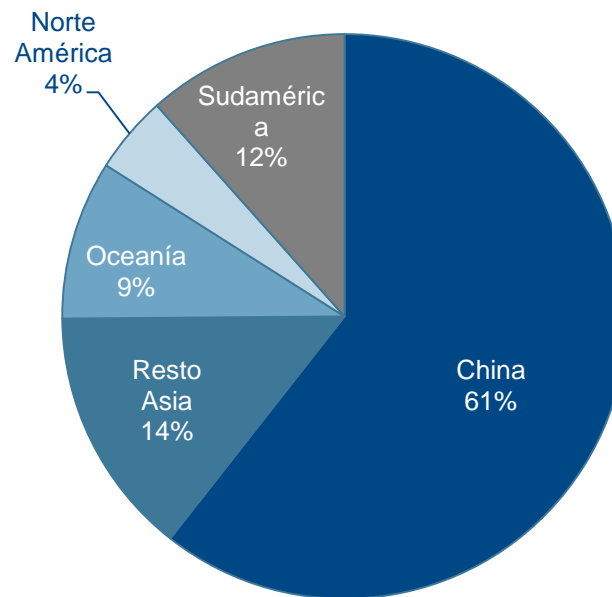
La mayor parte de la producción de líquidos proviene de la Bahía de Bohai en China, mientras que la mayor contribución de gas, se origina en el suroeste del Mar de China

Información Operacional

2012 Producción líquidos (270 MMbbl)



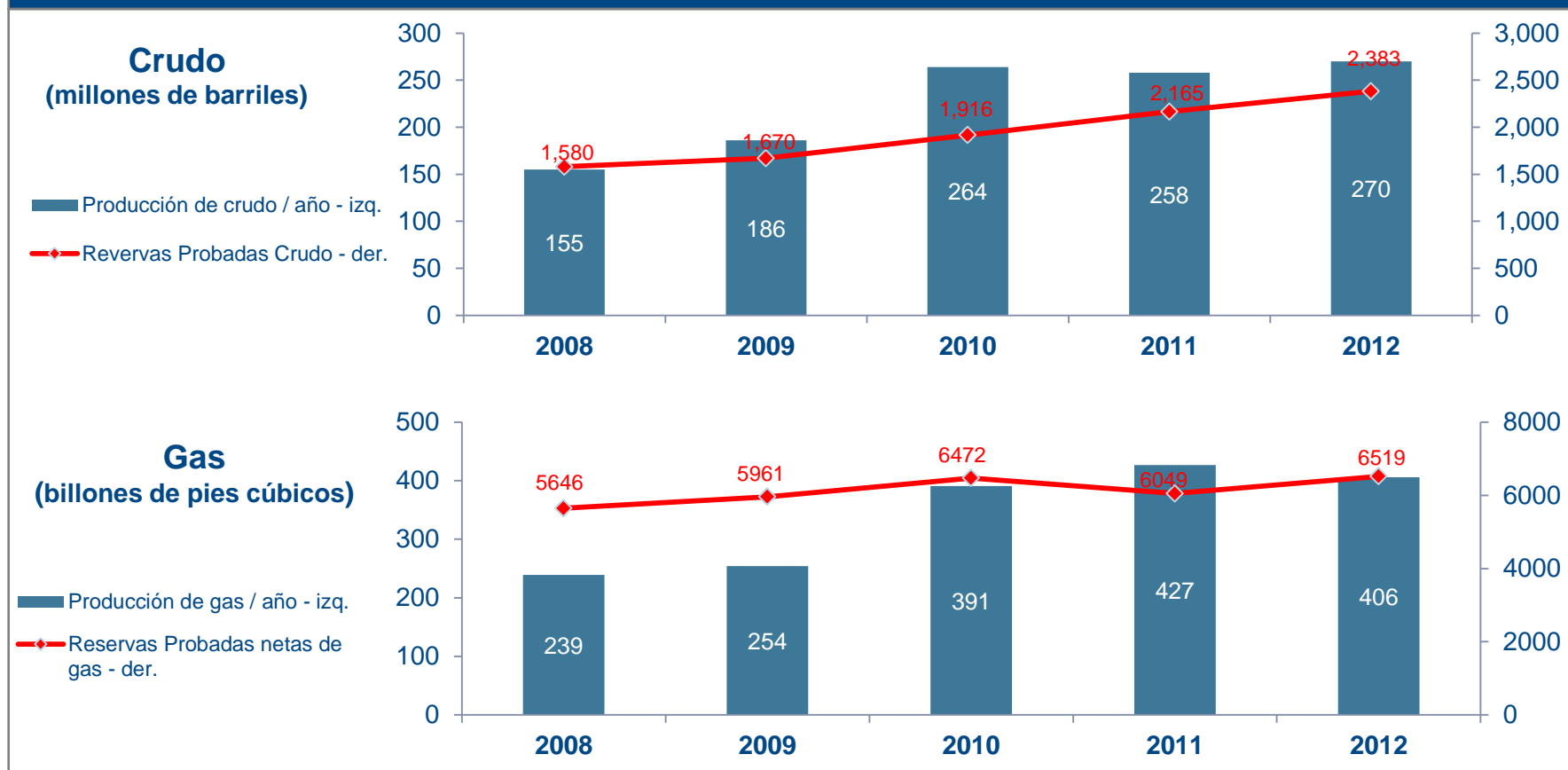
2012 Producción de gas (406 Bcf)



Fuente; Global Data

En los últimos cinco años, las reservas de crudo de CNOOC crecieron 50%, mientras que las de gas sólo un 15%. La producción de crudo y gas creció en cerca del 70%

Información Operacional

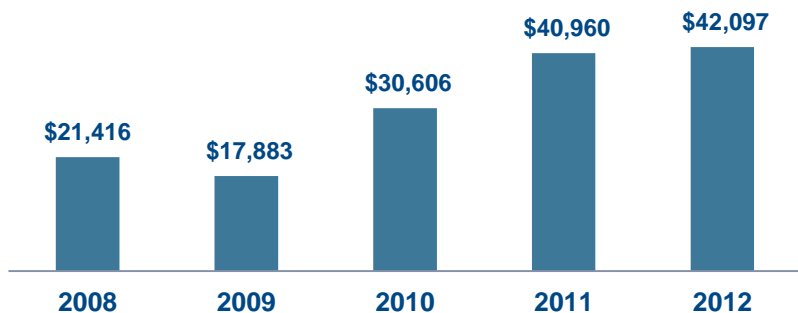


Fuente; Global Data

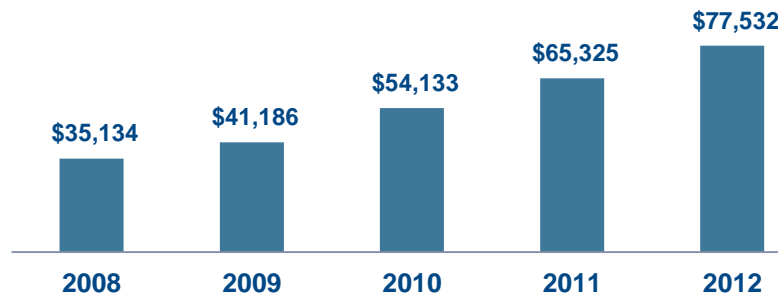
Las ventas totales de CNOOC Ltd. crecieron a una tasa anual compuesta del 18% en el período 2008- 2012

Información Financiera (millones dólares)

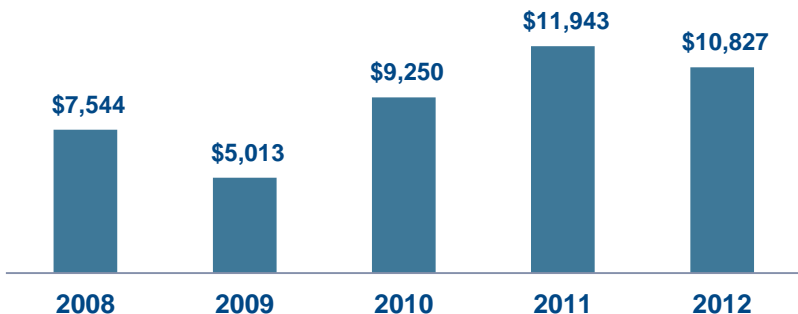
Ventas



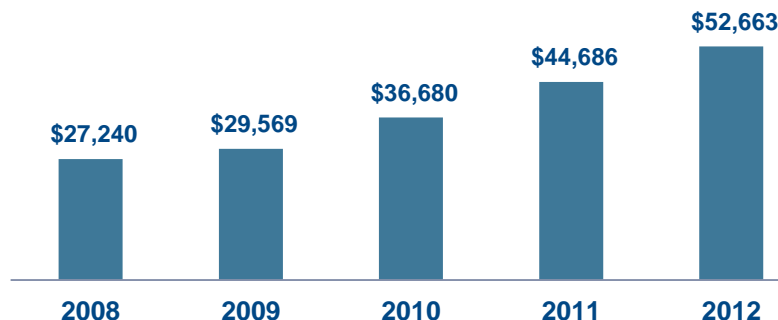
Activos totales



Ingresos netos



Capital accionistas



Fuente: Global Data

Información de Contacto

- **Casa matriz**

No. 25 Chaoyangmenbei Dajie, Dongcheng
Beijing, 100010, China
Teléfono: (8610) 8452 1604
Fax: (8610) 6460 2503

- **URL:** <http://www.cnooltd.com>

- **CEO:** Yang Hua

- **Contactos**

Fang Zhi
VP International Affairs Department
Teléfono: +86 10 84521262

CNPC



La industria del petróleo en China es controlada por el Gobierno Chino y cuenta con 3 grandes jugadores



CNPC uno de los mayores productores y proveedores de petróleo y gas de China. Es una compañía integrada presente en toda la cadena de valor de hidrocarburos

Descripción General

- China National Petroleum Corporation (CNPC) es el productor y proveedor de petróleo y gas más grande de China, así como también uno de los prestadores de servicios petroleros más grandes del mundo y un contratista con reputación de nivel mundial en ingeniería y construcción
- CNPC es una compañía integrada de energía, la compañía cuenta con actividades de exploración y producción, servicios, contratación de ingeniería y construcción, refinación, petroquímica, transporte por ductos, comercialización, gestión de capital, energías renovables y operaciones de hidrocarburos convencionales y no convencionales
- CNPC fue establecida en Septiembre de 1988, encargada principalmente de las operaciones de upstream. Actualmente es una empresa petrolera estatal con ciertas funciones administrativas gubernamentales
- CNPC esta dividida en 4 divisiones: Exploración y Producción, Ductos y Gas Natural, Refinación y Químicos y Servicios Petrolíferos, Ingeniería y Construcción y Manufacturación de Equipos
- El portafolio de productos de CNPC incluye elastómeros sintéticos, resinas, urea y fibras sintéticas
- Con una presencia en 70 países, la compañía está buscando un rol internacional todavía más importante
- CNPC controla las operaciones de PetroChina
- Actualmente la compañía emplea aproximadamente a 1,539,300 empleados en todo el mundo

Fuente; CNPC ; O&G eTrack

CNPC está enfocando sus operaciones exploratorias hacia yacimientos de gas natural y recursos no convencionales como tight oil y tight gas

Operaciones actuales & Estrategia aparente

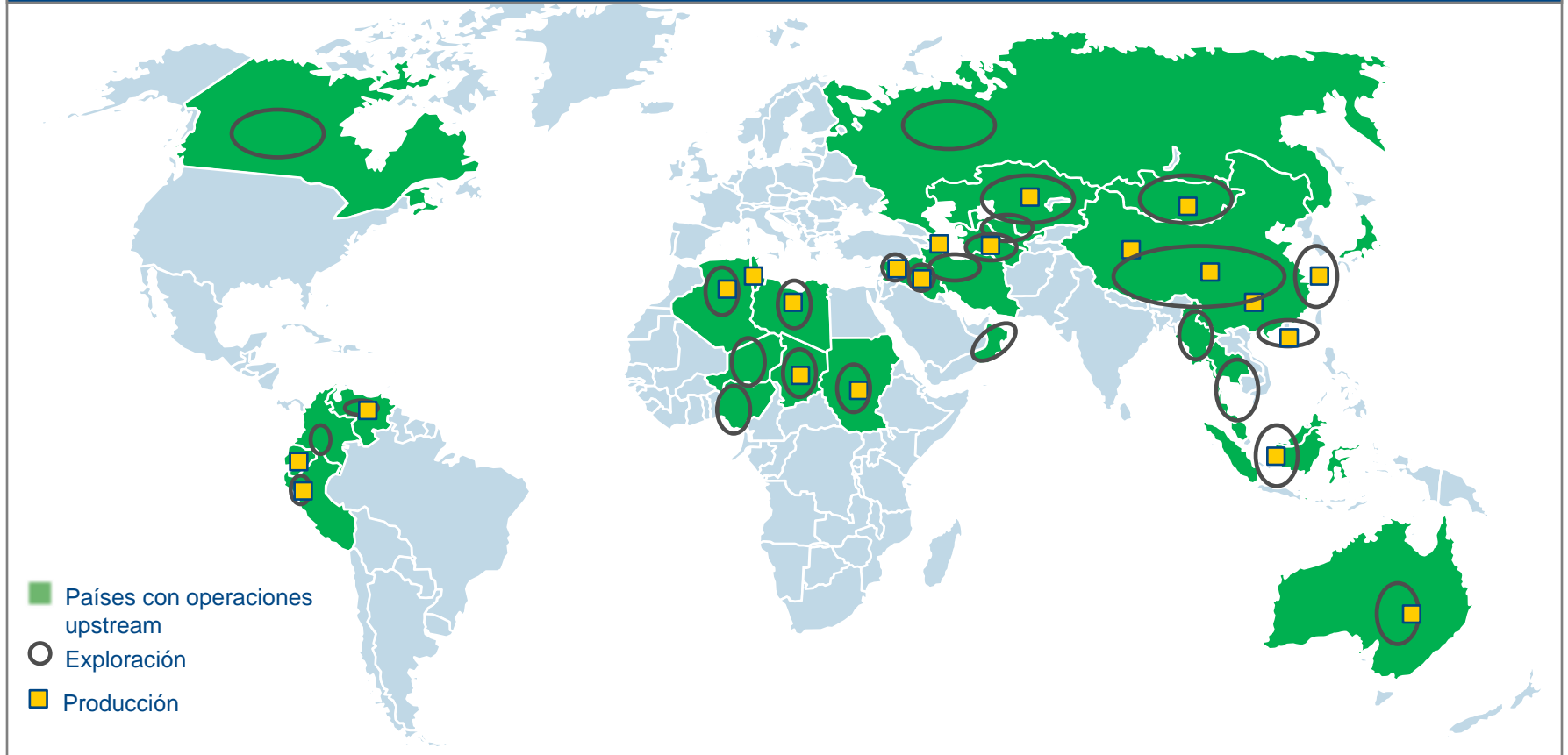
Estrategia Operativa

- La estrategia de CNPC se basa en 1) Incrementar Recursos; 2) Expandir Mercados; 3) Alcanzar un Rol Internacional de Mayor Importancia
 - Incrementar Recursos fundamentalmente a través de programas exploratorios en China e internacionalmente
 - Expandir Mercados: Pleno aprovechamiento de las economías de escala y la integración de las operaciones upstream y downstream para buscar una posición dominante en el mercado y maximizar los beneficios
 - Alcanzar un Rol Internacional de Mayor Importancia
- En la división de exploración, CNPC ha intensificado sus esfuerzos en la prospección y exploración preliminar de riesgos, centrándose en el gas natural y recursos no convencionales tales como tight oil, tight gas y shale gas. Durante 2012 se obtuvieron descubrimientos de gran magnitud en las cuencas Tarim, Sichuan, Junggar y Ordos (China)
- En la división de producción, CNPC ha fortalecido la capacidad de producción de los proyectos de gran magnitud en un esfuerzo por incrementar la producción diaria por pozo. También se realizaron esfuerzos para controlar la cantidad de agua inyectada y descripción de reservorios de campos maduros. En 2012, los principales bloques productores fueron Daqing y Changqing (China)
- En el plano internacional, los proyectos de mayor importancia están en Iraq, seguido por Canadá y Australia. También se intensificarán las operaciones en Asia, Europa y América

Fuente; CNPC ; O&G eTrack

CNPC cuenta con una fuerte presencia en Asia y el Norte de África, también tiene operaciones en América y Oceanía

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente; CNPC ; O&G eTrack

CNPC tiene larga experiencia prestando servicios petroleros offshore, y está desarrollando recursos no convencionales y de crudos pesados

Desarrollo de recursos no convencionales

Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ CNPC tiene amplia experiencia brindando servicios petroleros y de ingeniería offshore. La compañía tiene experiencia en perforación, terminación de pozos, cementación, prueba de producción, operaciones de fondo de pozo, diseño y construcción de ingeniería marina y servicio de buques ■ En 2012 CNPC condujo operaciones de perforación en los Mares Bohai, Amarillo, el Sur de China y el Golfo Pérsico ■ Cuenta con actividades de gas offshore en Australia a través de 8.33% de interés en East Browse JV y 20% de interés en el West Browse JV, situados en la costa oeste Australiana 	<ul style="list-style-type: none"> ■ CNPC está prestando particular interés en la explotación de recursos de tight, shale y coalbed methane (CBM) ■ En 2012 continuaron los esfuerzos para aplicar nuevas tecnologías de explotación de shale gas como fractura horizontal. Se realizaron 2 demostraciones en Weiyuan-Changning en Sichuan y Yunnan Zhaotong ■ CNPC perforó 9 pozos verticales y 2 horizontales, realizando operaciones de fractura en 7 y produciendo 17.25 MMm3 de shale gas ■ CNPC produce CBM en las cuencas Qinshui y Ordos. En 2012 se produjeron 600 MMm3 de CBM 	<ul style="list-style-type: none"> ■ CNPC explota crudos pesados en China, Canada y Venezuela ■ En 2012 se realizaron proyectos de desarrollo en los campos Xinjiang, Liaohe y Tuha. El campo Fengcheng, en la cuenca Junggar, cuenta con la mayor reserva de crudo pesado no compartimentada de China ■ En Venezuela, CNPC produce 123 Kblsd de crudo ultra pesado en el proyecto MPE3. También produce ■ En Canadá, CNPC aplica tecnología steam-assisted gravity drainage en el proyecto de sand oil MacKay River. En este proyecto de perforaron pozos horizontales poco profundos para el desarrollo de crudos pesados

Fuente; CNPC ; O&G eTrack

CNPC tiene actividades de upstream en Perú, Ecuador, Colombia y Venezuela, a demás también presta servicios en estos y otros países de la región

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

■ Venezuela

- CNPC explora, desarrolla y produce en los campos Caracoles e Intercampo utilizando técnicas innovadoras como perforación horizontal y utilización de bombas electro centrifugas que aumentaron la producción de 4.9 Kblsd a 40 Kblsd
- En Caracoles, CNPC realizó estudios profundos y aplicó técnicas avanzadas como EOR para que la producción vuelva a sus máximos históricos
- CNPC, junto con PDVSA, produce 130 Kblsd de crudo ultra pesado en el proyecto MPE3

■ Colombia

- CNPC firmó un contrato de exploración conjunta con Ecopetrol en 2012
- La compañía presta servicios petroleros en el país

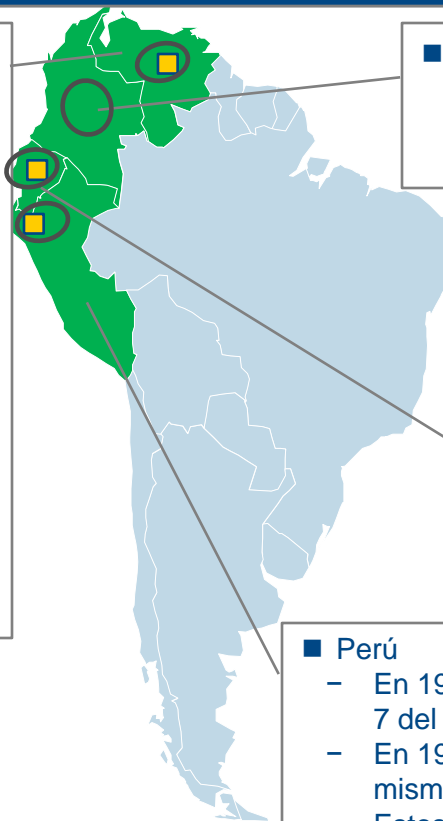
■ Ecuador

- En 2003, CNPC adquirió el bloque 11, actualmente la compañía realiza actividades de exploración y desarrollo
- En 2005, CNPC adquirió 5 bloques de Encana Ecuador y estableció Andes Petroelum junto con Sinopec. CNPC mantiene el 55% de las acciones
- Actualmente la producción es de 0.9 Kblsd en la cuenca Oriente

■ Perú

- En 1993 CNPC ganó la propuesta para desarrollar el bloque 7 del campo de crudo Talara
- En 1995 obtuvo el derecho para desarrollar el bloque 6 del mismo campo
- Estos proyectos juntos producen más de 7 Kblsd

- Country with upstream interests
- Current Exploration
- Current Production

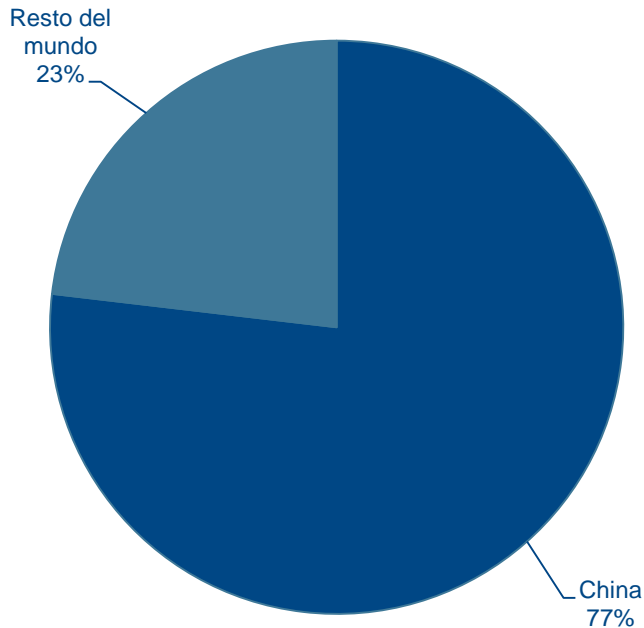


Fuente; CNPC ; O&G eTrack

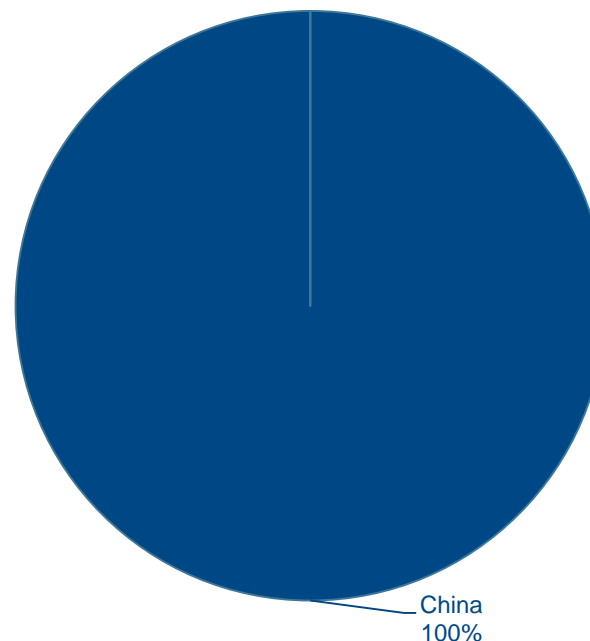
El 77% de la producción y el 100% de las reservas probadas de CNPC provienen de China

Operaciones actuales

2012 Producción
(4,545 Kboed)



2012 Reservas Probadas
(7,862 MMboe)



Fuente; O&G eTrack

La producción de gas natural creció a una CAGR del 8.9% entre 2008 y 2012, mientras que la producción de crudo se mantuvo en los 3,000 Kblsd

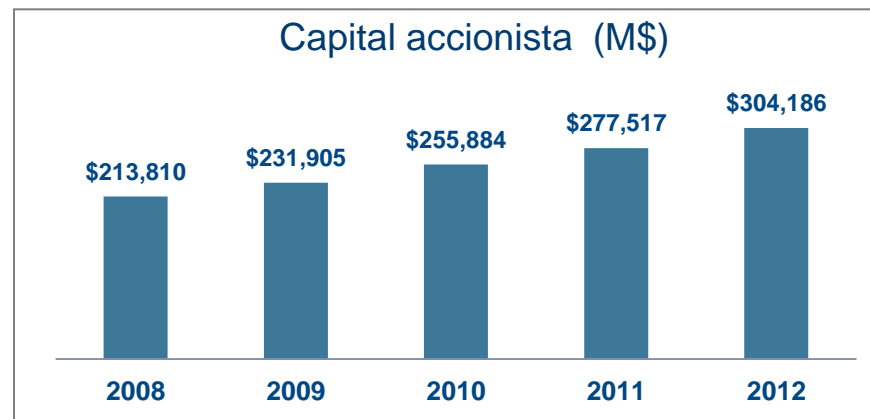
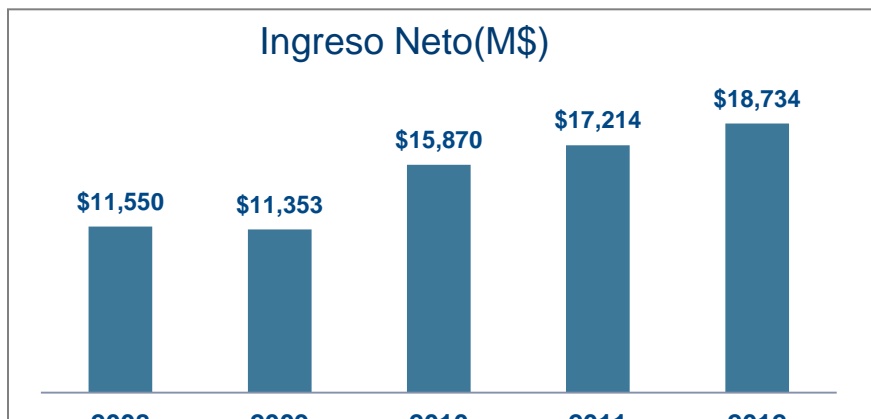
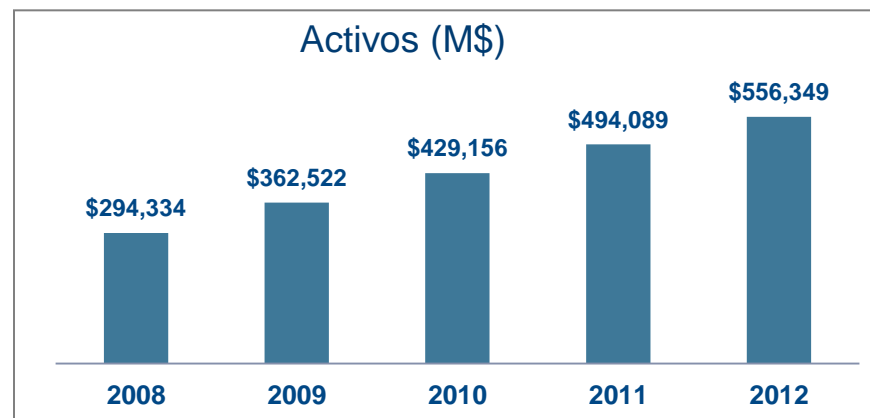
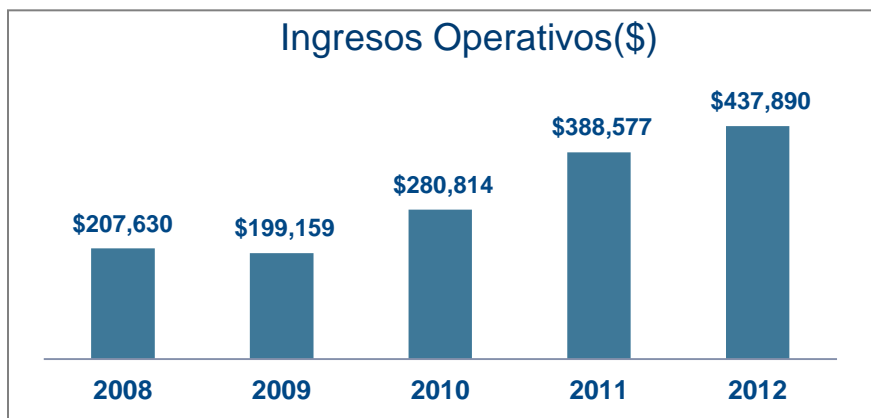
Información operacional



Fuente; CNPC ; O&G eTrack

Los ingresos operativos de CNPC crecieron a una CAGR del 30% y los ingresos netos a una CAGR del 18% entre 2009 y 2012

Información financiera (en US\$)



Fuente: CNPC

Información de Contacto

- **Casa matriz**

9 Dongzhimen North Street, Dongcheng District

Beijing, P.R. China, 100007

Teléfono: +86 10 6209 4114

email: admin_eng@cnpccom.cn / csr@cnpccom.cn

- **President:** Zhou, Jiping

- **URL:** <http://www.cnpccn/en>

- **Contactos**

Zhou Jiping

President

Email: ZhouJiping@cnpccom.cn

Ye Xiandeng

President of CNPC America

Yin Juntai

Vice President of CNPC America

Mrs. Zheng Jiong

Director of Strategy Department

email: zhengjiong@cnpccint.com

ConocoPhillips



ConocoPhillips se desprendió de sus actividades downstream y solamente tiene actividades de exploración y producción

Descripción General

- ConocoPhillips es una compañía independiente de actividades upstream de oil & gas desde 2011, cuando se desprendió de sus actividades de downstream
- La compañía tiene actividades de exploración, desarrollo y producción de crudo y gas en sus activos, con actividades en 30 países de Norte América, Europa, Asia y Australia
- Conoco cuenta con una larga experiencia en proyectos offshore, tanto de producción como exploración y perforación, explotación de recursos no convencionales como tight oil y shale oil y proyectos de GNL
- ConocoPhillips es globalmente conocida por ser experta en tecnologías de E&P, gestión de reservorios y explotación, tecnología de sísmica 3-D, producción de alta calidad de coque, y operaciones de remoción de azufre
- En 2012, la compañía contaba con aproximadamente 16,900 empleados en el mundo, y ventas por US\$ 62,004 millones.

Fuente: ConocoPhillips, Oil & Gas eTrack

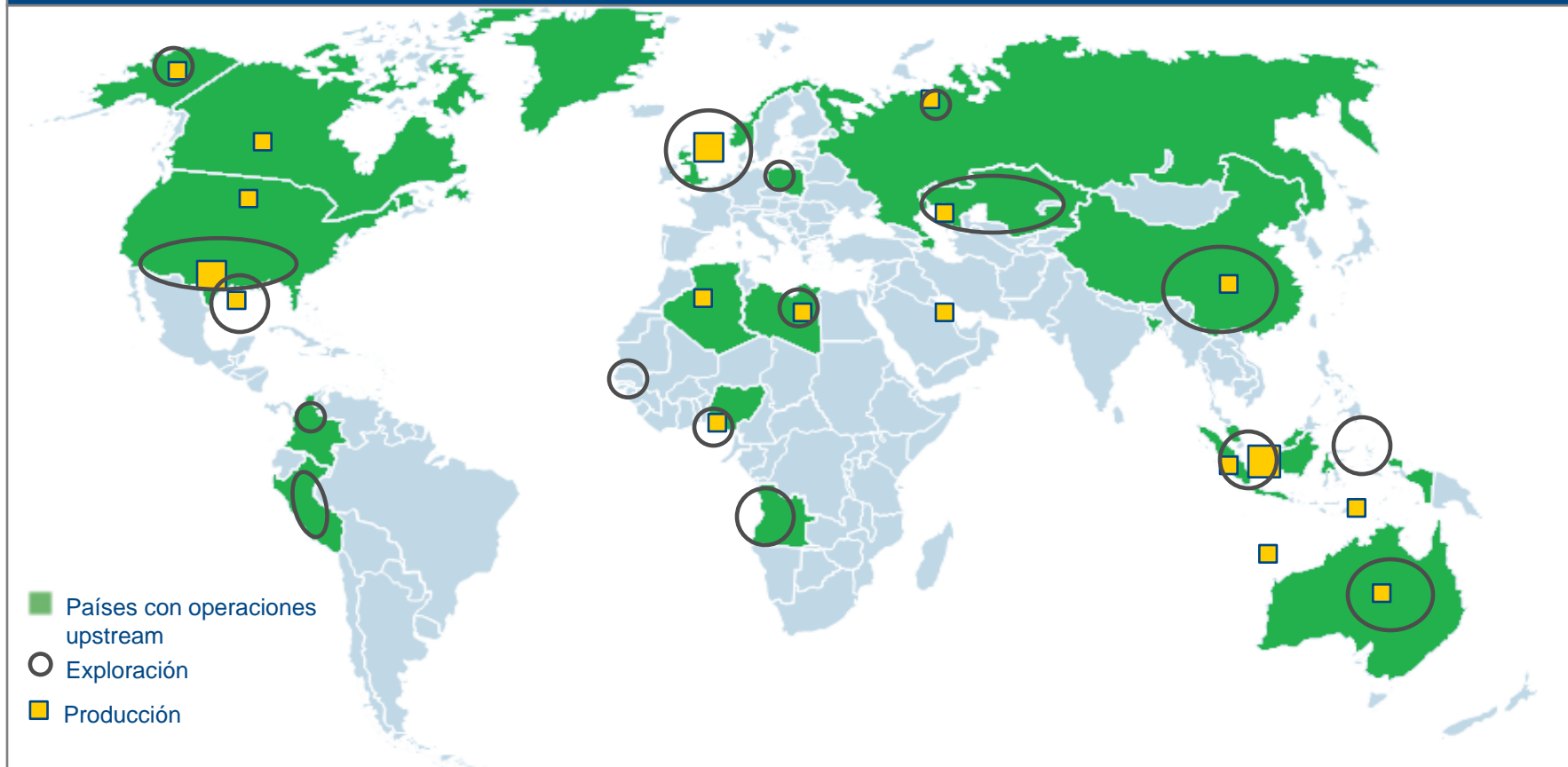
ConocoPhillips apuesta a la excelencia operativa en todas las fases del upstream, exploración, perforación y producción en todos los recursos

Operaciones actuales & Estrategia aparente	
Cambio en operaciones recientes	Estrategia Operativa
<ul style="list-style-type: none"> ■ ConocoPhillips a atravesado en los últimos años un proceso de desinversión, desde el total de su actividad downstream hasta muchos bloques de explotación y producción upstream ■ En 2011 ConocoPhillips se desprendió de sus actividades downstream para enfocarse en el negocio del upstream siendo líder en técnicas de exploración, perforación y producción de hidrocarburos ■ En agosto de 2013 ConocoPhillips completó la desinversión de su subsidiaria Trinidad and Tobago Holdings LLC, para vendérsela en US\$ 600 millones a la National Gas Company of Trinidad and Tobago Limited (NGC) ■ En agosto de 2013 también, la compañía se deshizo del arrendamiento de Clyden oil sands (en Canadá) al llega a un acuerdo con Imperial Oil (Exxon) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 1) Adquisición de nuevos yacimientos y prospectos 2) Exploración y desarrollo exitoso de yacimientos nuevos y existentes 3) Aplicación de nuevas tecnologías y procesos para mejorar la recuperación en yacimientos existentes ■ La estrategia de ConocoPhillips incluye la operación segura de sus activos de producción con foco en proyectos de gran magnitud ■ Conoco cuenta con un programa global de exploración de oportunidades convencionales y no convencionales ■ ConocoPhillips tiene una fuerte presencia en la explotación de recursos no convencionales como tigth oil y crudos pesados, fundamentalmente en Norte América

Fuente: ConocoPhillips, Oil & Gas eTrack

ConocoPhillips tiene un portfolio geográficamente diverso, con una porción considerable de su producción proveniente de Norteamérica

Portfolio de Actividades de Upstream



Fuente: ConocoPhillips

ConocoPhillips es uno de los jugadores con mayor presencia offshore en el Golfo de México y uno de los impulsores de la revolución del shale

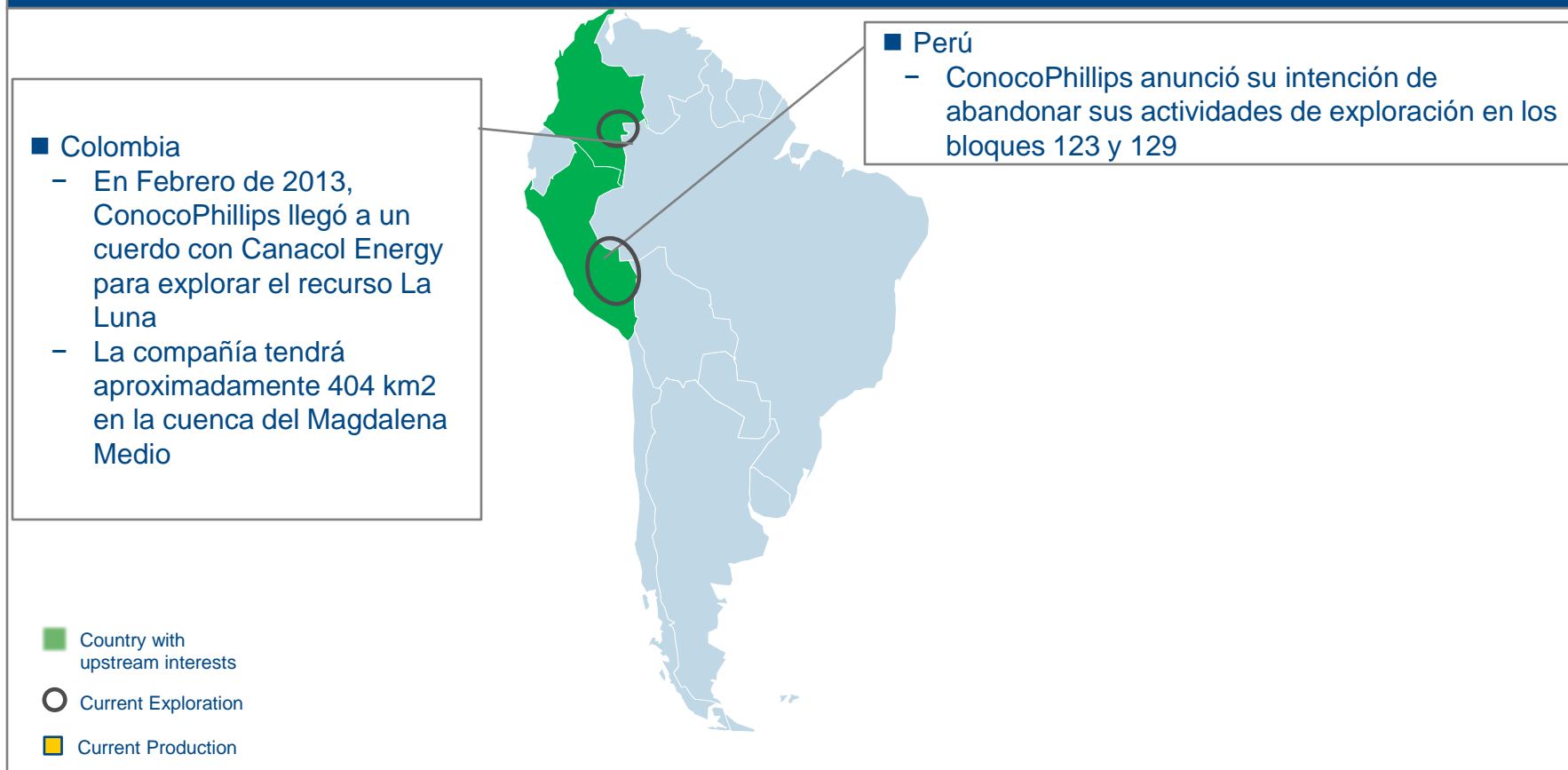
Desarrollo de recursos no convencionales

Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ ConocoPhillips cuenta con larga experiencia en exploración y producción offshore fundamentalmente en el Golfo de México y el Mar del Norte ■ En el Golfo de México, Conoco produce 135 Kboed, y actualmente cuenta con un programa de exploración ■ Conoco produce en las costas de Noruega y UK más de 200 Kboed en diversos activos en el Mar del Norte, entre otros, en los campos Alba y Statfjord 	<ul style="list-style-type: none"> ■ ConocoPhillips es uno de los jugadores más importantes en la revolución del shale en Norte América y en el resto del mundo ■ En 2012, la empresa duplicó su producción de shale oil en Eagle Ford (89 Kboed) y Bakken (24 Kboed). A demás se espera que en los estados del sur, la producción de hidrocarburos no convencionales alcance los 300 Kboed hacia el 2017 ■ En China, ConocoPhillips junto con Sinopec, alcanzaron un acuerdo de exploración de shale gas en un área de 4,047 km2 y otro con PetroChina para estudiar un área de recursos no convencionales de 2,023 km2 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Las actividades upstrem de crudos pesados en ConocoPhillips se focalizan en la producción de Bitumen en Canadá ■ ConocoPhillips produce 93 Kblsd de Bitumen fundamentalmente en Alberta ■ La compañía tienen participación en los activos Foster Creek, Christina Lake y Narrows, mientras que opera el activo Surmont ■ ConocoPhillips espera duplicar la producción de oil sands hacia el 2017

Fuente: ConocoPhillips

ConocoPhillips está abandonando sus actividades en Perú pero mantiene operaciones de exploración en Colombia junto a Canacol Energy

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

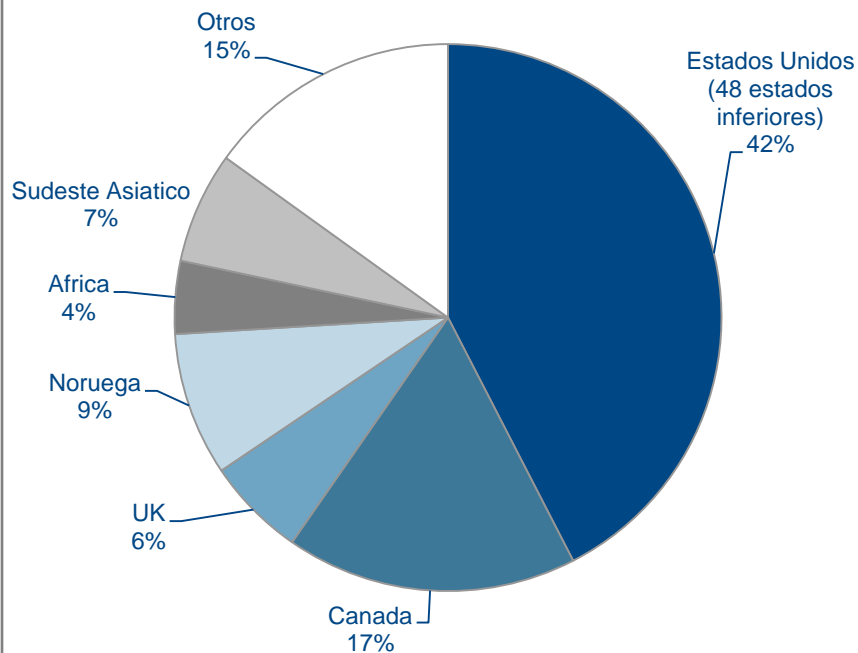


Fuente: ConocoPhillips

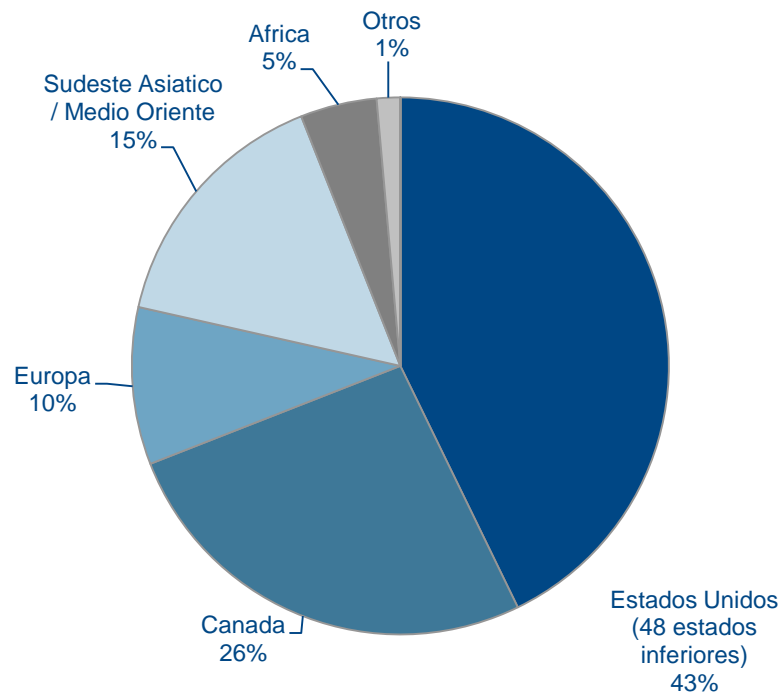
Estados Unidos es el país donde ConocoPhillips concentra la mayor cantidad de producción de hidrocarburos y reservas probadas

Información operacional

2012 Producción
(1,579 Kboed)



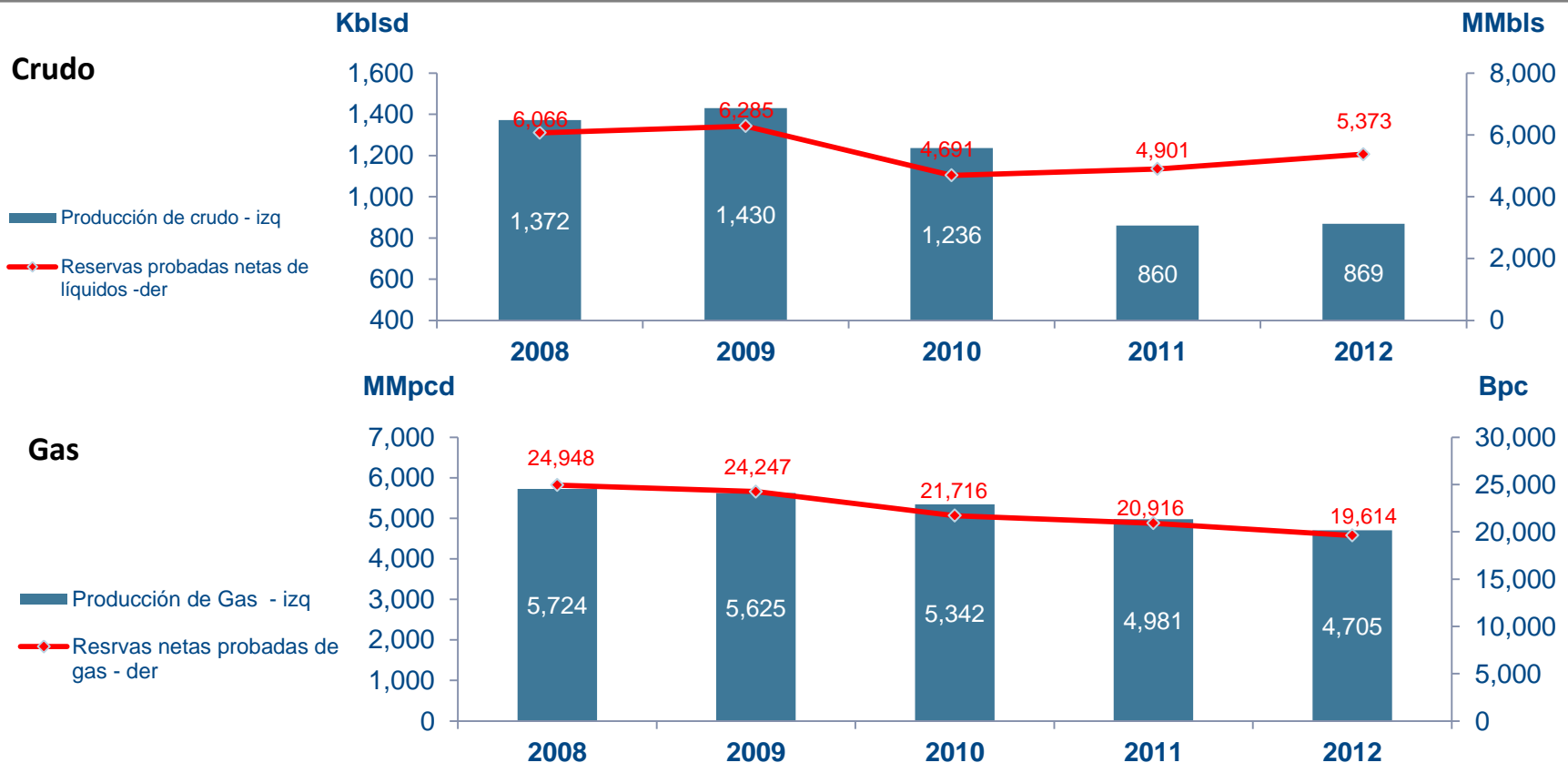
2012 Reservas Probadas
(8,642 MMboe)



Fuente: O&G eTrack

La producción de crudo ha disminuido un 30% desde el 2010 y la de gas natural un 10%

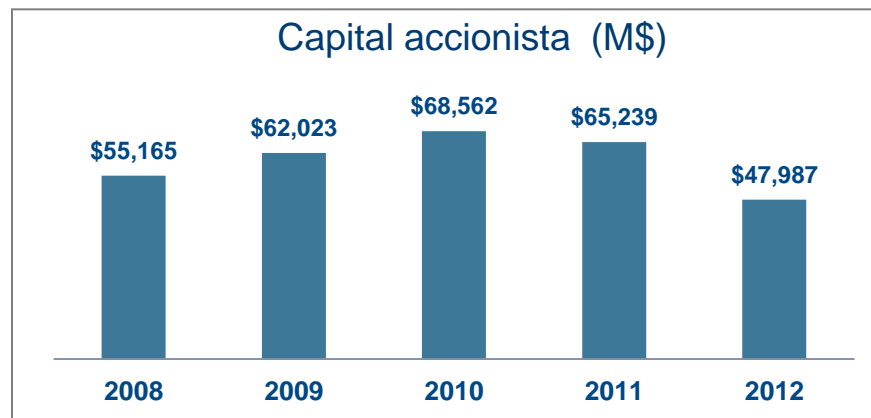
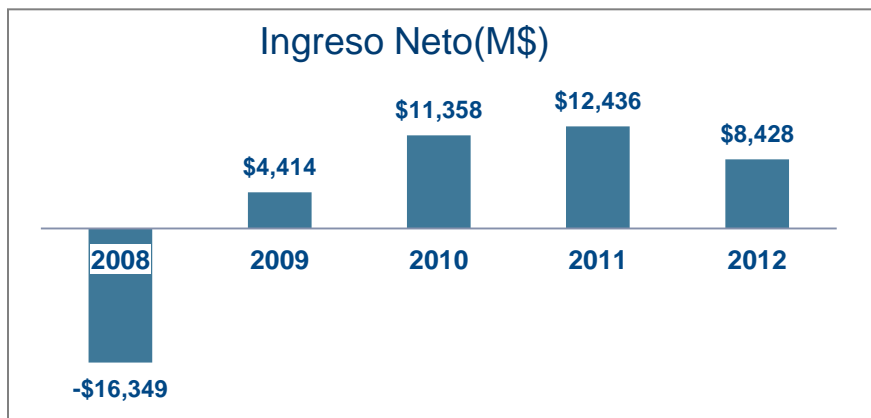
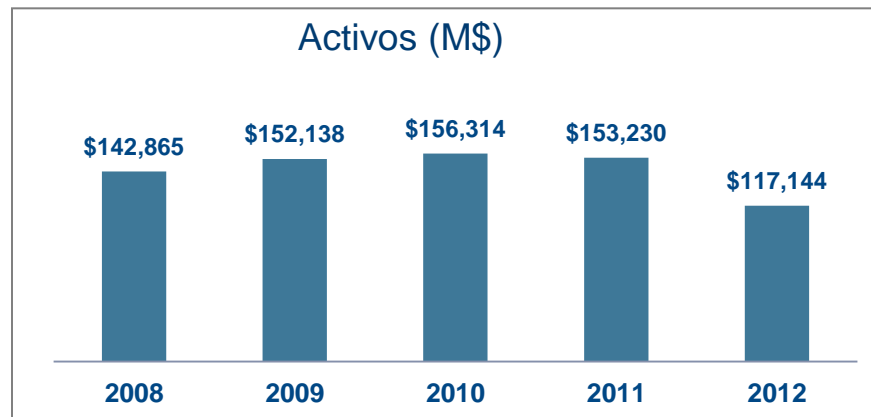
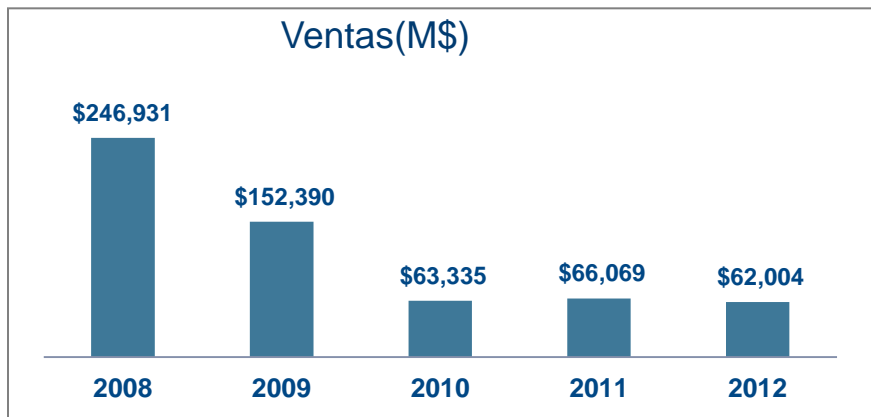
Información Operacional



Fuente: O&G eTrack

ConocoPhillips a mantenido sus ventas en los últimos 3 años luego de un reducción del 75 % entre 2008 y 2009

Información financiera (en US\$)



Fuente: ConocoPhillips, O&G eTrack

Contactos

- **Casa Matriz**

600 North Dairy Ashford
Houston, TX 77252-2197 , EEUU
Teléfono: +1 281 293 1000

- **URL:** <http://www.conocophillips.com>

- **CEO:** Ryan M. Lance

- **Contactos**

Javier Pardo
Business Developer
Teléfono: +1 (281) 293-3033
Móvil: +1 (713) 358-4576
javier.pardo@conocophillips.com

CPC Corporation





CPC Corporation es una compañía integrada de petróleo y gas de origen Taiwanés con presencia en diversas partes del mundo

Descripción General

- CPC Corporation es una compañía integrada de petróleo y gas con origen Taiwanés. La compañía lleva a cabo actividades de upstream y downstream, explora, desarrolla y produce petróleo y gas natural en sus activos de Taiwan y el resto del mundo.
- Las actividades de upstream son llevadas a cabo por el segmento Overseas Petroleum and Investment Corporation (OPIC)
- La compañía opera refinerías y complejos petroquímicos en Taiwán. Sus productos incluyen, gasolina, diesel oil, fuel oil y LPG. Los productos petroquímicos incluyen, etileno, propileno, butadieno, benceno, para-xileno y orto-xileno
- La compañía opera terminales de LNG en Taiwán para asegurar el abastecimiento nacional.
- CPC también está presente en la comercialización y venta de lubricantes y solventes
- Actualmente la compañía cuenta con 15,219 empleados en todo el mundo

Fuente: CPC Corporation ; O&G eTrack



CPC tiene como objetivo a largo plazo alcanzar el auto abastecimiento y para ello está expandiendo sus activos internacionales de upstream

Operaciones actuales & Estrategia aparente

Estrategia Operativa

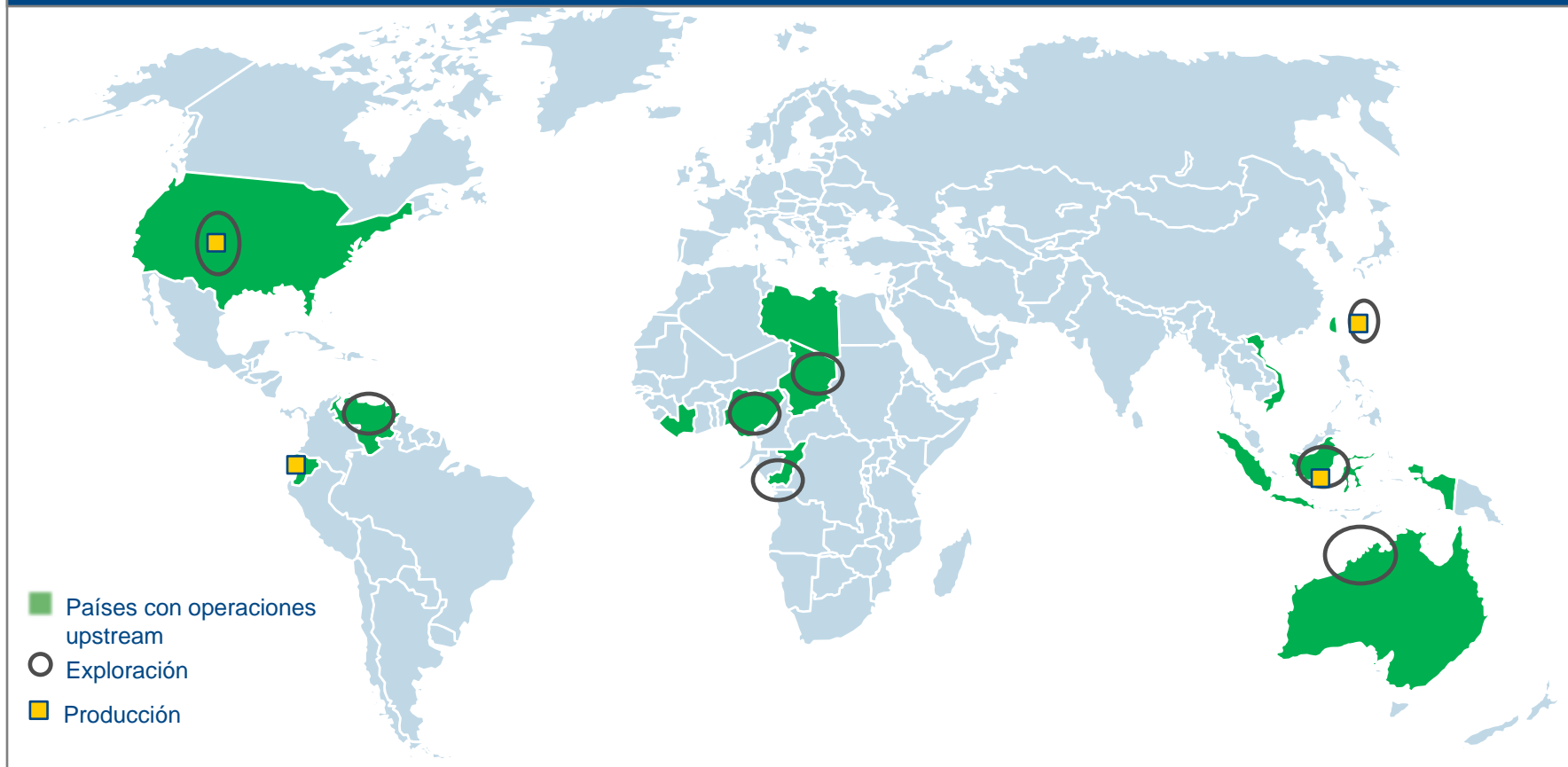
- Actualmente, CPC Corporation, tiene como objetivo reforzar su negocio de base. En el área de E&P la meta es auto producir el 10% de la demanda de energía de Taiwan hacia 2019. En el downstream, están mejorando las refinerías para lograr una capacidad de 600 Kbls
- CPC Corporation tiene como objetivo expandir sus actividades de E&P en todo el mundo para alcanzar el autoabastecimiento a través de la participación en rondas licitatorias, aumentando el valor de sus activos, buscando oportunidades para adquirir nuevos campos de compañías más grandes y adquiriendo nuevos campos de petróleo y gas para aumentar su volumen de reservas
- CPC está trabajando con compañías reconocidas para explotar recursos no convencionales como shale oil, shale gas y coal bed methane
- En 2012 se destaca la obtención de 5 nuevos campos de petróleo en US y Congo

Fuente: CPC Corporation ; O&G eTrack



CPC tiene actividades exploratorias en Taiwán, África, el Sudeste Asiático, Norte América y Latino América

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente: CPC Corporation ; O&G eTrack



CPC tiene operaciones de exploración, desarrollo y producción offshore en las costas de Taiwán

Desarrollo de recursos no convencionales

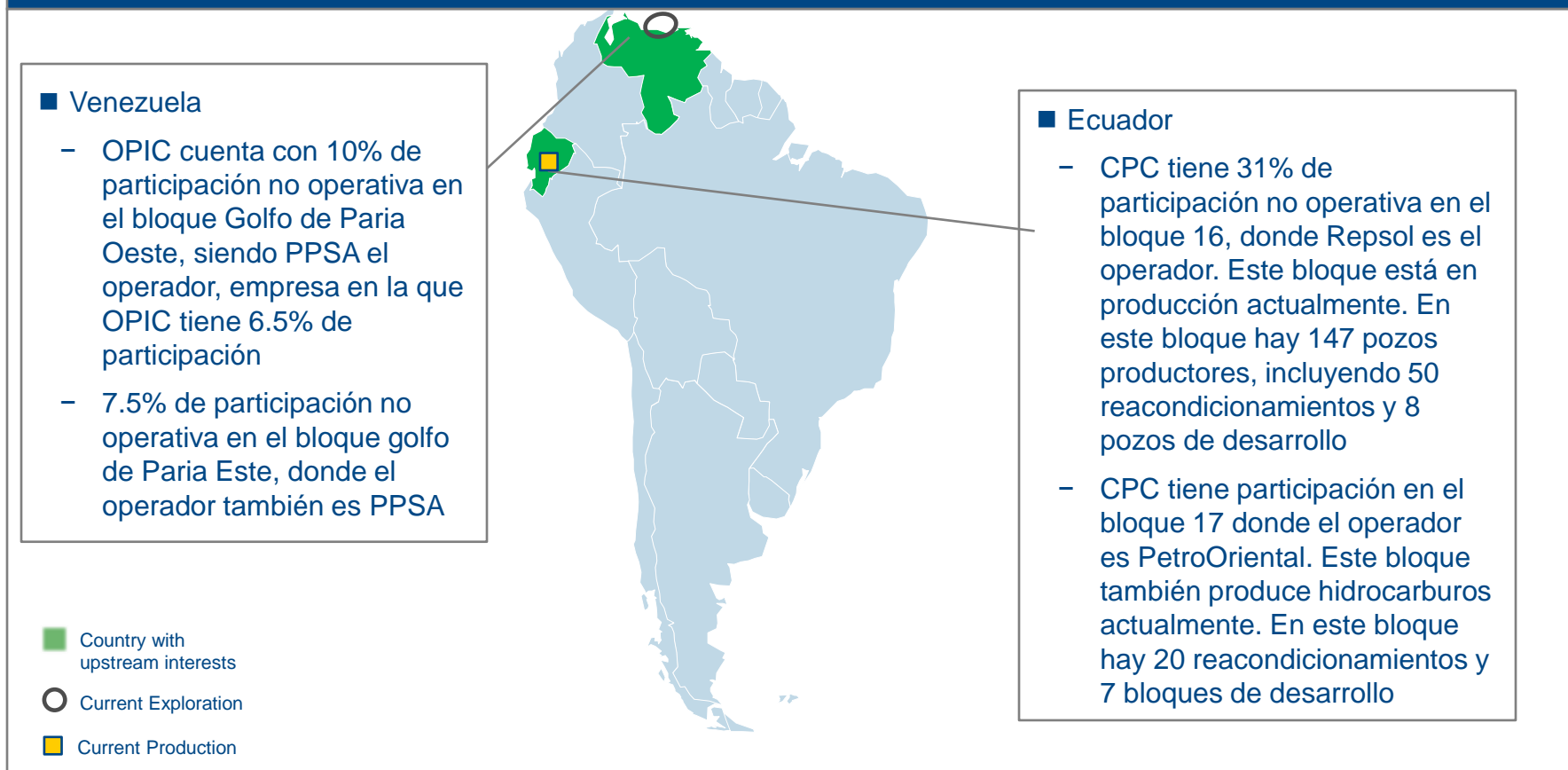
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ CPC Corporation realiza operaciones de exploración, desarrollo y producción offshore en las costas de Taiwán. Internacionalmente solo cuenta con participación no operativa ■ En Venezuela, CPC tiene participación no operativa en bloques del Golfo de Paria Este y Oeste ■ CPC tiene 20% de participación en el bloque Haute Mer A en República del Congo. Este bloque contiene 56 MMbbls en reservas ■ 30% de participación no operativa en el bloque AC/P21 offshore en la costa norte de Australia 	<ul style="list-style-type: none"> ■ CPC está haciendo sus primeros pasos en la explotación de recursos no convencionales ■ Evaluación de shale gas en el Oeste de Canadá ■ Evaluación de recursos de coal bed methane en el campo Sanga Sanga de Indonesia 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee

Fuente: CPC Corporation ; O&G eTrack



CPC Corporation tiene participación no operativa en 2 bloques productores en Ecuador y 2 bloques exploratorios offshore en Venezuela

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

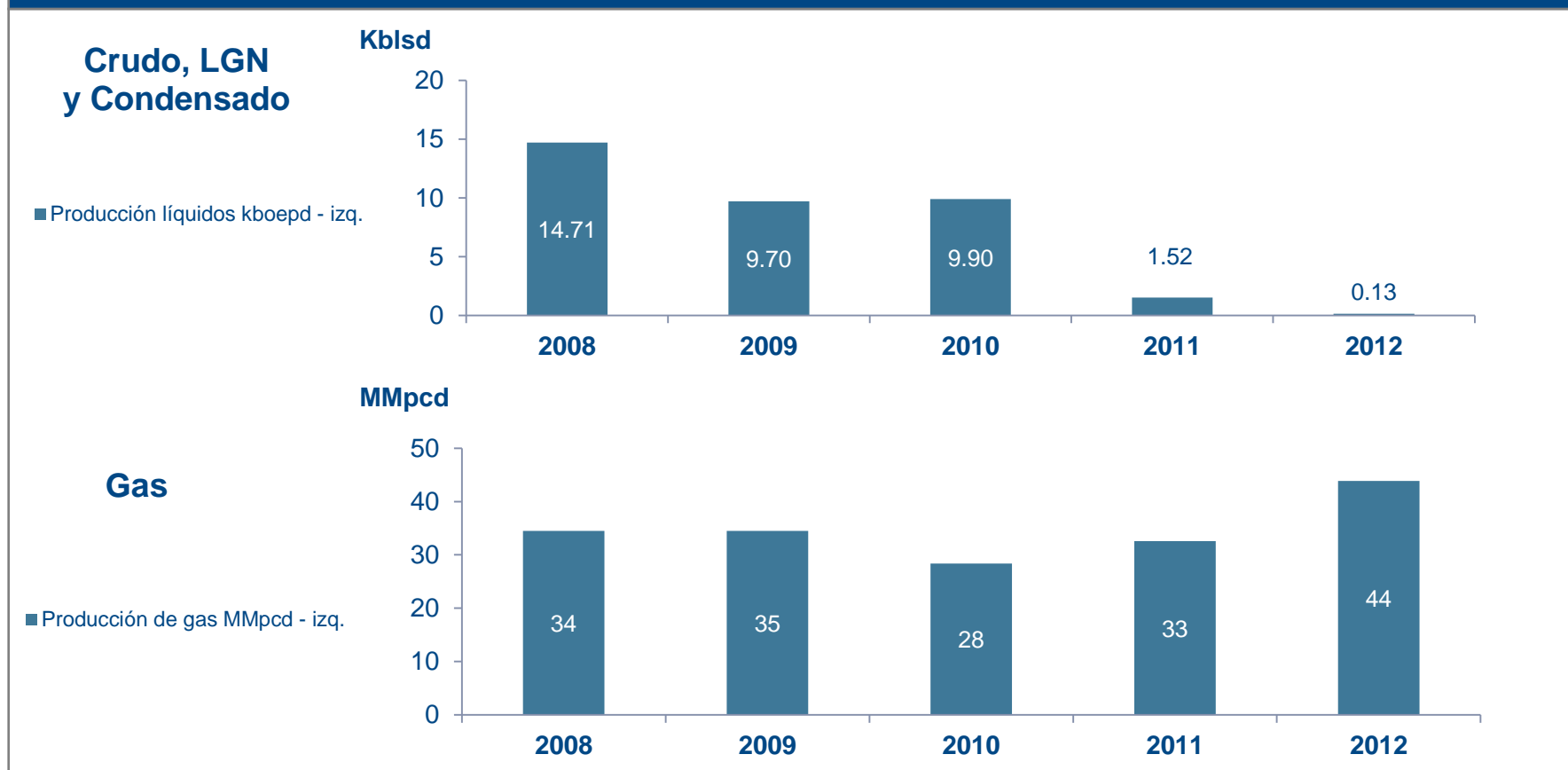


Fuente: CPC Corporation ; O&G eTrack



CPC se ha volcado por la producción de gas natural en los últimos años. La producción de crudo decreció a una CAGR del 69% entre 2008 y 2012

Información operacional

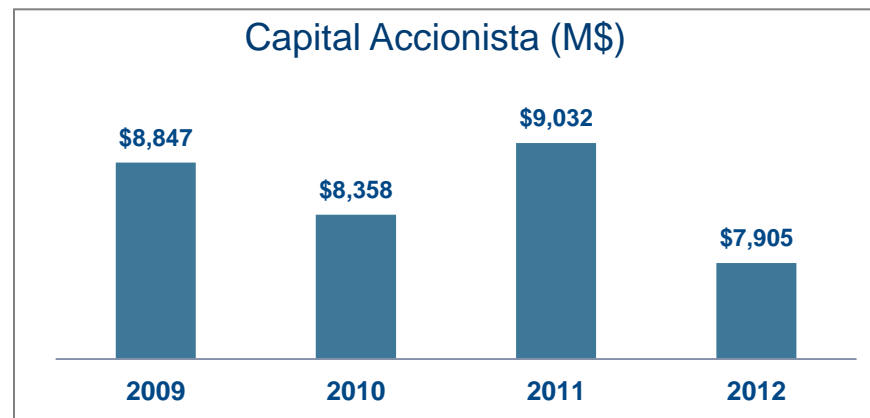
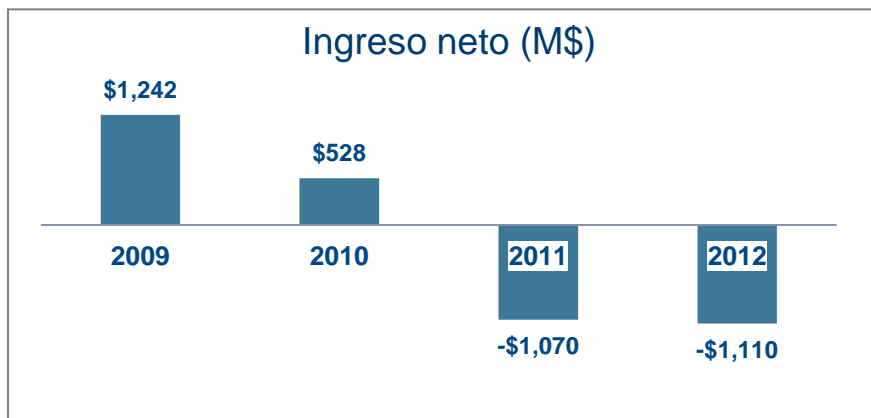
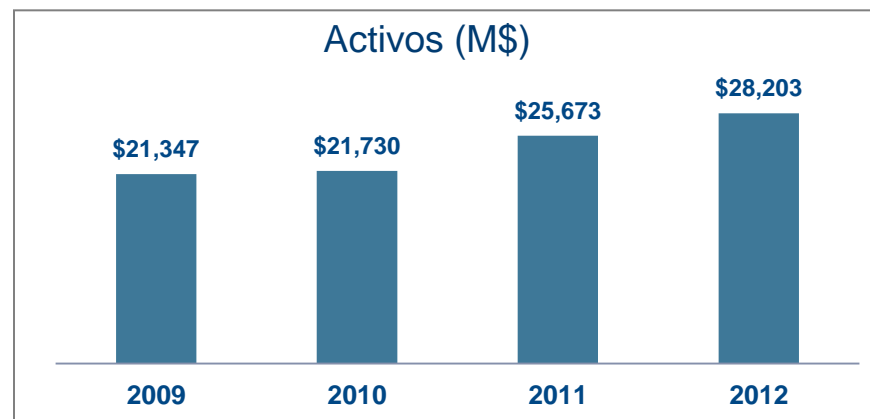
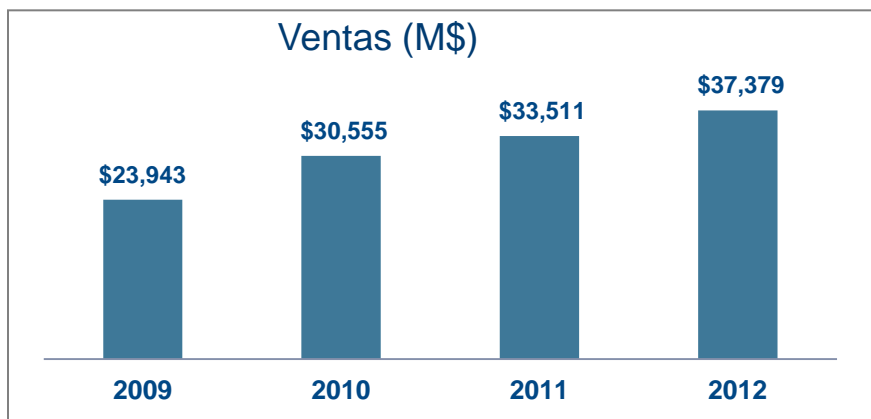


Fuente: O&G eTrack



Las ventas de CPC han crecido a una CAGR del 16% entre 2009 y 2012, sin embargo, los ingresos netos decrecieron de US\$ 1,242 millones a –US\$ 1,110 millones

Información Financiera (en US\$)



Fuente: CPC Corporation ; O&G eTrack



Contactos

■ Sede Central

No. 3 Sungren Road
Shinyi Chiu Taipei, Taiwan
Teléfono: +886 2 87898989
email: ir@cpc.com.tw

■ URL: <http://en.cpc.com.tw/>

■ Presidente: Arthur H. Kung

■ Contactos

Mrs. Fuh
E&P OPIC Oil Houston
Teléfono: 1 713 8407171
Email: pdunn@opicoil.com (Asistente Paula Dunn)

OPICOIL America, Inc

3040 Post Oak Blvd, Suite 800
Houston, TX, 77056, US
Teléfono: 1-713-2978108

OPIC Ecuador (Quito)

Edificio Torre 1492, 3r Piso
Av 12 de Octubre 2415 Y A. Lincoln
Teléfono: 593-2-2986115

Drummond



Drummond es una compañía dedicada principalmente al negocio de la minería, compra, procesamiento y venta de carbón

Descripción General

- Drummond Company, Inc. es una compañía privada norteamericana dedicada principalmente al negocio de la minería, compra, procesamiento y venta de carbón y sus derivados
- La compañía comenzó en 1935 y fue fundada por H.E. Drummond, quien decidió emprender el negocio del carbón en Sipse, Alabama. Para 1970, Drummond comenzó a exportar carbón y rápidamente se convirtió un líder en la industria. En 1980, y reconociendo las grandes oportunidades que presentaban las reservas de carbón de bajo costo y sulfuro de Colombia, la compañía toma la decisión de expandirse offshore
- Drummond controla reservas de carbón que ascienden a más de 2,000 MTn (millones de toneladas). En 2011, transportó aproximadamente 29 MTn. Drummond produce principalmente carbón de bajo sulfuro. Las operaciones mineras de la compañía se ubican en Alabama y Colombia, y atienden clientes de Estados Unidos y Europa. A su vez, Drummond es el productor de coke más grande de Estados Unidos y es reconocido en la industria de la fundición por su producto de alta calidad y suministro confiable
- La compañía tiene 5 unidades de negocios:
 - Carbón: se produce 2 tipos de carbón. Carbón para vapor, que se utiliza para generar electricidad; y carbón metalúrgico, que se utiliza para procesos de coke o en lugar del carbón para vapor.
 - ABC Coke: el que produce la compañía, coke ABC, es conocido en la industria de la fundición por la alta calidad de sus productos
 - Bienes Raíces: las operaciones de minería permitieron a la compañía adquirir grandes terrenos, por lo que la gerencia de estas propiedades se volvió una actividad de gran importancia
 - Perry Supply: es el distribuidor de más de 20 fabricantes distintos
 - Jasper Oil: tiene enfoque hacia los productos de gasolina. Ofrece productos derivados del petróleo

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

Drummond comenzó sus actividades de E&P en Colombia con foco en la explotación de gas para abastecerse de energía y para vender el excedente de gas en el mercado

Operaciones actuales & Estrategia aparente

Estrategia Operativa

- En 2004, Drummond comenzó la exploración de petróleo y gas en Colombia con 2 objetivos, primero, garantizar el suministro de combustible a la planta de generación ubicada en el complejo Mina Pribbenow, y segundo, para participar en el mercado del gas en Colombia
- El potencial de los proyectos en curso prevé que se contará con un excedente de producción de gas, una vez satisfechas las necesidades actuales de la empresa, que hoy están cerca de 13 millones de pies cúbicos por día.
- Para desarrollar sus operaciones de gas en mantos de carbón CBM en Colombia, Drummond tiene sus propios técnicos y personal operativo. Lleva a cabo directamente las actividades de perforación, estimulación y pruebas de pozos, así como la construcción y montaje de las instalaciones de superficie, y la construcción, operación y mantenimiento de los campos
- El Bloque La Loma ANH, incluye los derechos para explorar y producir gas metano en mantos de carbón y otros hidrocarburos. Este bloque cuenta con una superficie de más de 150.000 hectáreas y se ubica en la cuenca de carbón del Cesar, donde se encuentran todas las operaciones mineras de Drummond. Esta cuenca ha sido ampliamente explorada por la empresa en busca de carbón, gas en mantos de carbón (CBM) y, más recientemente, gas de esquisto
- En 2006, un segundo bloque de exploración y producción de CBM fue adquirido de una empresa local. Con un total de 31 mil hectáreas, abarca la mayor parte de la cuenca del carbón de La Guajira.
- Si bien Colombia cuenta con un total de 8,45 Tera Pies Cúbicos TCF de reservas de gas conocidas, para los próximos años se espera un déficit de abastecimiento en el mercado interno de gas. Los proyectos de gas de Drummond tienen una cantidad enorme de recursos de gas, que le permitirán tomar el lugar en el mercado que dejen los campos en declive.

Fuente: Drummond

Drummond extrae carbón en Estados Unidos (Alabama) y en Colombia. En Colombia también produce gas natural y coalbed methane

Portfolio de actividades de Upstream



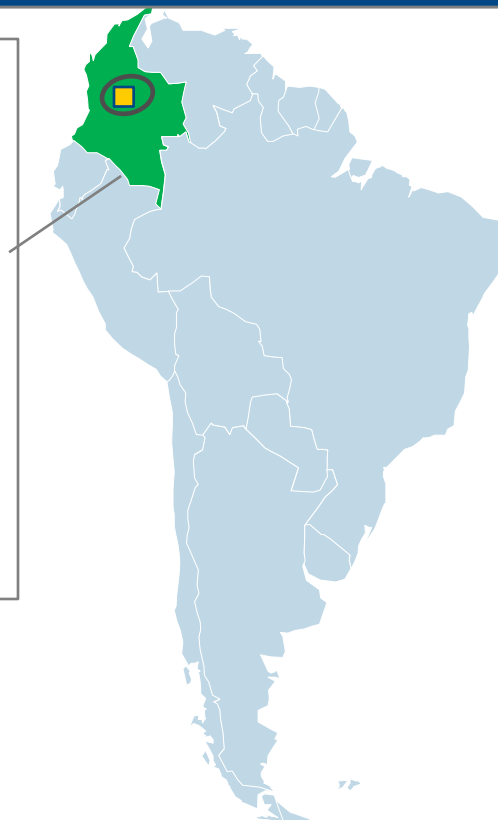
Fuente: Drummond

Drummond tiene actividades de exploración y producción de gas en Colombia

Portafolio de Actividades de Upstream - Latino América

■ Colombia

- Drummond produce 13 MMpcd de gas natural, para satisfacer las necesidades de su empresa y para vender el excedente al mercado
- El bloque La Loma ANH, incluye los derechos para explorar y producir gas metano en matos de carbón (CBM) y otros hidrocarburos
- En 2006, un segundo bloque de exploración y producción de CBM fue adquirido en la cuenca del carbón La Guajira



- Country with upstream interests
- Current Exploration
- Current Production

Fuente: Drummond

Información de Contacto

- **Casa matriz**

1000 Urban Center Drive, Suite 300
Birmingham Alabama, United States of America
Teléfono: 1-205-945-6500

- **CEO:** Drummond, Garry N.

- **URL:** www.drummondco.com

- **Contactos**

Alberto García – Vicepresident of Hydrocarbons & Mineral Exploration
T Calle 72 No 10-07 Oficina 1302
Bogotá, Colombia

ENAP Sipetrol



ENAP Sipetrol es la filial internacional de la paraestatal chilena ENAP para la exploración y producción de hidrocarburos fuera de Chile

Descripción General

- ENAP (Empresa Nacional del Petróleo) fue creada en 1950 por el Gobierno de Chile siendo el alcance de sus actividades la exploración, producción y comercialización de hidrocarburos y sus derivados. Está organizada sobre la base de dos Líneas de Negocios: “Exploración y Producción” y “Refinación, Logística y Comercialización”
- La compañía lleva a cabo operaciones de adquisición, exploración, desarrollo, producción y refinación de petróleo y gas. Enap también provee servicios relacionados con la industria de petróleo y gas incluyendo transporte, almacenaje y logística
- La Línea de Negocios de Exploración y Producción de ENAP se especializa en realizar las actividades exploratorias de hidrocarburos (petróleo y gas natural) y de la geotermia. Estas actividades las realiza en Chile y el extranjero. En este último caso, a través de la filial internacional Enap Sipetrol S.A., fundada en mayo de 1990 para la exploración y producción de hidrocarburos fuera de Chile.
- ENAP cuenta con 2,974 empleados directos en todo América Latina

Fuente; Enap ; O&G eTrack

Enap está focalizando sus esfuerzos e inversiones en Chile. El objetivo principal es reconstruir la cartera ajustándola al perfil de riesgos que Enap puede encarar

Operaciones actuales & Estrategia aparente

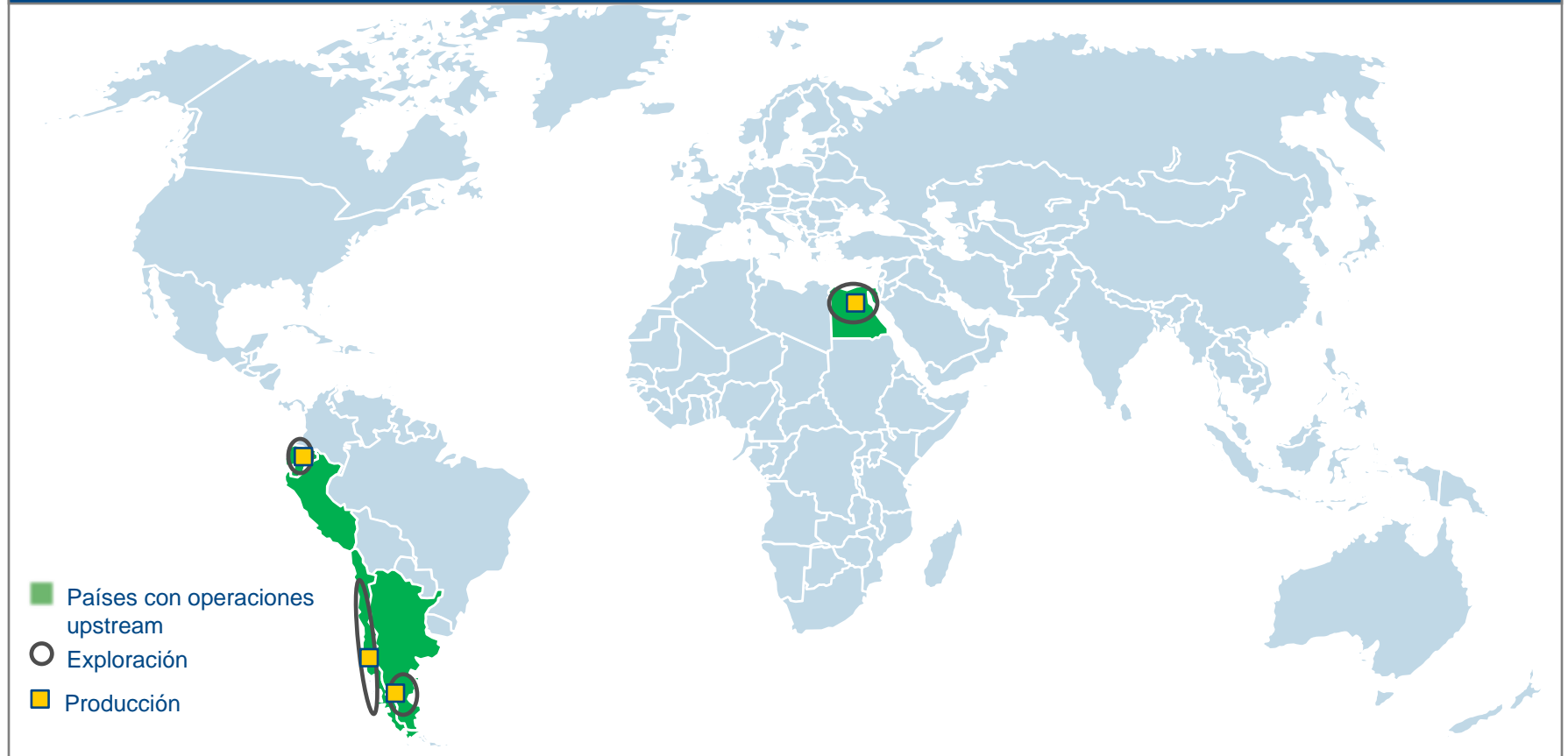
Estrategia Operativa

- La línea de negocios de E&P de Enap está focalizando sus inversiones y esfuerzo en Chile, concretamente en Magallanes, para asegurar el suministro de gas para la ciudad en el corto y mediano plazo, con un adecuado balance de producción de petróleo.
- La línea de negocios Refinación y Comercialización tiene una estrategia de negocio enfocada en inversiones en proyectos de alto impacto; en el incremento de la eficiencia operacional a través de lograr máximos niveles de producción con menos consumo de energía; y en la integración de la operación de las refinerías con las áreas de comercialización, compras de crudos, transporte y desarrollo de mercados
- El objetivo principal fue reconstruir la cartera, ajustándola al perfil de riesgos que ENAP puede encarar. Durante 2012, tuvo un 98% de cumplimiento de metas en su plan de producción, al superar los 15.000 barriles de crudo diarios en Egipto y al alcanzar una producción acumulada de 50 millones de barriles de crudo de Enap Sinopec, en Ecuador, donde se trabaja paralelamente en la exploración de los bloques recientemente incorporados y en un análisis permanente de nuevas opciones de negocio.

Fuente; Enap ; O&G eTrack

Enap tiene operaciones de upstream en Chile, Argentina, Peru, Ecuador y Egipto

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente; Enap

Enap realiza operaciones de upstream offshore en el sur de Chile y Argentina

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Enap cuenta con actividades offshore en el sur de Chile y Argentina ■ En Chile Enap cuenta con actividades offshore en el Estrecho de Magallanes Chile. La compañía opera 34 pozos en 6 plataformas offshore ■ En Argentina, Enap tiene participación y en algunos casos operación de bloques exploratorios en la plataforma Sur de Argentina ■ Enap Sipetrol actúa como operador en los permisos CAM-1, CAM-2 y CAM-3 en las áreas Magallanes y E2. La profundidad de estas áreas es de entre 140 y 1600 m 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee

Fuente; Enap ; O&G eTrack

Enap Sipetrol tiene presencia actual de operaciones E&P en Argentina, Ecuador y Chile. La compañía participó en la Ronda Colombia 2012

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

■ Colombia

- Actualmente no tiene actividades en Colombia pero mantuvo presencia en el país hasta 2006
- Enap Sipetrol participó de la ronda Colombia 2012

■ Ecuador

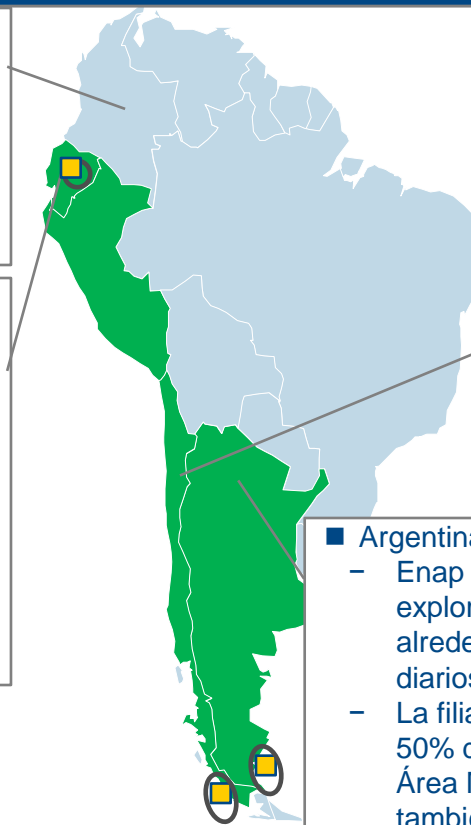
- En Ecuador, Enap Sipec opera los contratos de servicios de exploración y producción en los bloques Mauro Dávalos Cordero y Paraiso Biguno Huachito y las áreas exploratorias incorporadas en 2010 y 2011, respectivamente; Intercampos y bloques 3 Jambelí

■ Chile

- En Chile, Enap Magallanes gestiona activos de exploración y producción de hidrocarburos en la XII Región. Además desarrolla actividades de exploración de gas a través de la modalidad de Contratos Especiales de Operación Petrolera (CEOP) en los bloques Coirón, Caupolicán, Lengua y Dorado- Riquelme, en alianza con las compañías Pan American Energy LLC, Greymount y Methanex, respectivamente, todos ubicados en la Región de Magallanes.

■ Argentina

- Enap tiene participación en 4 bloques de explotación y 1 de exploración. Actualmente cuenta con una producción de alrededor de 10 Bbls de crudo y 2,500,000 m3 de gas natural diarios
- La filial Enap Sipetrol Argentina actúa como operador, con 50% de participación en las concesiones de explotación en Área Magallanes y en CAM 2/A Sur (Lote Poseidón) , y también como operador con el 33% en el permiso de exploración E2, todas en la Cuenca Austral Marina



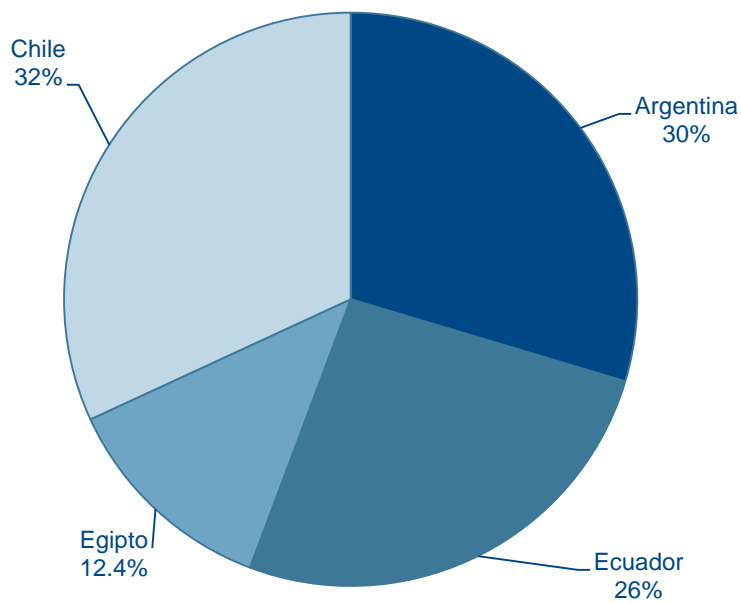
- Country with upstream interests
- Current Exploration
- Current Production

Fuente; Enap ; O&G eTrack

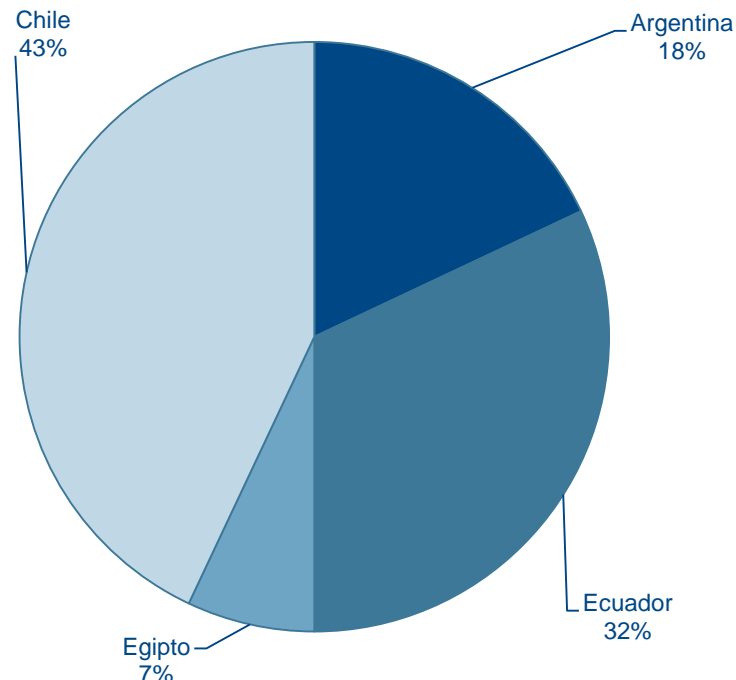
Enap Sipetrol cuenta con más del 60% de su producción en Chile y Argentina, mientras que el 75% de las reservas se encuentran en Chile y Ecuador

Operaciones actuales

2012 Producción
(53.3 Kboed)



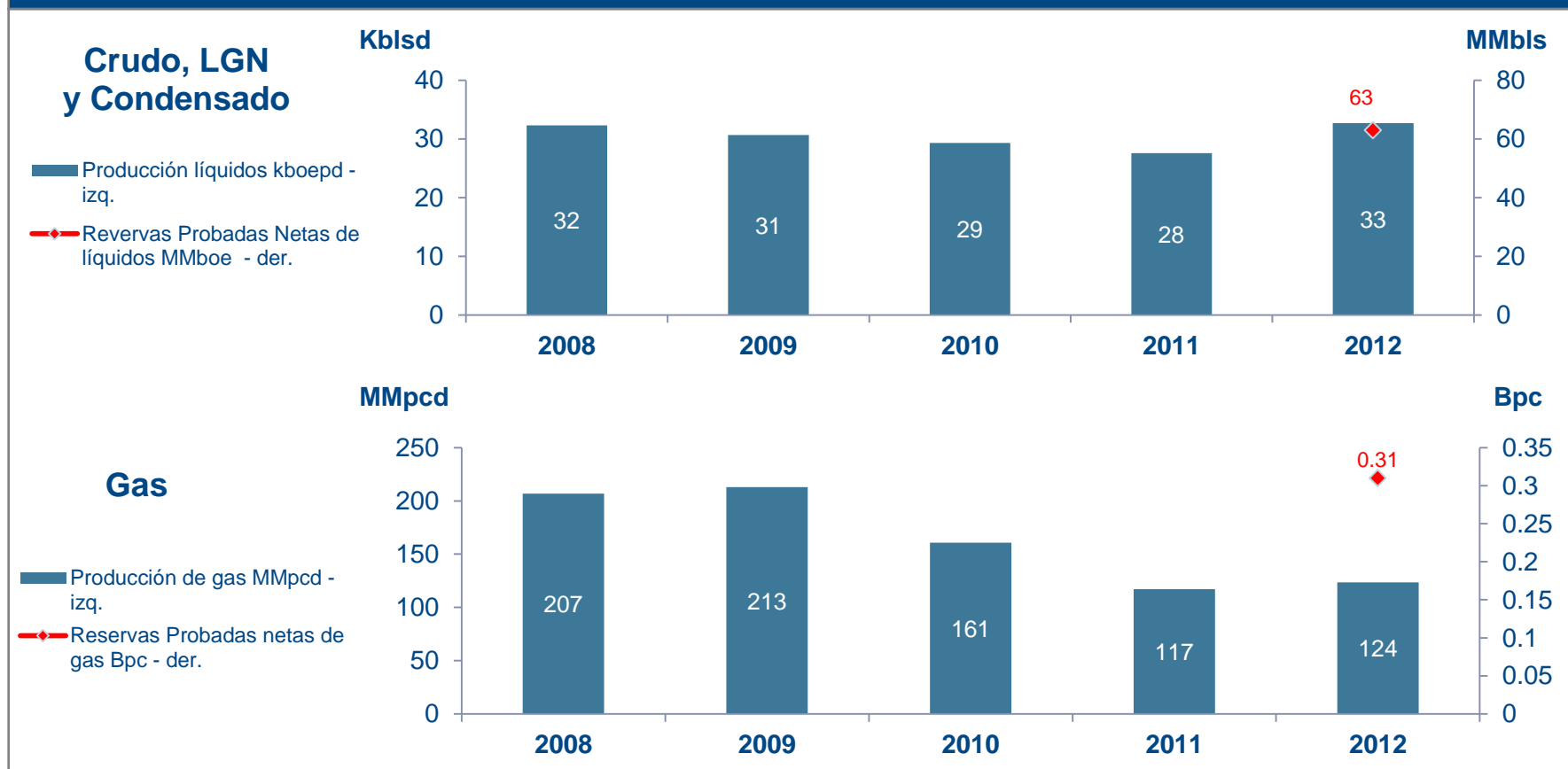
2012 Reservas 2P
(118 MMboe)



Fuente; Enap ; O&G eTrack

La producción de petróleo se ha mantenido cerca de 30 Kblsd, mientras que la de gas ha decrecido un 40% desde 2008 a 2012

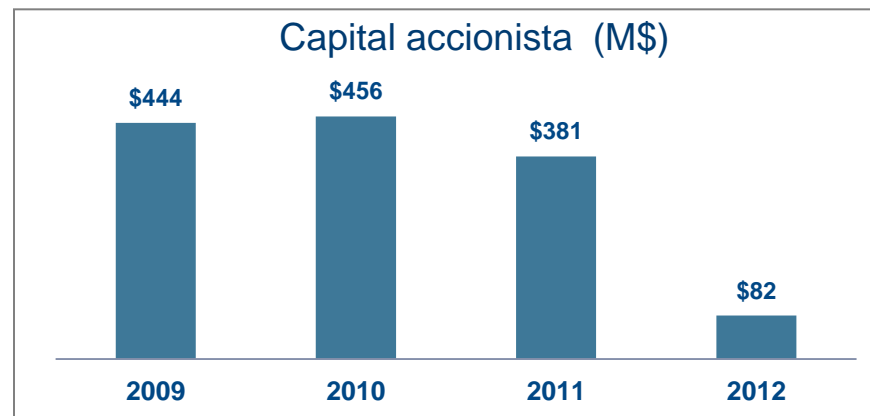
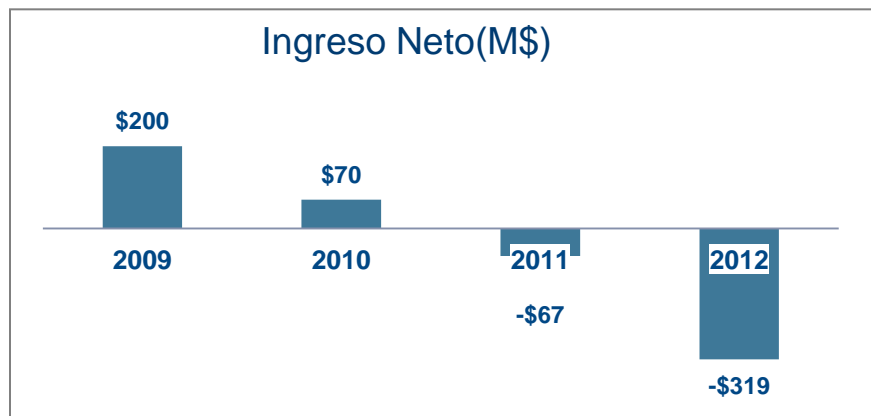
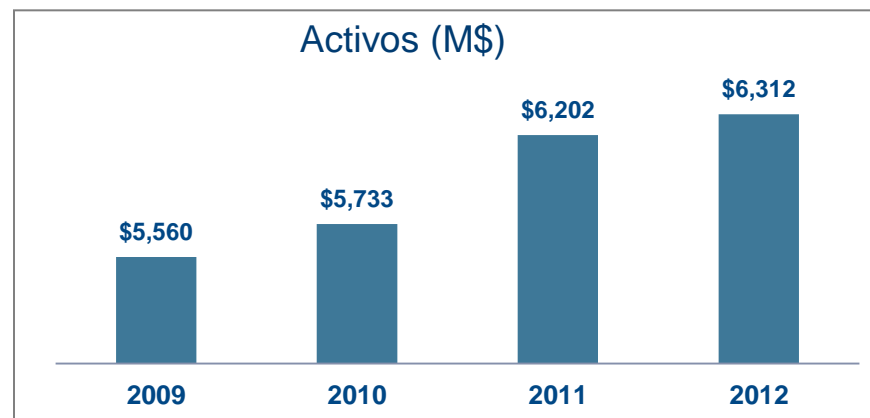
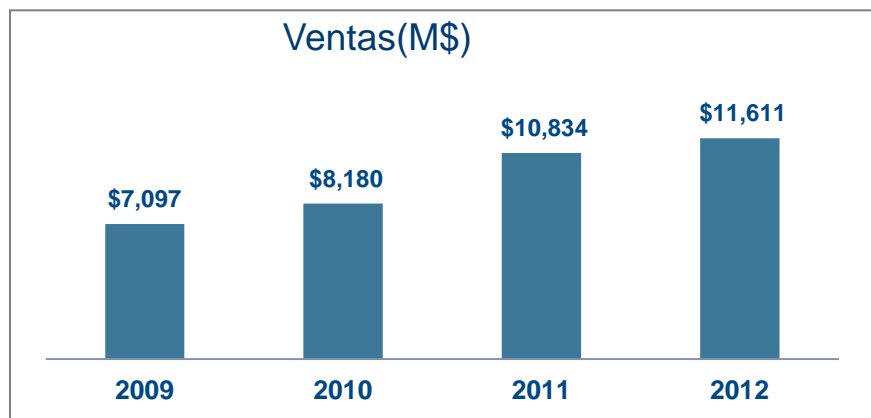
Información operacional



Fuente; Enap ; O&G eTrack

A pesar de que las ventas de Enap crecieron a una CAGR del 17% en los últimos 4 años, los ingresos netos cayeron de US\$ 200 millones a – US\$ 319 millones

Información financiera (en US\$)



Fuente: Enap ; O&G eTrack

Información de Contacto

- **Casa matriz**

Torre Vitacura
Av. Vitacura 2736 10mo. piso
Las Condes, Santiago, Chile
Teléfono: +56 2 280 3000
Fax +56 2 280 3199

- **CEO:** Ricardo Cruzat Ochagavía

- **URL:** <http://www.ena.cl>

- **Contactos**

Lisandro Rojas
Gerente Exploración
Asistente: Carmen Gloria Prado
Teléfono: +56 2 280 3785
email: cgloria.prado@sipetrol.cl

Hesketh Streeter Evans
Gerente E&P
email: hstreeter@ena.cl

Julio Bertrand
Gerente General
email: jbertrand@ena.cl

Eni S.p.A.



Eni es un holding energético multinacional de origen italiano y con presencia en 79 países del mundo

Descripción General

- Eni S.p.A. es un holding energético multinacional con presencia en 79 países y basado en Italia
- La compañía fue fundada en el año 1953 por el Gobierno Italiano como monopolio estatal con el fin de implementar una estrategia energética nacional basada en la concentración de todas las actividades del sector de la energía en un solo grupo
- Eni está involucrada en operaciones de exploración, producción, transporte, refinación y comercialización de petróleo y gas natural y sus derivados; generación y venta de energía eléctrica; producción y comercialización de productos petroquímicos; y servicios petroleros de ingeniería y construcción. Sus actividades se agrupan en 4 grandes unidades de negocio: Exploración y Producción, Gas & Energía Eléctrica, Refinación & Comercialización e Ingeniería & Construcción
- Eni posee operaciones globales de exploración y producción con presencia en más de 35 países distribuidos en Europa, Norte y Oeste de África, Sur y Norte América, Oceanía, Medio Oriente, Sudeste Asiático, Rusia y Kazajistán.
- El Estado Italiano controla cerca del 30% del capital a través del Ministerio de Economía y la CDP S.p.A. Las acciones de Eni cotizan en BIT (Italia) y NYSE (EEUU)

Uno de los desafíos de Eni es aumentar la producción de O&G, para ello fortalecerá su negocio de upstream en todos sus sectores, exploración, desarrollo y producción

Operaciones actuales & Estrategia aparente

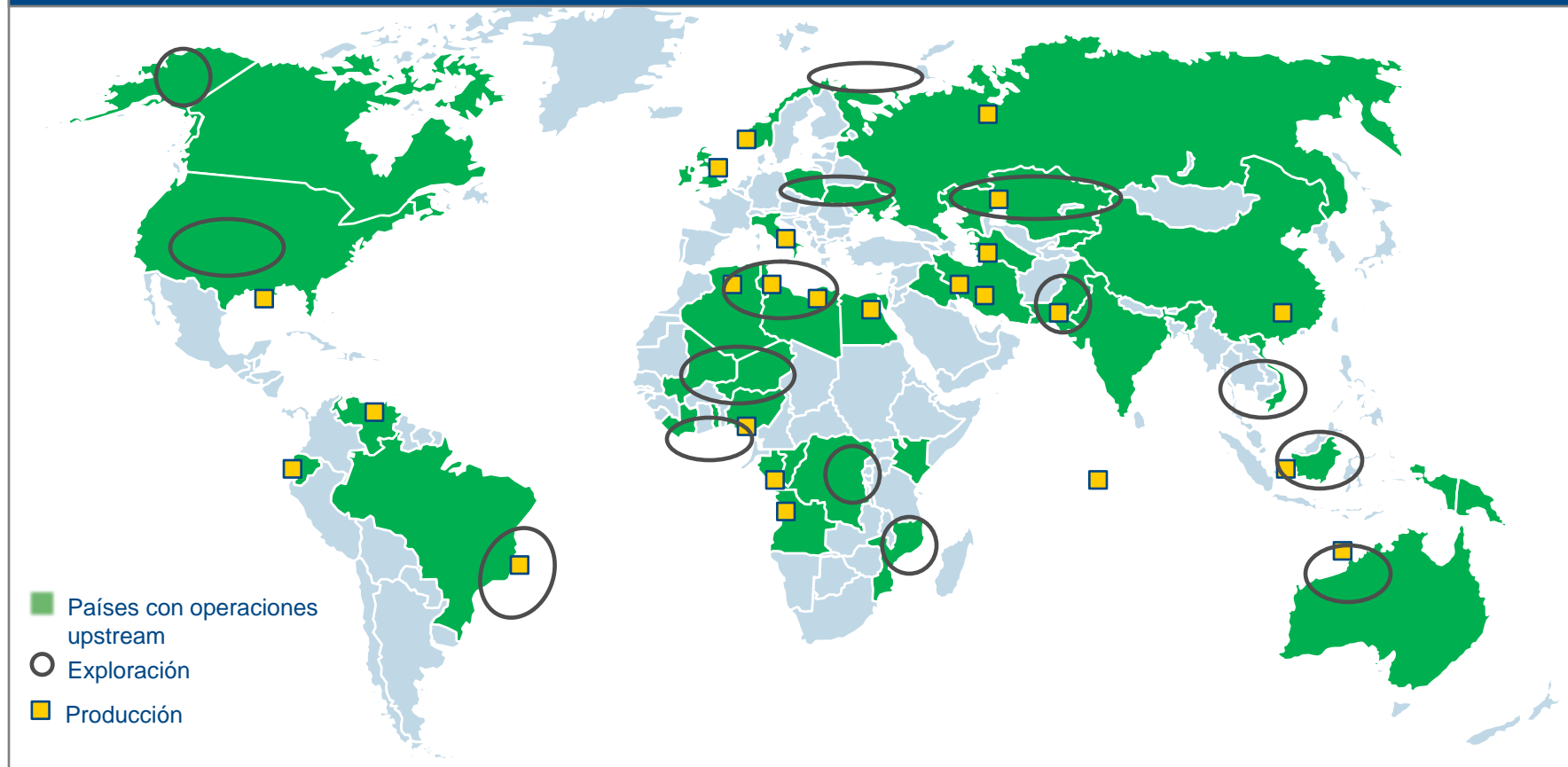
Estrategia Operativa

- La compañía se enfoca a mejorar su eficiencia operativa mediante la adquisición de nuevos campos
- Eni actualmente tiene 2 desafíos: 1) Aumentar la producción de O&G 2) Volver a hacer del sector mid-downstream un negocio rentable
- Eni enfoca gran parte de sus energías en explorar y desarrollar nuevos recursos, fundamentalmente en África, el Mar del Norte, la Región Pacífica
- La compañía apuesta a un enfoque estratégico en la selección de geografías, tecnologías apropiadas y un estudio profundo del núcleo de la cuenca
- La estrategia de Eni para el sector del upstream comprende: 1) Una base sólida de recursos 2) Gestión de proyectos de gran magnitud 3) Portfolio de exploración de alto potencial 4) Posicionamiento en locaciones de bajo costo 5) Portafolio de oferta de gas diversificada 6) Infraestructura de midstream integrada

Fuente: ENI

Eni cuenta con actividades de exploración y producción en todo el mundo, fundamentalmente en Africa

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente: ENI

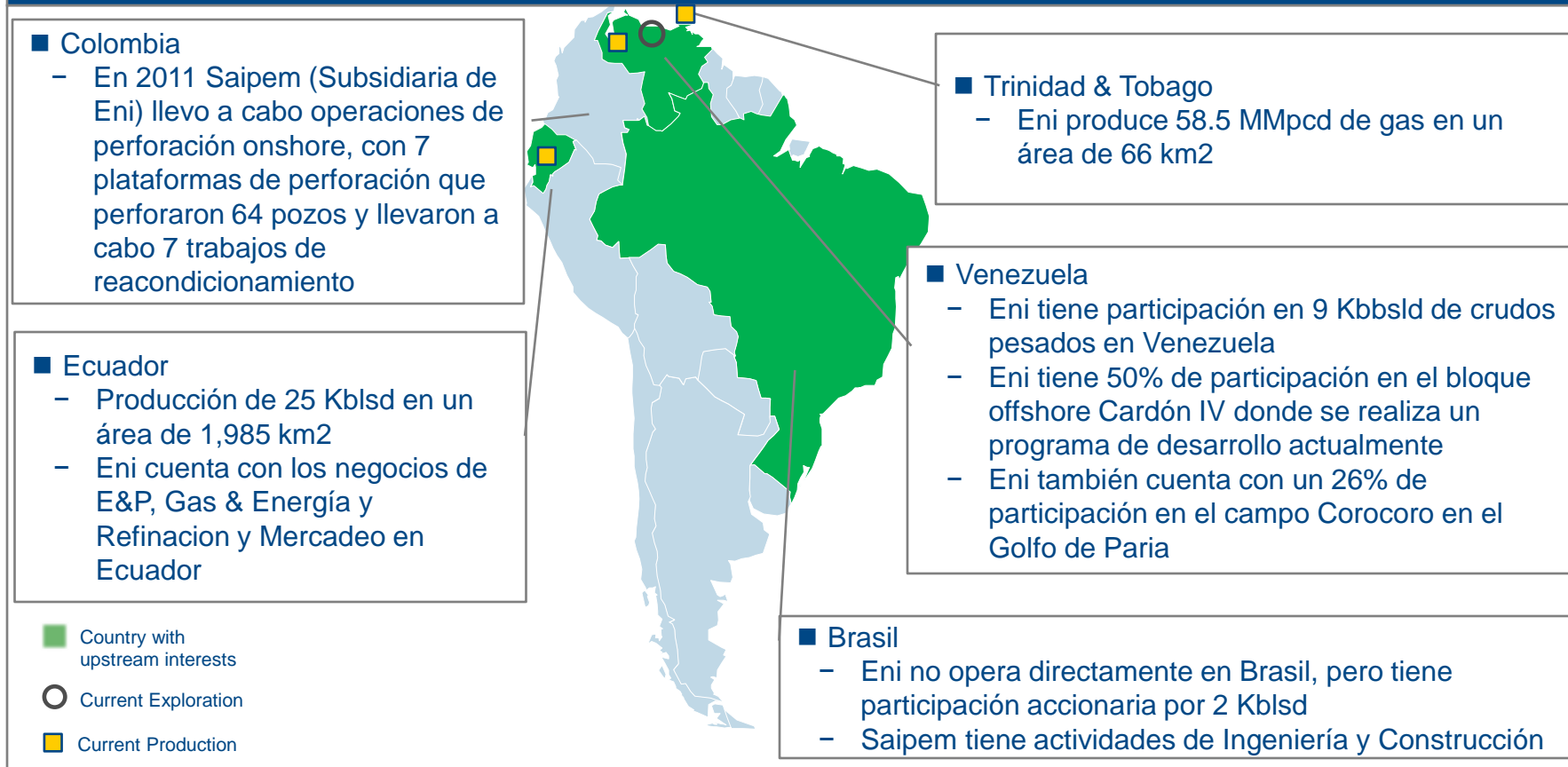
Eni cuenta con larga experiencia internacional en actividades offshore y en los últimos años comenzó a desarrollar hidrocarburos no convencionales

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Eni tiene operaciones de E&P en las costas Norte, Este y Oeste de África, el Norte de Rusia y Noruega, en el Golfo de México y en el Sudeste Asiático ■ La mayor actividad offshore se encuentra en las costas africanas donde se focaliza la mayor parte de las actividades de exploración, desarrollo y producción 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Eni cuenta fundamentalmente con reservas de shale gas en Mozambique y US. También explora recursos no convencionales en Ucrania, China, Pakistán, Indonesia y Noruega ■ Eni firmó un acuerdo con CNPC para estudiar un bloque de shale gas en Mozambique ■ En US se explotan reservas de shale gas en Texas 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Las operaciones de crudos pesados de Eni se focalizan en Venezuela. En 2013 comenzó la explotación del campo Junín 5, el cual producirá 240 Kblsd en 2018

Fuente: ENI

Eni produce 36 Kboed de crudo y gas natural en Latino América. Actualmente no tiene producción en Colombia pero si cuenta con actividades de Ingeniería & Construcción

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

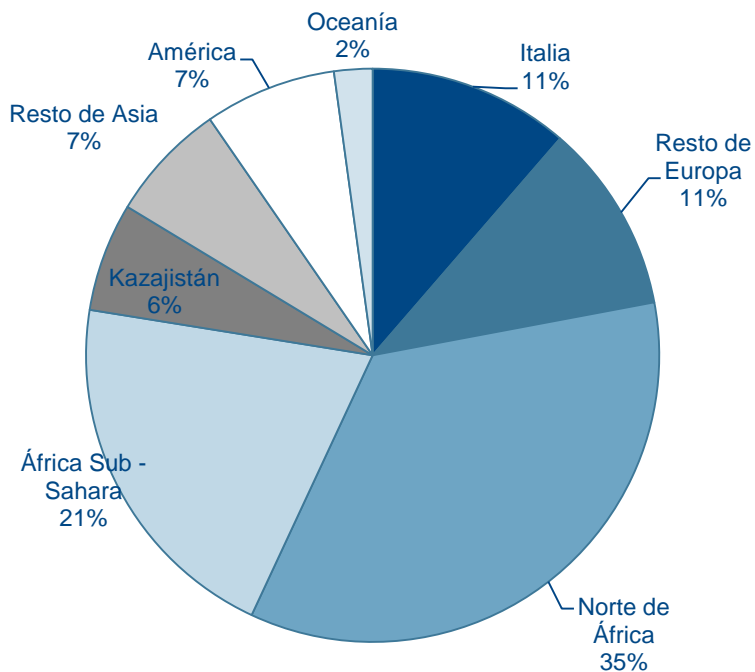


Fuente: ENI, O&G eTrack

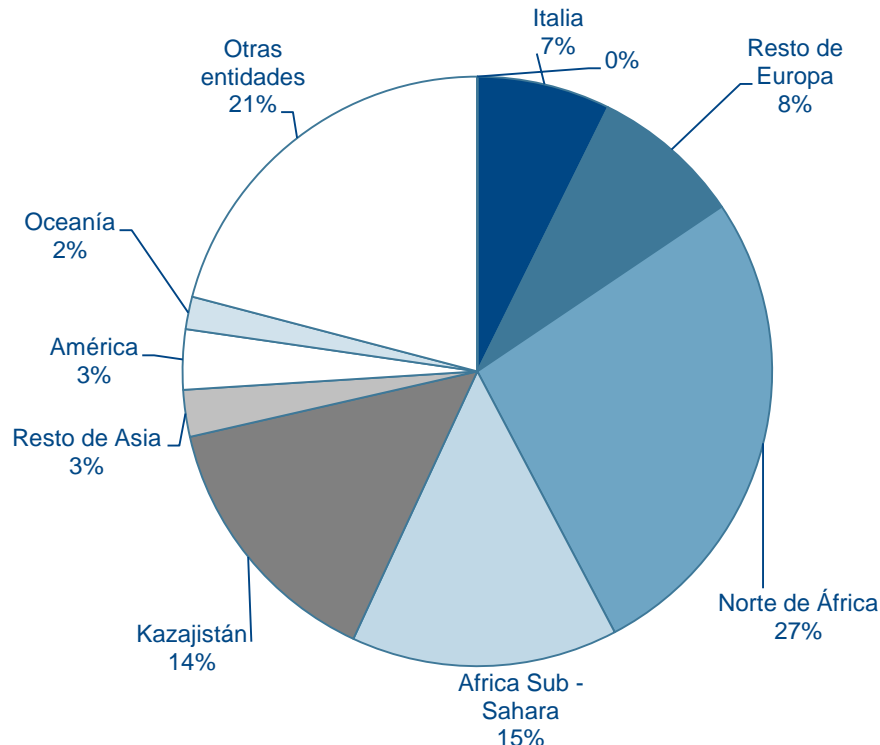
La mayor parte de la producción y reservas probadas de hidrocarburos de Eni provienen de África

Operaciones actuales

2012 Producción
(1,701 Kboed)



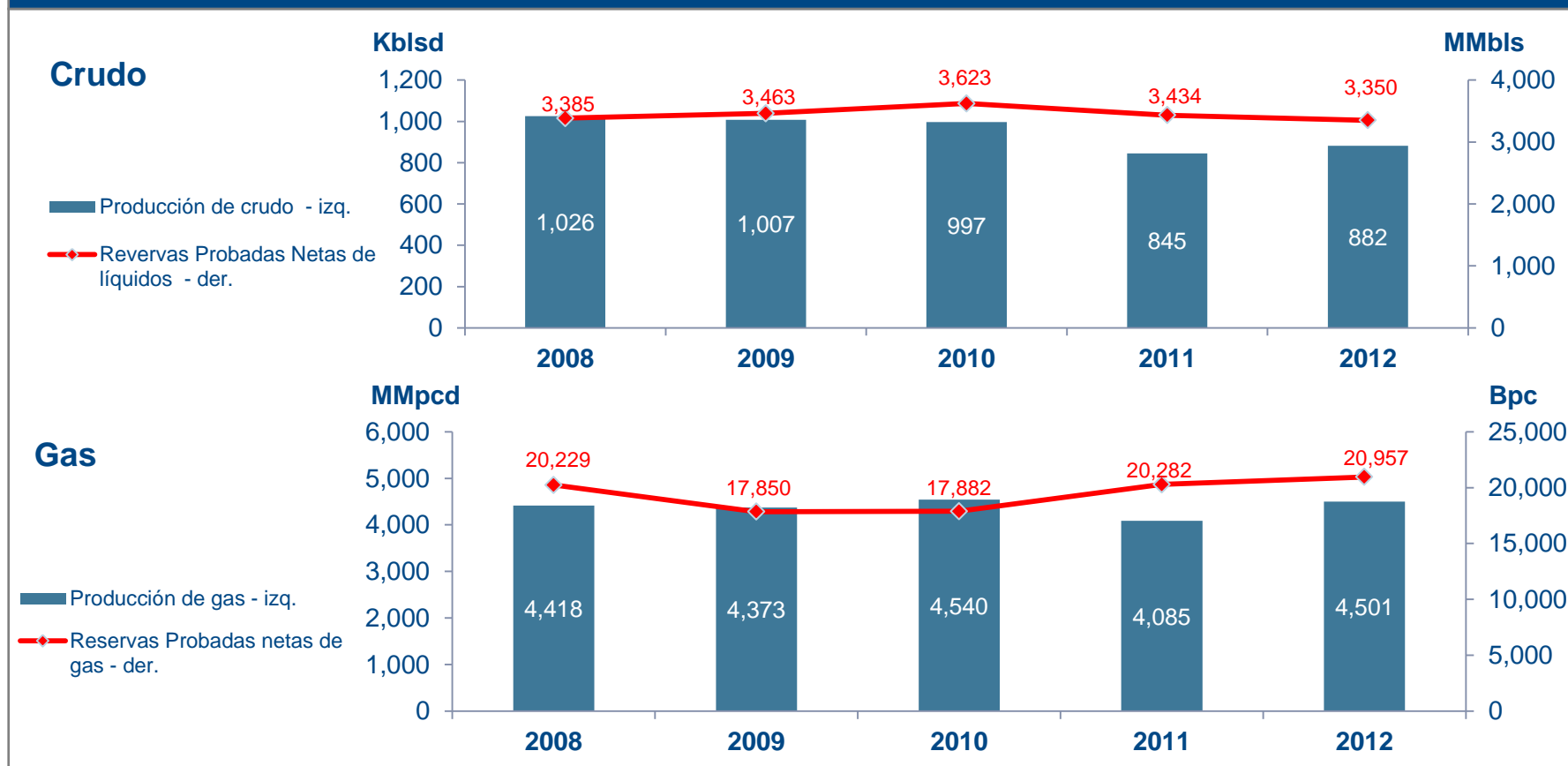
2012 Reservas Probadas
(7,166 MMboe)



Fuente: ENI

La producción de crudo declinó un 15% entre 2010 y 2011. Por otro lado las reservas de gas han aumentado un 17% en los últimos 3 años

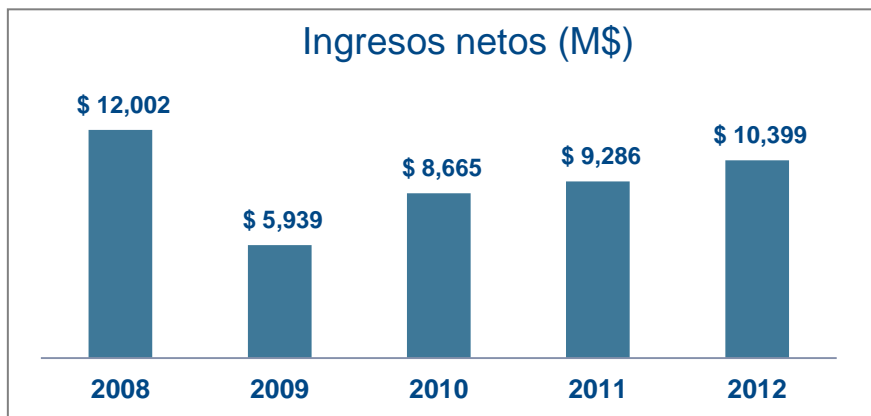
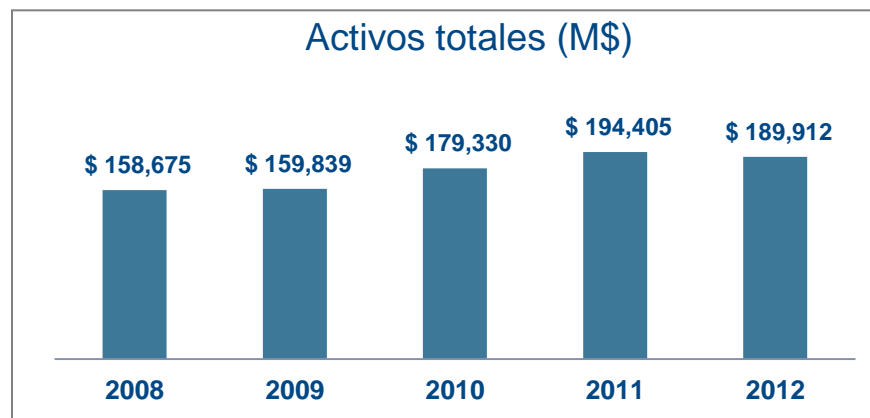
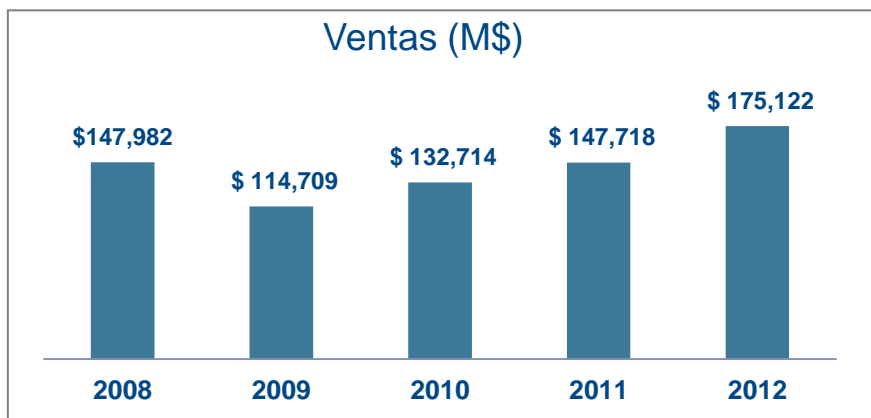
Información operacional



Fuente: ENI, O&G eTrack

Las ventas totales de Eni han crecido un 52% desde el 2009, y los ingresos netos un 75% en ese mismo período

Información Financiera (en US\$)



Fuente: O&G eTrack

Información de Contacto

■ Casa matriz

Piazzale E. Vanoni 1
20097 San Donato Milanese
Milan, Italia

Teléfono: +39 06 59 82 1

email: segreteriasocietaria.azionisti@eni.it

Houston, E&P

1200 Smith St.

Suite 1700

Teléfono: +1 713 393 6100

■ **URL:** <http://www.eni.com>

■ **CEO:** Paolo Scaroni

■ Contactos:

Claudio Descalzi
COO, E&P

Federico Arisi Rota

Director

Teléfono: 0039-02-5206.2610

email: federico.arisi.rota@eni.it

EOG Resources



EOG Resources es una compañía Estadounidense independiente de upstream con presencia internacional

Descripción General

- EOG Resources es una compañía Estadounidense independiente del negocio de upstream de petróleo y gas que lleva a cabo tareas de exploración, desarrollo, producción y comercialización de hidrocarburos.
- La compañía lleva a cabo sus operaciones extranjeras a través de sus subsidiarias, casi todas bajo el nombre de EOG
- EOG Resources opera bajo una sola unidad de negocios, Exploración y Producción, dividida en 4 regiones, US, Canadá, Trinidad e International
- Actualmente EOG cuenta con 2,650 empleados en todo el mundo
- EOG aplica tecnología de punta para desarrollar recursos no convencionales, como perforación de pozos horizontales y fractura hidráulica

Fuente; EOG Resources ; O&G eTrack

EOG Resources tiene como estrategia operativa enfocar sus inversiones y esfuerzos en los recursos de crudo no convencionales onshore de Estados Unidos

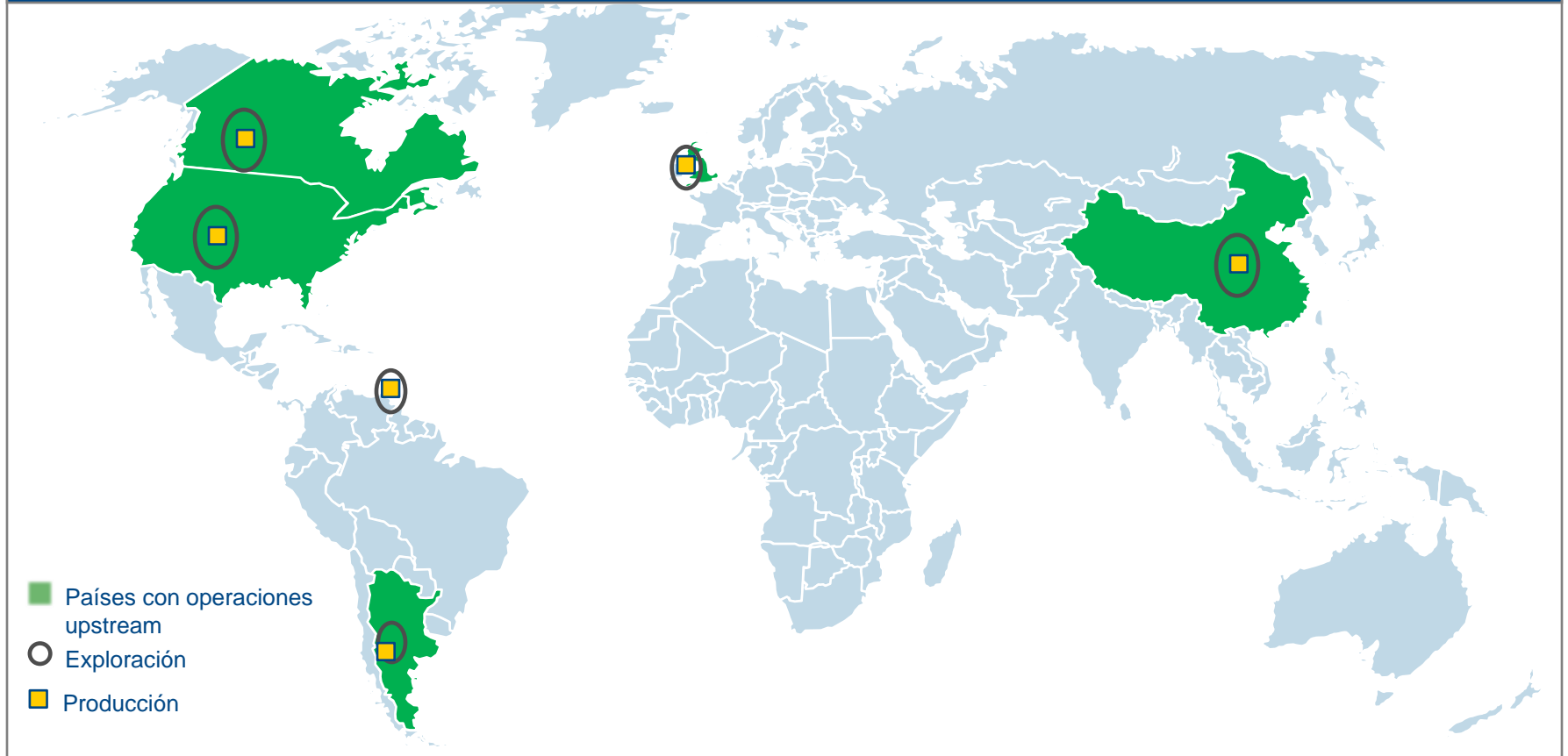
Operaciones actuales & Estrategia aparente

Cambios recientes en las operaciones	Estrategia Operativa
<ul style="list-style-type: none"> Desde 2007, EOG Resources ha enfocado sus inversiones y esfuerzos en explotar petróleo crudo, y dejar de lado el negocio del gas, debido a los bajos precios del gas natural 	<ul style="list-style-type: none"> EOG cuenta con una estrategia consistente de largo plazo para aumentar la producción EOG Resources basa su estrategia operativa en volcarse hacia la producción de hidrocarburos líquidos aprovechando las ventajas de ser los primeros en explotar recursos no convencionales. Gracias a esto, EOG logró capturar las áreas más ricas del onshore de Estados Unidos en los últimos años Uno de los focos de la compañía es el desarrollo de sus actividades en Estados Unidos, donde la producción de hidrocarburos líquidos creció un 46% en 2012

Fuente; EOG Resources ; O&G eTrack

EOG cuenta con operaciones de E&P en Norte América, Latino América, China y UK

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente; EOG Resources ; O&G eTrack

EOG cuenta con larga experiencia en explotación de recursos no convencionales onshore y algunas operaciones offshore

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ EOG tiene operaciones offshore en Trinidad & Tobago, en el Mar del Norte en UK y en el East Irish Sea ■ En Trinidad & Tobago tiene 80% de participación en la licencia exploratoria y de producción cubriendo el bloque SECC. También cuenta con 50% de interés en el área EMZ ■ EOG cuenta con 2 participación no operativa en los bloques 49/16a, 53/1 y 53/2 ubicados en la cuenca Southern Gas del Mar del Norte 	<ul style="list-style-type: none"> ■ La mayor parte de la actividad de recursos no convencionales de EOG se encuentra en Norte América ■ En Estados Unidos, EOG produce shale oil en Eagle Ford (106 Kboed), en 2,586 km2 de superficies. ■ Durante 2012 EOG continuo con el desarrollo de recursos shale en la cuenca Forth Worth. La compañía perforo 190 pozos netos. La producción en esta área es de 38.8 Kblsd de crudo y 368 MMpcd de gas natural ■ En Argentina, la compañía cuenta con 323 km2 de superficie en la cuenca Neuquén, donde realiza tareas exploratorias y de desarrollo 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Operación en diversas áreas de oil sands en Estados Unidos y Canada

Fuente; EOG Resources ; O&G eTrack

EOG cuenta con actividades upstream en Argentina y Trinidad & Tobago, siendo este último el más importante de la región para la compañía

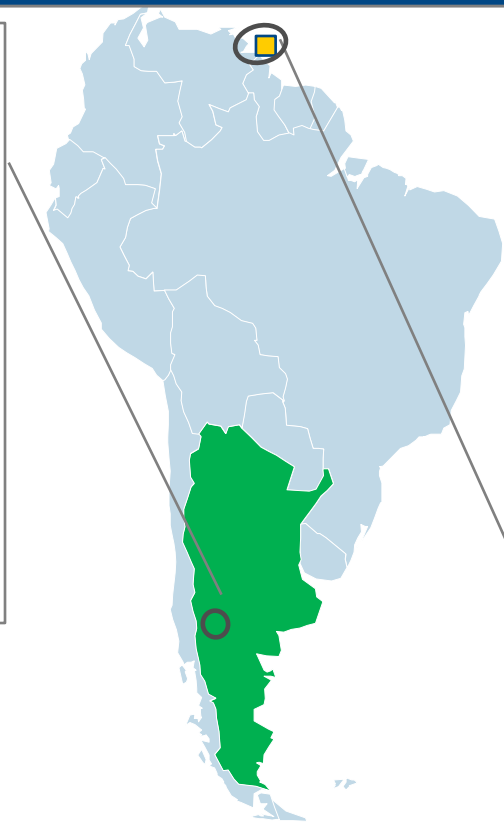
Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

■ Argentina

- En 2011, EOG firmó 2 contratos y un acuerdo de ingreso de 323 km2 de superficie en la cuenca Neuquén.
- Durante el prime semestre de 2012, EOG perforó tres pozos exploratorios en el bloque Aguada del Chivato
- Durante 2013, EOG terminó el pozo de monitoreo

■ Trinidad & Tobago

- EOG realiza tareas de exploración, desarrollo y producción de hidrocarburos
- Actualmente produce 378 MMpcd de gas natural y 1.5 Kblsd de hidrocarburos líquidos
- EOG mantiene 80% de participación operativa en la licencia de exploración y producción offshore en el bloque SECC
- 80% de participación operativa en la licencia del campo Pelican
- 50% de participación operativa en la licencia de exploración y producción en el área offshore EMZ
- 100% de participación operativa en el contrato de producción en los bloques Modified Ua, Modified Ub, y el bloque 4a



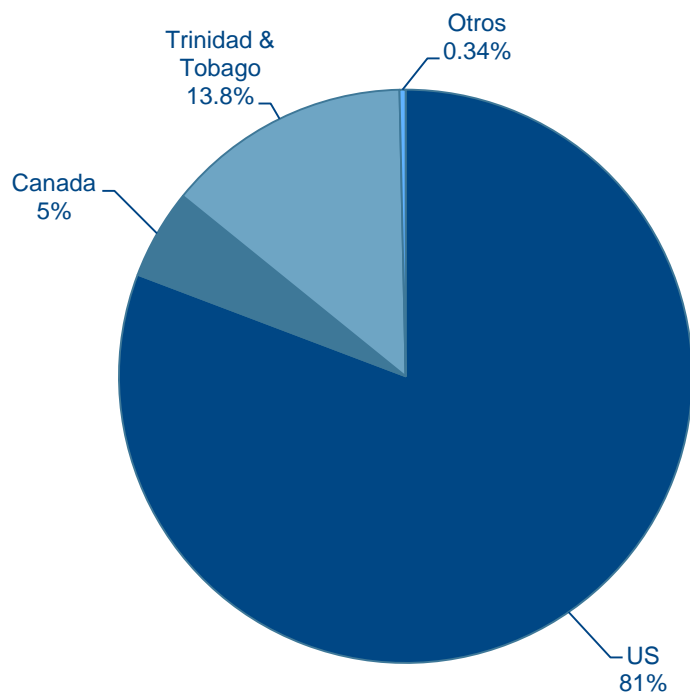
- Country with upstream interests
- Current Exploration
- Current Production

Fuente; EOG Resources ; O&G eTrack

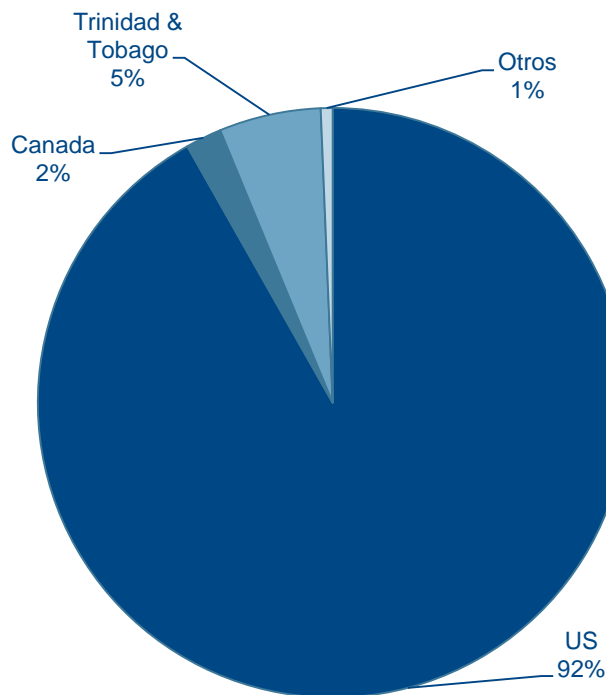
El 81% de la producción y el 92% de las reservas de hidrocarburos de EOG se encuentran en Estados Unidos

Operaciones actuales

**2012 Producción
(466 Kboed)**



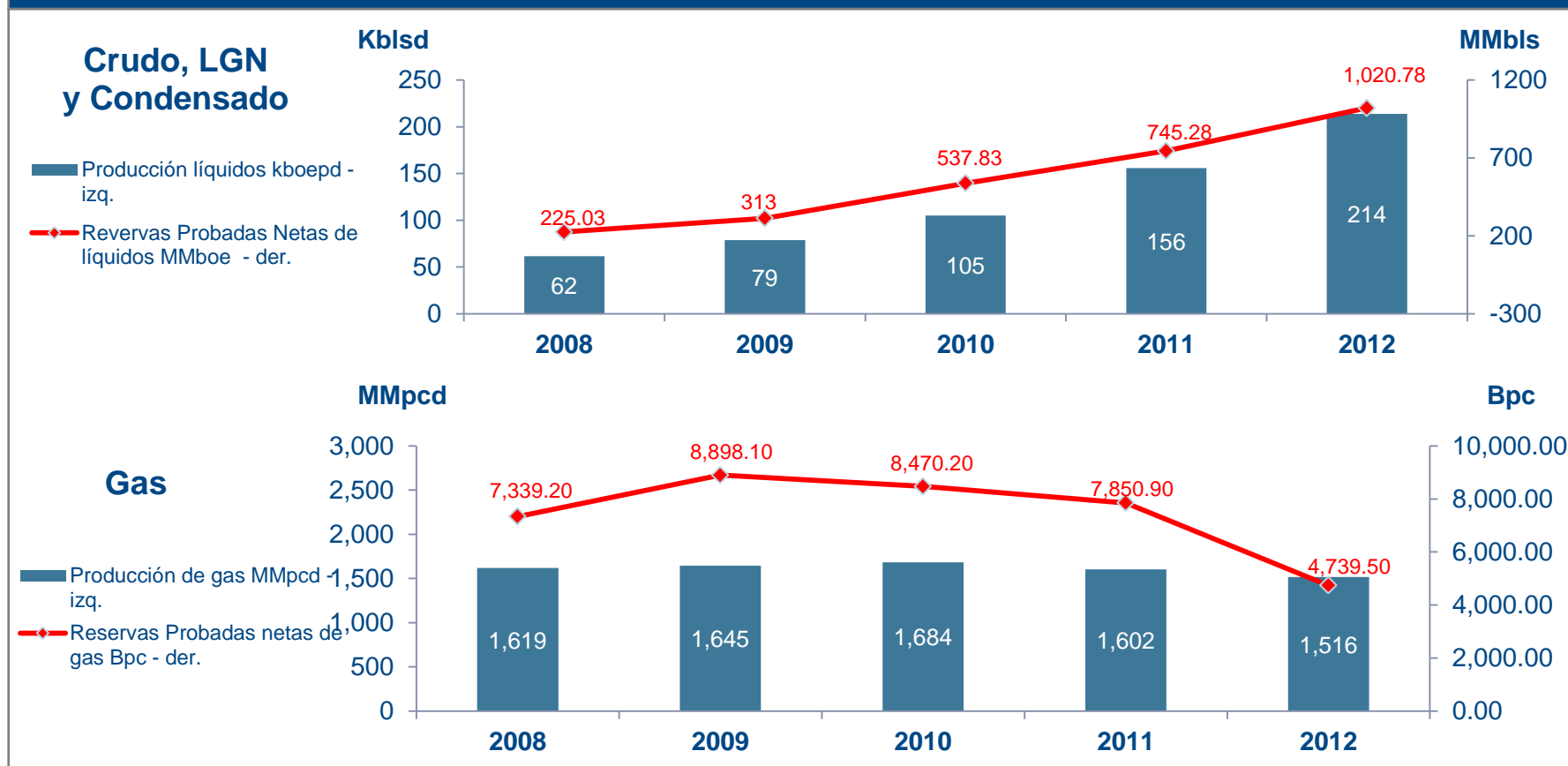
**2012 Reservas Probadas
(1,811 MMboe)**



Fuente; EOG Resources ; O&G eTrack

La producción de gas natural de EOG ha crecido a una CAGR del 36% en los últimos 5 años mientras que la de gas a disminuido un 6.4%

Información operacional

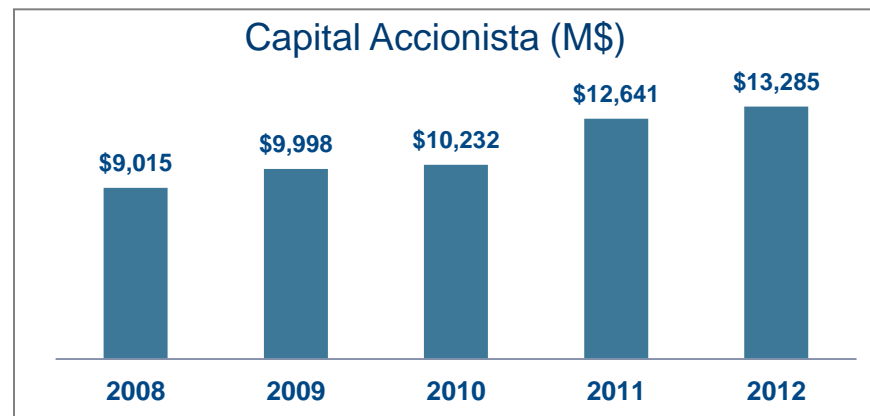
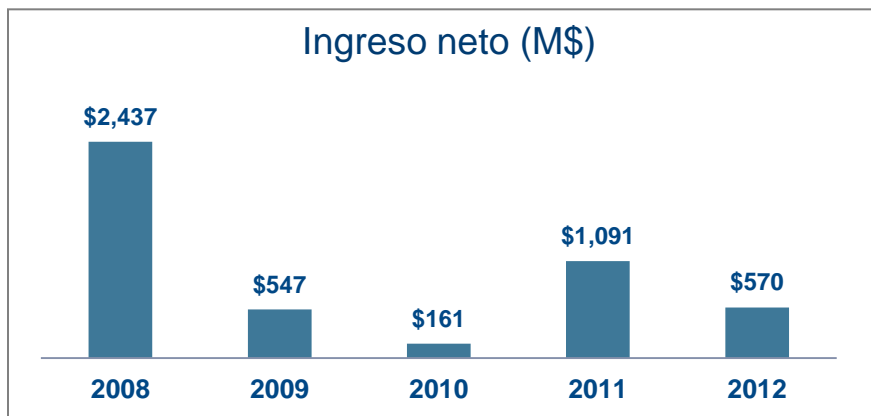
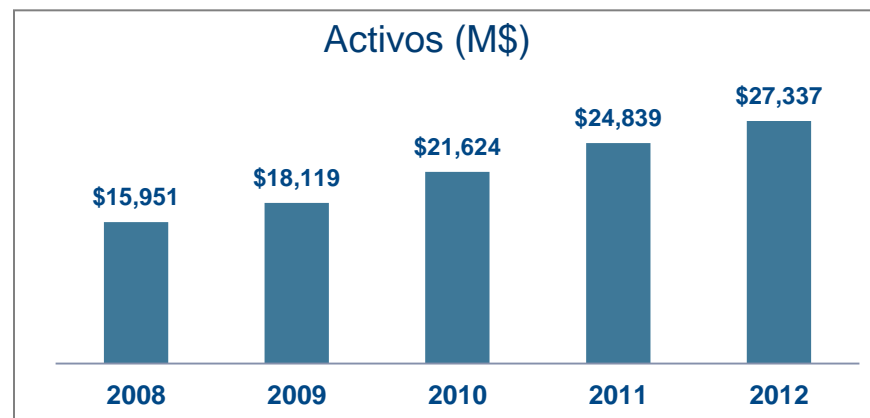
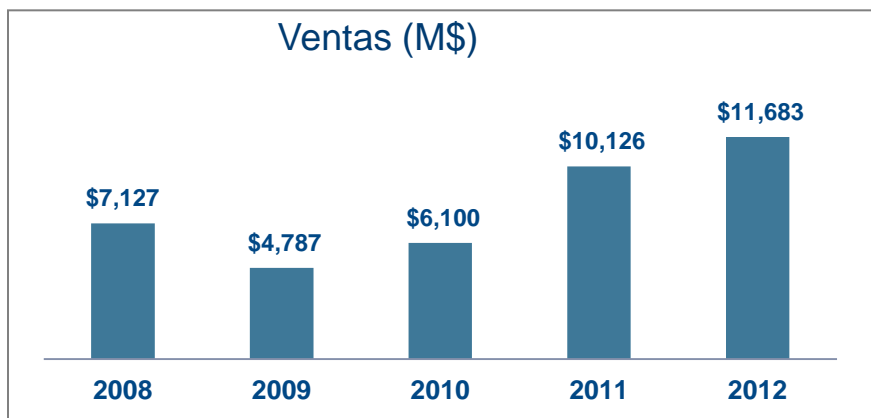


Fuente; EOG Resources ; O&G eTrack

Other NA Companies – EOG Resources

Tras la crisis del 2009, las ventas de EOG han crecido a una CAGR del 35%, por otro lado el volumen de activos ha crecido un 71% entre 2008 y 2012

Información Financiera (en US\$)



Fuente: O&G eTrack

Información de Contacto

- **Casa matriz**

1111 Bagby

Sky Lobby 2, Houston, TX, US

Telefono: +1 713 6517000

- **CEO:** Mark G. Papa

- **URL:** <http://www.eogresources.com>

- **Contactos**

Jill Miller

Manager, Engineering and Acquisitions

Telefono: (713) 571-3900

Email: jill_miller@eogresources.com

Sherry Reese

Director, Business Development and New Ventures

Telefono: (713) 651-6310

email: cheryl_reese@eogresources.com

ExxonMobil

ExxonMobil™

ExxonMobil es una de las compañías de crudo y gas más grandes del mundo

Descripción General

- Exxon Mobil Corporation (NYSE:XOM) está involucrada en la exploración y producción de crudo y gas natural, y la manufactura de productos del petróleo, al igual que el transporte y venta del crudo, gas y productos derivados. La compañía hace y vende commodities petroquímicos incluyendo olefinas, aromáticos, polietileno y polipropileno, entre otros productos.
- Las actividades upstream de Exxon comprenden las etapas de exploración de todo tipo de recursos y geografías, tanto onshore como offshore deepwater, convencionales y no convencionales
- ExxonMobil es uno de los líderes de la industria de E&P en recursos con 25.2 mil Mboe de reservas probadas
- La compañía cuenta con 76,900 empleados y operaciones en Estados Unidos, Canadá, Europa, África, Asia, el Medio Oriente, la región rusa/caspia, y Sudamérica. La sede central de la compañía se ubica en Irving, Texas
- Exxon Mobil se creó en Noviembre de 1999 cuando Exxon adquirió Mobil en una de las fusiones más importantes de la historia (US\$ 81,000 M). En 2009 Exxon Mobil anunció sus planes de adquirir XTO Energy por US\$ 41,000 M en acciones. La adquisición se completó en Junio 2010
- ExxonMobil ocupa el puesto N°4 en el ranking de las mayores petroleras del mundo

Fuente: Exxon

En Colombia, Exxon cuenta con actividades de exploración de recursos no convencionales en el Magdalena Medio

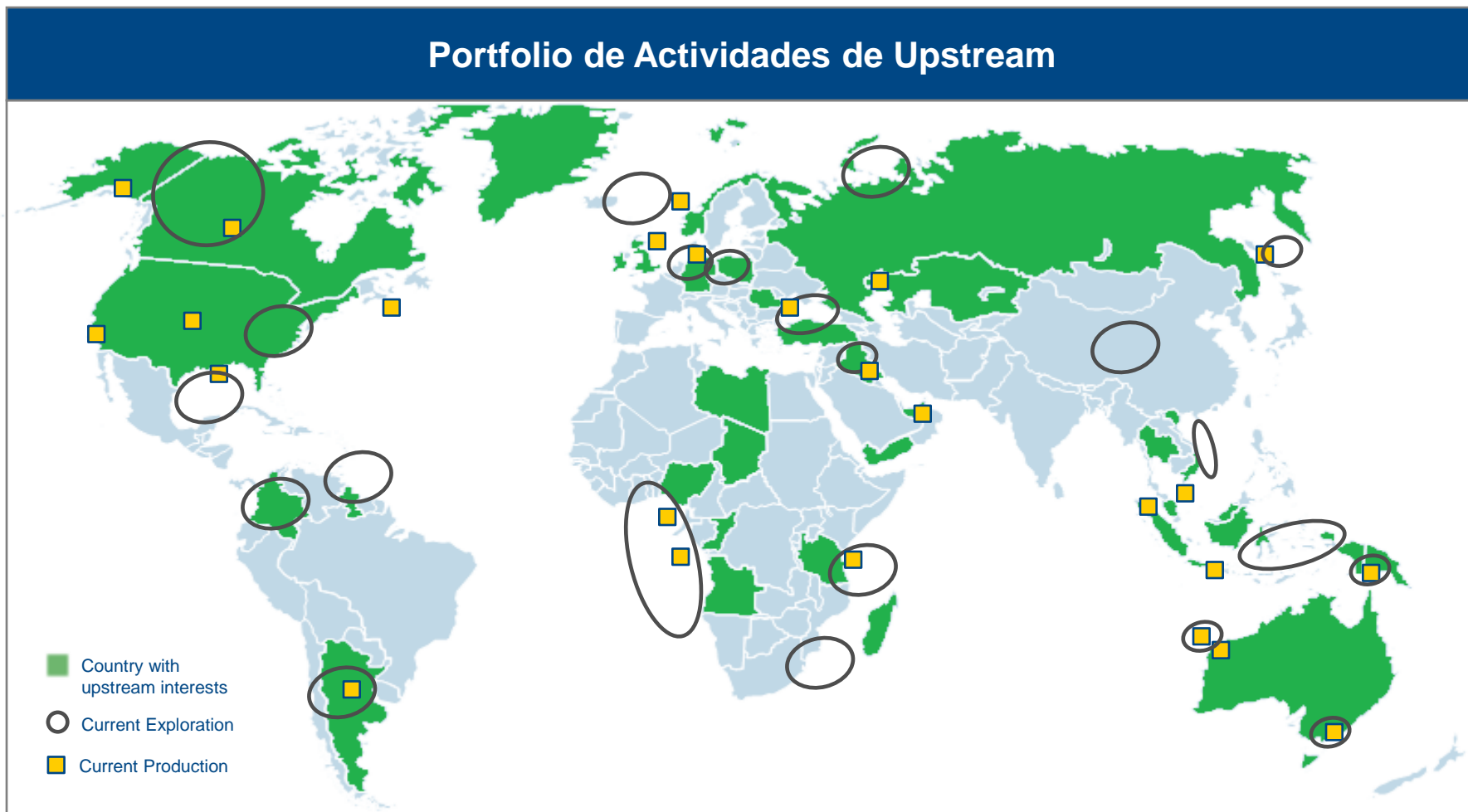
Operaciones actuales & Estrategia aparente

Estrategia Operativa

- La estrategia de Exxon upstream comprende: 1) Aplicar efectivamente una gestión de riesgos, seguridad y excelencia operacional 2) Identificar y capturar selectivamente los recursos de mejor calidad 3) Ejercer un enfoque disciplinado para la inversión y la gestión de costos 4) Desarrollar y aplicar tecnologías de alto impacto 5) Maximizar beneficios de producciones existentes 6) Capitalizarse en mercados de gas y energía crecientes
- La estrategia operativa de Exxon incluye desarrollo de recursos no convencionales como crudos pesados y extra pesados, tight oil y tight gas desarrollando tecnologías innovadoras como perforación de pozos horizontales fundamentalmente en US y Canadá
- Se espera que ExxonMobil continúe dedicando más inversiones de capital a la exploración de alto riesgo en un esfuerzo de aumentar sus reservas. La compañía sigue en la búsqueda de oportunidades para exploración de alto riesgo offshore Brasil, Madagascar, Nueva Zelanda y Groenlandia

fuelle: Exxon

Exxon tiene activos en más de 45 países y está produciendo recursos convencionales y no convencionales, onshore y offshore



Fuente: Exxon

Exxon cuenta con extensa experiencia alrededor del mundo en la explotación de recursos no convencionales y en aguas profundas

Desarrollo de recursos no convencionales

Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Exxon cuenta con actividades de exploración offshore en Rusia, África, el Golfo de México, el Mar del Norte, el Caribe y Oceanía ■ En el las aguas profundas del Golfo de México, Exxon opera la plataforma Hoover produciendo petróleo y gas asociado ■ En Canadá, cuenta con operaciones offshore en el campo Hibernia y Terra Nova entre otros ■ En Noruega Exxon cuenta con diversas operaciones de exploración, perforación y producción de hidrocarburos ■ En las aguas profundas de Nigeria, Exxon cuenta con el desarrollo Erha 96 km de la costa y 3,900 pies del lecho marino con instalaciones subsea 	<ul style="list-style-type: none"> ■ El mayor desarrollo de yacimientos no convencionales de lleva a cabo en US, donde realiza actividades de exploración, perforación y producción ■ Exxon cuenta con 971 km2 en el este de Texas y Louisiana donde realiza actividades de perforación ■ En Bakken (US) Exxon produce 16 mil boed de shale oil y shale gas ■ En Oklahoma se realizaron 12 perforaciones solamente en 2012 ■ En el desarrollo Piceance, Colorado, se producen 100 MMpcd de gas no convencional ■ En Europa, Exxon tiene actividades de exploración de yacimientos no convencionales de gas en Alemania 	<ul style="list-style-type: none"> ■ La mayor producción de crudos pesados se obtiene de Canadá ■ En Cold Lake, Canadá, Exxon produce heavy oil con más de 4,000 pozos direccionales y otras técnicas avanzadas ■ En Canadá se obtienen 69 mil blsd de crudo sintético ■ El proyecto Kearl de oil sands permitirá a Exxon producir 4 mil millones de barriles en el norte de Alberta ■ En Colombia Exxon mantiene la evaluación técnica de crudos pesados en el bloque CPE-3 y el derecho para explorar 4 bloques de tight liquids en la cuenca Magdalena Medio

Fuente: Exxon

En Latino América Exxon tiene presencia en Guyana, Colombia y Argentina, realizando fundamentalmente actividades de exploración

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

Colombia

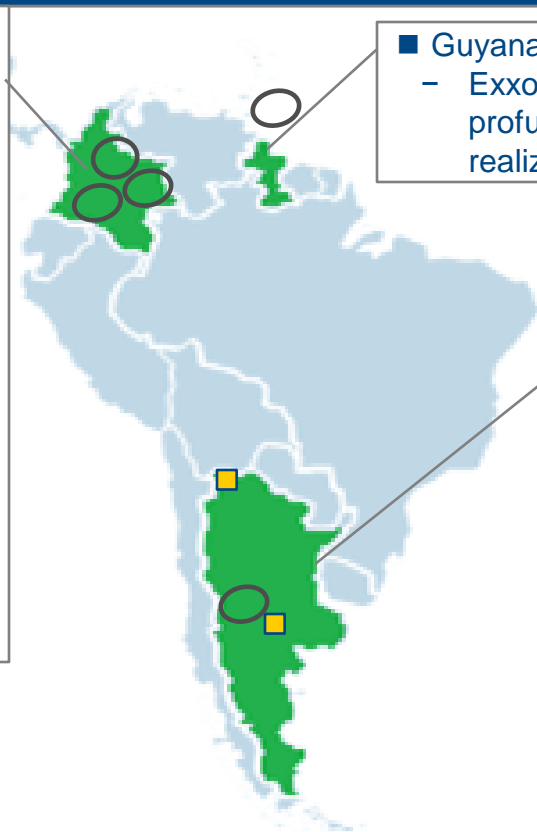
- Exxon mantiene un acuerdo de evaluación técnica de crudos pesados en el bloque onshore CPE-3 cubriendo mas de 12.9 mil km2. En 2012 se comenzaron a realizar pozos exploratorios en el área
- También cuenta con los derechos de exploración de 4 bloques de tight liquids en la cuenca Middle Magdalena totalizando un área de 1,635 km2
- A Exxon y Ecopetrol se les otorgó la evaluación técnica del bloque de tight liquids COR-46

Guyana

- Exxon tiene participación en el bloque de aguas profundas Stabroek (13.3 mil km2) donde realiza actividades de exploración

Argentina

- Exxon tiene participación en las concesiones de Chihuidos y Aguaraque
- En 2012 produjo 38 MMcf de gas natural para vender en el mercado interno
- En la cuenca de Neuquén, Exxon tiene realiza pozos exploratorios en sus 3,440 km2

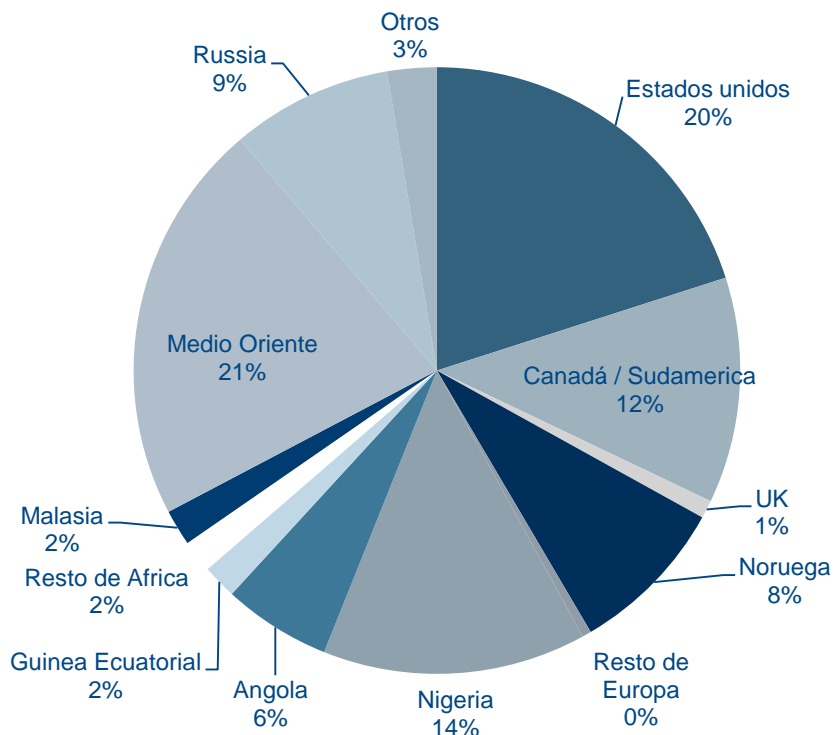


Fuente: Exxon

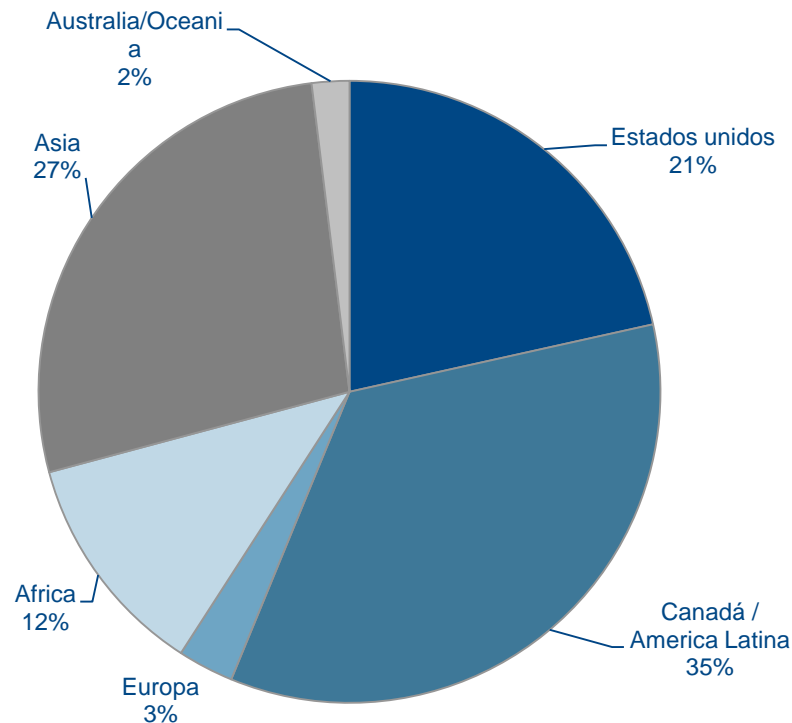
Exxon maneja grandes volúmenes y diversidad geográfica en su producción

Información operacional

2012 Producción de crudo y líquidos (2,185 Kblsd)



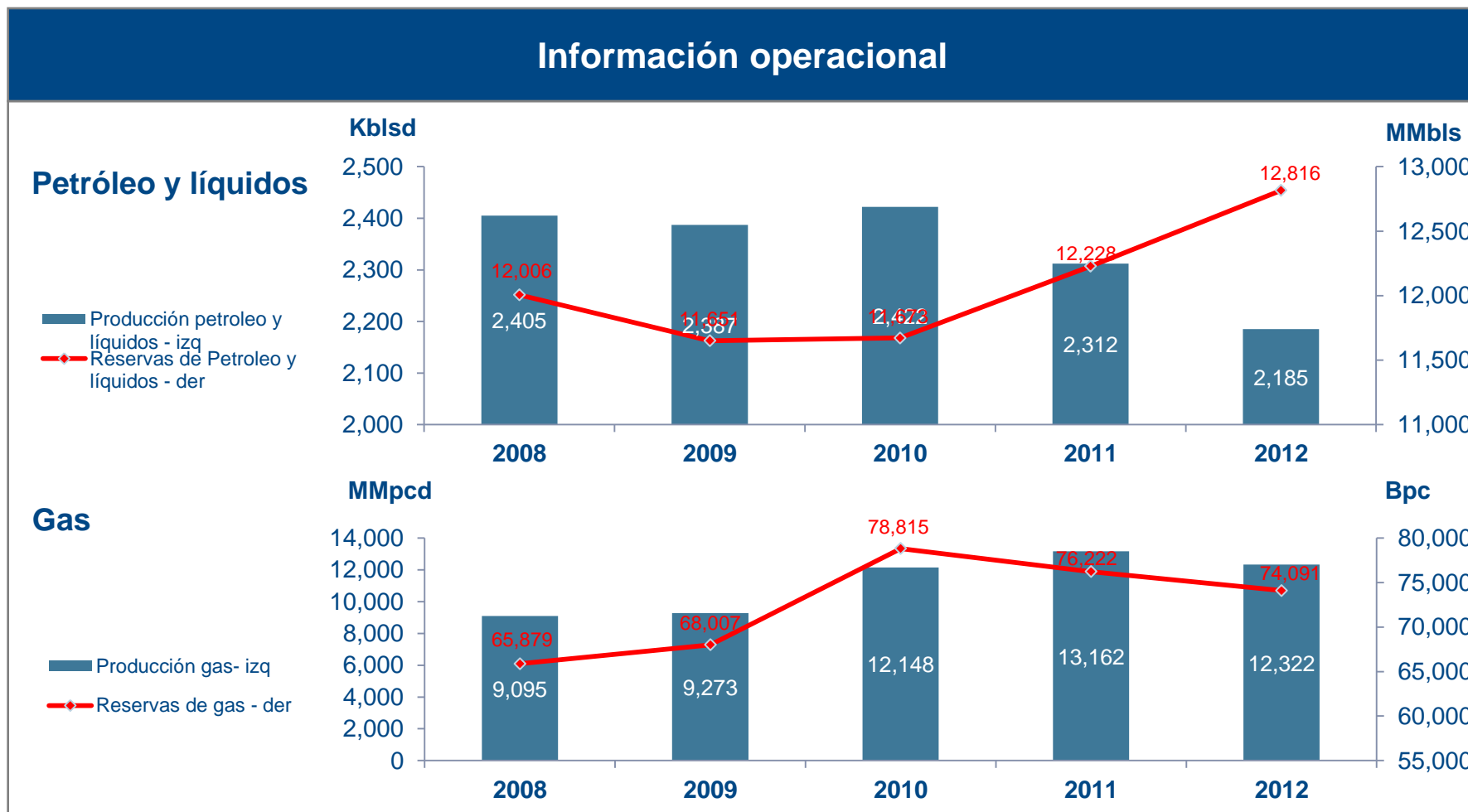
2012 Reservas Probadas de crudo y líquidos (12,816 Mbls)



Fuente: Exxon

La producción de crudo ha declinado en los últimos 3 años, mientras que las reservas han aumentado

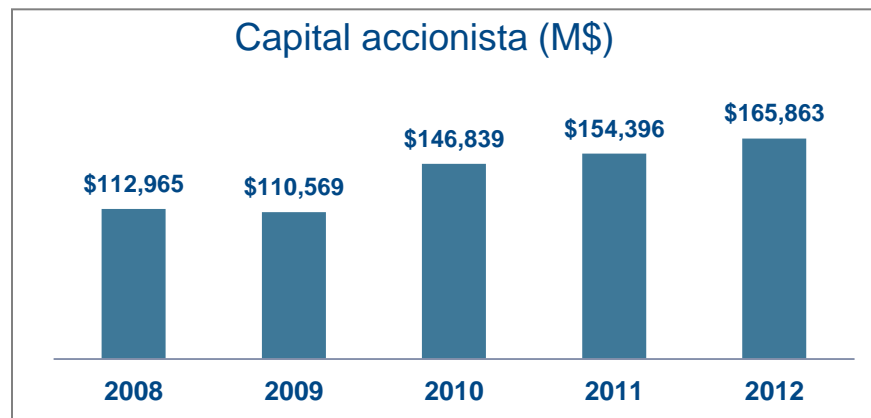
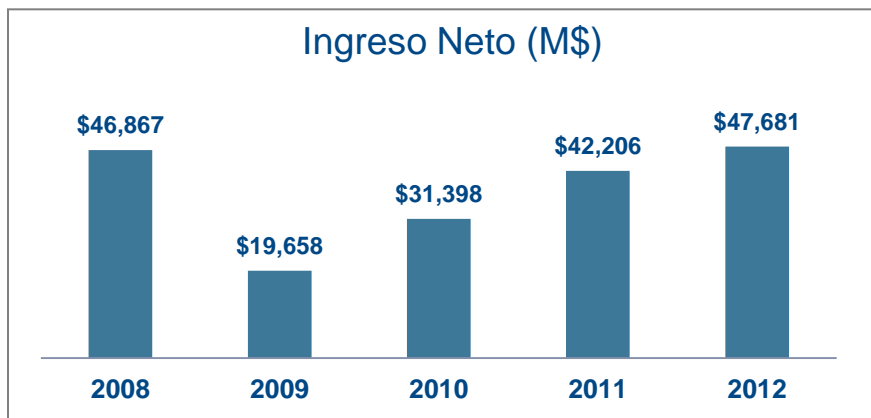
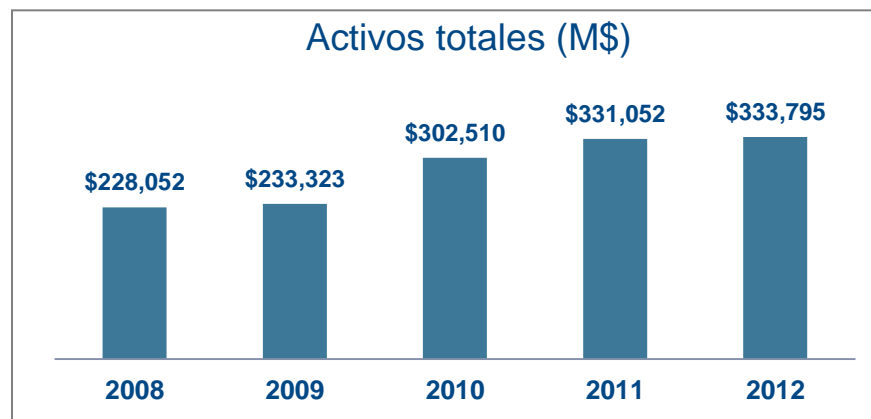
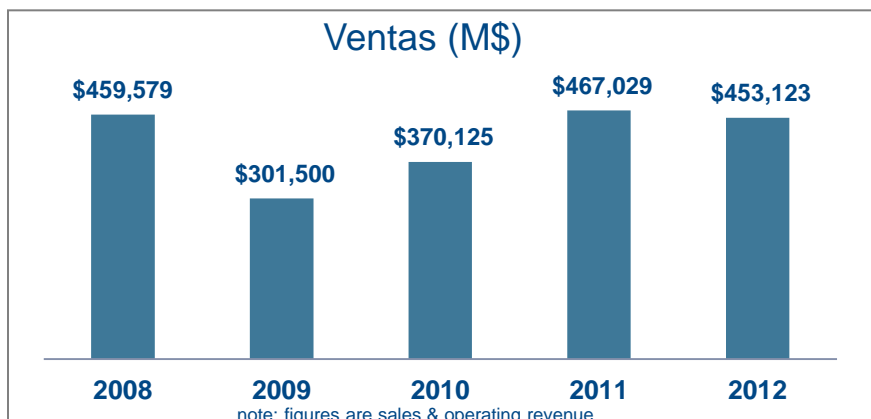
Información operacional



Fuente: Exxon

Luego de la crisis de 2009, Exxon ha mejorado anualmente su estado financiero

Información financiera (en dólares americanos)



Fuente: Exxon,

Contactos

Sede central

5959 Las Colinas Boulevard
Irving Texas, USA
Teléfono: +1-972-444-1000

Operaciones de Exploración y producción

800 Bell Street
Houston, Texas 77002 USA
Teléfono: +1 (713) 656-3636

■ **CEO:** Rex Tillerson

■ **URL:** www.exxonmobil.com

■ **Contactos**

Angel Curet
Teléfono: +1 (281) 654-5877
angel.f.curet@exxonmobil.com

GALP Energía



Galp es una compañía internacional de energía con origen en Portugal que lleva a cabo operaciones de upstream, midstream, downstream y generación eléctrica

Descripción General

- GALP Energía es una holding energético integrado con operaciones globales basado en Portugal. Cuenta con 3 unidades de negocio principales: Exploración y Producción (E&P), Refinación y Marketing (R&M), y Gas y Energía Eléctrica (G&P)
- La compañía lleva a cabo actividades de exploración y producción de petróleo crudo, refinación de crudo y gas natural, comercialización de productos refinados, importación, transporte y distribución de gas natural y generación de energía
- Galp Energía está enfocada en las actividades de Exploración y Producción, con 50 proyectos en 10 países
- Actualmente emplea a más de 7,241 personas en el mundo

Galp está invirtiendo mayor esfuerzo en su negocio de E&P. Su estrategia operativa se apoya en sus actividades en Brasil, Mozambique y Angola

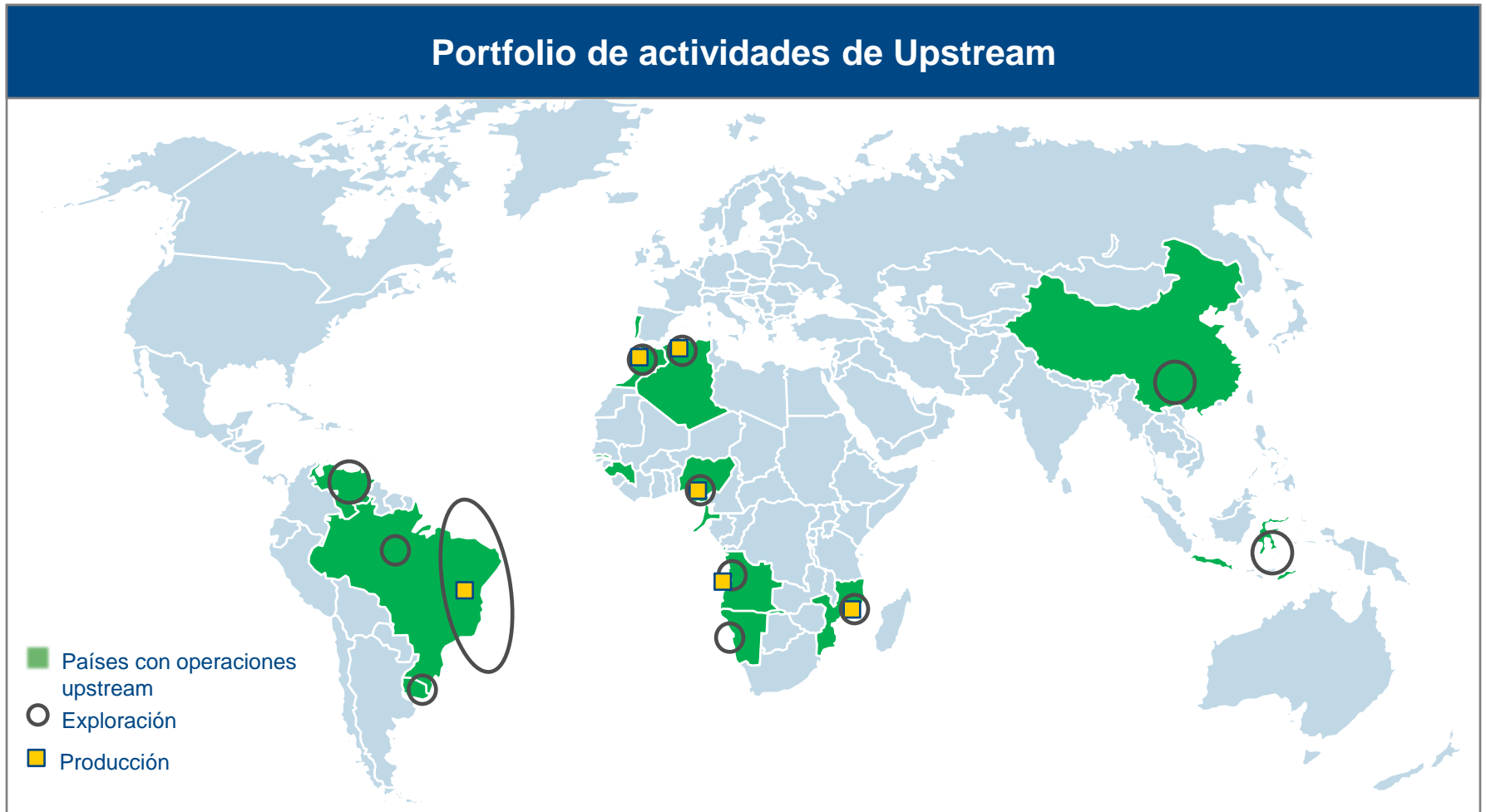
Operaciones actuales & Estrategia aparente

Estrategia Operativa

- El foco de la compañía está en desarrollar su potencial como operador integrado multi energético. Intenta expandir y diversificar sus proyectos de exploración contribuyendo a un portafolio bien balanceado, así como también reducir los riesgos de los recursos
- La compañía está dando mayor importancia a su línea de negocios de E&P en los últimos años, particularmente buscando descubrimientos de clase mundial en el Pre Salt de la cuenca Santos en Brasil y la cuenca Rovuma en Mozambique
- El crecimiento de la compañía se apoya en las actividades de Brasil, Mozambique y Angola.
- Galp se está preparando muy intensamente para desarrollar su negocio de upstream y aumentar su volumen de producción más de 10 veces

Fuente; GALP; O&G eTrack

Galp cuenta con operaciones de upstream en África, Latino América, Asia y La Península Ibérica



Fuente; GALP; O&G eTrack

Galp cuenta con larga experiencia en operaciones offshore, entre las más importantes se encuentra el Pre-Salt en la costa de Brasil

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Galp cuenta con experiencia de operaciones offshore en diversas ubicaciones, entre ellas Marruecos, Namibia y Brasil ■ La compañía cuenta con 3 bloques exploratorios offshore en Namibia y 8 licencias offshore en Marruecos. Todos estos suman 1,300 MMboe ■ En Brasil, Galp cuenta con actividades exploratorias en la cuenca Potiguar (donde ya se perforaron pozos exploratorios) y los bloques 8 y BM-S-24 de la cuenca Santos. Estos boques se encuentran en áreas de Pre-Salt 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Galp realiza actividades de certificación de reservas para desarrollar y producir crudos pesados en el bloque Boyacá 6 en Venezuela

Fuente; GALP; O&G eTrack

Brasil es uno de los países más importantes para Galp, donde realiza intensivas operaciones exploratorias en el offshore de la cuenca Santos fundamentalmente

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

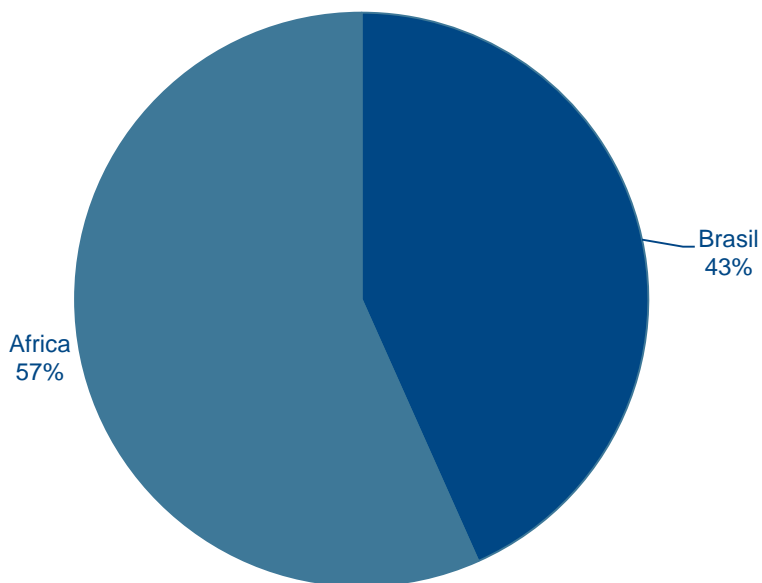


Fuente; GALP; O&G eTrack

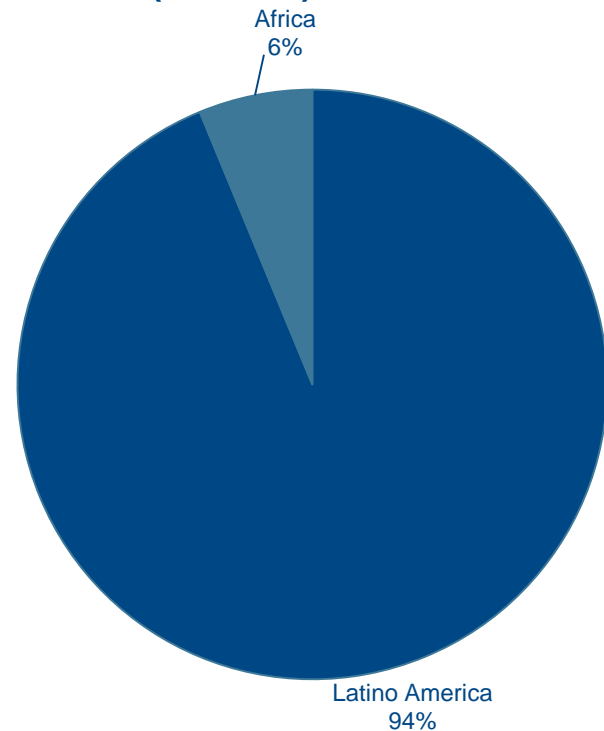
Galp cuenta con el 94% de sus reservas en Latino América, fundamentalmente en el offshore de Brasil

Operaciones actuales

2012 Producción
(18 Kboed)



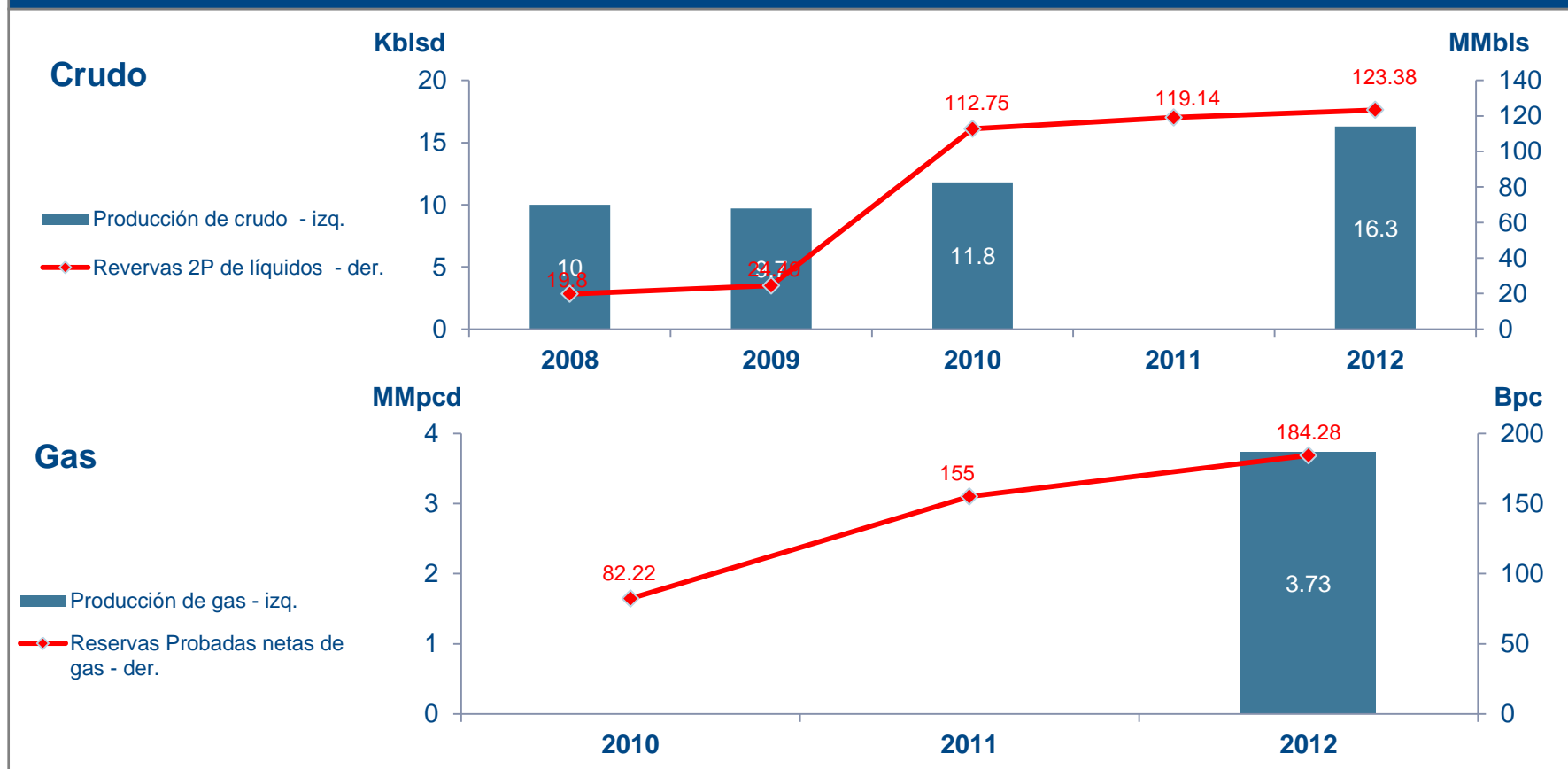
201 Reservas 2P
154(MMboe)



Fuente; GALP; O&G eTrack

La producción de hidrocarburos líquidos de Galp creció un 63% entre 2008 y 2012. Por otro lado las reservas de líquidos crecieron a una CAGR de 58%

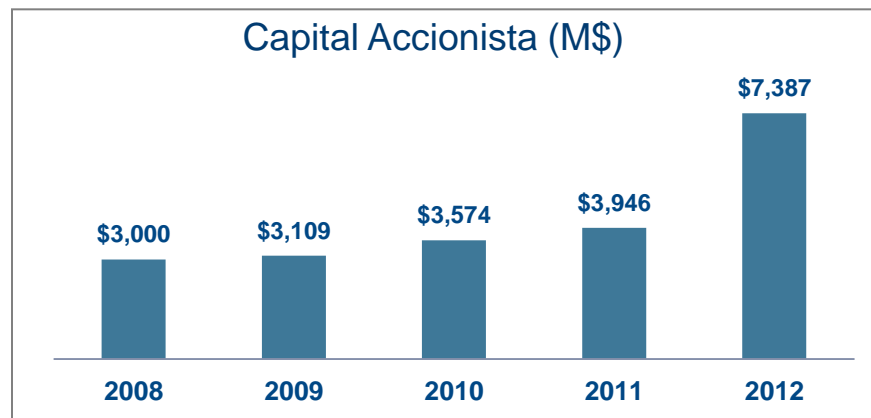
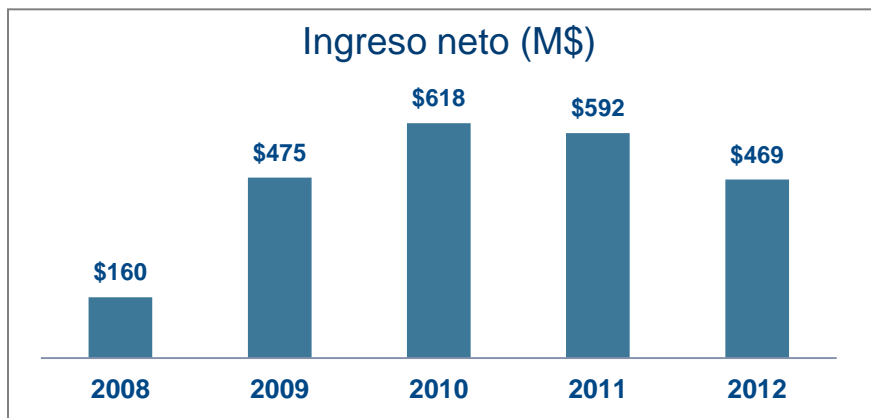
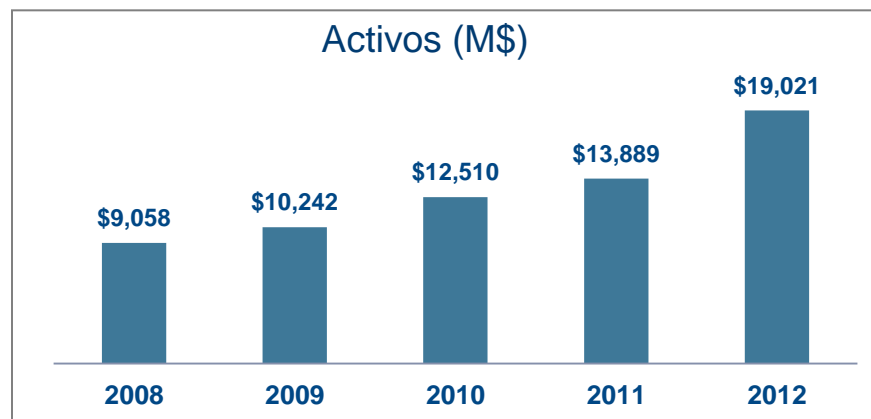
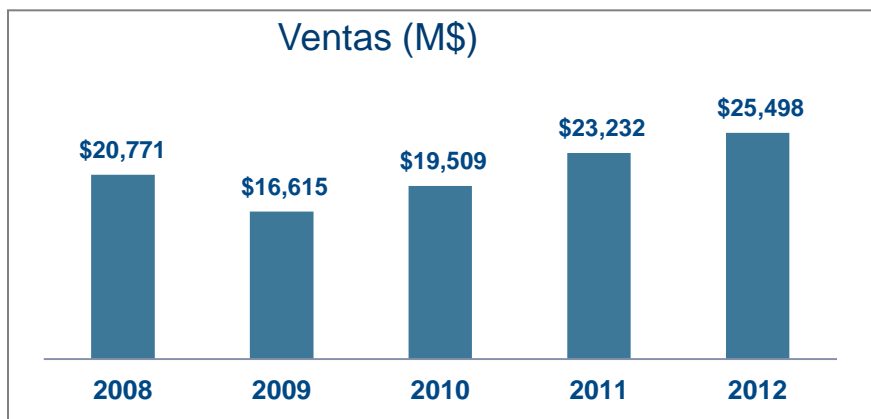
Información operacional



Fuente; GALP; O&G eTrack

Tras la crisis del 2009, las ventas de Galp han crecido a una CAGR del 15%. Sin embargo los ingresos netos decrecieron a una CAGR del 13% los últimos 3 años

Información Financiera (en US\$)



Fuente: GALP; O&G eTrack

Información de Contacto

- **Casa matriz**

Rua Tomas da Fonseca s/n
 Lisboa Portugal
 Teléfono: +351 21 7242500
 email: galp@galpenergia.com

- **URL:** <http://www.galpenergia.com>

- **CEO:** Manuel Ferreira De Oliveira

- **Contactos**

Tiago Villas-Boas
 Jefe de Relaciones con Inversionistas
 Email: tiagovb.ir@galpenergia.com

David Bishopp
 Head of Strategic Business Development

Nuno Agujar
 E&P / LNG Project Manager - Portugal

Stephen Whyte
 COO

Gazprom



Gazprom es una compañía integrada de energía Rusa que se encuentra entre las más grandes del mundo

Descripción General

- Gazprom es una compañía de energía global con origen en Rusia. Sus líneas de negocios más importantes son exploración geológica, producción, transporte, almacenamiento, procesamiento y venta de gas natural, condensados y petróleo, venta de gas como combustible para vehículos y generación, también realiza actividades de comercialización de calor y energía eléctrica
- Gazprom tiene las reservas de gas más grandes del mundo. La compañía abastece del 72% de la energía consumida en Rusia y el 18% de la energía mundial
- La compañía es un ofertante confiable de gas natural para el mercado Ruso y extranjero. Gazprom también cuenta con la red de transmisión de gas mas larga del mundo
- La compañía conduce sus negocios a través de 8 segmentos: 1) Producción de gas; 2) Transporte de gas; 3) Almacenamiento de gas; 4) Distribución; 5) Producción de crudo y condensados; 6) Refinación; 7) Generación eléctrica y de calor; 8) Otros
- Entre las subsidiarias más importantes de la empresa se encuentran, OAO Vostokgazprom, OAO Tsentrغاز, OAO Gazprom PurlInvest, OAO Gazpromtrubinvest, OAO Zapsibgazprom, OAO Stimul, OAO Gazprom Neft, Gazprom Transgaz Volgograd, OAO Giprospeetsgaz, OAO AK Sibur y OAO Gazavtomatika
- Actualmente la compañía cuenta con 417,000 empleados

Fuente; Gazprom; O&G eTrack

La estrategia operativa de Gazprom gira en torno a su negocio principal, que es la producción de gas natural y el transporte a Europa y Asia

Operaciones actuales & Estrategia aparente

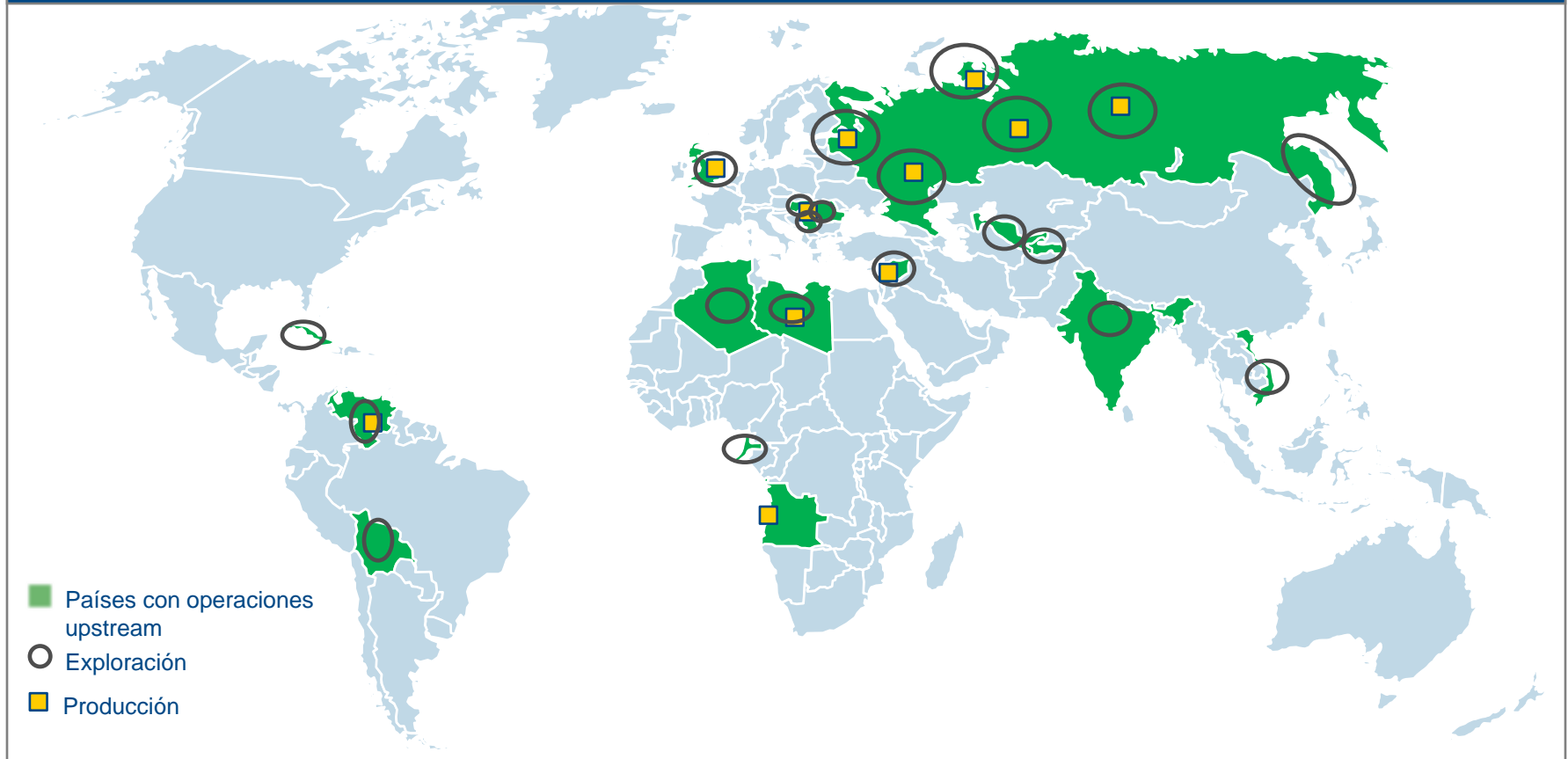
Estrategia Operativa

- Gazprom tiene como misión la oferta confiable, eficiente y balanceada de gas natural, otras fuentes de energía y sus derivados a sus clientes
- La compañía persigue el objetivo estratégico de establecerse como un líder entre las compañías globales a través de la entrada a nuevos mercados, diversificando sus actividades y asegurando un abastecimiento confiable
- La principal actividad de la compañía es el abastecimiento de gas natural a Europa transportando gas natural desde Rusia a través de su red de transporte
- La estrategia de Gazprom en relación a sus actividades de E&P se enfocan en 1) La exploración de las principales áreas productoras de gas de la compañía, estas con Yamal, la plataforma continental, el Este de Siberia y el Lejano Oriente; 2) Desarrollo a largo plazo de la Península de Yamal y el Mar del Norte Ruso, con el fin de alcanzar 650 Bm3 anuales de gas natural hacia el 2020; 3) Desarrollo de recursos no convencionales de Coalbed Methane; 4) Desarrollo de la producción de petróleo, alcanzando 100 MMToc con un 10% de la producción total en el extranjero hacia 2020
- En cuanto al transporte de gas, la estrategia de Gazprom se enfoca en 1) Continuar desarrollando los actuales gasoductos que alimentan a Rusia, el resto de Asia y Europa; 2) Incrementar los volúmenes de LNG en su cartera y aumentar el número de mercados

Fuente; Gazprom; O&G eTrack

Gazprom cuenta con actividades de upstream en Asia, África, Américalatina y Europa

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente; Gazprom; O&G eTrack

Gazprom cuenta con experiencia explotando el offshore de Rusia y tiene proyectos para desarrollar recursos no convencionales y crudos pesados

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Gazprom cuenta con experiencia offshore fundamentalmente en Rusia ■ En 2012, Gazprom contaba con 15 licencias offshore en Rusia, en los mares: Barents, Pechora, Kara y Okhotsk ■ En 2012 se destaca el desarrollo de la plataforma fija offshore Prirazlomnaya en el Mar Pechora ■ Desarrollo del campo de gas Kirinsky en el Mar Okhotsk al este de la Isla Sakhalin ■ Evaluación de potencial de gas en el offshore del oeste de África ■ 20% de participación en el campo de petróleo Wingate en el Mar del Norte 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gazprom cuenta con proyectos de Coalbed methane y shale gas en Rusia ■ Actualmente, la compañía está implementando un proyecto de Coalbed methane en Kuzbass. Actualmente de están realizando producciones de prueba en 7 pozos exploratorios en el campo Taldinskoye, hasta 2012 se habían producido más de 12 millones de cm3 ■ Actualmente se está preparando el desarrollo de los proyectos Cenonian y Turonian (Al Oeste de Siberia) de shale gas 	<ul style="list-style-type: none"> ■ En 2008 Gazpeom y PDVSA llegaron a un acuerdo de evaluación y certificación de reservas de crudos pesados del bloque Ayacucho-3, Venezuela ■ Gazprom Neft es el líder del proyecto Junin-6. Venezuela, en el cual se explotan crudos pesados


Fuente; Gazprom; O&G eTrack

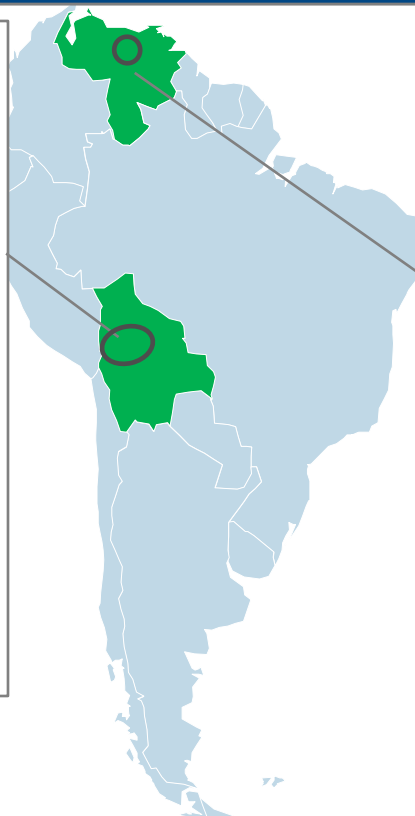
En Latino América, Gazprom tiene participación operativa y no operativa en el onshore de Venezuela y Bolivia explotando recursos de gas y crudos pesados

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

■ Bolivia

- Gazprom (20%) junto con YPFB y Total exploran los bloques de gas Sunchal, Azero y Carohuaicho. De acuerdo a expertos, estos bloques tienen un potencial de 300 Bm3 de gas natural
- Gazprom (20%), Total y Tecpetrol tienen planeado explorar conjuntamente y desarrollar los bloques Ipati y Aquio. En 2004, se descubrió el campo de gas y condensados Incahuasi entre los bloques Ipati y Aquio. Las reservas P2 se estiman en 176 Bm3 de gas y 15 MMTn de condensados.

-  Country with upstream interests
-  Current Exploration
-  Current Production



■ Venezuela

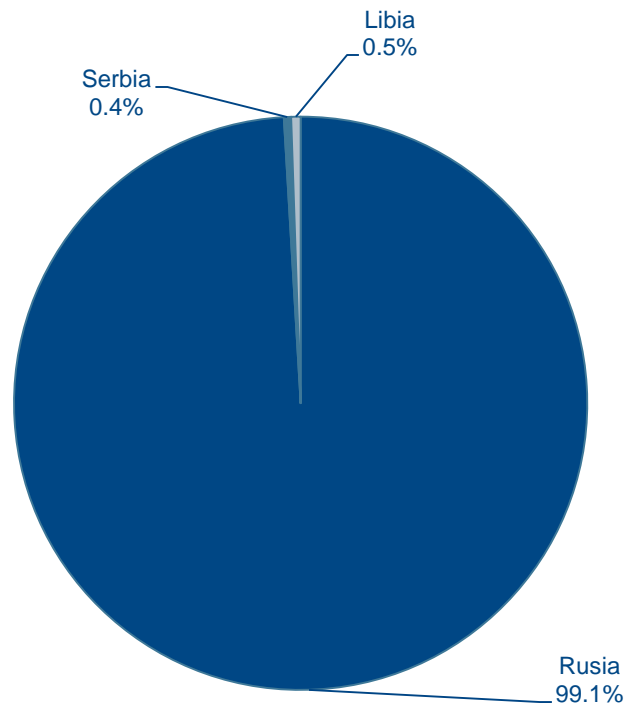
- En 2005, Gazprom fue asignado como ganador para operar la exploración y el desarrollo de campos en el Golfo de Venezuela como parte del proyecto Rafael Urdenta (bloques Urumaco I y Urumaco II). En este área se pronosticaron 100 Bm3 de gas natural. Actualmente se realizan operaciones exploratorias y de evaluación
- En 2008 Gazprom y PDVS llegaron a un acuerdo de evaluación y certificación de reservas del bloque Ayacucho-3. Se realizaron operaciones exploratorias y evaluaciones del yacimiento.
- Gazprom Neft fue asignado en 2010 como líder del proyecto Junin-6
- En 2011, Gazprom y PDVSA crearon un consorcio para desarrollar el campo de gas Robalo en el Golfo de Venezuela

Fuente; Gazprom; O&G eTrack

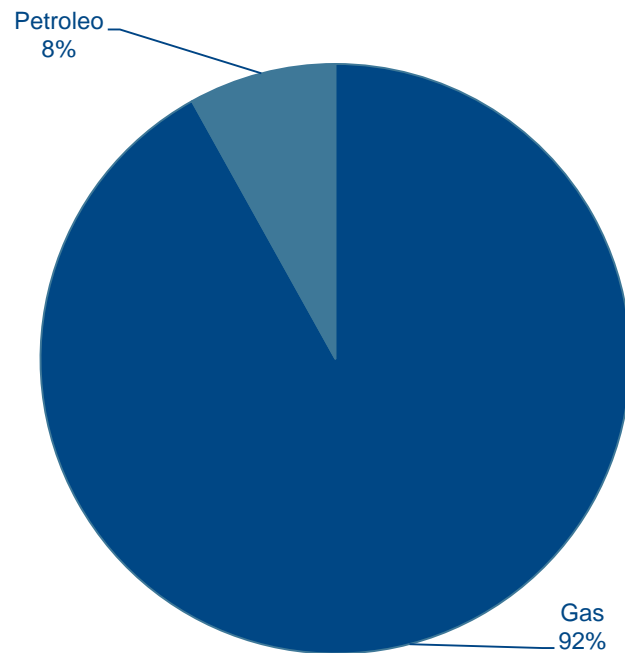
El 99.1% de la producción de Gazprom se encuentra en Rusia. Las reservas de la compañía alcanzan los 122,190 MMboe de los cuales el 92% son de gas

Operaciones actuales

**2012 Producción
(8,737 Kboed)**



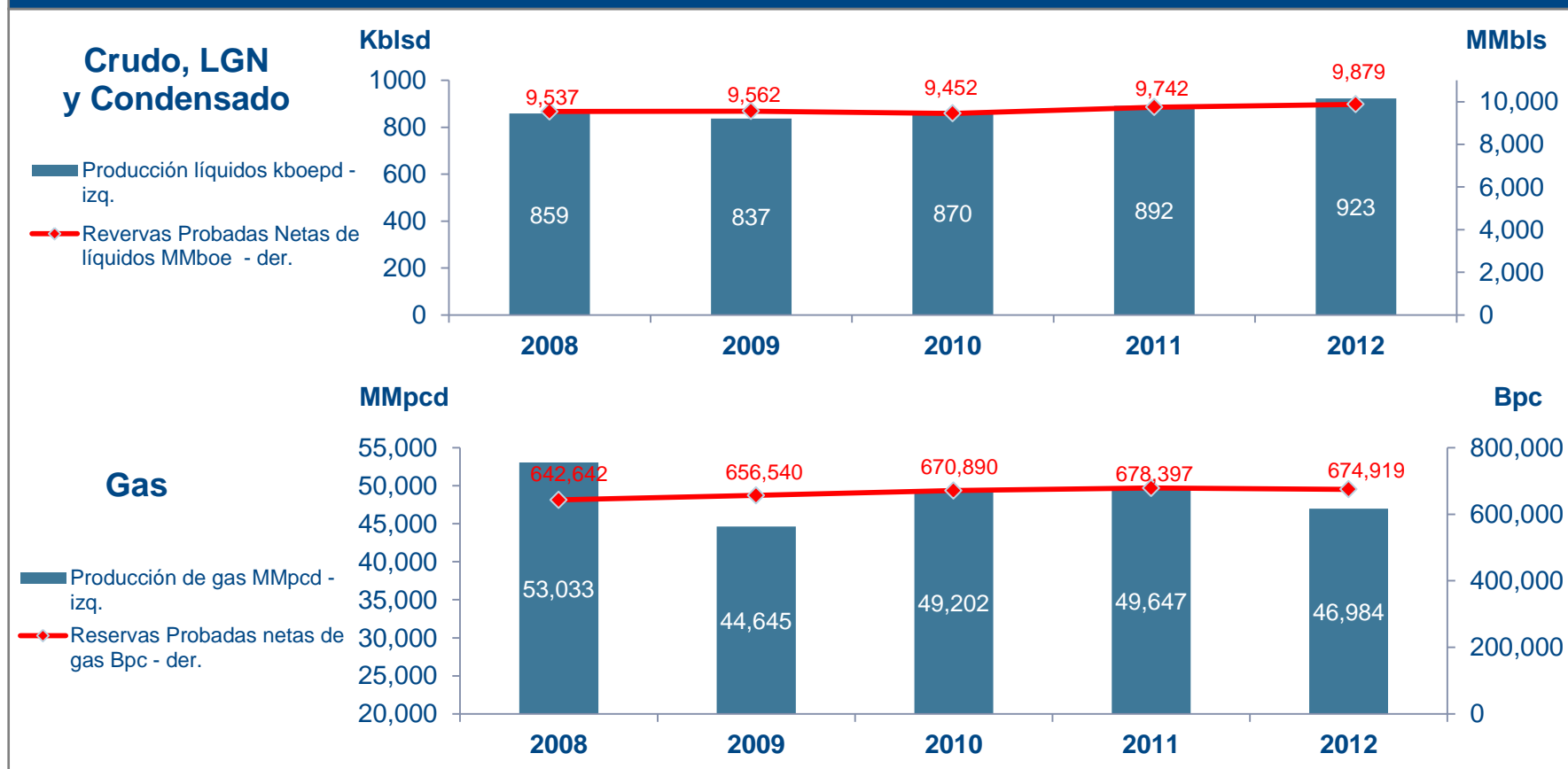
**2012 Reservas Probadas
(122,190 MMboe)**



Fuente; Gazprom; O&G eTrack; Analisis Arthur D. Little

La producción de hidrocarburos líquidos de Gazprom se ha mantenido alrededor de los 900 Kblsd mientras que la de gas retrocedió un 11% entre 2008 y 2012

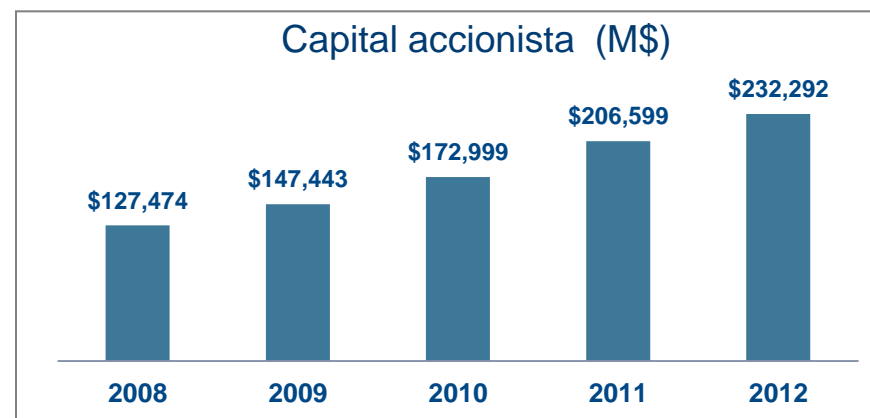
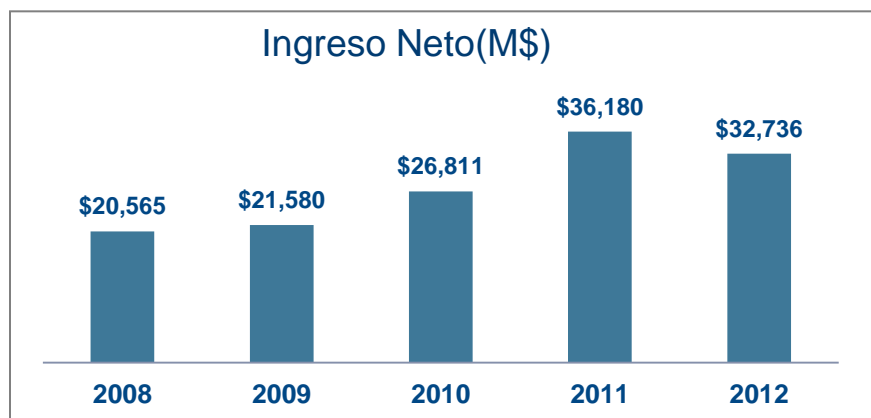
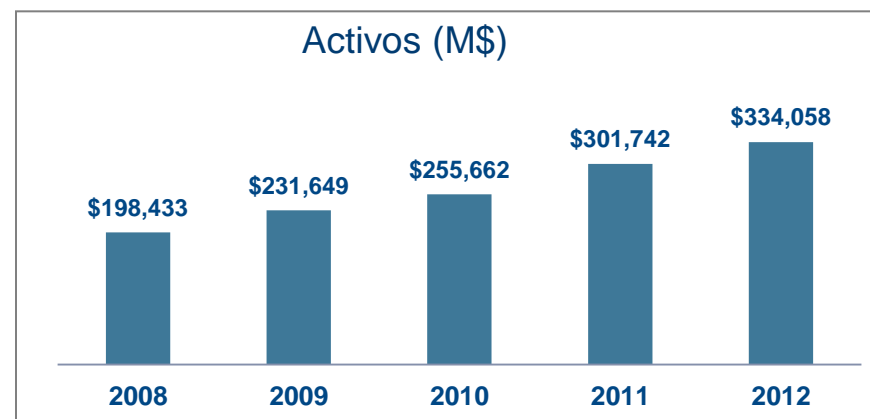
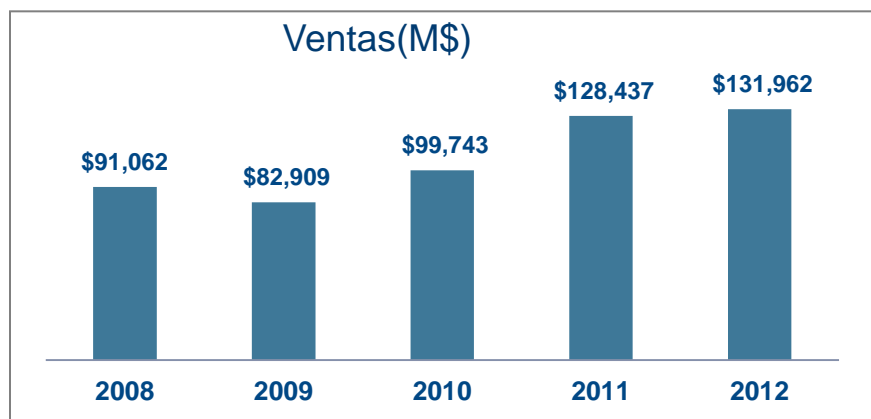
Información operacional



Fuente; O&G eTrack

Luego de la crisis, las ventas de Gazprom crecieron a una CAGR del 17% y los ingresos netos a una CAGR del 15% entre 2009 y 2012

Información financiera (en US\$)



Fuente: O&G eTrack

Información de Contacto

- **Casa matriz**

16 Nametkina St., Moscow,
Russian Federation

Teléfono: +7 495 719-30-01

email: gazprom@gazprom.ru ; webmaster@gazprom.ru

- **CEO:** Alexey Miller

- **URL:** <http://www.gazprom.com>

- **Contactos**

Ivan Gogolev

Press Secretary E&P International B.V

Teléfono: +7 495 510-49-68 ext. 17-10

email: i.gogolev@gazprom-international.com

Anna Korotkova

Relations Representative G. Georesources

Teléfono: [+7 495 775-95-75](tel:+74957759575)

email: as.korotkova@gazpromgeofizika.ru

Elena Petlina

Relations Service G. Investproject

Telefono: [+7 499 580-00-51](tel:+74995800051)

email: petlina@gazprominvestproject.ru

Geopark



Geopark es una compañía que explora y produce hidrocarburos en Latino América

Descripción General

- Geopark es una compañía de petróleo y gas que explora, desarrolla y produce hidrocarburos y genera reservas
- La compañía es un jugador de Latino América con operaciones de E&P en Chile, Colombia, Brasil y Argentina
- Las fortalezas de la empresa son: un exitoso y experimentado grupo de gestión y técnico, una evolución consistente en el crecimiento operativo y financiero, un atractivo portafolio de activos de petróleo y gas de alto potencial, balances sólidos, toma de riesgos conservativos, portafolio activo de nuevos proyectos, socios fuertes y un fuerte red de capital para apoyar el nuevo crecimiento y compromiso cultural interno
- La compañía cuenta aproximadamente 325 empleados en todo Latino América

Fuente: Geopark

En los últimos años Geopark se ha enfocado en la producción de petróleo líquido por sobre la producción de gas

Operaciones actuales & Estrategia aparente

Estrategia Operativa

- Geopark continuará su estrategia operativa de adquirir nuevos bloques onshore en Latino América. La compañía tiene como meta desarrollar su actividad en Perú y expandir su presencia en Chile, Brasil y Colombia
- Si bien la compañía tiene foco en recursos convencionales de bajo riesgo técnico y económico, últimamente está participando en oportunidades de crecimiento de mayor riesgo
- La compañía también genera asociaciones con socios estratégicos como compañías de tecnología, petroleras y entidades financieras
- En los últimos años, la compañía se ha enfocado en producción de petróleo y no gas. En 2006 la producción de petróleo representaba un 30% del total, mientras que en 2012 representó un 79%
- En 2013, la compañía exploró 7 nuevos bloques en Brasil

Fuente: Geopark

Geopark solamente tiene presencia en Latino América, en Colombia, Brasil, Argentina y Chile

Portfolio de actividades de Upstream



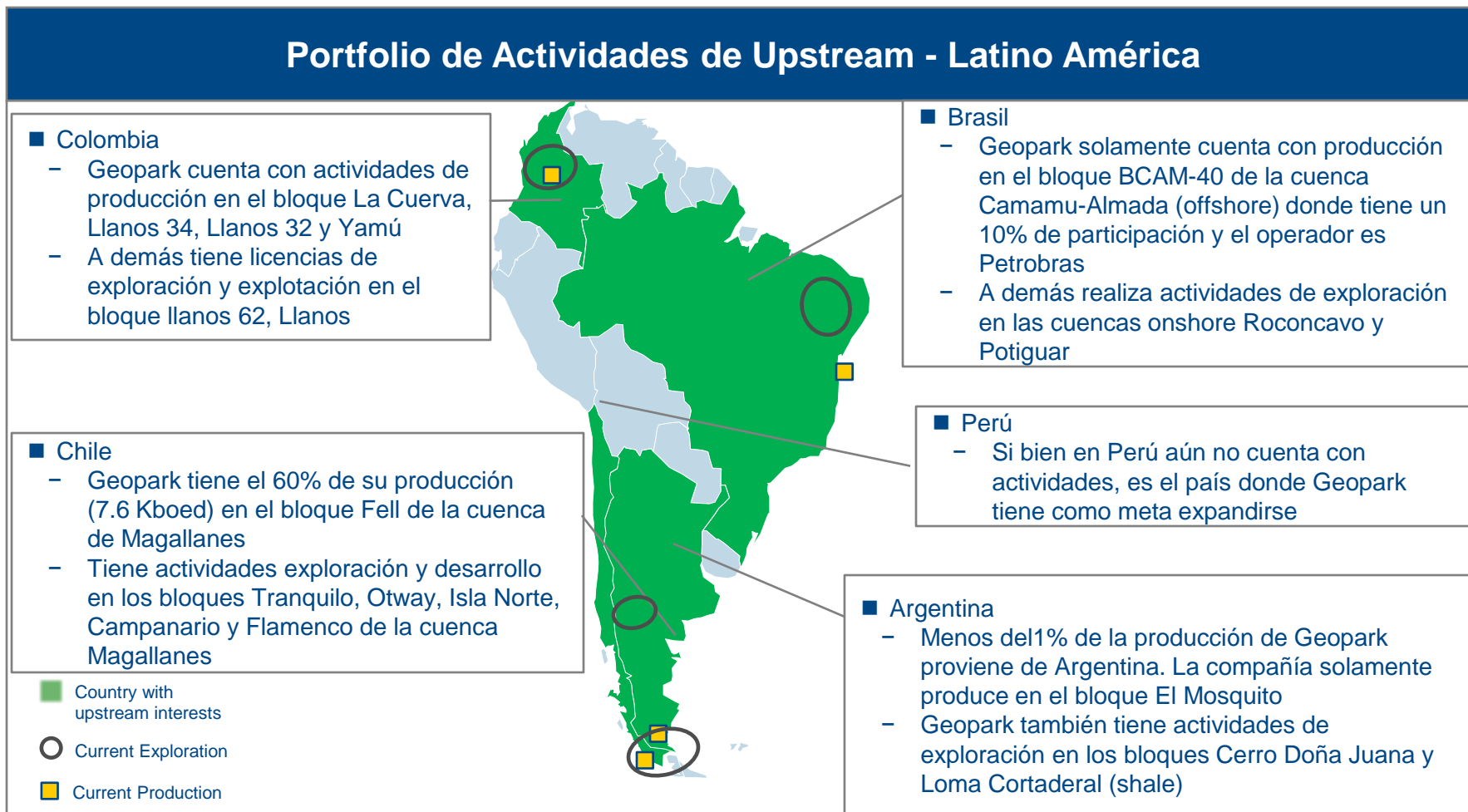
Fuente: Geopark

El foco de las operaciones de Geopark se centra en recursos convencionales onshore

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Geopark solamente cuenta con 10% de participación en actividades offshore en el bloque Manati (BCAM-40) en Brasil, donde el operador es Petrobras ■ Este es el único activo donde Geopark cuenta con producción actualmente 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Geopark cuenta con recursos no convencionales en Argentina, (en Loma Cortaderal y Cerro Doña Juana) y en Chile (Estratos con Favrella shale) pero que aún no explota. ■ En Estratos con Favrella shale, Geopark ha realizado estudios geológicos ■ Debido a los altos requerimientos de inversión y capacidad técnica, Geopark está considerando formar un consorcio con otra compañía con experiencia en recursos no convencionales 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee

Fuente: Geopark

El 60% de la producción de Geopark proviene del bloque Fell en Chile

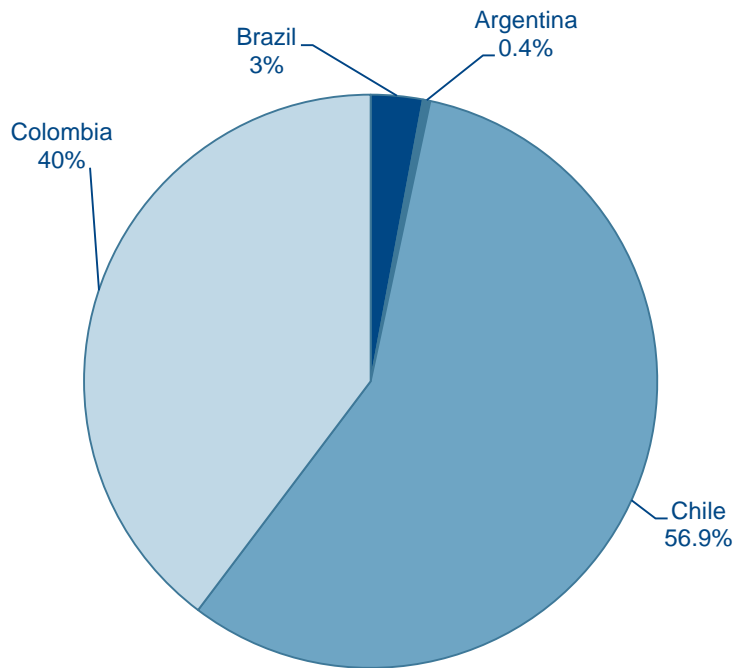


Fuente: Geopark, Nasdaq, Analisis Arthur D. Little

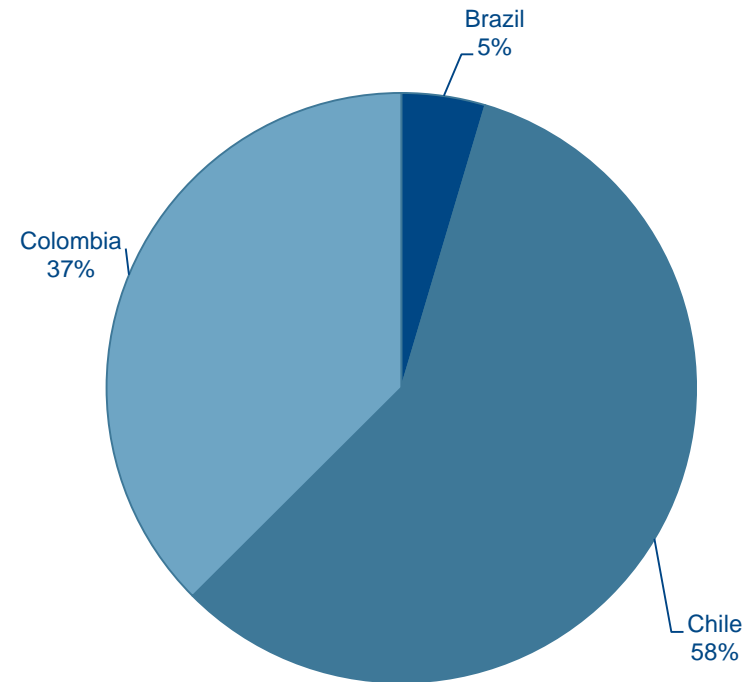
El 57% de la producción y el 58% de las reservas de Geopark provienen de Chile

Operaciones actuales

**2012 Producción
(13 Kboed)**



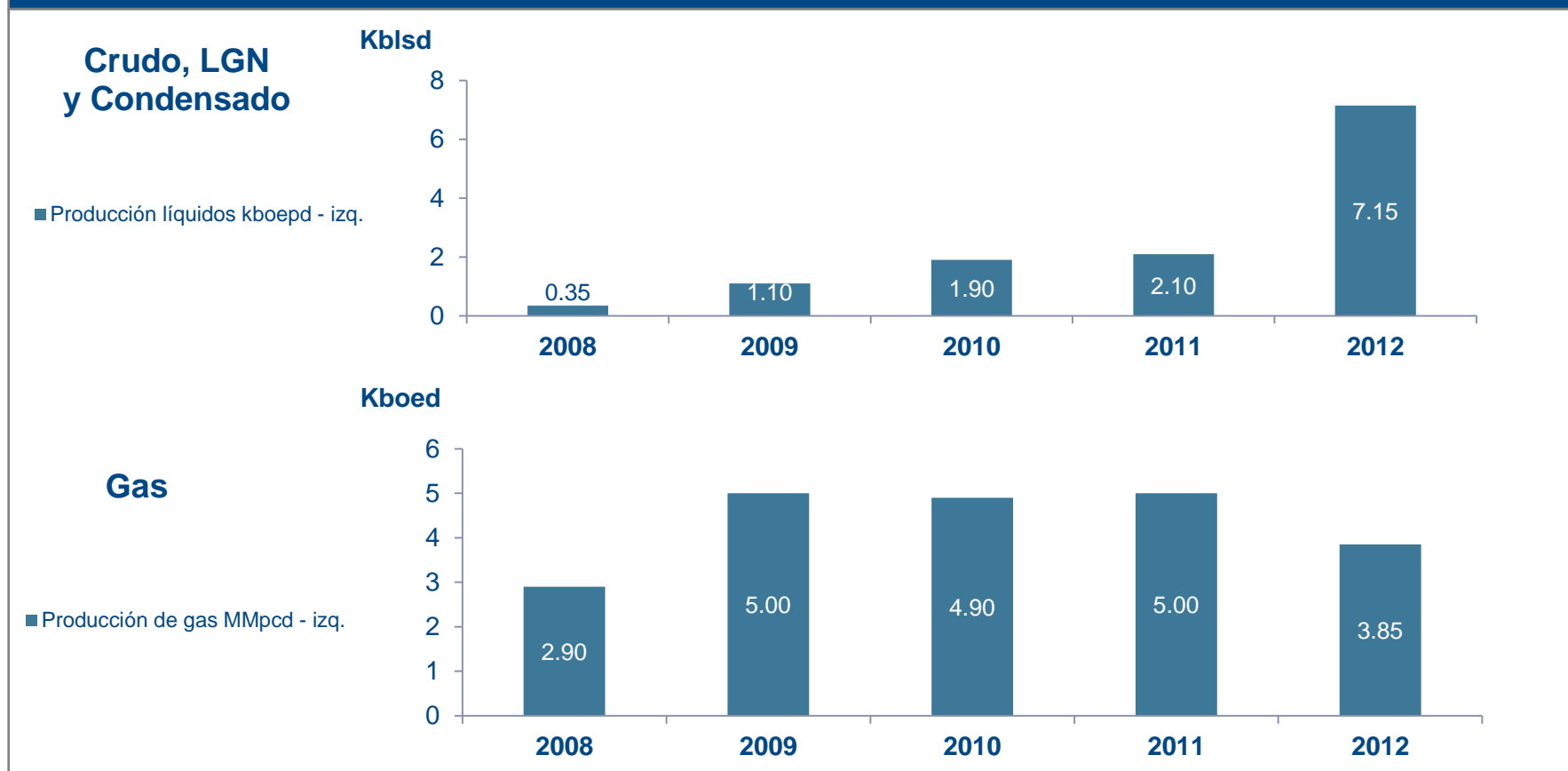
**2012 Reservas Probadas
(17 MMboe)**



Fuente: Nasdaq, Geopark, Analisis Arthur D. Little

En los últimos años, Geopark ha cambiado su portafolio de producción, inclinándose por una mayor producción de crudo por sobre gas natural

Información operacional

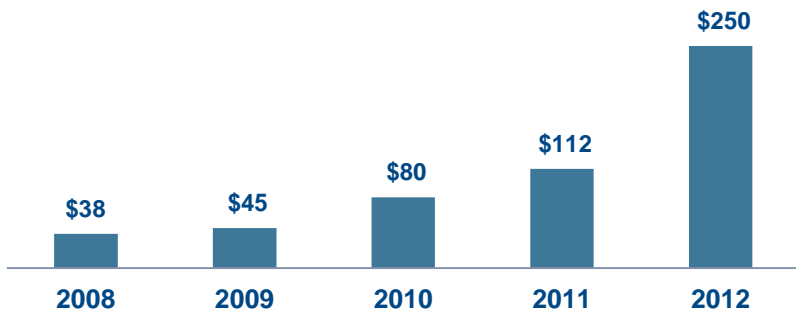


Fuente: Geopark

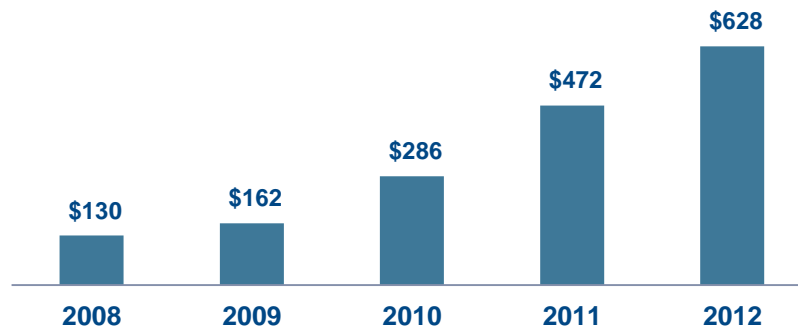
Las ventas de Geopark han crecido a una CAGR de 60% en los últimos años

Información financiera (en US\$)

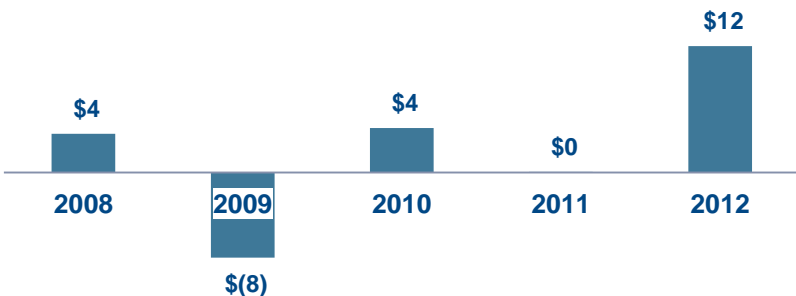
Ventas (M\$)



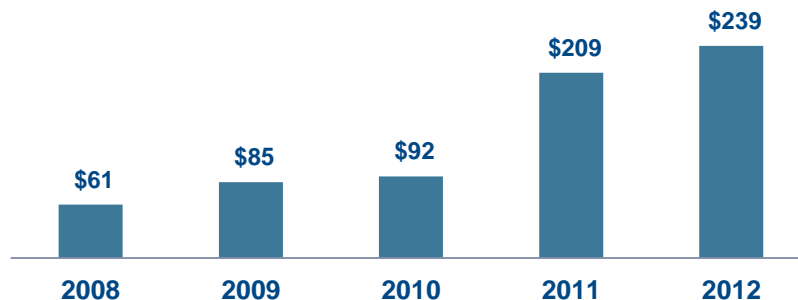
Activos totales (M\$)



Ingresos netos (M\$)



Capital accionistas (M\$)



Fuente: O&G eTrack

Información de Contacto

- **Casa matriz**

1 Victoria Street
Cumberland House, 9th floor
Hamilton, Bermuda
Teléfono: 1 441 2941516
email: info@geo-park.com

- **CEO:** James F. Park

- **URL:** <http://www.geo-park.com>

- **Contactos**

Adriana Lopez (Argentina)
Teléfono 54-11-43129400
Email: ir@geo-park.com

Colombia

Calle 77 No. 8-31
Teléfono: (1) 7432337
email: dchaves@geo-park.com

Diana Sofía Dallos
Legal Manager Colombia

Camilo Gomez
Procurement and SCM Team Leader Colombia

Global Energy Development Co



Global es una compañía de producción y desarrollo de petróleo y gas enfocada en Sur América

Descripción General

- Global Energy Development es una subsidiaría de Harken Energy
- Harken Energy tiene actividades en Estados Unidos, Panamá, Perú y Colombia
- Global Energy Development (Global) es una compañía de producción y desarrollo de petróleo y gas enfocada en Sur América, un área en la cual el equipo cuenta con décadas de experiencia trabajando
- En Colombia, opera a través de su subsidiaria Colombia Energy Development. Colombia es el país con mayor foco de la compañía
- Actualmente Global cuenta con 64 empleados
- Global cotiza en la bolsa de Londres desde 2002

Fuente: Global Energy Development, O&G eTrack

La estrategia de Global Energy es enfocar sus esfuerzos en desarrollar sus actuales bloques en Colombia

Operaciones actuales & Estrategia aparente

Estrategia Operativa

- La compañía seguirá enfocada en el desarrollo de hidrocarburos en Latino América y puntualmente en Colombia. Global apunta mejorar la eficiencia operativa de sus activos actuales y desarrollar sus bloques actuales, fundamentalmente en Magdalena Medio y la cuenca Llanos donde tiene producción
- Global identifica áreas previamente adquiridas por compañías internacionales y evalúa su potencial usando la extensiva información histórica disponible, consultoría técnica especializada y utilización de nuevas tecnologías desde sísmica 3D hasta perforación horizontal
- Uno de los focos de la estrategia de Global será seguir desarrollando la explotación de las reservas de Bolivar (Colombia) de shale oil
- Global tiene mucho interés en recursos de shale, especialmente en el norte de la cuenca Magdalena Medio. La compañía espera asociarse con socios estratégicos para desarrollar estos activos
- En el pozo Torcaz 5 en Colombia, la compañía ha modificado la terminación del pozo para mejorar la producción de crudo en 2013

Fuente: Global Energy Development, O&G eTrack

Latin American Player – Global Energy Development Co. (GED)

Global ha concentrado toda su actividad en Colombia, tanto de producción como de exploración. HKN también tiene actividad en US, Panamá y Perú

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente; Global Energy Development, O&G eTrack

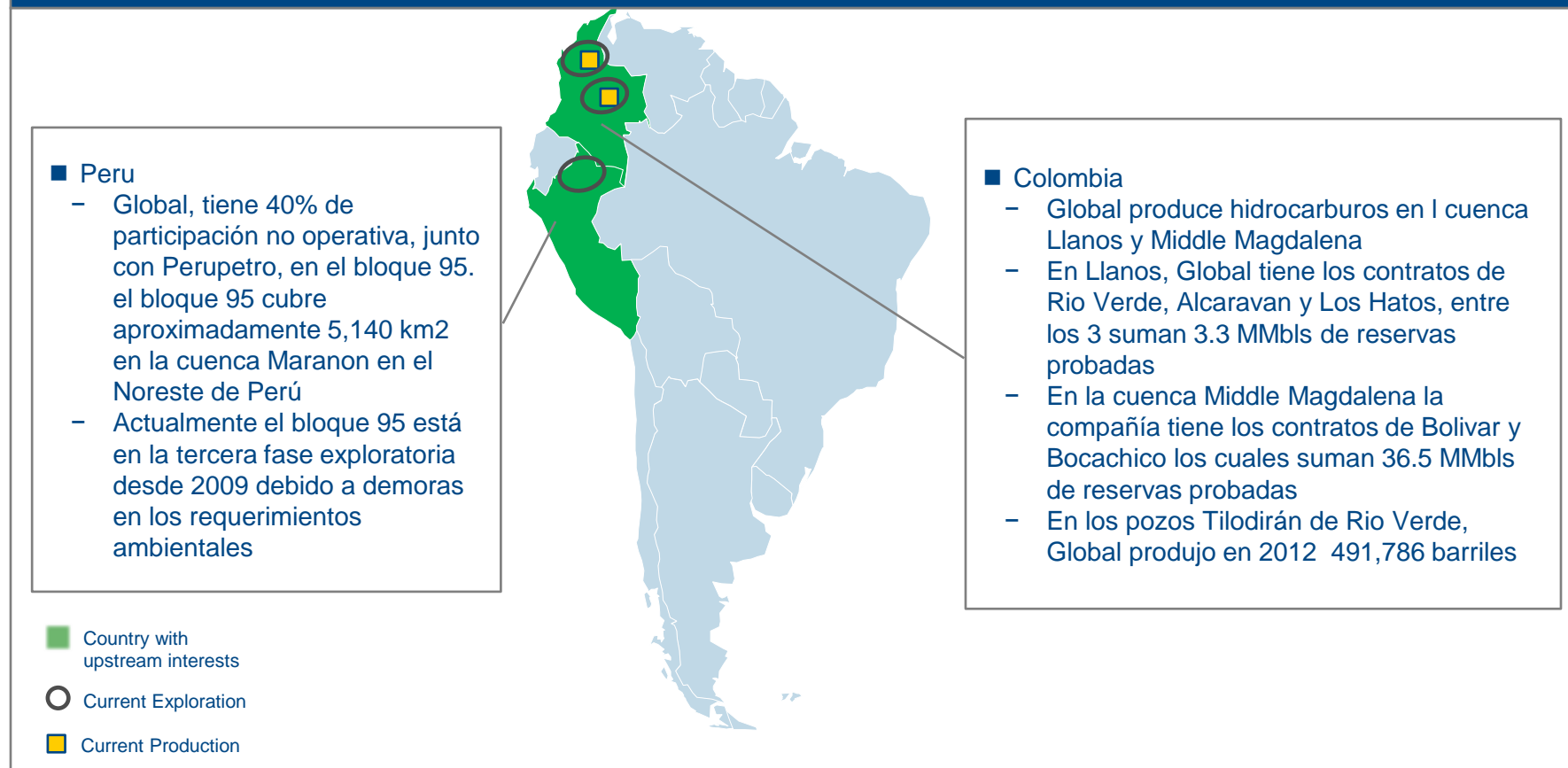
Global realiza exploración y desarrollo de recursos de shale oil y produce crudos pesados pero no tiene actividad offshore

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Global se encuentra realizando operaciones de exploración y desarrollo de recursos de shale oil en la cuenca Middle Magdalena en Colombia 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Producción de crudos pesados en el campo Torcaz

Fuente; Global Energy Development, O&G eTrack

Global cuenta con actividades de exploración y desarrollo en las cuencas Llanos y Middle Magdalena en Colombia. En Llanos produce 1.35 Kblsd

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

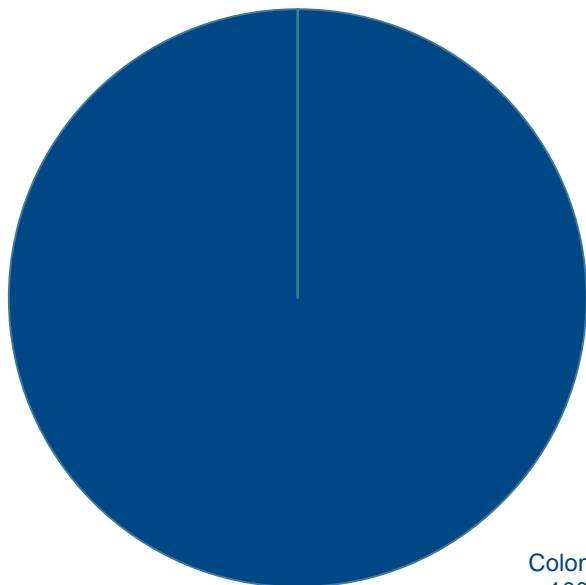


Fuente; Global Energy Development, O&G eTrack

Global tiene 44 Mmboe en reservas y produce 1.34 Kboed en Colombia

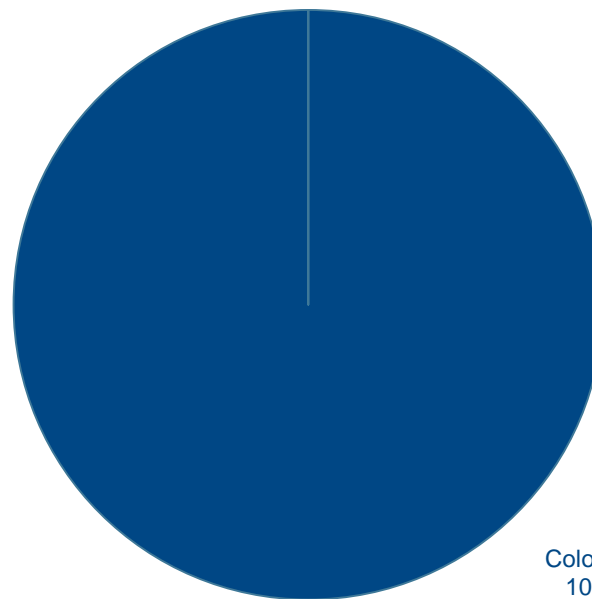
Operaciones actuales

**2012 Producción
(1.34 Kboed)**



Colombia
100%

**2012 Reservas Provadas
(39.7 MMboe)**

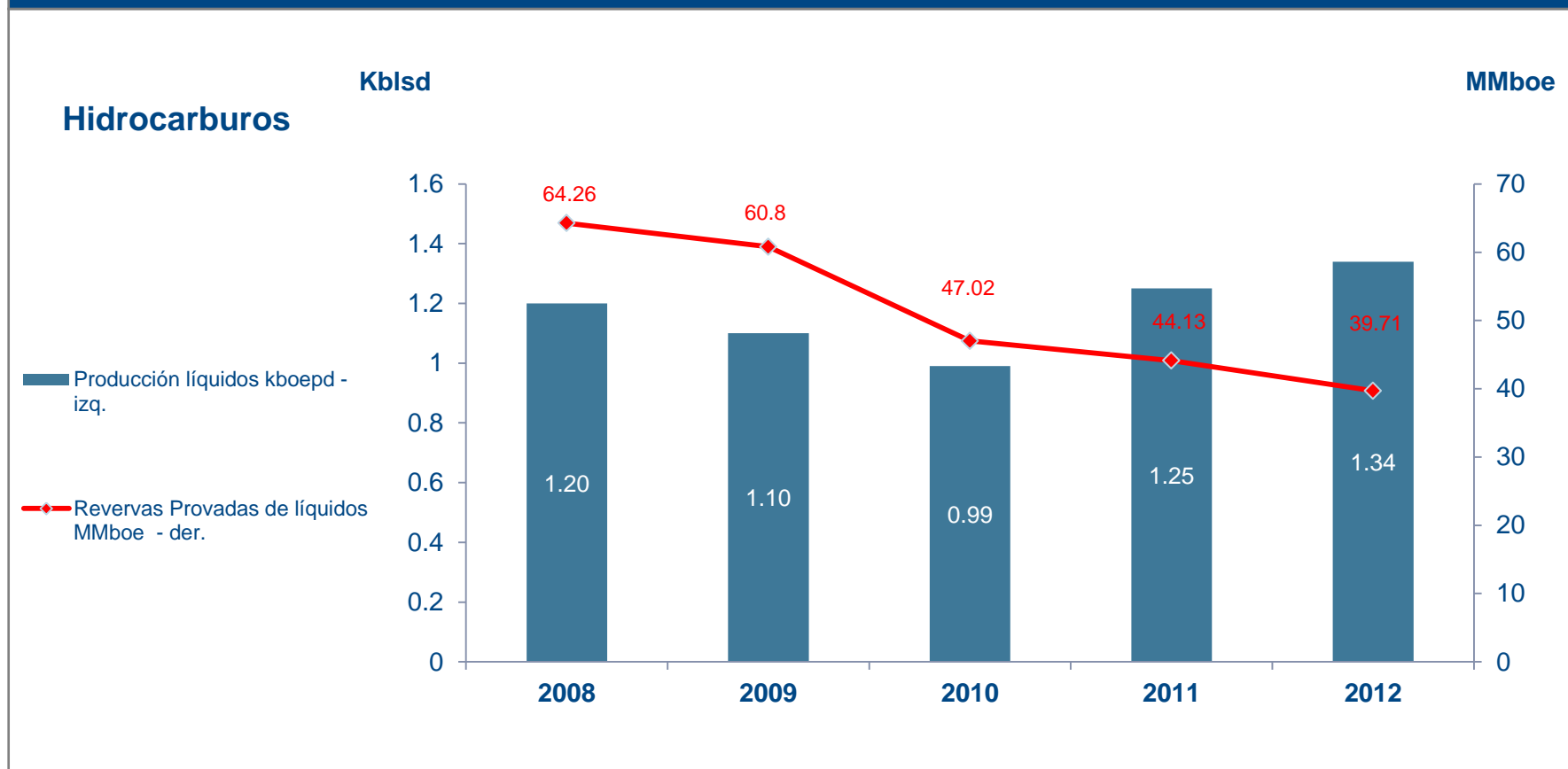


Colombia
100%

Fuente; O&G eTrack

Global tiene 39.7 MMboe en reservas y 1.34 Kblsd de producción de hidrocarburos líquidos

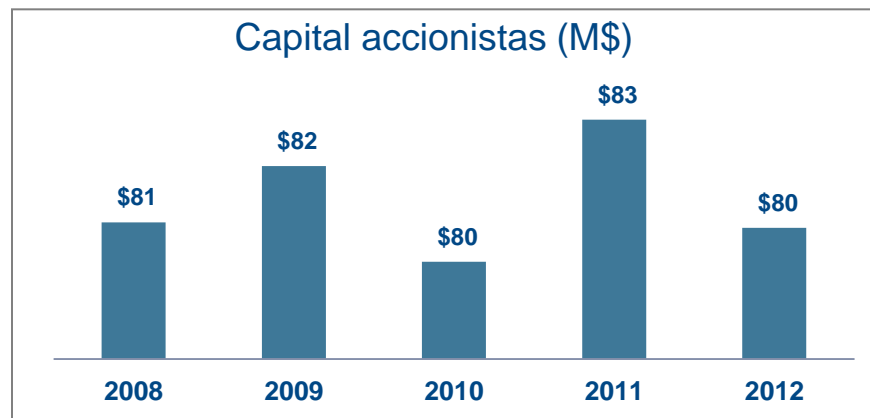
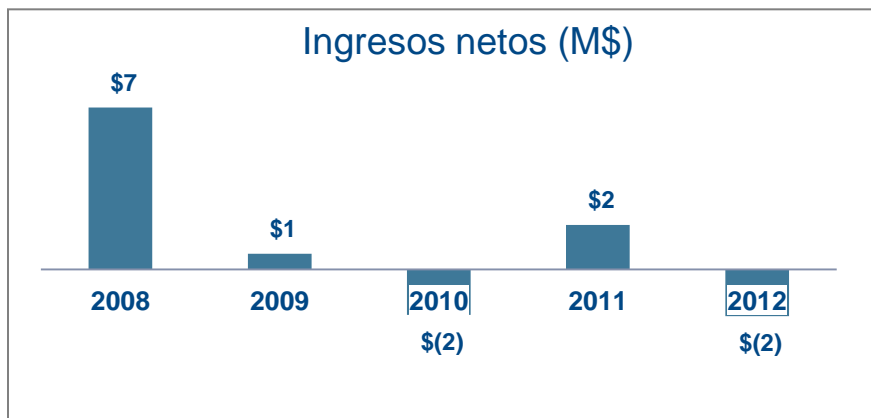
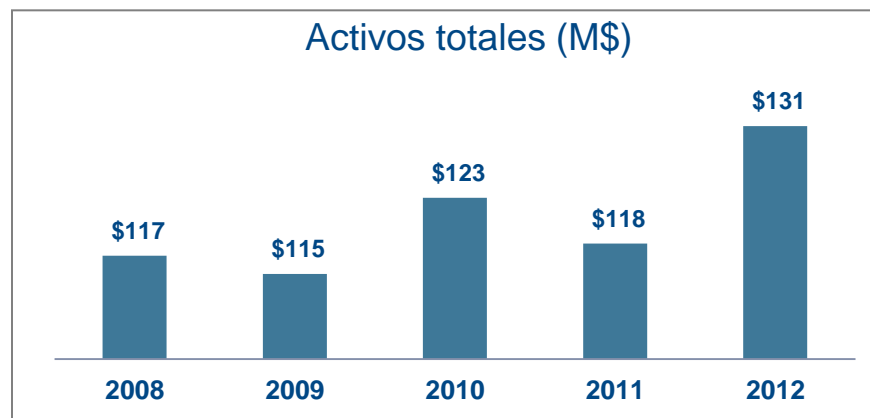
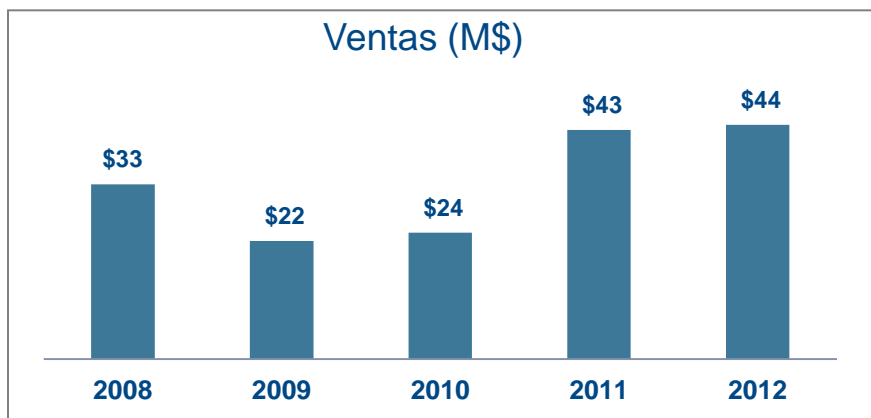
Información operacional



Fuente; O&G eTrack

Las ventas de Global han crecido un 100% en los últimos 4 años, sin embargo la compañía obtuvo perdidas en 2012

Información financiera (en US\$)



Fuente: O&G eTrack

Información de Contacto

- **Casa matriz**

3 More London Riverside
London UK
Teléfono: +44-20-31785156

- **Chairman:** Mikel Faulkner

- **URL:** <http://www.globalenergyplc.com>

- **Contactos**

Catherine Miles
Director of investor Relations
Teléfono: 44 20 31785156

Rodolfo Rivera
General Manager – Colombia Energy Development

Colombia

Calle 113, No 7-21
Torre A, Of 1206, Bogotá

Anna Williams
Finance Director
email: awilliams@globalenergyplc.com

Gran Tierra Energy



Gran Tierra es una compañía canadiense de exploración y producción de petróleo y gas con operaciones en Suramérica

Descripción General

- Gran Tierra Energy Inc. es una compañía internacional de exploración y producción de crudo y gas, con sede en Calgary, Canadá se fundó en 2005.
- Actualmente sus actividades se ubican en Colombia, Argentina, Perú y Brasil.
- Los intereses de la compañía se ubican en 44 bloques, abarcando una región de aproximadamente de 12.5 millones de hectáreas netas de tierra
- En el 2011, la compañía adquirió a la Petrolifera Petroleum Limited
- En Septiembre 2011, entró en 2 acuerdos de producción con Statoil do Brasil Lta, adquiriendo el 10% de los intereses en la Concesión del Contrato BM-CAL-7 operado por Petroleo Brasileiro SA y el 15% de intereses en el Contrato CAL-10 operado por Statoil en la cuenca off shore de Camamu-Alamada, Brasil
- En Noviembre 2011 entro en un acuerdo con CEPSA Colombia SA en donde adquirió un 45% de los intereses en el Contrato Llanos-22
- La compañía cotiza en el American Stock Exchange y en el Toronto Stock Exchange.

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

Los objetivos operacionales de Gran Tierra se enfocarán a Norteamérica y el Sureste de Asia

Operaciones actuales & Estrategia aparente	
Cambio en operaciones recientes	Estrategia Operativa
<ul style="list-style-type: none"> ■ El capital de inversión para el 2014 se estableció en \$467 millones de dólares ■ En Dic 2013, se descubrió petróleo en los campos colombianos de Moqueta-12 (Putumayo) y Mayalito-1 (Llanos) ■ En Colombia, las actividades de perforación se concentran en la cuenca de Putumayo ■ En 2013 confirmó el descubrimiento de petróleo en el pozo Ramiriqui-1 en Colombia ■ En la ronda Colombiana 2012, aseguró participación en los bloques Sinu-1 y Sinu-3 ■ En 2012, recibió la aprobación para adquirir el 30% restante en 4 bloques de exploración en la cuenca de Recôncavo (1 bloque con pozos productores) ■ A finales de 2012, inicio perforaciones en Perú, con hallazgos de petróleo en la formación Vivian, con calidad de 18.5°API 	<p>La estrategia de la compañía se centra en:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Establecer, agresivamente, una base de producción y flujo de efectivo mediante la adquisición de oportunidades de desarrollo y exploración ■ Desarrollar posiciones locales y expandir relaciones estratégicas ■ Añadir valor a sus operaciones mediante mayor actividad de perforación ■ Explotar recursos subdesarrollados para incrementar la explotación ■ Desarrollar perforación exploratoria para incrementar reservas

La actividad de Gran Tierra se enfoca en Colombia aunque continua expandiendo sus actividades en Brasil, Argentina y Perú

Portfolio de Actividades de Upstream



Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

La producción de Gran Tierra proviene de recursos convencionales de petróleo.

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Controla el 15% del interés en el Contrato CAL-10 operado por Statoil en la cuenca off shore de Camamu-Alamada, Brasil (adquirido en 2011) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sin actividades de tight oil o tight gas identificadas 	<ul style="list-style-type: none"> ■ En Perú, inició perforaciones en el bloque 95, en donde se identificó crudo pesado de 18.5° API, mismo que fluyó naturalmente y sin necesidad de bombeo.

A pesar de que Gran Tierra continua expandiendo su portafolio en Latinoamérica, Colombia alberga las operaciones más importantes de la compañía

Portafolio de Actividades de Upstream - Latino América

Colombia:

- Bloque Chaza (Putumayo): Controla y opera el 100%. Presencia de petróleo. Enfoque en el campo Moqueta (contiene 22% de reservas probadas sin desarrollar)
- Bloque Guyuyaco (Putumayo): Controla el 70%, Ecopetrol el resto
- Bloque Llanos-22 (Llanos): Controla el 45%. Se descubrió petróleo y gas.

Perú:

- Presencia en cuenca de Marañon, 100% interés en bloques 122 y 128.
- Sociedad con Burlington Resources (subsidiaria de ConocoPhillips) por el 20% de interés en bloques 123, 124 y 129
- 100% en bloques 107 y 133 al adquirir a Petrolífera Petroleum Limited (2011)



Brasil:

- Recôncavo Basin: Algunos de los pozos están a la espera de estimulación a través de fractura para continuar su desarrollo
- La perforación se enfoca en exploración horizontal en los bloques REC-T-155 y T-129
 - En caso de éxito, se podría expandir a 6 pozos exploratorios
- Gran Tierra ha identificado hasta 40 ubicaciones para perforar
- Entre los prospectos de 2014, evalúa los bloques BM-Cal-7 en la cuenca de Camami

Argentina:

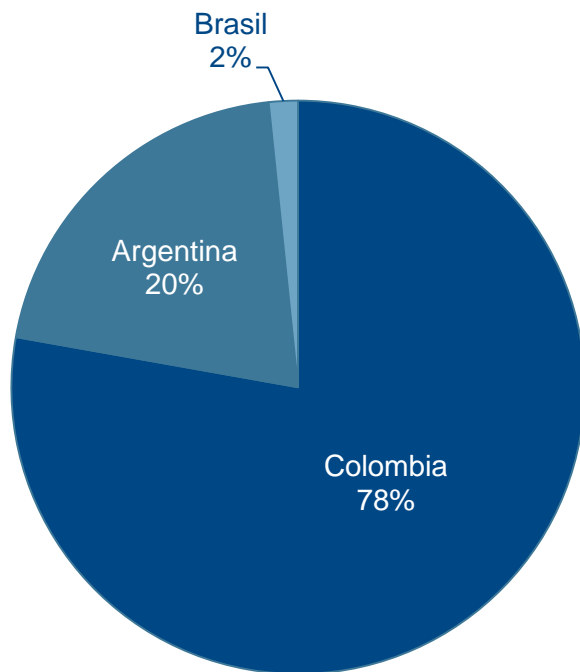
- Descubrió petróleo en el pozo Proa del bloque de Suburi, con un API de 46°
- Planea desarrollar pozos de exploración de gas en el bloque de Sta. Victoria
- Éxito en el 1er pozo horizontal en Loma Montusa, con 800 Bbl/d

■ Actividad upstream ○ Exploración ■ Producción

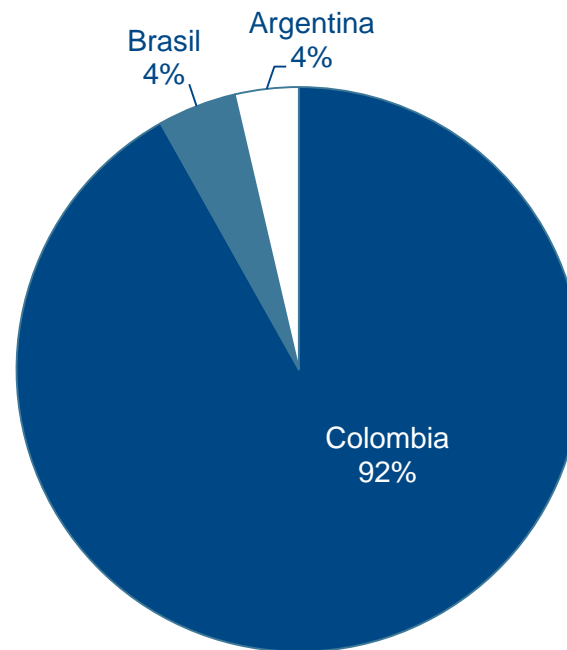
Colombia aporta la mayor parte de las reservas y volúmenes de producción a Gran Tierra

Información Operacional

2012 Producción
(516.6 MBOEPD)



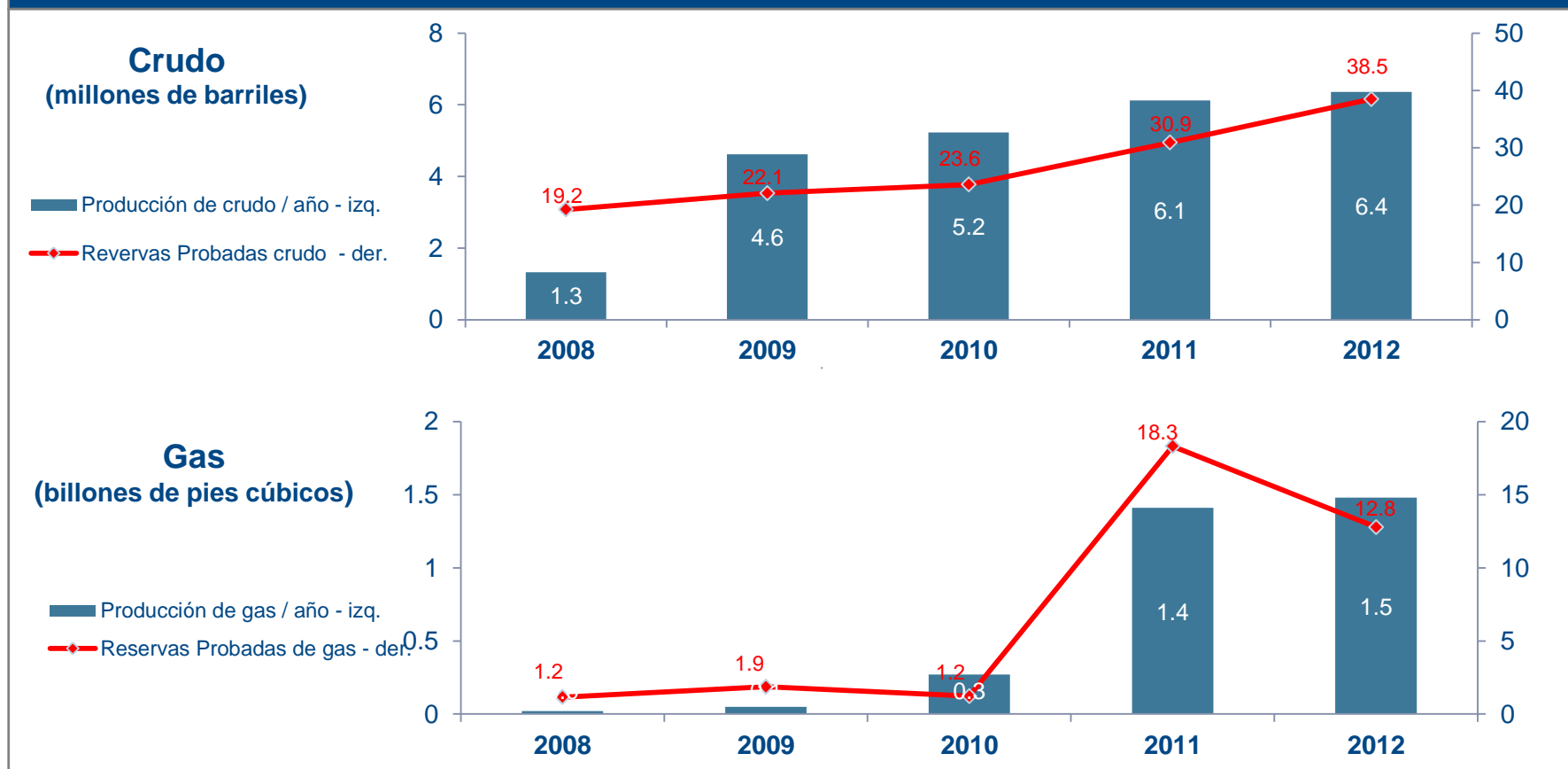
2012 Reservas Probadas
(40.6 MMBOE)



Fuente: Reportes Anuales de la Compañía

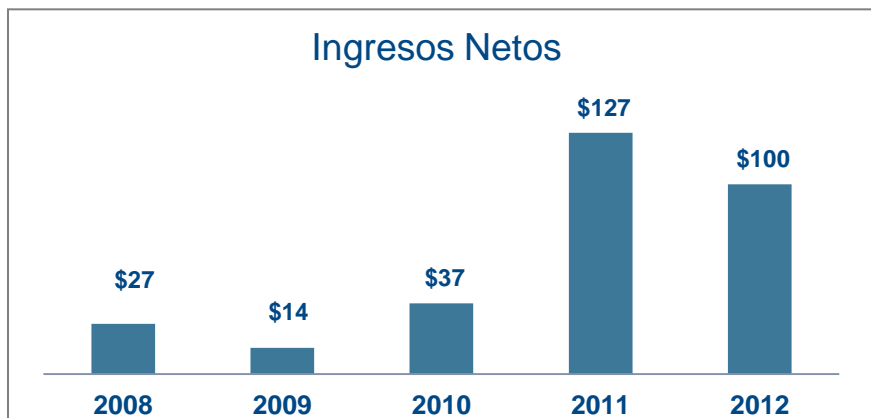
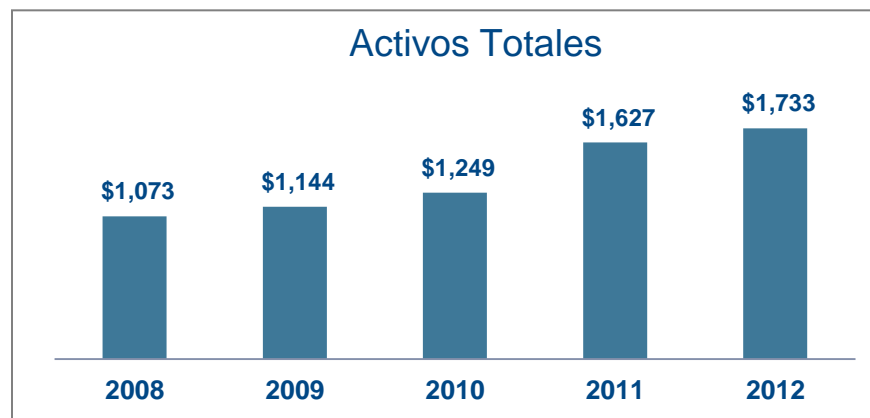
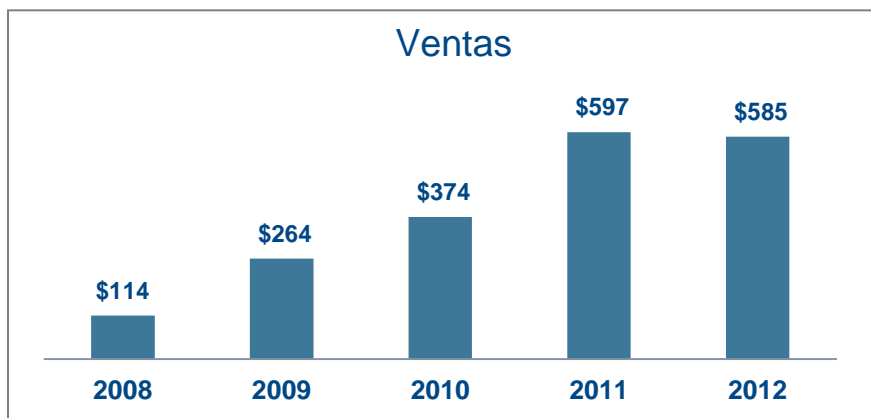
La producción y reservas de crudo y gas han mostrado un crecimiento importante, con una CAGR del 48% en la producción de crudo y 193% en la producción de gas

Información operacional



Gran Tierra ha tenido un crecimiento importante en el periodo de 2008-2012, tan solo sus ventas crecieron en una TCAC del 51% y triplico sus ingresos netos

Información Financiera (millones dólares)



Información de Contacto

- **Casa matriz**

300, 625 11 Avenue S.W
Calgary, Alberta, Canadá
Teléfono: +1 403 265-3221

- **URL:** www.grantierra.com

- **CEO:** Jeffrey Scott

- **Contactos**

Camilo Fernández
Gran Tierra Energy Colombia
Dirección: Calle 13 No. 7 - 80 Piso 17, Bogotá, Colombia

Grupo Synergy



La división E&P del Grupo Synergy opera en Latino América a través de sus subsidiarias Petrobell, Pacifpetrol, Petrocolombia y Petrosynergy

Descripción General

- El Grupo Synergy es un grupo de negocios diversificado con inversiones en diferentes industrias en Brasil, Colombia, Ecuador y otros países. Sus actividades comprenden, Hidrocarburos, Aviación, Construcción Naval, Inspecciones Técnicas en la Industria de los Hidrocarburos y Transportes, Agroindustria y Radio Fármacos
- El Grupo Synergy es una compañía Ecuatoriana con operaciones en E&P en Ecuador, Brasil y Colombia
- La división E&P del Grupo opera a través de sus subsidiarias entre las cuales se encuentra, Petrobell Inc., Pacifpetrol, Petrocolombia y Petrosynergy
- La apertura del mercado brasileño a la participación de inversionistas privados, posibilitó en el año 2000 que Synergy inicie conjuntamente con inversionistas nacionales y extranjeros una desafiante etapa de aplicación y diversificación de sus negocio en el sector petrolero

Fuente: Grupo Synergy ; O&G eTrack

Synergy se especializa en bloques maduros onshore y tiene su foco en Ecuador, Brasil y Colombia

Operaciones actuales & Estrategia aparente

Estrategia Operativa

- La misión de Synergy E&P es producir hidrocarburos de manera eficiente generando riqueza sustentable bajo condiciones de óptima calidad, comprometidos con la protección del medio ambiente, el desarrollo y bienestar del grupo humano y sociedad.
- La división E&P de Synergy se especializa en bloques maduros y tiene su foco en Ecuador, Brasil y Colombia
- La compañía se caracteriza por la rentabilidad y flexibilidad de sus operaciones
- No posee actividades offshore, ni cuenta con operaciones de yacimientos no convencionales

Fuente: Grupo Synergy ; O&G eTrack

El Grupo Synergy tiene actividades de upstream en Ecuador, Colombia y Brasil

Portfolio de Actividades de Upstream



Fuente: Grupo Synergy ; O&G eTrack

El Grupo Synergy tiene actividades de E&P onshore en Ecuador, Colombia y Brasil, realizando operaciones de exploración, desarrollo y producción

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

■ Ecuador

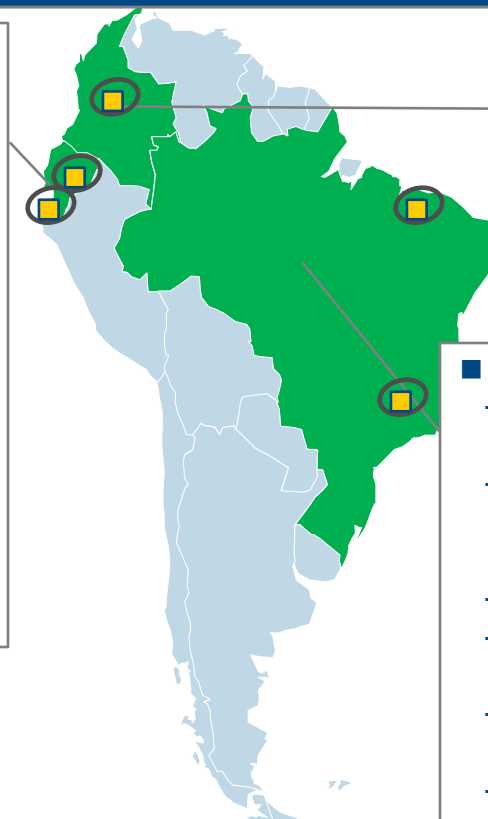
- Desde 2000 realiza tareas de exploración y explotación en el campo Tiguino (100% de participación) a través de Pacifpetrol. Este bloque produce 1.3 Kblsd y tiene 2.33 MMbls en reservas
- Desde 2001 produce hidrocarburos en el campo Gustavo Galindo Velasco (90% de participación) a través de Petrobell. Este bloque produce 4.3 Kblsd y tiene 4.76 MMbls en reservas

■ Colombia

- A través de Petrocolombia, el Grupo explora el campo Opon. Actualmente este campo produce cantidades pequeñas de gas natural, y requiere de una importante inversión para ser explotado
- Petrobell, por otro lado se presentó a la Ronda de Colombia del 2012

■ Brasil

- En Brasil, Synergy opera a través de Petrosynergy desde 2000
- Actualmente opera en 4 cuencas onshore, Potiguar, Sergipe-Alagoas, Reconvavo y Espirito Santo
- En Potiguar opera 4 campos y produce 40 Blsd
- En Sergipe-Alagoas opera 9 campos produciendo 0.4 Kblsd y 10 Kpcd
- En Reconvavo opera 4 campos produciendo 0.25 Kblsd
- En Espirito Santo se realizan tareas de desarrollo



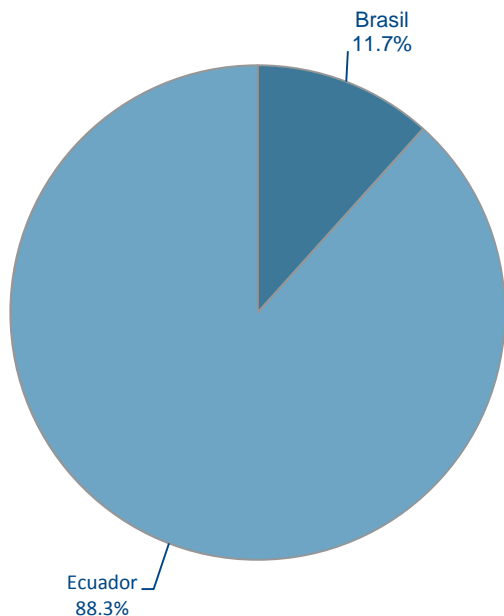
- Country with upstream interests
- Current Exploration
- Current Production

Fuente: Grupo Synergy ; O&G eTrack

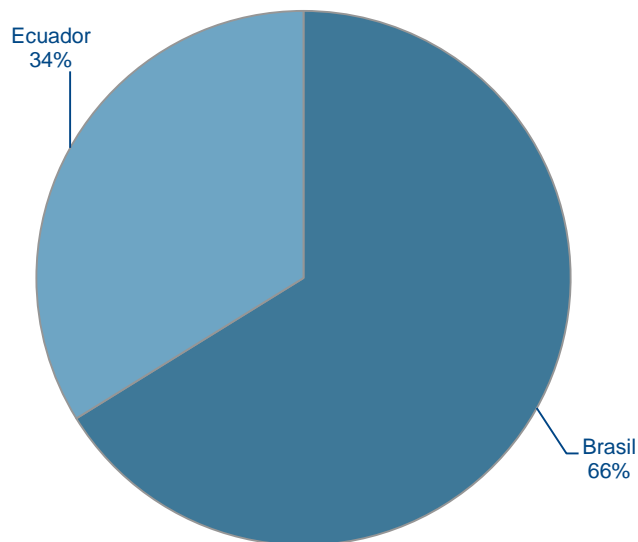
Synergy tiene el 11.7% de su producción y el 66% de sus reservas en Brasil. Actualmente la producción es de 6.3 Kboed, fundamentalmente de crudo

Información Operacional

**Producción Estimada
(6.3 Kboed)**



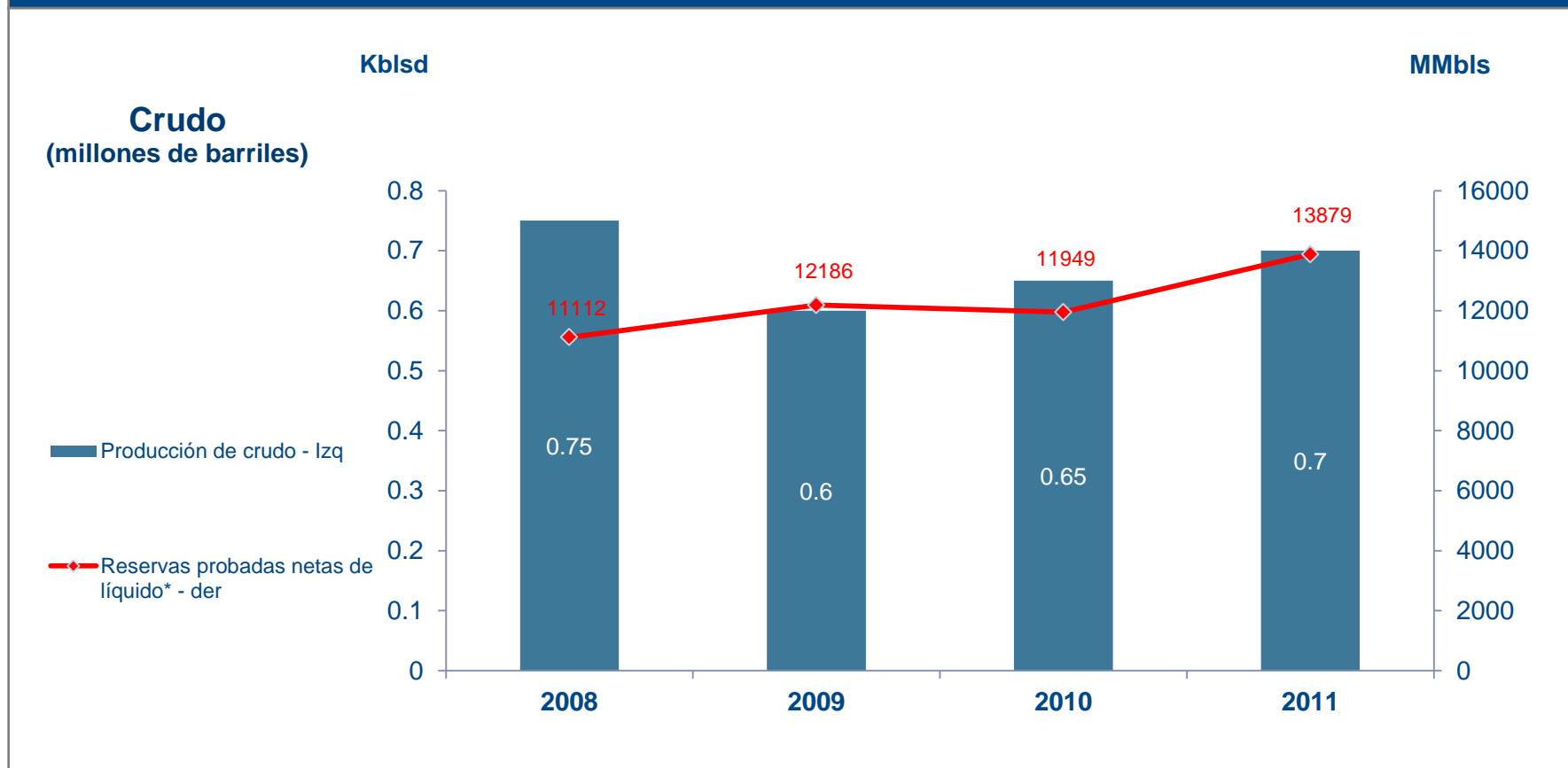
**Reservas Estimadas
(21 MMbbls)**



Fuente: Grupo Synergy ; O&G eTrack ; Analisis Arthur D. Little

La producción de crudo de Petrosynergy ha crecido a una CAGR del 8% entre 2009 y 2011 mientras que las reservas, crecieron a un CAGR de 6.7%

Información Operacional (Brasil)



Fuente: Grupo Synergy ; O&G eTrack

Contactos

- **Sede Central**

Av Amazonas N 44-105 y Rio Coca
Edificio Eteco-Promelsa 2 piso, Quito Ecuador
Teléfono: (593) (02) 3964600

- **URL:** <http://www.synergypacifico.com/>

- **CEO:** German Efromovich

- **Contactos**

Petrocolombia
Telefono: (1) 3176218
email: ecelis@petrocolombia.com.co

Emilio Miranda
Operations Manager

Ramiro Calle
Gerente de Operaciones - Petrobell

Gulfsands Petroleum



Gulf sands es una compañía independiente del sector upstream de petróleo y gas

Descripción General

- Gulf sands es una compañía independiente del sector upstream de petróleo y gas que lleva a cabo actividades de exploración, explotación, desarrollo y producción de petróleo y gas natural.
- Gulf sands cuenta con operaciones tanto onshore como offshore y actualmente el foco de las operaciones se encuentra en Medio Oriente y el Norte de África
- La compañía cuenta actualmente con 41 empleados en todo el mundo

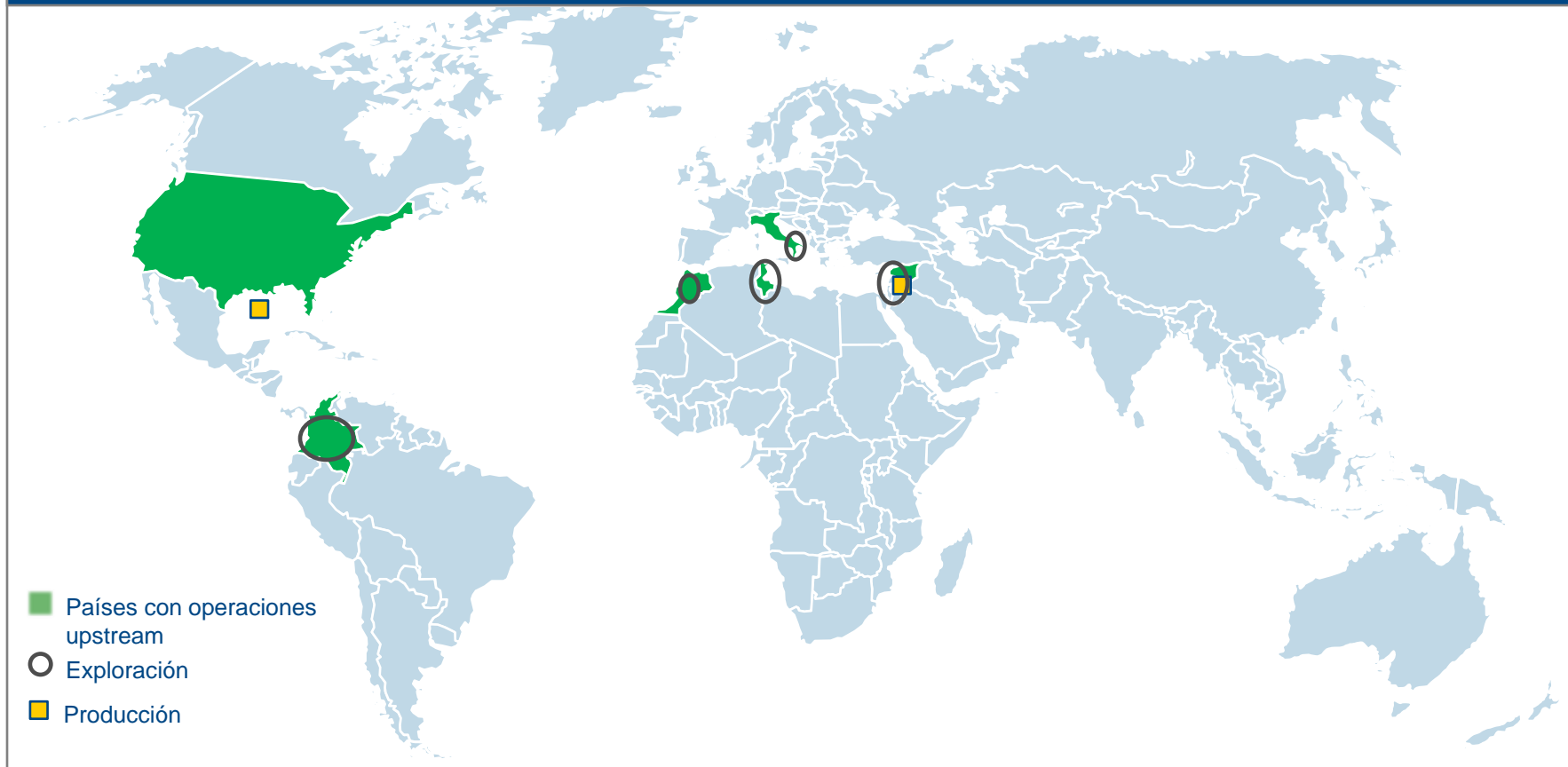
Estrategia Operativa

- Gulf sands focalizará sus esfuerzos en exploración y producción en Medio Oriente y el Norte de África (MENA), donde se encuentra la columna vertebral de la compañía
- La compañía anunció la venta de los activos de Estados Unidos
- Durante 2012 la compañía se impuso como meta consolidar su posición en Tunez
- En 2013 se llegó a un acuerdo para adquirir Cabre Maroc Limited, obteniendo 13,352 km² de superficie exploratoria en Marruecos
- Gulf sands participó de la Ronda de Colombia 2012 adquiriendo 2 permisos de explotación

Fuente; Gulf sands ; O&G eTrack

Gulfsands cuenta con operaciones exploratorias en Colombia, Marruecos, Tunes, el sur de Italia y Siria

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente; Gulfsands ; O&G eTrack

Gulfsands tiene operaciones de exploración en el offshore entre Túnez y Sicilia

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Gulfsands cuenta con actividades de exploración offshore en el bloque Kerkouane, entre Tunez y Sicilia. El permiso Kerkouane contiene el descubrimiento de gas y condensados Dougga, el cual se estima que tiene 618 Bpc. ■ En 2010 se realizaron operaciones de sísmica 3D en un área de 640 km2 ■ En 2010 también se perforó el pozo exploratorio Lambouka-1 ■ En el Golfo de México, la compañía tiene participación en producción de 0.3 Kblsd de NGL. Sin embargo Gulfsands busca vender de estos activos 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No se identifica operaciones de no convencionales 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No se identifica producción de crudos pesados

Fuente; Gulfsands ; O&G eTrack

Gulfsands obtuvo en 2012 la licencia para explotar 2 bloques en Colombia, uno en la cuenca Llanos y otro en la Cuenca Putumayo

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América



- Colombia
 - Gulfsands es operador en 2 licencias exploratorias entregadas en la Ronda de Colombia de 2012
 - La compañía tiene la licencia de los bloques LL50 en la cuenca Llanos y PUT14 en la cuenca Putumayo
 - Ambas zonas suman 977 km2 se superficie.
 - La compañía esta finalizando discusiones con potenciales socios para explotar estos recursos

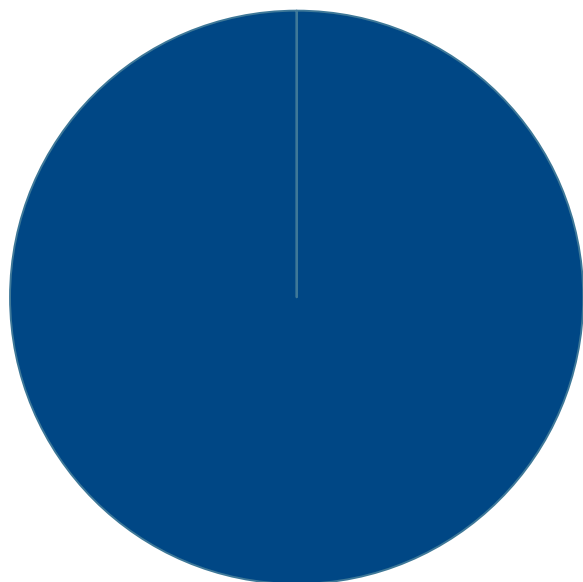
- Country with upstream interests
- Current Exploration
- Current Production

Fuente; Gulfsands ; O&G eTrack

El 100% de la producción en 2012 provino de Estados Unidos debido a conflictos sociales y políticos en Siria

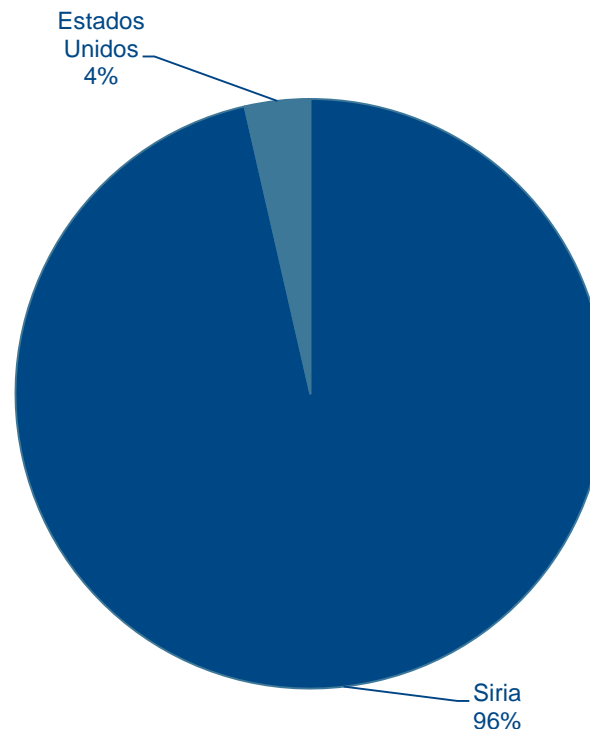
Operaciones actuales

**2012 Producción
(0.23 Kboed)**



Golfo de Mexico
100%

**2012 Reservas 2P
(34.35 MMboe)**



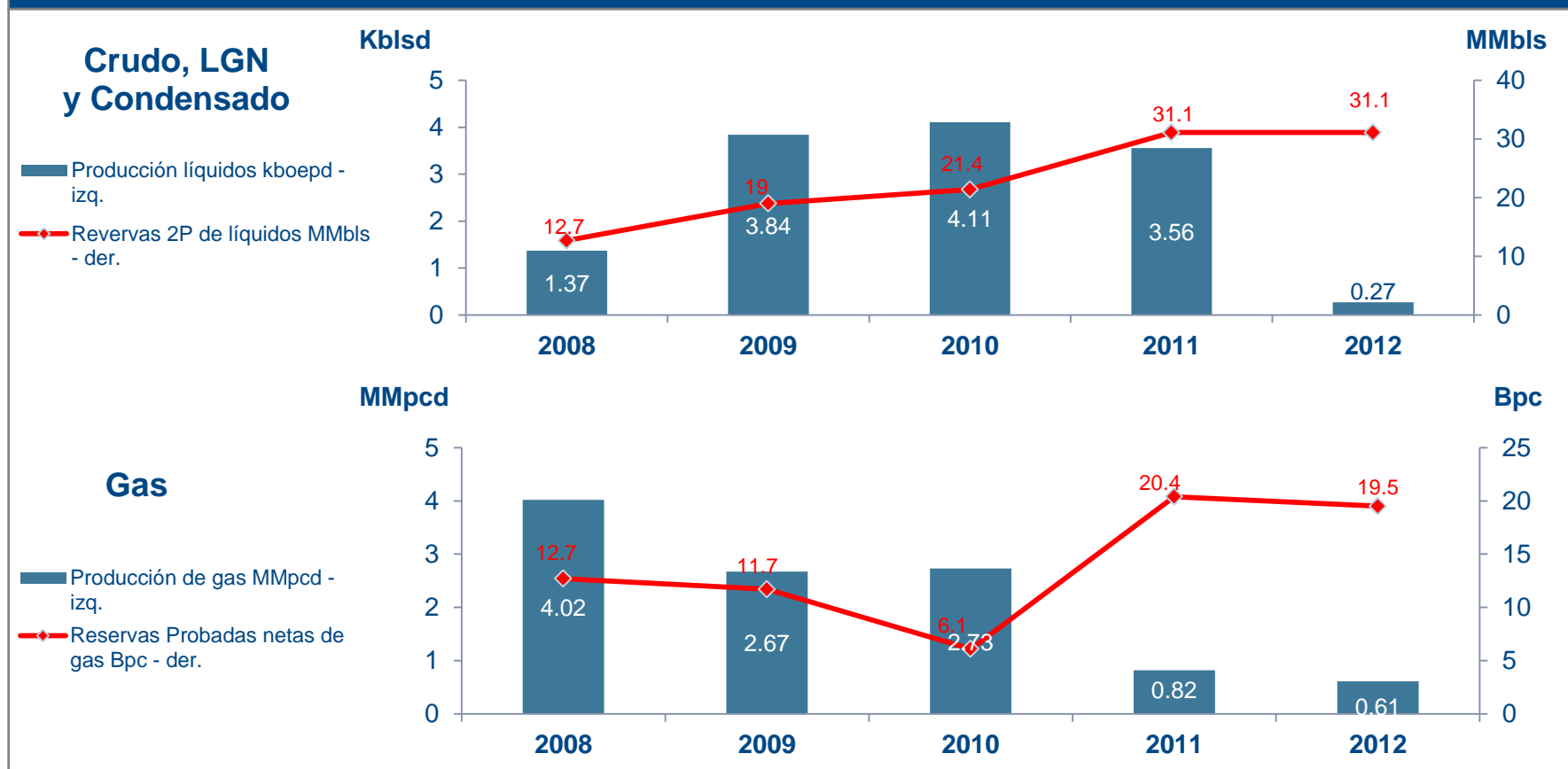
Estados Unidos
4%

Siria
96%

Fuente; O&G eTrack

La producción de petróleo y gas se redujo drásticamente en 2012 debido a conflictos sociales y políticos en Siria

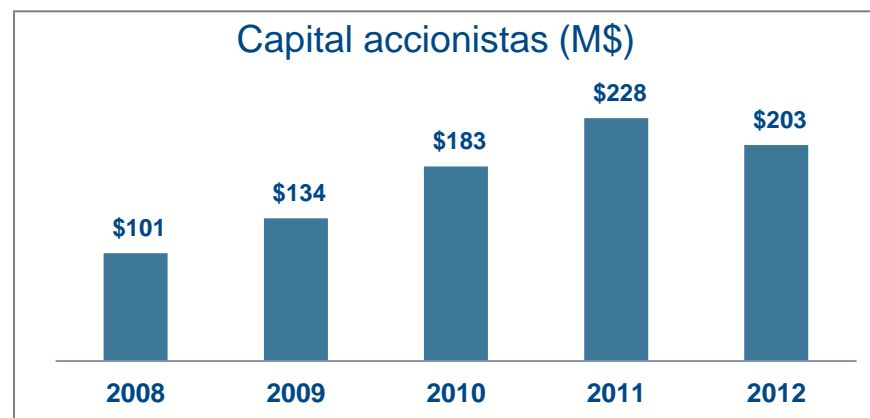
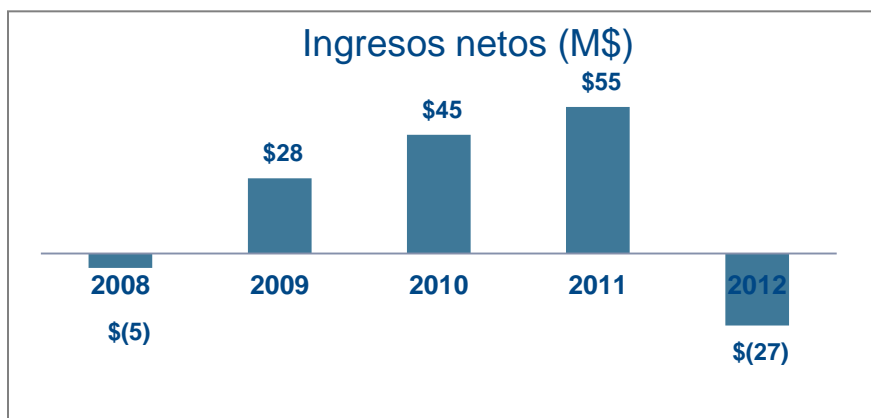
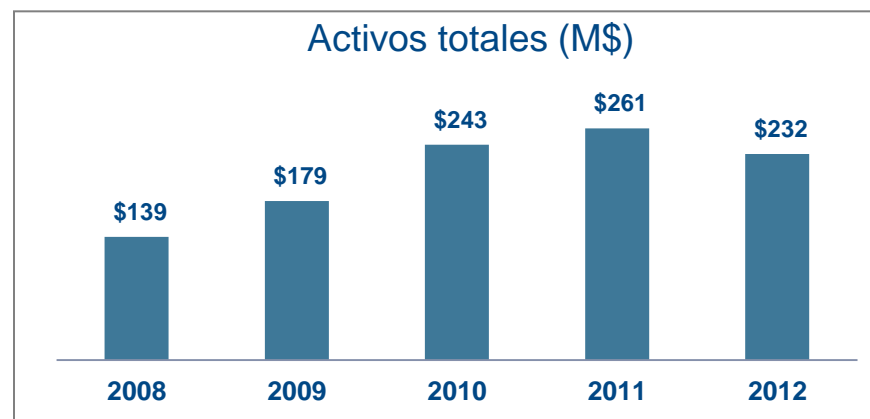
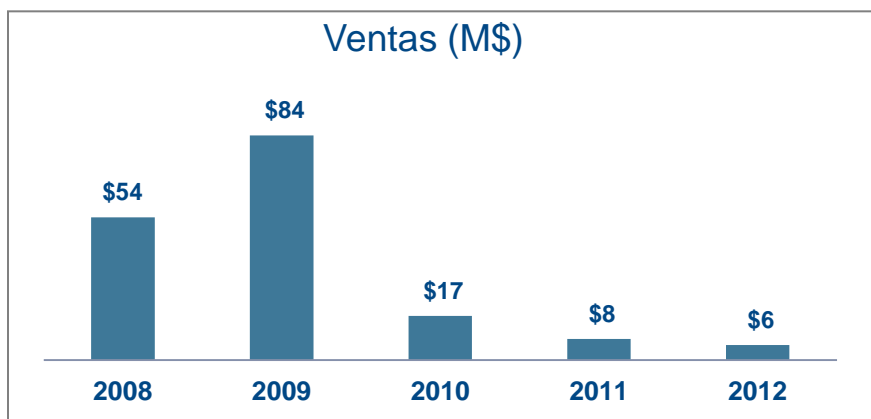
Información operacional



Fuente; Gulfsands ; O&G eTrack

Gulf sands ha trabajado a pérdida en 2012 debido a la situación social y política en Siria, la cual afectó la producción de la empresa en ese país

Información financiera (en US\$)



Fuente; Gulf sands ; O&G eTrack

Información de Contacto

- **Casa matriz**

2nd Floor, 6 Duke Street
St Jame, Londres, UK SW1Y 6BN
Teléfono: +44 20 7024 2130
email: info@gulfsands.com

- **CEO:** Ric Malcolm

- **URL:** <http://www.gulfsands.com>

Heavy Earth Resources



Heavy Earth Resources (HEVI) es una compañía independiente, basada en California, Estados Unidos y con operaciones en Colombia

Descripción General

- Heavy Earth Resources, Inc. (“HEVI”) es una compañía independiente de exploración, desarrollo y producción de crudo y gas, enfocada en regiones poco exploradas y en cuencas con fundamentos geológicos probados en el Centro y Sur de América.
- En Colombia, los intereses de Exploración y Producción de HEVI se ubican en regiones adyacentes a regiones productoras controladas por C&C Energía y CEPSA.
- HEVI busca expandir su posición en Sudamérica y busca adquirir intereses en Centroamérica, específicamente en el norte de Guatemala, en regiones con trampas similares a los campos productores en Guatemala, México y Belice
- Cuenta con una subsidiaria enfocada únicamente a operaciones en Colombia, DCX SAS, la cual controla el 50% de interés en un contrato de E&P que ocupa 57 mil acres, e incluye el bloque Morichito. También controla el 25% de interés en un contrato de E&P en 68 mil acres, que incluye el bloque de La maye.
- En la región de Guatemala, HEVI esperaba adquirir algunos bloques subastados en la ronda de 2012, en donde esperaba compartir el riesgo exploratorio con socios potenciales, manteniendo una participación significativa de dichos bloques.
- Las acciones de HEVI se comercian en el mercado OTCQB bajo el símbolo HEVI y empleando el CUSIP No. 442496107

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

La estrategia de HEVI se basa en desarrollar sociedades para compartir riesgos y costos operacionales, al adquirir posiciones en regiones sub-exploradas

Operaciones actuales & Estrategia aparente	
Cambio en operaciones recientes	Estrategia Operativa
<ul style="list-style-type: none"> ■ 2013, planea adquirir a New Horizon Exploration ■ 2013, Black Energy Oil adquiere a Deep Core de HEVI por US\$7.5 millones ■ 2012, HEVI adquiere a Petro Vista Energy Colombia de Petro Vista Energy ■ Colombia 2012, el pozo Morichito-5 se declara como comercialmente viable y se anuncian planes para iniciar producción en 2013 	<p>La estrategia de la compañía se centra en:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Buscar posicionarse en regiones con poca exploración pero con fundamentos geológicos probados. ■ Busca generar más valor para los accionistas a través de adquisiciones estratégicas, excavación exploratoria, y el desarrollo y producción de propiedades de petróleo y gas ■ En Colombia, HEVI emplea a su red de contactos con experiencia para adquirir posiciones adicionales así como para desarrollar sociedades y <i>joint ventures</i> con el objetivo de compartir costos operacionales y riesgos. ■ En Colombia, se concentra en identificar y adquirir propiedades con gran probabilidad de perforación y en sistemas que ofrezcan capitalización a corto plazo y altas tasas de retorno; además de adquirir reservas probadas y cuantificables.

Los recursos de HEVI se originan en regiones terrestres, a partir de recursos convencionales

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Actualmente HEVI no registra actividades en regiones marinas offshore 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No se ha identificado que HEVI realice operaciones en recursos no convencionales 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No se ha identificado producción de crudos pesados en las operaciones de HEVI

Las operaciones de HEVI se ubican en Colombia, aunque busca expandir su presencia a Guatemala

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

Guatemala:

- HEVI busca adquirir intereses en bloques de E&P aún sin contrato. Se espera la subasta de algunos bloques con producción similar a los del campo Xan Chocop, Spanish Lookout y Never Delay en Guatemala y Belice

- Países con actividades upstream
- Exploración
- Producción

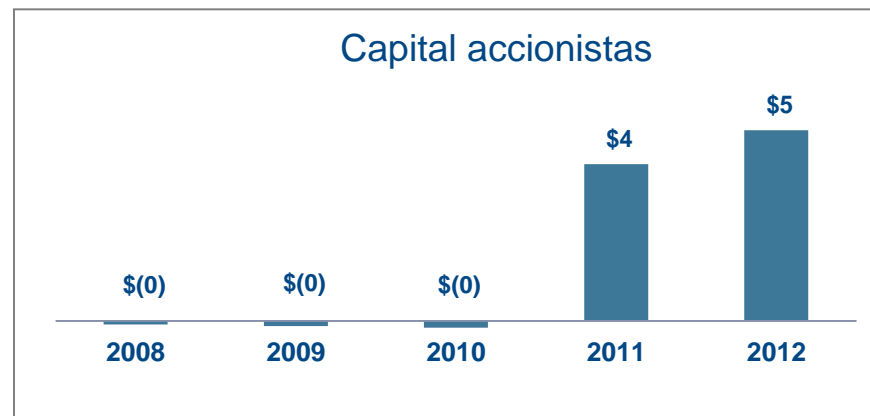
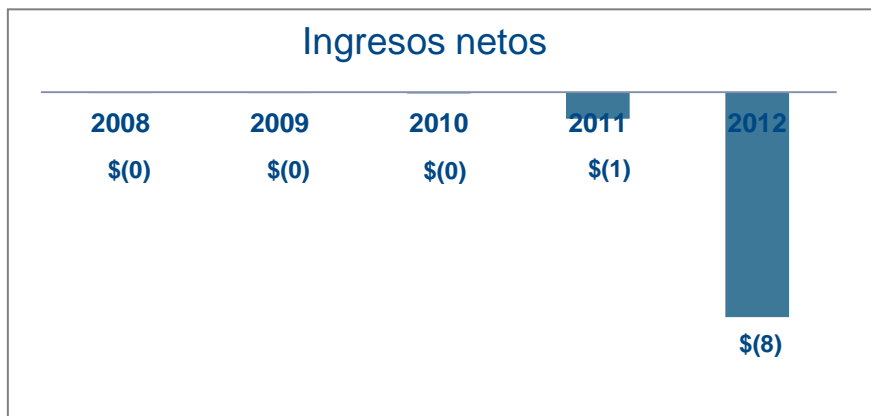
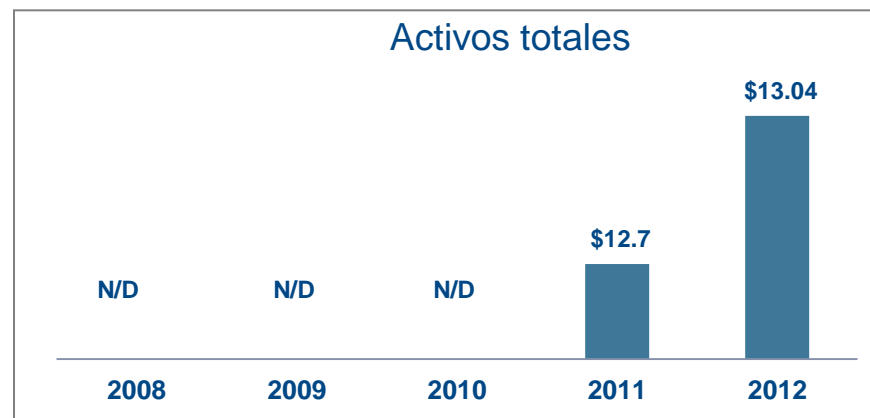
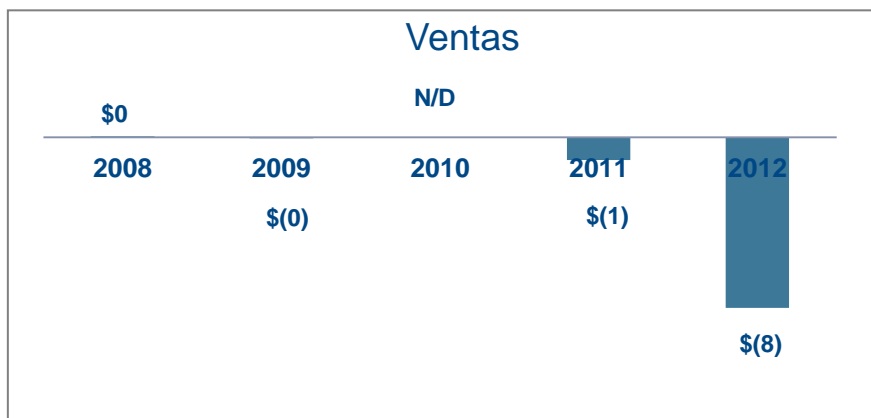


Colombia:

- Operaciones en 125 mil acres
- 50% de interés en el bloque Morichito, en la cuenca de Llanos, con prospectos con perfiles de bajo riesgo y listos para perforar
- Morichito-5, esperaba producción en el 1Q de 2013
- El bloque Morichito se ubica en una zona con producción de 20 mil bopd y se espera que Morichito sea de la misma magnitud
- El bloque La Maye se ubica en una zona porosa y permeable, fácilmente de perforar, a profundidades de entre 2500 y 3500 pies.

A pesar de que los activos y el capital de HEVI ha incrementado en recientes años, la compañía aun no logra flujos de ingresos positivos

Información Financiera (millones dólares)



Fuente; Global Data

Información de Contacto

- **Casa matriz:**

Heavy Earth Resources, Inc.
Suite 280, 625 Second Street
San Francisco, CA 94107 US
Teléfono: +1 4158135079

- **URL:** www.heavyearthresources.com

- **CEO:** Grant W. Draper

g.draper@heavyearthresources.com

- **Contactos:**

Anthony Ives, CFO: a.ives@heavyearthresources.com

Michael Muellerleile: mjm@m2law.com

Relación con inversionistas: investorrelations@heavyearthresources.com

Heritage Oil



Heritage es una compañía Inglesa de upstream con presencia internacional que produce petróleo, gas y NGL

Descripción General

- Heritage Oil es una compañía inglesa independiente de upstream con presencia internacional. La compañía explora, desarrolla y produce petróleo, gas natural y NGL.
- La compañía fue fundada en 1992 como Lane and Marine Hydrocarbons Developments Limited, un año más tarde se cambió el nombre a Heritage Oil & Gas Limited. Inicialmente el grupo fue formado para mantener ciertas actividades en el offshore de Angola.
- La compañía lleva a cabo sus operaciones a través de su subsidiaria Chumpass Nefte Dobycha
- Entre otras subsidiarias de Heritage se encuentra Shorelin, Sahara Oil, Neftyanaya Geologicheskaya Kompaniya, Neftegaz, Begal Air Limited y Begal Air Limited
- Actualmente la compañía emplea a 140 personas en todo el mundo
- Heritage ha tenido problemas con su producción en Libia y Malta debido a problemas políticos en estos países

Fuente; Heritage Oil; O&G eTrack

Heritage Oil tiene sus operaciones exploratorias más importantes en Tanzania y en Papúa Nueva Guinea. En estas regiones está invirtiendo sus mayores esfuerzos

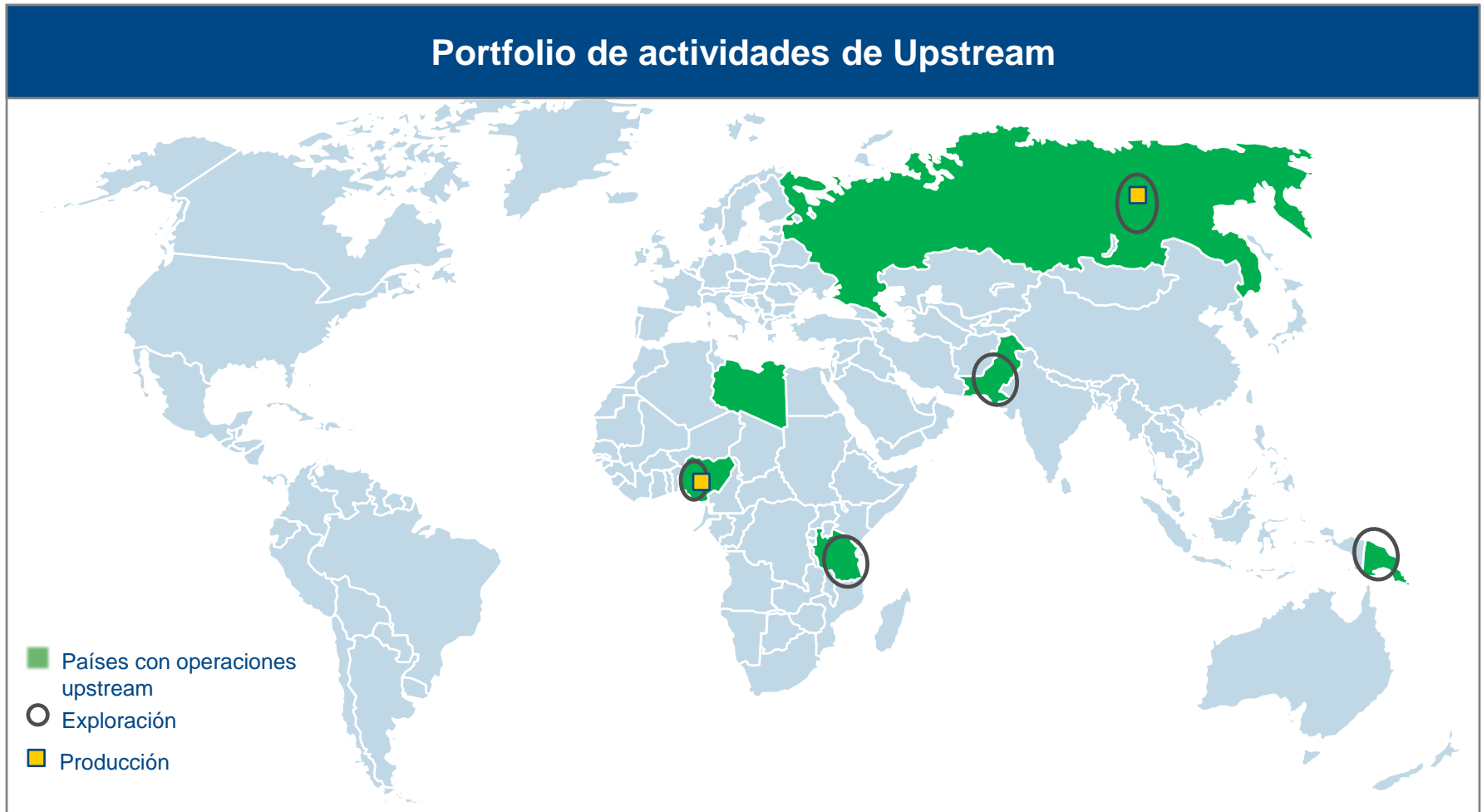
Operaciones actuales & Estrategia aparente

Estrategia Operativa

- Heritage se enfoca en regiones donde no haya muchos jugadores y pueda ingresar como un participante temprano.
- Actualmente Heritage tiene producción de hidrocarburos en Rusia y Nigeria pero las actividades exploratorias más importantes se encuentran en Tanzania y Papua Nueva Guinea
- En 2012 se destacan las siguientes operaciones:
 - Adquisición de participación en OML 30, Nigeria
 - Ubicación de capital en el activo Miran en la región Kurdistán en Iraq
 - Extensión de la superficie de explotación en Tanzania
 - Programa de adquisición de sísmica 2D en Tanzania en Rukwa y evaluación gravitatoria en Kyela
 - Obtención de 2 licencias exploratorias en Papúa Nueva Guinea, PPL 319 y PRL 13

Fuente; Heritage Oil; O&G eTrack

Heritage Oil tiene actividades de E&P en África, Rusia, Papúa Nueva Guinea, Malta y Pakistán



Fuente; Heritage Oil; O&G eTrack

La mayoría de las operaciones de Heritage Oil son de hidrocarburos convencionales onshore. En Malta tiene experiencia realizando tareas exploratorias

Desarrollo de recursos no convencionales

Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ En Malta, Heritage es operador en las áreas offshore 2 y 7 en el Sudeste del país. Estas áreas se encuentran a 80 y 140 km de la costa en aguas con profundidades de 300m. Heritage realiza actividades exploratorias en estas áreas 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee

Fuente; Heritage Oil; O&G eTrack

Heritage Oil no tiene presencia en Latino América, pero participó en la Ronda Colombia 2012

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

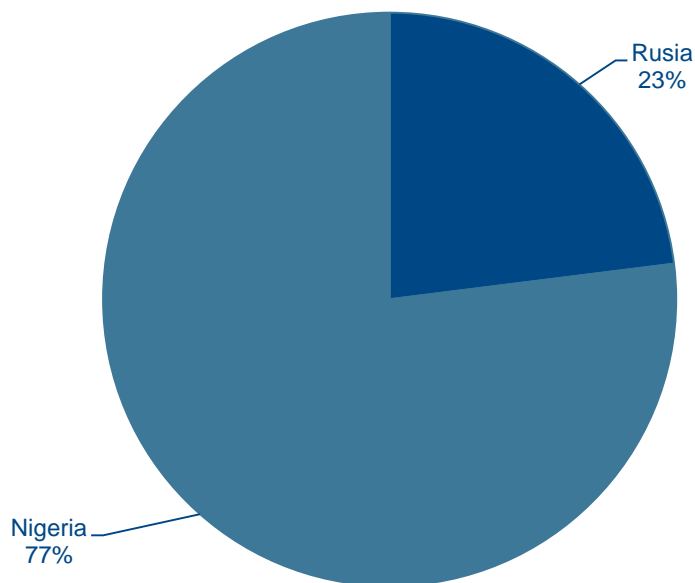


Fuente; ANH

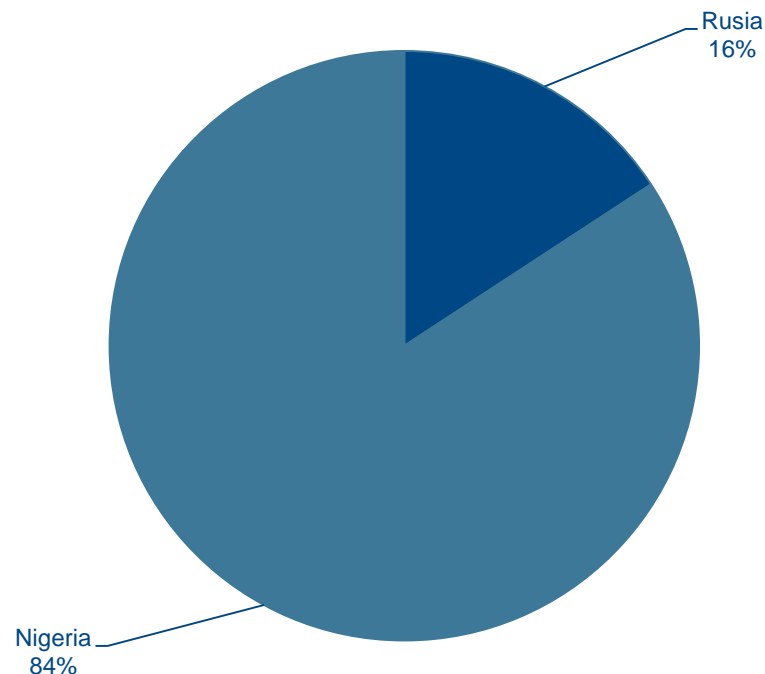
El 77% de la producción y el 84% de las reservas de Heritage Oil se encuentran en Nigeria, siendo en la actualidad el país de mayor importancia para la empresa

Operaciones actuales

**2012 Producción
(2.67 Kboed)**



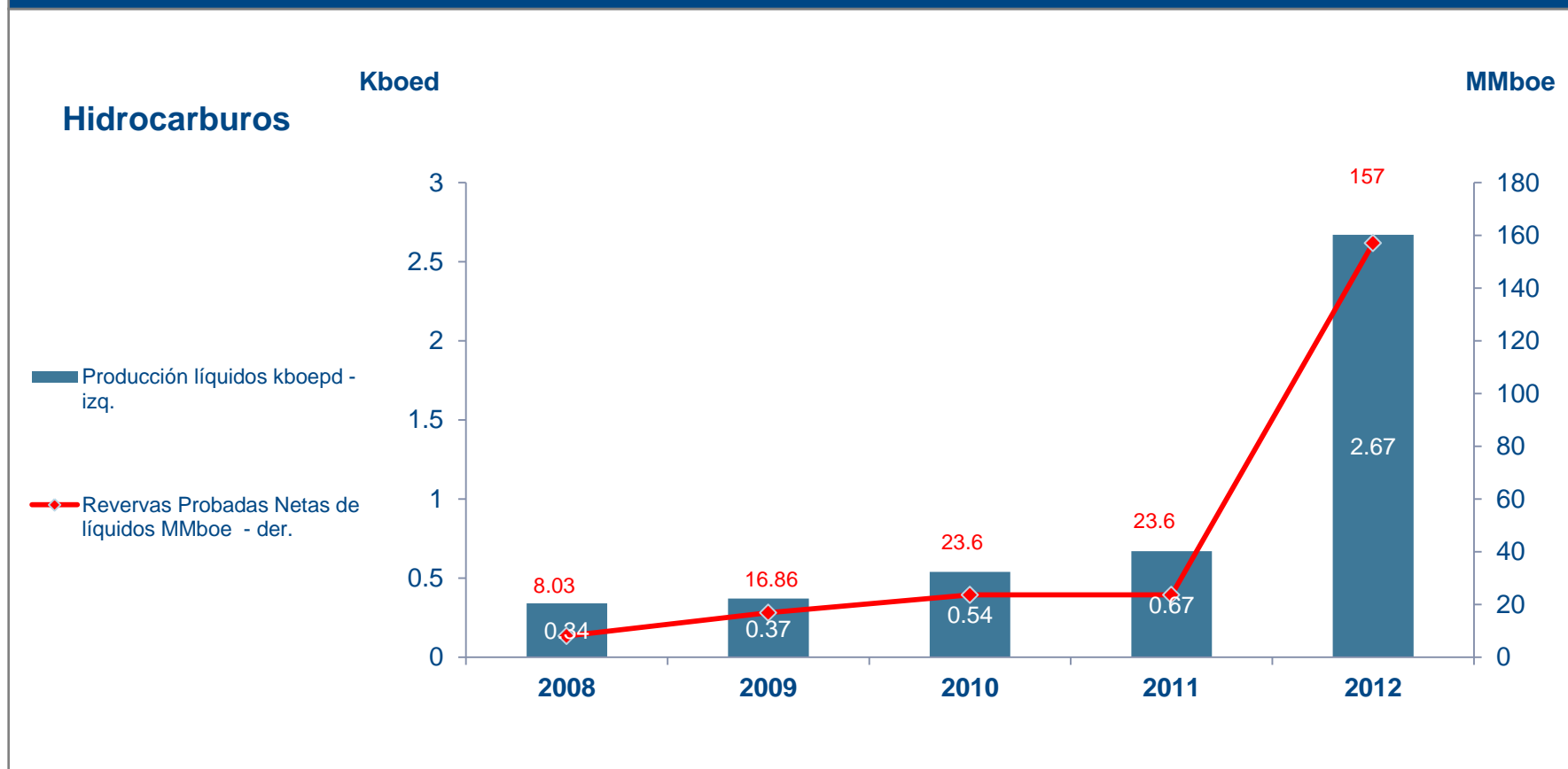
**2012 Reservas 2P
(412 MMboe)**



Fuente: O&G eTrack; Heritage Oil

La producción y las reservas de Heritage crecieron abruptamente en 2012 gracias a la incorporación de los activos OML 30 de Nigeria

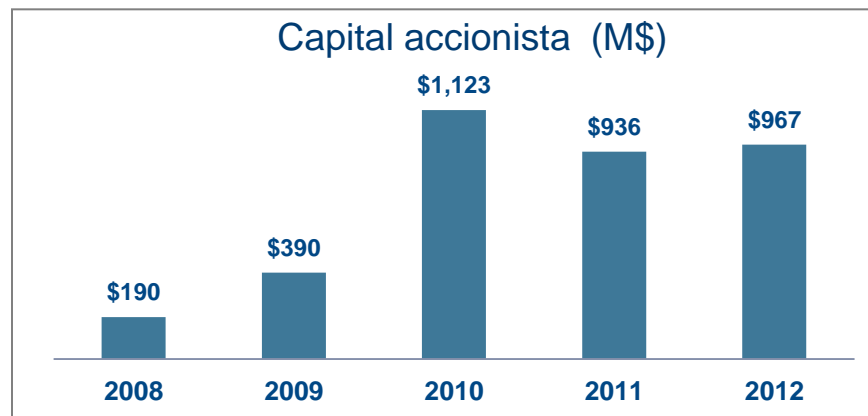
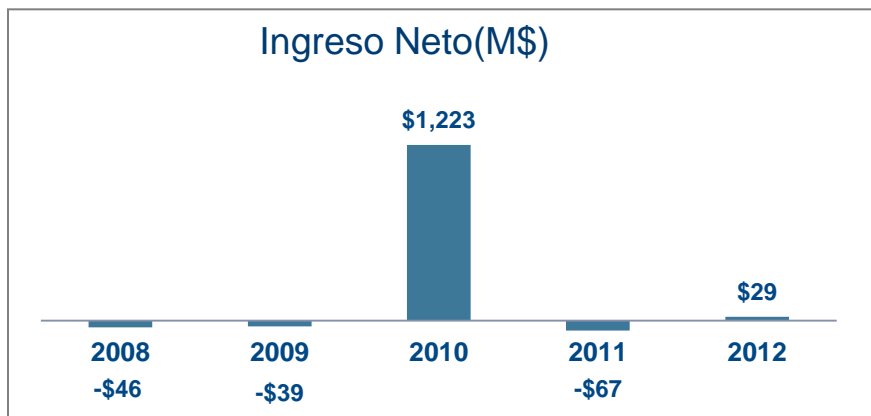
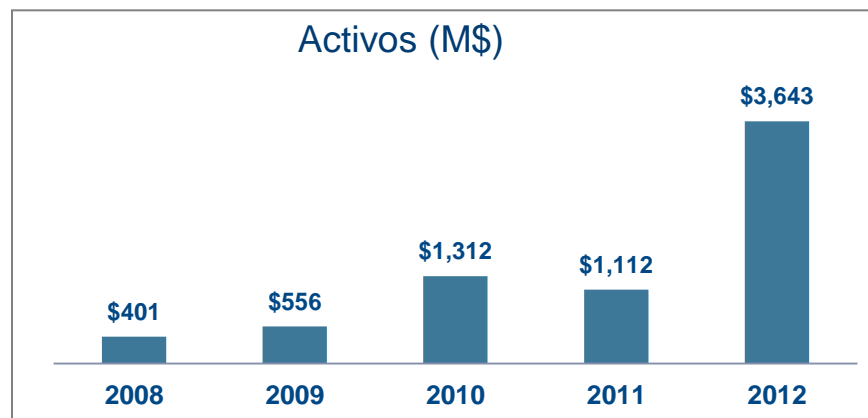
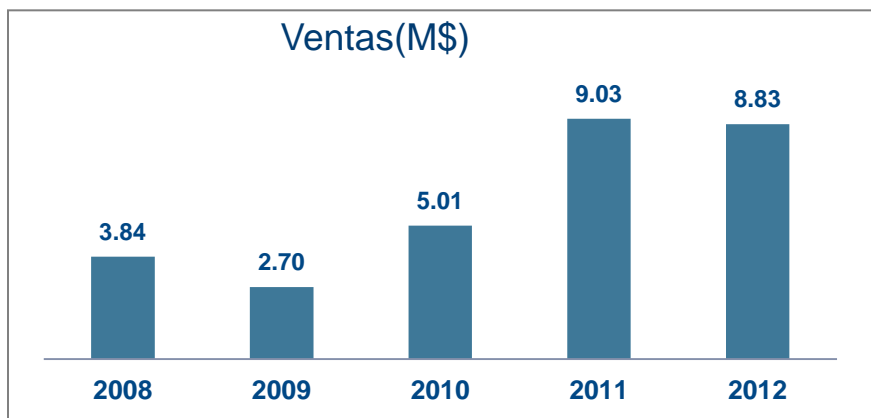
Información operacional



Fuente; Heritage Oil; Analisis Arthur D. Little

Luego de la crisis las ventas de Heritage crecieron a una CAGR del 48% entre 2009 y 2012. El volumen de activos se duplicó en 2012 por la incorporación del activo OML30

Información financiera (en US\$)



Fuente: O&G eTrack

Información de Contacto

- **Casa matriz**

Windward House, Fourth Floor
La Route de la Liberation, Jersey, UK
Telefono: +441534 835400
email: info@heritageoilplc.com

- **CEO:** Anthony Buckingham

- **URL:** <http://www.heritageoilplc.com>

- **Contactos**

Tanya Clarke
Investor Relations
email: info@heritageoilplc.com

Brian Smith
VP Exploration

Hess



La corporación Hess es una compañía independiente de energía líder, con operaciones de exploración y producción alrededor del mundo

Descripción General

- Actualmente, la compañía está atravesando un proceso de desinversión mediante el cual abandona su actividad downstream para focalizarse en la exploración y producción pura
- La compañía explora, desarrolla, produce, compra, transporta y vende crudo y gas natural
- Hess explota todo tipo de recursos, desde yacimientos onshore no convencionales como shale oil y shale gas hasta offshore en aguas profundas
- Hess es una compañía líder en Bakken, Estados Unidos con presencia internacional en Europa, África, Oceanía y el Sudeste Asiático
- La compañía tiene presencia operativa o accionaria según el proyecto

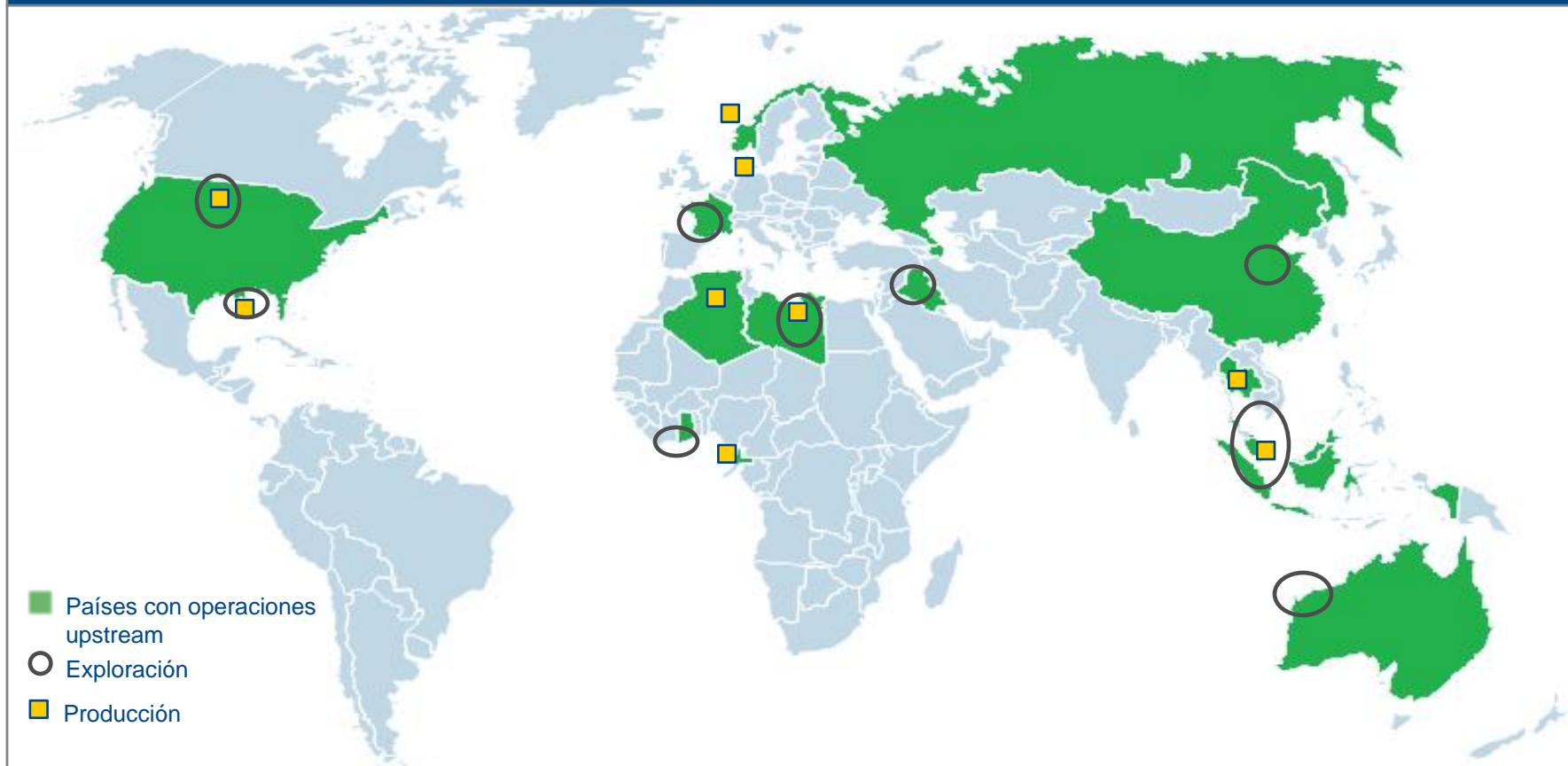
Hess está en un proceso de transformación hacia una compañía pura de upstream, focalizada exclusivamente a sus activos clave

Operaciones actuales & Estrategia aparente	
Cambio en operaciones recientes	Estrategia Operativa
<ul style="list-style-type: none"> ■ Hace 2 años la compañía comenzó un proceso de transformación hacia una empresa esencialmente de E&P focalizada en sus propiedades y operaciones mas importantes, con el fin de disminuir riesgos ■ En 2013 Hess puso en venta sus activos de refinación, su red de terminales, su área de comercialización y sus actividades de generación de energía eléctrica ■ Desinversión de actividades upstream en los activos de Indonesia y Tailandia ■ Monetización de los activos de midstream en Bakken 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Focalización en el sector de exploración y producción mediante la reducción de activos maduros y la exposición del negocio downstream ■ Afirmar el liderazgo en Bakken, US, incluyendo 62,000 km2 en 2010, establecer posición en las reservas de Utica y aumentar la participación accionaria en el campo Valhall, Noruega ■ Explorar descubrimientos existentes como Tubular Bells en el Golfo de México, y la cuenca North Malay en el Golfo de Tailandia ■ Enfocar la exploración a un pequeño numero de áreas clave como la costa de Ghana, y desinvertir en los activos upstream que no sean importantes para la compañía ■ Incrementar la eficiencia en Bakken y agudizando el foco en la exploración

Fuente: Hess

Actualmente, Hess tiene actividades de exploración y producción en Estados Unidos, Europa, África, Asia, Oceanía y el Sudeste Asiático

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente: Hess

Hess cuenta con actividades de exploración, desarrollo y producción de hidrocarburos offshore en diversos lugares del mundo mientras que las actividades de shale se focalizan en US

Desarrollo de recursos no convencionales

Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Hess cuenta con actividades offshore de E&P en las aguas profundas del Golfo de México, E&P en las costas Africanas, producción en el Mar del Norte, E&P en el Sudeste Asiático y explora y desarrolla en las costas Australianas ■ Las actividades offshore en US producen 48 Kboed ■ En la Guinea Ecuatorial, Hess produce 40 Kboed ■ En la cuenta Norte de Malasia, Hess produce 125 MMpcd 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Hess cuenta con actividades E&P de shale oil y shale gas en US, exploración y desarrollo en la cuenca de Paris, Francia y exploración de recursos no convencionales en China ■ En Bakken, Hess produce 52 Kblsd de crudo y líquidos, fundamentalmente de recursos no convencionales 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee

Fuente: Hess

Hess no cuenta actualmente con actividades en Latino América. En la Ronda del 2008 de Colombia estuvo habilitada como empresa operadora

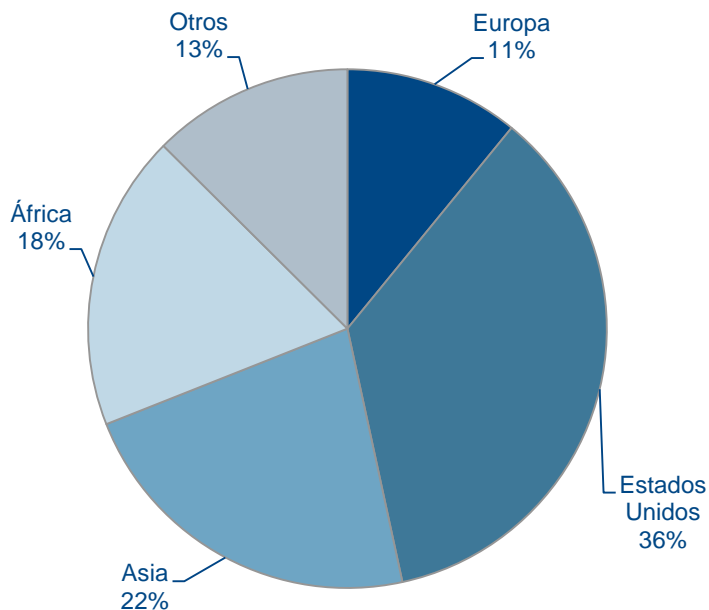


Fuente: Latincounsel, Hess, ANH

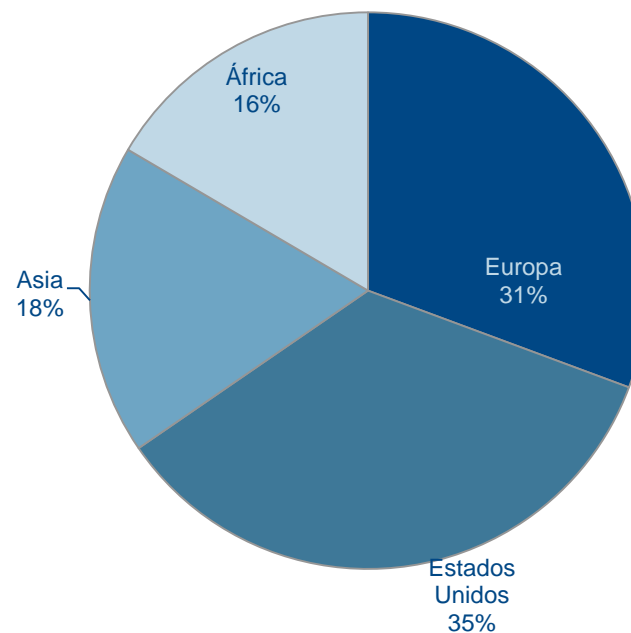
Las reservas más grandes de la compañía se encuentran en Europa, mientras que su producción se distribuye equitativamente entre África, Europa, Asia y US

Información Operacional

**2012 Producción
(148 Mboe)**



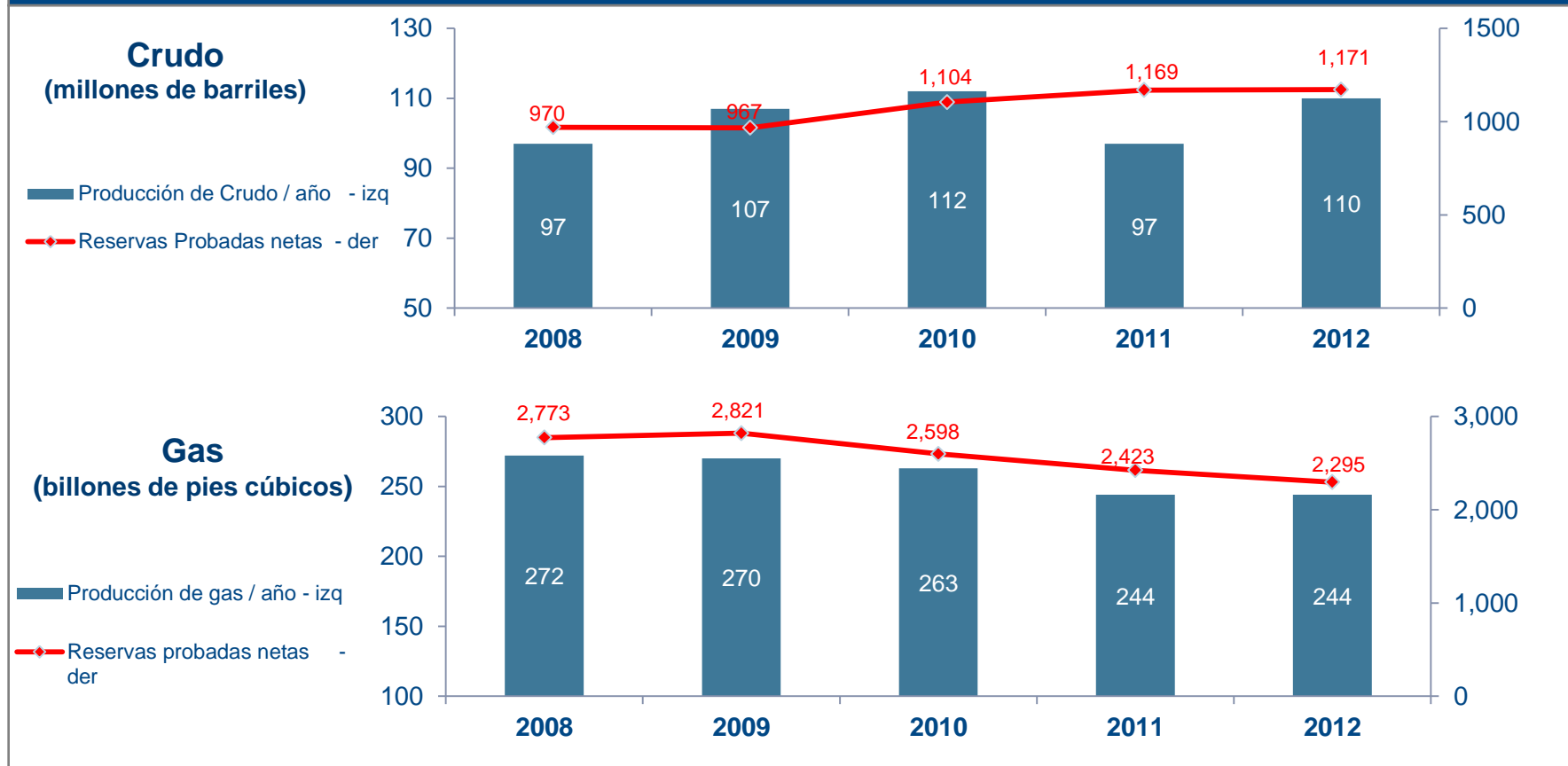
**2012 Reservas Provdadas
(1,554 Mboe)**



Fuente: O&G eTrack, Hess

Hess ha reducido el nivel de producción y reservas de gas en un 10% en los últimos 3 años, mientras que la producción y reserva de crudo se han mantenido constantes

Información Operacional

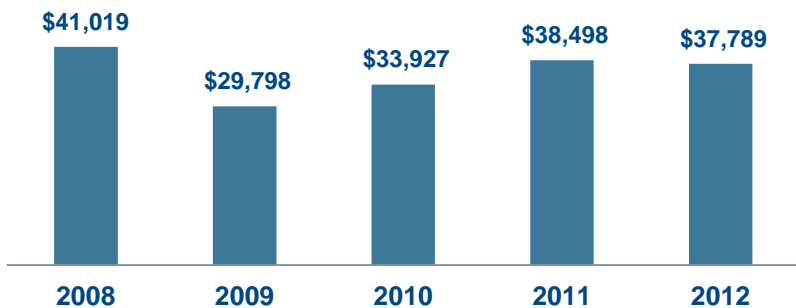


Fuente: O&G eTrack

Los activos totales de la compañía han crecido un 50% en los últimos 4 años

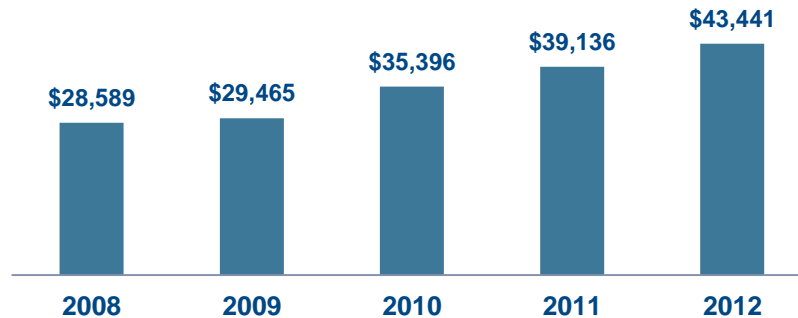
Información financiera (en US\$)

Ventas (M\$)

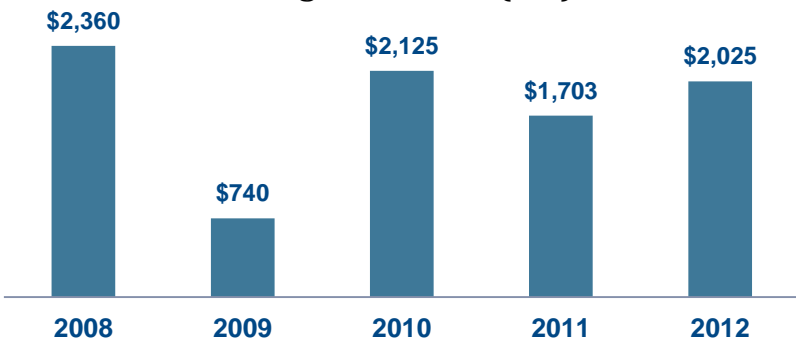


note: figures are sales & operating revenue

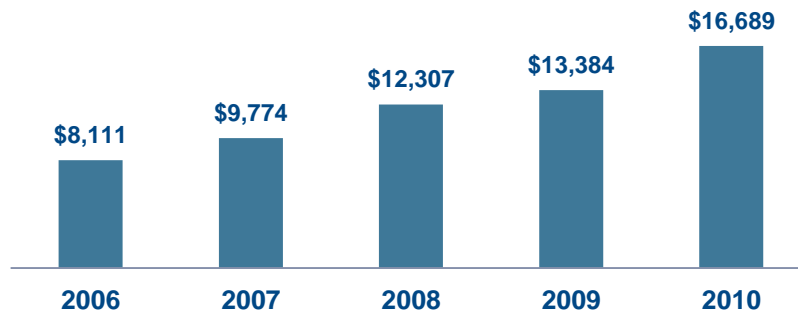
Activos (M\$)



Ingresos netos(M\$)



Capital accionista (M\$)



Fuente: O&G eTrack,

Contactos

■ Sede Central de E&P

Hess Tower 1501
McKinney Street Houston Texas 77010
Télefono: 713-496-4000
email: CorporateCommunications@hess.com

■ URL: www.hess.com

■ CEO: John B. Hess

■ Contactos

Michael D.
Regional Manager

Scott Heck
VP, Offshore
email: sheck@hess.com

Jay R. Wilson
VP, Investor Relations
email: jwilson@hess.com

Gregory Hill
VP Pres Worlwide E&P
email: ghill@hess.com

Hunt Oil Company



Hunt es una compañía independiente estadounidense con negocios en las áreas de hidrocarburos, energía, desarrollo inmobiliario, inversiones, ganadería e infraestructura

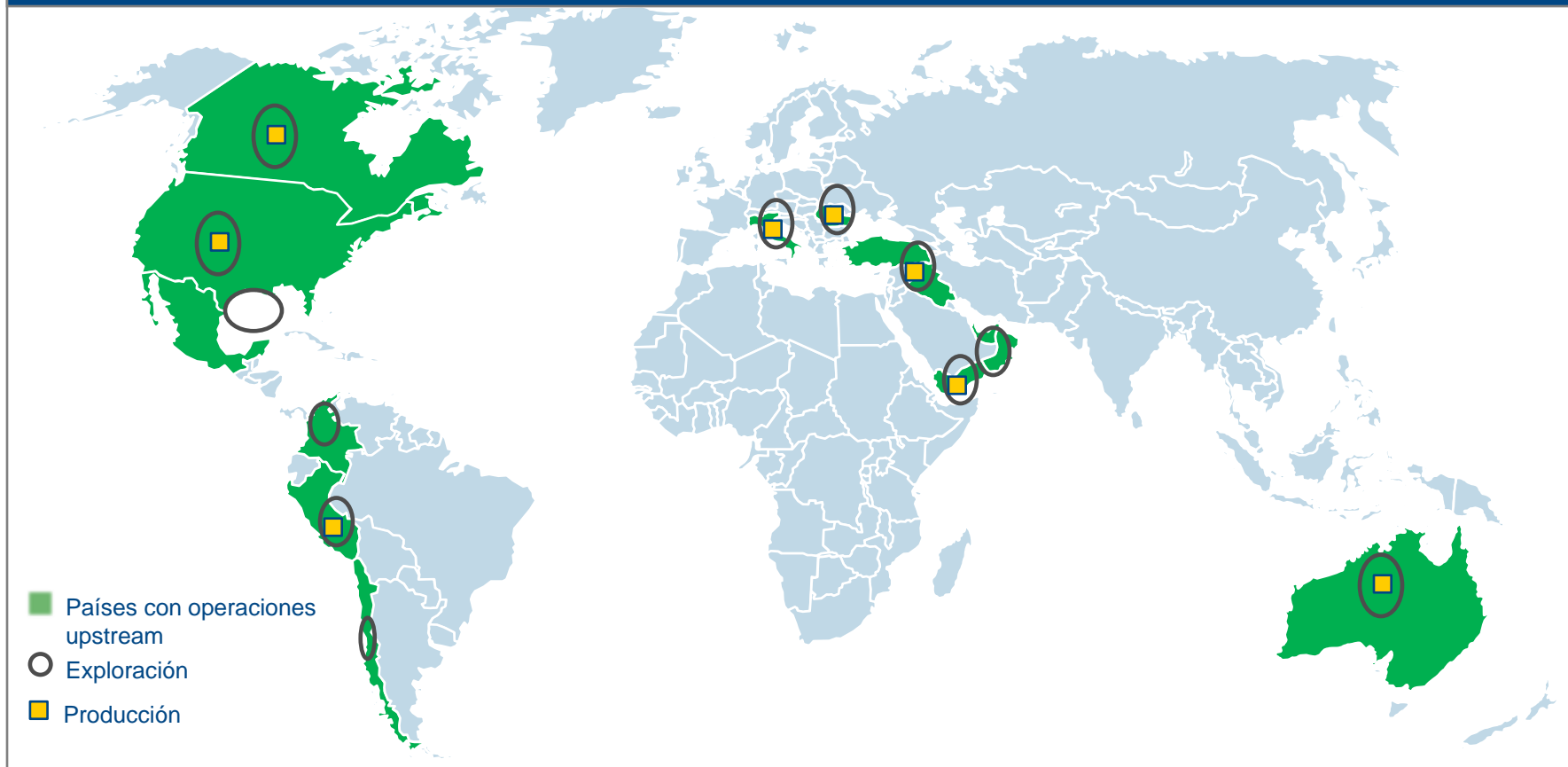
Descripción general

- Hunt Oil Company Estadounidense de exploración y producción de hidrocarburos. Conduce actividades de exploración, producción y desarrollo de crudo y gas natural. Hunt Oil es parte de la familia de compañías Hunt.
- Hunt Oil es una de las compañías independientes líder a nivel mundial en exploración y producción
- Hunt Oil realiza operaciones tradicionales de exploración, recursos no convencionales y proyectos de LNG
- H. L. Hunt, nacido en 1889 es el fundador de la compañía. En 1921 comienza a comercializar petróleo y gas y unos años más tarde comenzó sus propias perforaciones las cuales tuvieron un creciente éxito. El campo East Texas proporcionó la base financiera para el establecimiento de Hunt Oil Company en 1934. A partir de aquellas décadas, la compañía ha descubierto y desarrollado campos petrolíferos y de gas, tanto en tierra como en alta mar, en América del Norte y alrededor del mundo.
- La unidad de hidrocarburos, Hunt Oil Company, es una compañía privada de exploración y producción, que ha desarrollado exitosamente operaciones petroleras a lo largo de 75 años. Hoy en día la compañía tiene operaciones en Norteamérica, Sudamérica, Europa, Australia y el Oriente Medio
- Al ser una compañía privada, Hunt no da a conocer sus estados financieros ni ninguna otra información financiera al público
- Hunt Oil se focaliza en atacar oportunidades de exploración en etapas tempranas, enfatizando la generación de ideas y prospectos, estableciendo posición en tierra y utilizando eficientemente tecnología de vanguardia
- La visión de crecimiento de la compañía incluye expandirse a nuevas geografías como también explorar y desarrollar nuevos proyectos de recursos no convencionales de petróleo y gas

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

Hunt Oil tiene el foco de sus actividades en Estados Unidos, el resto de sus operaciones se llevan a cabo en Latino América, Medio Oriente, Europa y Australia

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente: Hunt Oil

Hunt Oil aplica tecnología de vanguardia para explorar, desarrollar y producir recursos no convencionales en US, también tiene operaciones offshore

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Hunt Oil conduce exitosamente operaciones offshore en el Golfo de México ■ En el Golfo de México, Hunt Oil produce 7.9 MMpcd y 85 Kblsd de crudo y líquidos 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Hunt Oil tiene el foco de sus actividades upstream de recursos no convencionales en Estados Unidos ■ La compañía utiliza técnicas de vanguardia como perforación de pozos horizontales largos, sísmica de avanzada y tecnología de fractura hidráulica multi etapa ■ Hunt Oil explota recursos no convencionales en Bakken, Eagle Ford y Marcellus entre otros 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee

Fuente: Hunt Oil, O&G eTrack

Hunt Oil cuenta con actividades de E&P en Chile, Perú y Colombia. En Colombia, la compañía está habilitada por la ANH desde el 2008

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

■ Colombia

- Hunt Oil tiene operaciones continuas en Colombia, y es una compañía habilitada por la ANH desde 2008

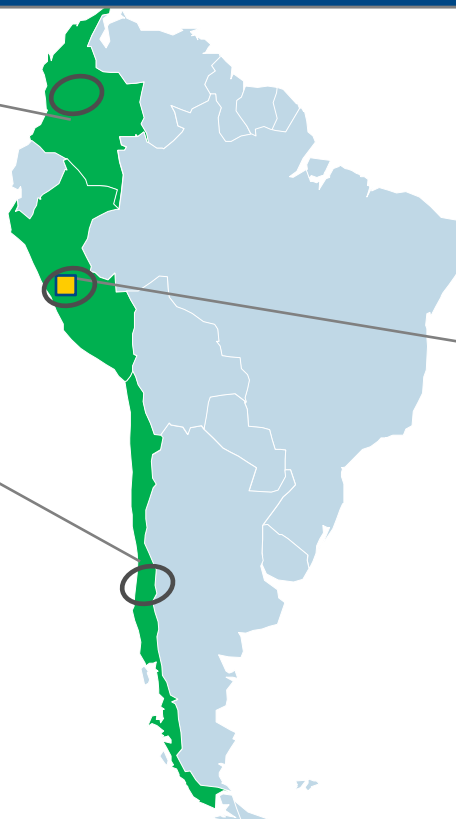
■ Chile

- Hunt Oil ha tenido participación no operativa en la exploración de los bloques onshore Altiplano de Arica y Altiplano Iquique, cuyo operador era ENAP

■ Perú

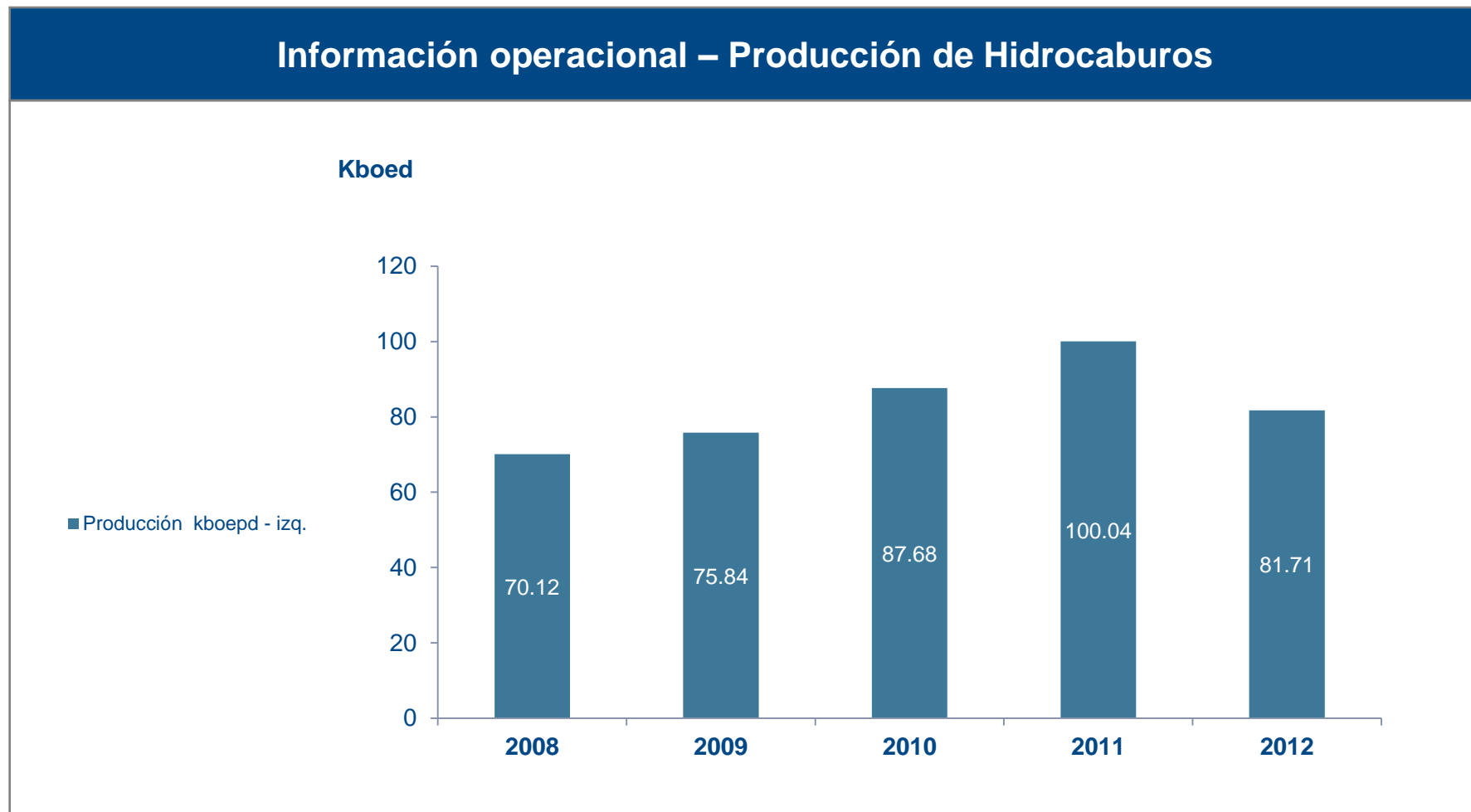
- Perú es el país que cuenta con mayor presencia de Hunt Oil en la región
- Realiza operaciones de exploración y producción. En 2013 se confirmó que la compañía perforará el Lote 76 a fines de 2014
- Este bloque tiene un potencial de 11 Tpc de gas natural

- Country with upstream interests
- Current Exploration
- Current Production



Fuente: Hunt Oil, O&G eTrack

La producción de hidrocarburos de Hunt Oil creció a una CAGR del 3.9% entre 2008 y 2012



Fuente: O&G eTrack

Información de Contacto

- **Casa matriz**

1900 North Akard Street
Dallas, Texas, EEUU
Teléfono: (214) 978-8000

- **CEO:** Hunter Hunt

- **URL:** www.huntoil.com

- **Contactos**

Thomas Cwikla
Executive VP, International E&P
Teléfono: 214.978.8691
email: tcwikla@huntoil.com

Jeanne Johnson Phillips
Public Affairs
Teléfono: 1-214-9788535-
email: publicaffairs@huntoil.com

Hupecol



Hupecol es una compañía americana, organizada como grupo económico que opera en Colombia

Descripción General

- Huges Petroleum Colombia, incorporada en el estado de Delaware en Estados Unidos, tiene sede en San Antonio, Texas. Se constituyó en Colombia en 1997 como una empresa dedicada a las actividades de exploración, producción y comercialización de petróleo, principalmente en la cuenca de los Llanos Orientales
- Realizó una reestructuración de la compañía para adquirir la figura de grupo Económico conformado por sucursales en Colombia: Hupecol Operating Co., Hupecol Caracara, Hupecol Llanos Llc, Hupecol Dorotea y Cabiona LLC, con diversos inversionistas respectivamente. El inversionista mayoritario es Dan A. Hughes.
- Más tarde, realizó la venta a Sinopec, de dos de las compañías del grupo, Hupecol Llanos y Hupecol Dorotea y Cabiona LLC, la cual incluyó 4 campos productores. En recientes años vendió su subsidiaria Hupecol Cuerva a GeoPark
- A diciembre 2013, ha realizado perforaciones en 137 pozos, de los cuales 89 resultaron productores. A la fecha ha adquirido 1540 km2 de sísmica 3D

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

Hupecol incrementa su flujo de efectivo mediante la venta de subsidiarias del grupo

Operaciones actuales & Estrategia aparente	
Cambio en operaciones recientes	Estrategia Operativa
<ul style="list-style-type: none"> ■ Firmó acuerdos para operar internacionalmente en regiones de Italia y Belice ■ 2012, GeoPark Holding adquirió a la subsidiaria Hupecol Cuerva por US\$75 millones ■ Realizó la venta de su mayor activo, Caracara, a Cepsa Colombia SA ■ Mantiene contratos de exploración y producción con la ANH en las regiones de Las Garzas, Surimena, Gabán, Leona, La Cuerva ■ Construyó el oleoducto Jaguar-Santiago de 87.62 km ■ Estableció contratos de exploración y producción con la ANH, en las regiones Cabiona, Dorotea, Técnica Jagueyes y Simón ■ Realizó contratos de asociación con Ecopetrol para las regiones de Tambaqui y Caracara 	<p>La estrategia de la compañía se centra en:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ La adquisición estratégica de regiones para la exploración y desarrollo, empleando información sísmica y programas de perforación ■ La adquisición extensiva de inventarios de sísmica 3D

La producción de Hupecol, en Colombia, se origina de recursos convencionales

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> No se ha identificado producción offshore 	<ul style="list-style-type: none"> No se ha identificado producción proveniente de recursos no convencionales 	<ul style="list-style-type: none"> Hupecol cuenta con participación en campos asociados con la producción de crudos pesados, como el bloque Picacho

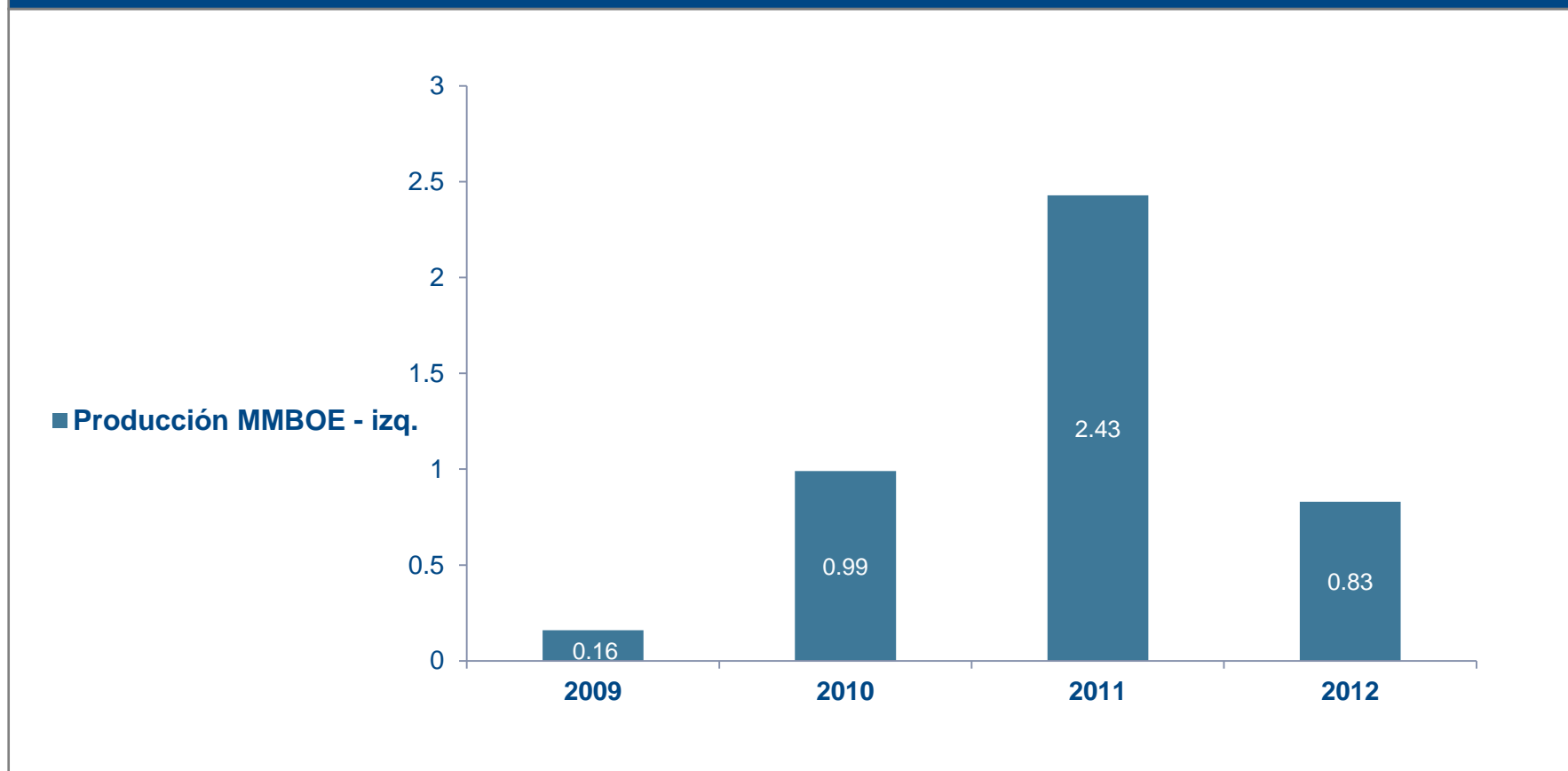
Las operaciones de Hupecol se concentran en Colombia, en la región de los Llanos Orientales, abarcando un área de 50 mil acres

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América



La producción de petróleo equivalente de Hupecol se disminuyó sustancialmente en el 2012 por la venta de algunos de sus activos

Información Operacional



Fuente; Global Data

Información de Contacto

- **Casa matriz**
Calle 113 # 7-21 Of 812
Bogotá D.C. - Colombia
- **CEO:** Dan A. Hughes
- **URL:** www.hupecol.com.co
- **Correo electrónico:** info@hupecol.com.co

Husky Energy



Husky Energy es una de las compañías integradas más grandes de Canadá. Actualmente cuenta con operaciones de upstream, midstream y downstream

Descripción General

- Husky Energy es una compañía Canadiense de energía integrada con operaciones de upstream, midstream y downstream
- Las operaciones del segmento de upstream incluyen, exploración, desarrollo y producción de petróleo, crudos pesados y gas natural. El segmento de midstream incluye transporte de hidrocarburos por ductos, almacenamiento y procesamiento y comercialización de petróleo, gas natural, NGL, azufre y coque de petróleo. El negocio de downstream incluye refinación, distribución y comercialización de productos derivados de petróleo
- Husky explota recursos convencionales onshore y offshore y crudos pesados
- La compañía tiene presencia internacional en Asia
- Husky actualmente emplea a 5,178 empleados en todo el mundo
- La compañía cotiza en la bolsa de Toronto

Fuente: Husky Energy , Oil & Gas eTrack

La estrategia de Husky es continuar explotando sus activos en Canadá mientras avanza en Asia Pacifico y Canadá (offshore de la Región Atlántica y Oil Sands)

Operaciones actuales & Estrategia aparente

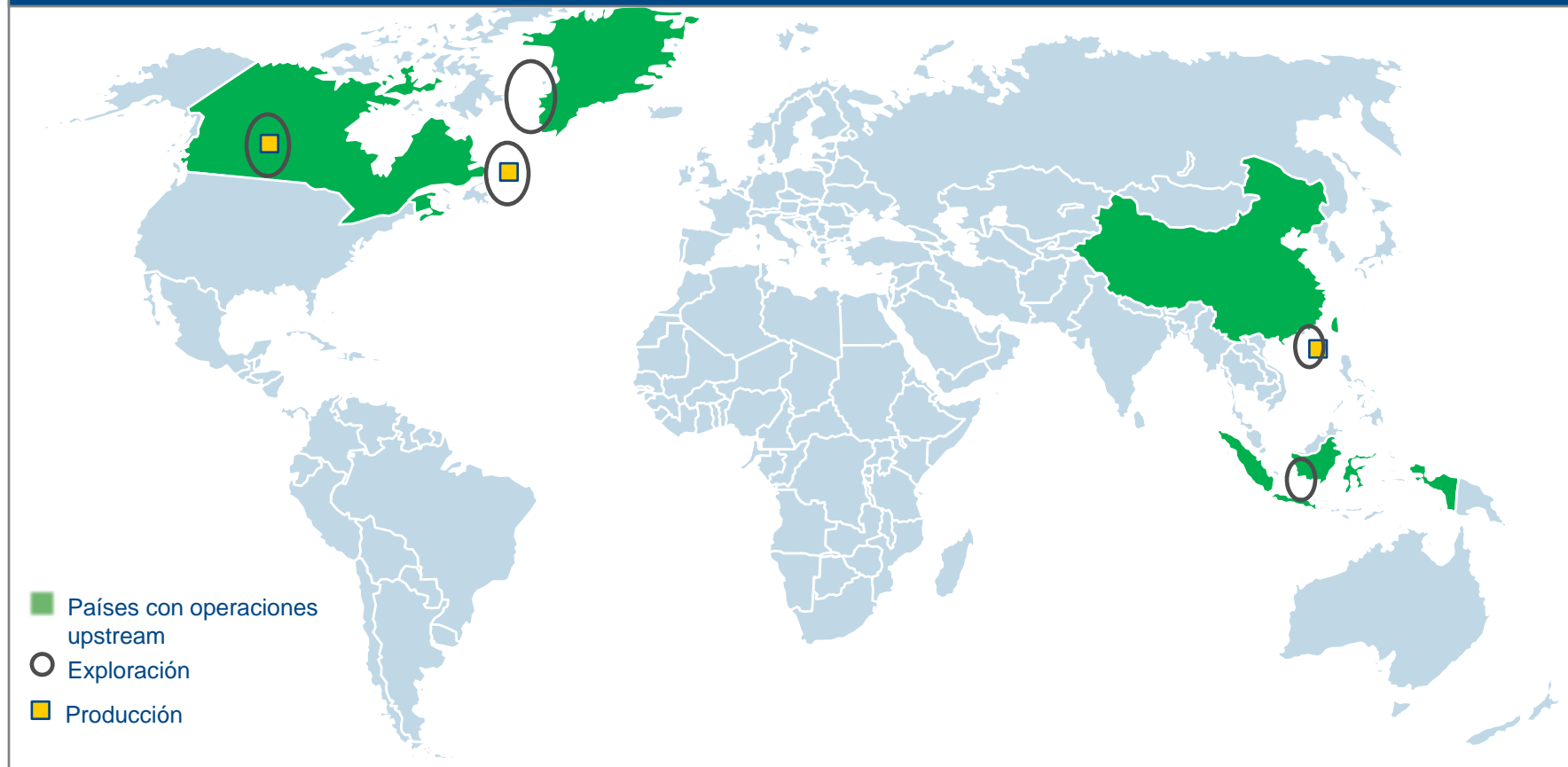
Estrategia Operativa

- Husky tiene la base de sus operaciones en la región Lloydminster., Canadá. Uno de los focos la compañía es la explotación de crudos pesados con métodos de estimulación con vapor y otras técnicas de recuperación mejorada. El 70% de la producción es de crudo y 30% del gas producido es utilizado por Husky en sus instalaciones
- La base de los negocios de Husky se basan en sus operaciones de:
 - Oeste de Canadá (Bakken, Viking, Cardium, Lower Shaunavon, Muskwa y Canol) y Crudos Pesados en Lloydminster (proyectos Pikes Peak Sur, Paradise Hill, Sandall y Rush Lake)
 - Operaciones de downstream, fortalecimiento de las refinerías y mejoradores de producción
- Los pilares de crecimiento de la compañía se sientan sobre nuevas operaciones en:
 - Región de Asia Pacifico, proyecto de gas en aguas profundas Liwan (Mar de China), cuya terminación se espera para principios de 2014. En Indonesia Husky y sus socios realizaron importantes progresos en los desarrollos de gas MDA, MBH y BD. 4 nuevos descubrimientos de gas se realizaron en Madura Strait y se está evaluando su potencial desarrollo. La compañía continúa hacia su meta de 50 Kboed en Asia Pacifico hacia el 2015
 - Oil sands, Sunrise Energy Project (Alberta, Canadá) el cual se estima que comenzará su producción de petróleo en 2014.
 - Región Atlántica (Canada), el desarrollo offshore White Rose ha superado su estimación de producción inicial de 200 millones de barriles y se están realizando trabajos de ingeniería para futuros crecimientos del proyecto y extender la vida de la cuenca a través de desarrollos satélites y programas de exploración

Fuente: Husky Energy , Oil & Gas eTrack

Husky tiene la columna vertebral de su negocio de upstream en Canadá, también produce hidrocarburos en China y explora en Indonesia y Groenlandia

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente: Husky

Husky tiene larga trayectoria explotando recursos de crudos pesados, oil sands y bitumen en Canadá aplicando tecnología de última generación

Desarrollo de recursos no convencionales

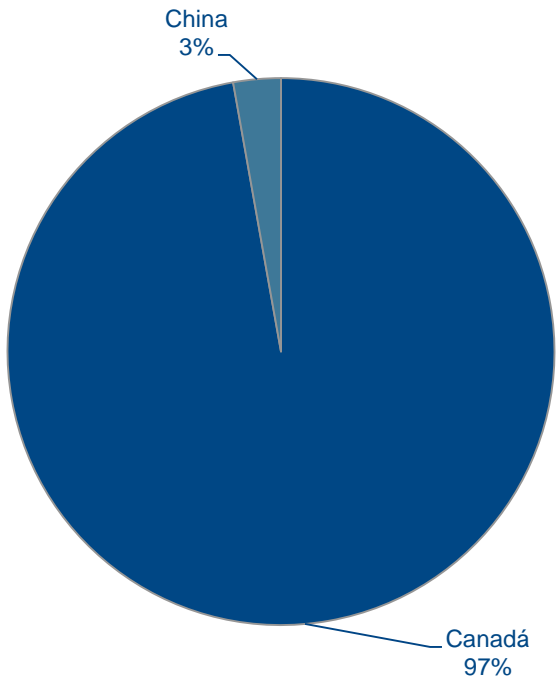
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Husky tiene experiencia offshore en Canadá, China, Indonesia y Groenlandia ■ En China explota el campo de gas Liwan en el Mar Sur de China. Este campo cuenta con 51 Mmboe en reservas y produce 4 MMbbls anuales de NGL. En China, Husky produce crudo en el campo offshore Wencheng el cual produce 8.4 Kblsd de crudo liviano y NGL ■ En Canadá, Husky es operador con el 72.5% del campo White Rose, el cual explota con el FPSE SeaRose. En este campo, Husky produce 30.8 Kblsd de crudo ■ Exploración y evaluación del bloque Madura Strait (Indonesia) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Husky tiene operaciones exploratorias y de evaluación en Canadá de recursos shale ■ Los proyectos más importantes de shale oil son Rainbow Muskwa en Alberta y Canol en el Noroeste de Canadá ■ En el play Rainbow Muskwa se perforó el primer pozo horizontal de producción, la cual está siendo monitoreada actualmente ■ En Canol se perforaron 2 pozos verticales y se realizaron actividades de sísmica 3D en 220 km² 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Husky tiene larga experiencia en exploración, desarrollo y producción de crudos pesados aplicando tecnología de punta como estimulación con vapor y perforación de pozos horizontales. La explotación de recursos de crudos pesados se realiza en Canadá, fundamentalmente en Lloydminster ■ En 2012, la producción de Bitumen fue de 26,4 Kblsd (aplicando estimulación térmica), 61.1 Kblsd de crudos pesados y 9.6 Kblsd de oil sands en Lloydminster ■ En el Oeste de Canadá de produjeron 15.8 Kblsd de crudos pesados

Fuente: Husky Energy , Oil & Gas eTrack

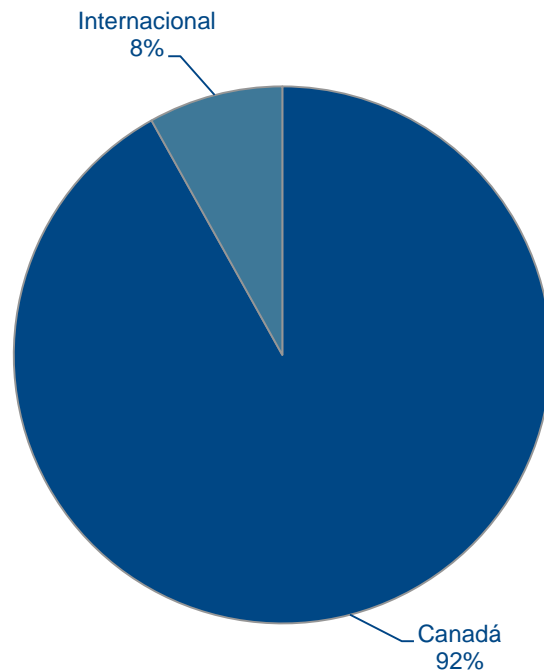
El 97% de la producción y el 92% de las reservas de Husky se encuentran en Canadá

Información operacional

2012 Producción
(268 Kboed)



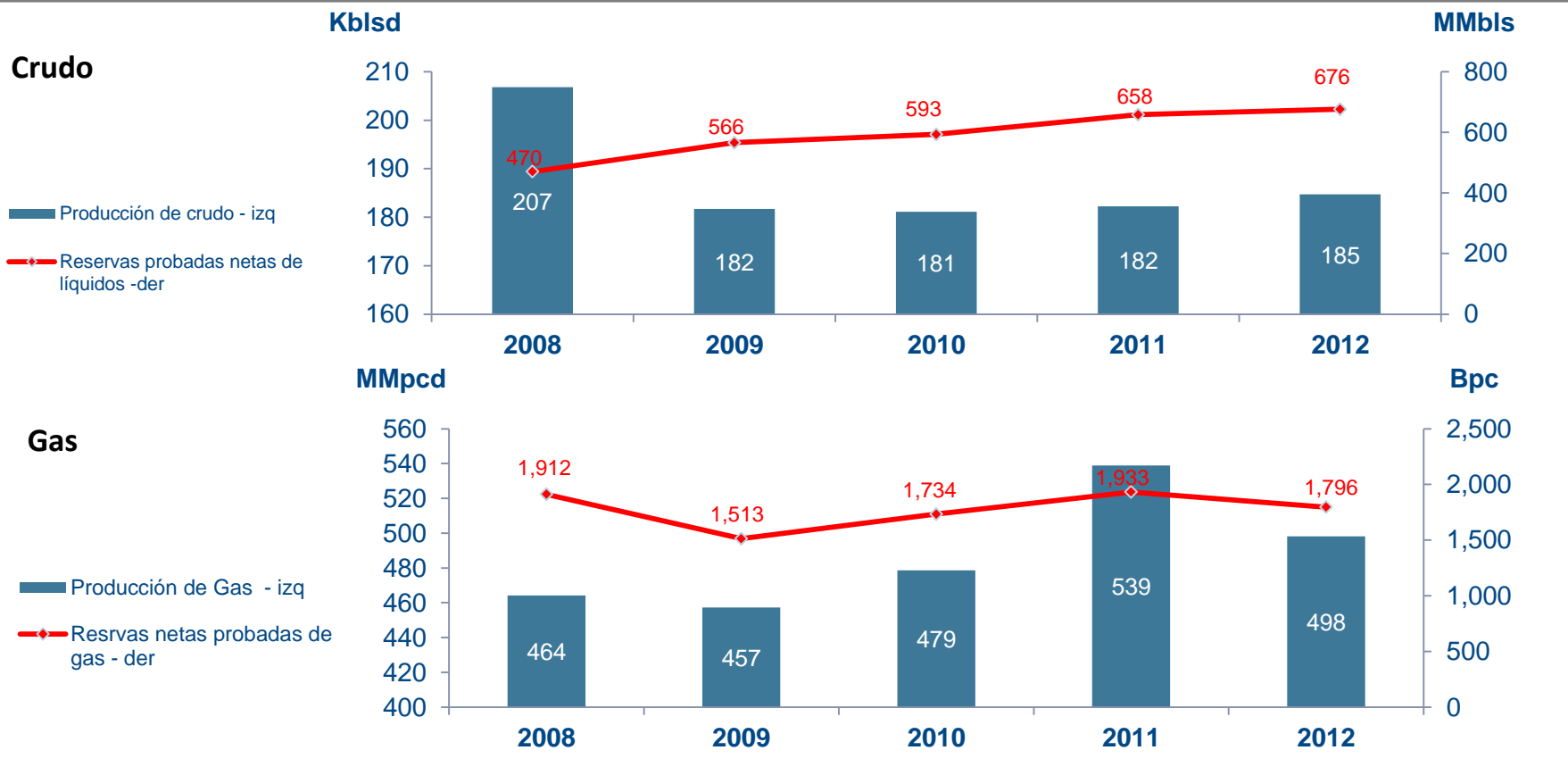
2012 Reservas Probadas
(975 MMboe)



Fuente: Husky Energy , Oil & Gas eTrack

La producción de crudo cayó un 12% en 2009 y desde entonces es de 185 Kblsd. La producción de gas en cambio creció un 7% entre 2008 y 2012

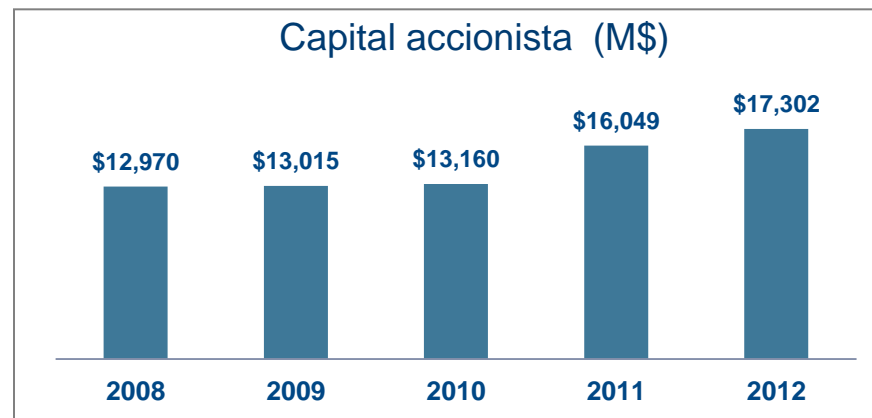
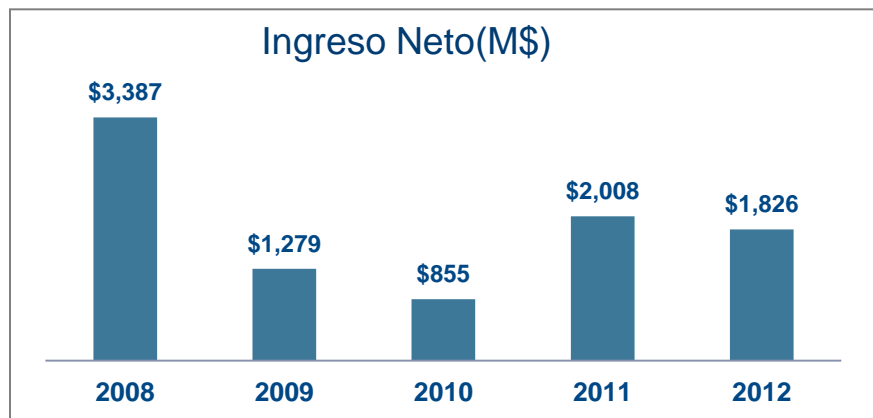
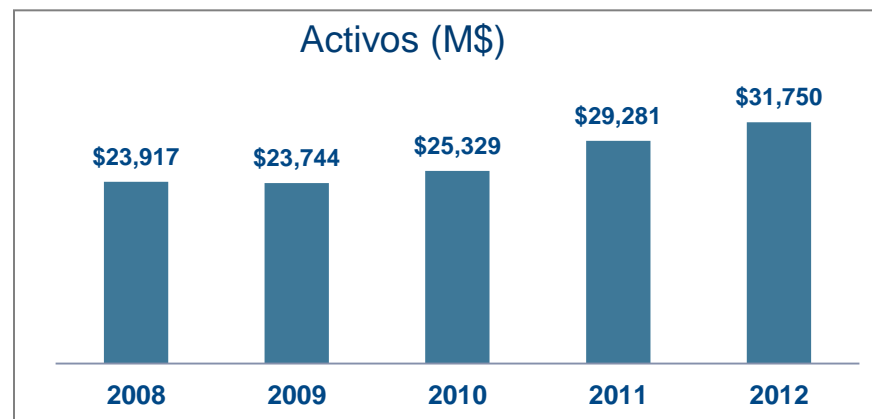
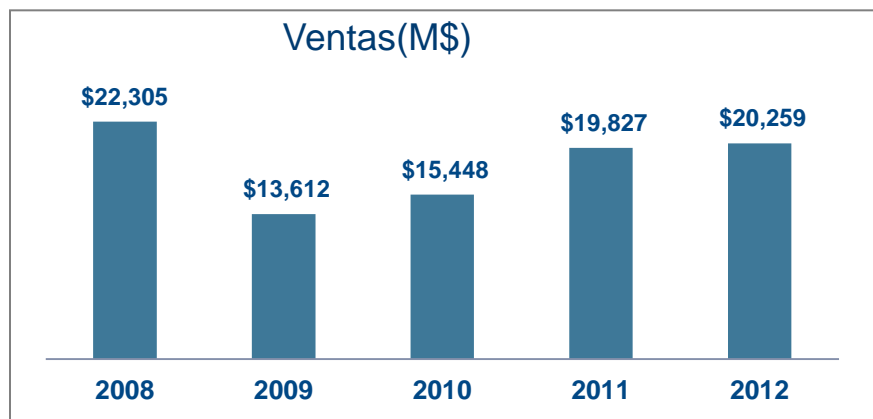
Información Operacional



Fuente: Husky Energy , Oil & Gas eTrack

Luego de la crisis, las ventas de Husky crecieron a una CAGR del 14% y los ingresos netos a una CAGR del 12% entre 2009 y 2012

Información financiera (en US\$)



Fuente: Husky Energy , Oil & Gas eTrack

Contactos

- **Sede central**

707-8th Avenue SW
Box 6525, Station D
Calgary Alberta, Canada
Teléfono: +1-403-298-6111
email: Rob.McInnis@huskyenergy.com

- **URL:** <http://www.huskyenergy.com/>

- **CEO:** Asim Ghosh

- **Contactos**

Janice Knoechel -Reserves Specialist
Teléfono 1-403-298-6111
Fax 1-403-298-7227
janice.knoechel@huskyenergy.com

Umar. S
Manager, Exploration Drilling

Inpex Corporation

The logo for INPEX, featuring the word "INPEX" in a bold, italicized, blue sans-serif font.

Inpex Corporation es un holding Japonés de energía que realiza actividades de upstream, midstream y servicios petroleros

Descripción General

- Inpex Corporation es una compañía de upstream de petróleo y gas con origen en Japón. La compañía explora, desarrolla y produce petróleo y gas a través de sus activos domésticos e internacionales. También construye separadores, instalaciones de procesamiento de gas, ductos de transporte de hidrocarburos y barcos
- La compañía también está involucrada en la comercialización y venta del petróleo crudo, condensado, LPG, gas natural y LNG
- Inpex tiene participación operativa en 80 proyectos a través de 29 países de Eurasia, Asia, Oceanía, Medio Oriente, África y América
- En 2004, Inpex adquirió Japan Oil Development Co. Ltd (JODCO), actualmente es una subsidiaria 100% perteneciente a Inpex
- La compañía también presta servicios petroleros a otras empresas y tiene actividad en el área de minerales
- La compañía cuenta actualmente con 2,455 empleados en todo el mundo

Fuente; Inpex ; O&G eTrack

Inpex Corporation tiene como estrategia operativa invertir el 88% de su presupuesto en el desarrollo de bloques fundamentalmente en Medio Oriente/África y Asia/Oceanía

Operaciones actuales & Estrategia aparente

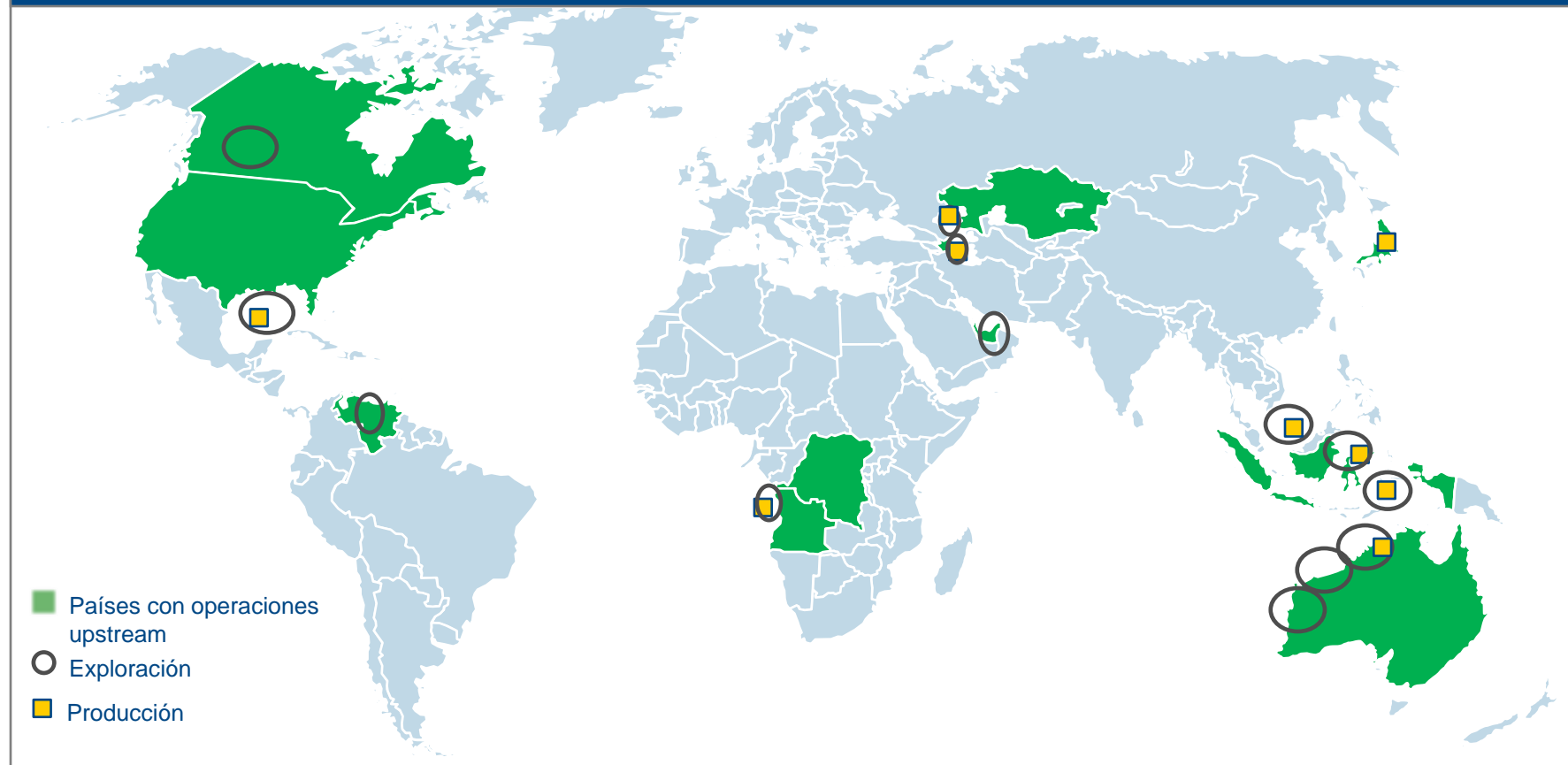
Estrategia Operativa

- Inpex Corporation está llevando a cabo una estrategia expansiva a nivel global adquiriendo bloques exploratorios en todo el mundo, pero fundamentalmente en las regiones de Medio Oriente/Africa y Asia/Oceanía
- La compañía está invirtiendo 88% de su presupuesto en el desarrollo de pozos para aumentar la producción futura
- Hacia 2020, Inpex tiene como objetivo producir 1,000 Kboed
- En 2013 se destacan las adquisiciones de los siguientes bloques
 - Bloque offshore en la plataforma continental de UK, 30% de participación no operativa
 - Bloque 10 onshore en Iraq, 40% de participación no operativa
 - Bloque AC/P36 offshore en Australia, 50% de participación operativa

Fuente; Inpex ; O&G eTrack

Inpex tiene operaciones de upstream en el Sudeste Asiático, Norte América, África, Eurasia y Latino América

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente; Inpex ; O&G eTrack

Inpex cuenta con experiencia operativa en 6 bloques offshore en la costa norte de Australia

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Inpex cuenta con una larga trayectoria de actividades offshore, tanto participando accionariamente como operando los campos ■ Inpex opera en el bloque Masela en el offshore de Indonesia. En el bloque se realizaron tareas exploratorias y pozos exploratorios. El proyecto prevé instalar una instalación flotante de LNG con capacidad de 2.5 millones de toneladas por año, actualmente se están realizando los trabajos de FEED ■ En Australia opera los bloques WA-50-L, WA-341-P, WA-343-P y WA-494-P, entre otros. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ En 2012, Inpex adquirió un 40% de participación en los proyectos de shale gas de las cuencas Horn River, Cordova y Liard. Inpex procederá con el desarrollo, esperando producir 1,250 MMpcd 	<ul style="list-style-type: none"> ■ En 2007 Inpex adquirió 10% de participación no operativa en el proyecto Joslyn Oil Sands en Alberta Canadá. Este proyecto tiene como objetivo producir 0.1 Kblsd

Fuente; Inpex ; O&G eTrack

En Latino América, Inpex Corporation tiene presencia en el bloque onshore Guarico Este en Venezuela

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

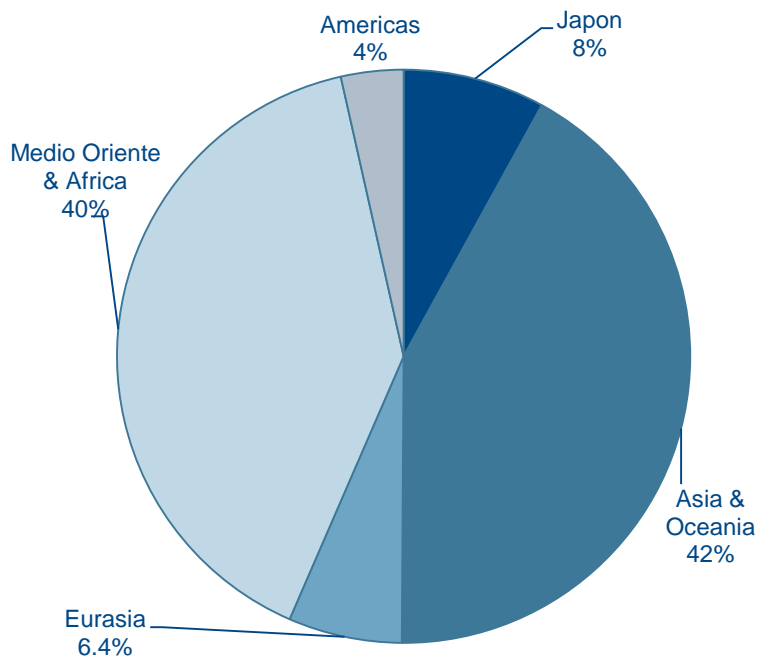


Fuente; Inpex ; O&G eTrack

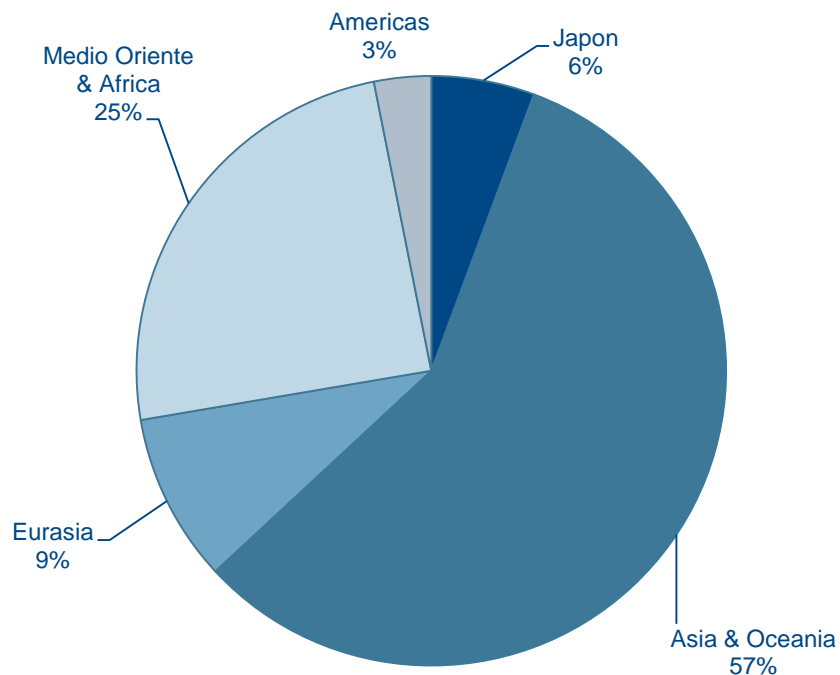
Asia & Oceanía es la región más importante de Inpex, donde cuenta con el 42% de la producción y el 57% de las reservas probadas

Operaciones actuales

**2013 Producción
(392 Kboed)**



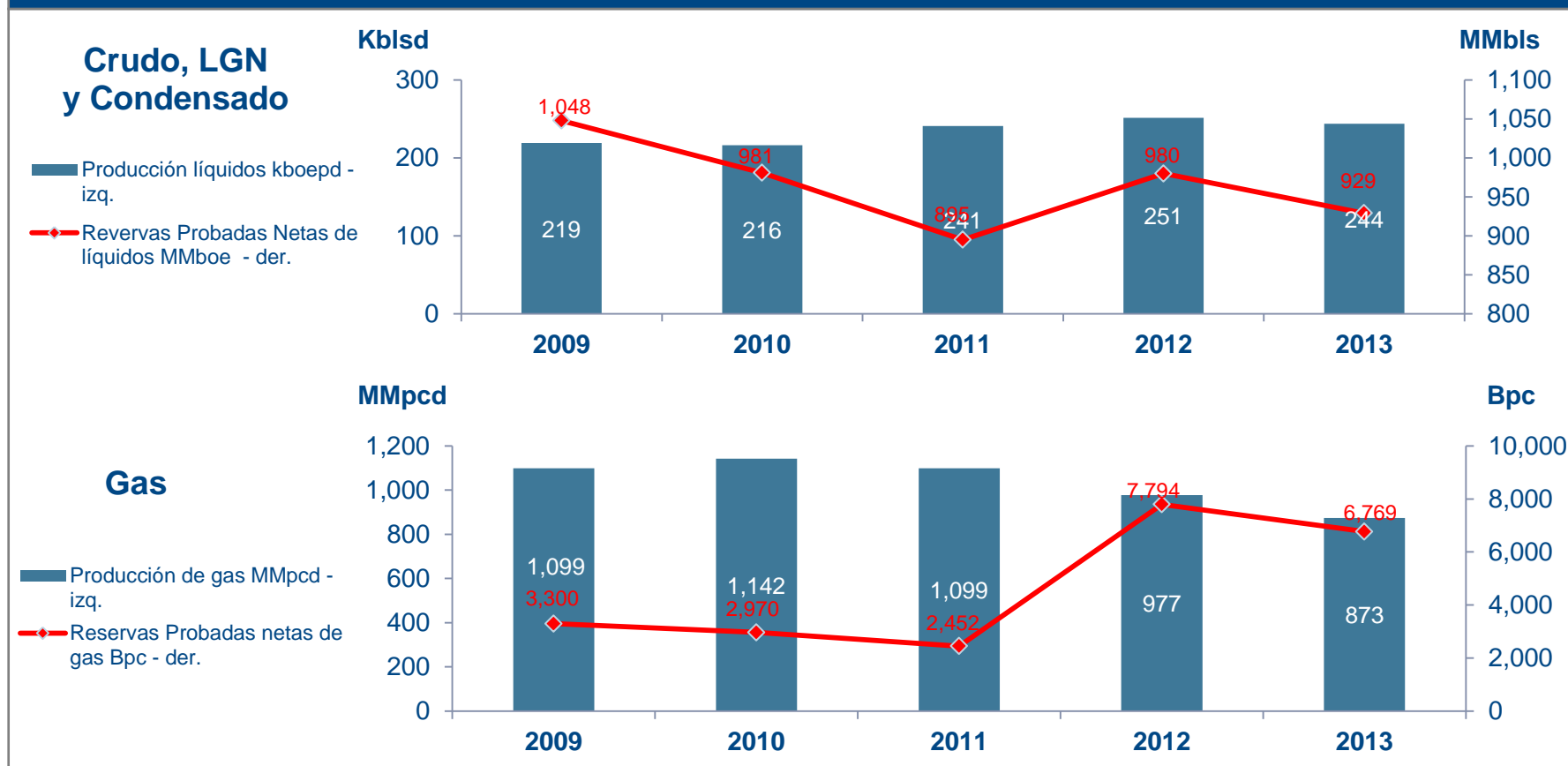
**2013 Reservas Probadas
(2,057 MMboe)**



Fuente; Inpex ; O&G eTrack

La producción de gas de Inpex retrocedió un 20% entre 2009 y 2013, por otro lado, la producción de hidrocarburos líquidos creció un 11%

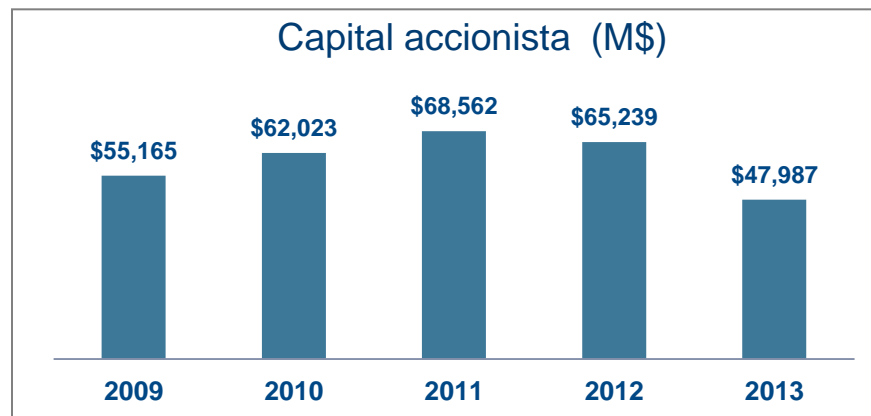
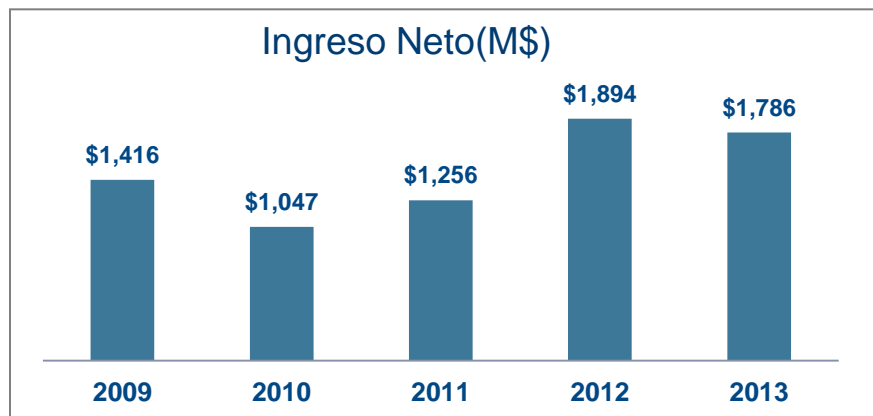
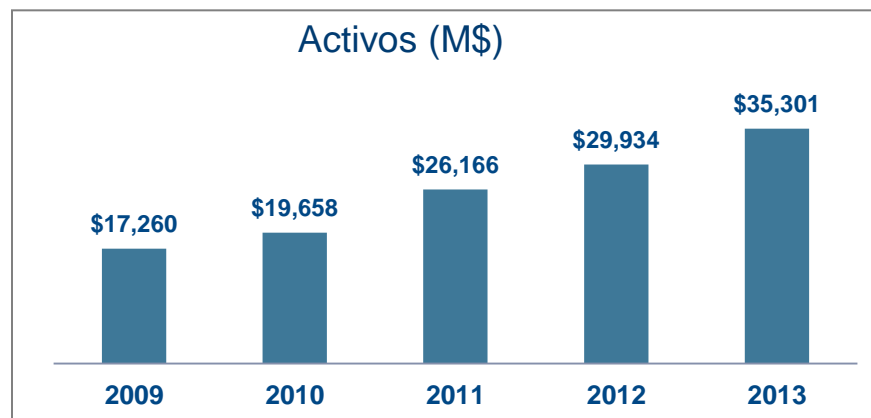
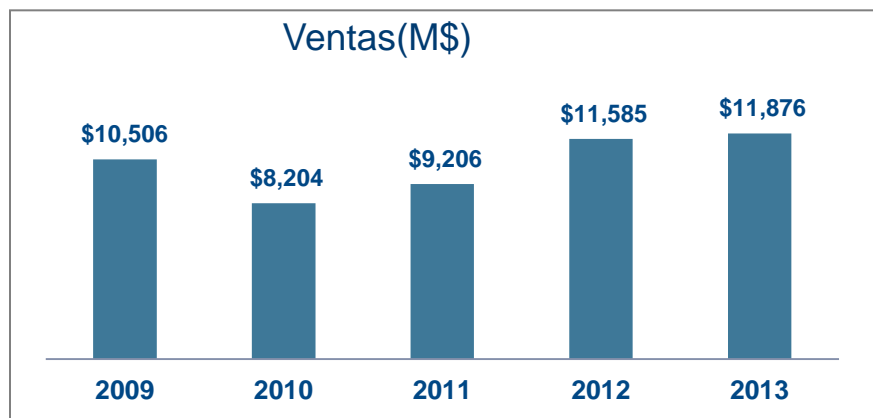
Información operacional



Fuente; Inpex ; O&G eTrack

Los ingresos netos de Inpex Corporation han crecido a una CAGR del 6% entre 2009 y 2013 y los activos totales de la empresa crecieron a una CAGR del 19.5%

Información financiera (en US\$)



Fuente; Inpex ; O&G eTrack

Información de Contacto

- **Casa matriz**

5-3-1, Akasaka

Akasaka Biz Tower Minato-ku, Tokio, Japon

Telefono: +81 3 55720200

- **CEO:** Toshiaki Kitamura

- **URL:** <http://www.inpex.co.jp>

- **Contactos**

Hiroshi Akai: Presidente filial Venezuela

Teléfono +58 212 263 7031

Email: hiroshi.akai@inpex.com.ve

Liliana Alcalá: Departamento E&P

liliana.alcala@inpex.com.ve

KNOC



**Korea
National Oil Corporation**

KNOOC es la compañía estatal coreana con operaciones de E&P domésticas y en el extranjero en 25 países

Descripción General

- Korea National Oil Corp., la compañía petrolera estatal coreana, fue fundada en el año 1979 para asegurarse de que la nación mantuviera un suministro estable de petróleo a través de la exploración y desarrollo de campos petroleros, almacenamiento de las reservas petroleras y distribución de productos derivados
- Reconocida mundialmente por el desarrollo comercial del campo de gas Donghae 6-1 en Corea y los bloques 15-1 y 11-2 en Vietnam con su propio capital y tecnología
- KNOOC está involucrada activamente en operaciones de exploración y producción en el extranjero. Participa en aprox. 190 proyectos en 25 países, con una producción de 181 mil bd y 1.13 M barriles en reservas (Diciembre 2010)
- En los últimos años a realizado importantes adquisiciones, entre las que se incluyen la americana Ankor en 2008, la peruana Savia Perú, la canadiense Harvest y la kazaca Sumbe en 2009, y la inglesa Dana Petroleum en 2010
- Además de sus operaciones de E&P, KNOOC cuenta con unidades de negocio de operación de instalaciones de almacenamiento de petróleo (con capacidad de hasta 146 millones de barriles), ingeniería y construcción de instalaciones de almacenamientos e investigación y desarrollo

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

KNOG cuenta con una agresiva política de expansión mediante la compra de empresas. Esta política tiene como objetivo el aumento de reservas y producción

Operaciones actuales & Estrategia aparente

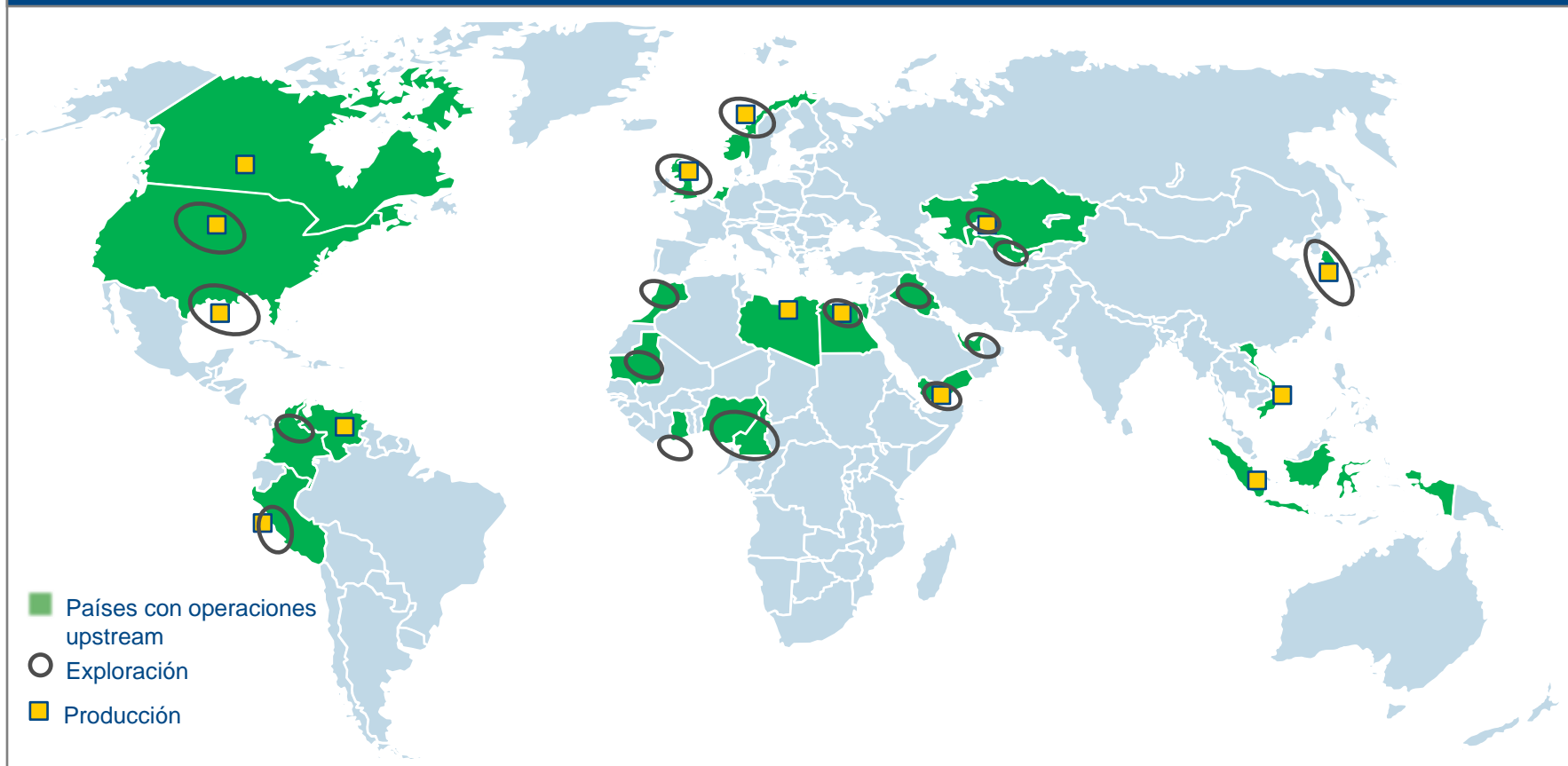
Estrategia Operativa

- KNOG tiene como estrategia a mediano plazo incrementar la eficiencia operativa de los campos de petróleo actuales y una agresiva política de adquisición de compañías con el fin de aumentar el volumen de reservas y producción de hidrocarburos
- Tiene como meta asegurar las fuentes de energía de generaciones futuras mediante esfuerzos como la exploración en regiones polares, otras zonas remotas y mares profundos, la investigación en arena de petróleo convencional y no convencional, y alianzas con socios estratégicos
- En los últimos años a realizado importantes adquisiciones de empresas alrededor del mundo, como parte de un objetivo estratégico llamado GREAT KNOG, mediante el cual la compañía pretende convertirse en una de las principales compañías internacionales de E&P. KNOG adquirió la americana Ankor en 2008, la peruana Savia Perú, KNOG Caspian LLP of Kazakhstan, la canadiense Harvest y la kazaca Sumbe en 2009, la inglesa Dana Petroleum en 2010 y Altius
- KNOG, tiene intenciones de adquirir un compañía de E&P en Norte América para explotar recursos no convencionales de shale
- A demás del crecimiento en volumen, la compañía pretende realizar un salto de calidad mediante el desarrollo de tecnología de avanzada

Fuente: KNOG

KNOG tiene una política agresiva de expansión a nivel mundial, actualmente tiene operaciones en Corea, Norte América, Latino América, África, Europa y Asia

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente: KNOG

NOC – KNOOC

KNOOC realiza operaciones de exploración, desarrollo y producción de hidrocarburos offshore, y últimamente ha incursionado en los no convencionales a través de compañías especializadas

Desarrollo de recursos no convencionales

Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ KNOOC tiene actividades de exploración, desarrollo y producción de hidrocarburos offshore en todo el mundo ■ Solo en 2012, KNOOC realizó 110 perforaciones en el offshore en Korea, China, Vietnam, Malasia, Indonesia y Rusia ■ En Korea, la compañía explora y produce 12 Kboed en el campo Donghae ■ KNOOC tiene actividades de exploración offshore en la costa de Guinea ■ En Perú la compañía tiene participación en actividades de exploración offshore 	<ul style="list-style-type: none"> ■ KNOOC ha incursionado últimamente en el negocio del shale, fundamentalmente en Norte América a través de la participación en activos de compañías especializadas como Anadarko ■ KNOOC produce 27 Kboed de hidrocarburos no convencionales 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Desarrollo de oil sands en Canadá a través de Harvest Operation. Actualmente produce 60 Kboed

Fuente: KNOOC

En Latino América, KNOCC realiza actividades de exploración y producción onshore y offshore en Perú, Venezuela y Colombia

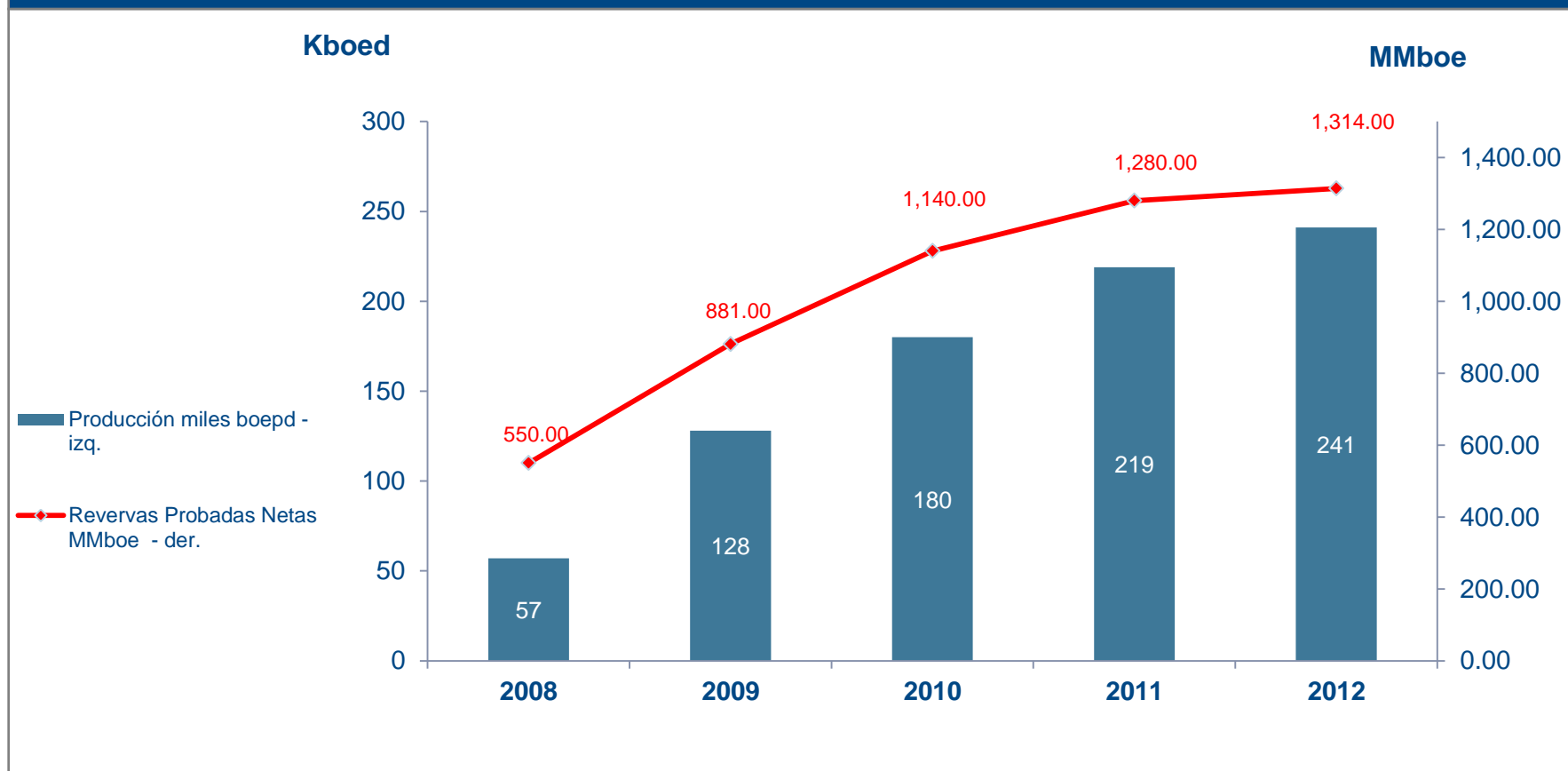
Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América



Fuente: KNOCC

La producción de hidrocarburos de KNOOC ha aumentado un 33% desde 2010 mientras que las reservas probadas crecieron un 15%

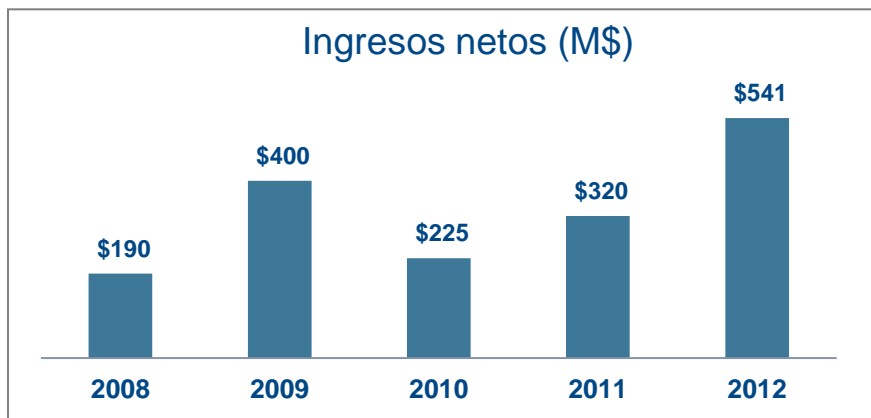
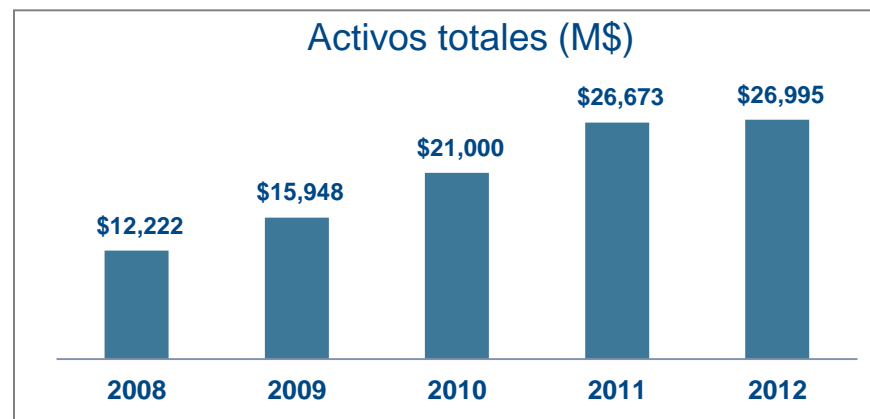
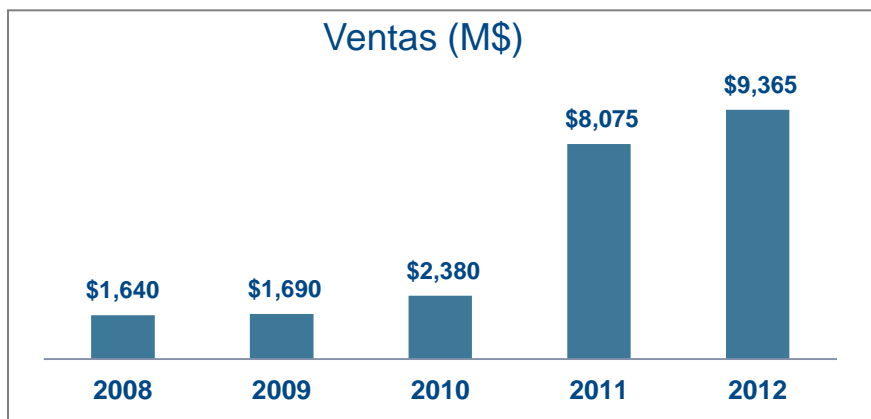
Información Operacional



Fuente: O&G eTrack

Las ventas de KNOOC crecieron a una CAGR de 55% entre 2008 y 2012

Información Financiera (en US\$)



Fuente: KNOOC

Información de Contacto

■ Oficina de Houston

5555 San Felipe Road, Suite 1130, Houston, TX 77056, US

Telefono: 070-77340035

email: sklee@knoc.co.kr

■ CEO: Moon-Kyu Suh

■ URL: <http://www.knoc.co.kr/ENG>

■ Contactos

Jae Gu Nam:

Gerente General filial Perú

Teléfono +51 1 652 2685

email: jgnam@knocperu.com

Asistente: Cristina Min (galaxymin@knocperu.com.pe)

La Cortez Energy



La Cortez Energy es una compañía pequeña de exploración y producción de hidrocarburos con foco en el desarrollo de recursos en Colombia

Descripción General

- La Cortez Energy es una compañía pequeña de exploración y producción de hidrocarburos con foco en el desarrollo de recursos en Colombia
- La Cortez Energy tiene actividades upstream onshore en las cuencas Putumayo y Catatumba
- La compañía cuenta actualmente con 14 empleados en Colombia
- En Marzo de 2010, La Cortez Energy adquirió todas las acciones de Avante Colombia, convirtiéndose en un filial de la compañía

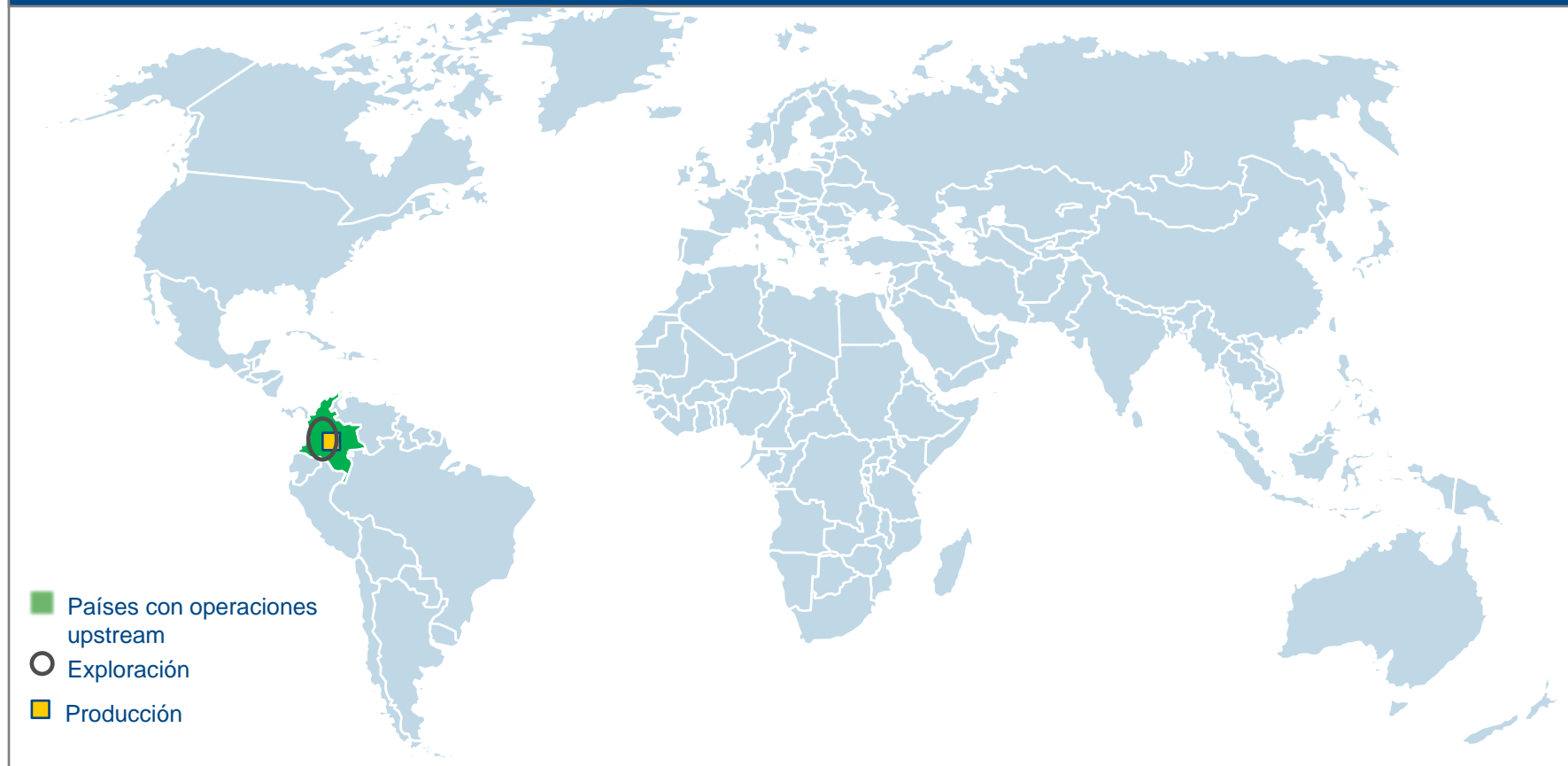
Estrategia Operativa

- La Cortez Energy concentra sus esfuerzos en Colombia donde tiene la convicción de que hay buenas oportunidades de E&P con condiciones de contratación sencillas
- La compañía cree que las mayores oportunidades se encuentran en países donde los recursos de pequeña escala han sido pasados por alto por ser considerados irrelevantes o poco rentables por las grandes empresas
- La Cortez Energy apuesta a invertir en países donde los gobiernos locales estén promoviendo el desarrollo de pequeños reservorios para aumentar la producción para satisfacer la demanda interna, así como las necesidades de exportación
- En 2013 se pusieron en producción 2 pozos del bloque Maranta
- En mayo de 2013 se realizó la terminación del pozo Agapnto-1. Este pozo fue puesto en producción el 8 de mayo

Fuente; La Cortez Energy ; O&G eTrack

La Cortez Energy solamente tiene actividades de exploración y producción de recursos convencionales onshore en Colombia.

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente; La Cortez Energy ; O&G eTrack

La Cortez Energy explora la cuenca Putumayo y la cuenca Catatumbo, a través de su subsidiaria Avante Colombia

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

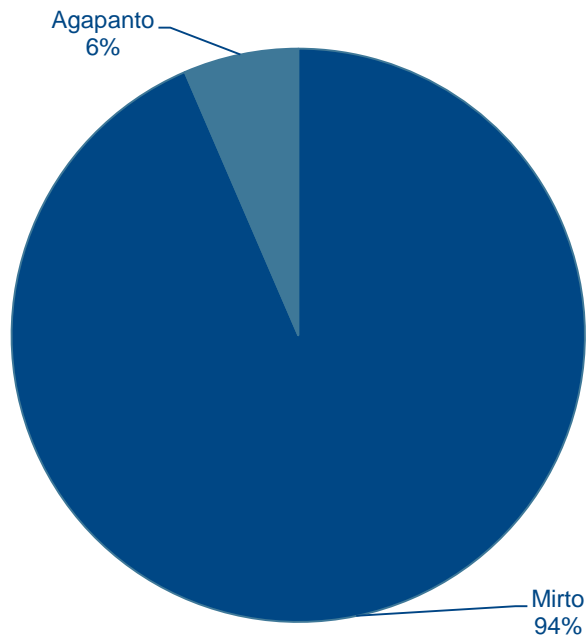


Fuente; La Cortez Energy ; O&G eTrack

La Cortez Energy tiene el 100% de su producción en Colombia, en Agapanto y Mirto

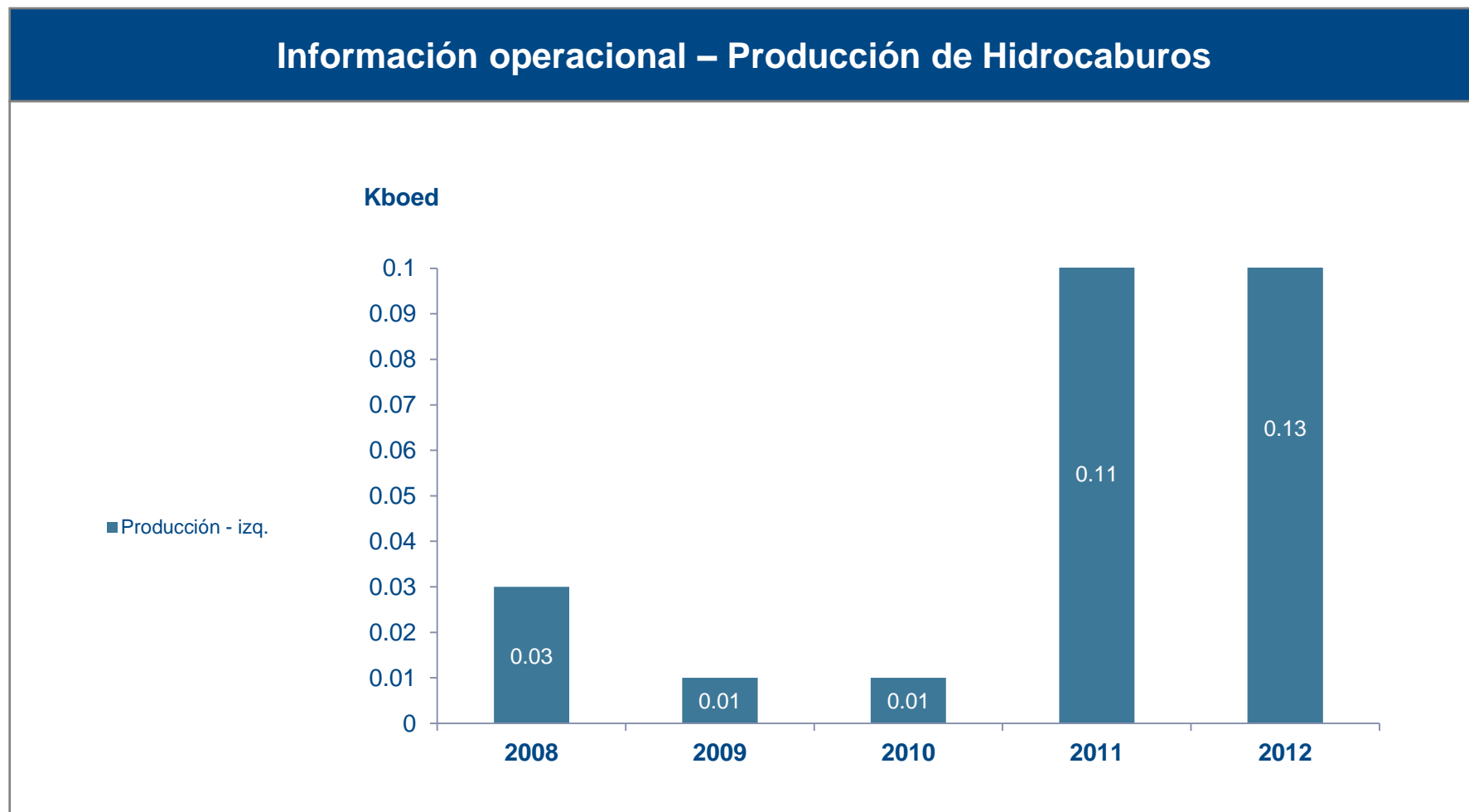
Operaciones actuales (Colombia)

**2012 Producción
(0.13 Kboed)**



Fuente; O&G eTrack ; Arthur D. Little Analysis

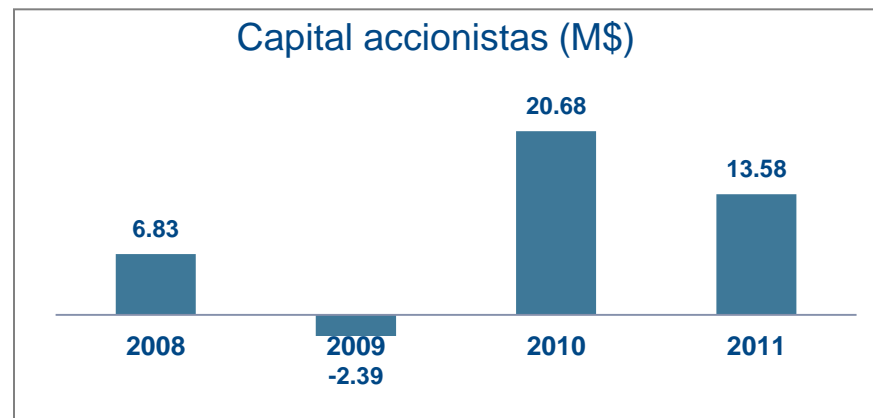
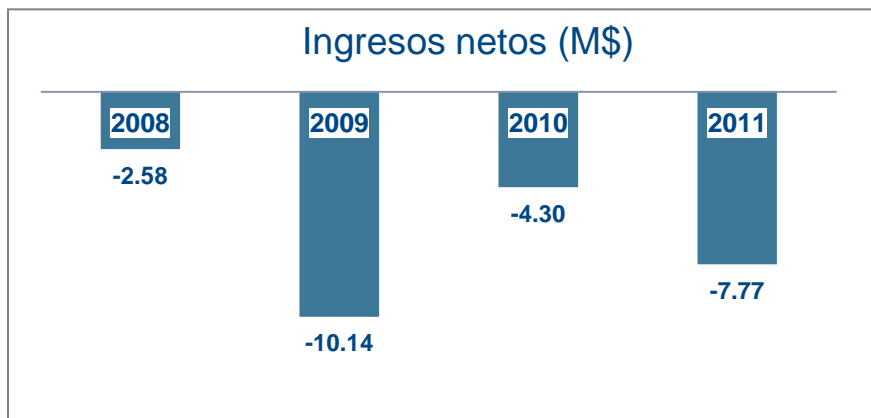
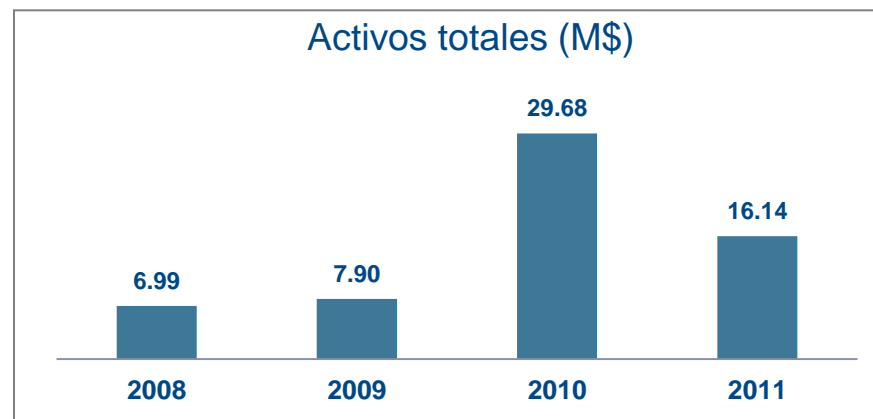
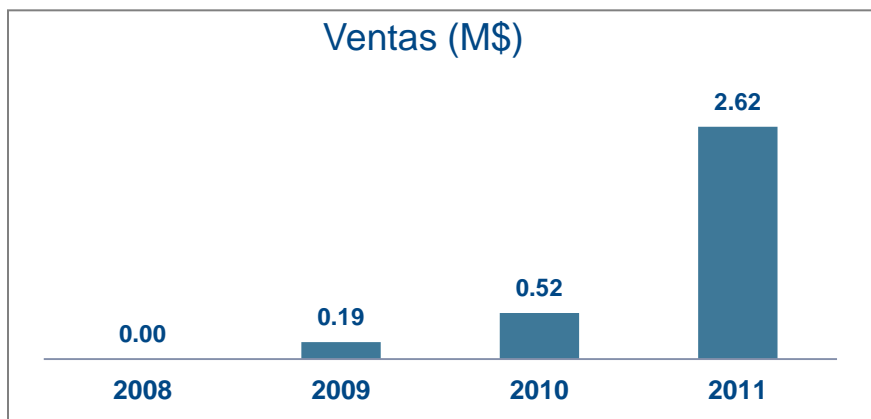
La producción de La Cortez Energy ha crecido 10 veces entre 2010 y 2011



Fuente; O&G eTrack

Las ventas de La Cortez Energy crecieron una CAGR del 270% entre 2009 y 2011 pero sus resultados netos se han mantenido negativos los últimos cuatro años

Información financiera (en US\$)



Fuente; La Cortez Energy ; O&G eTrack

Información de Contacto

- **Casa matriz**

Calle 104, No. 14^a-45

Oficina 301

Bogotá Colombia

email: contact@lacortezenergy.com

Telefono: 888.387.8496

- **Presidente:** Nadine C. Smith

- **URL:** <http://www.lacortezenergy.com>

- **Contactos**

William Girón

Gerente de Producción y Operaciones

Lewis Energy Group



Lewis Energy Group®

Lewis Energy Group es una compañía Estadounidense de upstream líder en producción de gas natural en el Sur de Texas

Descripción General

- Lewis Energy es una compañía Estadounidense privada que explora, desarrolla y produce petróleo y gas natural. En Estados Unidos la compañía tiene activos en Wilcox, Escondido, Olmos, Eagle Ford y Edwards
- Lewis Energy es un productor líder de gas natural en el Sur de Texas
- Lewis Energy utiliza métodos de perforación horizontal y fractura multi etapa.
- Lewis también brinda servicios petroleros a Pemex, operando diversos pozos en México
- Entre las subsidiarias Lewis Energy Group se encuentra Lewis Petro Properties, Lewis Energy Mexico y Lewis Energy Colombia y entre los afiliados Falcon Completion Services, Navarro Midstream Services,
- Lewis Energy participa de un Joint Venture con BP para explotar recursos en Estados Unidos

Fuente: Lewis Energy Group; O&G eTrack

Lewis Energy tiene el foco de sus actividades en el Sur de Texas, especialmente en los recursos no convencionales de Eagle Ford

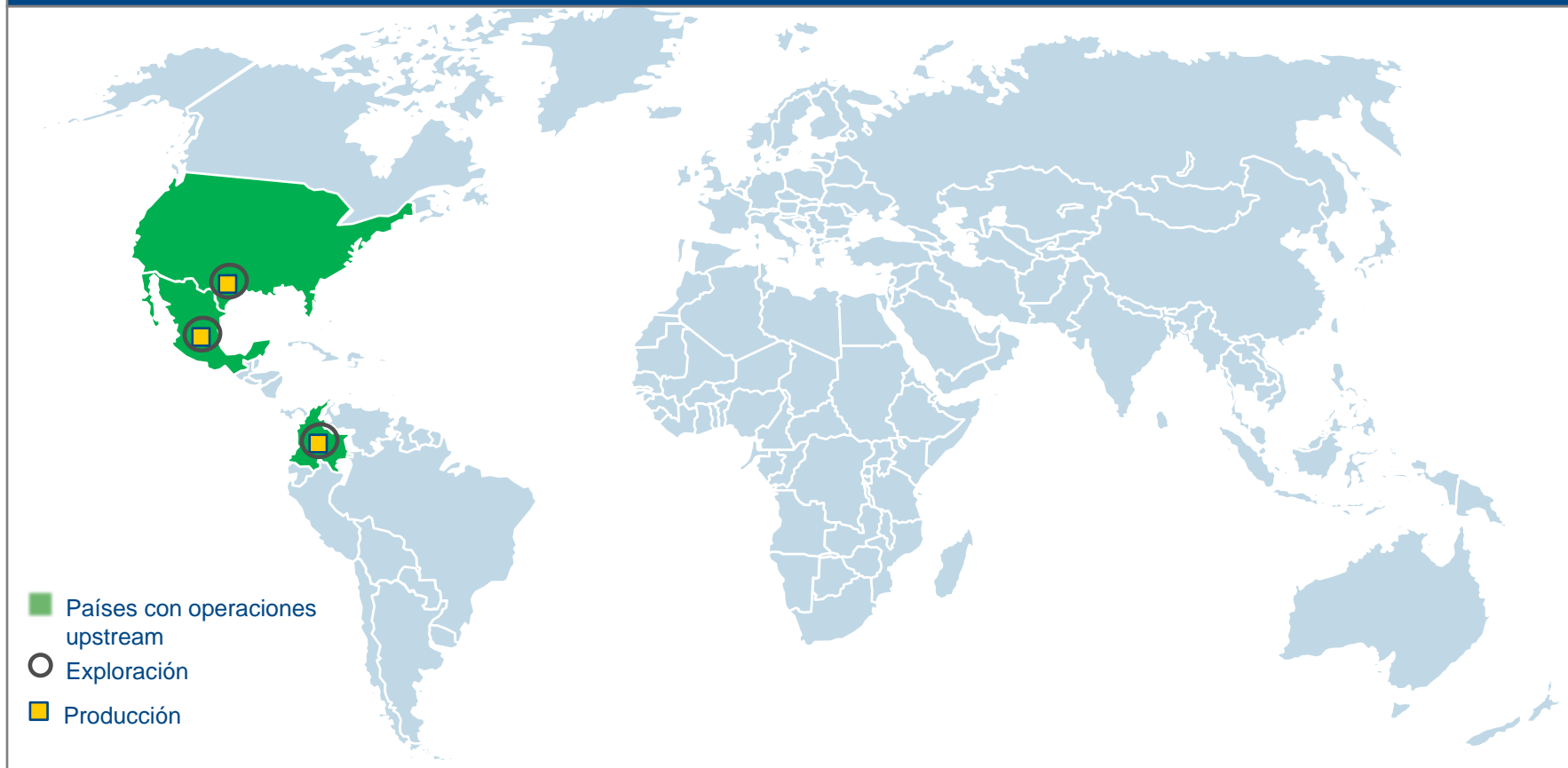
Operaciones actuales & Estrategia aparente

Cambio en las operaciones recientes	Estrategia Operativa
<ul style="list-style-type: none"> ■ Históricamente, Lewis Energy ha sido un productor de gas natural, sin embargo, ahora también explora y perfora para producir petróleo crudo 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Lewis Energy tiene como estrategia operativa realizar constantemente trabajos de perforación para mantener los costos bajos, lo cual ayuda a mantenerse aislado de los vaivenes de la economía y el precio del gas ■ La innovación y aplicación de tecnologías de punta le permiten continuar sus operaciones de perforación aún en tiempos difíciles ■ Las localizaciones de mayor importancia para Lewis de encuentran en el Sur de Texas ■ Lewis tiene como estrategia el desarrollo de los recursos no convencionales de shale en Eagle Ford shale ■ Lewis ha implementado técnicas innovadoras de perforación y terminación de pozos que le permiten realizar operaciones eficientes desde el punto de vista de costos, Lewis tiene una buena posición en Edward, Olmos y Eagle Ford

Fuente: Lewis Energy Group; O&G eTrack

Lewis Energy tiene operaciones de upstream en el onshore de Estados Unidos, México y Colombia

Portfolio de Actividades de Upstream



Fuente: Lewis Energy Group; O&G eTrack

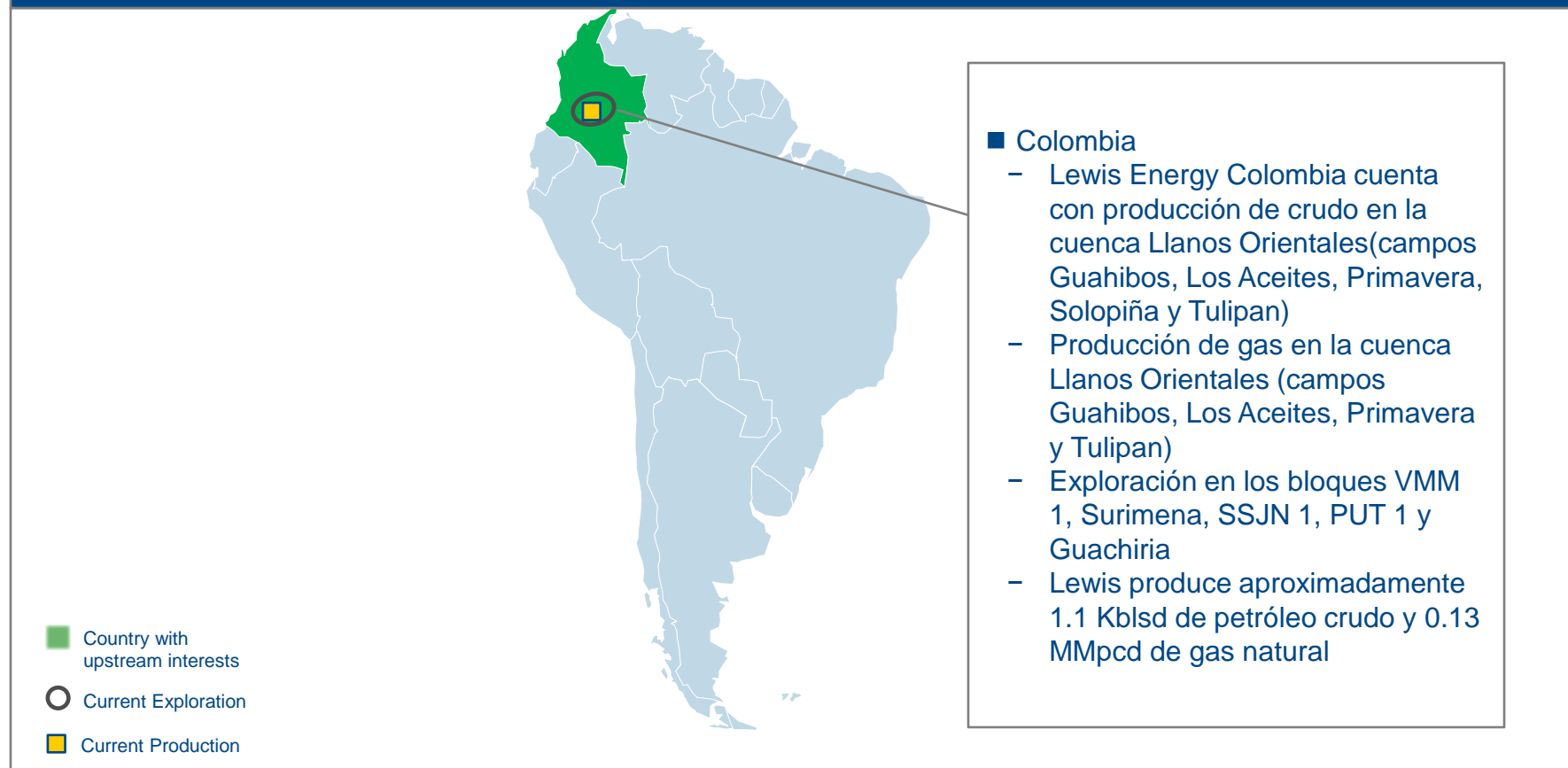
Lewis Energy cuenta con larga trayectoria produciendo shale gas en Eagle Ford, Texas, Estados Unidos

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Lewis Energy cuenta con una larga trayectoria explotando los recursos shale de Eagle Ford, fundamentalmente shale gas ■ Lewis produce 71MMpcd de shale gas del campo Hawville (Eagle Ford Shale), uno de los más importantes para la compañía ■ La compañía aplica tecnologías modernas como perforación horizontal y fractura multi etapa en Eagle Ford Shale ■ Lewis también cuenta con 12 Tpc de reservas de shale gas en Rocky Mountain 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee

Fuente: Lewis Energy Group; O&G eTrack

En Latino América, Lewis Energy tiene presencia en Colombia, donde explora, desarrolla y produce hidrocarburos, fundamentalmente en la cuenca Llanos Orientales

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

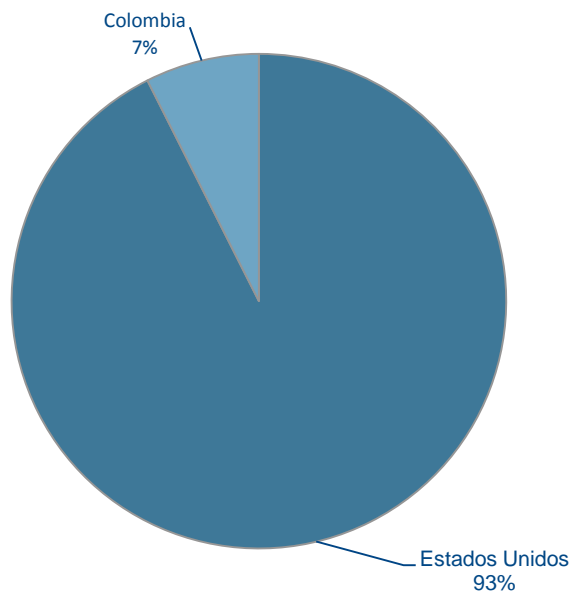


Fuente: Lewis Energy Group; O&G eTrack; Ministerio de Minas y Energías

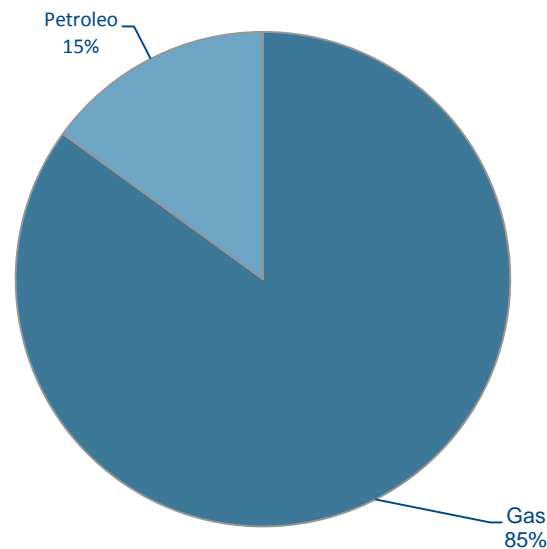
**Lewis Energy cuenta con el 93% de su producción en Estados Unidos.
Aproximadamente el 85% de la producción es de gas natural**

Información Operacional

**2012 Producción
(20.14 Kboed)**

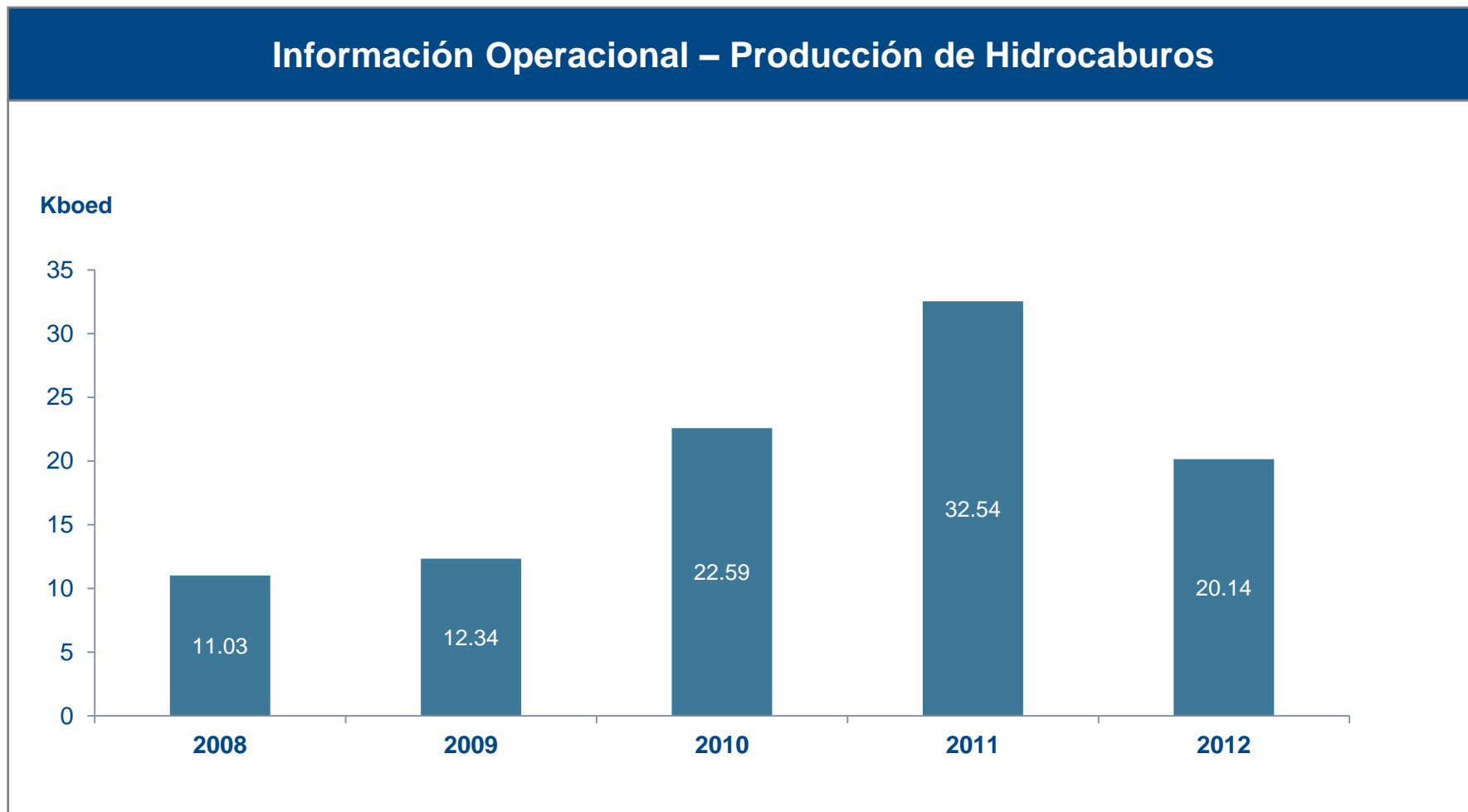


**2012 Producción de petróleo y líquidos
(20.14 Kboed)**



Fuente: Lewis Energy Group; O&G eTrack; Ministerio de Minas y Energías; Analisis Arthur D. Little

La producción de hidrocarburos de Lewis Energy ha crecido a una CAGR del 16% entre 2008 y 2012



Fuente: Lewis Energy Group; O&G eTrack

Contactos

- **Sede Central**

10101 Reunión Place
Suite 1000
San Antonio, TX 78216
Teléfono: 210.384.3200
email: info@lewisenergy.com

- **URL:** <http://www.lewisenergy.com/>

- **CEO:** Rod Lewis

- **Contactos**

Alfred G. Holcomb
VP, Acquisitions and Divestures
Teléfono: 210-541-0511
Cell: 210-860-3626
email: al@agholcomb.net

Colombia

Av. Cra 7
No. 113-43 Of 802
Torre Samsung, Bogotá
Teléfono: 011.571.487.5999

Carlos Garcia
International Business Development Manager

Lukoil



Lukoil es la mayor compañía petrolera independiente y privada de Rusia

Descripción General

- Lukoil es la mayor compañía petrolera independiente privada de Rusia. Es una empresa integrada verticalmente con actividades de explotación, desarrollo, producción, refinación, comercialización y distribución de petróleo y gas
- En su negocio de upstream, la compañía lleva a cabo actividades de exploración y producción de crudo y gas natural en Rusia, el resto de Asia, África y Venezuela
- Desde 1992 comenzó un proceso gradual de privatización. Hoy su capital es dominado por accionista minoritarios. Sus acciones cotizan en las bolsas de EEUU, Reino Unido, Rusia y Alemania
- Sus unidades de negocios incluyen Exploración & Producción, Refinación & Marketing, Química y Generación de Energía Eléctrica. Es propietaria de refinerías, así como de plantas de procesamiento de gas y petroquímicas en Rusia y Europa. También posee más de 6,000 estaciones de servicio en 27 países
- Lukoil ocupa el puesto 16 entre las petroleras más grandes del mundo
- Lukoil tiene proyectos internacionales de exploración y producción, aunque la mayoría de la actividad de la empresa se encuentra en Rusia, con su base de recursos principales son en el oeste de Siberia
- Emplea a más de 112,000 personas en el mundo

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

Lukoil invierte el 80% de su presupuesto en actividades E&P y tiene como objetivo aumentar su producción de hidrocarburos a una tasa del 3.5% anual

Operaciones actuales & Estrategia aparente

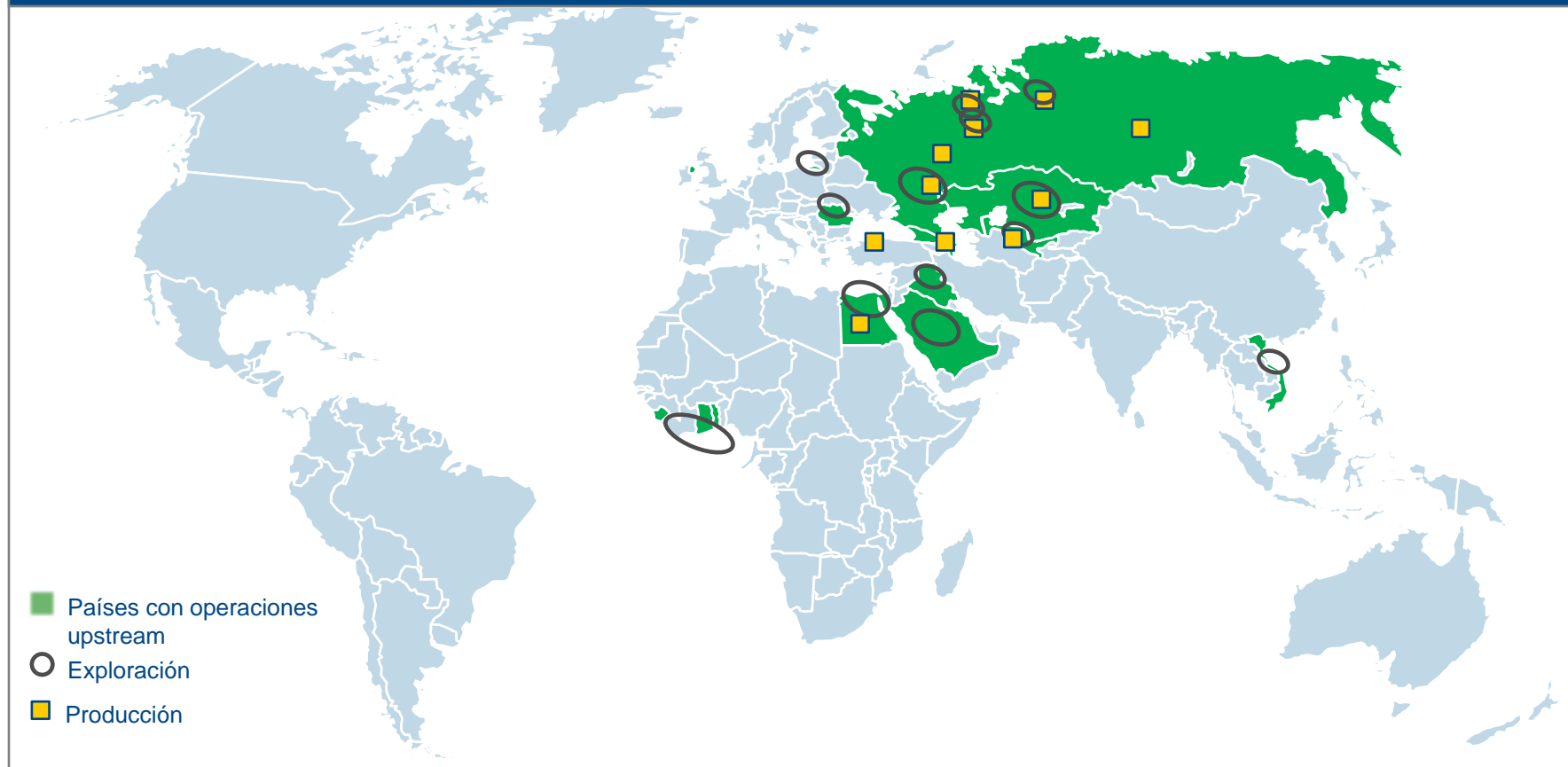
Estrategia Operativa

- Lukoil apuesta a un crecimiento integral de la compañía en todos sus negocios mejorando la eficiencia operativa de sus instalaciones y aumentando sus volúmenes de producción y reservas.
- La estrategia del sector E&P consiste en : 1) Crecimiento anual de la producción de hidrocarburos del 3.5% anual 2) Estabilización de la producción de crudo en el Oeste de Siberia 3) Incrementar el factor de recuperación en Rusia 4) Inversión del 80% del presupuesto en E&P 5) Incrementar el porcentaje de producción internacional 6) Incrementar el porcentaje de producción de gas
- En los últimos años, la compañía ha invertido en técnicas de desarrollo de campo de alta tecnología como perforación de pozos horizontales e hydrofracturing para poner en producción una mayor parte de sus reservas
- Lukoil también está apostando a desarrollar su segmento de refinación mejorando de la eficiencia operativa
- Durante el 2013, Lukoil ha hecho un reacomodamiento de sus inversiones vendiendo y comprando muchos activos en todo el mundo. Fundamentalmente está capitalizándose de activos (Instalaciones de upstream, downstream y generación de energía) en Rusia o cerca la región

Fuente: Lukoil, O&G eTrack

Lukoil tiene actividades de exploración y producción onshore y offshore fundamentalmente en Rusia y el resto de Asia

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente: Lukoil

Lukoil tiene actividades upstream offshore en el Norte del Mar Caspio

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Lukoil cuenta con actividades de exploración, desarrollo y producción offshore. En el Mar Caspio, Lukoil tiene intensa actividad de exploración y cuenta con 109 MMbbls en reservas. El objetivo a mediano plazo es obtener una producción de 166 Kblsd ■ La compañía también está realizando actividades de exploración en el Mar Báltico ■ 5.3% de las reservas probadas de Lukoil se encuentran en yacimientos offshore 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee 	<ul style="list-style-type: none"> ■ El 4.4% de las reservas de la compañía provienen de crudos pesados de los campos Yaregskoye y Usinsk en Timan-Pechora (Rusia). ■ Lukoil tiene planteado explotar estas reservas mediante la aplicación de nuevas tecnologías

Fuente: Lukoil

Lukoil no tiene actividades upstream en Latino América actualmente, sin embargo realizó actividades de exploración en Venezuela y Colombia

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

■ Colombia

- Lukoil tenía actividades de exploración en el bloque Condor, pero Omega Energy adquirió todos los activos de Lukoil en Colombia en 2012



■ Venezuela

- Lukoil tenía participación en las reservas de Junin-6, pero en 2013 vendió su parte

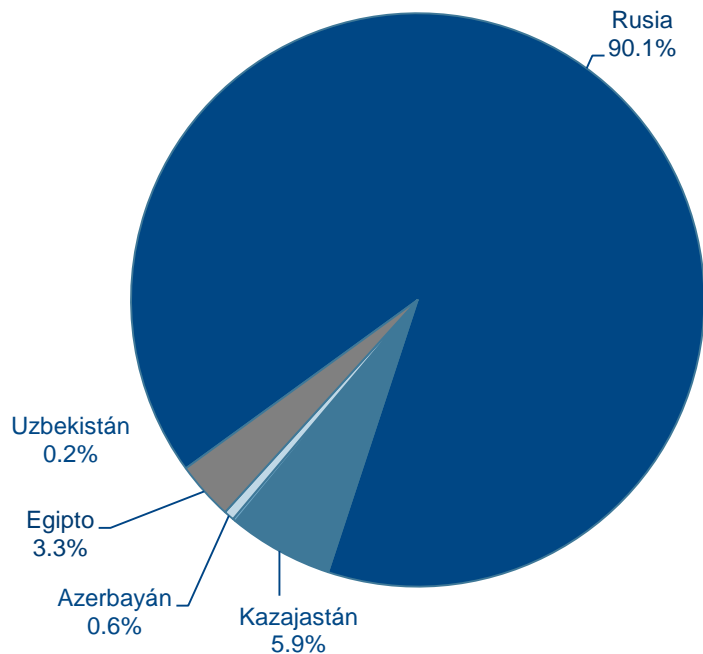
- Country with upstream interests
- Current Exploration
- Current Production

Fuente: Lukoil, O&G eTrack

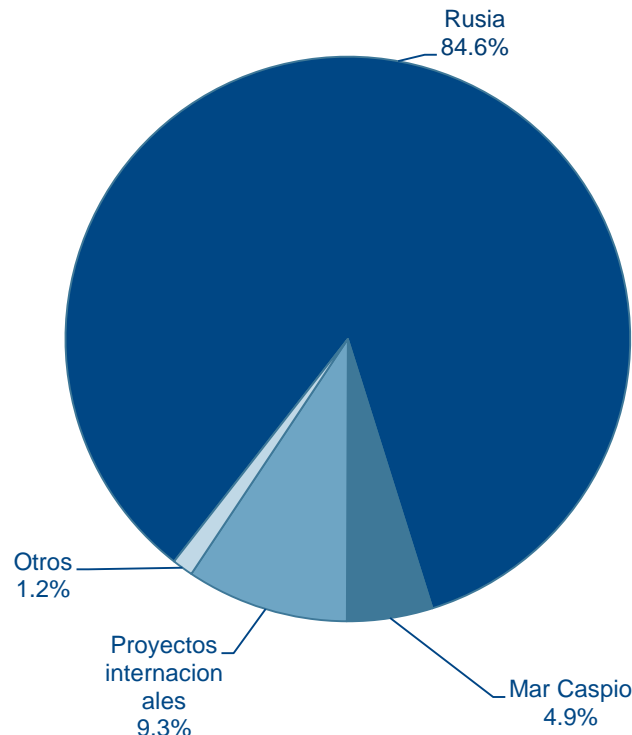
Más del 90% de la producción de Lukoil se encuentra en Rusia y más del 80% de las reservas también se encuentran en este país

Información Operacional - Crudo

**2012 Producción
(2,173 Kboed)**



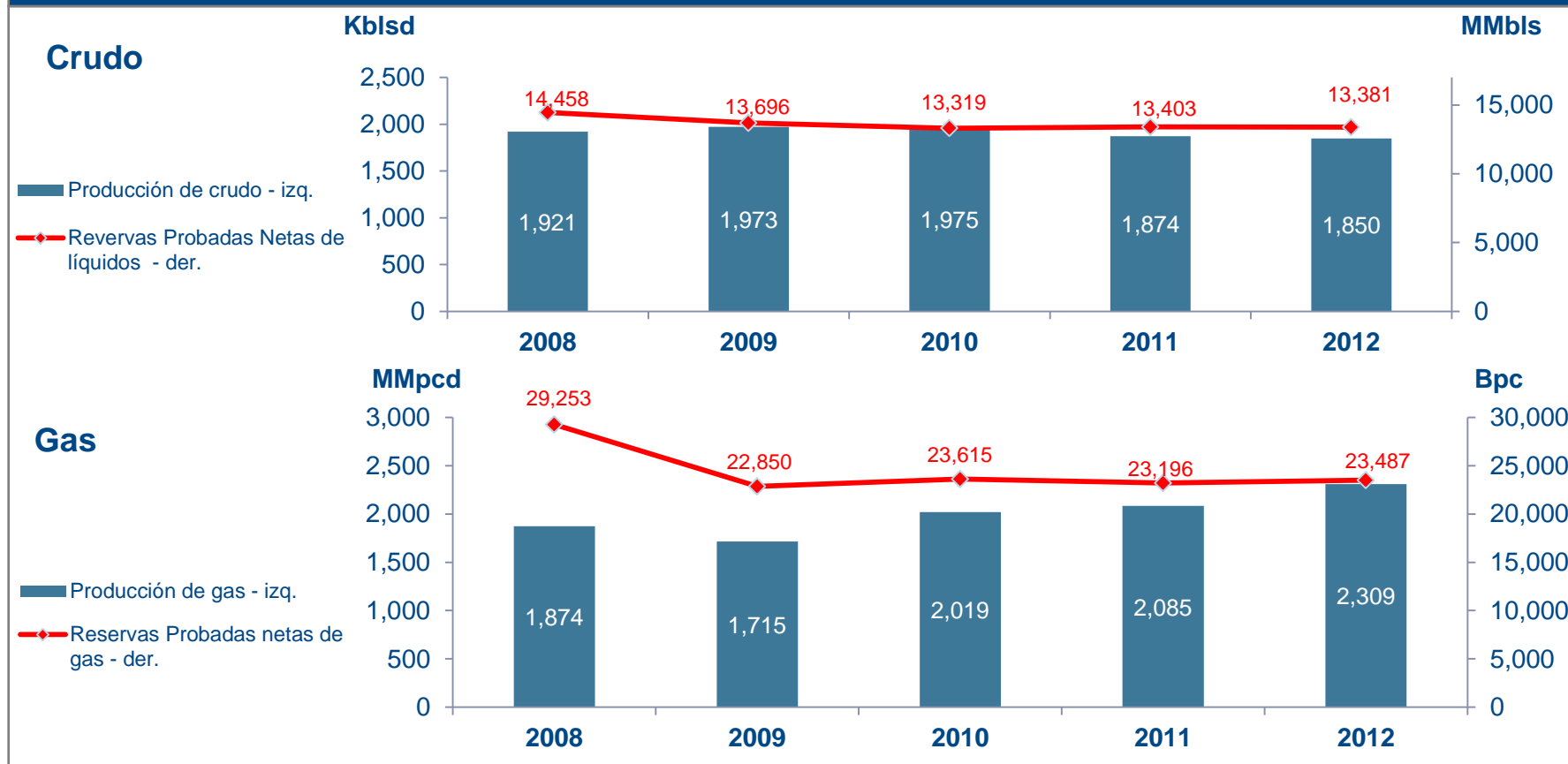
**2012 Reservas probadas
(17.296 MMboe)**



Fuente: Lukoil, O&G eTrack

La producción de crudo ha disminuido un 6% en los últimos 3 años mientras que la producción de gas aumentó un 14%

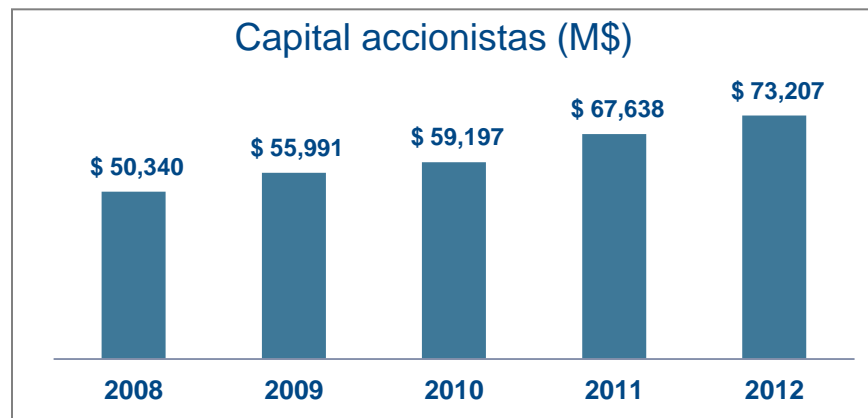
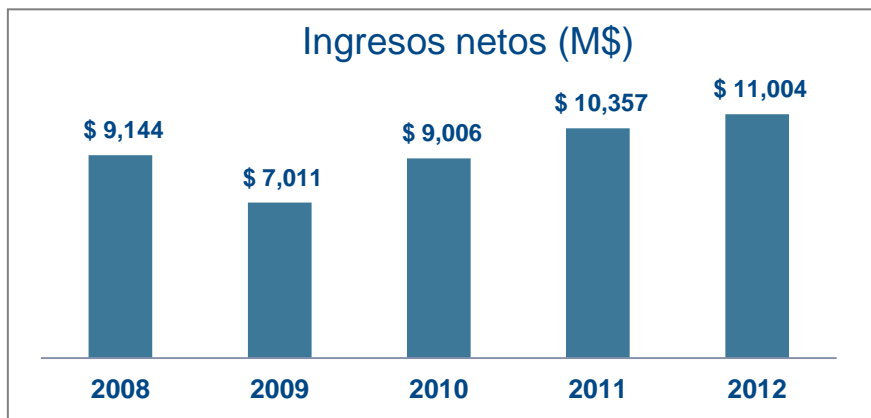
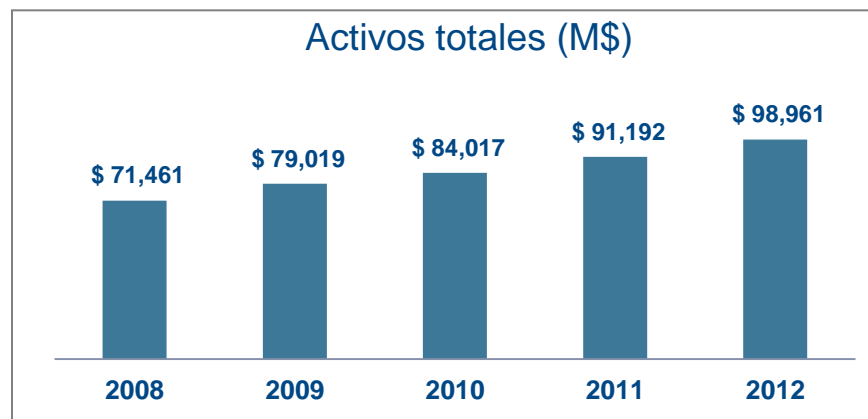
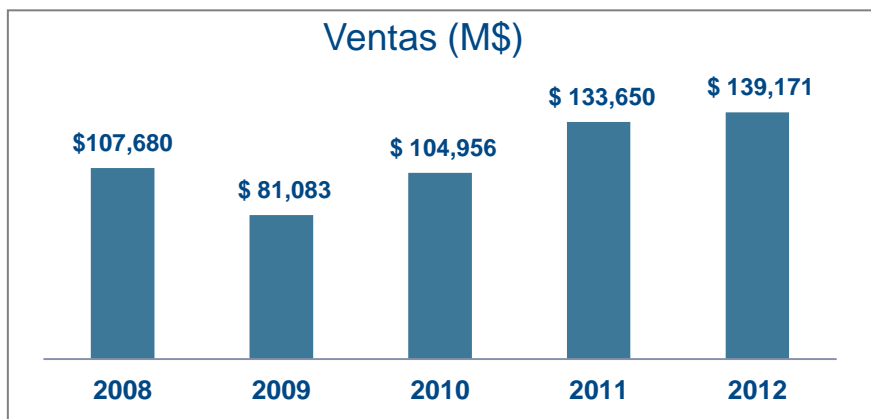
Información Operacional



Fuente: O&G eTrack

Las ventas de Lukoil aumentaron un 70% desde el 2009 y los ingresos netos un 55% en ese período

Información financiera (en dólares americanos)



Fuente: O&G eTrack

Información de Contacto

- **Casa matriz**

11 Sretensky Boulevard
Moscú, Rusia
Teléfono: +7 495 627 4444
email: ir@lukoil.com

- **URL:** <http://www.lukoil.com/>

- **CEO:** Vahid Alakbarov

- **Contactos**

Gennady Krasovsy
Investor Relation Manager
Teléfono: 7-495-981-75
email: ir@lukoil.com

Maersk Oil



MAERSK
OIL

Maersk Oil es una subsidiaria de Maersk AS dedicada a la exploración y producción de petróleo y gas internacionalmente

Descripción General

- Maersk Oil es una compañía internacional con origen en Dinamarca de exploración y producción de petróleo y gas. La compañía es una subsidiaria de A.P Moller – Maersk AS. Maersk tiene 4 unidades de negocio principales, Maersk Line, APM Terminals, Maersk Oil y Maersk Drilling
- La compañía clasifica sus operaciones en regiones geográficas, Algeria, Angola, Brazil, Denmark, Greenland, Kazakhstan, Norway, UK, Qatar y US
- Maersk Oil fue fundada en 1962, cuando Maersk Group se adjudicó la concesión para la exploración y producción de petróleo y gas en el sector danés del Mar del Norte. En 1986 Maersk Oil tomó a cargo la operación de los campos de Dansk Undergrunds Consortium en el sector danés del Mar del Norte
- La compañía tiene operaciones internacionales, fundamentalmente offshore
- Actualmente la compañía cuenta con 4,100 empleados en todo el mundo, 77 plataformas y 3 FPSO

Fuente: Maersk, Oil & Gas eTrack

Maersk enfocará sus esfuerzos a largo plazo en Angola, Noruega, UK, Brasil y Kurdistán

Operaciones actuales & Estrategia aparente

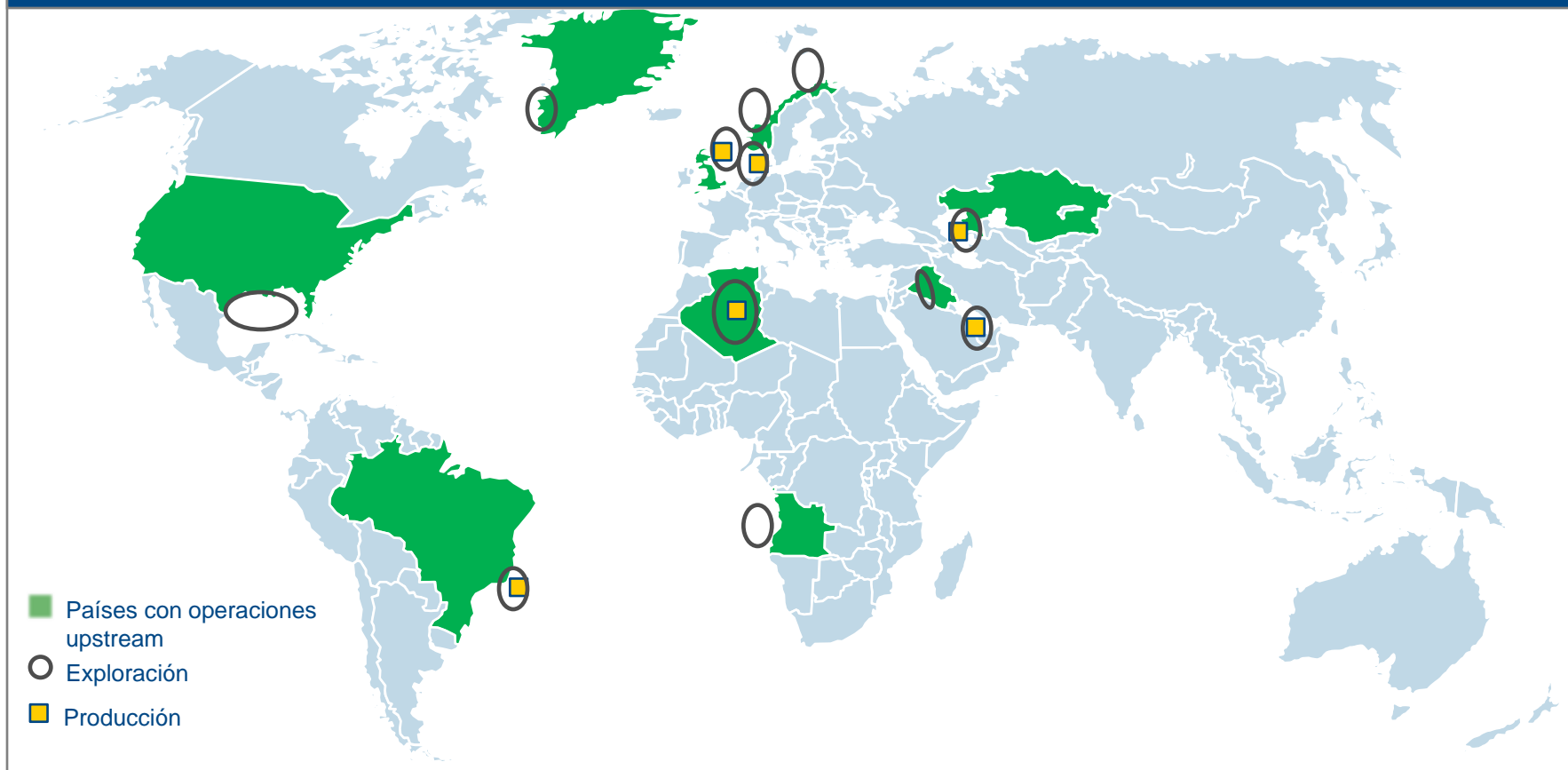
Estrategia Operativa

- Maersk Oil enfocará sus esfuerzos en sus proyectos clave, como Al Shaheen (Qatar), Chissonga (Angola), Johan Sverdrup (Noruega), El Merk (Algeria) y Culzean (UK)
- Maersk tiene expectativas a corto plazo en Qatar, Dinamarca, Algeria, Kasajistan, UK, y US y de largo plazo en Angola, Noruega, UK, Brasil y Kurdistán
- La compañía tiene el objetivo de producir 400 Kboed hacia 2020
- Hacia fines de 2014, Maersk finalizará el desarrollo y comenzará la producción en Golden Eagle (UK) y Jack (US)
- Durante 2015-2020, los proyectos de mayor envergadura serán
 - Flyndre & Cawdor (UK / Noruega) , con una producción estimada de 8 Kboed
 - Chissonga (Angola),
 - Johan Sverdrup (Noruega), con una producción estimada de 50-70 Kboed
 - Culzean (UK) con una producción estimada de 30-54 Kboed
 - Buckskin (USA)

Fuente: Maersk, Oil & Gas eTrack

Maersk cuenta con actividades de upstream en América, África, el Mar del Norte, Medio Oriente y Kazajistán, fundamentalmente offshore

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente: Maersk, Oil & Gas eTrack

Maersk produce hidrocarburos offshore desde 1972, en el Mar del Norte. Actualmente también explora el presal de Brasil y Angola

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Maersk cuenta con larga experiencia en exploración, desarrollo y producción offshore en diversas locaciones del mundo, las más importantes se ubican en el Mar del Norte ■ En Dinamarca, Maersk produce en el campo Dan desde 1972,. Desde entonces, 15 otros campos entraron en producción, Gorm, Skjold y Tyra entre otros ■ Maersk explora el presal tanto de Brasil como de Angola. En Angola explora en bloque 8, donde perforará un pozo exploratorio en 2014 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee

Fuente: Maersk, Oil & Gas eTrack

En Latino América, Maersk cuenta con presencia en el offshore de Brasil, donde opera actividades exploratorias y de evaluación

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América



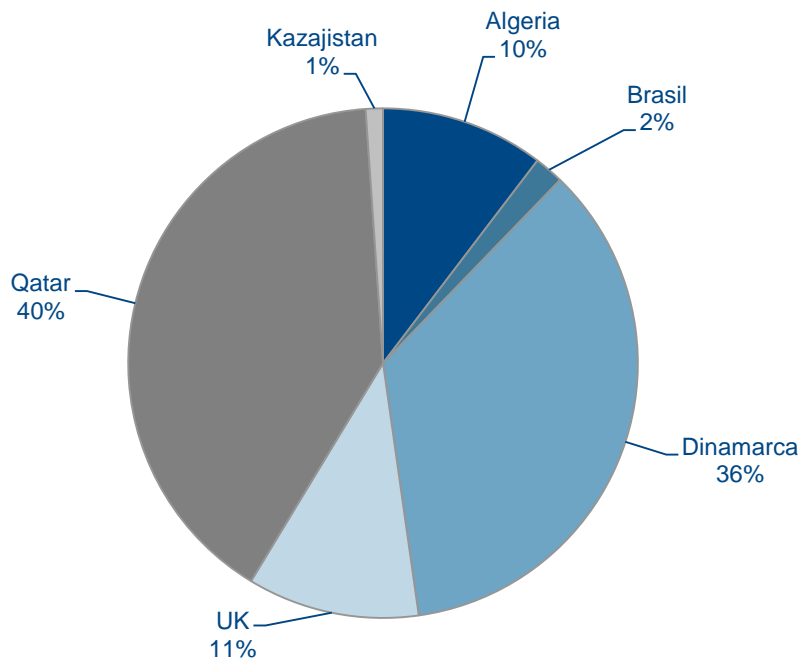
- Brasil
 - Maersk entró en Brasil en 2001, desde entonces, la compañía ha participado de las Rondas en la adquisición de bloques en la cuenca offshore Campos
 - Hasta la fecha, Maersk perforó 4 pozos como operador y participo en otros 13 proyectos
 - En 2010 la compañía adquirió SK do Brasil, lo que le permitió a Maersk adquirir áreas exploratorias, oportunidades de desarrollo y producción
 - De la adquisición de SK do Brasil, Maersk tiene 40% de participación en la exploración del campo Polvo, 20% en el descubrimiento Wahoo y 27% en el descubrimiento Itaipu. Los descubrimientos Wahoo e Itaipu están bajo evaluación, donde se han perforado pozos exploratorios
 - Maersk opera los bloques offshore CM-C-37 y BM-C-38 en la cuenca Campos
 - Maersk tiene participación no operativa en 4.8 Kboed de producción en Brasil

Fuente: Maersk, Oil & Gas eTrack, BNamericas

Maersk cuenta con el 76% de su producción en Dinamarca y Qatar

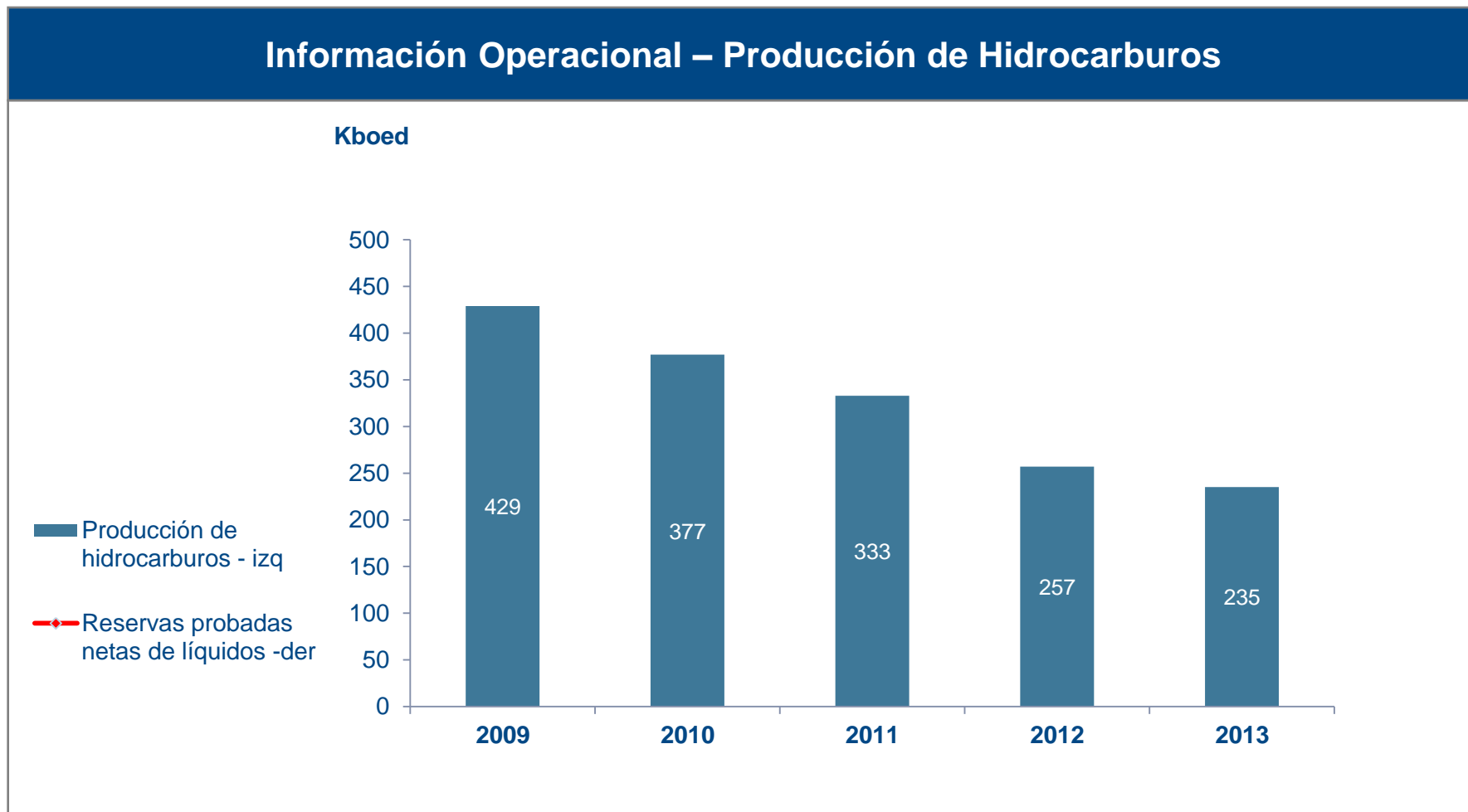
Información operacional

2013 Producción
(235 Kboed)



Fuente: Maersk, Oil & Gas eTrack

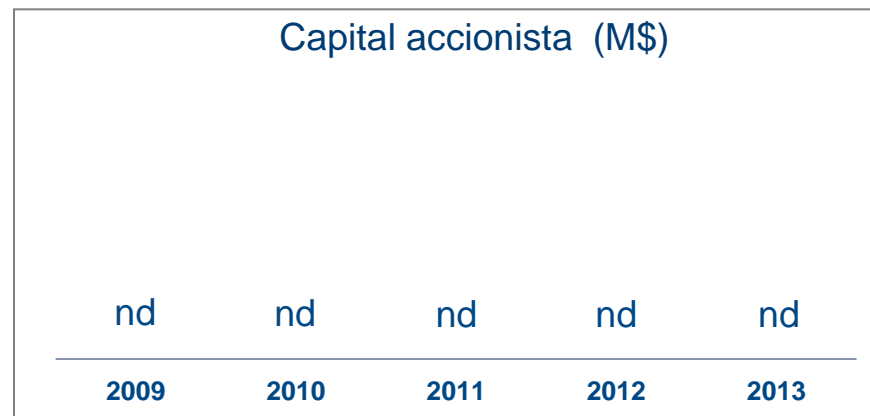
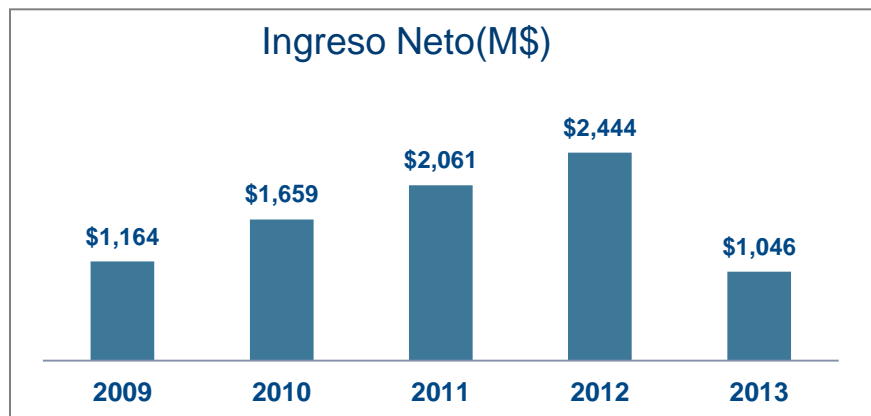
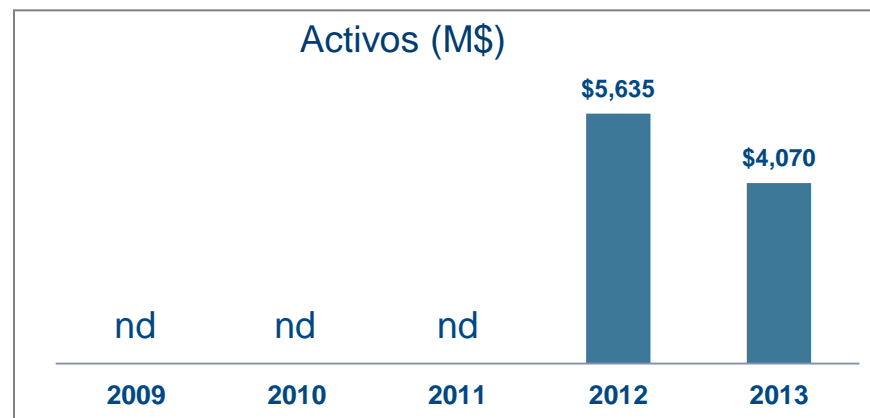
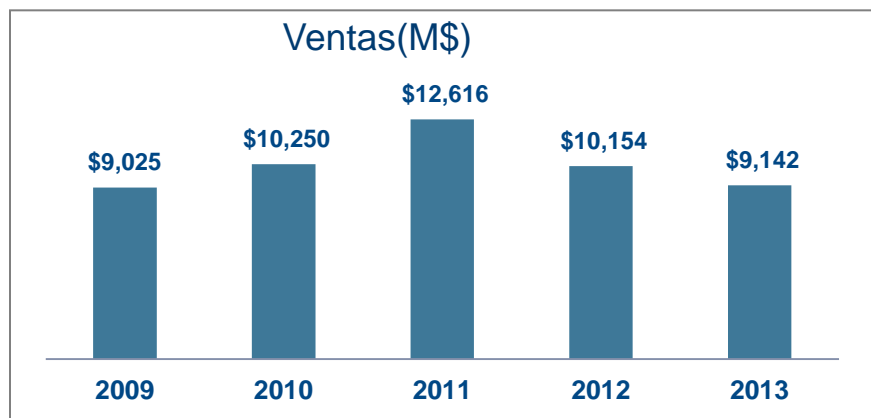
La producción de Maersk ha decrecido a una CAGR del 14% entre 2009 y 2013 debido a la venta de parte de los activos en Dinamarca a Nordsofonden



Fuente: Maersk, Oil & Gas eTrack

Los ingresos netos de Maersk Oil retrocedieron un 57% entre 2012 y 2013

Información financiera (en US\$)



Fuente: Maersk, Oil & Gas eTrack

Información de Contacto

■ Casa matriz

Esplanaden 50
Copenhague, Dinamarca
Teléfono: +45 33 63 33 63 ; 45-33634000
email: investorrelations@maersk.com

■ **URL:** <http://www.maerskoil.com>

■ **CEO:** Jakob Thomasen

■ Contactos

Donald Zmick
Maersk Oil Americas
2500 City West Blvd, Suite 2500
Houston, Tx 77042-3039

Lars Nydahl Jorgensen
Head of Exploration
email: Lars.Nydahl.Jorgensen@maerskoil.com

Henrik Lund
Head of Investor Relations
Teléfono: 45-3363 3106

Mansarovar Energy



Mansarovar Energy Colombia Ltd.

Mansarovar Energy es una compañía creada a través de un *joint venture* entre ONGC y Sinopec

Descripción General

- Mansarovar Energy surge a través de un *joint venture* entre ONGC-Videsh (India) y SINOPEC (China). Esta basada en Bogotá, Colombia
- Se dedicada a la exploración, producción y transporte de hidrocarburos, especialmente de crudo pesado. Sus operaciones se concentran en la región colombiana de Magdalena Medio
- Su participación en el segmento de crudo pesado de Colombia es del 24%
- Su área de especialidad es la recuperación mejorada a través de inyección de vapor. Mansarovar considera ser un líder en la exploración de crudo pesado, un *benchmark* de tecnología productora de crudo pesado y un jugador altamente especializado en procesos térmicos para reservorios.
- En 2007, la compañía comenzó pruebas de pozos horizontales y a explorar crudos más pesados. Después del uso de vapor para mejorar la extracción, la producción de pozos simples se duplicó.
- Mansarovar se enfoca también, en el desarrollo de modelos geológicos elaborados y modelaje dinámico para los depósitos de crudo, los cuales han incrementado significativamente la gestión de depósitos de petróleo
- En 2012, alcanzó una producción de más de 38 mil bopd

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

La estrategia de Mansarovar se centra en realizar inversiones de alto nivel y emplear tecnología especializada

Operaciones actuales & Estrategia aparente	
Cambio en operaciones recientes	Estrategia Operativa
<ul style="list-style-type: none"> ■ 2013, Sinopec International Petroleum (SIP), adquiere 50% de interés en Mansarovar Energy Colombia Ltd., de Sinopec Overseas Oil & Gas Ltd., por US\$776 MM. ■ 2012, adquiere el 100% de participación en el bloque Llanos-69 (LLA-69) en la cuenca de Llanos, en la región onshore de Colombia 	<p>La estrategia de la compañía se centra en:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Desarrollar operaciones exitosas a través de la experiencia de sus socios ■ Emplear sus capacidades como líder en tecnología de crudo pesado en Colombia ■ Realizar inversiones de alto nivel ■ Emplear en sus operaciones, su alta especialización en procesos térmicos de reservorios

La producción de Mansarovar se origina en Colombia, en regiones productoras de crudo pesado con gravedades API, cercanas a los 11° - 14°

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> No se ha identificado producción offshore 	<ul style="list-style-type: none"> No se ha identificado producción proveniente de recursos no convencionales 	<ul style="list-style-type: none"> Productor de crudo pesado en Colombia, empleando inyección de vapor para una recuperación mejorada. Producción de 38 mbopd en 2012

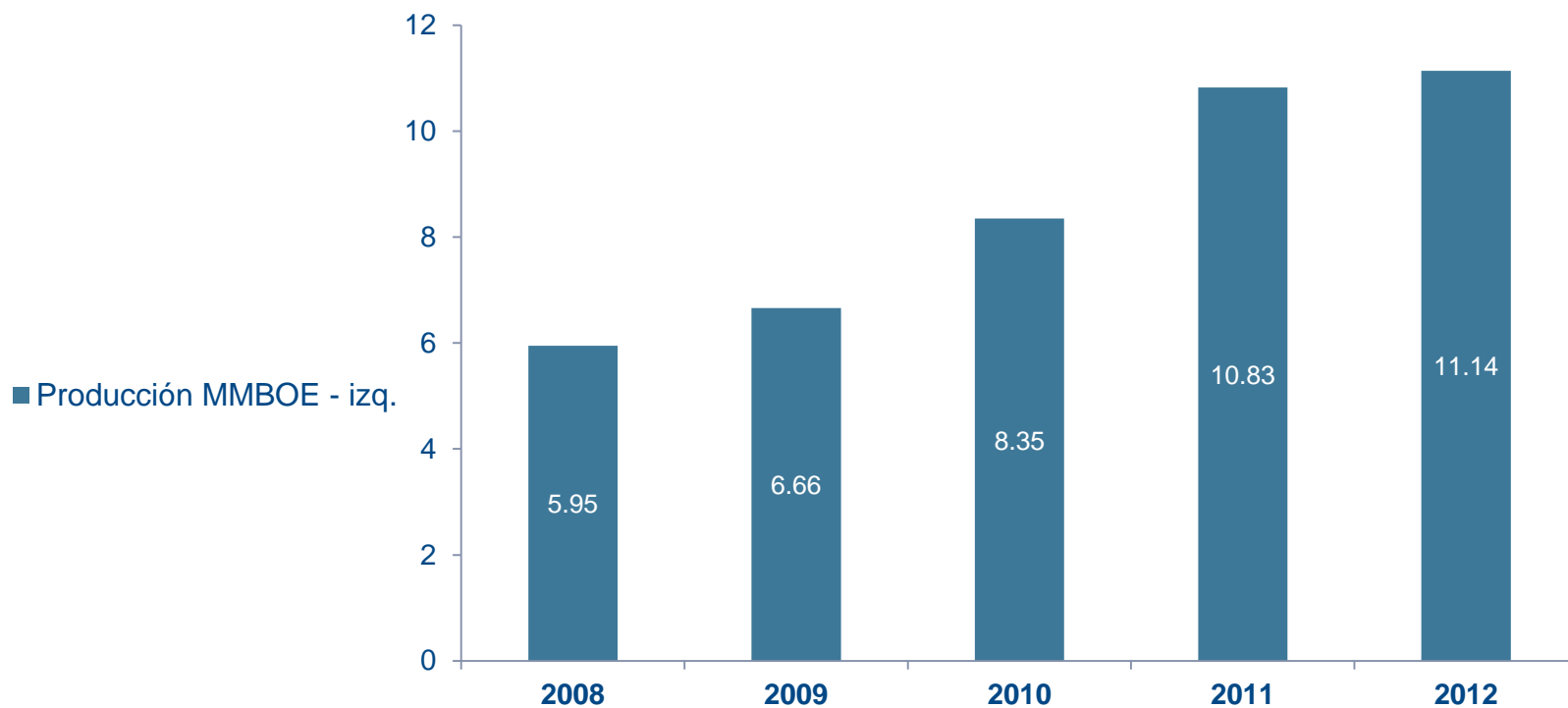
Las operaciones de Mansarovar se ubican en Colombia únicamente, abarcando una región de cerca de 1.84 millones de acres

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América



La producción de petróleo equivalente de Mansarovar Energy, se incrementó en 17% en los últimos 5 años

Información Operacional



Fuente; Global Data

Información de Contacto

■ Casa matriz

Calle-100, No-13-21
Piso-7
Bogota
Colombia
+57 183 4851212

■ **CEO:** Sidhartha Sur

■ **URL:** www.mansarovar.com.co

■ Contactos

Carlos Benavides
Gerente de Planeación Corporativa
carlos_benavides@mansarovar.com.co
Tel: 571-485-1212 Ext. 1120

Melanie Niño
melanie_nino@mansarovar.com.co
Tel: 571-485-1212 Ext. 1252

Diana Moreno
diana_moreno@mansarovar.com.co
Tel: 571-485-1212 Ext. 1171

Maurel & Prom



Maurel & Prom es una empresa francesa independiente de explotación y producción de hidrocarburos con operaciones en África y América Latina principalmente

Descripción General

- Maurel & Prom es una empresa independiente de exploración y producción de hidrocarburos francesa que cotiza en la bolsa de París
- La compañía se fundó en 1813, y en 1999 se redefinió para enfocarse en el negocio petrolero mediante la adquisición de activos de E&P. En el año 2000 comenzó producción en el campo Kouakouala en el Congo, al año siguiente descubrió un nuevo campo - M'Bound- en el Congo. Luego, continuaría su expansión exitosa con operaciones en Tanzania, Gabón, Siria y Colombia entre otros países
- Maurel & Prom presenta una reconocida experiencia como operador con presencia principalmente en África y América Latina. Durante 10 años ha perforado más de 96 pozos de exploración con una tasa de éxito del 48%.
- Sus operaciones abarcan más de 85 mil km² y se ubica en 10 países y cuatro continentes incluyendo Gabón, Nigeria, Congo, Colombia, Tanzania, Francia, Italia, Perú, Siria y Mozambique
- Recientemente desarrolla un programa de exploración enfocado en nuevas áreas con gran potencial (Perú, Mozambique, Namibia) y en áreas ya estudiadas que muestran potencial (Tanzania, Colombia y Gabón)

Fuente; Sitio Web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

En recientes años Maurel & Prom se ha enfocado en realizar fuertes esfuerzos de inversión

Operaciones actuales & Estrategia aparente	
Cambio en operaciones recientes	Estrategia Operativa
<ul style="list-style-type: none"> ■ 2013, vende 100% de interés en el bloque Sabanero a Meta Petroleum Corp. (subs. Pacific Rubiales) ■ Colombia 2013, completa la adquisición de 2 plataformas de Tuscany International por US\$23 MM ■ 2013, completa la adquisición de Caroil, Oil and Gas Drilling Company, de Tuscany International ■ Colombia 2011, descubre el campo CPO17, primera producción de Sabanero, y establece una alianza estratégica con Pacific Rubiales ■ Realiza fuertes inversiones entre 2012-2014, esperando un incremento en la producción y lograr 27 mil boepd de producción al término de 2013, y 35 mil boepd al término de 2014 ■ 2013, acuerda un joint venture con MPI y Petrolia para desarrollar 13 licencias de exploración en Quebec 	<p>La estrategia de la compañía se centra en:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Posicionarse como un jugador de tamaño medio, especializado en África y Latinoamérica ■ Enfocarse en un programa de exploración ambicioso, promoviendo su experiencia técnica geológica y geofísica ■ Gestionar el riesgo dependiendo del potencial del país en cuestión y crear alianzas estratégicas con las autoridades locales

La empresa focaliza sus esfuerzos de E&P en África y América Latina. Su región más importante es Gabón, con 54.2 Mboe, 96% de sus reservas probadas (2013)

Portfolio de Actividades de Upstream



Fuente; Sitio Web de la Compañía

La producción de Maurel & Prom se origina -en su mayoría- en Gabón, y proviene de fuentes convencionales.

Desarrollo de recursos no convencionales

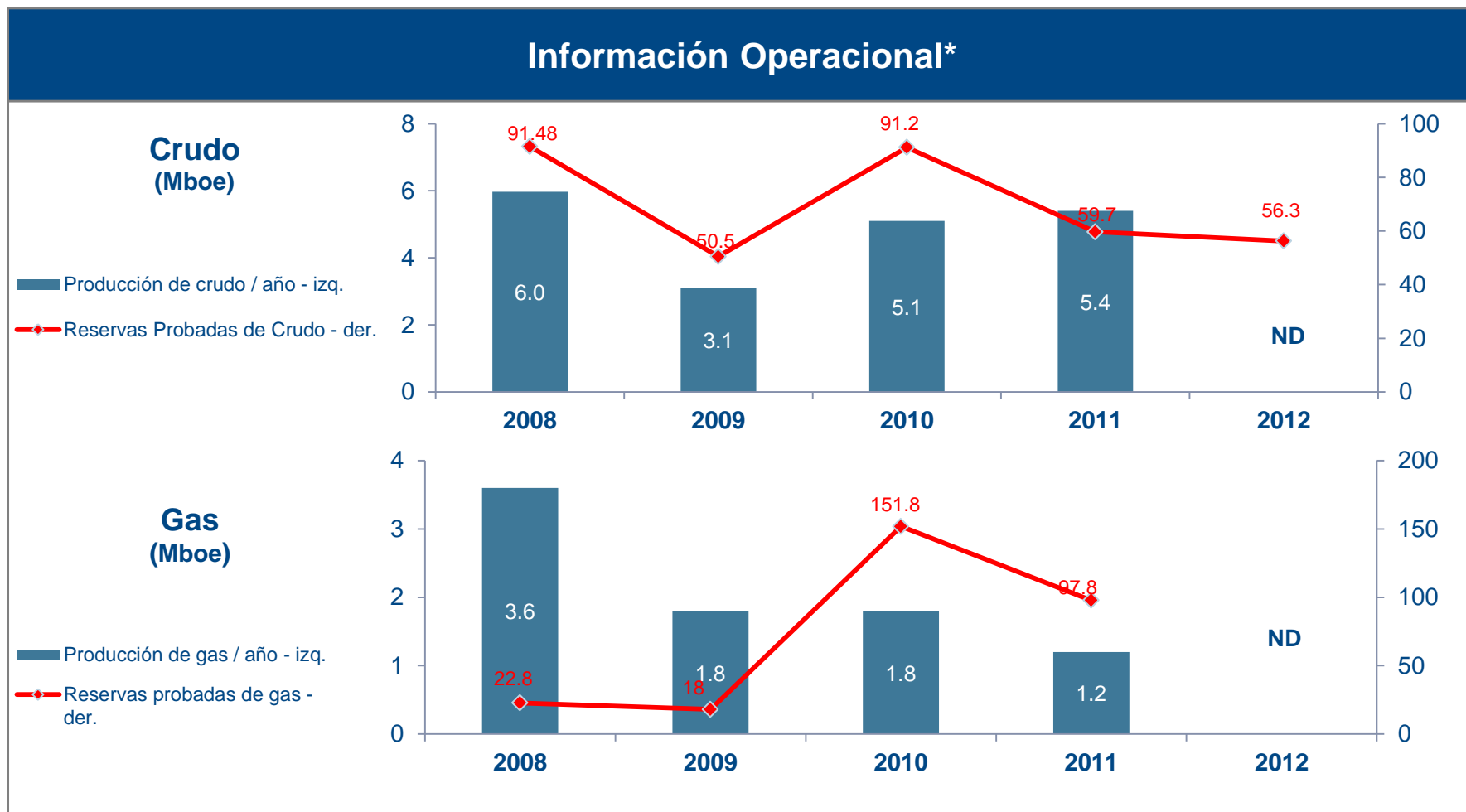
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> 2013, adquiere el 5.5% adicional en las licencias de exploración PEL 44 y PEL 45 en la cuenca de Walvis en offshore Namibia 	<ul style="list-style-type: none"> No se ha identificado producción proveniente de recursos no convencionales. 	<ul style="list-style-type: none"> Hasta el 2012, la empresa contaba con intereses en campo Sabanero con producción de 12° API, y producción neta de cerca de 1,500 bopd

Colombia es la región más importante de Latinoamérica para Maurel & Prom, la cual le aporta 2.1 Mboe de reservas probadas, equivalente al 3% del total (2013)

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

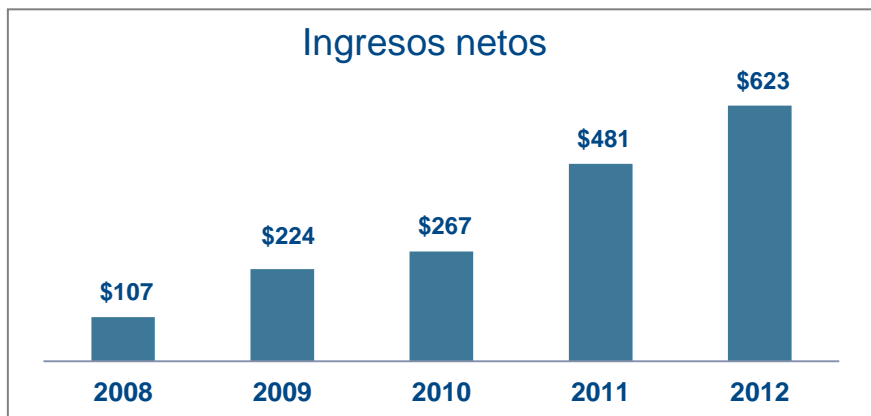
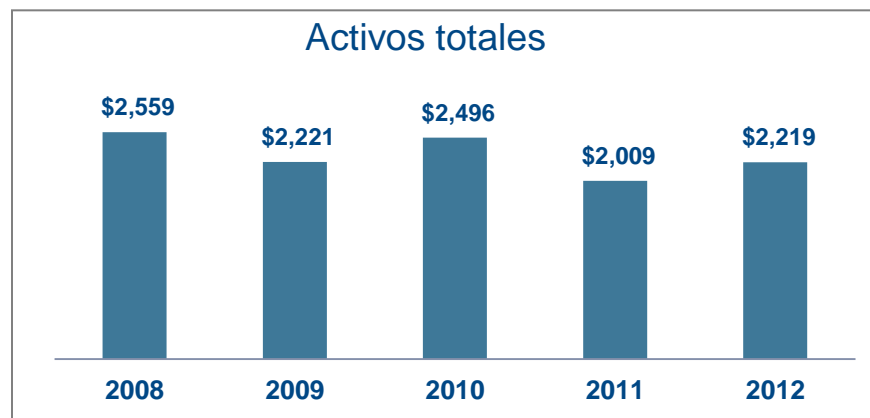
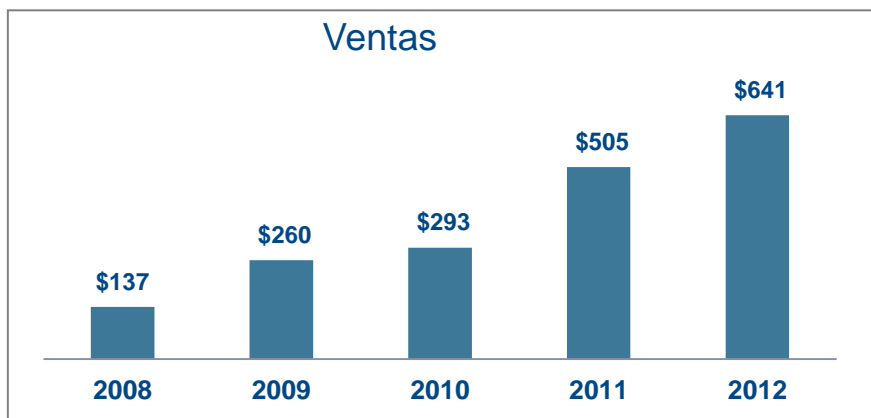


Con excepción de las reservas de gas, la producción y reservas de Maurel & Prom se redujeron en el periodo 2008-2011



Las ventas totales de Maurel & Prom crecieron a una tasa compuesta anual del 47% en el período 2008- 2012

Información Financiera (millones de dólares)



Información de Contacto

■ Casa matriz

12, rue Volney

Paris

Ile-de-France 75002

France

Tel. : +33 1 53 83 16 00

Fax : +33 1 53 83 16 05

■ **URL:** <http://www.maureletprom.fr>

■ **CEO:** Jean-François Hénin

■ Contactos

Carlos Machado

Gerente de Crecimiento y Asociaciones

Bogotá, Colombia

Tel: +57 1 744 3535

Email: cmachado@colombiamp.com

Mitsubishi Corporation Exploration



MCX es la subsidiaria para operaciones de E&P a escala global del holding japonés Mitsubishi Corporation

Descripción General

- Mitsubishi Corporation Exploration (MCX) es una compañía privada japonesa que opera y gestiona operaciones de exploración y producción a escala global. MCX es una de las empresas del Grupo de Energía de Mitsubishi
- MCX opera a través de 3 departamentos, África-Euro, Oceanía-Américas, Asia y New Ventures
- MCX es subsidiaria del holding Mitsubishi Corporation. Además de su actividad foco de E&P, brinda apoyo técnico al negocio de LNG de Mitsubishi Corporation y participa en proyectos existentes relacionados en Australia, Malasia y Rusia (Shakali II LNG)
- Los orígenes de MCX se remontan a 1972 con la creación de Mitsubishi Petroleum Development Co., Ltd. Como JV de 26 empresas del grupo Mitsubishi. Luego Mitsubishi Corporation adquirió el 100% de Mitsubishi Petroleum Development y fundó MC Exploration Co., Ltd en el año 2001. Luego, en 2007, cambió finalmente su nombre a MCX
- Las áreas de operaciones E&P de MCX están distribuidas en todo el mundo, siendo las principales regiones: Gabón y Angola al oeste de África, Indonesia, EE.UU. (Golfo de México), Reino Unido (Mar del Norte) y Venezuela

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

MCX tiene como estrategia operativa expandir su negocio de upstream global, y poner especial énfasis en los proyectos de LNG

Operaciones actuales & Estrategia aparente

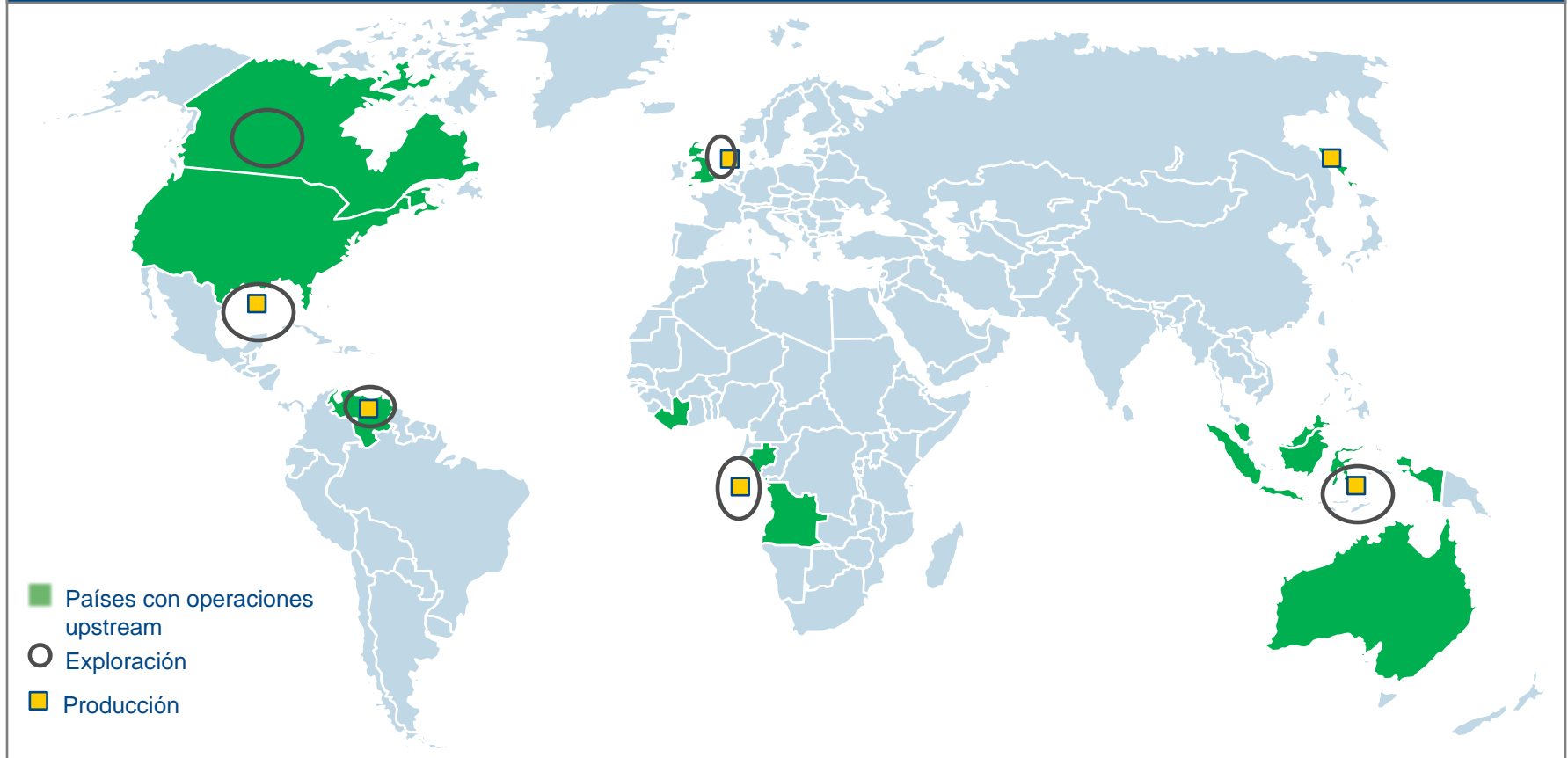
Estrategia Operativa

- La división de Energía de Mitsubishi tiene como estrategias: mantener y expandir los proyectos existentes, particularmente los de gas natural, y poner en marcha nuevos proyectos, o lo que estén actualmente en desarrollo, desarrollar y fortalecer el negocio de E&P, crear nuevos modelos de negocios para recurrir a los mercados en crecimiento
- Hacia el futuro, MCX espera continuar persiguiendo la adquisición y desarrollo de nuevos proyectos ampliando su presencia global, así como el éxito en el desarrollo y la producción de los proyectos existentes.
- Una de las columnas vertebrales de la compañía es el de LNG, y tiene proyectado fortalecerla aun más

Fuente: Petrobras

MCX tiene actividades de upstream en Norte América, Latino América, la Costa Oeste Africana, UK, el Sudeste Asiático y Oceanía

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

Mitsubishi tiene extensa trayectoria en actividades offshore, entre las más importantes se encuentran la costa Africana, el Golfo de México y el Mar del Norte

Desarrollo de recursos no convencionales

Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Actualmente cuenta con participaciones en aprox. 20 bloques en el Golfo de México, incluyendo 5 en la Unidad K2. Más de 10 de esos bloques son productores de petróleo y gas. ■ MCX está involucrada en la exploración, desarrollo y producción de petróleo en 4 bloques offshore en Gabón. El desarrollo y la producción están en marcha en los bloques Merou Baudroie y Oriental Loche ■ En la actualidad, se están realizando obras complementarias de desarrollo en los campos productores petroleros Dunlin Cluster. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ En 2010, MCX adquirió participación en los activos de Cordova Embayment en British Columbia, Canadá. En este área se estima que los recursos de shale gas ascienden a 5-8 Tpc, y se estima una producción de 500 MMpcd hacia el 2014 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Desarrollo de crudos pesados en Orinoco Venezuela ■ En 2010 el consorcio PetroIndependencia (en el cual Inpex y Mitsubishi ostentan una participación del 5% en conjunto) fue adjudicado con el Bloque Carabobo 3 perteneciente a la faja del Orinoco. La inversión total comprometida alcanza los US\$ 500 millones. Se espera una producción de 400 mil barriles diarios a partir desde el año 2016

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

MCX desarrolla crudos extra pesados en el onshore de Venezuela. Tiene la expectativa de producir 400 Kblsd

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América



- Country with upstream interests
- Current Exploration
- Current Production

- Venezuela
 - Mitsubishi Corporation formó un consorcio el 12 de Mayo de 2010 para desarrollar crudos extra pesados en bloques Carabobo a lo largo del Rio Orinoco
 - El consorcio consiste de Japan Carabobo UK Ltd, Chevron, Suelopetrol y CVP (PDVSA)
 - Japan CaraboboLtd, está integrada por Mitsubishi Corporation , Inpex Corporation y JOGMEC
 - El consorcio tiene la expectativa de comenzar varias operaciones para el desarrollo del proyecto Carabobo 3 (Bloques C2 Sur, C3, Norte y C5, situados al noreste del Rio Orinoco)
 - El consorcio espera producir 4000 Kboed de mezcla de syncrude y crudos pesados

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

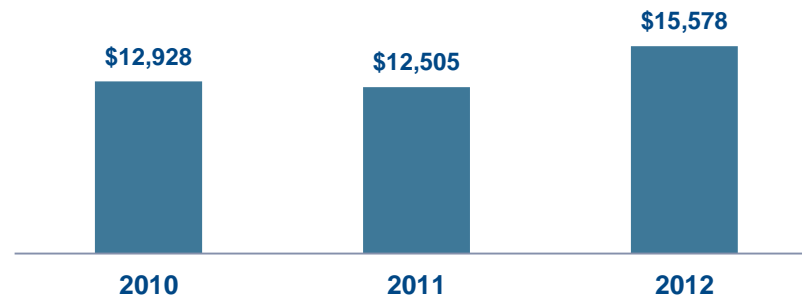
Los ingresos netos del segmento de Energía de Mitsubishi crecieron un 68% entre 2010 y 2012

Información financiera (Mitsubishi Energy Business Group)

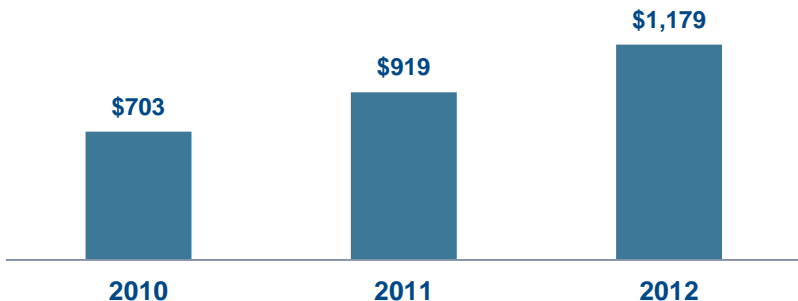
Beneficio Bruto (M\$)



Activos (M\$)



Ingreso Neto (M\$)



Capital accionista (M\$)



Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

Información de Contacto

■ Casa matriz

Marunouchi Nakadori Building3-1,
Marunouchi 2-Chome, Chiyoda-ku
Tokyo, Japón
Teléfono: +81 3 3210 2121

Americas

655 Third Avenue NY, 10017 US
Teléfono: 212 605 2500

■ **URL:** <http://www.mcexploration.com>

■ **CEO:** Kenichi Koyanagi

■ Contactos

Masaya Ito: Gerente Director MCX Colombia
Bogotá, Colombia
Teléfono: +57 1 313 7400

Email: masaya.ito@mitsubishicorp.com

Lina Rosada: Project Developmente Department
lina.rosada@mitsubishicorp.com

New Horizon Exploration



New Horizon Exploration (NHE) es una compañía de upstream que desarrolla petróleo y gas fundamentalmente en el Hemisferio Occidental con foco en Norte América

Descripción General

- New Horizon Exploration (NHE) es una compañía de upstream que desarrolla petróleo con foco en Norte América
- NHE ha sido una compañía de exploración impulsada por la tecnología desde su fundación en 1985, ha sido operador y contratista de perforación en muchos consorcios, el mas grande con Texaco en la cuenca Delaware.
- En 1998 el fundador formó NHETT para perseguir oportunidades de desarrollo en Trinidad. En 2000, a la compañía le fue asignado el bloque Parrylands donde hoy en día es operadora en un consorcio con Petrotrin
- En 2006, NHE organizó una marca Colombiana y fue aprobada por el Gobierno Colombiano como Operador de Perforación. Actualmente NHE trabaja para desarrollar el bloque La Maye

Fuente: NHE

NHE tiene como estrategia operativa actualizarse constantemente con tecnología de punta y aplicar técnicas de avanzada para la explotación de hidrocarburos

Operaciones actuales & Estrategia aparente

Estrategia Operativa

- NHE apuesta a actualizarse continuamente con nuevas tecnologías e ideas que permitan a la compañía producir de manera mas eficiente
- Operar con socios estratégicos de peso
- La compañía tiene fuerte desarrollo en proyectos difíciles de yacimientos no convencionales aplicando técnicas de avanzada como perforación de pozos horizontales

NHE tiene el total de sus actividades en América

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente: NHE

NHE cuenta con larga experiencia en desarrollo de recursos no convencionales en Estados Unidos

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> No posee 	<ul style="list-style-type: none"> NHE aplica tecnología de punta y técnicas de avanzada para explotar campos maduros y reservas de hidrocarburos no convencionales en Estados Unidos NHE perforó pozos horizontales en la cuenca Delaware, en la formación Colorado's Weld County Niobara, Burke County North Dakota, en la cuenca LA y en la cuenca Santa Marie 	<ul style="list-style-type: none"> No posee

Fuente: NHE

NHE cuenta con actividades de exploración y producción en Trinidad & Tobago y Colombia

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América



Fuente: NHE

Información de Contacto

- **Casa matriz**
18000 Groeschke Road
Building B-3, Houston TX, 77084, US
Telefono: (281) 578.0100
email: info@oilandgas.com
- **Presidente:** Greg Boyles
- **URL:** <http://www.oilandgas.com>

Niko Resources Ltd.



Niko Resources es una compañía pública Canadiense, dedicada al desarrollo, exploración y producción de gas natural y petróleo, con operaciones globales

Descripción General

- Niko Resources, establecida en 1987, se dedica a la adquisición, desarrollo y producción de petróleo y gas natural. Al 2013, contaba con actividades en la India, Indonesia, Bangladesh, Kurdistan, Madagascar, Pakistan, Trinidad, Canadá y otras regiones
- En sus inicios, sus operaciones se ubicaban principalmente en la cuenca del oeste de Canadá, en Alberta y Saskatchewan. No fue sino hasta 1993 que Niko mostró interés en operaciones internacionales. Su primer activo internacional se enfocó en el campo de gas Hazora, en India, el cual fue otorgado a Niko y a Gujarat State Petroelum Corporation por el gobierno de India en 1994. Los primeros volúmenes de producción internacionales, se originaron en 1995 en Hazira.
- Al 2013, las reservas probadas y probables de Niko alcanzaron los 821 mil Mmcf, logrando un incremento del 118% en comparación con el año anterior. Como parte de su plan de crecimiento, la compañía anunció la venta de ciertos activos no-críticos a terceros, con el objetivo de enfocarse en sus activos clave.
- Al termino del año fiscal de Marzo 2013, la compañía reportó ingresos por 199 millones de dólares, lo que representa una reducción del 38% en comparación con el 2012
- Cotiza en las bolsas de valores de Canadá (TSX) bajo el símbolo NKO y en la de Frankfurt (FWY) bajo el símbolo NRY

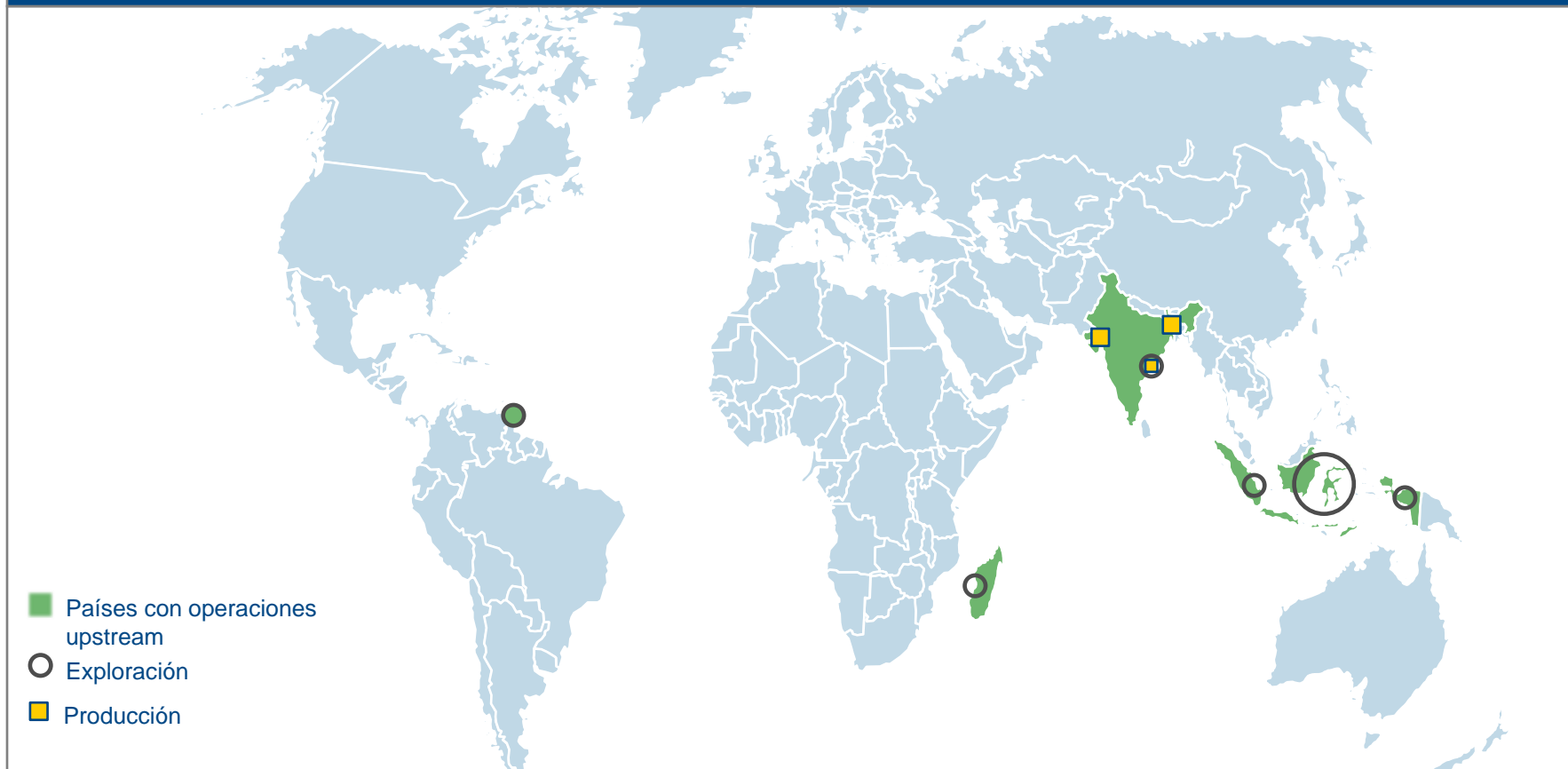
Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

Niko busca posicionarse como un productor de bajo costo en regiones de alto impacto, recientemente ha decidido enfocarse en India y Bangladesh especialmente

Operaciones actuales & Estrategia aparente	
Cambio en operaciones recientes	Estrategia Operativa
<ul style="list-style-type: none"> ■ En el 2013, completó una oferta pública de acciones por US\$31 millones ■ En Madagascar, 2013, recibió aprobación para la venta del 40% interés en el bloque Grand Prix (offshore) a OMV ■ En Indonesia, 2013, anunció que adquirirá de Hess el bloque offshore Semai V y el 42% de interés restante en el bloque offshore Kofiau ■ En Indonesia, 2013, recibió aprobación para abandonar sus intereses en el bloque Lhokseumawe y sus 800 mil acres ■ En Indonesia, 2012, comenzó operaciones de perforación exploratoria en el bloque 21 del Indonesia ■ En India 2012, realizó inversión junto con Reliance Industries y BP, para desarrollar campos satélites de gas en la costa Este del país 	<p>Recientemente, en 2014, Niko anunció que su prioridad se enfocará en el desarrollo y explotación de sus activos en el bloque D6 en India y D9 en Bangladesh.</p> <p>La estrategia de la compañía se centra en:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Construir una base de activos diversificada, diseñada para brindar acceso a múltiples <i>plays</i> de gran impacto. ■ Busca su crecimiento, a través del enfoque en sus actividades de perforación y a través de oportunidad de adquisición ■ Busca ser un productor de bajo costo en todas las cuencas en las que opera, así como mantener una amplia base de activos e inteligencia local.

Niko participa en actividades de exploración, desarrollo y producción de gas natural y petróleo en India, Bangladesh, Trinidad y Madagascar

Portfolio de Actividades de Upstream



Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

Niko Resources cuenta con importante participación en regiones offshore. En algunas regiones desarrolla recursos de oil sands y crudo pesado

Desarrollo de recursos no convencionales

Actividad offshore	No Convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ India: Intereses en bloques offshore: Hazira, D6, D4, NEC-25 (10%, 9,460 km²). ■ India: Mantiene el 50% de interés en bloques onshore y offshore en la costa Oeste del país. Mantiene el 15% de interés en el bloque D4, con 17 mil km² ubicada en offshore en la costa Este de India en la cuenca de Mahanadi ■ Madagascar: 75% interés en un contrato de producción compartida que abarca 16,845 km², en profundidades de hasta 1500m en la costa Oeste. ■ Pakistán: 4 contratos de producción compartida en el Mar Árabe, con 10 mil km² 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No se identificó operaciones de yacimientos no convencionales 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Madagascar: Presencia en la cuenca de Morondava, a lo largo de la costa Oeste, provincia probada con descubrimientos de oil sands que podrían exceder los 20 mil millones de barriles

Al 2013, en la región Latinoamericana, Niko participa en actividades de desarrollo y exploración en Trinidad únicamente

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

Trinidad:

La compañía ha anunciado que cesará actividades de exploración en Trinidad para enfocarse en India y Bangladesh.

- Al 2013, contaba con intereses en 10 áreas:
- Offshore, con interés del 10%-100% en los bloques 2AB, 4(b), NCMA2, NCMA3, y 5(c)
- Onshore, con interés del 32.5%-40%, los bloques Central Range-Shallow Horizon y Central Range, Deep Horizon
- Mantiene contratos de producción compartida con el gobierno de Trinidad en 3 bloques: NCMA2, NCMA3 y 4(b).



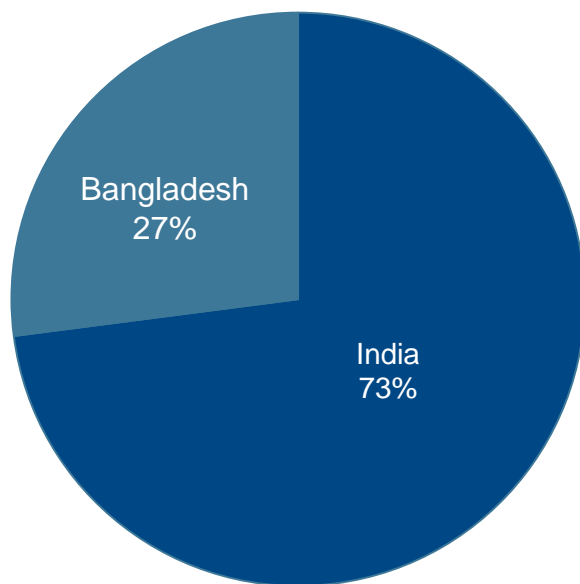
Trinidad (al 2013):

- 56% interés en el campo NCMA2, operado por Niko, con 252 mil acres y profundidades de entre 150-170 m
- 80% interés en bloque NCMA3, operado por Niko. Cuenta con 520 mil acres, en profundidades de entre 100 y 150 m
- 35% en el bloque 2ab, operado por Niko, con 397 acres offshore
- 65 y 80% en bloques Guayaguayare bajo y profundo, operados por Niko, 290 acres cada uno, onshore y offshore
- Bloque 4b, 100%, operado por Niko, con casi 400 mil acres, y profundidad en el agua de entre 200-700 m
- Bloque 5c, 25% de interés, operado por British Gas, 94km afuera de la costa Este

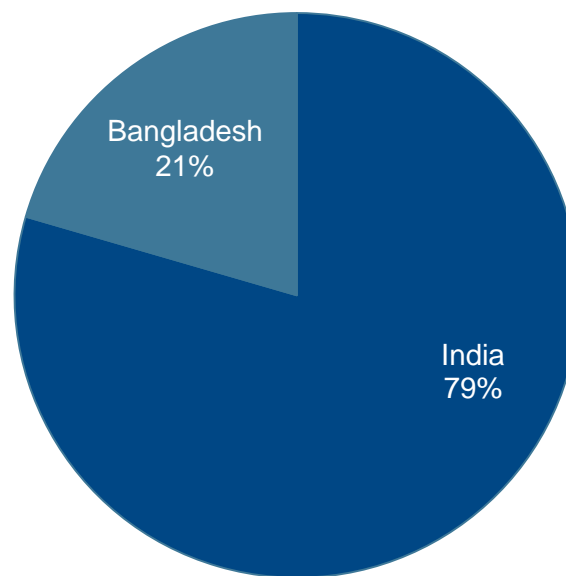
India es la región de mayor importancia para Niko Resources al aportar más del 70% de su producción y reservas

Información Operacional

2013 Producción
(7.32 MBOEPD)



2013 Reservas Probadas
(48 MMBOE)

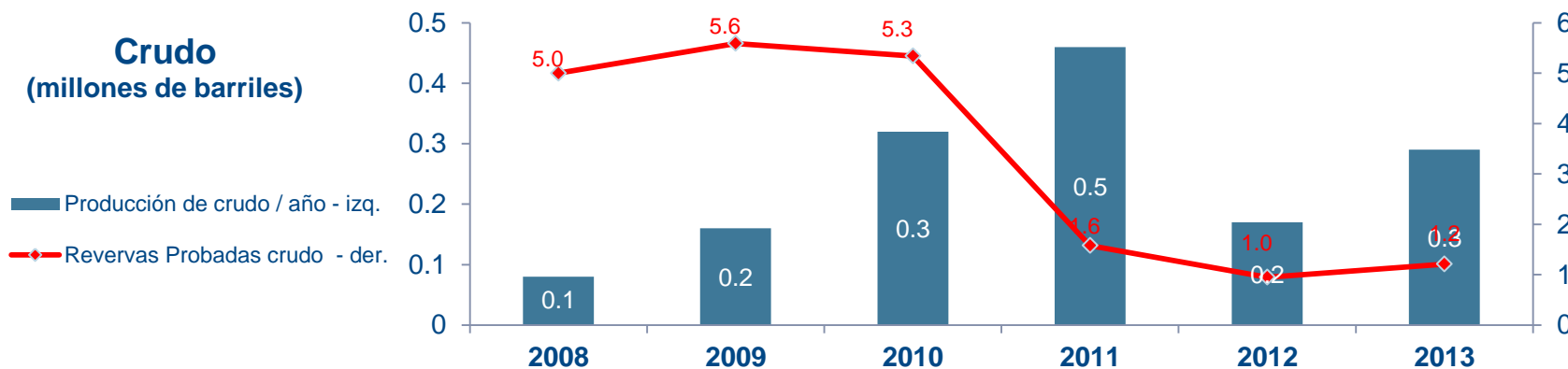


Fuente: Global Data

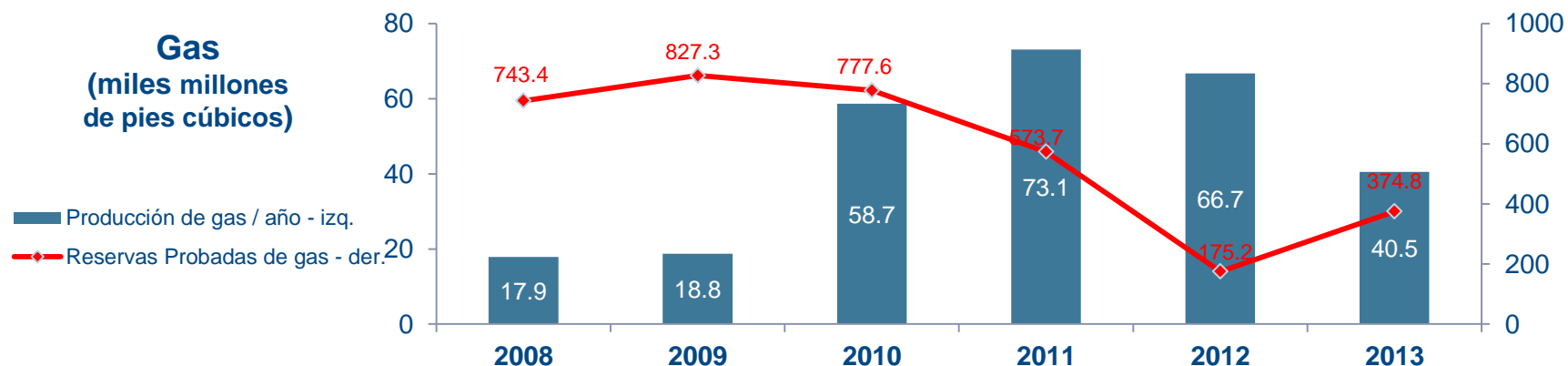
Con la cesión de varios de sus intereses en recientes años, las reservas de Niko Resources iniciaron una tendencia decreciente a partir del 2010

Información operacional

Crudo (millones de barriles)

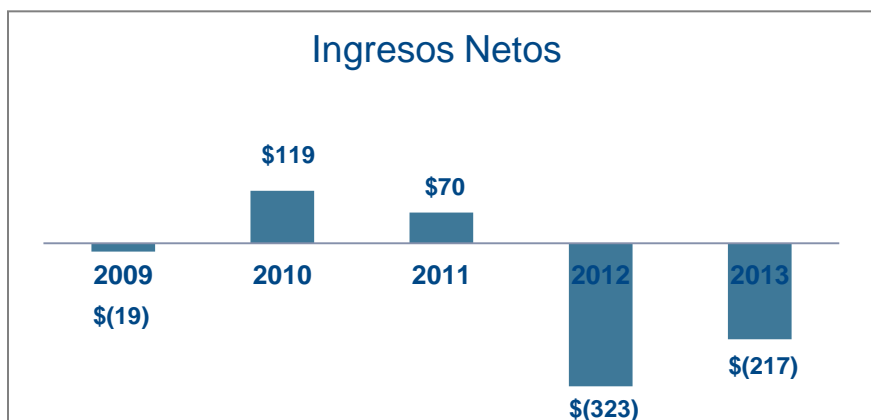
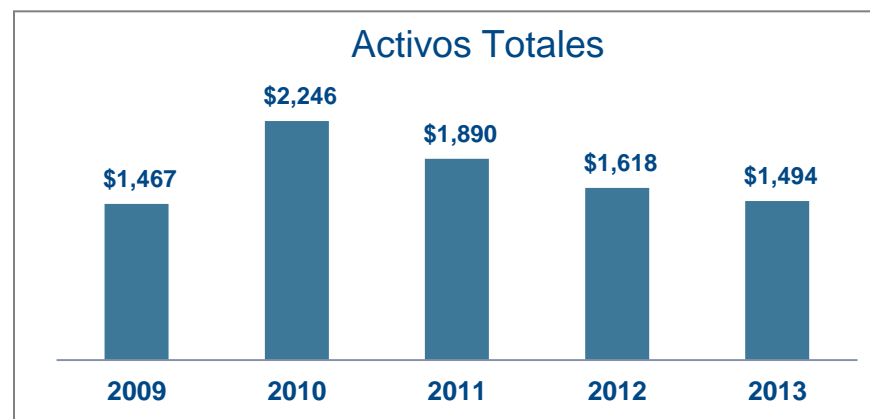
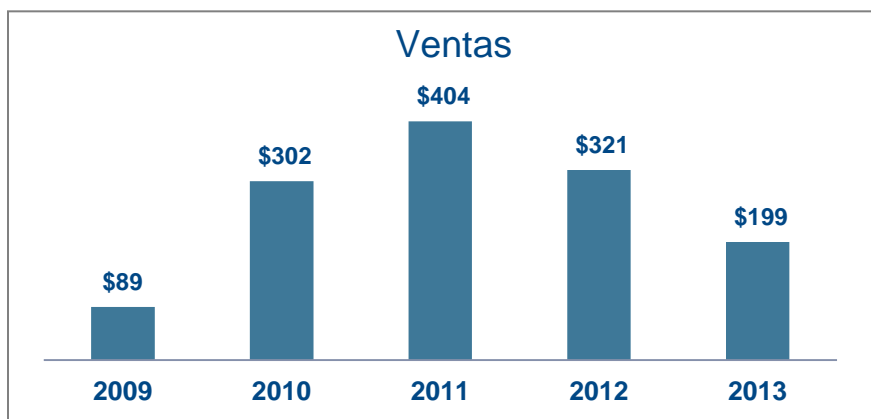


Gas (miles millones de pies cúbicos)



A partir del 2011, las ventas e ingresos netos de Niko mostraron un importante desaceleramiento, probablemente derivado de su salida de algunos activos de E&P

Información Financiera (millones dólares)



Información de Contacto

■ Casa matriz

Canadá
4600 Canterra Tower
400 3rd Avenue S.W.
Calgary
AB T2P 4H2
Canadá
+1 403 2621020
Email: niko@nikoresources.com

Trinidad y Tobago
Princes Court, Level 2, 13/17
Keate Street
Trinidad
Port of Spain
Trinidad and Tobago
Tel: +1-868 627 4440
Fax: +1-868 625 4442

■ URL: www.nikoresources.com

■ CEO: Jake Brace

■ Contactos

Investor Relations:
Edward Sampson
Glen Valk

Noble Energy



Noble Energy es una compañía Estadounidense independiente de upstream con operaciones onshore y offshore en diversas posiciones del mundo

Descripción General

- Noble Energy es una compañía Estadounidense independiente de exploración y producción de petróleo y gas
- La compañía realiza actividades de exploración, desarrollo, adquisición, producción y comercialización de petróleo crudo, gas natural, y NGL.
- Noble Energy opera a través de 4 segmentos: Estados Unidos, Oeste de África, Mediterráneo Este e Internacional. Este último segmento está enfocado en desarrollar oportunidades offshore en todo el mundo
- Si bien el negocio principal de la compañía está en el onshore de Estados Unidos cuenta con diversas operaciones internacionales
- Actualmente Noble Energy cuenta con 2,190 empleados en todo el mundo

Fuente; Noble Energy ; O&G eTrack

Noble Energy ha definido el foco de la estrategia operativa para el corto plazo en el desarrollo de sus áreas con mayores recursos descubiertos.

Operaciones actuales & Estrategia aparente

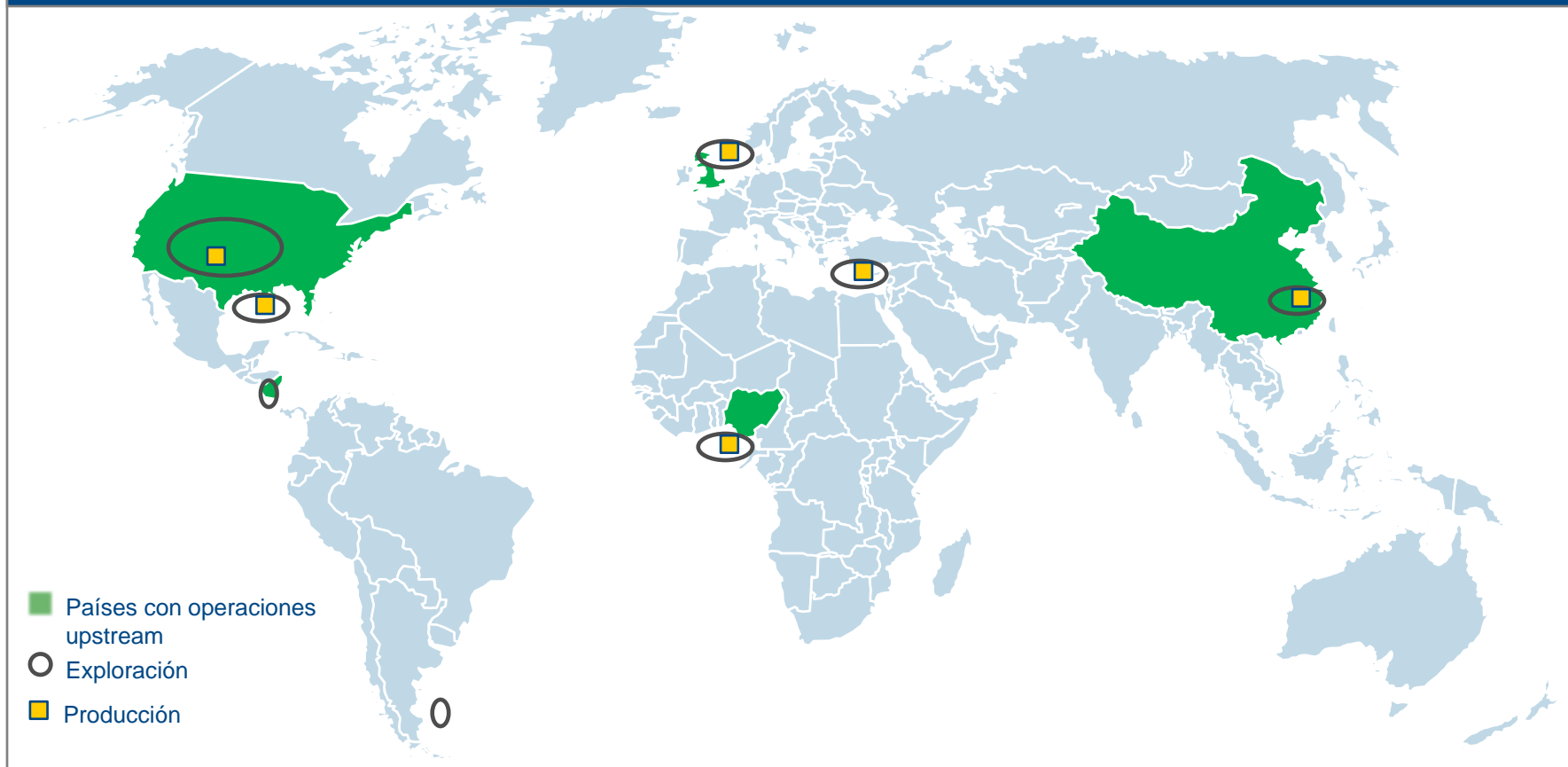
Estrategia Operativa

- La compañía planea un crecimiento balanceado apoyándose en activos en Estados Unidos y proyectos internacionales.
- La estrategia operativa de Noble Energy consiste en un crecimiento orgánico basado en sus operaciones de exploración y desarrollo
- Noble Energy enfoca sus inversiones y esfuerzos en los activos de mayor importancia, desinvirtiendo de los menos rentables. Noble Energy explota cuencas donde tenga ventajas competitivas estratégicas, donde obtenga beneficios superiores.
- Entre los proyectos de gran importancia se encuentran el onshore de Estados Unidos, El Golfo de México, el Oeste de África e Israel offshore
- En 2013 se destacan los siguientes proyectos:
 - Descubrimiento de gas natural en el offshore de Israel
 - Descubrimiento de petróleo en el Golfo de México
 - Comienzo de producción de gas natural en el offshore de Israel

Fuente; Noble Energy ; O&G eTrack

Noble Energy tiene operaciones de E&P America, el Mar del Norte, el Este del Mediterraneo, el Oeste Africano y China

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente; Noble Energy ; O&G eTrack

Noble Energy cuenta con experiencia offshore fundamentalmente en el Golfo de México. Las operaciones de recursos no convencionales se encuentran en US

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Noble Energy cuenta con licencias en 102 bloques del Golfo de México, que representan 2,400 km² de superficie. La producción en el Golfo de México representa el 8% de las ventas consolidadas. Los proyectos más significativos incluyen, Gunflint, Galapagos, Isabela, Santa Cruz y Santiago ■ En el Este del Mediterráneo, Noble cuenta con 47% de participación en el campo Mari-B, donde cuenta con producción desde 2004 ■ Noble produce 45 Kblsd en el Oeste de Africa 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Noble Energy tiene el foco de sus operaciones de recursos no convencionales en Estados Unidos, donde realiza actividades de exploración, desarrollo y producción aplicando técnicas de avanzada como perforación de pozos horizontales y fractura hidráulica ■ Noble Energy cuenta con operaciones en Marcellus Shale donde produce 60.23 Bcf anuales de shale gas en 2,800 km² de superficie ■ En Niobara Shale, Noble produce 34.04 MMboe anuales de shale oil y shale gas en 2,400 km² de superficie 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee

Fuente; Noble Energy ; O&G eTrack

En Latino América, Noble Energy realiza tareas exploratorias en las Islas Malvinas y Nicaragua

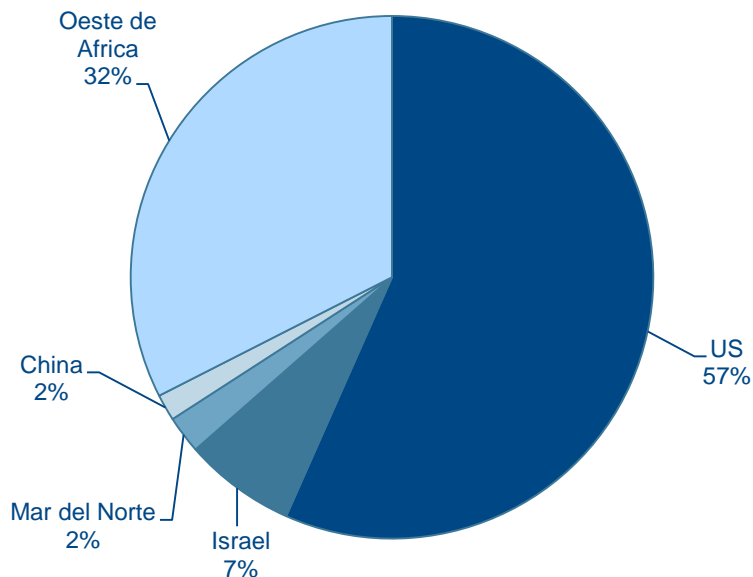


Fuente; Noble Energy ; O&G eTrack

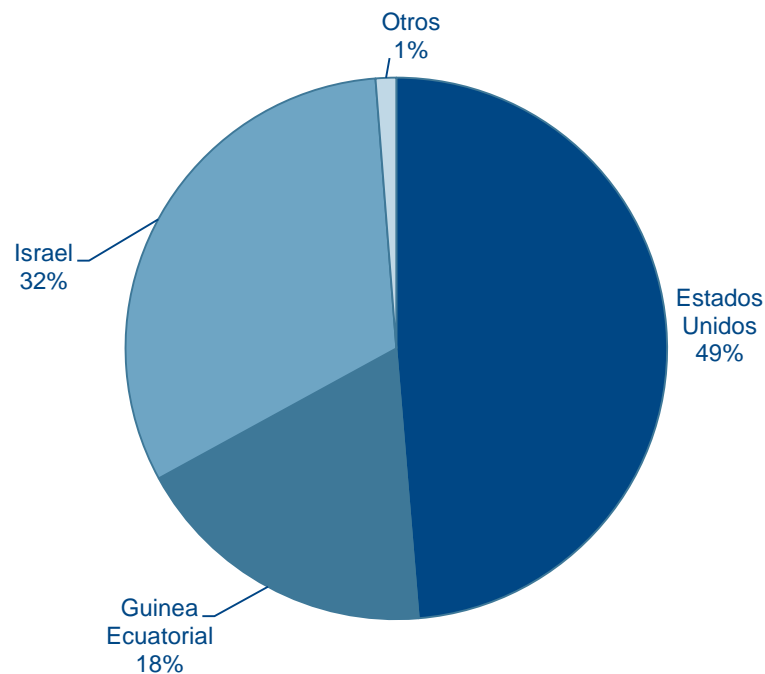
El 57% de la producción y el 49% de las reservas provienen de Estados Unidos, siendo este el país de mayor importancia para Noble Energy

Operaciones actuales

**2012 Producción
(244 Kboed)**



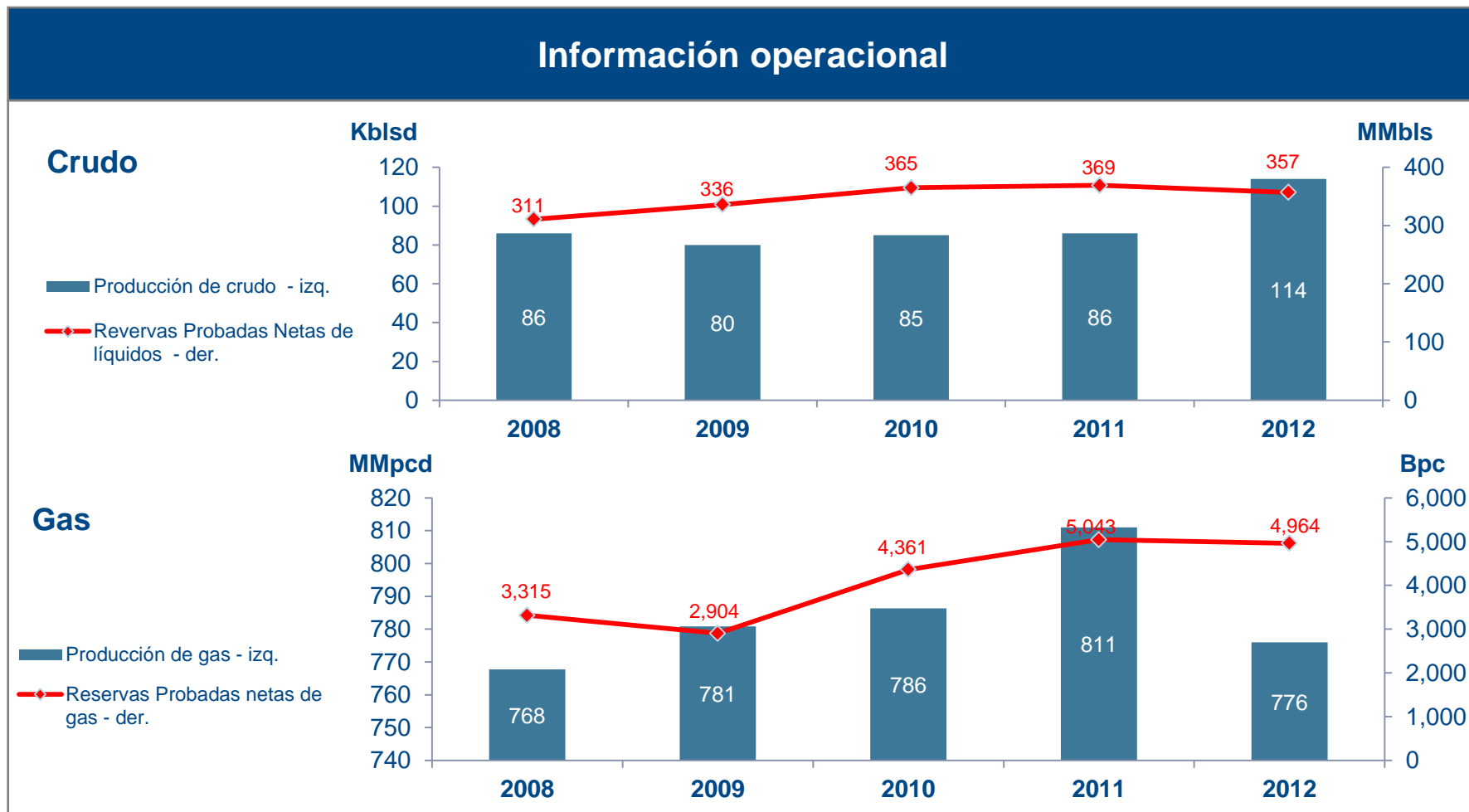
**2012 Reservas Probadas
(1,184 MMboe)**



Fuente; Noble Energy ; O&G eTrack

La producción de hidrocarburos líquidos de Noble Energy ha crecido a una CAGR del 7.3% entre 2008 y 2012

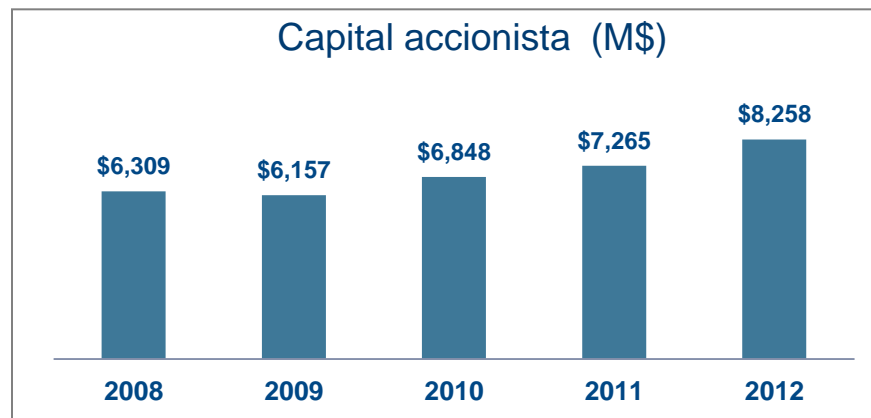
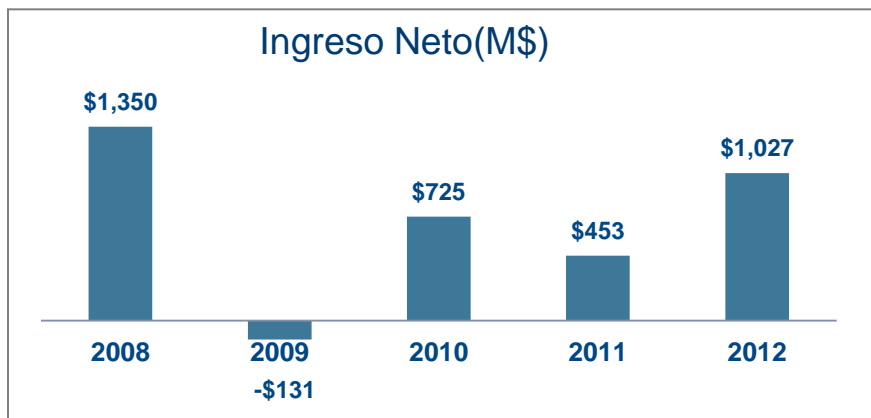
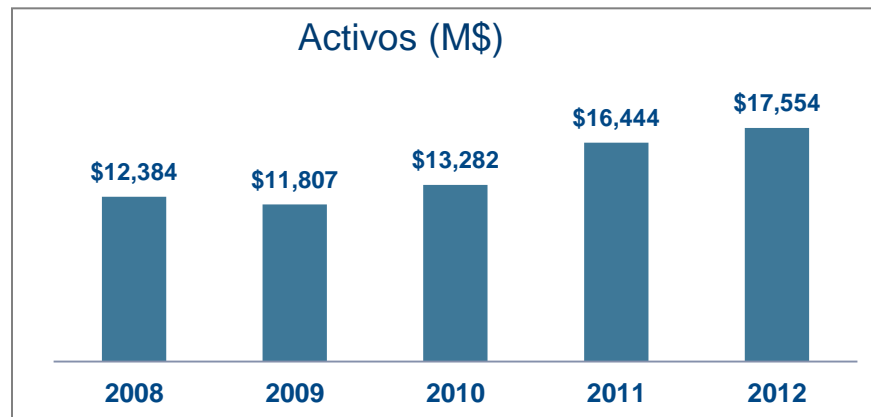
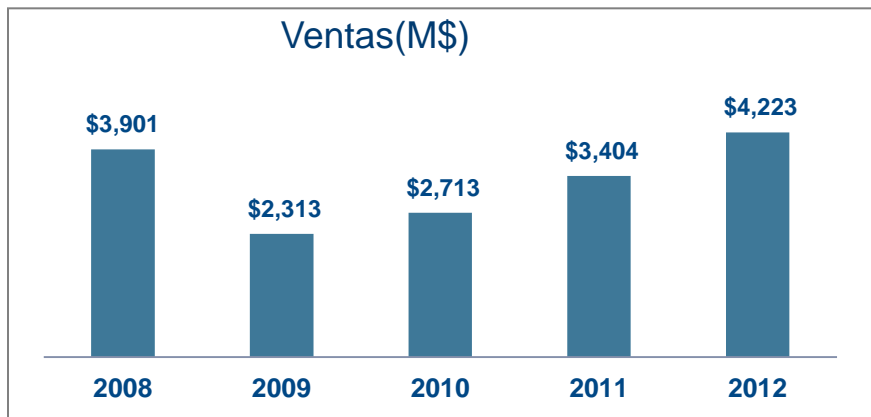
Información operacional



Fuente; Noble Energy ; O&G eTrack

Luego de la crisis, las ventas de Noble Energy crecieron a una CAGR del 22% entre 2009 y 2012

Información financiera (en US\$)



Fuente: O&G eTrack

Información de Contacto

■ Casa matriz

Suite 100, 100 Glenborough Drive
Houston, TX 77067, US
Teléfono: +1 281 8723100
email: info@nobleenergyinc.com

■ **URL:** <http://www.nobleenergyinc.com>

■ **CEO:** Charles D. Davidson

■ Contactos

David Stover
VP Business Development Houston
Teléfono: +1 281 872 3100
Fax: +1 281 872 3358
dstover@nobleenergyinc.com

David Larson
VP, Investor Relations
Teléfono: 1-281-8723125
email: dlarson@nobleenergyinc.com

Odebrecht Óleo e Gás (OOG)



OOG es la filial de Odebrecht fundada en el año 2006 que presta servicios integrados en la cadena del upstream, principalmente en offshore Brasil

Descripción general

- Odebrecht es un conglomerado privado brasilero fundado en 1944 con negocios en ingeniería, construcción, químicos, petroquímicos y transporte entre otros. Emplea a 175 mil personas y posee ventas globales por US\$ 41.5 mil millones
- Actuando en la cadena upstream de la industria de petróleo y atendiendo a sus clientes en Brasil, Reino Unido, Angola y Latinoamérica, OOG provee soluciones integradas que abarcan desde la concepción de la ingeniería hasta la operación de plataformas de perforación y producción offshore.
- Desde 2006, Odebrecht concentra sus inversiones en petróleo y gas en una nueva empresa "Odebrecht Óleo e Gas (OOG)"
- Las áreas de actuación de OOG son: Mantenimiento y Logística, Plataformas de Perforación, Subsea y Plataformas de Producción

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

El alcance de sus servicios incluye mantenimiento y logística, plataformas de perforación, *subsea* y plataformas de producción, fundamentalmente para Petrobras en el offshore de Brasil

Operaciones actuales & Estrategia aparente

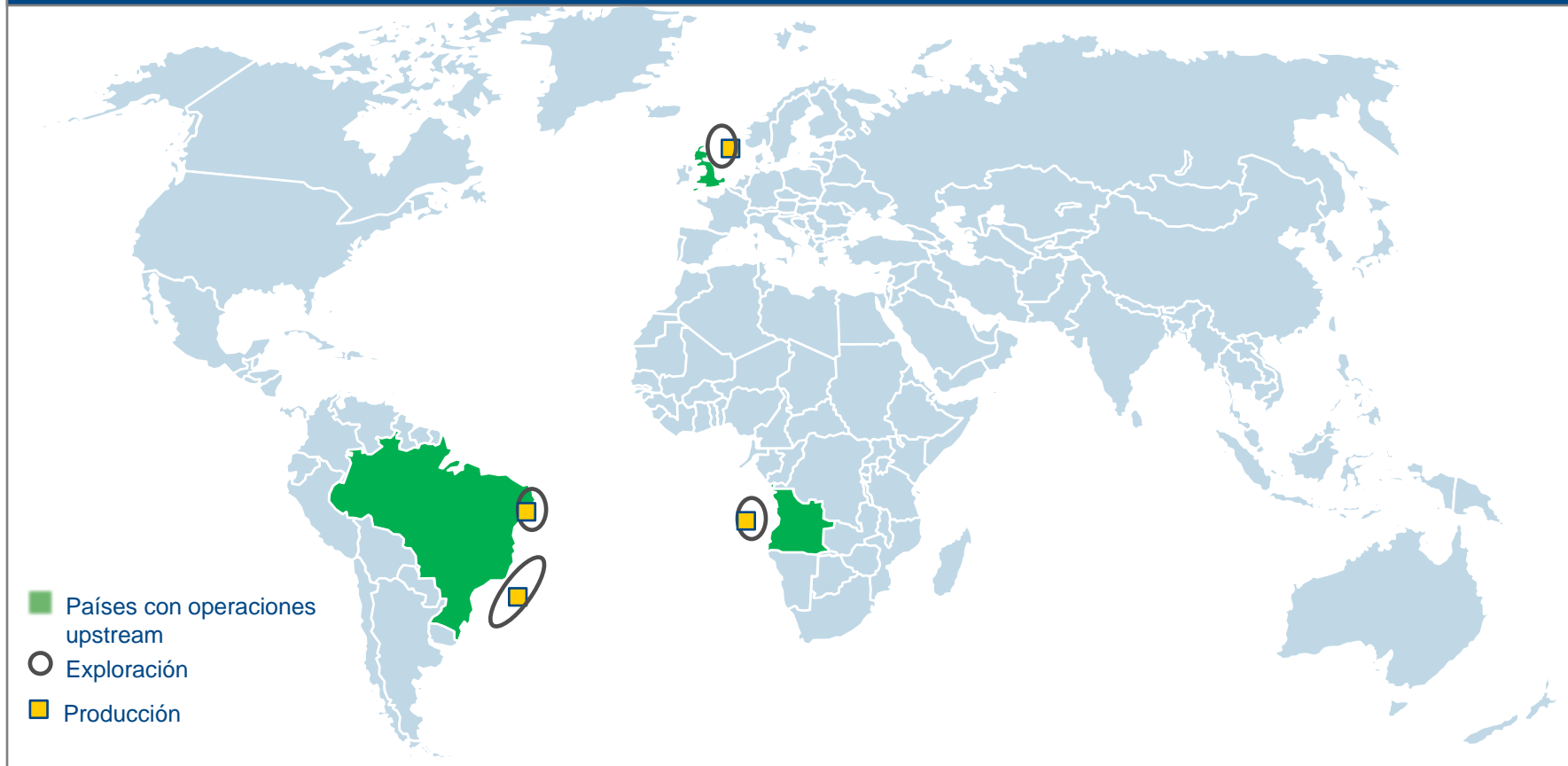
Estrategia Operativa

- Posicionamiento estratégico de OOG se basa en:
 - Liderazgo en servicios integrados en petróleo y gas en Brasil
 - Contratos de largo plazo
 - Modelo de negocios integrado para servir al pre-sal
- OOG tiene el foco de sus actividades en prestar servicios petroleros para el desarrollo y producción de hidrocarburos en el offshore de Brasil, fundamentalmente para Petrobras
- En 2012 entró en actividad en Brasil la unidad de perforación NORBE IX. el NORBE IX, que es capaz de actuar en profundidades hasta los 3.000 metros. Esta unidad está contratada por Petrobras para operar por un período de 10 años y tiene una tripulación de 163 personas, de los cuales 119 son Miembros de Odebrecht Óleo e Gás
- En 2012 Odebrecht Óleo e Gás (OOG) ganó una licitación para el fletamento y la operación de dos barcos para lanzamiento de líneas flexibles. El acuerdo va a proporcionar el desarrollo brasileño en este segmento de buques de instalación de tuberías (en inglés, Pipe Laying Support Vessel –PLSV), responsables por la interconexión y comunicación entre pozos y plataformas de producción o de otros equipos de la infraestructura submarina en los campos de exploración
- En 2013 el FPSO Cidade de Itajaí produjo su primer petróleo en el post-sal de la Cuenca de Santos en los campos de Piracaba Y Bauna. Por el momento, la FPSO está conectada a un pozo cuyo potencial de producción es de 12.000 barriles de petróleo al día, y su capacidad de procesamiento es de hasta 80.000 barriles.

Fuente: Odebrecht, O&G eTrack

OOG presta servicios de desarrollo y producción de hidrocarburos en las costas de Brasil, UK y Angola

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente: Odebrecht, O&G eTrack

OOG tiene amplia experiencia en prestación de servicios petroleros para el desarrollo y producción en offshore

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Prácticamente el total de los servicios importantes de OOG son en el offshore ■ Experiencia de 15 años de operación del FPSO North Sea Producer en el Mar del Norte en sociedad con Maersk, FPSOs en la exploración del campo de MacCulloch para ConocoPhillips ■ La operación de plataformas de producción de petróleo tipo FPSO forma parte de la estrategia de crecimiento de OOG en conjunto con la operación de sondas de perforación. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee

Fuente: Odebrecht, O&G eTrack

OOG tiene la columna vertebral de sus operaciones prestando servicios para Petrobras en el offshore de Brasil

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

■ Colombia

- En 2007, Odebrecht realizó servicios de geoquímica superficial, adquisición de Aeromagnetogravimetría y moldeamiento geológico entre otras actividades en el bloque Comuneros



■ Brasil

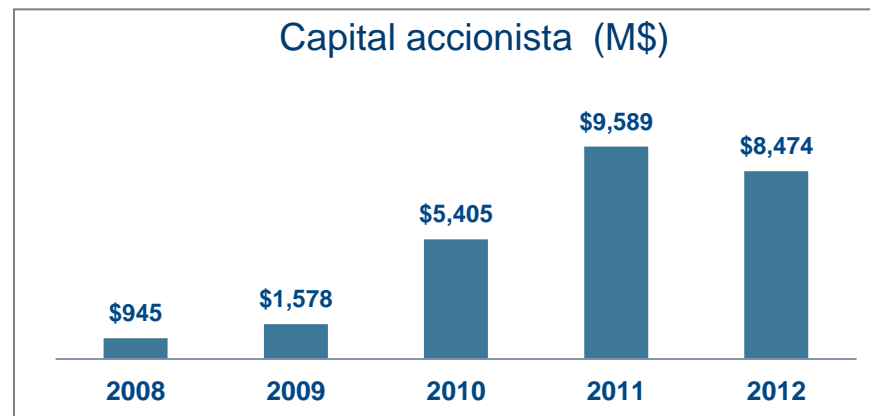
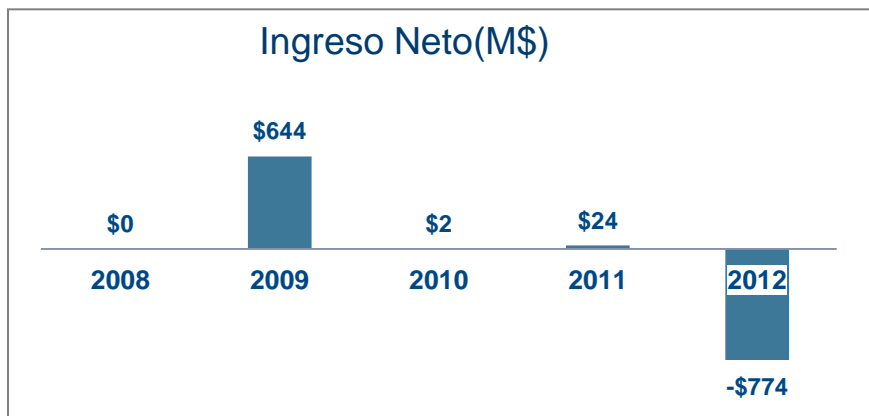
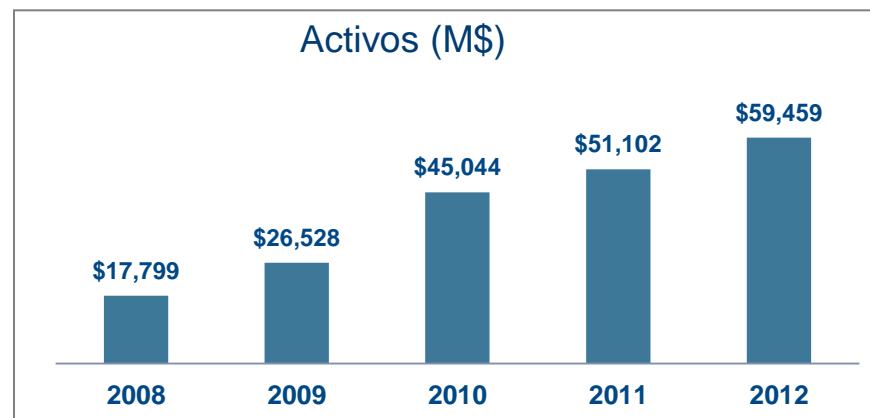
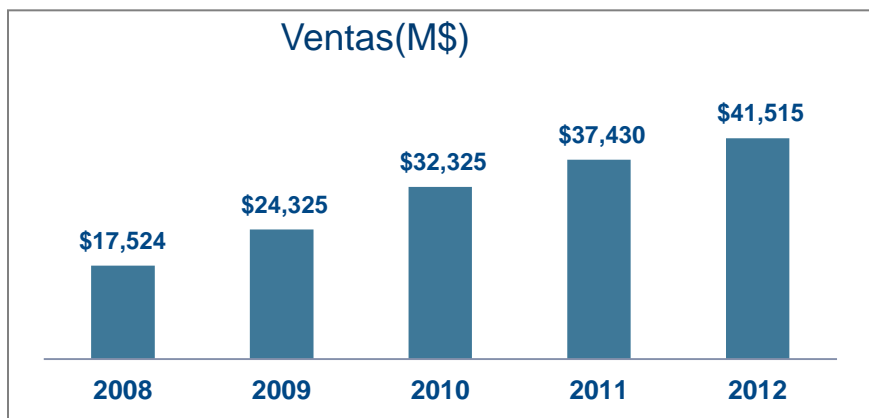
- OOG tiene larga experiencia offshore prestando servicios fundamentalmente para Petrobras
- En 2013 - OOG ha firmado un nuevo contrato de mantenimiento y servicios offshore con Petrobras, haciéndose cargo de las plataformas que están en funcionamiento en la Unidad de Operación de Rio de Janeiro (UO-RJ)
- En los campos de Piracaba Y Bauna de la cuenca Santos, OOG produce petróleo mediante el FPSO Cidade de Itajaí. El FPSO está conectada a un pozo cuyo potencial de producción es de 12.000 barriles de petróleo al día, y su capacidad de procesamiento es de hasta 80.000 barriles. En los próximos años se enfocará en la interconexión de la unidad con cinco pozos productores y cinco inyectores, cuatro de agua y uno de gas.

■ Country with upstream interests
▲ Service

Fuente: Odebrecht, O&G eTrack

Las ventas de todo el grupo Odebrecht han crecido a una CAGR del 24% entre 2008 y 2012 y los activos totales lo hicieron a una CAGR del 35%

Información financiera (en US\$)



Fuente: Odebrecht, O&G eTrack

Información de Contacto

- **Casa matriz**

Avenida Pasteur N° 154, Botafogo

Rio de Janeiro, Brasil

Teléfono: +55 21 38506757

email: faleconosco-oog@odebrecht.com

- **URL:** <http://www.oog.com>

- **CEO:** Roberto Prisco Paraíso Ramos

- **Contactos**

Roberto Simoes

Executive Vice President

Teléfono: 55-21-38506634

Email: robertosimoes@odebrecht.com

Omega Energy Group



Omega Energy Group (OEG) es un grupo de empresas dedicadas a la extracción y producción de hidrocarburos con el foco de sus operaciones en Colombia

Descripción General

- Omega Energy Group BVI S.A (OEG) es un grupo de empresas dedicadas a la extracción y producción de hidrocarburos con más de 10 años de presencia en el mercado. OEG es propiedad de la familia Leal, sus fundadores y principales accionistas. Hoy por hoy, el Grupo Omega cuenta con más de 90 empleados
- OEG es el resultado del crecimiento de 3 empresas: Omega Energy International (OEI), Pegasus Blending International (PBI) y Petroleum Equipment Internacional (PEI). Esta última fue fusionada en 2012 con Nikoil Energy Corp. Suc Colombia. Las empresas de este grupo iniciaron su proceso de consolidación en un holding en 2012, el cual culminó en 2013.
- Omega Energy tiene el foco de sus actividades en Colombia. El resto de las operaciones se encuentran en Paraguay, Nigeria y Estados Unidos

Fuente: OEG

OEG busca convertirse en líder de explotación de yacimientos no convencionales

Operaciones actuales & Estrategia aparente

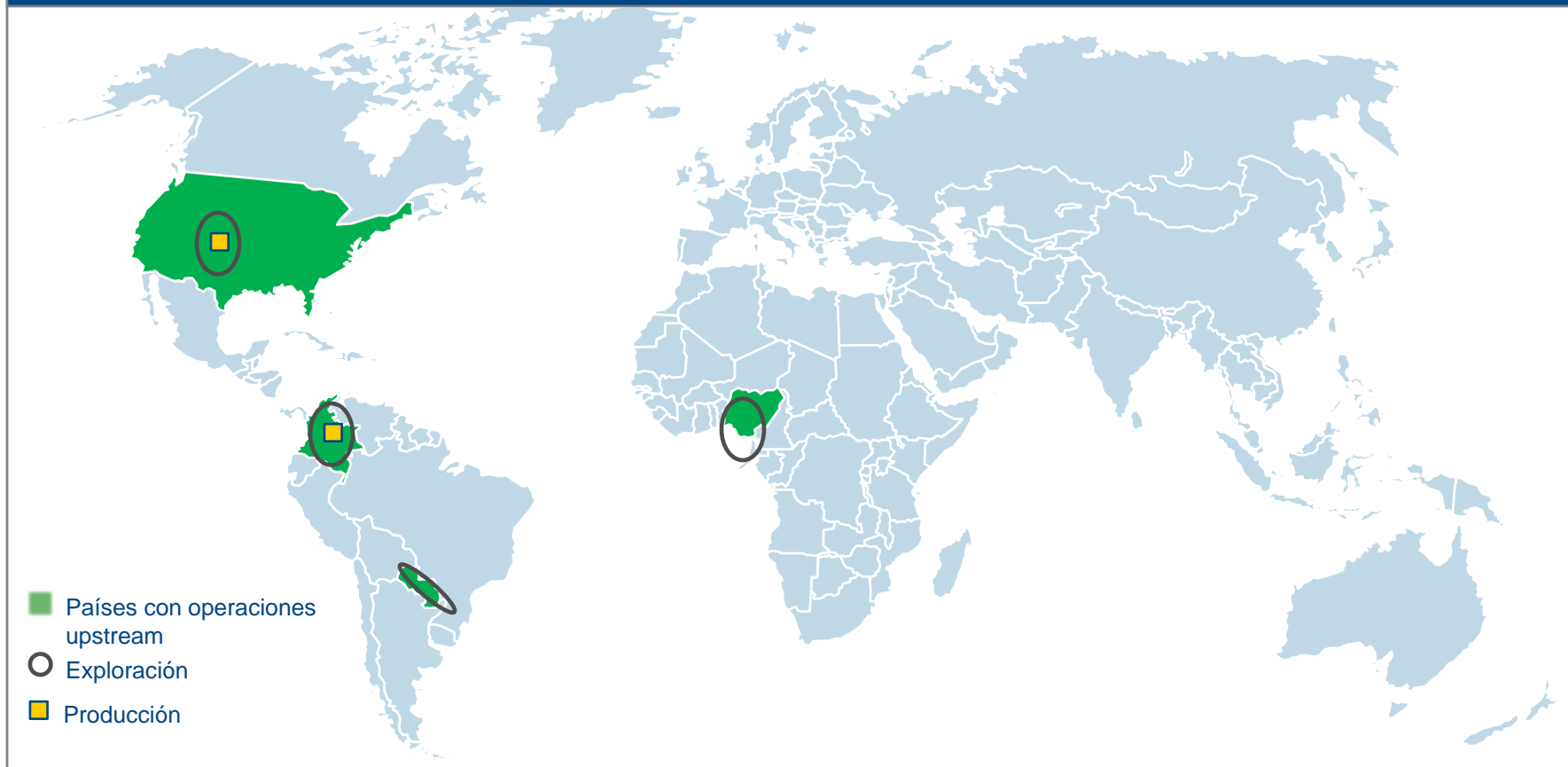
Estrategia Operativa

- Los retos a corto plazo incluyen
 - El desarrollo de campos operados
 - Desarrollo y comercialización de gas natural producido
 - La emisión y comercialización de bonos de carbono
 - La adquisición y desarrollo de nuevos activos
 - La generación y comercialización de energía eléctrica
 - El procesamiento y fraccionamiento de gas para comercialización de livianos
 - La adquisición e incorporación de compañías
- La compañía también busca consolidar su presencia internacional. En Nigeria posee un contrato para desarrollar un área de más de 10 mil hectáreas offshore
- En Paraguay, Omega Energy se encuentra en proceso de adquisición del 40% del bloque Hernandarias, con derechos de explotación sobre 1.850.000 hectáreas y una importante participación accionaria en la compañía operadora.
- Con estas inversiones la empresa busca transformarse en un líder de la explotación de yacimientos no convencionales.

Fuente: OEG

OEG cuenta con actividades de E&P en Estados Unidos y Colombia. En Paraguay y Nigeria la compañía lleva a cabo actividades de exploración

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente: OEG

OEG tiene experiencia offshore en Nigeria, y está comenzando a explorar y desarrollar recursos no convencionales y pesados en Colombia y Paraguay

Desarrollo de recursos no convencionales

Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ En Nigeria, Omega centra realiza actividades de exploración en los campos petroleros OML 110 17 km de la costa, en el Golfo de Guinea Occidental de África. ■ En el campo OML 110 se proyectó perforar 6 pozos durante 2013 	<ul style="list-style-type: none"> ■ En el bloque Buenavista (Colombia) OEG explora y evalúa recursos no convencionales ■ En Paraguay, EOG explora yacimientos de shale oil y shale gas 	<ul style="list-style-type: none"> ■ OEG cuenta con reservas de crudos semipesados en el bloque Buenavista

Fuente: OEG

OEG cuenta con actividades de producción de hidrocarburos en Colombia y de exploración en Paraguay

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

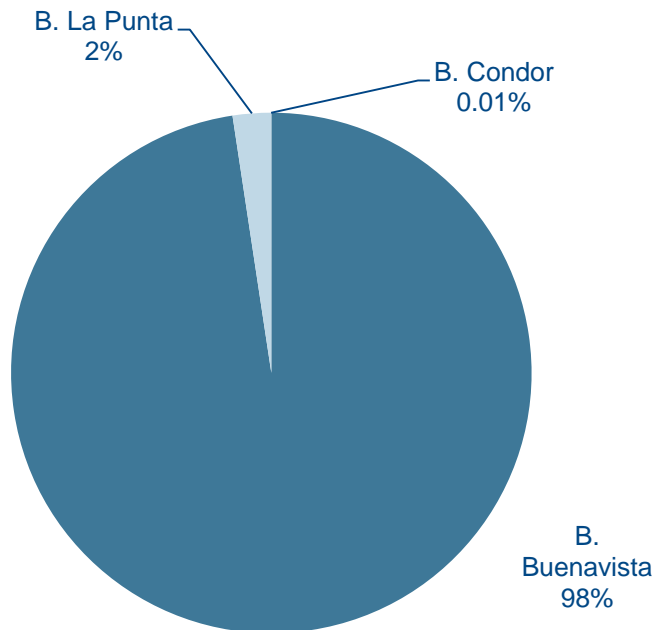


Fuente: OEG

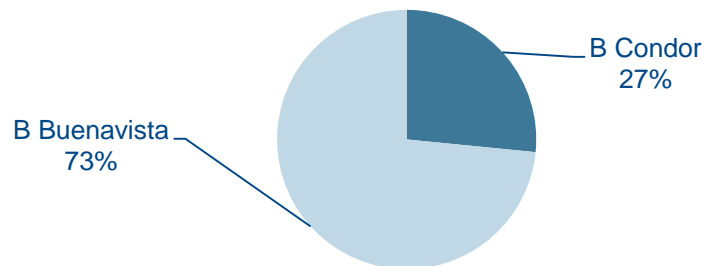
OEG produce 3 Kblsd de hidrocarburos líquidos en Colombia, de los cuales el 98% provienen del bloque Buenavista

Operaciones actuales (Colombia)

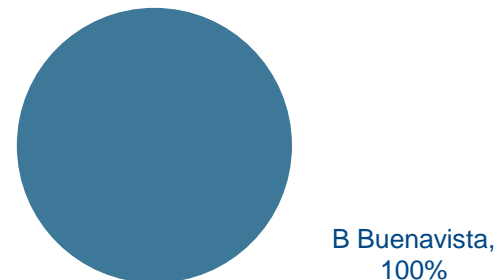
2012 Producción de líquidos (3 Kblsd)



2012 Reservas probadas de líquidos (26.35 MMbls)

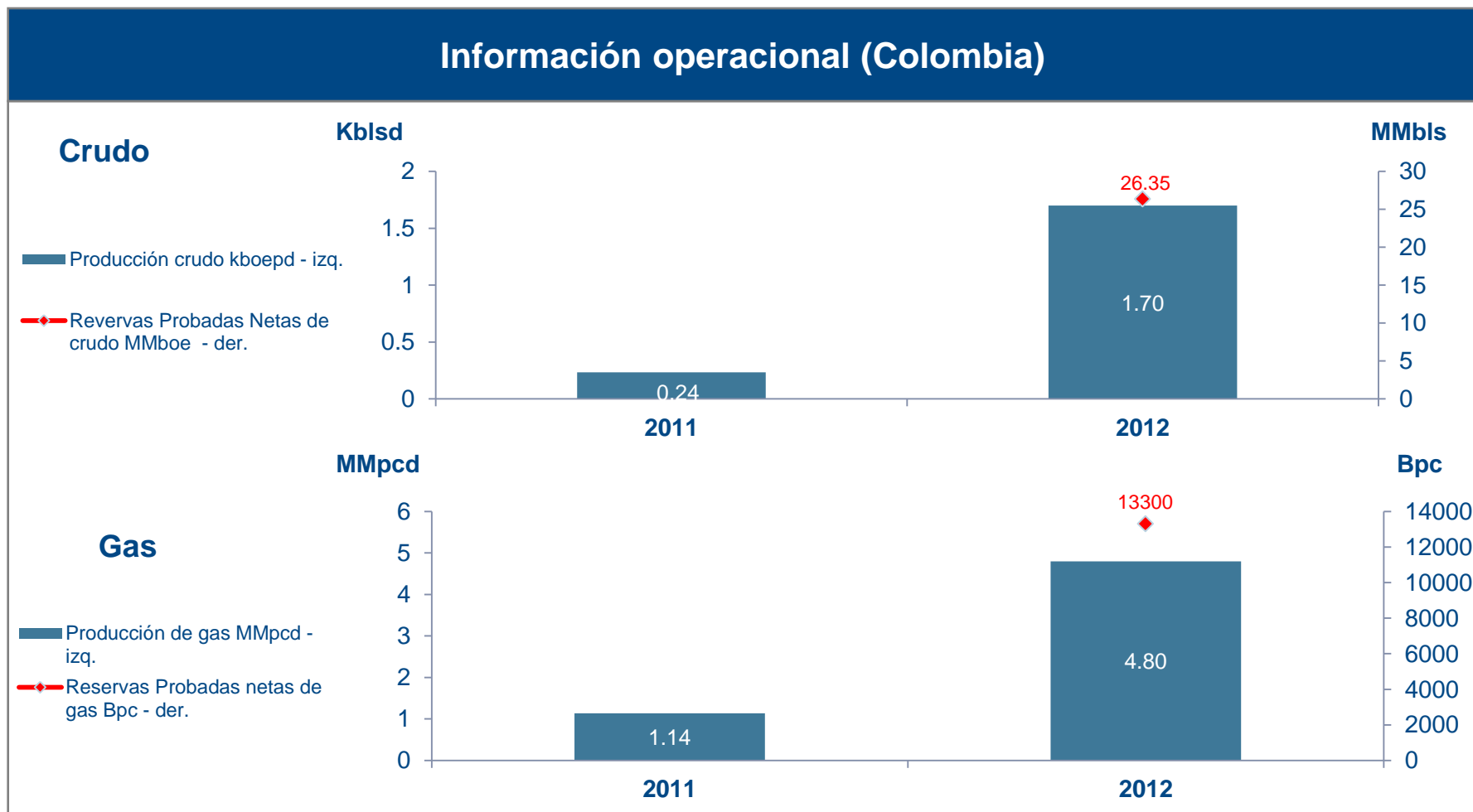


2012 Reservas probadas de gas (13,300 MMpc)



Fuente: OEG

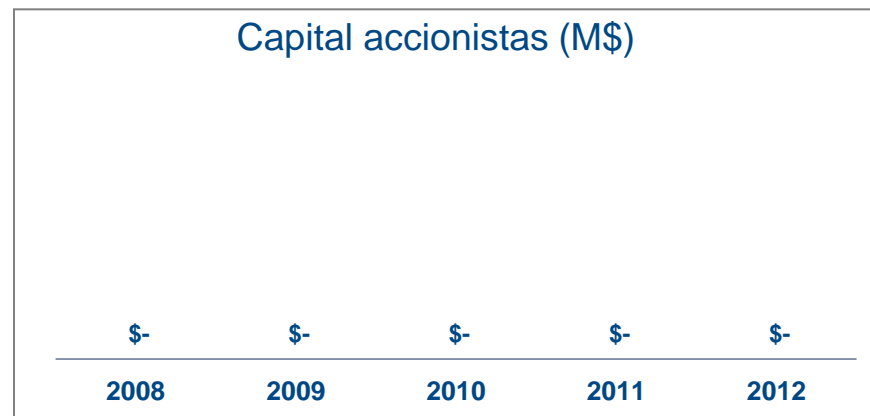
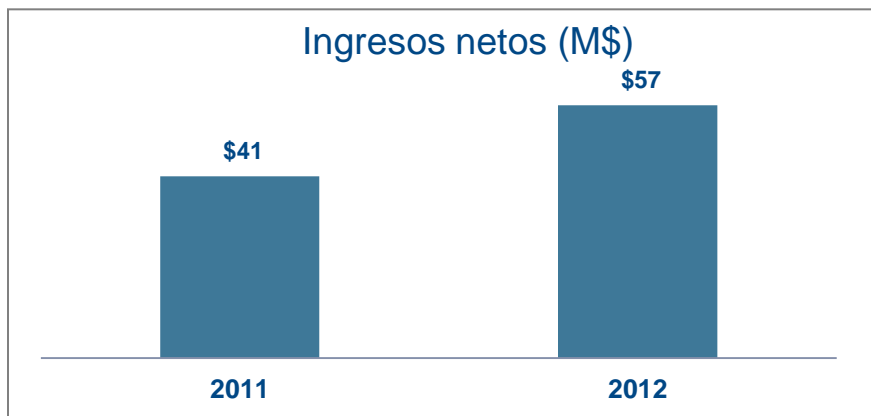
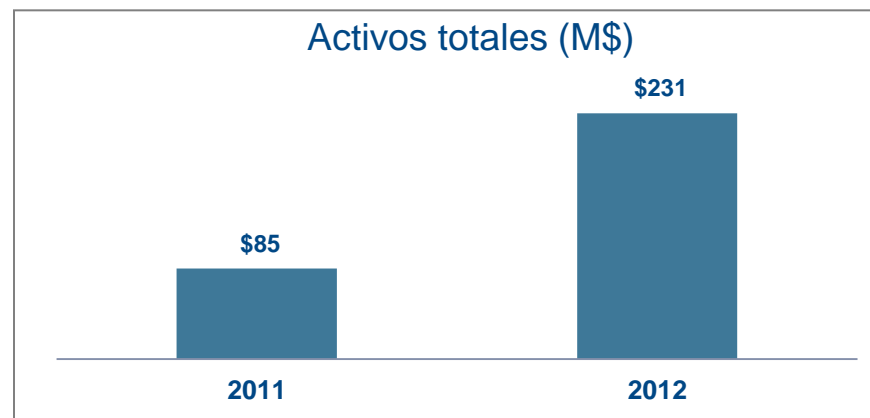
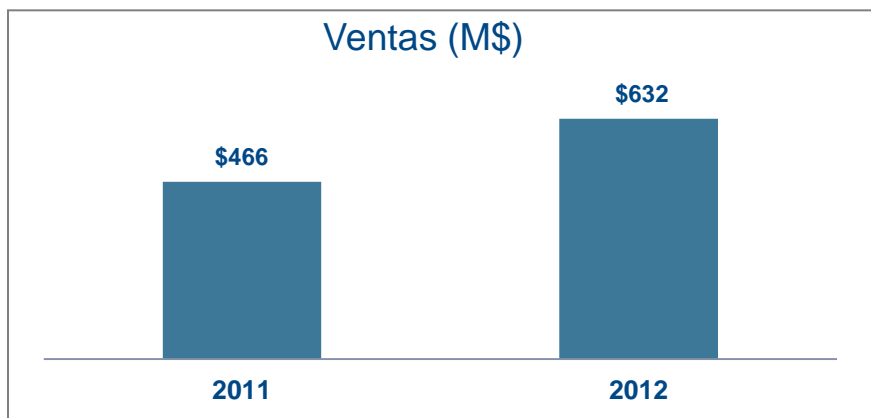
En Colombia la producción de petróleo crudo ha crecido más de 6 veces entre 2011 y 2012



Fuente: OEG

Las ventas de OEG han crecido más de un 35% entre 2011 y 2012, mientras que los ingresos netos crecieron un 39%

Información financiera (en US\$)



Fuente: OEG

Información de Contacto

- **Casa matriz**

Av Carrera 9 no 113-52
Edificio Torres Unidas 2, Piso 9, Colombia
Teléfono: +57(1) 742 3338
email: info@omegaenergy.co

- **Presidente:** Omar Leal

- **URL:** <http://www.omegaenergy.co>

- **Contactos**

Juan Carlos Mora Uscategui
Gerente Comercial y de Desarrollo de Negocios, Colombia

Claudia Mora Uscategui
Gerente de Asuntos Legales, Colombia

ONGC



ONGC es la mayor petrolera nacional de la India con operaciones E&P globales a través de su subsidiaria ONGC Videsh

Descripción General

- Oil & Natural Gas Corporation Limited (ONGC) es la mayor empresa petrolera nacional de la India dedicada principalmente a la exploración, desarrollo y producción, refinación y transporte de hidrocarburos. Establecida en 1956, con el objetivo estratégico nacional de explorar y explotar los hidrocarburos del país, ONGC ha crecido desde entonces, para convertirse en una empresa integrada aguas arriba con una capacidad interna adecuada y una infraestructura que cubre todo el rango de actividades de la exploración y producción de petróleo y gas, y los servicios de ingeniería propios de los campos petroleros
- La compañía tiene como principales actividades la exploración en aguas profundas al Este y el Oeste de la India y la explotación de gas metano en minas de carbón (Coal bed methane)
 - ONGC posee la mayor cantidad de activos de E&P de la India y contribuye con alrededor del 80% de la producción de crudo y gas total del país.
 - En transporte, ONGC es propietaria y opera más de 15.000 kilómetros de gasoductos en la India, incluyendo cerca de 3.800 kilómetros de gasoductos submarinos y tiene significativos intereses en el desarrollo del mercado de gas natural licuado LNG.
 - En el downstream, ONGC controla más del 10% de la capacidad de refinación del país
- ONGC-Videsh limited (ONGC-VL)
 - ONGC-Videsh limited (ONGC-VL), es una subsidiaria totalmente propiedad de ONGC, y es la insignia en las operaciones internacionales de la compañía.

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

ONGC permanecerá enfocada en fortalecer su actividad de E&P desarrollando recursos no convencionales

Operaciones actuales & Estrategia aparente

Estrategia Operativa

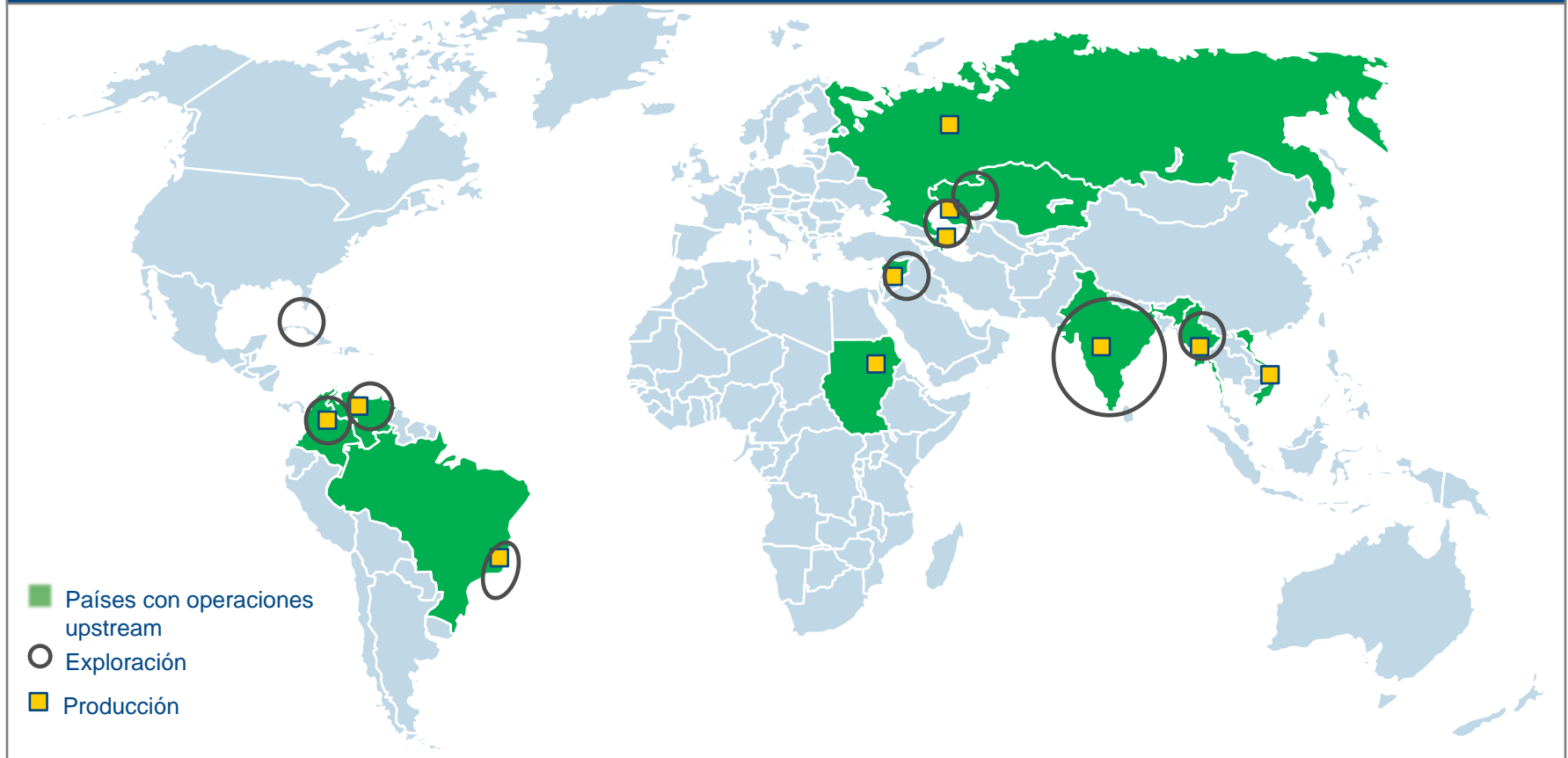
- La compañía permanece enfocada a fortalecer su actividad central, E&P. Al mismo tiempo ha priorizado abrir nuevos caminos de crecimiento a través de la exploración de nuevas fuentes de energía y una significativa integración de la cadena de valor de hidrocarburos
- La compañía identificó algunas áreas de prioridad para el mediano plazo entre las que se encuentran:
 - Rápido desarrollo de descubrimientos
 - Gestión prudente de reservorios. Utilización de técnicas EOR y IOR
 - Intensificar la exploración de nuevas fuentes de energía. Puntualmente recursos no convencionales, coal bed methane y underground coal gasification
- En tanto la visión de ONGC Videsh es ser una compañía de exploración y producción de clase mundial y proveer seguridad en el abastecimiento de petróleo a su país, mientras que su misión es contribuir con 60 MTPA de petróleo y gas equivalente para el año 2030

Fuente: ONGC

NOC – ONGC

ONGC tiene el foco de sus actividades en India, y operaciones secundarias en América Latina y Asia

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente: ONGC

ONGC tiene una larga experiencia en proyectos upstream de E&P, fundamentalmente en la costa Oeste de India

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Las operaciones offshore de ONGC tienen foco en India, en los activos de la costa Oeste ■ ONGC tiene participación en proyectos offshore en el Sudeste Asiático y Latino América fundamentalmente ■ ONGC tiene 3,042 MMboe en reservas probadas offshore ■ 25% de participación en bloques offshore BM-seal-4 y BM.BAR-1 en Brasil, operados por Petrobras ■ Participación de 40% en el proyecto offshore del bloque Farsi en Irán, operado por OVL ■ Participación del 30% en los bloques offshore 25-29 y 36 en Cuba, operado por Repsol YPF 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Planes para 3 pruebas piloto de exploración en la cuenca Cambay, KG y Cauvery (India) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee

Fuente: ONGC

ONGC tiene actividades de E&P onshore y offshore en Colombia, Venezuela y Brasil. En la región produce 12 MMboe anuales

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

■ Colombia

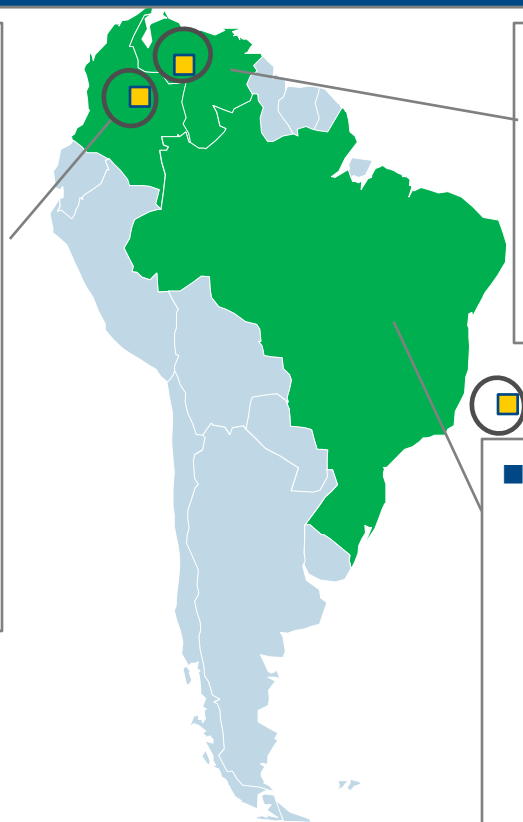
- 4.05 MMboe anuales (7.8% de la producción internacional de ONGC) proviene de Colombia
- OVL ganó 2 bloques exploratorios en la Ronda de Licitaciones del 2012, los bloques offshore Guaoff-2 en la cuenca Guajira y el bloque onshore Llanos-69 en la cuenca de Colombia
- OVL descubrió petróleo en el bloque onshore CPO-5

■ Venezuela

- 5.87 MMboe anuales (12% de la producción internacional de ONGC) correspondientes al 40% de participación en el proyecto San Cristóbal
- En 2013 concluyó el desarrollo del proyecto Carabobo-1, este cuenta con un producción inicial de 0.3 Kboed

■ Brasil

- ONGC tiene el bloque BM-SEAL-4 (offshore de aguas profundas)
- ONGC tiene 15% de participación accionaria en el proyecto BC-10 con un producción de 2.16 MMboe anuales (4.2% de la producción internacional de ONGC)
- Además ONGC tiene 43.5% de participación en el bloque exploratorio BM-S-74 y 25% en el bloque exploratorio BM.BAR-1



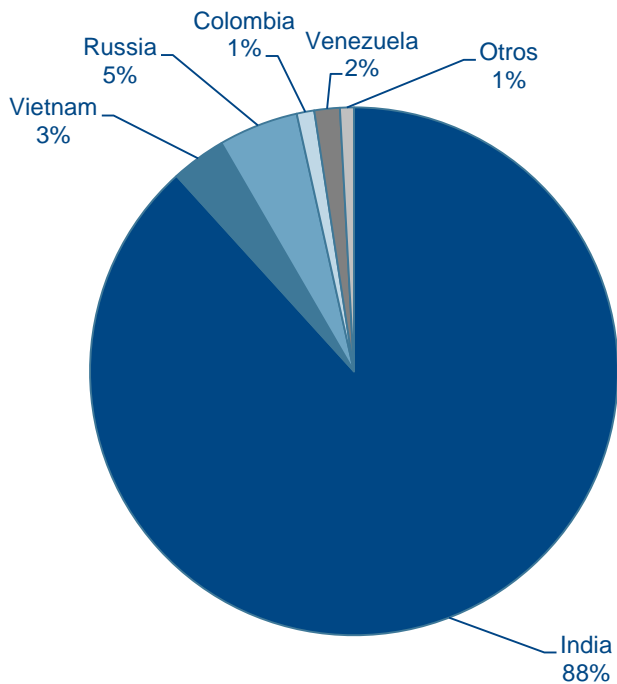
- Country with upstream interests
- Current Exploration
- Current Production

Fuente: ONGC

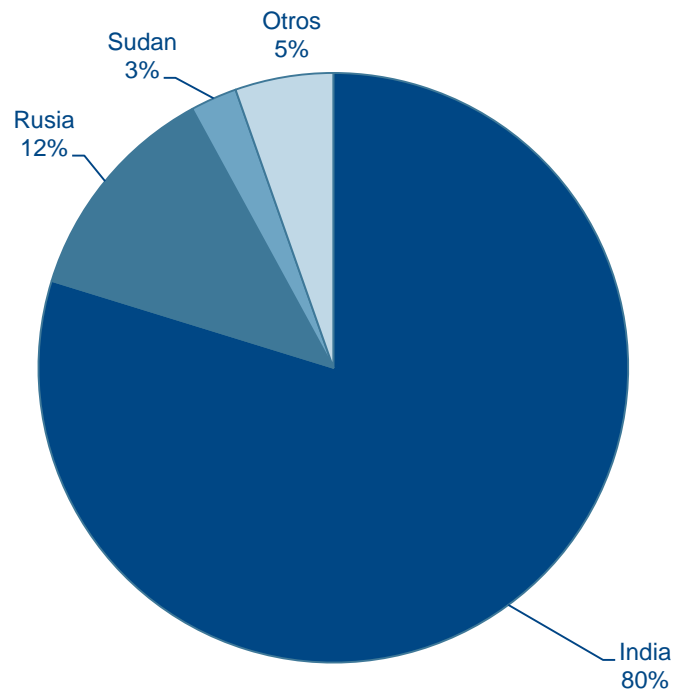
ONGC tiene el 80% de sus reservas y el 88% de la producción en India, mientras que internacionalmente el país con mayor actividad es Rusia

Operaciones actuales

2012 Producción
(1,043 Kboed)

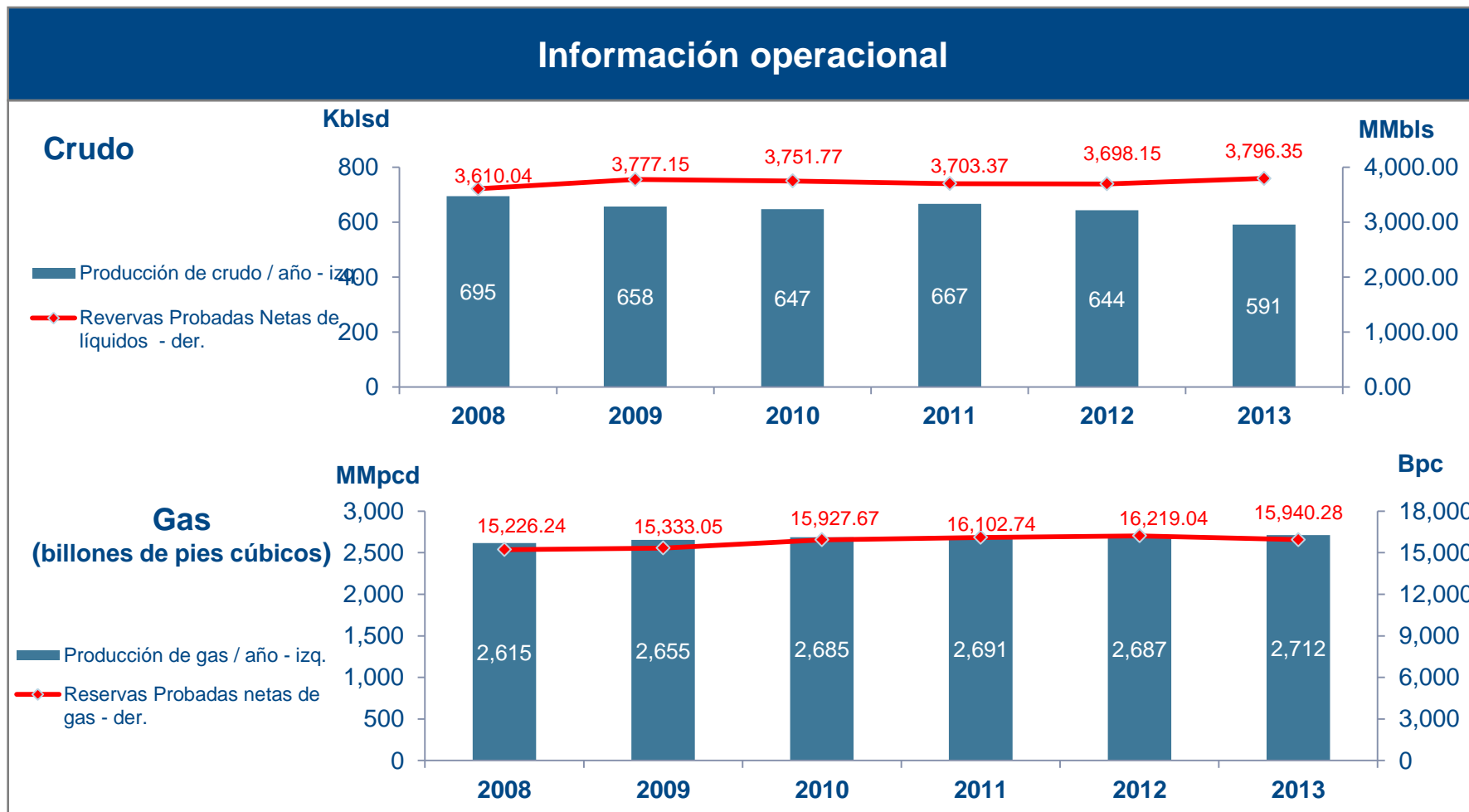


2010 Reservas Probadas
(6,453 MMboe)



Fuente: O&G eTrack

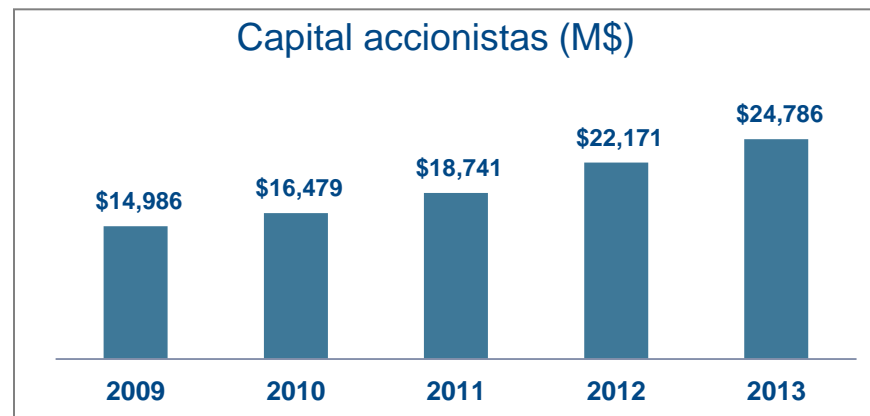
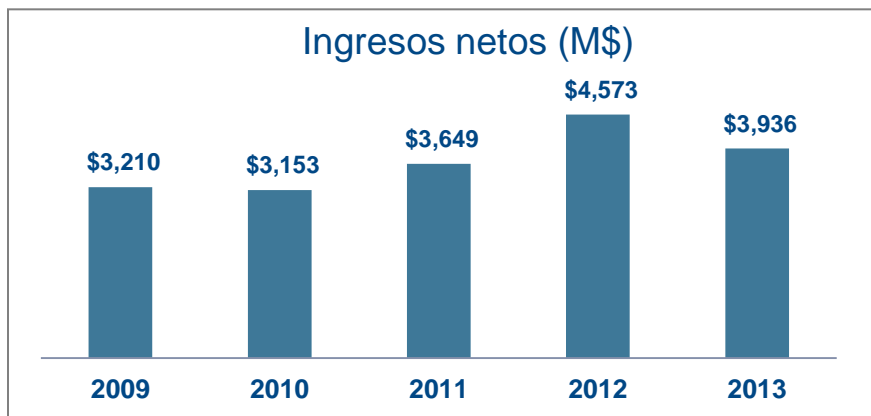
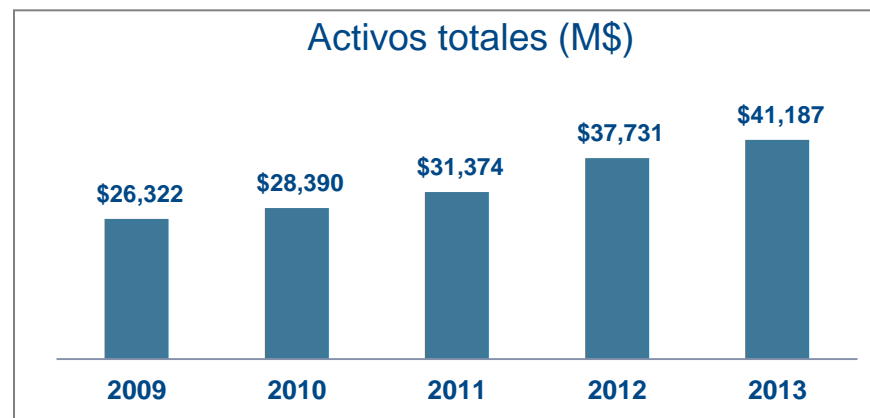
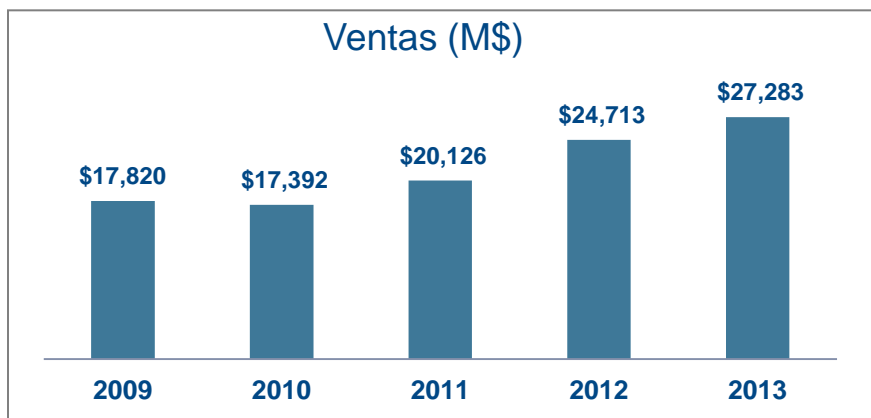
La producción de petróleo y gas de ONGC se ha mantenido estable en los últimos cinco años



Fuente: O&G eTrack

Las ventas de ONGC crecieron un 56% entre 2010 y 2013, por otro lado los activos totales crecieron un 45% en el mismo periodo de tiempo

Información Financiera (en US\$)



Fuente: O&G eTrack

Información de Contacto

■ Casa matriz

Jeevan Bharti, Tower II 124, Indira Chowk
New Delhi 110001, India
Tel: +91-11-23310156
Fax: +91-11-23730369

■ CEO: Mr. Sudhir Vasudeva

■ URL: <http://www.ongcindia.com> <http://www.ongcvidesh.com>

■ Contactos

Vinod Sharma
Country Manager Colombia
Teléfono: 57-1-2159655
email: vinod_sharma@ongcvidesh.in

Shri S. B. Singh
Company Secretary
email: sb_singh@ongcvidesh.in

Occidental Petroleum



OXY es una compañía privada integrada de origen norteamericano fundada en 1920 y con operaciones internacionales de exploración y producción

Descripción General

- Occidental Petroleum Corp. (OXY) es una compañía internacional de exploración y producción de crudo y gas, y su subsidiaria OxyChem es un importante fabricante químico
- La compañía almacena, trata, procesa, transporta, compra y vende crudo, gas natural, condensados, NGL, CO2 y energía eléctrica. También manufactura productos químicos
- Oxy se fundó en 1920, en California, y realizó su primer descubrimiento importante en 1961 en el Valle de Sacramento
- La compañía se encuentra dividida en 3 segmentos: Crudo y Gas, Midstream y Marketing, y OxyChem
- La exploración y producción se lleva a cabo en Estados Unidos, el Norte de África, Medio Oriente y América Latina. Oxy es líder mundial en la aplicación de tecnología de avanzada para impulsar la producción de crudo maduro, y acceder a reservas de difícil acceso
- La compañía es la productora de crudo en Texas y Nuevo México, y un productor de gas importante en California. Esto la convierte en una de las mayores petroleras de Estados Unidos
- Oxy cotiza en la bolsa de Nueva York y al 2012 contaba con mas de 40,000 empleados

Fuente: Oxy

Oxy apunta a aumentar la producción de crudo mediante programas combinados de exploración y desarrollo en las áreas más importantes de la compañía

Operaciones actuales & Estrategia aparente

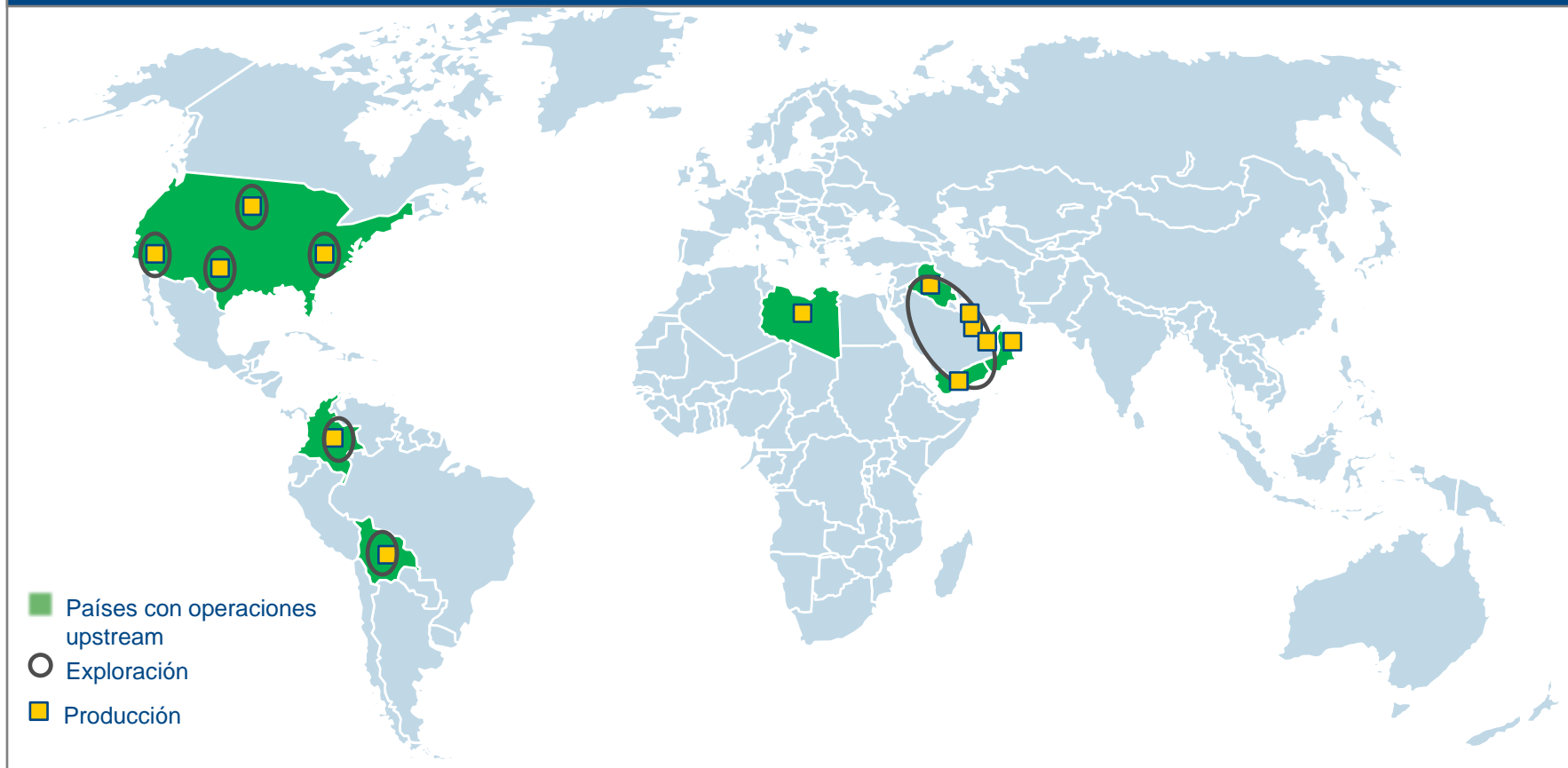
Estrategia Operativa

- La estrategia de negocios de OXY está diseñada para mantener el énfasis en el crecimiento de la producción de crudo.
- Este crecimiento se llevará a cabo a través de programas de desarrollo enfocados en activos de crudo y gas natural de gran tamaño, duraderos, convencionales y no convencionales con potencial de crecimiento a largo plazo. Oxy también busca la adquisición de activos
- Las áreas más importantes de la compañía son US, Medio Oriente, el Norte de África y Latino América
- Actualmente la compañía está realizando agresivos pasos para mejorar la eficiencia operacional sin impactar en el crecimiento de producción o comprometiendo los estándares de la compañía. Estas acciones están diseñadas para aumentar la rentabilidad de los accionistas

Fuente: Oxy

Oxy es una empresa lider de E&P en Estados Unidos. Internacionalmente tiene el foco de sus actividades en Medio Oriente

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente: Oxy

Oxy produce offshore en las costas de Qatar y explora, desarrolla y produce recursos no convencionales en Estados Unidos

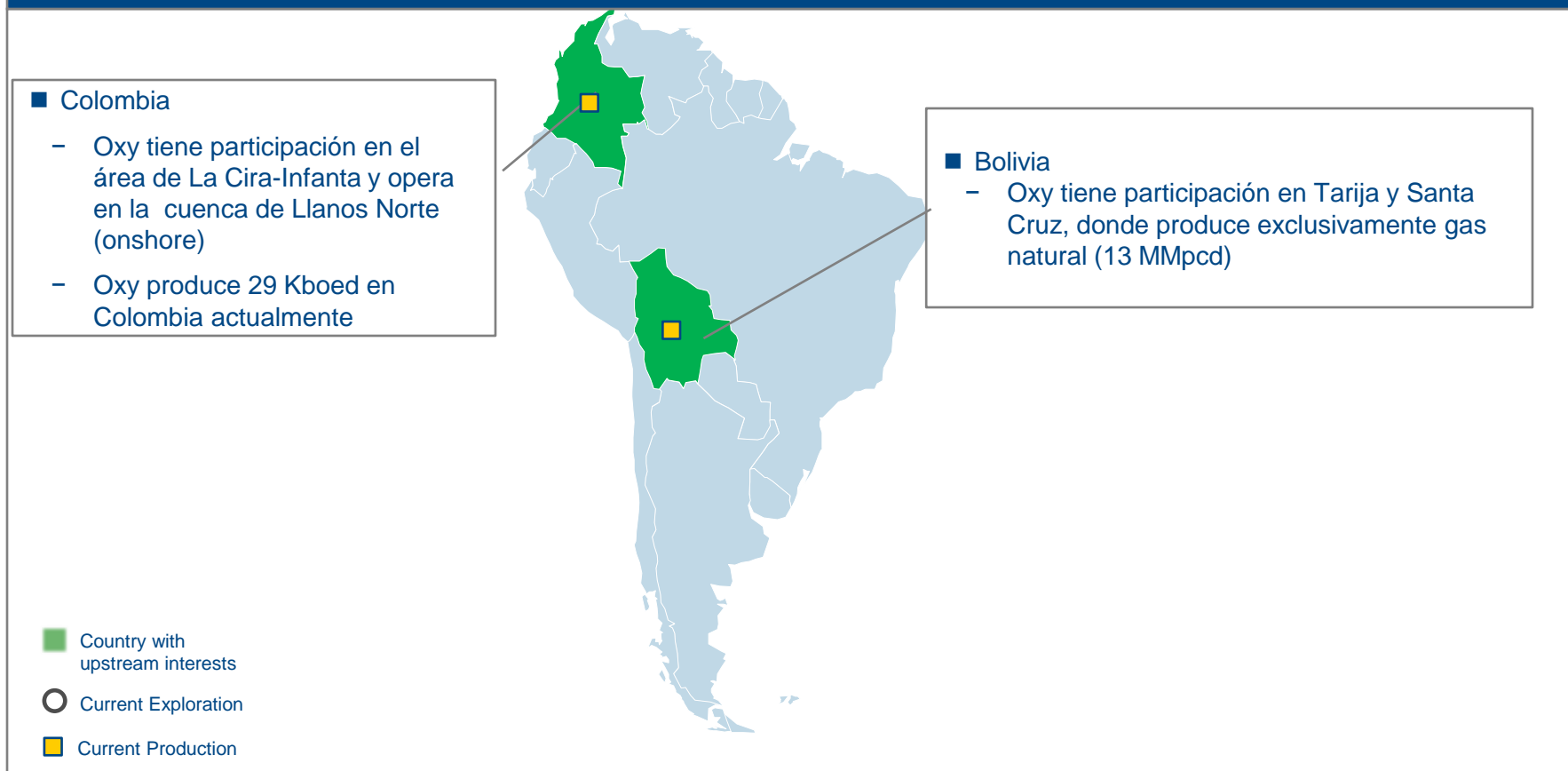
Desarrollo de recursos no convencionales

Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Oxy solamente cuenta con actividades de producción offshore en Qatar ■ Oxy es el segundo mayor productor offshore en Qatar, donde opera Idd El Shargi North Dome, Idd El Shargi South Dome y Al Rayyan 	<ul style="list-style-type: none"> ■ El desarrollo de recursos no convencionales de shale oil y shale gas se realiza en Estados Unidos ■ Oxy tiene actividades de desarrollo de oportunidades shale, perforando pozos horizontales ■ Oxy explora, desarrolla y produce shale oil y shale gas en California. La compañía perforó 760 pozos durante 2012 ■ La compañía también tiene participación en Marcellus shale, Eagle Ford Shale y otras áreas de recursos no convencionales 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee

Fuente: Oxy

La producción en Latino América se centra en Colombia y representa el 4% de las operaciones internacionales

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

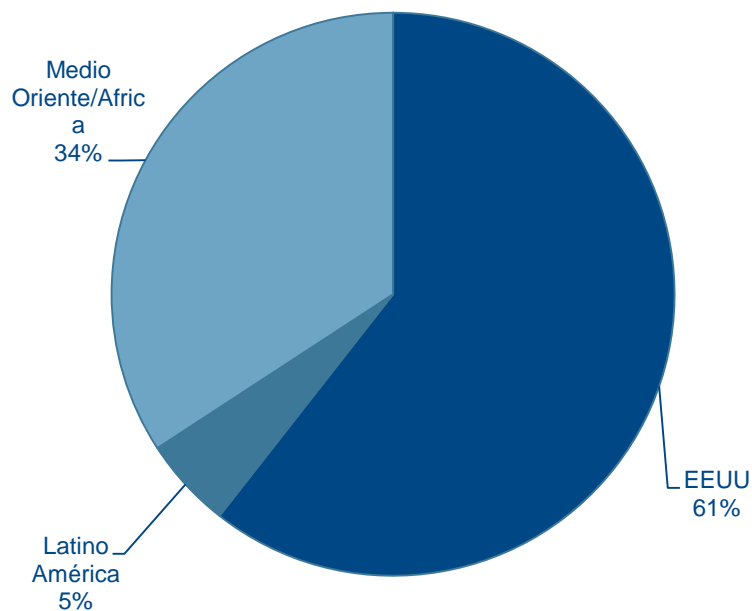


Fuente: Oxy

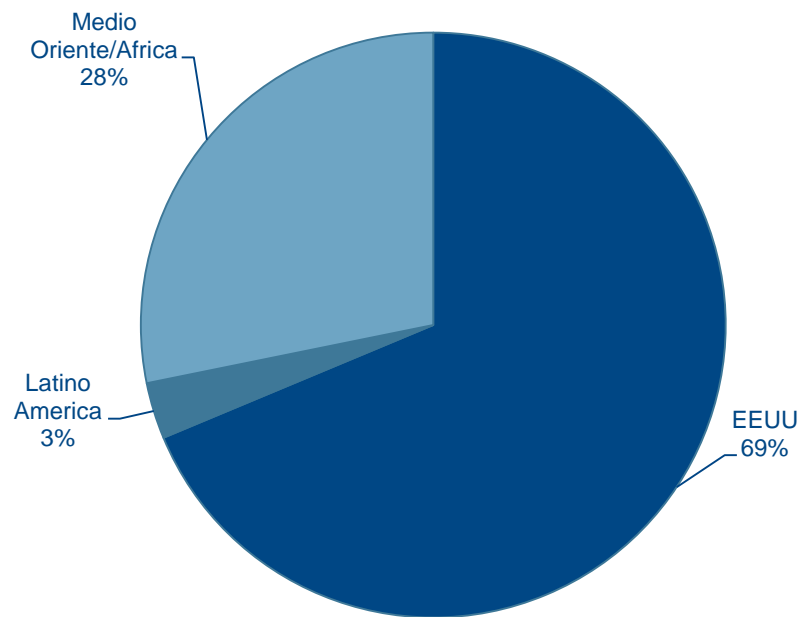
Oxy concentra el 61% de la producción y el 69% de las reservas en Estados Unidos

Información operacional

2012 Producción
(766 Kboed)



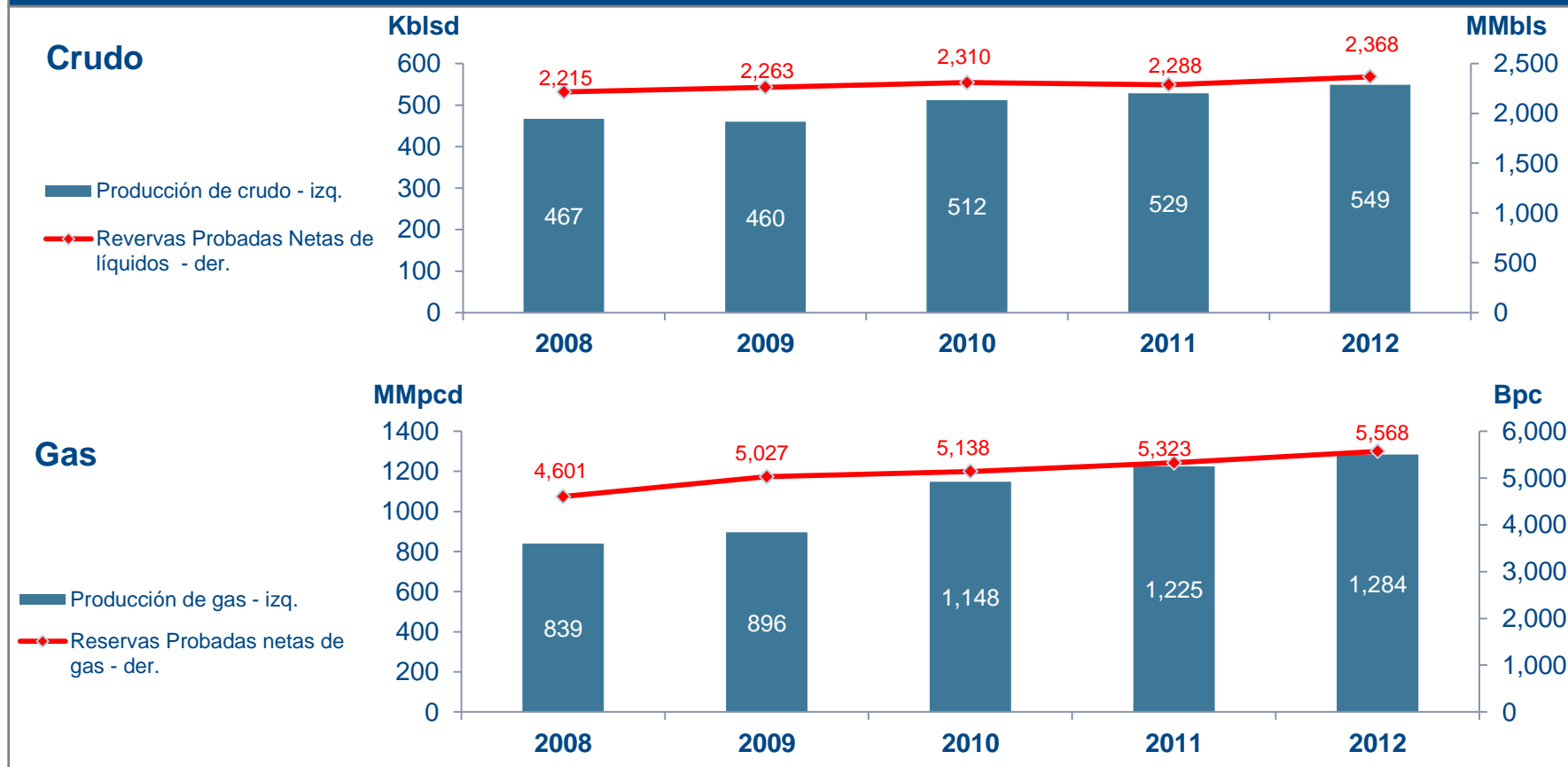
2012 Reservas probadas
(3,296 MMboe)



Fuente: Oxy, O&G eTrack

Mientras las reservas de crudo se mantuvieron estables en los últimos 5 años, las de gas crecieron casi un 21%

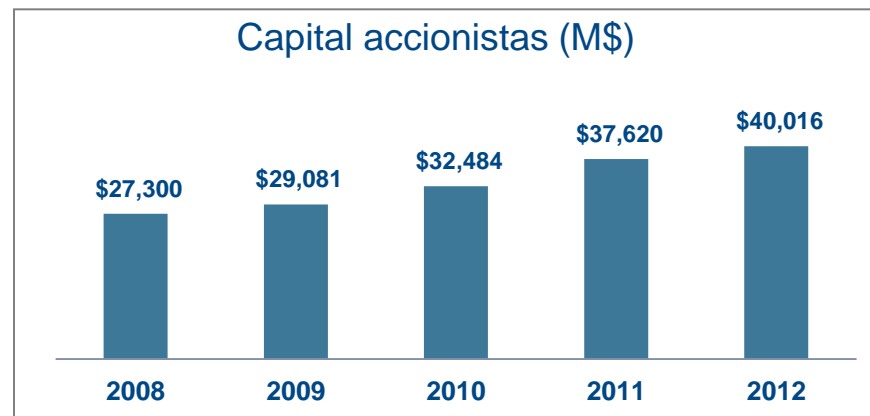
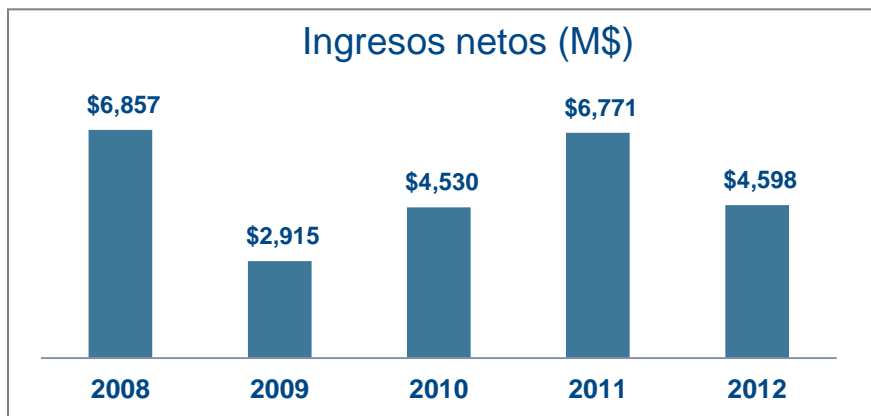
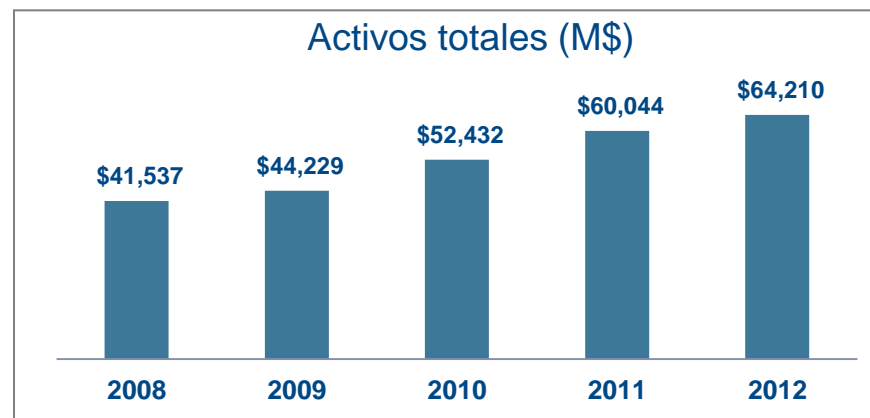
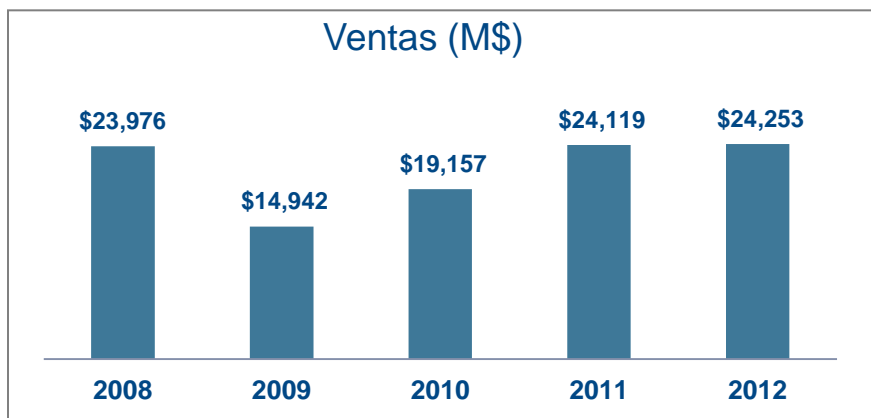
Información operacional



Fuente: O&G eTrack

Las ventas en 2010 crecieron un 28,5% respecto del año anterior

Información financiera (en dólares americanos)



Fuente: O&G eTrack

Información de Contacto

- **Casa matriz**

10889 Wilshire Boulevard
Los Angeles, California, EEUU
Teléfono: +1 (310) 208-8800
email: investorrelations_newyork@oxy.com

- **URL:** www.oxy.com

- **CEO:** Stephen I. Chazen

- **Contactos**

Juan Carlos Ucross
Presidente Oxy de Colombia

Asistente: Eulin Diaz
eulin_diaz@oxy.com
Teléfono: +571628-8403

Garry Woodhouse
Director International Exploration (Houston)
Teléfono: +1 713 366 5445
Email: garry_woodhouse@oxy.com

Pacific Rubiales Energy



Pacific Rubiales es una empresa pública dedicada a la producción y exploración de hidrocarburos, principalmente en Colombia y Perú.

Descripción General

- Pacific Rubiales es una compañía de origen canadiense dedicada a la producción y exploración de crudo pesado y gas natural, principalmente en Colombia y Perú
- Surge a partir de la creación de Pacific Stratus Energy Corp. en 2004, la cual es adquirida poco después en 2007 por el grupo AGX Resources Corp., quien cambia su nombre a Petro Rubiales Energy. La fusión de esta última con Pacific Stratus da origen, en 2008, a Pacific Rubiales Energy Corp.
- Sus acciones cotizan en las bolsas de Toronto, Colombia y Brasil. El principal accionista es Capital Research and Management Company con el 9.78% de dichas acciones
- Pacific Rubiales controla el 100% de Pacific Stratus y Meta Petroleum Limited

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

Pacific Rubiales asegura su posicionamiento en la región a través de adquisiciones estratégicas en Latinoamérica

Operaciones actuales & Estrategia aparente

Cambio en operaciones recientes	Estrategia Operativa
<ul style="list-style-type: none"> ■ Durante 2011, perforó 69 pozos, 58 fueron exitosos ■ En Septiembre 2013, se realizó un acuerdo para adquirir a Petrominerales LTD. ■ En Febrero 2012, recibió aprobación para cotizar en la bolsa Brasileña, BOVESPA. Es la primera canadiense que cotiza en dicha bolsa ■ En 2012, realizó un acuerdo para la licuefacción de gas, regasificación, almacenamiento y embarque con la Belga, Exmar NV ■ En 2012, realizó un acuerdo con InterOil Corporation para adquirir el 10% en la participación de recursos en onshore Papua Nueva Guinea ■ Recientemente adquirió a PetroMagdalena Energy Corp. ■ Adquirió el 50% de Maurel & Prom, en los bloques Sabanero (100%) y COR-15 (50%) 	<p>La estrategia de la compañía se centra en:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Crear valor a través de la adquisición, exploración y desarrollo de prospectos de petróleo y gas. ■ Continuar analizando prospectos para diversificar su portafolio en Latinoamérica ■ Participar en grandes proyectos de transmisión, como los oleoductos OBC y ODL, buscando asegurar su acceso al mercado ■ Adquirir intereses en propiedades lucrativas a través de acuerdos de producción (farm-in agreements) con compañías líderes ■ Participa en el desarrollo de tecnología innovadora como el <i>Synchronized Thermal Additional Recovery</i> (STAR) y el Llanomulsion para mejorar la eficiencia operacional

Posee operaciones de E&P en Colombia, Perú y recientemente adquirió áreas exploratorias en Guatemala

Portfolio de Actividades de Upstream



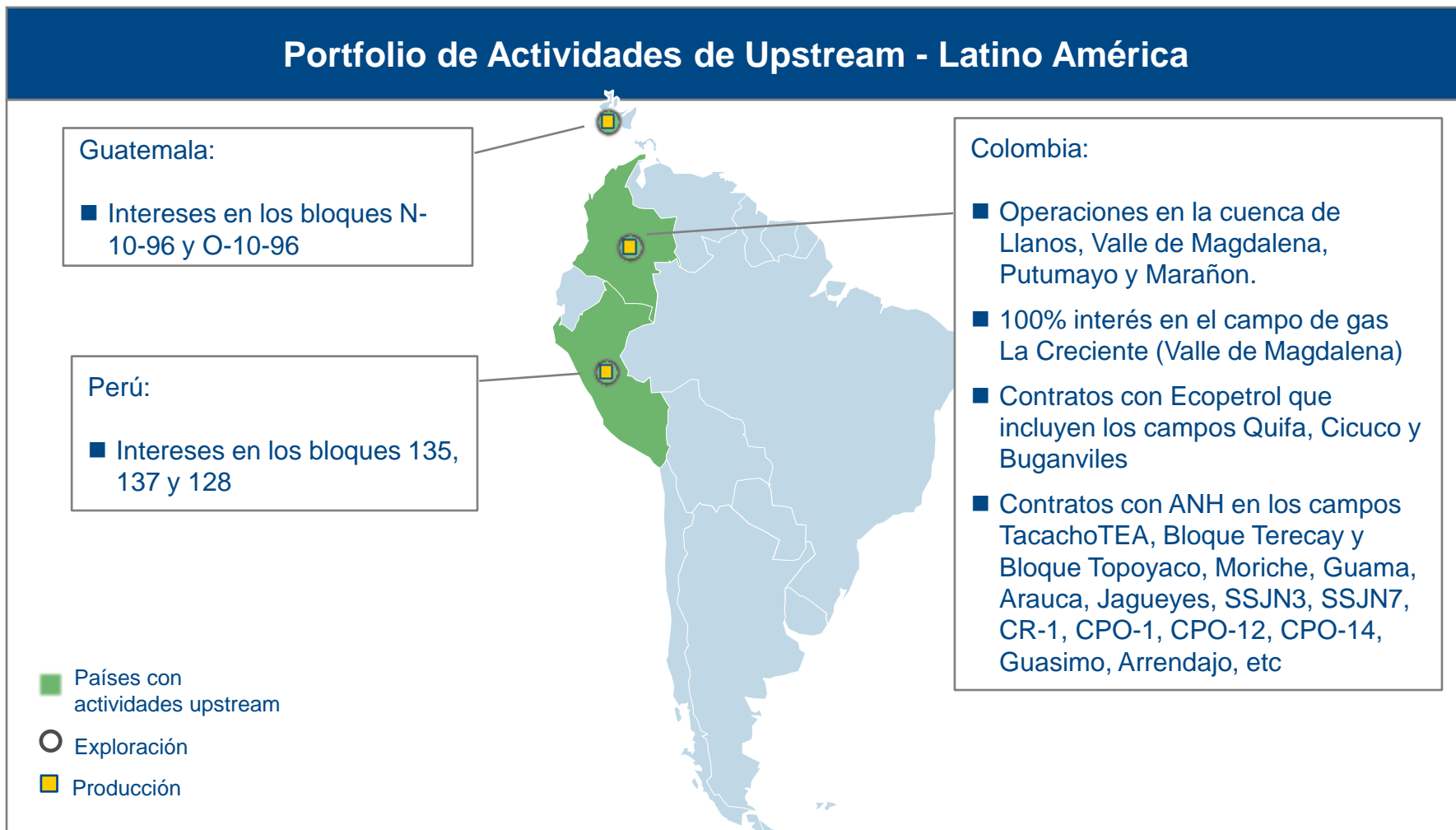
Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

La producción de crudo de Pacific Rubiales se origina en Colombia y proviene de fuentes convencionales y crudos pesados

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ En 2012 Pacific realizó un acuerdo con BPZ Resources, Inc. para realizar transacciones y adquirir el 49% de los bloques de exploración Z-1, en offshore Perú ■ En 2013, confirmó el descubrimiento de gas natural en el pozo de exploración Kangaroo-1 en offshore Brasil 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No se ha identificado su participación en recursos no convencionales 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Pacific Rubiales opera uno de los campos más grandes de crudos pesados en Colombia. Actualmente desarrolla múltiples proyectos pilotos de Combustion in Situ para mejorar el factor de recobro ■ Así mismo en en el 2013, anunció el descubrimiento de crudo pesado en el campo CPO-06

Casi toda la producción de Pacific Rubiales se origina en Colombia (99%), Perú aporta el 1%, mientras que la totalidad de sus reservas se localizan en Colombia

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América



En los últimos 5 años, Pacific Rubiales ha incrementado sustancialmente su producción de crudo y 100% en producción de gas

Información Operacional

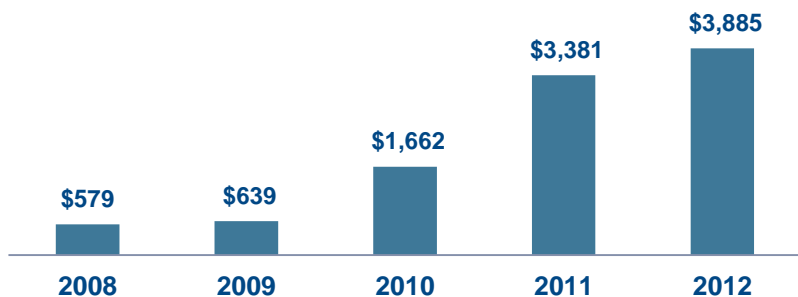


Fuente; Global Data

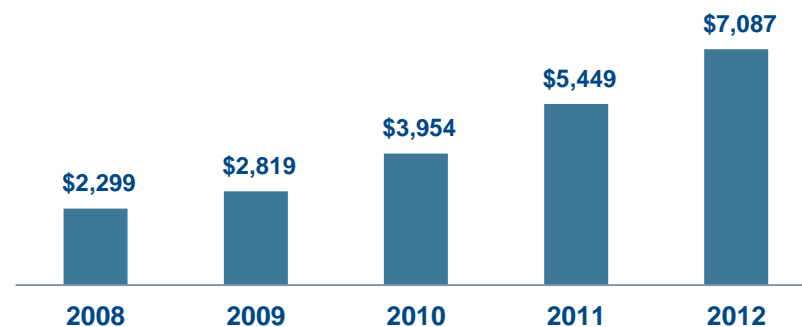
Las ventas totales de Pacific Rubiales crecieron a una tasa compuesta anual del 61% en el período 2008- 2012

Información Financiera (millones dólares)

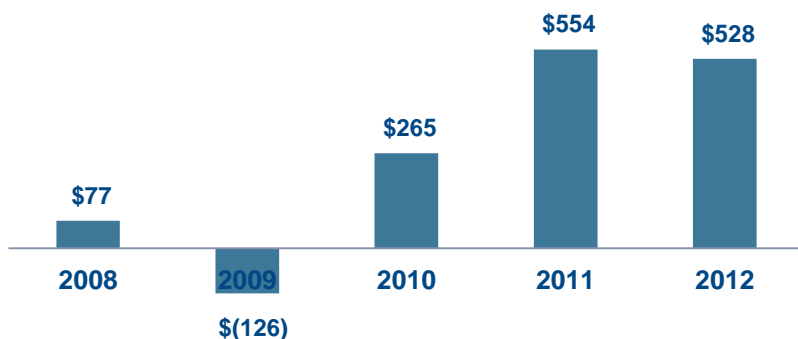
Ventas



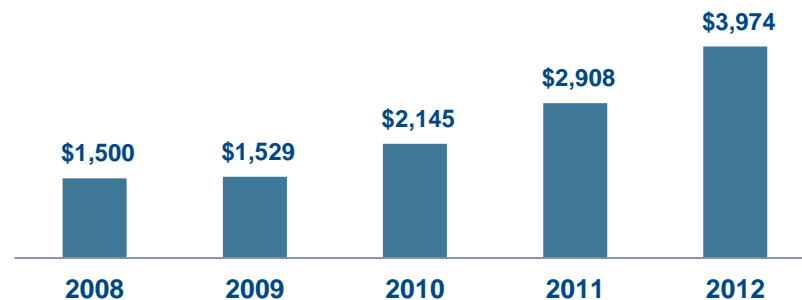
Activos totales



Ingresos netos



Capital accionistas



Información de Contacto

- **Casa matriz**

333 Bay Street, Suite 1100
Toronto, Canadá
PBX: +416 362-7735
Fax: +416 360-7783

- **CEO:** Ronald Pantin

- **URL:** <http://www.pacificrubiales.com>

- **Contactos**

Luis Pacheco, VP de Planificación
Carrera 14 No 94-44 - Torre A, Piso 6
Bogotá, Colombia
(571) 236-1300 ext 137
pachecola@pacificrubiales.com

Pan American Energy



PAE es el segundo productor de hidrocarburos de Argentina y el primer productor privado

Descripción General

- Pan American Energy (PAE) es una empresa dedicada a la exploración y producción de petróleo y gas natural y es el segundo productor de hidrocarburos de la Argentina. Pan American Energy desarrolla y participa en las principales cuencas sedimentarias de la Argentina, Bolivia y en Chile
- La compañía cuenta con 2,096 empleados propios, y 8,800 contratados
- PAE también lleva a cabo operaciones de tratamiento, transporte, almacenamiento y transporte por barco de crudo. La compañía cuenta con actividades de generación eléctrica y distribución de gas.
- PAE opera a través de 2 segmentos, “Petróleo y Gas” y “Extracción, Transporte y Distribución”
- Hasta 2010 Pan American pertenecía en un 40% a Bidas Corp, de la familia Bulgheroni , y 60% a BP. En marzo de 2010, CNOOC Ltd. cerró la adquisición del 50% de Bidas Corp. por US\$ 3.1 mil M. y en noviembre 2010, Bidas anunció la compra del 60% restante de PAE en manos de BP por US\$ 7.1 mil M

Fuente; Pan American Energy ; O&G eTrack

PAE es un jugador Latinoamericano de O&G y su estrategia operativa es seguir siéndolo, teniendo foco en Argentina

Operaciones actuales & Estrategia aparente

Estrategia Operativa

- La estrategia de PAE consiste en crear valor mediante el crecimiento de la producción de petróleo y gas, y también en el desarrollo y la incorporación de nuevas reservas de hidrocarburos de manera responsable desde el punto de vista ambiental y social
- PAE es un jugador Latinoamericano de O&G y tiene como estrategia operativa seguir explotando continente
- La compañía tiene el foco de sus operaciones en Argentina, fundamentalmente en las cuencas Austral, Neuquén y golfo San Jorge

Fuente; Pan American Energy ; O&G eTrack

PAE tiene actividades de upstream solamente en Latino América, en Argentina, Bolivia y Chile

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente; Pan American Energy ; O&G eTrack

PAE cuenta con moderada experiencia en el offshore de Argentina y es uno de los protagonistas en la explotación de recursos no convencionales en la cuenca Neuquina

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ En el Golfo San Jorge (Argentina), PAE desarrolla un programa exploratorio junto con las empresas Petrominera, de Chubut, y Fomicruz, de Santa Cruz. ■ El programa se encuentra en etapa de exploración. En 2009, se realizó una primera campaña sísmica 3D en un área de unos 1.700 kilómetros cuadrados ubicados en aguas de Chubut y Santa Cruz. Al procesamiento de estos datos, se sumaron otros 3000 km de sísmica 2D ya existentes. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ PAE es uno de los protagonistas en la producción de reservorios no convencional en la cuenca Neuquina de Argentina ■ PAE opera en el área Lindero Atravesado y participa en otras tres áreas operadas por socios. Dos de ellas, Aguada Pichana y Aguada San Roque, son la tercera y cuarta productoras gasíferas del país, respectivamente. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee

Fuente; Pan American Energy ; O&G eTrack

PAE cuenta con actividades de producción de hidrocarburos en Argentina y Bolivia. En el Sur de Chile está realizando tareas exploratorias

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

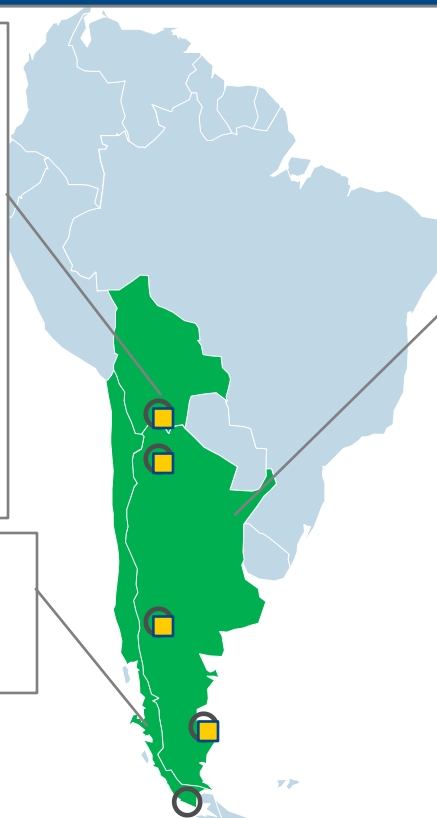
■ Bolivia

- Presencia en la cuenca Tarija desde 2000. Actualmente PAE integra el consorcio que opera el área Caipipendi, ubicada en la cuenca de Tarija, al sudoeste del Estado Plurinacional de Bolivia.
- Dicho consorcio es operado por Repsol E&P Bolivia S.A. (37.5%) e integrado por BG Bolivia Corporation (37.5%) y PAE E&P Bolivia Limited (25%).
- La producción es de 9.5 millones de m3 anuales

■ Chile

- Tareas exploratorias en el bloque Coirón. Sísmica y 3 pozos exploratorios

- Country with upstream interests
- Current Exploration
- Current Production



■ Argentina

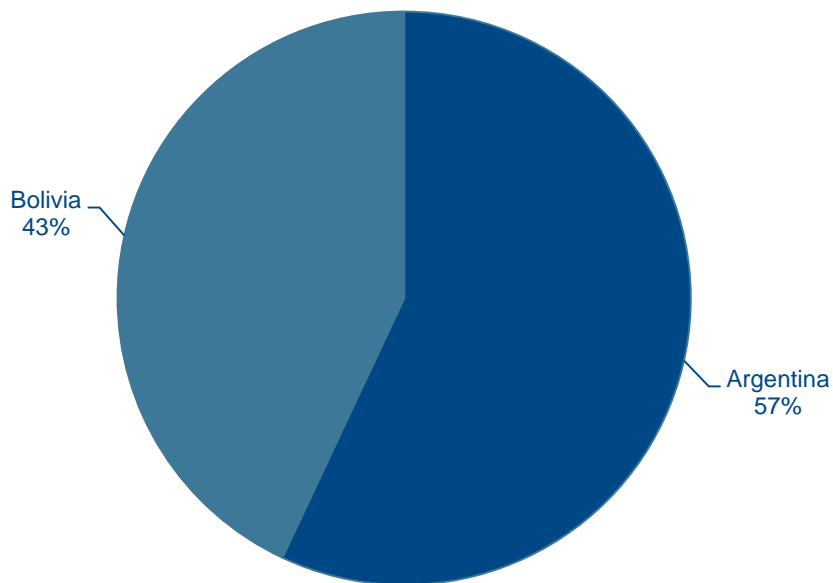
- En Argentina, PAE cuenta con operaciones de upstream en las cuencas, Golfo San Jorge, Neuquén y Noroeste Argentino
- PAE explora y produce hidrocarburos. La compañía produce 106.8 Kblsd de crudo y 8.9 MMm3 diarios
- En la cuenca Neuquén PAE tiene amplia experiencia en campos maduros y es uno de los protagonistas en reservorios no convencionales
- En la cuenca del Noroeste, PAE explota las reservas de los yacimientos Macueta y San Pedrito. Actualmente la compañía esta perforando su 8° pozo productor de gas

Fuente; Pan American Energy ; O&G eTrack

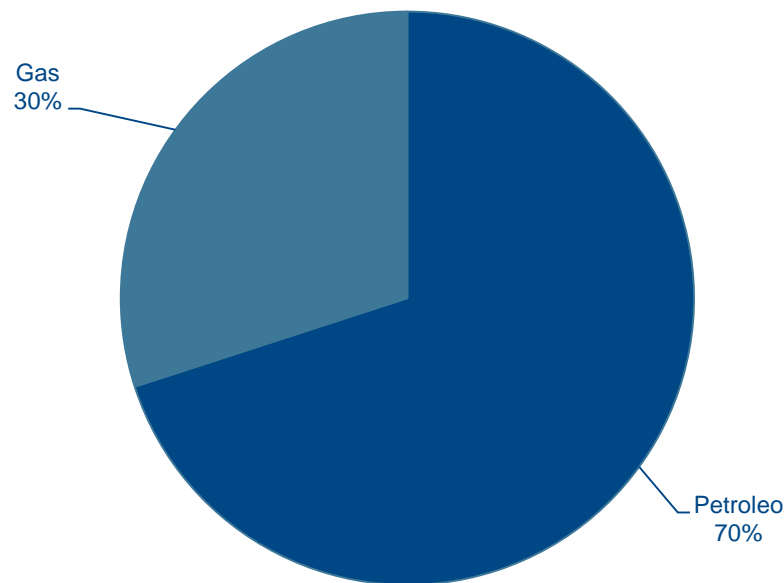
PAE cuenta con 179 Kboed de producción y 1,247 MMboe en reservas, fundamentalmente en Argentina

Operaciones actuales

**2012 Producción
(179 Kboed)**

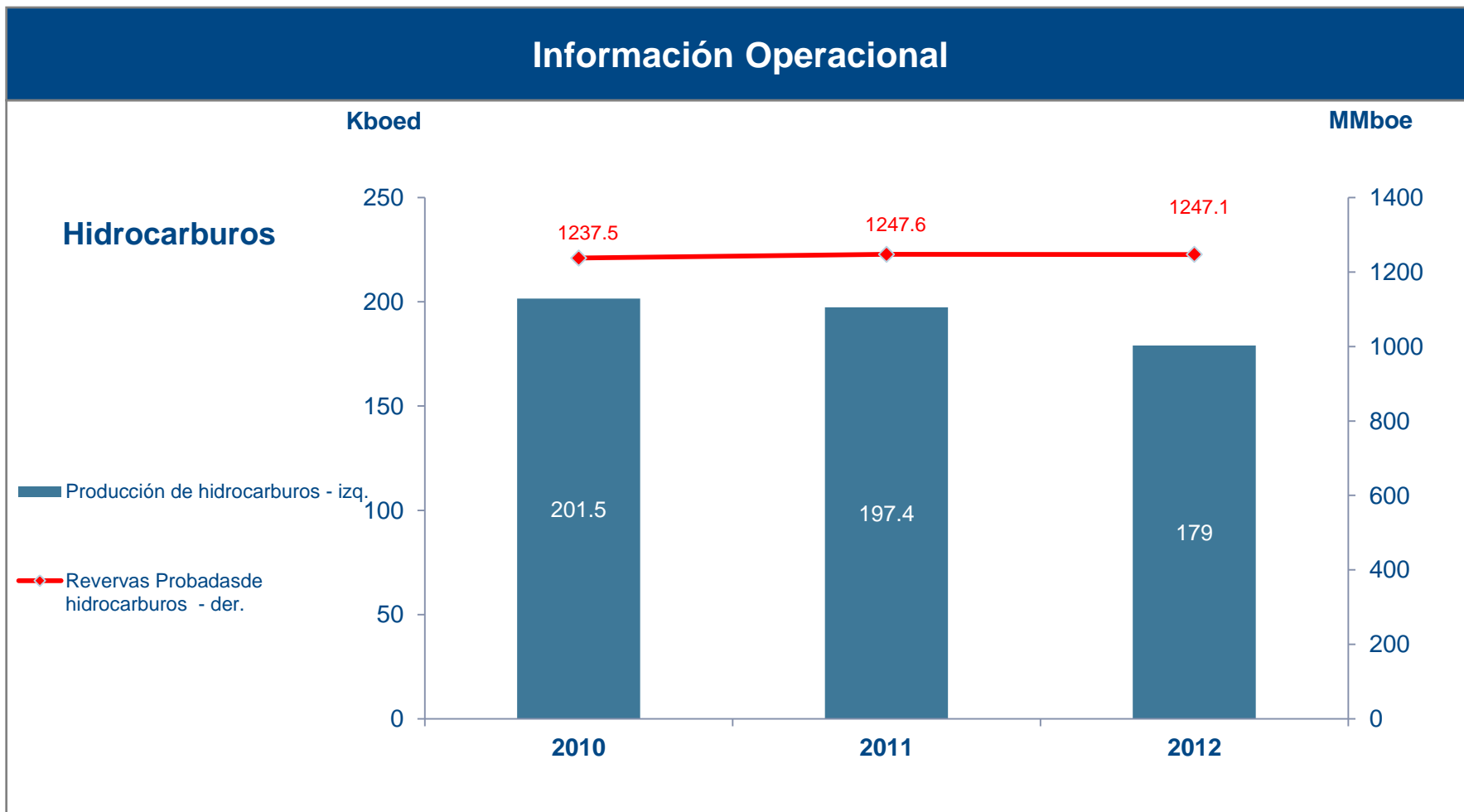


**2012 Reservas Probadas
(1,247 MMBoe)**



Fuente; Pan American Energy ; Analisis Arthur D. Little

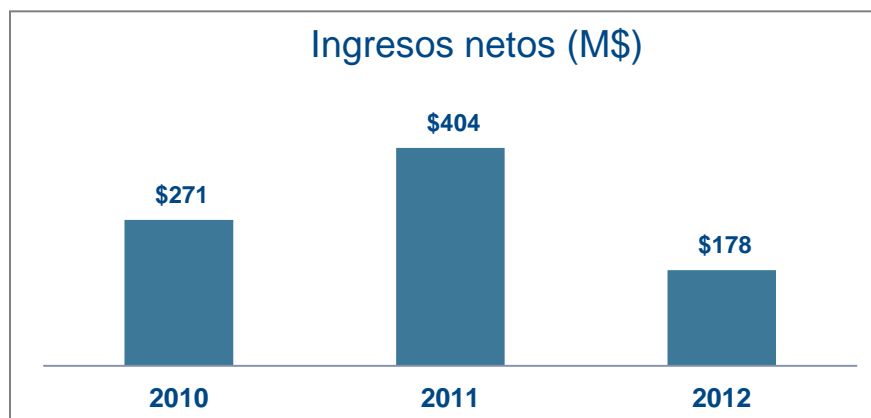
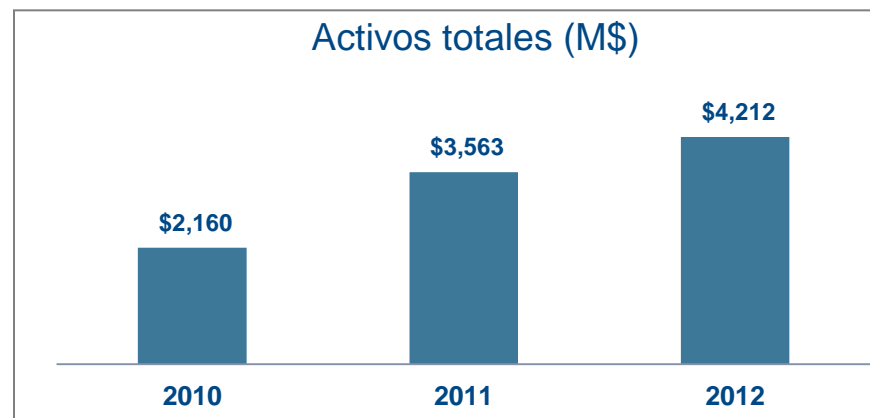
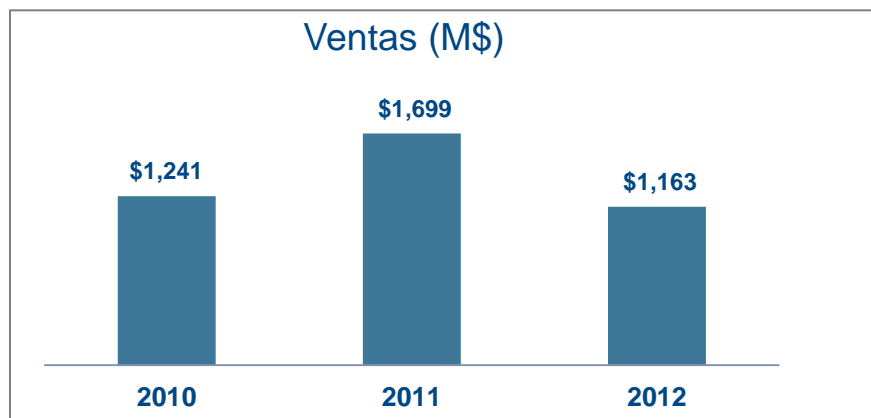
La producción de Pan American Energy ha disminuido más de un 11% entre 2010 y 2012



Fuente; Reportes Anuales de la Compañía

Las ventas de PAE se han mantenido alrededor de US\$ 1,200 millones en los últimos años. Los ingresos netos han caído un 34% entre 2010 y 2012

Información Financiera (en U\$)



Fuente; Pan American Energy

Información de Contacto

■ Casa matriz

Leandro N. Alem 1180 - Piso 10
Buenos Aires, Argentina
Teléfono: +54 11 4310 4100
email: contacto@pan-energy.com

■ **URL:** <http://www.pan-energy.com/>

■ **CEO:** Oscar Prieto

■ Contactos

Juan Manuel Rojas
Desarrollo de Nuevos Negocios Estratégicos
Teléfono: +54 11 4310 4389
Email: JM Rojas@pan-energy.com

Mario Calafell Loza
VP, Public Affairs
email: mcalafell@pan-energy.com

Adrian F. Perés
VP, Business Development
email: aperes@pan-energy.com

Alberto Enrique Gil
COO
email: agil@pan-energy.com

Parex Resources



Parex Resources es una compañía de exploración, desarrollo y producción de petróleo en Sudamérica y la región del Caribe

Descripción General

- Con sede central en Calgary, Canadá, Parex Resources Inc., a través de sus subsidiarias directas e indirectas, se dedica a la exploración, desarrollo y producción de petróleo en Suramérica y la región del Caribe
- La Compañía lleva a cabo actividades de exploración en varios bloques en la Cuenca de los Llanos y la Cuenca del Magdalena Medio de Colombia. Parex se ha comprometido a desarrollar los recursos energéticos respetando el medio ambiente y las comunidades aledañas a sus operaciones, a medida que fortalece su cartera de oportunidades de perforación y avanza en su programa de exploración y desarrollo destinado a incrementar sus reservas y producción
- Parex adquirió a Ramshorn siendo actualmente subsubsidiarias de Parex
- La compañía cuenta actualmente con aproximadamente 184 empleados en Canadá, Colombia y Trinidad & Tobago
- Parex Resources no tiene producción ni reservas de crudos pesados, recursos no convencionales ni operaciones offshore

Fuente: Parex Resources , Oil & Gas eTrack

Parex Resources tiene el foco de su actividad en Colombia donde tiene como objetivo aumentar y diversificar la producción

Operaciones actuales & Estrategia aparente

Estrategia Operativa

- Parex tiene el foco de su actividad en Colombia. Actualmente tiene como estrategia operativa aumentar y diversificar su producción mediante la inclusión de más áreas en fase de producción
- En 2013, Parex lanzó su estrategia de expandir su base de activos y añadir posiciones para crecimiento futuro sustentable
- En 2012, la compañía participó de 33 perforaciones en Colombia y 2 en Trinidad, obteniendo un 87% de éxito exploratorio
- Parex finalizó el 2012 con 14 bloques en Colombia y una producción diversificada basada en 10 campos

Fuente: Parex Resources , Oil & Gas eTrack

Parex Resources cuenta con actividades upstream en Colombia y Trinidad & Tobago



Fuente: Parex Resources , Oil & Gas eTrack

Parex Resources tiene el foco de su actividad en la cuenca de Llanos en Colombia, donde opera 10 bloques

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

■ Trinidad & Tobago

- Parex realiza actividades de exploración onshore en 2 bloques, Central Range Blocks y Moruga, ambos operados por la compañía
- Estas áreas suman un total de 450 km2 de superficie exploratoria



■ Colombia

- Parex Resources tiene el foco de su actividad en la cuenca Llanos, donde opera 10 bloques y tiene participación en 2 más
- En Llanos, Parex cuenta con 10 MMbls en reservas probadas
- En el Magdalena medio, Parex tiene participación en los bloques Morpho y Guariques
- El total de la producción en Colombia es de 11.4 Kblsd, entre activos operados y no operados

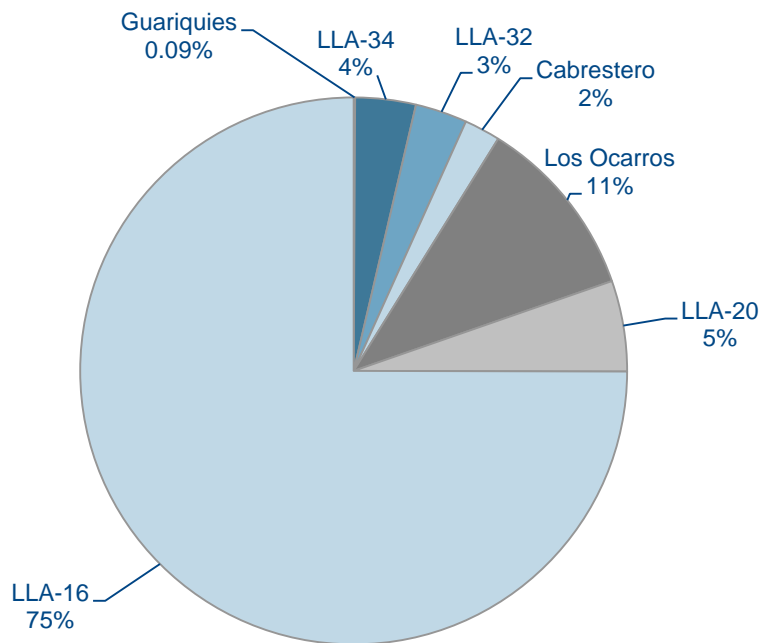
- Country with upstream interests
- Current Exploration
- Current Production

Fuente: Parex Resources , Oil & Gas eTrack

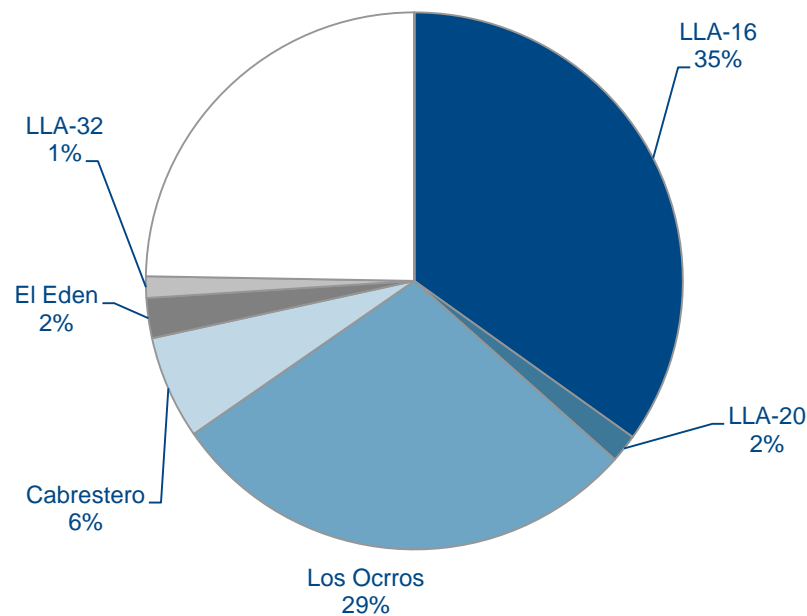
Parex cuenta con el 75% de la producción y el 35% de sus reservas en el bloque LLA-16 en Colombia

Información operacional (Colombia)

2012 Producción (11.4 Kboed)



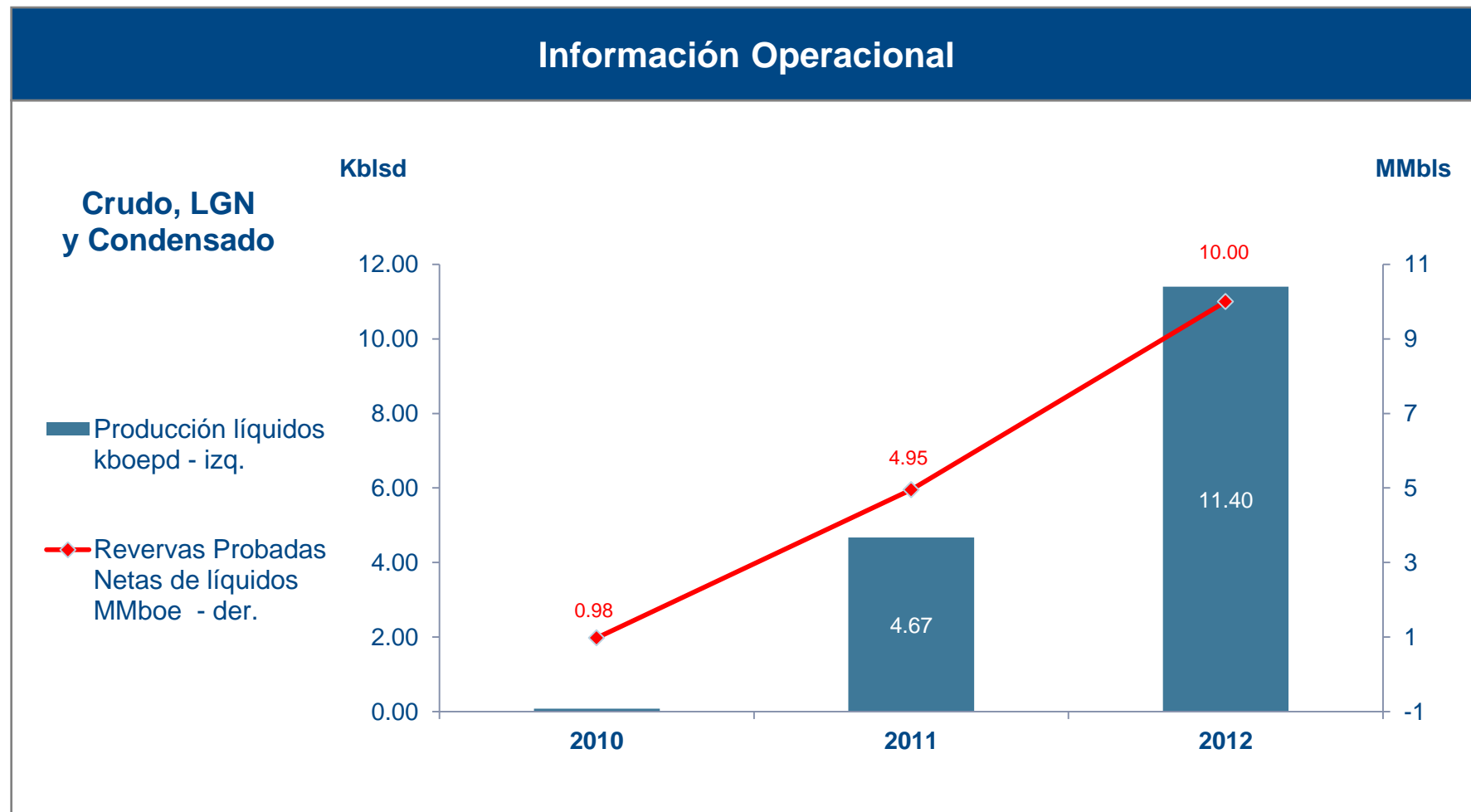
2012 Reservas Probadas (10 MMboe)



Fuente: Parex Resources , Oil & Gas eTrack

Parex Resources solamente tiene reservas y producción de hidrocarburos líquidos

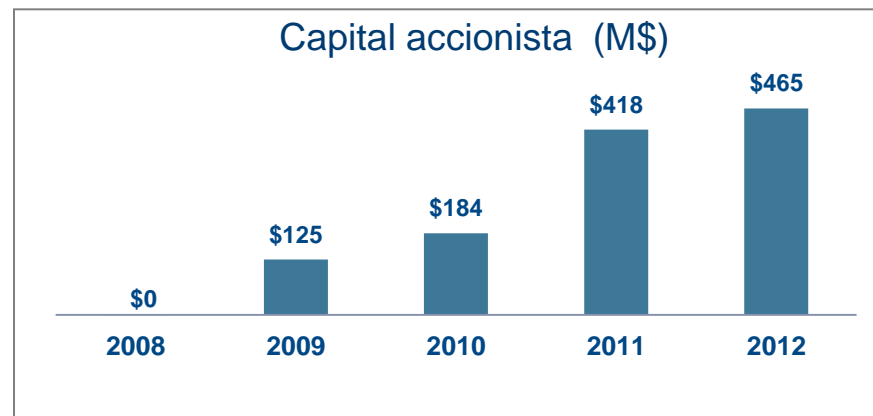
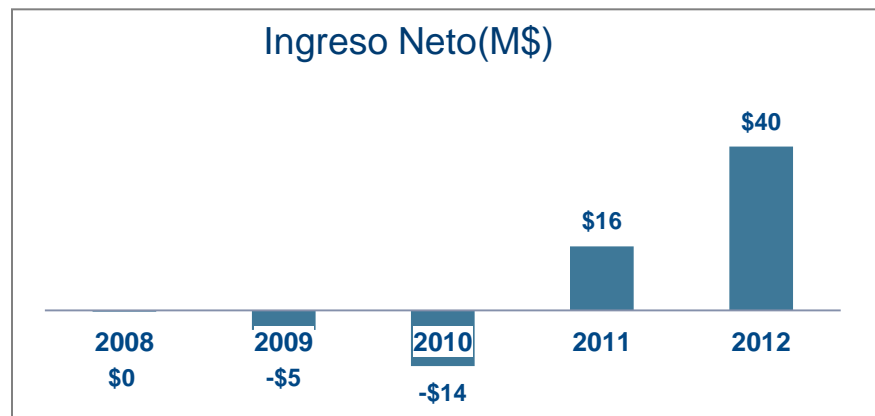
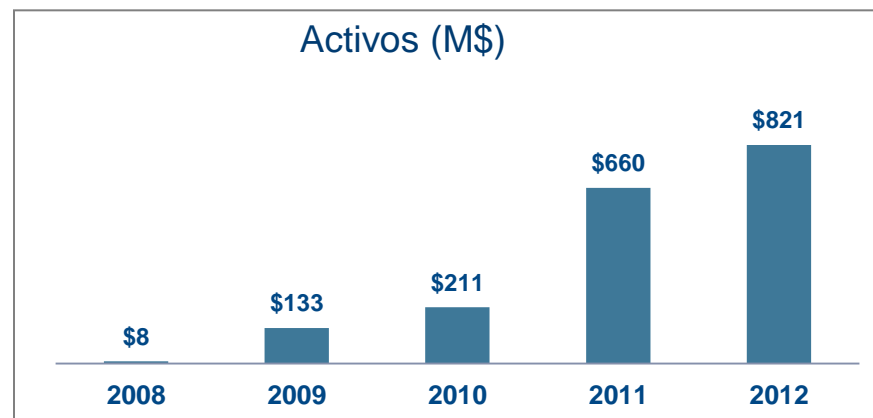
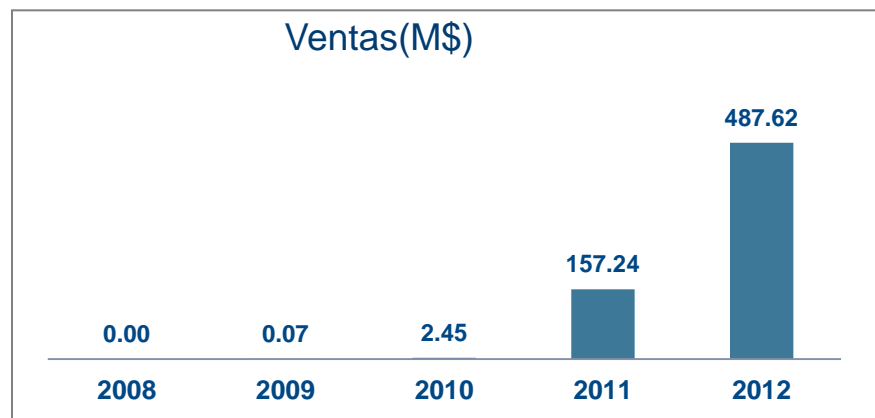
Información Operacional



Fuente: Parex Resources

Parex Resources ha amentado su nivel de ventas en los últimos 2 años gracias a la producción de la mayoría de su activos

Información financiera (en US\$)



Fuente: Oil & Gas eTrack

Contactos

- **Casa Matriz**

1900, Livingston Place. West Tower

250 Second Street S.W

Calgary, Canadá

Teléfono: +1403 2654800

Email: info@parexresources.com

- **URL:** <http://www.parexresources.com>

- **CEO:** Wayne K. Foo

- **Contactos**

Daniel Ferreiro

VP, Operations Colombia

Lee DiStefano

President Parex Colombia

Michael Kruchten

VP Corporate Planning & Investor Relations

Teléfono: 1-403-517-1733

email: investor.relations@parexresources.com

Perenco





Perenco es una compañía independiente de exploración de petróleo y gas con operaciones onshore y offshore diversificadas geográficamente basada en Londres

Descripción General

- Perenco Group fue fundado en 1975 por Hubert Perrodo, con la finalidad de ser una empresa de servicios marítimos con sede en Singapur. En 1980, el Grupo fundó la compañía de perforación Techfor y construyó una flota de equipos de perforación, *jack-up* y *rigs*, entre otros. Dos años más tarde, adquirió a la empresa francesa de perforación Cosifor. En 1985, Perenco inició su expansión en el negocio de upstream, adquiriendo varios campos onshore de petróleo y gas en Estados Unidos y aplicando técnicas de recuperación secundaria para aumentar la producción
- Después de desprenderse de sus intereses de perforación en 1992, Perenco ha logrado construir una cartera mundial de activos a través de una serie de adquisiciones de producción.
- En la actualidad, la compañía controla un portafolio balanceado, con una base de producción sólida, prospectos exploratorios de gran calidad y proyectos de desarrollo. Produce alrededor de 375 mil BOEPD. Geográficamente, la compañía tiene presencia en 17 países en las regiones de Europa del Norte, África, Sudamérica y el sureste asiático.
- Perenco cuenta con cuencas exploratorias en Brasil, Perú, el Norte de Iraq, Australia y Vietnam, en las cuales ya ha comenzado la actividad. Además, ha tomado la decisión de ingresar en Perú y desarrollar los recursos de *heavy oil* en la cuenca del Marañón, otorgando de esta forma una perspectiva a largo plazo de su negocio.
- Una de sus más importantes competencias ha sido ser operador de sus propios activos

Fuente; Sitio web de la Compañía, Análisis Arthur D. Little



Perenco busca crecer de manera consistente a través de adquisiciones y el desarrollo de áreas sub-desarrolladas

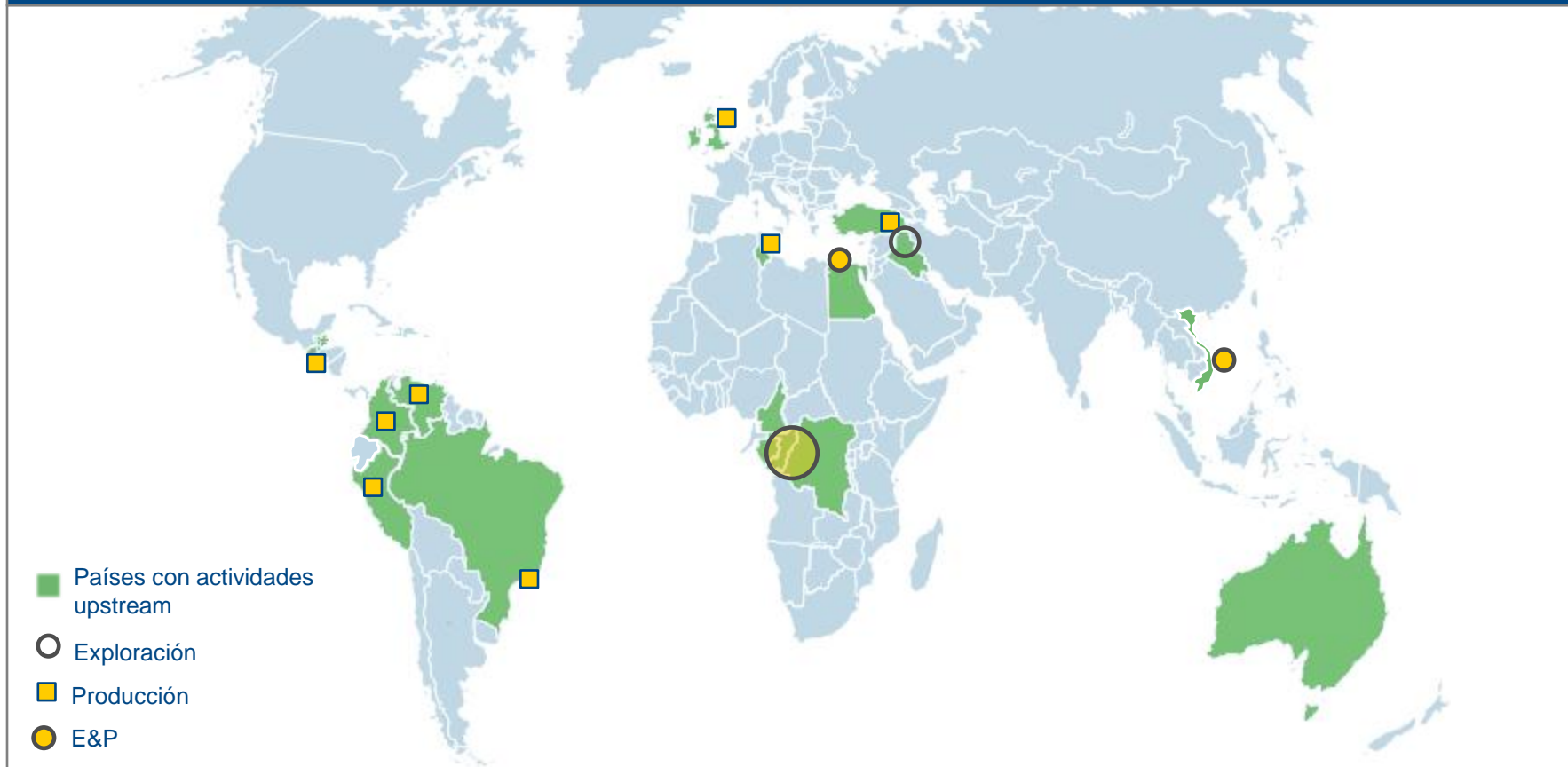
Operaciones actuales & Estrategia aparente

Cambio en operaciones recientes	Estrategia Operativa
<ul style="list-style-type: none"> ■ En Brasil, 2013, anunció la compra de Petrobras Colombia por US\$380 millones ■ 2013, Trap Oil adquirirá el 33% del interés de Perenco, en la licencia P.685 en el Nar Norte, Reino Unido ■ Tunisia, 2013, esperaba adquirir sísmica 3D en El Franig y la evaluación de 2 pozos en Baguel. ■ 2012, se validó la asociación con ETAP, socio en Tunisia y con el Ministerio de Energía a través de un plan de desarrollo para sus concesiones, requiriendo sísmica y actividades de perforación. ■ 2012, dos nuevos pozos de desarrollo en Egipto, se planean 4 adicionales para 2014 ■ Colombia, 2012, 2 nuevos pozos en Morichal y Tocaria, que han añadido 4 mil bopd. Recibió también certificación de la ANH para operar cualquier contrato en la Ronda 2012. Ganó el contrato SIN-3 en la cuenca Sinu 	<p>La estrategia de la compañía se centra en:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Crecimiento a través de adquisiciones, incremento en producción y reservas mediante la renovación de contratos y la adición de nuevas áreas para actividades de E&P ■ Busca un crecimiento consistente mediante el desarrollo de campos sub-desarrollados y el re-desarrollo de campos maduros ■ Explotar el potencial de acumulaciones grandes y de bajo rendimiento ■ Busca operar mediante un programa agresivo de explotación y acelerando nuevos descubrimientos



Perenco cuenta con un portafolio diversificado de operaciones en Sudamérica, Australia, Asia y Medio Oriente

Portafolio de actividades de Upstream



Fuente; Sitio web de la Compañía, Análisis Arthur D. Little



Perenco cuenta con actividades de exploración y producción en regiones offshore, además de participar en el desarrollo de crudos pesados en Latinoamérica

Desarrollo de recursos no convencionales

Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Opera 2 unidades de almacenaje y exportación de crudo en Gabón ■ Operaciones en el campo Yombo 2 plataformas para la Asociación Marina 1. Produce ~9 mil bopd ■ Operaciones de gas offshore en Sanaga, Camerún, se esperaba su comercialización en 2013 ■ Contrato de producción compartida en el campo Douala/Kribi, en aguas profundas, esperaba exploraciones iniciales en 2013. Espera un pozo de aguas profundas a finales de 2013 ■ Junto con OGZ y Sinochem, opera 4 concesiones de aguas profundas en Brasil, cuenca del Espirito Santo 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No se han identificado operaciones de no convencionales 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Desarrollo de crudos pesados en la cuenca de Marañón, Perú

Perenco tiene una presencia diversificada en Latinoamérica, operando tanto en el sector upstream como en el downstream

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América



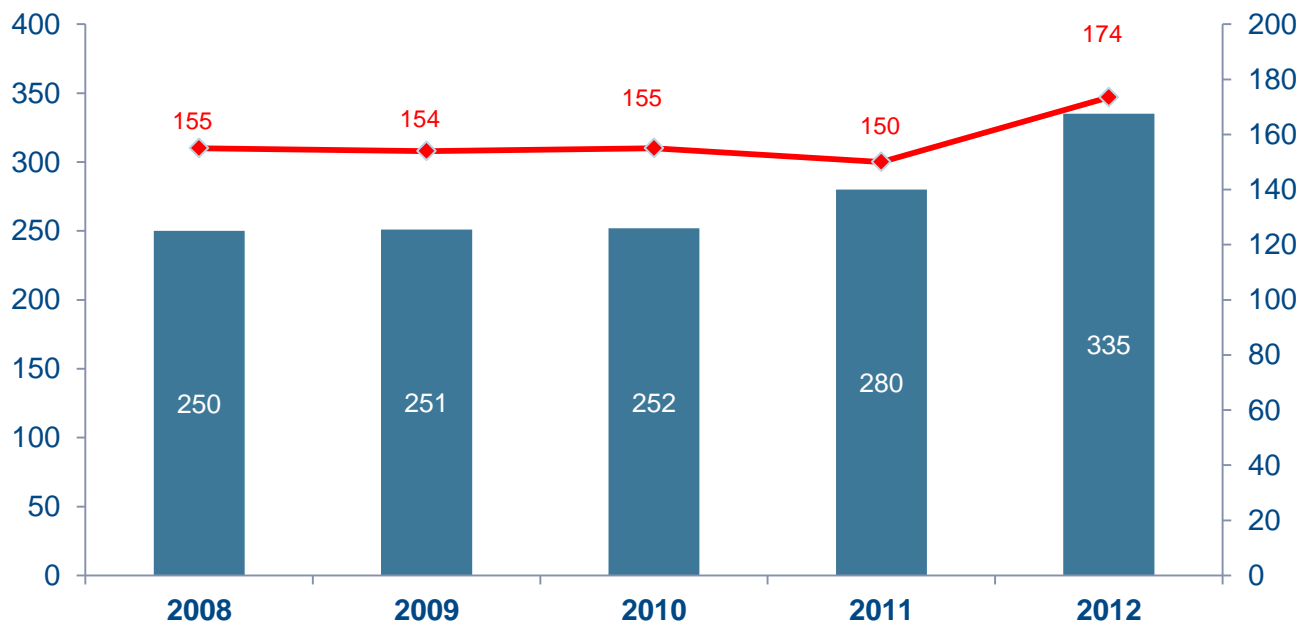


Hasta 2012, la producción de Perenco se mantuvo constante. En 2012, incrementó en un 16%

Información Operacional

Producción BOEPD (miles)

Producción Guesa
Producción Neta

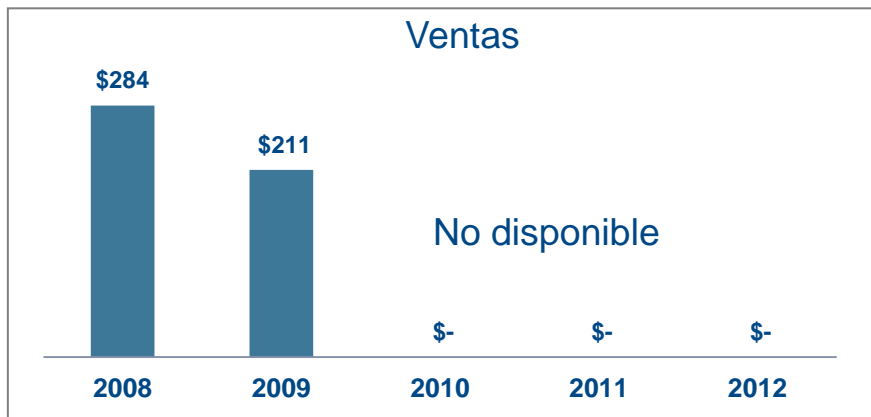


Fuente: Perenco



De acuerdo a Perenco, sus ingresos en 2012 alcanzaron US\$5.9 k millones, con una producción de 173 mil BOED y sus inversiones en E&P alcanzaron US\$1.2 k millones

Información Financiera (millones dólares)



Fuente: Capital IQ



Información de Contacto

- **Casa matriz**

Anchor House
15-19 Britten Street
London SW3 3TY
Tel: +44 (0)20 7368 9000

- **URL:** <http://www.perenco.com/>

- **CEO:** Jean-Michel Jacoulot

- **Contactos**

Andrés Mejía
Exploration and New Ventures Manager
Tel: +57 1 326 48 00
Fax: +57 1 312 07 40
Bogotá, Colombia
amejia@co.perenco.com

Petro Vista



Petro Vista es una empresa independiente, dedicada a la exploración y producción de petróleo y gas basada en Canadá

Descripción General

- Petro Vista, incorporada en 2006, es una compañía independiente de petróleo y gas, con sede en Vancouver, British Columbia, Canadá
- Sus operaciones se centran en la adquisición, exploración y producción de crudo y gas en Sudamérica.
- Sus participaciones actuales se ubican únicamente en regiones offshore de Brasil, ya que en recientes fechas cedió todos sus intereses en Colombia
- La compañía reportó ingresos por US\$0.64 millones durante el 2012, lo cual representó una reducción del 69% en comparación con el 2011.
- Cotiza en la bolsa de valores Canadiense, bajo el símbolo PTV

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

La estrategia de Petro Vista busca posicionarse en regiones con gran potencial de producción

Operaciones actuales & Estrategia aparente	
Cambio en operaciones recientes	Estrategia Operativa
<ul style="list-style-type: none"> ■ En Brasil, 2013, anunció producción en el bloque Tartaruga (pozo 7-TTG-1DP-SES), con una producción promedio de 510bd y presión estabilizada a 71psi ■ En Colombia 2012, Petro Vista vende su subsidiara Colombiana (Petropuli) a Deep Core, por US\$1.7 millones. Petropuli, contaba con el 25% de interés en la exploración y producción del bloque Maye ■ 2012 Heavy Earth Resources (HEVI) adquiere de Petro Vista, a Petro Vista Energy Colombia ■ Colombia, 2012, HEVI adquiere de Petro Vista, el 25% de interés en el contrato de E&P del bloque La Maye 	<p>La estrategia de la compañía se centra en:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Desarrollar oportunidades de exploración y producción enfocada en regiones con gran potencial de producción y comercialmente atractivas ■ Emplear una estrategia de proyectos balanceada ■ Busca emplear socios tecnológicos para sus actividades de geotecnia y operaciones ■ Busca emplear a un equipo bien conectado y con experiencia en negociaciones

La producción de Petro Vista se origina en regiones offshore, específicamente en Brasil

Desarrollo de recursos no convencionales

Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Brasil, producción offshore, en aguas poco profundas en el bloque de SES-107D, en el campo de Sergipe Alagoas 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No se han identificado actividades con producción de No Convencionales 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No se han identificado actividades produciendo crudo pesado

En la región latinoamericana, Petro Vista cuenta con intereses en Brasil únicamente

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

Brasil:

- Participación en el bloque 170, en la cuenca de Recôncavo
- Producción aprox. de 510 bd en el pozo 7-TTG-1DP-SES (abril, 2013)



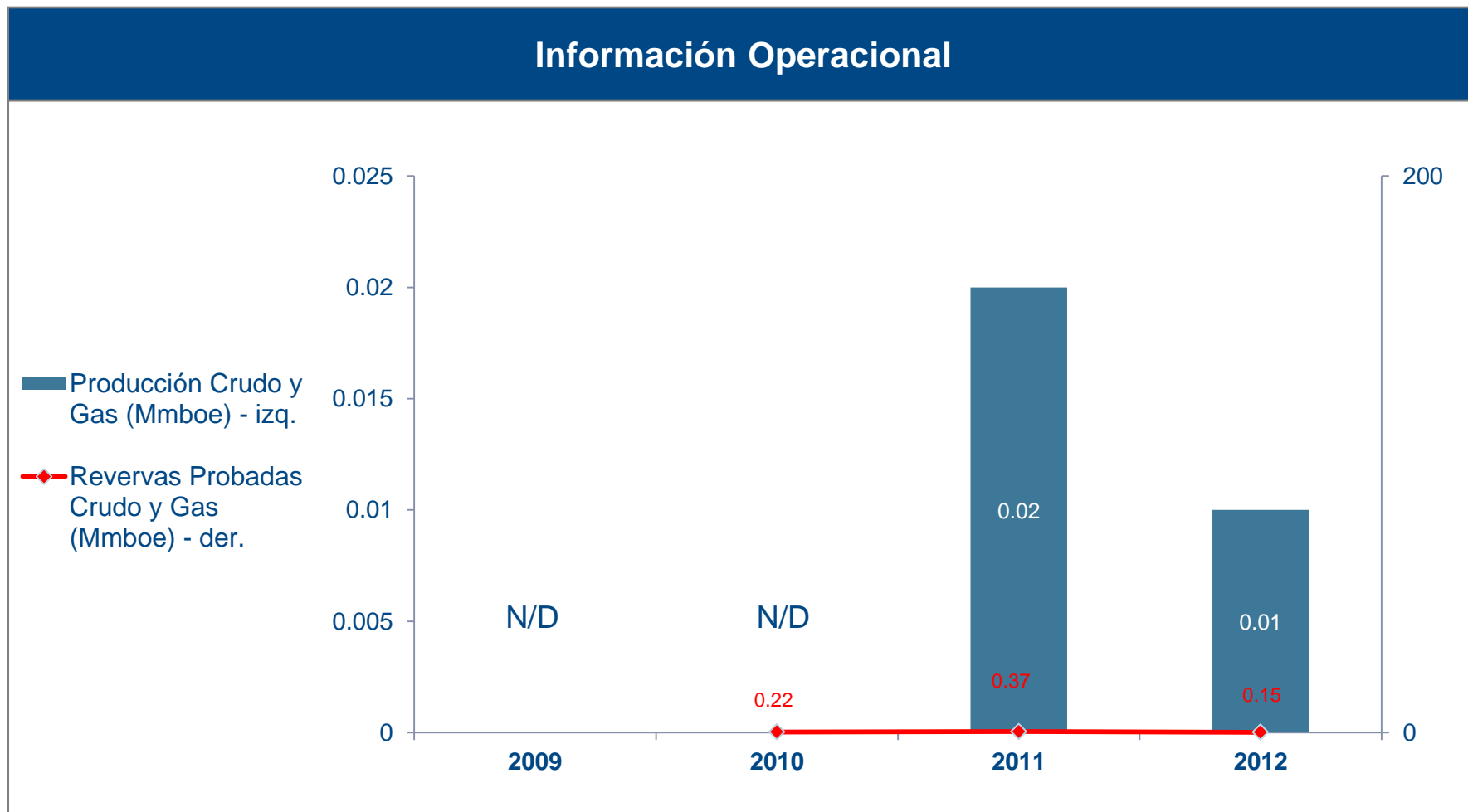
Brasil:

- Mantiene un 37.5% de interés en la producción del bloque Tartaruga en la cuenca de Sergipe Alagoas- sujeto a recibir todas las aprobaciones necesarios, incluyendo las de la ANP.
- El bloque Tartaruga se ubica en la costa este, junto a los campos Miranga (reservas por 814 MMBOE) y Carmopolis (reservas por 528 MMBOE)
- Esta región produce crudo con gravedad API de alrededor de 41.5°

- Países con actividades upstream
- Exploración
- Producción

Las reservas y producción de Petro Vista se originan en una única ubicación, por lo que son limitadas

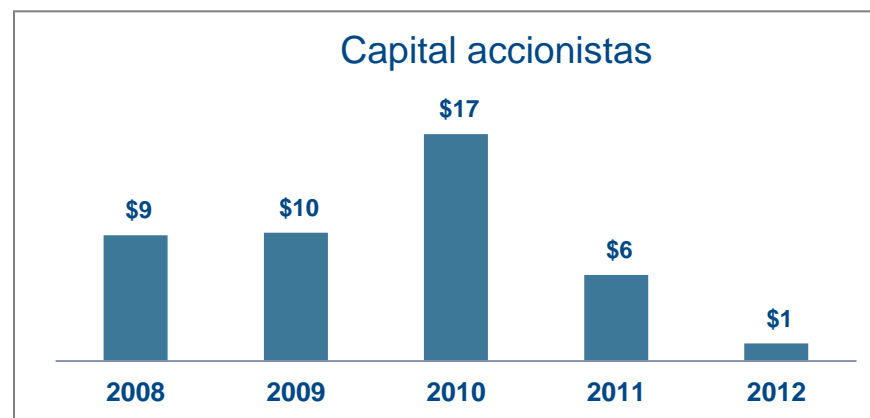
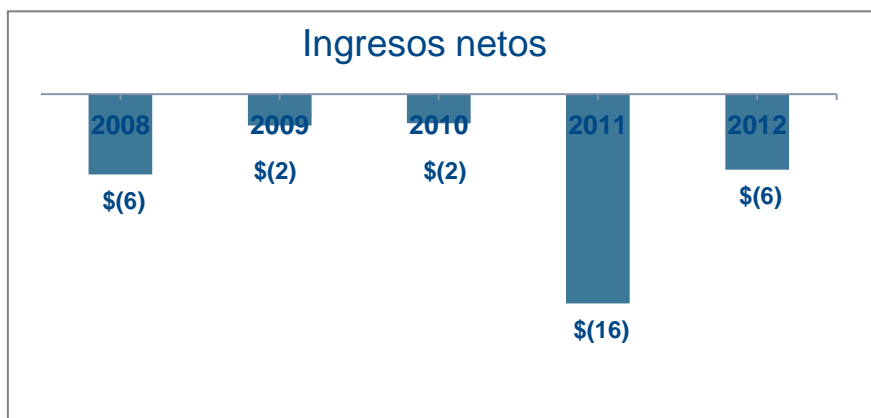
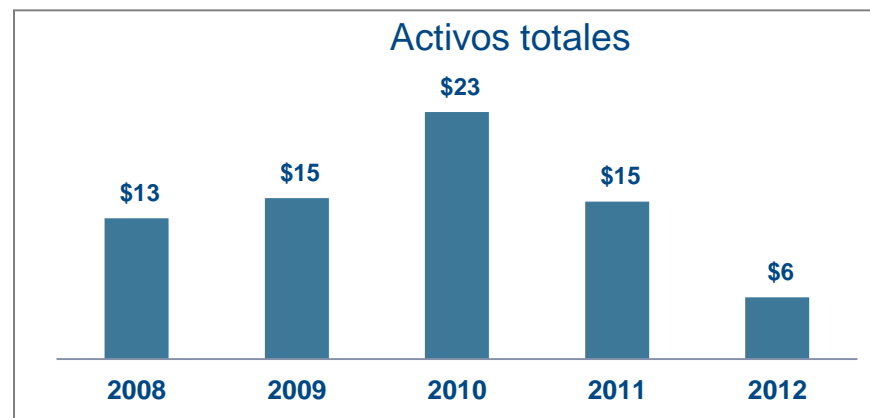
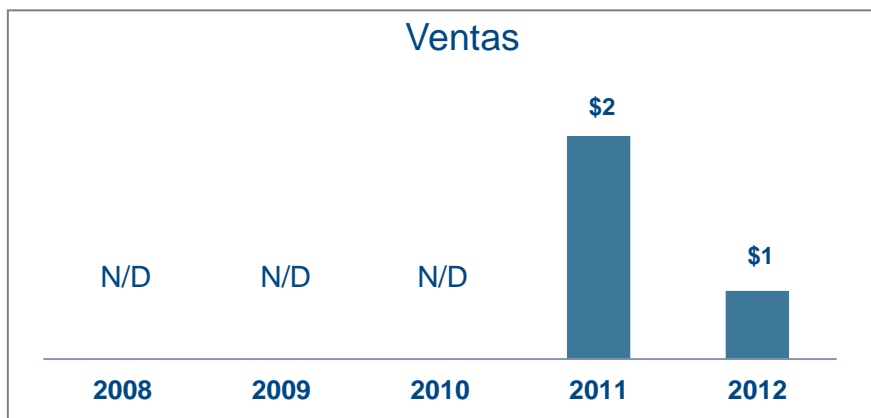
Información Operacional



Fuente; Global Data

A pesar de tener saldos positivos de ventas en recientes años, Petro Vista no ha conseguido flujos positivos de ingresos netos en los últimos 5 años

Información Financiera (millones US\$)



Fuente; Global Data

Información de Contacto

■ Casa matriz:

Petro Vista Energy Corp.

789 West Pender St., Suite 800

Vancouver, BC, V6C 1H2

Tel: +1 (604) 638-8067

Fax: +1 (604) 648-8105

E-mail: info@pvecorp.com

■ **URL:** www.pvecorp.com

■ **CEO:** Keith Hill

■ Contactos:

Relación con inversionistas:

Telefono: 1 (877) 42 PETRO (73876)

E-mail: investor@pvecorp.com

Petroamerica Oil Corp



Petroamerica es una compañía joven de upstream que adquiere, explora, desarrolla y produce hidrocarburos en Colombia

Descripción General

- Petroamerica es una compañía joven de upstream que adquiere, explora, desarrolla, explora y produce hidrocarburos en Colombia, especialmente en la cuenca Llanos
- La compañía ha tenido un gran crecimiento en los últimos años, gracias a un portafolio enfocado, y exitosas campañas exploratorias
- La compañía cuenta con diversos Joint Ventures con productores establecidos en el país para explotar algunos de sus activos
- Actualmente la compañía cuenta con 21 empleados en América
- Petroamerica cotiza en la bolsa de Estados Unidos bajo la denominación PTA.V
- Petroamerica solamente posee experiencia explotando recursos convencionales onshore y no ha explotado aun hidrocarburos offshore, yacimientos no convencionales o crudos pesados

Fuente: Petroamerica Oil Corp, Oil & Gas eTrack

Petroamerica enfocará sus operaciones en explorar y desarrollar principalmente la cuenca Llanos en Colombia

Operaciones actuales & Estrategia aparente

Estrategia Operativa

- Petroamerica Oil Corp está enfocada en producir petróleos livianos/medios en Colombia. La compañía ha reunido un amplio portafolio de prospectos en la cuenca Llanos. Esta es precisamente el área de mayor importancia para la compañía actualmente y será su área principal en los próximos años
- Además, Petroamerica también está interesada en adquirir nuevas oportunidades en el Alto Magdalena, Magdalena Medio y Putumayo
- La compañía tiene como meta a corto plazo producir 10 Kboed hacia fin del 2014 a través de sus actuales campos, descubrimientos bajo evaluación, nuevos descubrimientos y activos adquiridos. Hacia el 2015, Petroamerica tiene como objetivo producir 15-20 Kboed
- En 2014, la compañía tiene planeado adquirir nuevos operadores, nuevos activos y mayor volumen de producción en Colombia
- En 2014, la principal actividad de la empresa será la exploración, en ella invertirá el 70% de su presupuesto, seguida por operaciones de desarrollo donde invertirá el 23%
- En 2014, las principales operaciones programadas son
 - Exploración en el pozo Crypto-1 del bloque El Portón
 - Evaluación del pozo La Guira-2 del bloque Los Ocarros
 - Desarrollo del pozo Las Maracas-2 del bloque Los Ocarros

Fuente: Petroamerica Oil Corp, Oil & Gas eTrack

Petroamerica solamente tiene operaciones upstream en Colombia

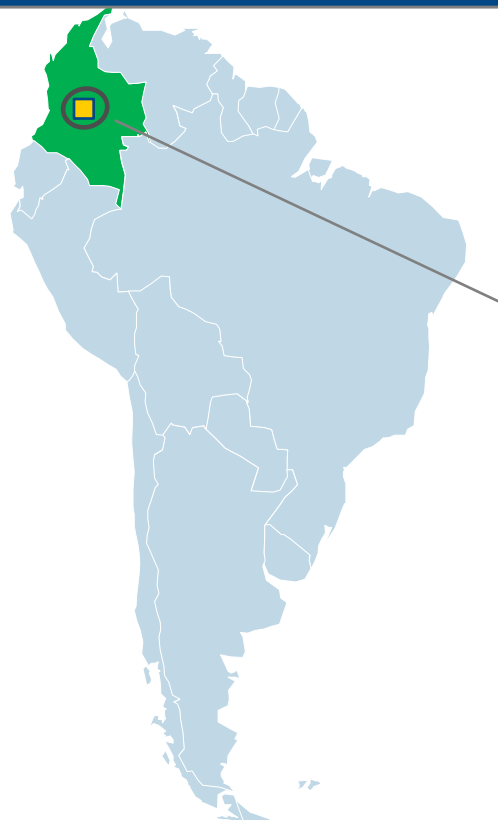
Portfolio de actividades de Upstream



Fuente: Petroamerica Oil Corp, Oil & Gas eTrack

Petroamerica realiza actividades de exploración, desarrollo y producción de petróleo en Colombia, especialmente en la cuenca Llanos

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América



- Country with upstream interests
- Current Exploration
- Current Production

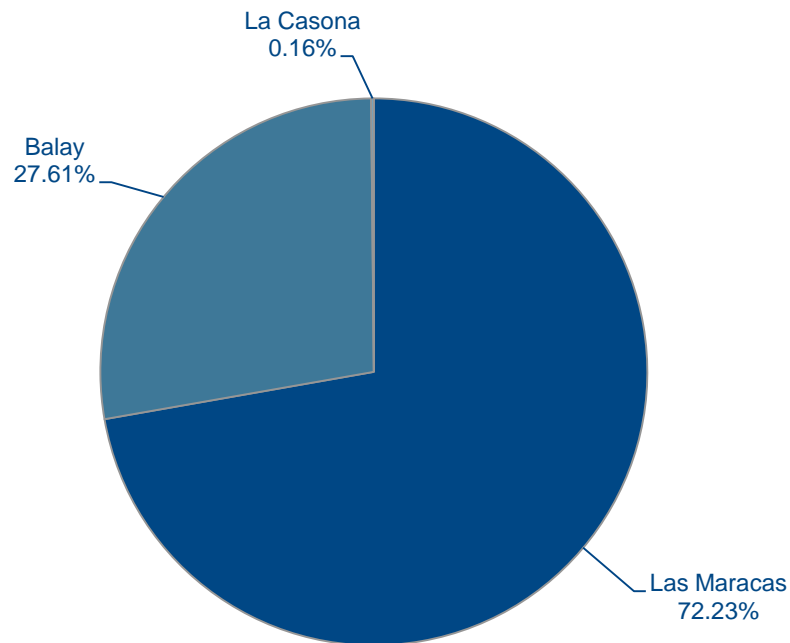
- Colombia
 - Petroamerica tiene participación en 5 activos en la cuenca Llanos, totalizando 1,104 km2 de superficie exploratoria neta en los bloques Balay, El Edén, El Portón, Los Ocarros y LLA-10
 - Actualmente, la compañía produce 5.44 Kblsd de crudo
 - Hacia el 2014 la compañía pretende realizar 3 pozos exploratorios, 1 evaluación y 1 desarrollo en la cuenca Llanos
 - Petroamerica está realizando tareas de desarrollo en Las Maracas(50% de participación) y en el campo Balay(15% de participación)
 - La compañía está realizando 4 evaluaciones en La Casona, Rumi, Curiara y La Guira

Fuente: Petroamerica Oil Corp, Oil & Gas eTrack

En 2012, el 72% de la producción de Petroamerica provenía de Las Maracas, cuenca Llanos

Información operacional (Colombia)

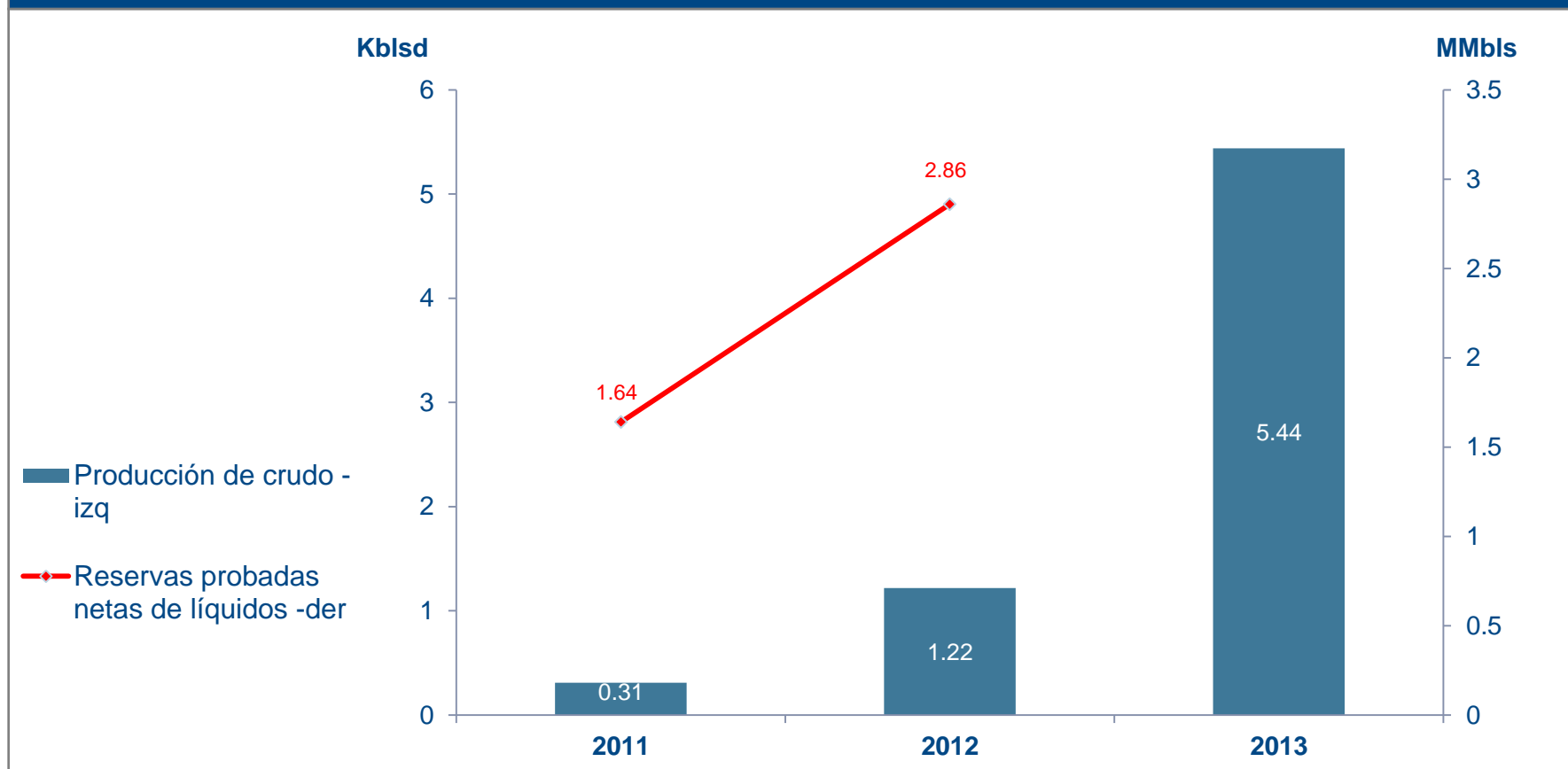
2012 Producción
(1.2 Kboed)



Fuente: Petroamerica Oil Corp, Oil & Gas eTrack

La producción de hidrocarburos líquidos de Petroamerica creció a una CAGR del 319% entre 2011 y 2013, actualmente es de 5.44 Kblsd

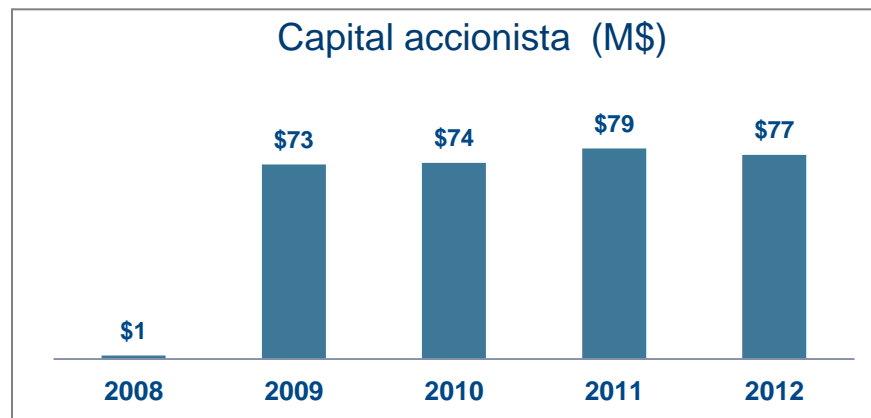
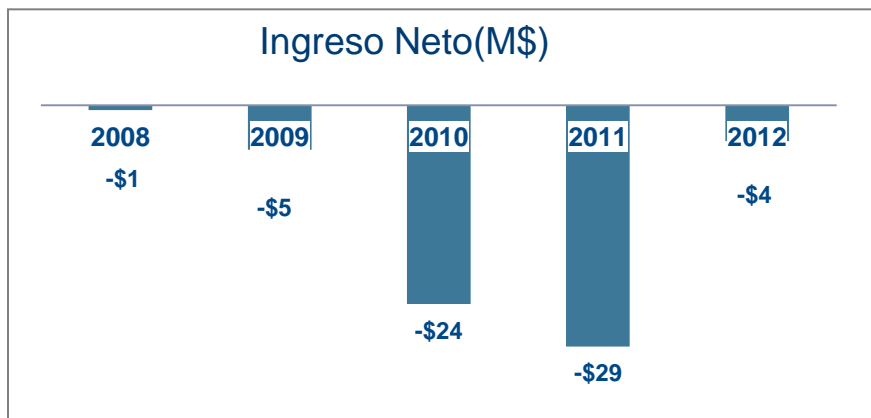
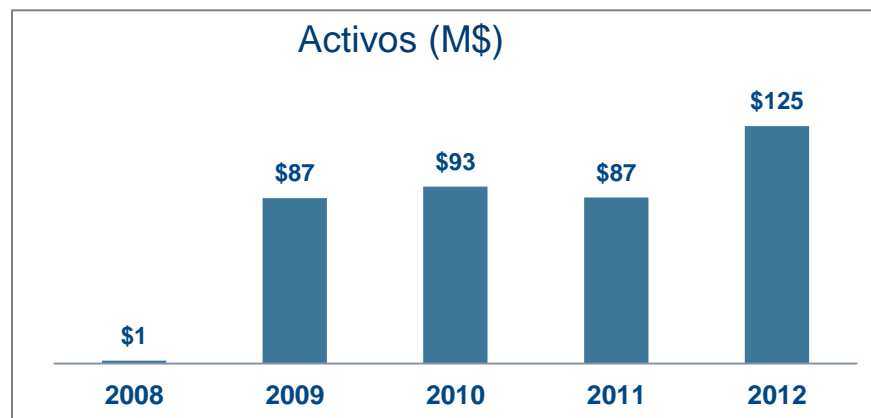
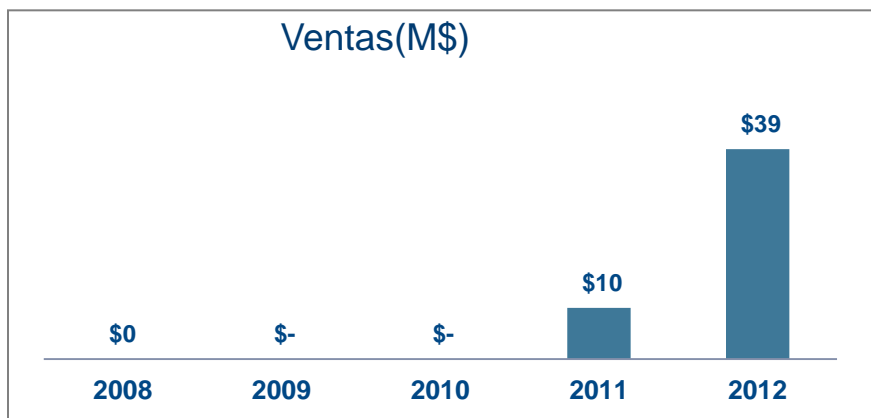
Información Operacional - Crudo



Fuente: Petroamerica Oil Corp, Oil & Gas eTrack

Los activos totales de Petroamerica crecieron a una CAGR del 13% entre 2009 y 2012. sin embargo sus ingresos netos se han mantenido negativos

Información financiera (en US\$)



Fuente: Petroamerica Oil Corp, Oil & Gas eTrack

Contactos

- **Casa Matriz**

Suite 200, 903 8° Av SW
Calgary, Alberta, Canadá
Teléfono: (403) 237 8300
email: investorrelations@pta-oil.com

- **URL:** <http://www.petroamericaoilcorp.com>

- **CEO:** Nelson Navarrete

- **Contactos**

Ralph Gillcrist
COO y VP de Exploración

Dolberg David
Geoscience Manager

Petrobras



Petrobras es la empresa nacional petrolera de Brasil y una de las mayores compañías integradas del mundo

Descripción General

- Petrobras es la empresa nacional petrolera de Brasil y la mayor empresa de Latinoamérica en ventas y capitalización bursátil. Emplea a más de 85,000 personas en el mundo
- Petrobras fue fundada en 1953 por el presidente brasileño Gertulio Vargas. Entre 1954 y 1997 mantuvo el monopolio en el sector energético en Brasil. En 1997 el mercado se fue desregularizando con la creación de la Agencia Nacional del Petróleo (ANP)
- Petrobras es una empresa mixta de capital abierto. Sus acciones cotizan en la Bolsa de Sao Paulo (Bovespa), de Nueva York (NYSE), de Madrid (BMAD) y de Buenos Aires (Merval). El Gobierno Federal de Brasil posee el 28.9% del capital social. En tanto el BNDES posee en total un 14.9% del capital social
- Petrobras es una compañía integrada de energía en los siguientes sectores: exploración y producción, refinación, comercialización y transporte de petróleo y gas natural, petroquímica, distribución de derivados, electricidad, biocombustibles y otras fuentes de energía renovables. Posee 17 refinerías, 30,000km de ductos, 14 plantas de biocombustibles y 18 termoeléctricas
- Cuenta con operaciones E&P en más de 20 países pero su foco es el offshore en Brasil. A nivel internacional busca incrementar su producción en aguas profundas con especial foco en la costa oeste de África y el Golfo de México
- Subsidiarias principales: BR Distribuidora, Petroquisa, Transpetro, Petrobras Energía y Braskem
- Ocupa el puesto 13 entre las mayores compañías petroleras del mundo

Fuente: Petrobras

Petrobras tiene como estrategia el desarrollo de su actividad de upstream con foco en el offshore de Brasil

Operaciones actuales & Estrategia aparente

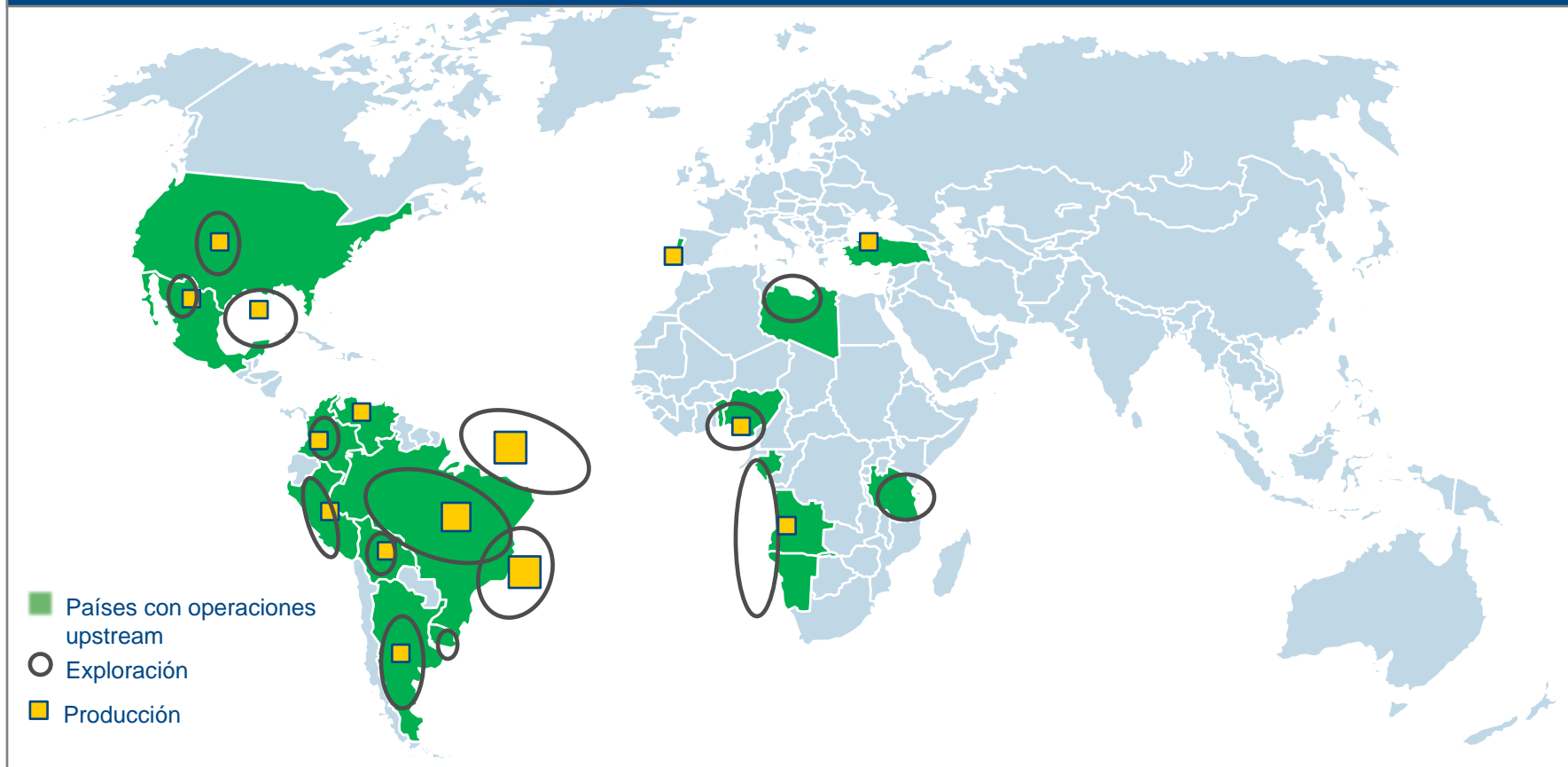
Estrategia Operativa

- Petrobras tiene como objetivo un enorme crecimiento en los próximos años a lo largo de toda la compañía pero fundamentalmente en el sector upstream, donde invertirá el 62% del presupuesto total, seguido por el sector de downstream con el 27%. Casi todo ese desarrollo se realizará en Brasil, que concentra el 98% del presupuesto
- La compañía cuenta con 4 programas orientados a mejorar la eficiencia operacional y logística de las actividades de E&P, estos son PROEF, PROCOP, PRODESIN, INFRALOG y PRCPOCO. Estos programas son un medio para aumentar los niveles de producción a 4.2 MMblsd en 2020
- Las actividades de E&P en Brasil componen la mayor parte del porfolio de Petrobras. Cerca de 65% de los bloques exploratorios de la compañía se ubican en la plataforma continental offshore brasilero en profundidades superiores a 400m, siendo los más relevantes aquellos en las cuencas de Campos, Santos y Espírito Santo. Con el descubrimiento del pre-sal la compañía incremento sus actividades de perforación en aguas profundas y ultra profundas de aguas hasta 3,000 m. La producción onshore (que representa el 11% del total en Brasil en líquidos y 31% en gas) está concentrada principalmente en el Norte y Nordeste, y en menor escala en el Sudeste en Espirito Santo. El 78% de la producción equivalente en Brasil corresponde a líquidos

Fuente: Petrobras

Petrobras tiene el foco de sus actividades upstream en el offshore de Brasil. A demás tiene operaciones en el resto de Latino América, Norte América y África

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente: Petrobras

Petrobras es líder mundial absoluto en exploración y producción de aguas profundas y ultra profundas

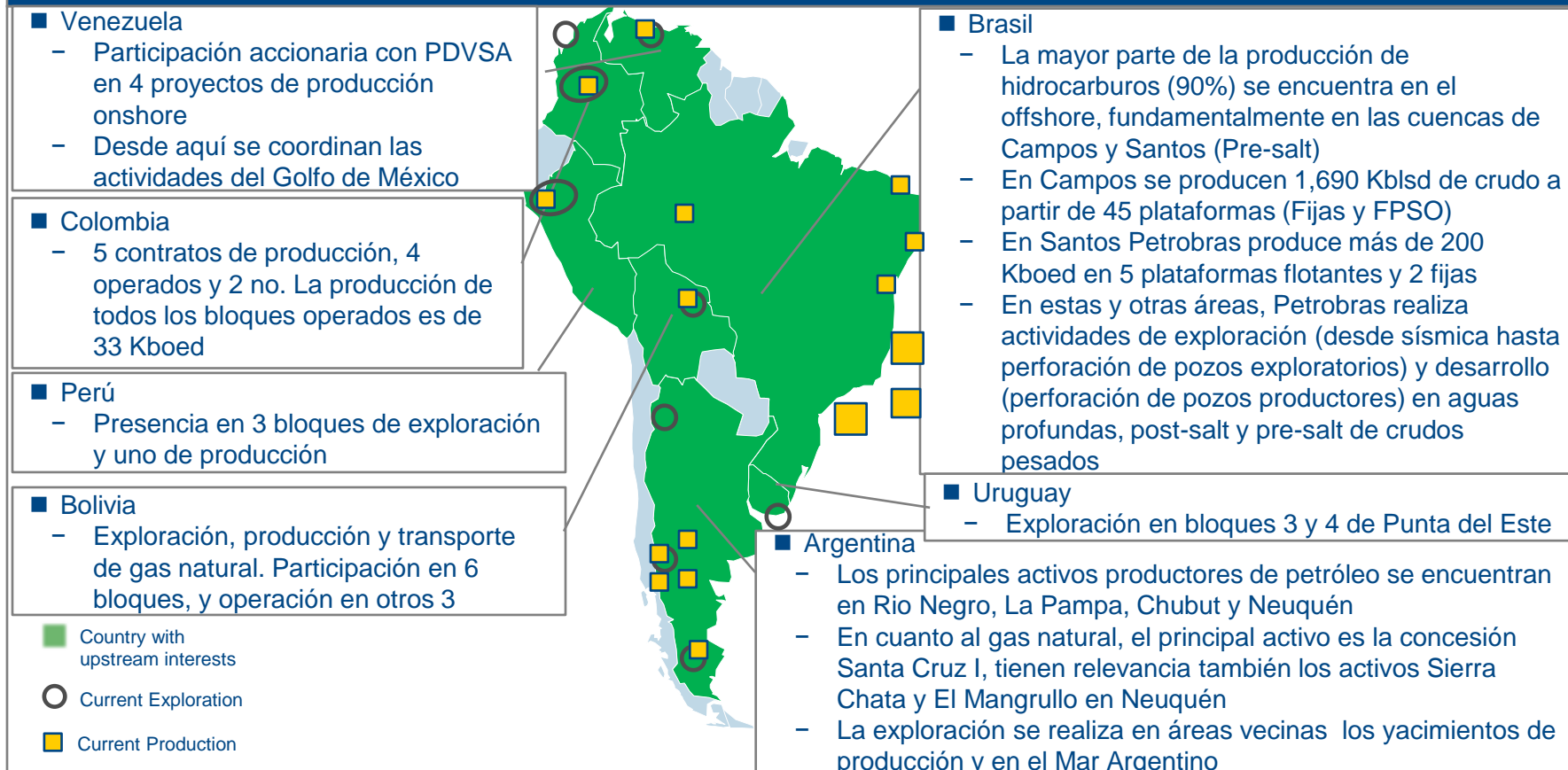
Desarrollo de recursos no convencionales

Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Petrobras cuenta con actividades de E&P offshore fundamentalmente en la costa de Brasil, el Golfo de México y la costa Oeste de África ■ Solo en 2012, Petrobras perforó 57 pozos exploratorios en el offshore y 19 en el pre-salt con un éxito exploratorio del 64% ■ Entre las zonas mas importantes se encuentra la cuenca Campos y Santos ■ En el Golfo de México, Petrobras produce en el campo Cascade con un FPSO ■ En África, Petrobras produce en la costa Nigeriana (Campos Akpo y Agbami) y en el bloque 2 de Angola, entre ambos países se producen 52 Kblsd de crudo 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Petrobras realiza operaciones de exploración de shale en Argentina en la formación Vaca Muerta 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Petrobras produce crudos pesados fundamentalmente offshore en Brasil. La cuenca Campos es la más importante con 7,200 MMbls de crudo que son operados mediante un FPSO ■ Entre otras explotaciones se encuentra el proyecto del campo Siri en la cuenca Campos, que produce 10 Kblsd de crudo pesado offshore

Fuente: Petrobras

Petrobras tiene el foco de su producción en Brasil, con 2,205 Kboed, mientras que en el resto de Latino América produce 188 Kboed

Portafolio de Actividades de Upstream - Latino América

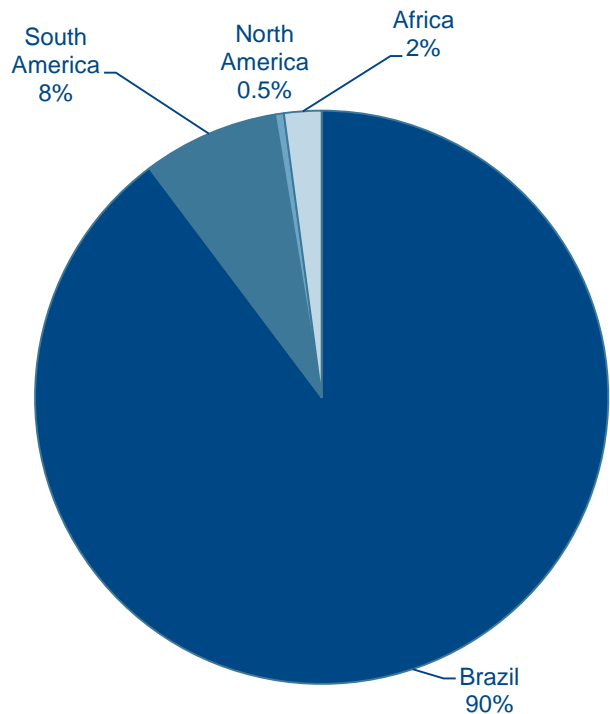


Fuente: Petrobras, O&G eTrck

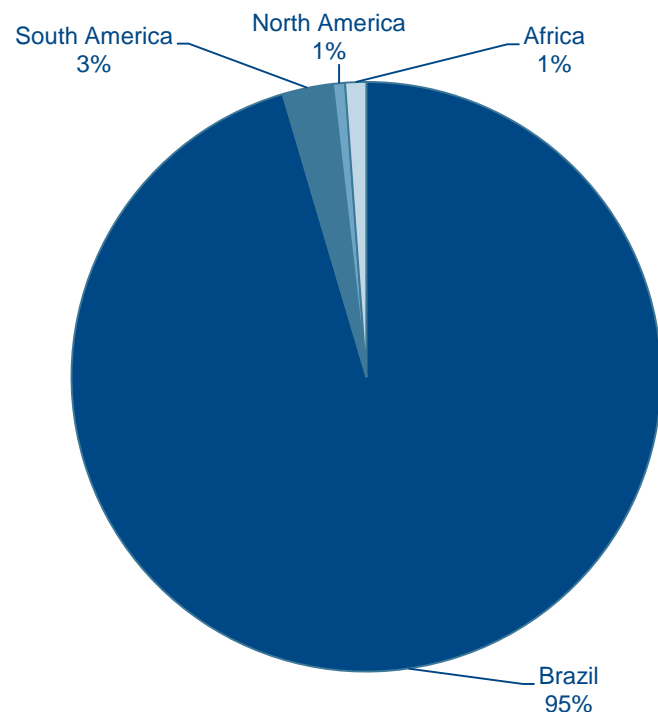
El 90% de la producción y el 95% de las reservas de Petrobras se encuentran en Brasil

Operaciones actuales

**2012 Producción
(2,457 Kboed)**



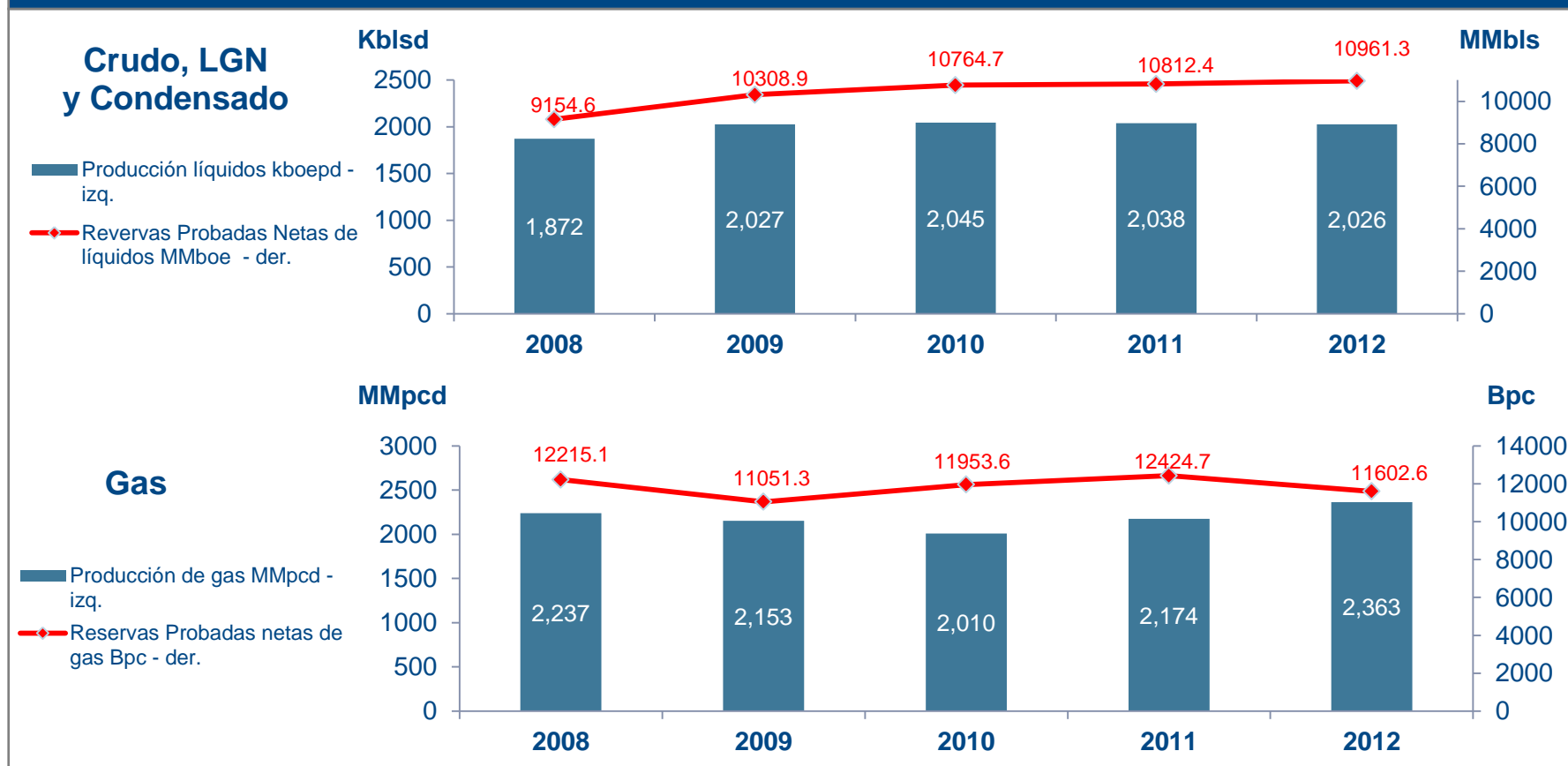
**2012 Reservas Probadas
(12,895 MMboe)**



Fuente: O&G eTrack

La producción de hidrocarburos líquidos de Petrobras ha crecido a una tasa compuesta anual de 2% en el período 2008-2012

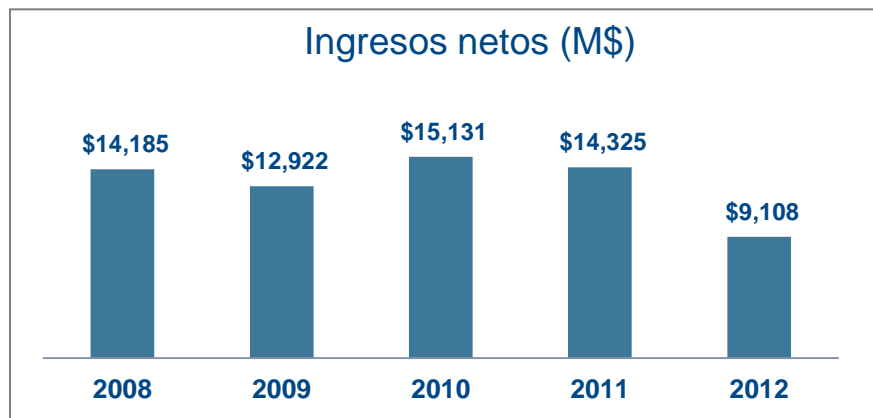
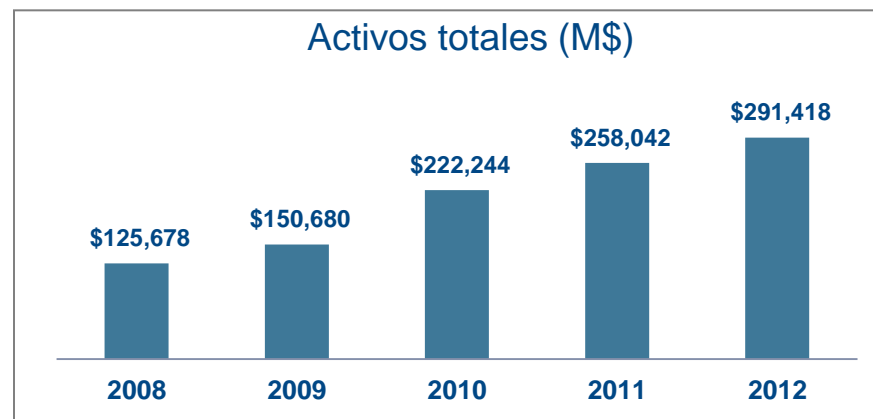
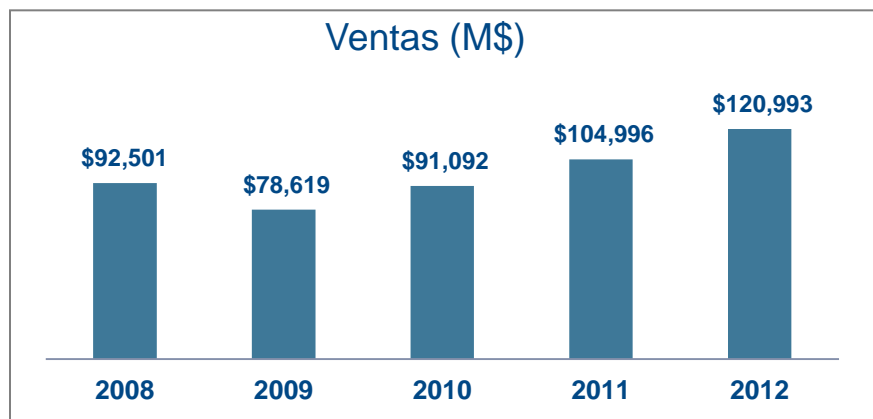
Información operacional



Fuente: O&G eTrack

Las ventas totales de Petrobras crecieron a una tasa compuesta anual del 6.9% en el período 2008-12

Información financiera (en US\$)



Fuente: O&G eTrack

Información de Contacto

- **Casa matriz**

Av. Rep. do Chile 65

Rio de Janeiro, Brasil

Teléfono: +55 21 3224-1510

Fax: +55 21 2262-3678

- **CEO:** Maria das Gracias Silva Foster

- **URL:** <http://www.petrobras.com>

- **Contactos**

Mauro da Silva Pereira

Director General Petrobras Brasil

- **Colombia**

Carrera 7# 71/21 – Torre B Edificio Bencafe.pis

Bogotá, Colombia

Telefono: 57-1-3135000

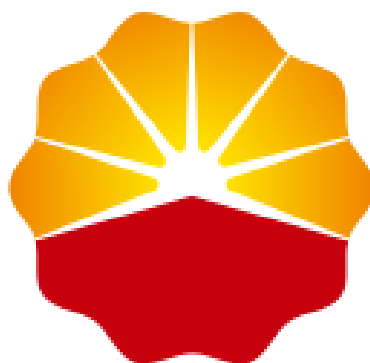
email: lineaamiga@petrobras.com

Cristina Pacheco C.

Communications Manager

email: cristinapacheco@petrobras.com

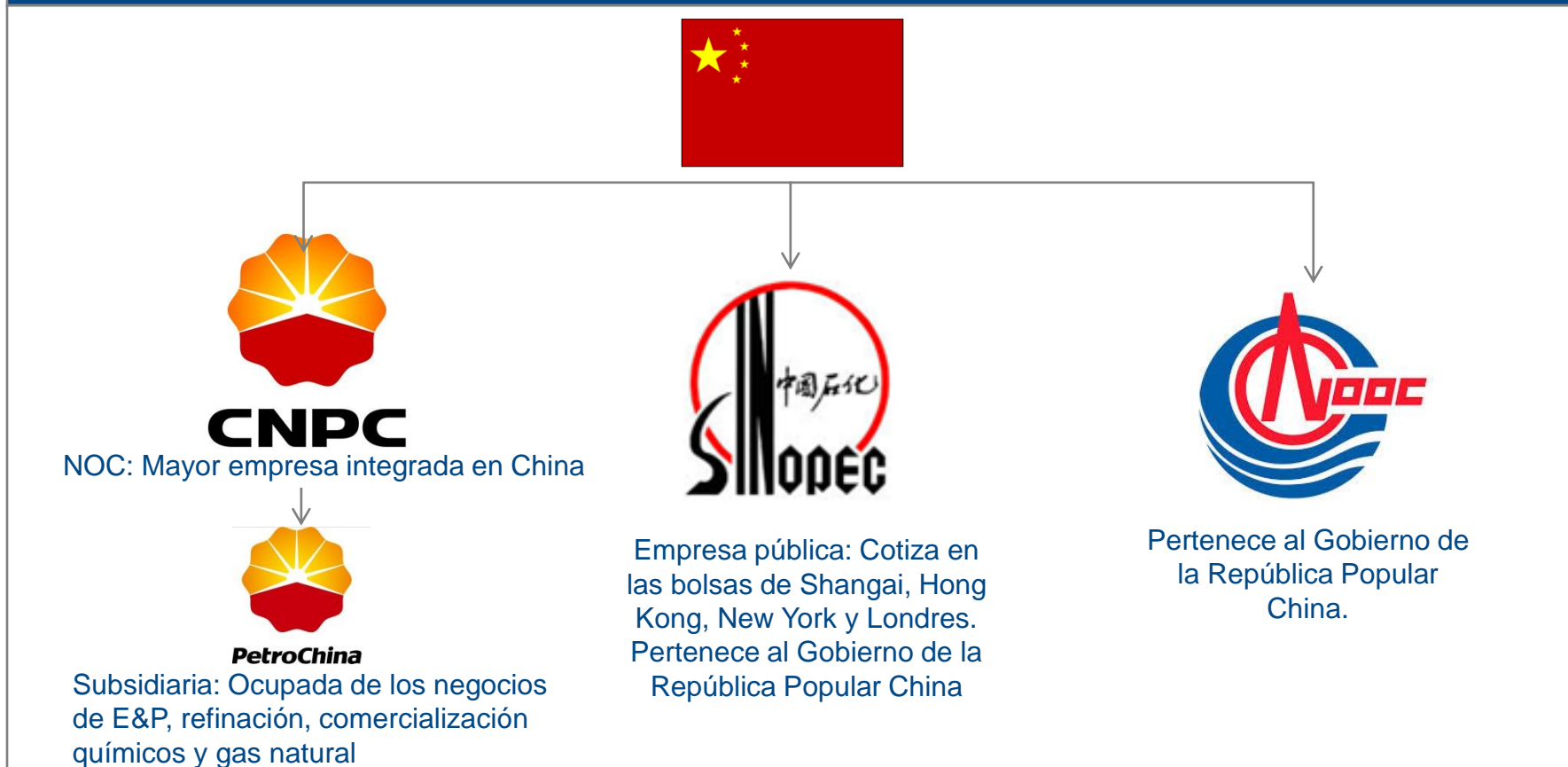
Petrochina



PetroChina

La industria del petróleo en China es controlada por el Gobierno Chino y cuenta con 3 grandes jugadores

Descripción general



Petrochina, empresa con participación mayoritaria estatal y capital abierto, es el mayor productor y distribuidor de petróleo y gas en China

Descripción General

- Petrochina es el mayor productor y distribuidor de petróleo y gas en China, jugando un rol dominante en la industria nacional. Emplea a 550,000 personas y está basada en Beijing, China
- Fundada en 1999 como *Joint Stock Limited Company*, es controlada en un 86.3% por China National Petroleum Corporation (CNPC). El resto de su capital es flotante cotizando en las bolsas de Shanghai, Hong Kong y Nueva York. CNPC es un holding en energía y petroquímicos fundado en 1988 en el marco del Plan para la Reforma de las Organizaciones y Estructura del Consejo de Estado. Esta 100% controlado por el gobierno de la República de China
- Petrochina es una compañía integrada de petróleo y gas, llevando a cabo operaciones de exploración, desarrollo, producción y venta de petróleo crudo y gas natural; transporte y comercialización de gas natural y productos refinados
- Los negocios centrales de Petrochina son: “Exploración y Producción”, “Refinación y Químicos”, “Comercialización” y “Gas Natural y Ductos”.
- CNPC se focaliza en proyectos de upstream onshore. Desde 2007, CNPC traspasó la mayoría de sus activos domésticos y otros internacionales a Petrochina. Petrochina cuenta con actividad internacional en países como Algeria, Azerbaiyán, Canadá, Chad, Indonesia, Kazajistán, Níger, Omán, Qatar, Iraq, Perú y Venezuela
- Ocupa el puesto 5 entre las petroleras más grandes del mundo

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

Petrochina tiene el foco de sus operaciones de E&P en China en todo tipo de recursos, onshore, offshore y no convencionales

Operaciones actuales & Estrategia aparente

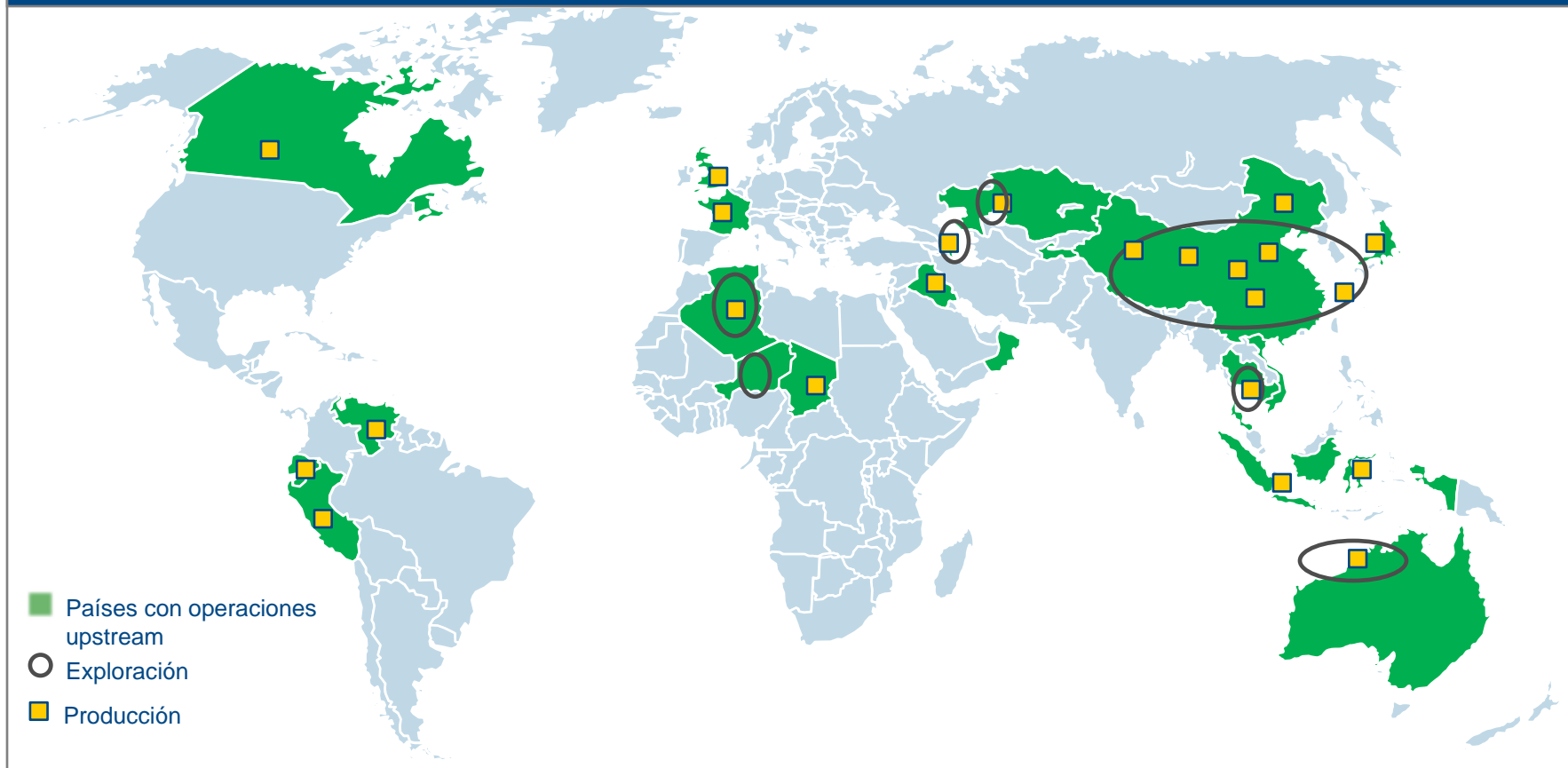
Estrategia Operativa

- Las actividades de exploración en China se focalizarán principalmente en regiones clave como las cuencas de Songliao, Bahía de Bohai, Erdos, Tarim y Sichuan.
- Las actividades de desarrollo se centrarán en nuevos campos petroleros y de gas con reservas probadas, mientras que los esfuerzos para mantener la producción estable o en aumento también se enfocarán en áreas tales como Daqing, Changqing, Tarim y Liaohe.
- El negocio internacional se centrará la exploración y desarrollo de petróleo y gas a través de JV en Asia Central, Oriente Medio, América y Asia Pacífico
- La estrategia de desarrollo de Petrochina se compone de:
 - *Recursos*: Maximización, diversificación y reemplazo ordenado de sus recursos de hidrocarburos, conforme a los principios de: importancia igualitaria a petróleo y gas, mejoramiento de la exploración doméstica, incremento de la adquisición de reservas en el extranjero, expansión de la exploración offshore e incremento estratégico de las reservas que permitan un rápido crecimiento de la producción
 - *Mercado*: Rol de liderazgo sustentable en el mercado y maximización de la rentabilidad aprovechando economías de escala y operaciones integradas
 - *Internacionalización*: Énfasis en exploración y desarrollo en el extranjero para convertir a Petrochina en una compañía internacional

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

Petrochina tiene actividades de upstream en América del Norte, América del Sur, África, Europa, Asia y Oceanía

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

Si bien el foco de Petrochina son los recursos convencionales onshore, cuenta con diversas experiencias offshore, no convencionales y de crudos pesados

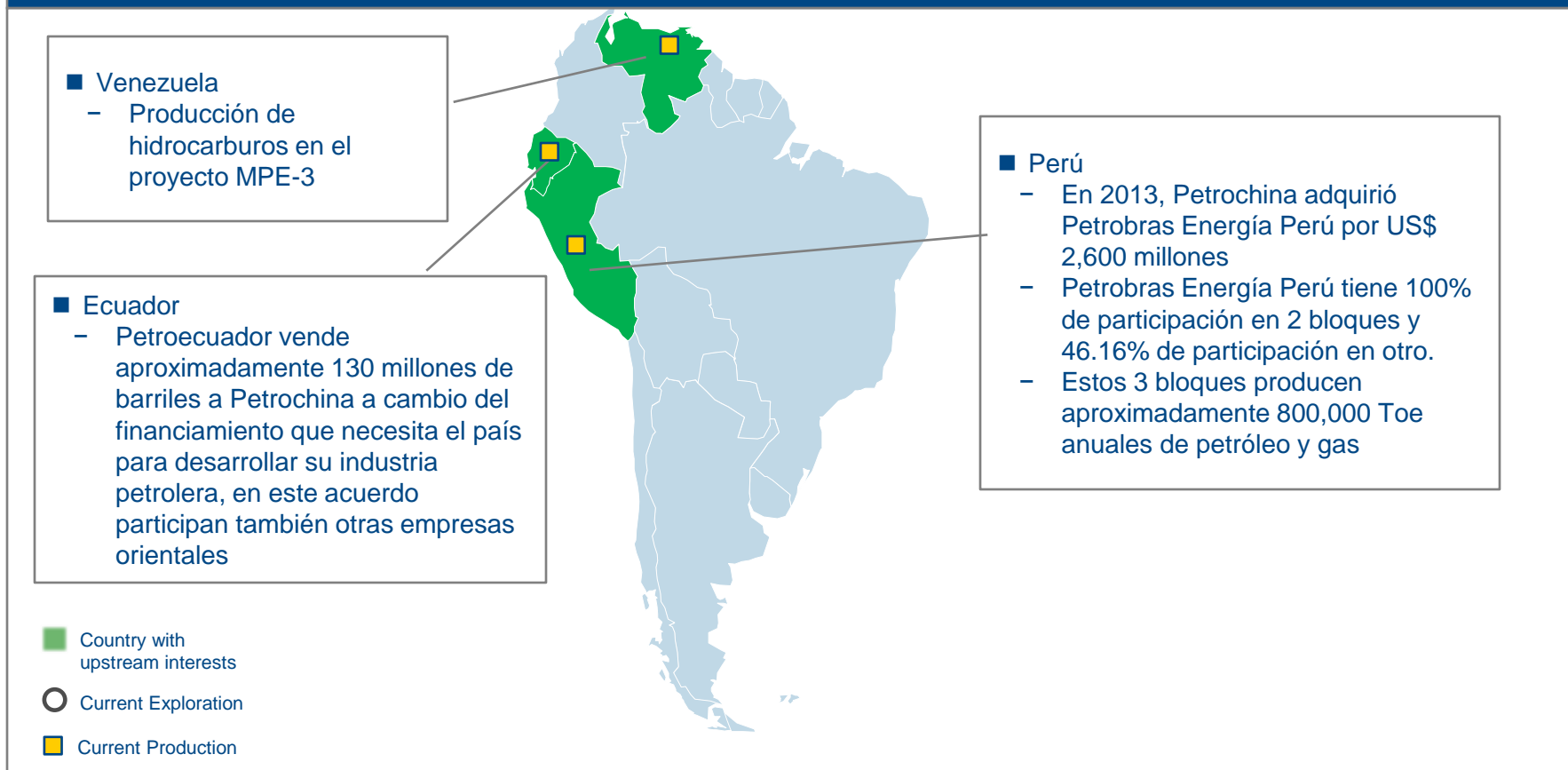
Desarrollo de recursos no convencionales

Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Petrochina tiene experiencia en operaciones offshore, entre las áreas más importantes de encuentra el offshore de China y Oceanía / Sudeste Asiático. Sin embargo CNPC tiene el dominio de las operaciones offshore en China ■ En China, Petrochina cuenta con actividades de E&P en el Mar Amarillo y en el Mar del Este de China donde cuenta con algunos campos de gas. ■ Adquisición de la participación operativa de ConocoPhillips en el descubrimiento offshore Poseidón en el campo Browse 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Petrochina junto con ConocoPhillips han acordado evaluar y explorar recursos no convencionales en el Oeste de Australia y en China ■ Petrochina adquirió un 29% de participación operativa en Goldwyer Shale en la cuenca Canning offshore de Australia ■ Petrochina y Conoco también acordaron realizar conjuntamente un estudio en las reservas no convencionales del bloque Neijiang-Dazu en la cuenca Sichuan en China 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Petrochina ha explotado crudos pesados en China, Canadá y Venezuela ■ En China, Petrochina explota el campo Liaohe. Este campo produce aproximadamente 456,000 Toed de crudo y 5,802 m3 diarios de gas natural ■ Petrochina ha invertido US\$1,700 millones para desarrollar oil sands en Athabasca Oil Sands, Canadá en los proyectos MacKay River y Dover en Alberta. A través de estos proyectos, Petrochina tiene la expectativa de producir 35 Kblsd

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

Petrochina tiene presencia en Venezuela, Perú y Ecuador

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

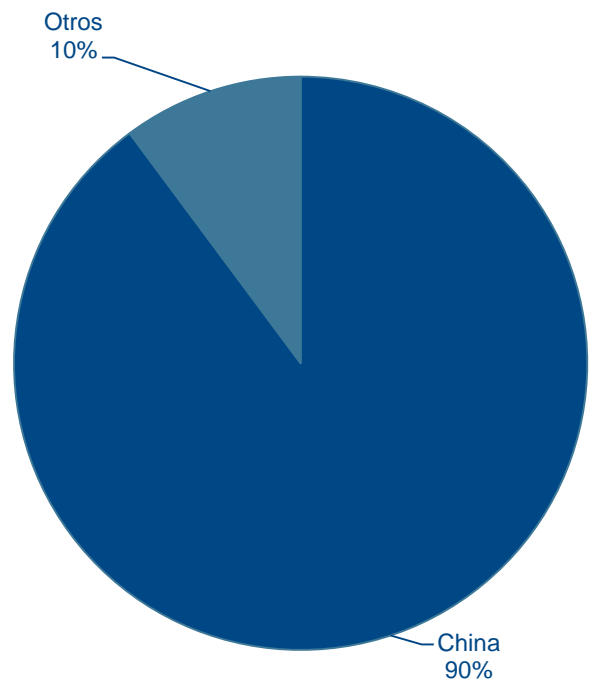


Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

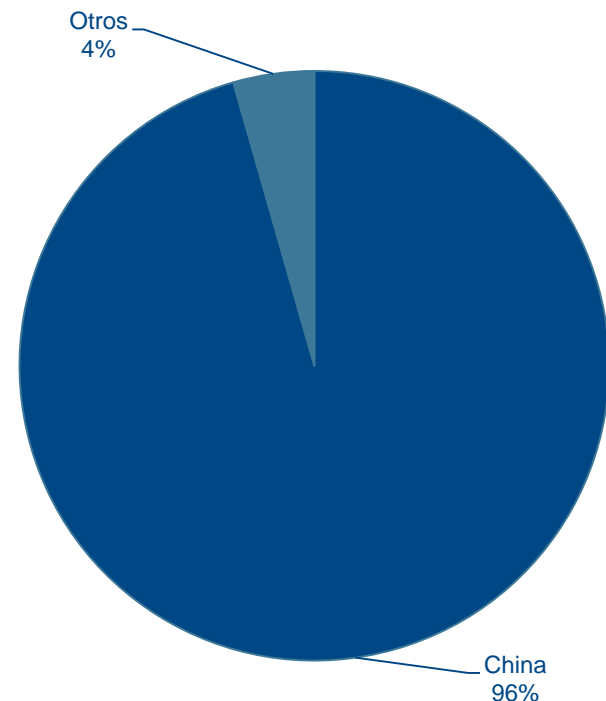
El 90% de la producción y el 96% de las reservas de Petrochina se encuentran en China

Operaciones actuales

2012 Producción
(3,669 Kboed)



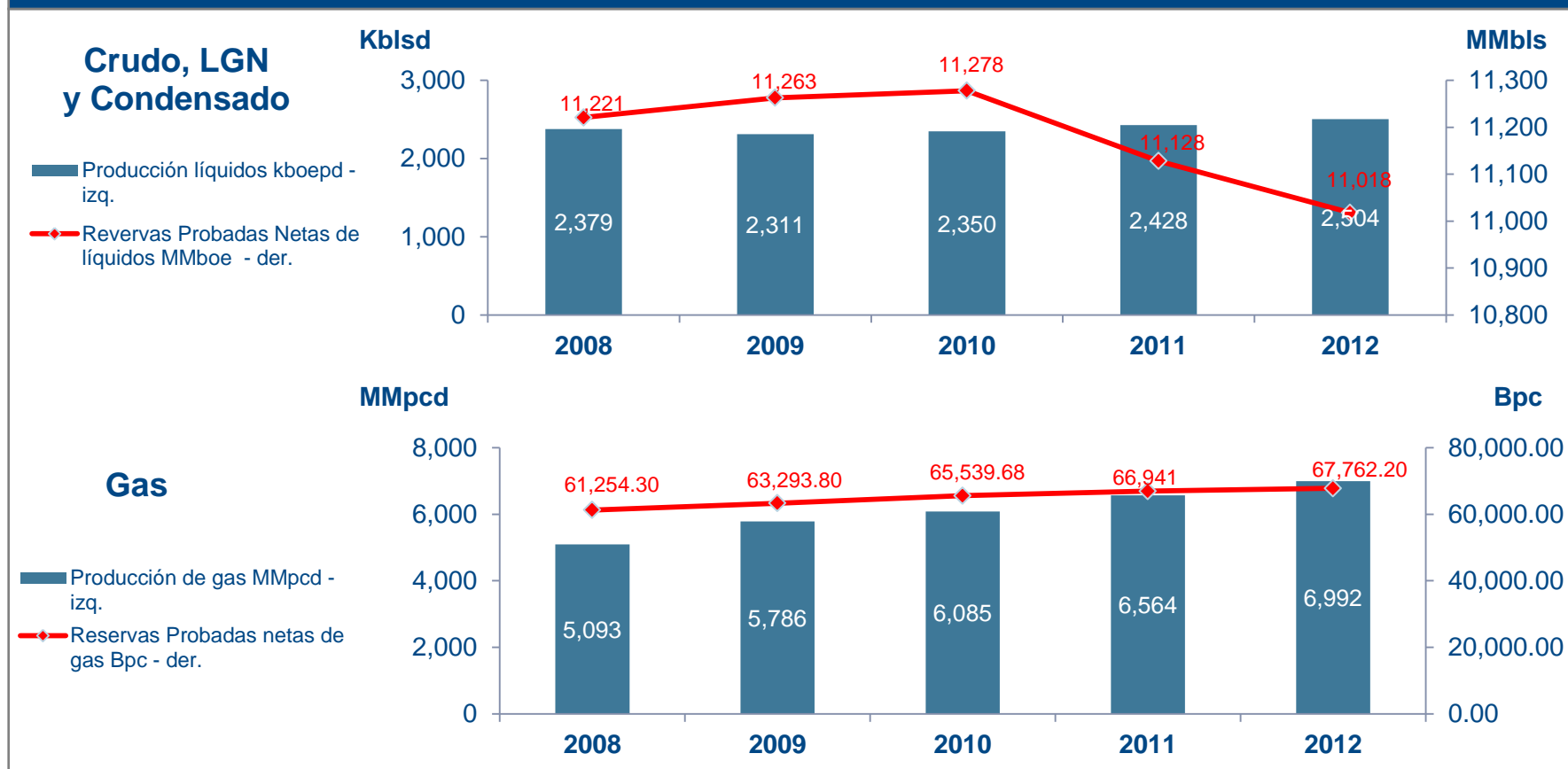
2012 Reservas Probadas
(22,281 MMboe)



Fuente: O&G eTrck

La producción de gas natural ha crecido a una CAGR de 8.2% entre 2008 y 2012, las reservas de hidrocarburos se han mantenido relativamente estables

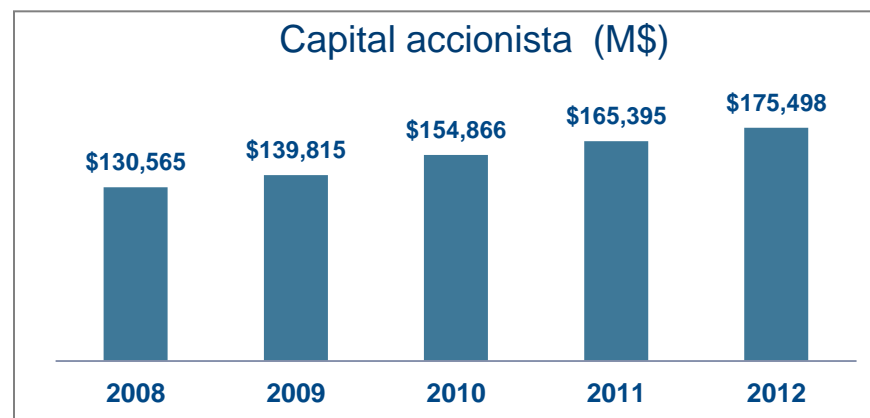
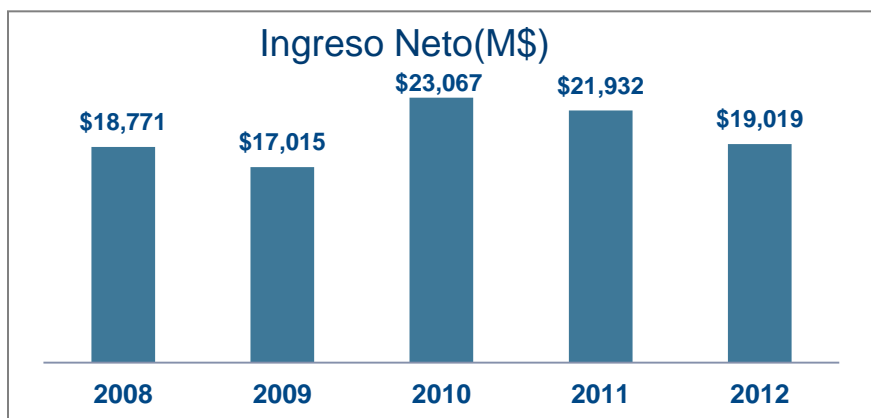
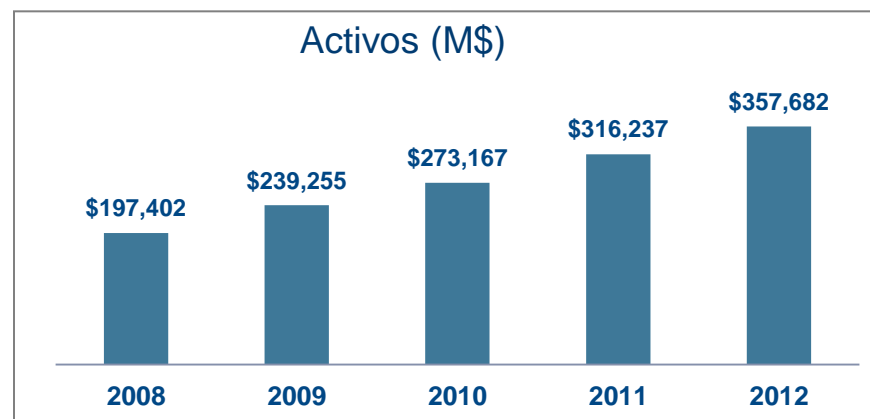
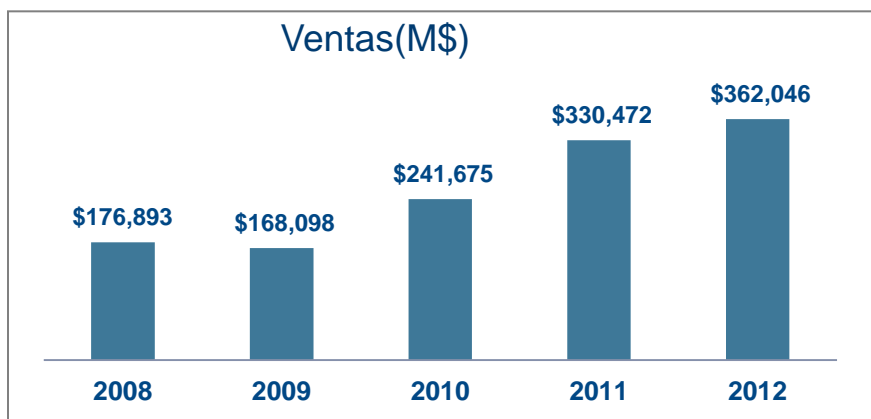
Información operacional



Fuente: O&G eTrack

Luego de la crisis, las ventas de Petrochina han crecido a una CAGR del 29% entre 2009 y 2012. Actualmente los ingresos netos son de US\$ 19,019 millones

Información financiera (en US\$)



Fuente: O&G eTrack

Información de Contacto

- **Casa matriz**

16 Andelu Dongcheng

Beijing, China

Teléfono: +86 10 8488 6862

email: suxinliang@petrochina.com.cn

- **CEO:** Zhou Jiping

- **URL:** <http://www.petrochina.com.cn/ptr/>

- **Contactos**

Diego Zhou

Petrochina Venezuela

Teléfono: +58-212-2634949

email: zhou.xiaoguang@petrochina-usa.com

Keo Lukefahr

Leading Americas Natural Gas

Rhonda D

Contract Manager

Petrodorado



Petrodorado es una compañía internacional, canadiense de exploración y producción con operaciones en Colombia

Descripción General

- Petrodorado Energy Ltd. Es una compañía pública, internacional, canadiense con operaciones en Sudamérica. Su oficina central se encuentra en Calgary, Alberta, Canadá
- Petrodorado Energy, antiguamente Cap-Link Ventures Ltd., se formó para explorar, explotar y desarrollar activos petrolíferos en Sudamérica
- La compañía tiene operaciones de E&P en Colombia y procura explotar bloques de gran calidad. De la misma forma, ha adquirido intereses en Perú y Paraguay
- Las acciones de Petrodorado se transan en el TSX Venture Exchange bajo el símbolo comercial del PDQ.

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

Las operaciones de Petrodorado se centran en Colombia, y recientemente ha optado por ceder sus activos en Sudamérica, incrementando su flujo de efectivo

Operaciones actuales & Estrategia aparente

Cambio en operaciones recientes	Estrategia Operativa
<ul style="list-style-type: none"> ■ En USA, 2014 anunció un acuerdo para la reducción de obligaciones con su socio de joint venture en el proyecto Kreyenhagen Heavy Oil en California ■ En Colombia 2014, cesó operaciones en pozo de exploración Verdal-2X, en el bloque de Talora ■ En el 2013, Krishna Vathyam renuncia como CEO y Gregg Vernoon toma el cargo; Brian Smith se une como VP de Operaciones ■ En USA 2013, anunció que espera adquirir el 52% en el campo Kreyenhagen en California, de Solimar Energy. Ya ha completado operaciones de perforación ■ Colombia 2013, anunció descubrimientos en el pozo CPO-5 en la cuenca de Llanos ■ Hasta 2012 Petrodorado mantuvo intereses en los bloques 135 y 138, los que vendió por US\$15.4 millones. Ha expresado no tener más interés en estos bloques ■ Retiró sus operaciones del bloque Purity en Paraguay 	<p>La estrategia de la compañía se centra en:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Crecimiento a través de adquisiciones de bloques de alta calidad ■ Utilizar su experiencia para fomentar el crecimiento mediante actividades de exploración ■ Generar relaciones estratégicas con compañías de petróleo y gas, operando en la región ■ Petrodorado busca ciertas condiciones para conducir sus operaciones, tales como: <ul style="list-style-type: none"> – Regiones con sistemas de hidrocarburos probados en múltiples cuencas, con producción establecida y potencial para descubrimientos de magnitud global – Gobiernos democráticos y estables, con crecimiento de producto interno firme – Bajo <i>government take</i> y costo de crudo (impuestos y costos de extracción)

Petrodorado opera en Sudamérica donde cuenta con actividades de producción en Colombia, recientemente inició actividades exploratorias en California, USA

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

La producción de Petrodorado, proviene principalmente de Colombia, región productora de crudo pesado

Desarrollo de recursos no convencionales

Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ No se ha identificado producción offshore 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No se ha identificado producción proveniente de recursos no convencionales 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2014, mediante una sociedad joint venture, participa en el proyecto Kreyenhagen Heavy Oil en California, USA ■ A finales del 2010, contaba con un total de 959 Mbbl de reservas de crudo pesado en las cuencas Colombianas, donde el campo Moriche produce crudo de 15° API y el campo Buganviles produce crudo de 15.8° API

En la región de Latinoamérica, Petrodorado cuenta con operaciones en Colombia únicamente, su actividad ocupa cerca de 1.2 mm de acres

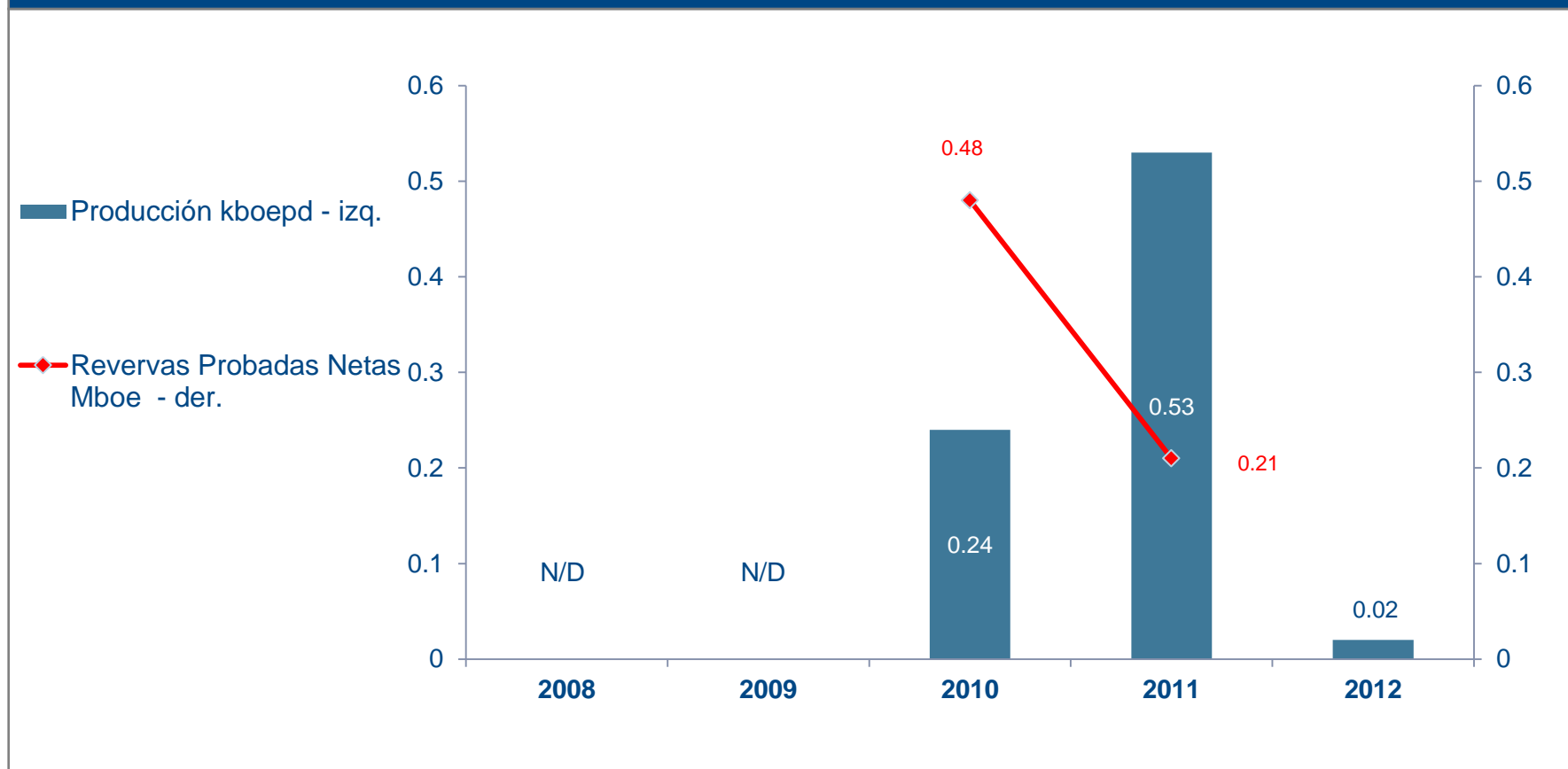
Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América



Latin American player – Petrodorado

Las reservas y la producción de Petrodorado se han reducido significativamente en los últimos 3 años, probablemente debido a la venta de algunos activos E&P

Información Operacional

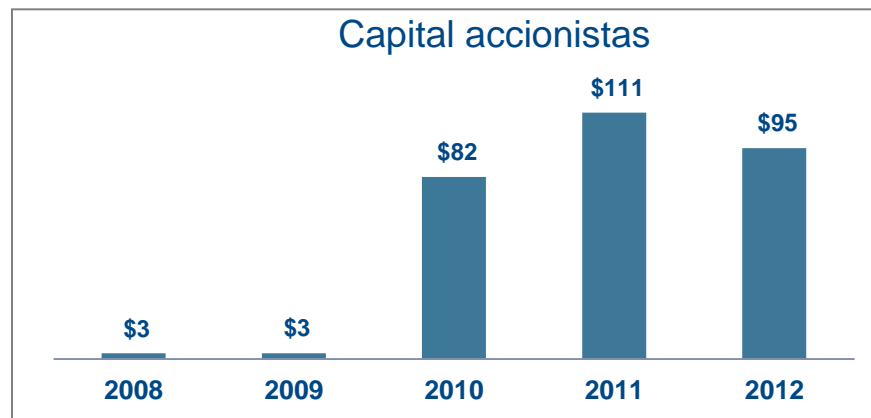
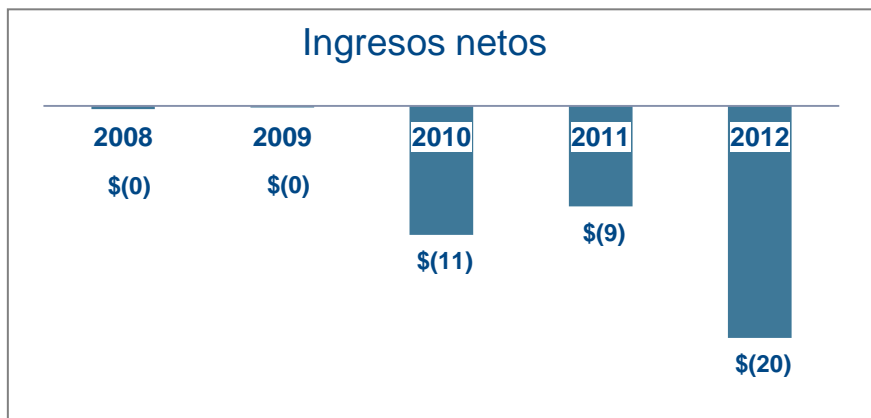
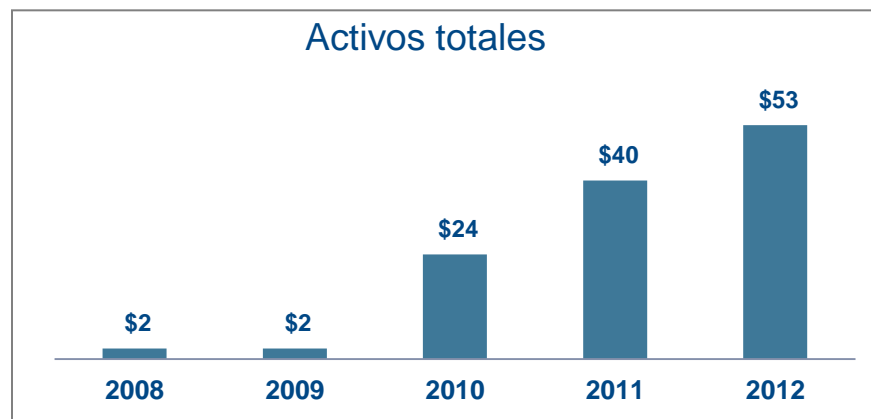
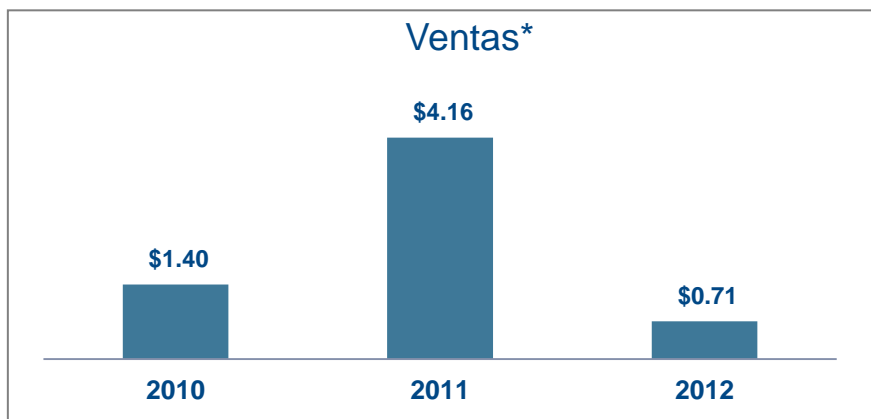


Fuente; Global Data

Latin American player – Petrodorado

A pesar de que los activos de Petrodorado han incrementado en casi el 50%, las ventas han decrecido en una tasa compuesta anual del 29% en el período 2010- 2012

Información Financiera (millones dólares)



Información de Contacto

■ Casa matriz

3100, 250 - 6th Avenue SW
Calgary, AB T2P 3H7
+1 (403) 800-9240 Phone
+1 (403) 800-9241 Fax

■ Colombia

Calle 113 #7-21 Torre A, Oficina 1018
Teleport Building
Bogota, Colombia
(57) 1 629-2030 Phone

■ **CEO:** Gregg Vernon (Interim)

■ **URL:** www.petrodorado.com

■ Contactos

Max Rolla
Gerente de exploración Colombia
Correo electrónico:
max@petrodorado.com

Gregg Vernon
Interim President and CEO

Chris Reid, VP of Finance and CFO
+1 (403) 800-9240

Email: info@petrodorado.com

Petrolatina Energy



Petrolatina es una compañía independiente de exploración, desarrollo y producción de petróleo enfocada en Latino América

Descripción General

- Petrolatina Energy es una pequeña compañía independiente de exploración, desarrollo y producción de petróleo enfocada en Latino América
- Su portafolio comprende actividades de producción, desarrollo, perforación, reacondicionamiento y proyectos de exploración con alto potencial
- La compañía lleva a cabo sus actividades de exploración y producción a través de sus subsidiarias directas e indirectas, Petrolatina, Taghmen Argentina Limited, Taghmen Colombia S.L, Petróleos del Norte S.A y Rend Lake Corporation entre otras
- A través de su subsidiaria Petróleos del Norte, Petrolatina vende todo el crudo a Ecopetrol bajo un contrato de ventas renovable
- Petrolatina solamente explora y produce recursos convencionales onshore y actualmente no tiene experiencia en campos offshore, no convencionales o crudos pesados

Fuente; Petrolatina ; O&G eTrack

Petrolatina mantendrá la columna vertebral de sus actividades en Guatemala y en Colombia

Operaciones actuales & Estrategia aparente

Estrategia Operativa

- Petrolatina tiene como estrategia operativa continuar su operación en América Latina por ser un territorio rico en hidrocarburos
- La compañía tiene como objetivo explorar y desarrollar prospectos de petróleo y gas en la región y por ello mantendrá el núcleo de sus negocios en Colombia y Guatemala
- En 2012, Petrolatina firmó 2 consorcios junto con Andes Energía para explorar los bloques LLA-12 y LLA-49 en Colombia
- Además, durante el período 2011-2012 se programó realizar, actividades de sísmica y desarrollo de pozos en el bloque Midas y perforar un pozo exploratorio y desarrollar 2 pozos en el bloque La Paloma (Colombia)
- Durante el 2012, la compañía invirtió US\$ 50.8 millones desarrollando 9 nuevos pozos y adquiriendo 163 km de sísmica en Putumayo (Colombia)

Fuente; Petrolatina ; O&G eTrack

PetroLatina tiene actividades de exploración en Colombia y Guatemala y producción de hidrocarburos solo en Colombia

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente; PetroLatina ; O&G eTrack

Petrolatina cuenta con el total de su producción y reservas de hidrocarburos en Colombia

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

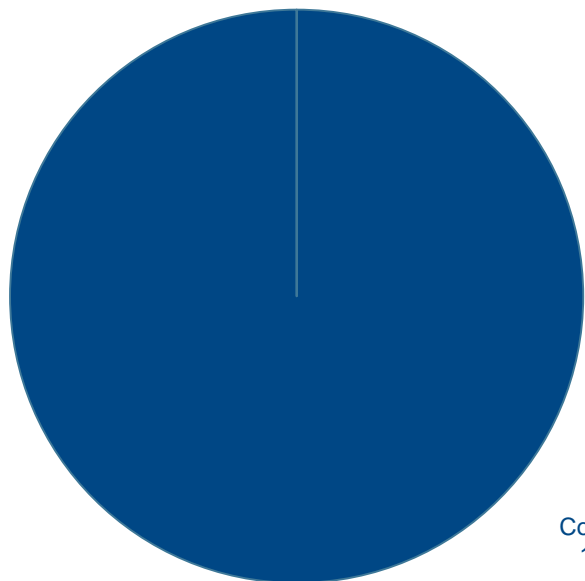


Fuente; Petrolatina ; O&G eTrack

El total de la producción y las reservas de Petrolatina se encuentran en Colombia

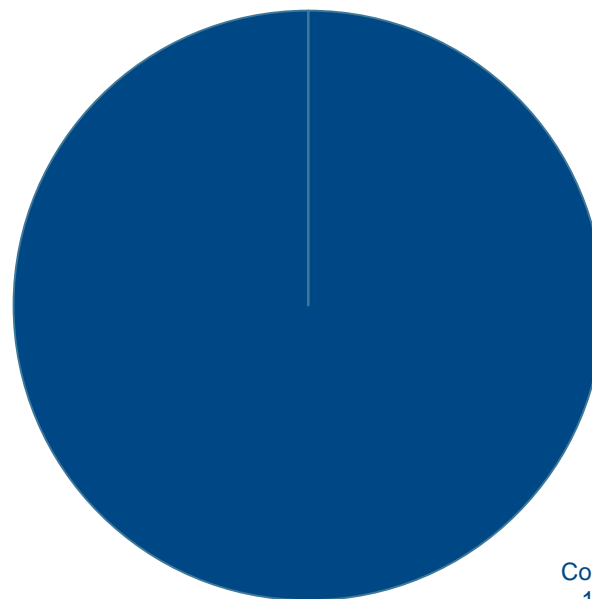
Operaciones actuales (Colombia)

**2012 Producción
(0.99 Kboed)**



Colombia
100%

**2012 Reservas Probadas
(3.09 MMboe)**

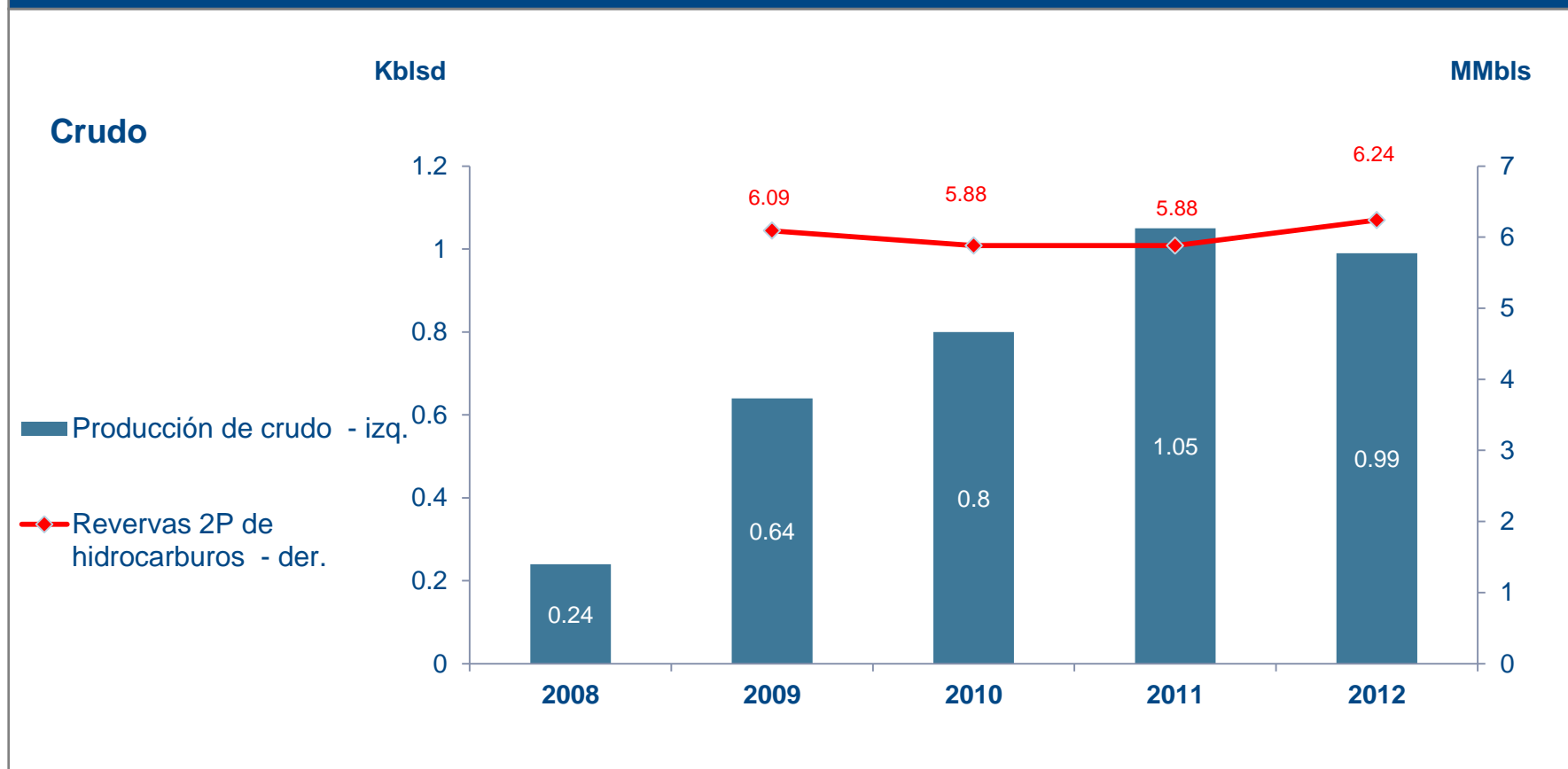


Colombia
100%

Fuente; Petrolatina ; O&G eTrack

La producción de hidrocarburos líquidos de PetroLatina creció a una CAGR de 42.5% en los últimos 5 años

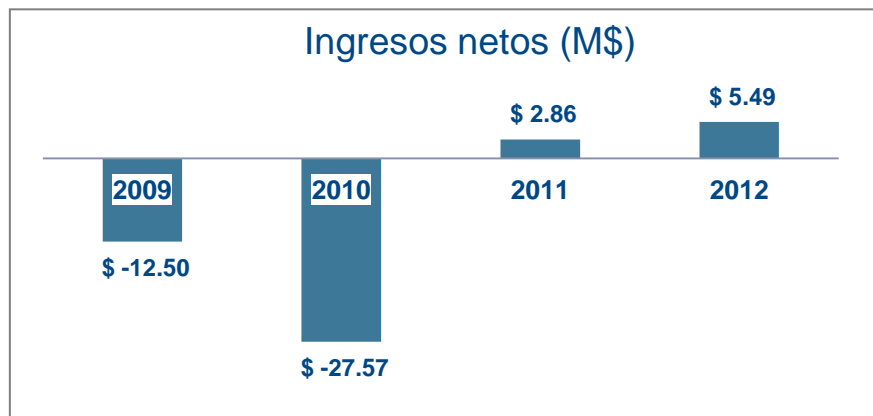
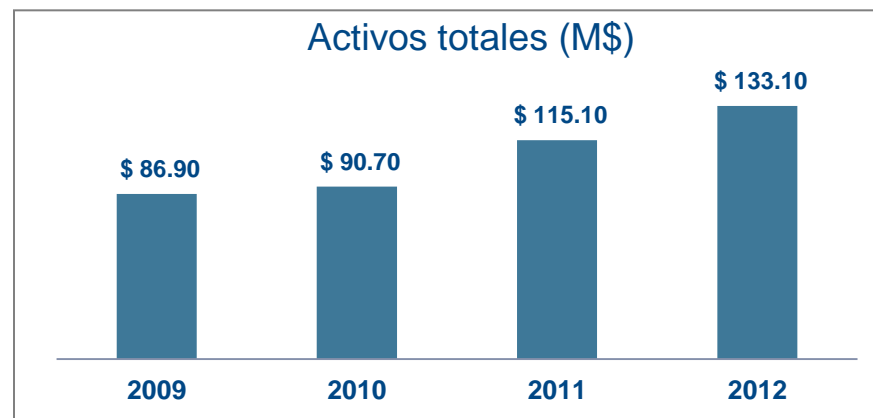
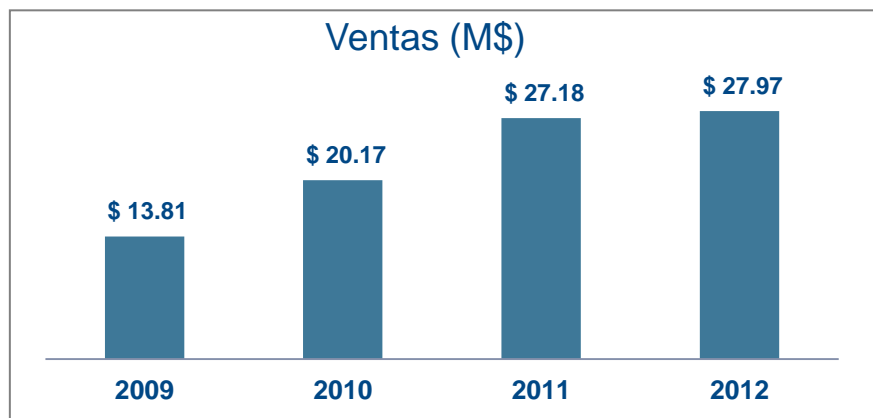
Información operacional



Fuente; PetroLatina ; O&G eTrack

Las ventas de PetroLatina han crecido un CAGR del 26.5% entre 2009 y 2012, y la compañía tiene actualmente una ganancia neta de US\$ 5.49 millones

Información Financiera (en US\$)



Fuente; PetroLatina ; O&G eTrack

Información de Contacto

■ Casa matriz

2 Floor Suite 2.3, Stanmore House,
29-30 St James´s Street,
London SW1A 1HB, UK
Teléfono: +44 20 77660075
email: petrolatina@petrolatinaenergy.com

■ **URL:** <http://www.petrolatinaenergy.com>

■ **CEO:** Juan Carlos Rodriguez

■ Contactos

Pawan Sharma
CFO & Corporate Affairs
email: psharma@petrolatinaenergy.com

Luis Guillermo Acosta
COO

Petronas



Petronas es la compañía petrolera nacional de Malasia y ocupa el puesto 25 entre las petroleras más grandes del mundo

Descripción General

- Petronas es el nombre utilizado para Petroliam Nasional Berhad que es la compañía nacional de petróleo y gas de Malasia, propiedad del Estado y fundada el 17 de agosto de 1974
- Petronas cuenta con actividades de exploración, desarrollo y producción de petróleo y gas natural en Malasia e internacionalmente; actividades de downstream; procesamiento y licuefacción de gas natural; venta de productos de gas natural; comercialización de productos derivados del petróleo; manufactura y venta de productos petroquímicos; servicios de logística y shipping relacionados con LNG
- Petronas es dueña de 103 subsidiarias y es parcialmente dueña de otras 19, además está asociada con 55 compañías. Todas estas compañías forman el Petronas Group que está involucrado en varias actividades de petróleo y gas
- A través de su subsidiaria en exploración y producción PETRONAS Carigali Sdn Bhd, la compañía se encarga del desarrollo de campos de petróleo y gas en Malasia (principalmente a través de PSCs con petroleras multinacionales) y en el extranjero
- Globalmente, Petronas tiene presencia internacional en exploración y producción en más de 22 países en el Sudeste de Asia, Medio Oriente, Asia Central, América Latina y África
- Emplea a 41,628 personas en el mundo
- Ocupa el puesto 25 entre las mayores compañías petroleras del mundo

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

Petronas está enfocando sus esfuerzos en desarrollar su actividad de upsteam en Malasia, tanto recursos convencionales como no convencionales

Operaciones actuales & Estrategia aparente

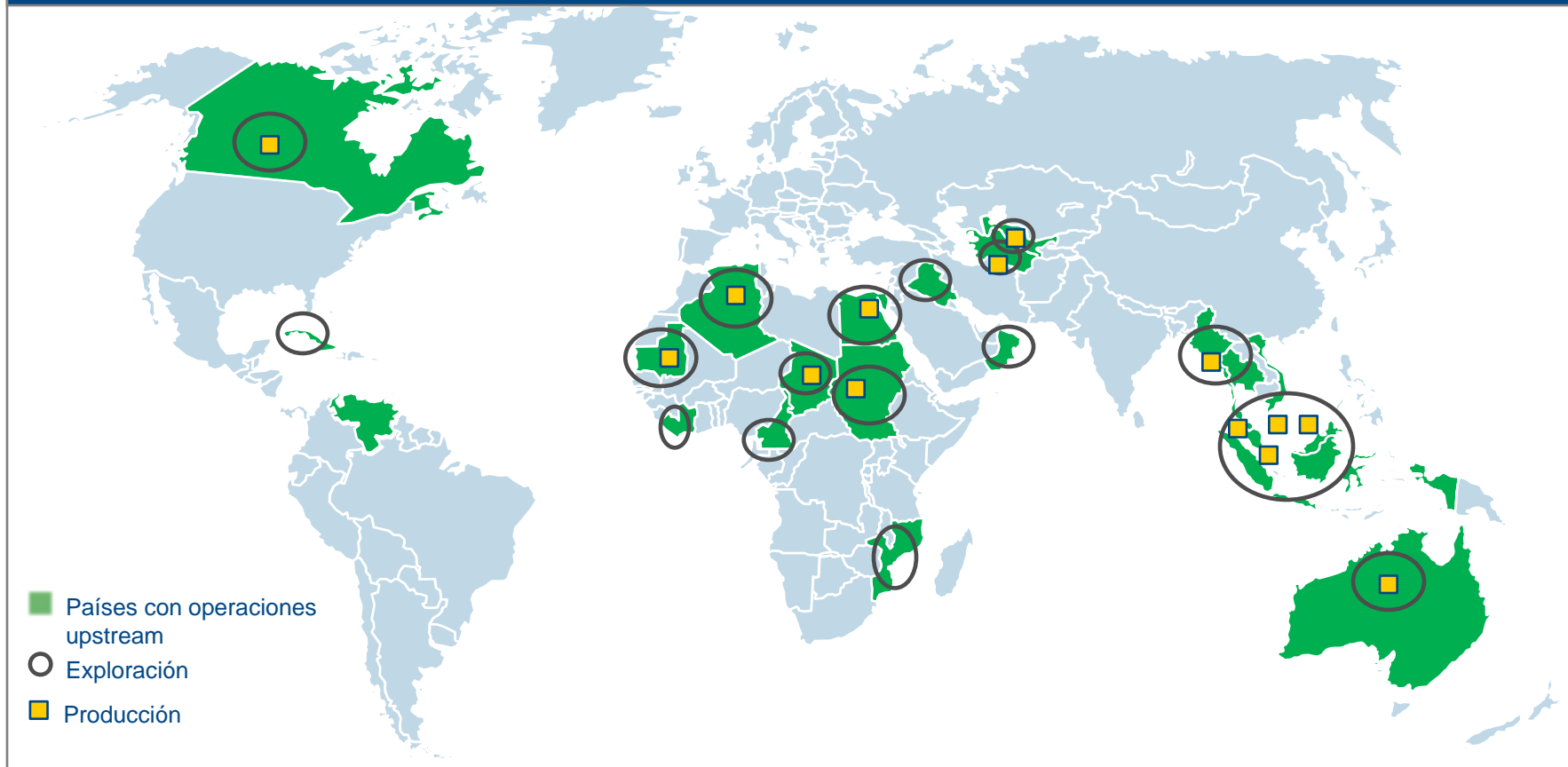
Estrategia Operativa

- La visión de Petronas es ser una compañía multinacional líder de petróleo y gas. Petronas tiene la responsabilidad de desarrollar y agregar valor a los recursos hidrocarburos de la nación (Malasia). En particular en E&P busca convertirse en un jugador y líder global
- Petronas E&P tiene como objetivo el crecimiento seguro y rentable a través de la efectiva gestión de sus recursos domésticos y la selección cualitativa y adquisición de activos / empresas en toda la cadena productiva, exploración, desarrollo y producción
- La Unidad de Gestión Petrolera de Petronas, maneja los activos domésticos de petróleo y gas, para llevar a cabo el crecimiento del negocio de la compañía en Malasia. Esto incluye EOR, desarrollo de pequeños campos e identificación de actividades de exploración
- Petronas Carigali trabaja conjuntamente con IOC y Majors para el eficiente desarrollo de las operaciones upstream, Petronas tiene como estrategia expandir sus activos incluyendo aguas profundas y recursos no convencionales
- Durante los últimos años Petronas está enfocando sus esfuerzos en desarrollar sus activos de Malasia
- En 2012 se destacan los siguiente hechos entre otros
 - Consorcio con CNPC para explotar recursos no convencionales
 - PSCs para 2 proyectos de EOR offshore en Sarawak y Sabah
 - Descubrimiento significativo de gas offshore en el pozo Sarawak de 6 Tpc

Fuente: Petronas; O&G eTrack

Petronas tiene la mayor parte de sus actividades upstream en el Sudeste Asiático y África, también tiene operaciones en Medio Oriente, América Latina y Canadá

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente: Petronas; O&G eTrack

Petronas cuenta con amplia trayectoria en el offshore del Sudeste Asiático y está desarrollando recursos no convencionales en Australia y Canadá

Desarrollo de recursos no convencionales

Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Petronas cuenta con amplia trayectoria offshore fundamentalmente en el Sudeste Asiático ■ Las profundidades del lecho marino en las costas de Malasia exceden los 200m, por lo cual Petronas utiliza unidades de producción flotantes ■ Entre los proyectos más importantes de los últimos tiempos en el offshore de Malasia se encuentra, Sabah y Sarawak, en este último encontró un yacimiento de 6.02 Tpc de gas natural en Kasawari ■ Kikeh fue el primer campo de aguas profundas explotado en Malasia en 2007 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Petronas cuenta con plays de recursos no convencionales en Australia y Canadá. Petronas espera producir 2,000 Kboed en los próximos años a partir de estos activos ■ En Canadá, Petronas adquirió Progress Energy Canadá, y gracias a eso ahora mantiene la superficie exploratoria de shale gas más grande en el área de North Montney. Los recursos 2P + 2C en esta área son de 3,820 MMboe ■ En Australia, Petronas se focaliza en explotar recursos de Coal Bed Methane, a través de los proyectos integrados GLNG y CBM 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Actualmente no posee, pero hasta el 2012 Petronas participaba del proyecto Petrocarabobo en Venezuela donde producían 0.35 Kblsd de crudos pesados

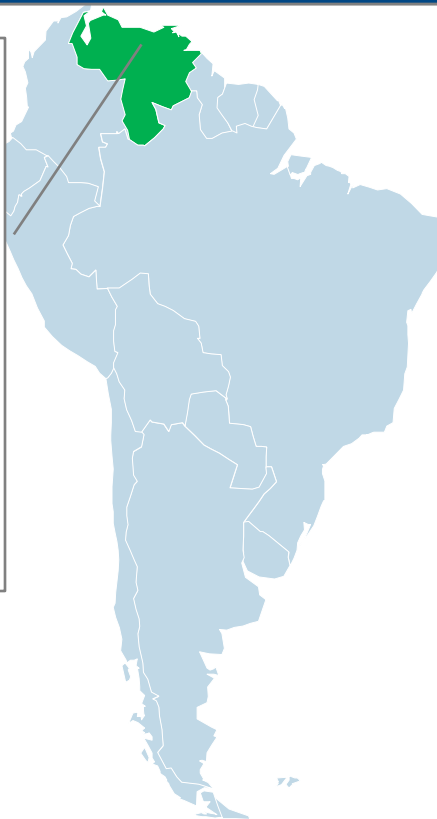
Fuente: Petrobras

Petronas ha manifestado su intención de retirarse del proyecto Petrocarabobo en Venezuela debido a desacuerdos con las autoridades Venezolanas

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

■ Venezuela

- Petonas tenía 11% de participación accionaria en el proyecto Petrocarabobo. Este tenía como fin explotar los recursos de crudo pesado (7.8 – 14 ° API) en el bloque Carabobo. Durante el inicio de la producción, Petrocarabobo producía 0.35 Kblsd de crudo
- Petronas ha manifestado su intención de retirarse del proyecto por desacuerdos con PDVSA y el Gobierno Venezolano



■ Cuba

- Petonas realiza tareas exploratorias en el offshore de Cuba a través de la subsidiaria PC Gulf (la cual es propiedad de Petronas y Gazpromneft)
- Actualmente está retomando las actividades realizadas por Repsol, la compañía española buscó petróleo crudo sin éxito en el campo Jaguey-1X y ahora PC Gulf trasladó la plataforma al campo Catoche-1X

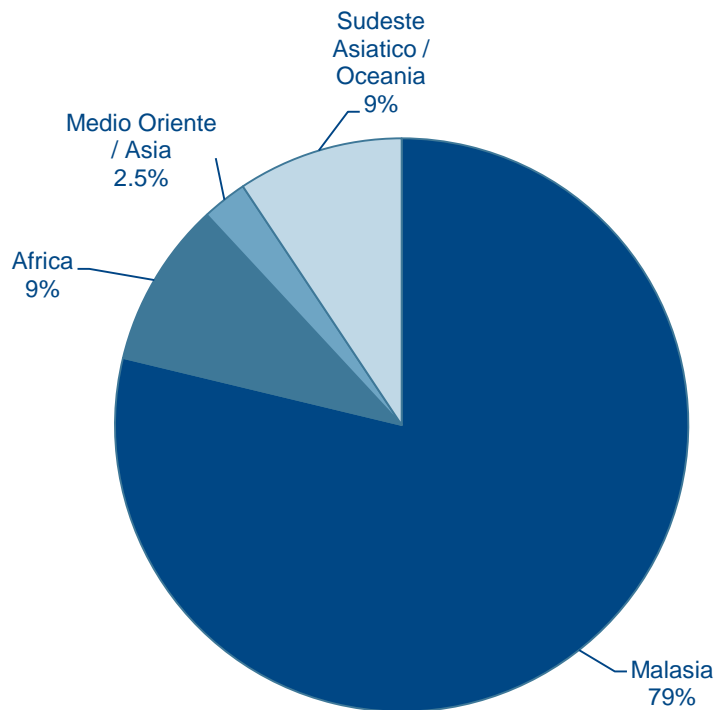
- Country with upstream interests
- Current Exploration
- Current Production

Fuente: Petrobras, O&G eTrck

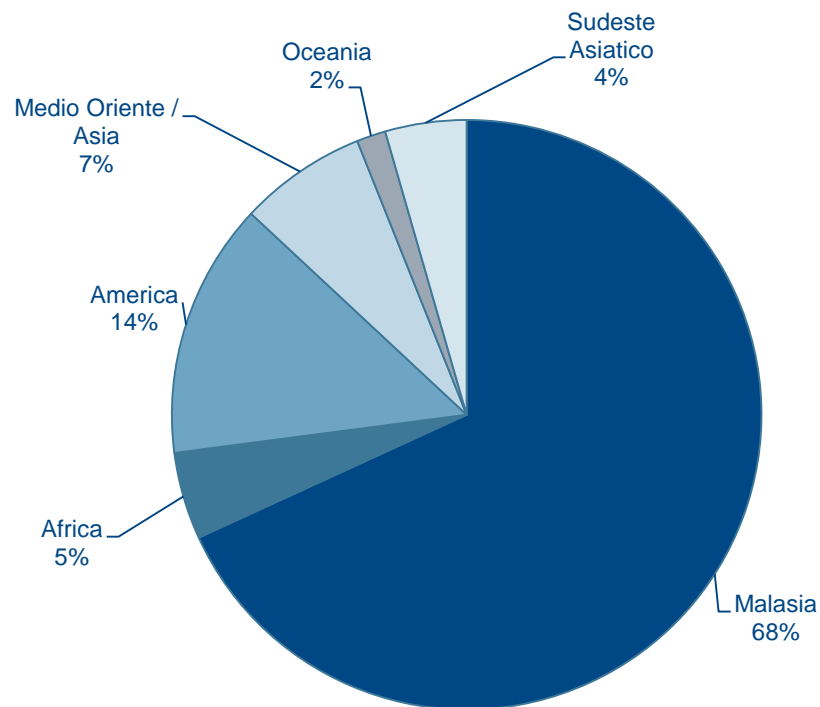
Petronas concentra el 79% de su producción de hidrocarburos y el 68% de sus reservas en Malasia

Operaciones actuales

2012 Producción
(2,015 Kboed)



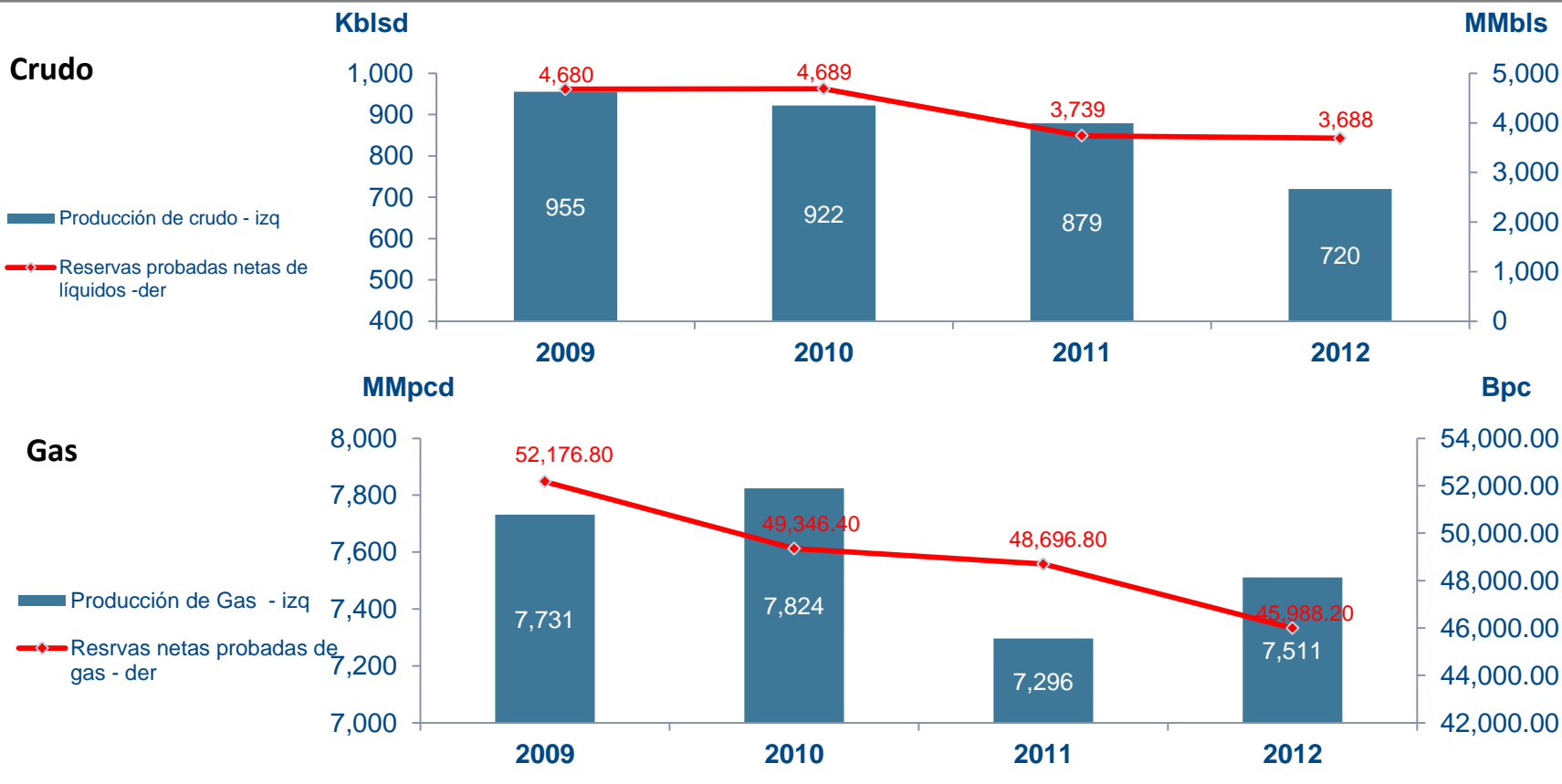
2012 Recursos Descubiertos
(32,627 MMboe)



Fuente: Petronas

La producción de líquidos de Petronas ha retrocedido un 25% entre 2009 y 2012, por otro lado las reservas de gas decrecieron un 13%

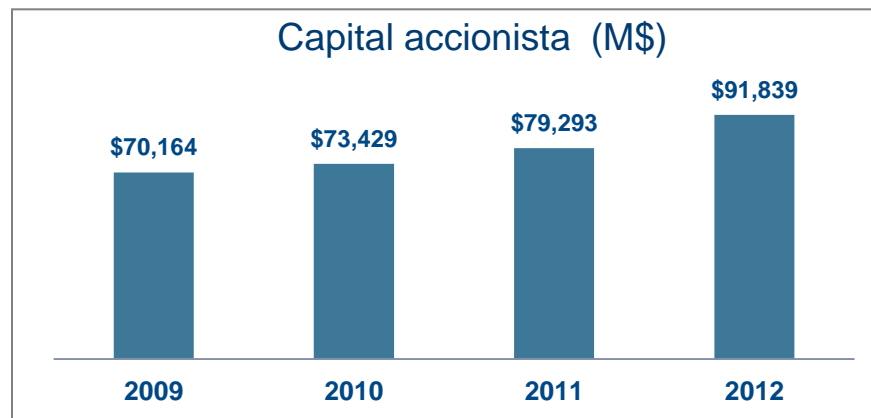
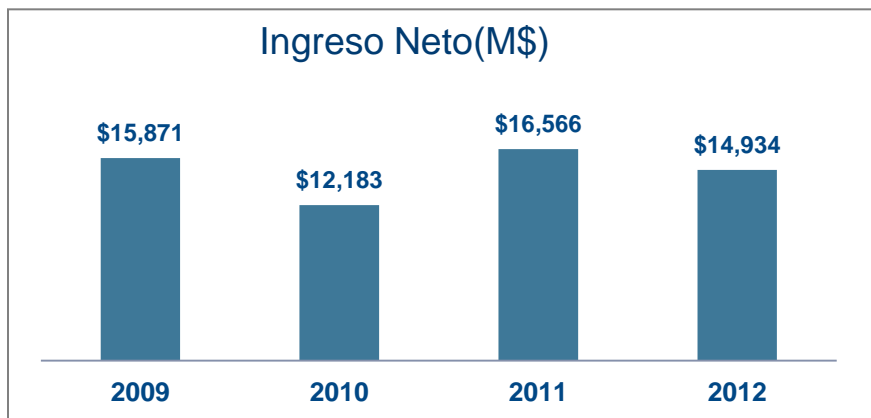
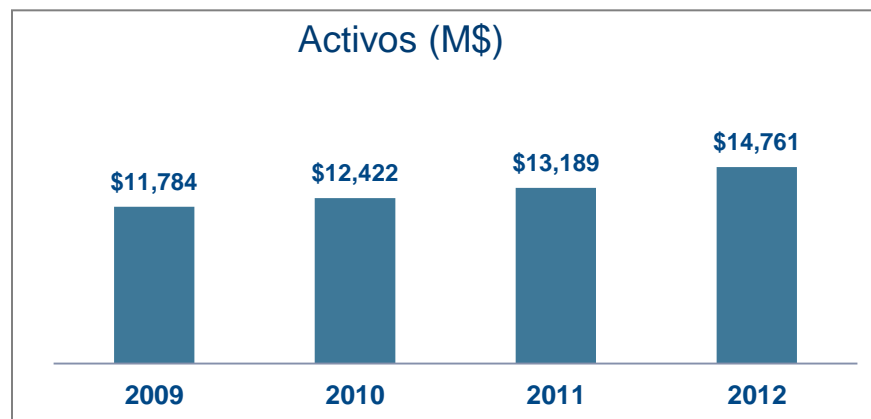
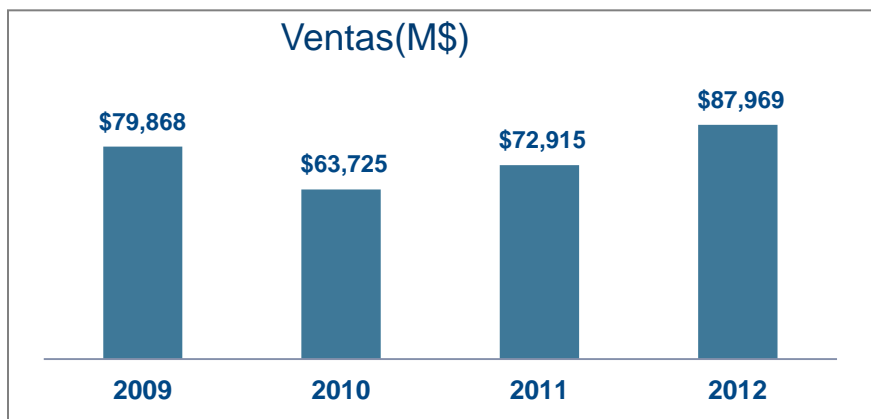
Información Operacional



Fuente: Petronas

Las ventas de Petronas alcanzaron en 2012 los US\$ 87,969 millones y los ingresos netos US\$ 14,934 millones

Información financiera (en US\$)



Fuente: Petronas

Información de Contacto

- **Casa matriz**

Torre 1, PETRONAS Twin Towers
Kuala Lumpur, Malasia
Teléfono: +603 2051 5000
Fax: +603 2026 5050

- **CEO:** Dato' Shamsul Azhar Bin Abbas

- **URL:** <http://www.petronas.com.my/>

- **Contactos**

Malik Jaffar
Gerente General Proyectos Internacionales - Development Division
Email: Malikj@petronas.com.my

Augusto Dominguez - Responsable oficina Venezuela
augusto.dominguez@petronas.com.my
Asistente: Wendy de Jesus

Petronova



PetroNova es una compañía pública de exploración y producción de petróleo y gas con intereses en Colombia

Descripción General

- Fundada en 2009, PetroNova es una compañía de exploración y producción, incorporada en Alberta, Canadá y enfocada en desarrollar petróleo y gas en Colombia, en donde participa en 4 bloques, ocupando un área de 1.3 mm de acres
- PetroNova se creó a partir del Grupo Inelectra, uno de los grupos más grandes de ingeniería y construcción en Latinoamérica, dedicado a proveer servicios a la industria energética, con clientes como Ecopetrol, BP Occidental, Pacific Rubiales y Petrobras
- A partir de Inelectra, se creó Inepetrol, un pequeño operador independiente, con intereses onshore y offshore, quien se convirtió en un jugador relevante en Venezuela en pocos años. PetroNova fue establecido por Inepetrol.
- Tiene intereses en dos cuencas sedimentarias. Todas sus regiones de interés se ubican cerca a regiones con alto potencial, en las cuencas de Caguan-Putumayo y Llanos.
- Sus reservas probadas y probables, netas, suman 951 mbbbl (Junio 2013) y sus mejores recursos prospectivos suman 268 mbbbl
- Sus oficinas centrales se localizan en Calgary y Alberta, Canadá, cuenta con una oficina regional en Colombia.
- PetroNova se convirtió en una empresa pública en Diciembre de 2010, y cotiza en la bolsa canadiense, TSX Venture Exchange (TSX.V:PNA)

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

PetroNova busca posicionarse en regiones ya probadas exitosamente, evitando operaciones de alto riesgo

Operaciones actuales & Estrategia aparente	
Cambio en operaciones recientes	Estrategia Operativa
<ul style="list-style-type: none"> ■ En el 2013, anunció acuerdo con Sunoco Energy Inc y la venta de 25% de interés en el Bloque Put-2 en Colombia ■ A la fecha, ha perforado 13 pozos: 5 exitosos, 7 secos y 1 suspendido ■ En Colombia, 2013, anunció el inicio en las actividades de exploración en el bloque PUT-2, ubicado en la cuenca de Putumayo y espera iniciar actividades en el bloque Tinigua 	<p>La estrategia de la compañía se centra en:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Crecimiento a través de actividades de exploración con riesgo moderado y de alto impacto ■ Operaciones en Colombia, y eventualmente expandir operaciones en las Américas ■ Desarrollar sociedades estratégicas con operadores de clase mundial ■ Concentrarse en regiones vecinas a zonas ya probadas exitosamente ■ Posicionarse en regiones cercanas a infraestructura subdesarrollada ■ Emplear un equipo con gran experiencia, en una variedad de disciplinas técnicas

Los recursos de PetroNova se originan en Colombia, donde se espera producción de crudo pesado

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> No se ha identificado producción offshore 	<ul style="list-style-type: none"> No se ha identificado producción proveniente de recursos no convencionales 	<ul style="list-style-type: none"> 90% de interés en el bloque Tinigua, ubicado en la parte norte de la cuenca de Caguan-Putamayo, espera producir crudo pesado . El bloque abarca 105 m acres (fase de exploración) El bloque CPO-7 con (20% de interés) se encuentran en una región productora de crudo pesado

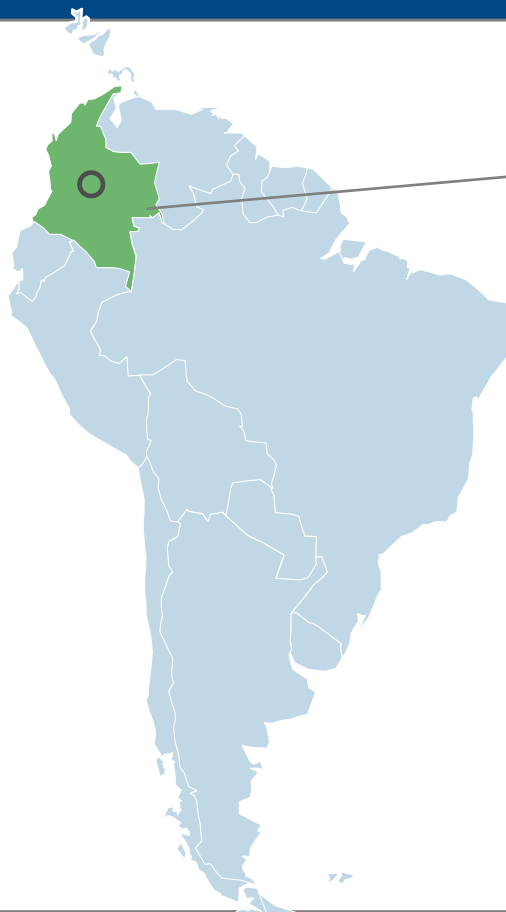
En la región Latinoamericana, cuenta con operaciones en Colombia únicamente, su actividad ocupa cerca de 1.84 mm de acres

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

Colombia:.

- Anunció producción exitosa en Atarraya-4, en donde espera mil barriles de fluido por día, y una producción neta de 880bd, con 21.4° API
- Inició nueva campaña de sísmica 2D en CPO-7
- 2013, Realizó un acuerdo con Suroco, en donde Suroco adquiere el 25% de interés en el bloque PUT-2
- Continúa pruebas en los bloques CPO-7 y CPO-13

- Países con actividades upstream
- Exploración
- Producción

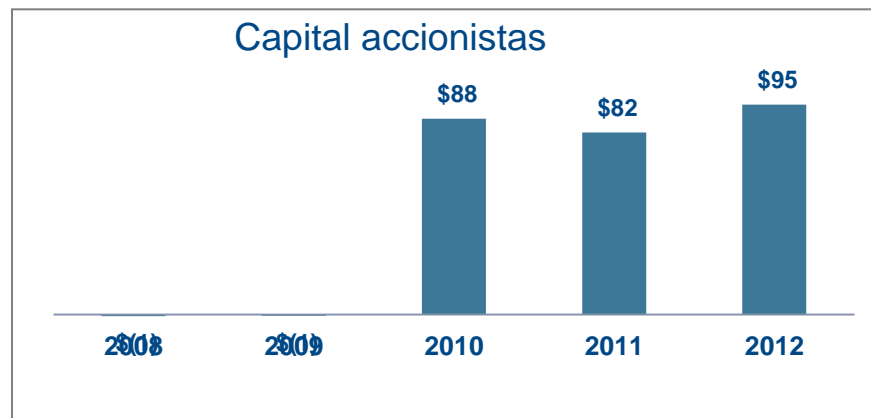
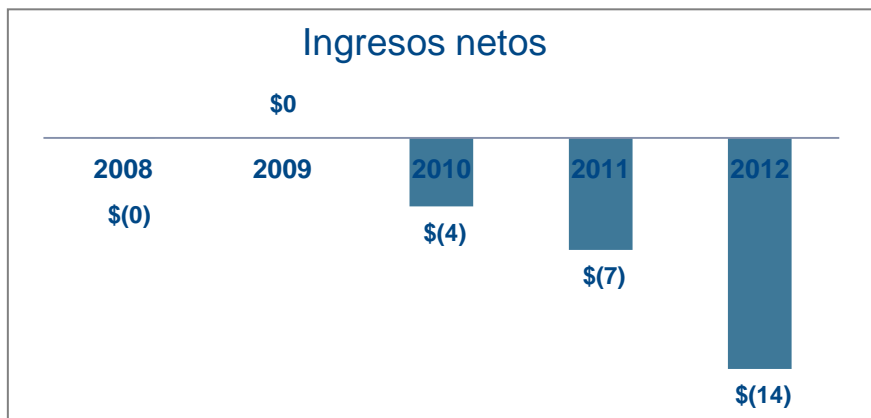
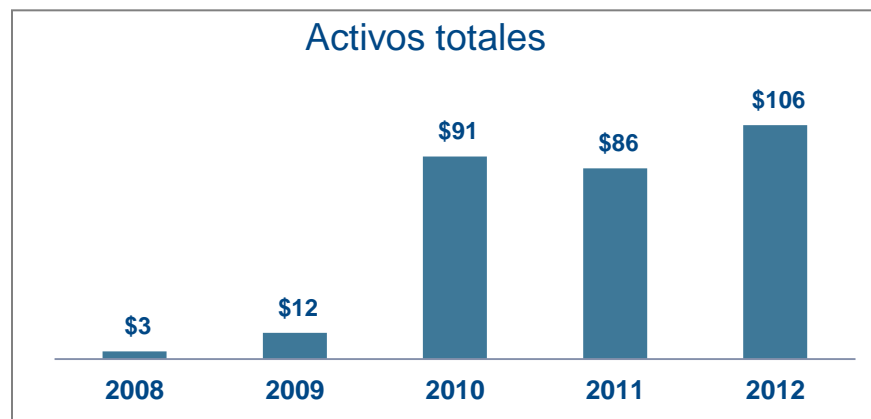
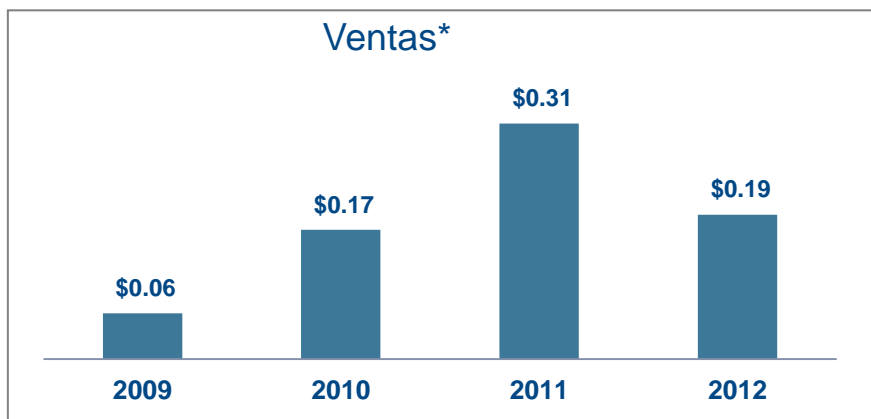


Colombia:

- Intereses de operación en los bloques **PUT-2** y **Tinigua** (Cauan-Putumayo)
- 20% de interés en 2 bloques en la cuenca de Llanos: **CPO-7** y **CPO-13**
- Socio (80%) en 2 bloques con Tecpetrol
- Espera la perforación exploratoria en el bloque Tinigua en Q1 2014

Las ventas de PetroNova han crecido en una tasa anual compuesta del 47% en el periodo de 2009-2012, aunque su flujo de ingresos netos ha permanecido negativo

Información Financiera (millones dólares)



Información de Contacto

■ Casa matriz

Suite 1600, 144 – 4th Ave SW
Calgary, Alberta T2P 3N4 Canada
Tel: +1-403-398-2152
Tel: +1 403 398 2152
+ 1 403 398 8093

■ Colombia

Calle 99 N° 9ª - 45, Piso 6
Bogotá D.C. Colombia
Tel: +57 1 642 8677
Fax: +57 1 642 0639

■ **CEO:** Antonio J. Vincentelli

■ **URL:** www.petronova.com

■ **Email:** info@petronova.com

■ Contactos

Relacion con inversionistas:
Abby Garfunkel
Phone: (403) 218-2887
agarfunkel@tmxequicom.com

Calgary Office:
Alexander Mora
Phone: (403) 398-2152
Email: alexander.mora@petronova.com

Pioneer Natural Resources



Pioneer es una compañía Estadounidense independiente de exploración y producción de petróleo y gas. La compañía tiene operaciones de GNL y prestación de servicios

Descripción General

- Pioneer Natural Resources es una compañía independiente de exploración y producción con operaciones en Estados Unidos. La compañía produce y vende crudo, gas natural y GNL. Su sede central se encuentra en Irving, Texas
- Pioneer también provee equipos de servicio de campo, incluyendo unidades de tiro, tanques de estimulación de fractura, camiones de transporte de agua, calentadores de aceite, equipos de prevención de fuga, equipos de construcción y pesca de herramientas en fondo de pozo
- Pioneer Natural Resources se formó en 1997 producto de la fusión entre Parker & Parsley Petroleum Company y MESA Inc. Ambas compañías se constituyeron con la meta de adquirir y explotar recursos probados, ya que habían adquirido participaciones significativas en yacimientos de larga vida. En Septiembre 2004 Pioneer se fusionó con Evergreen Resources, Inc., creando una nueva área central en las montañas Rocallosas que intensifica la presencia de Pioneer en Norteamérica
- Actualmente la compañía cuenta con 3,667 empleados

Fuente; Pioneer; O&G eTrack

Pioneer está llevando a cabo una desinversión de sus activos no estratégicos para financiar sus proyectos más importantes, en Eagle Ford y Barnett Shale

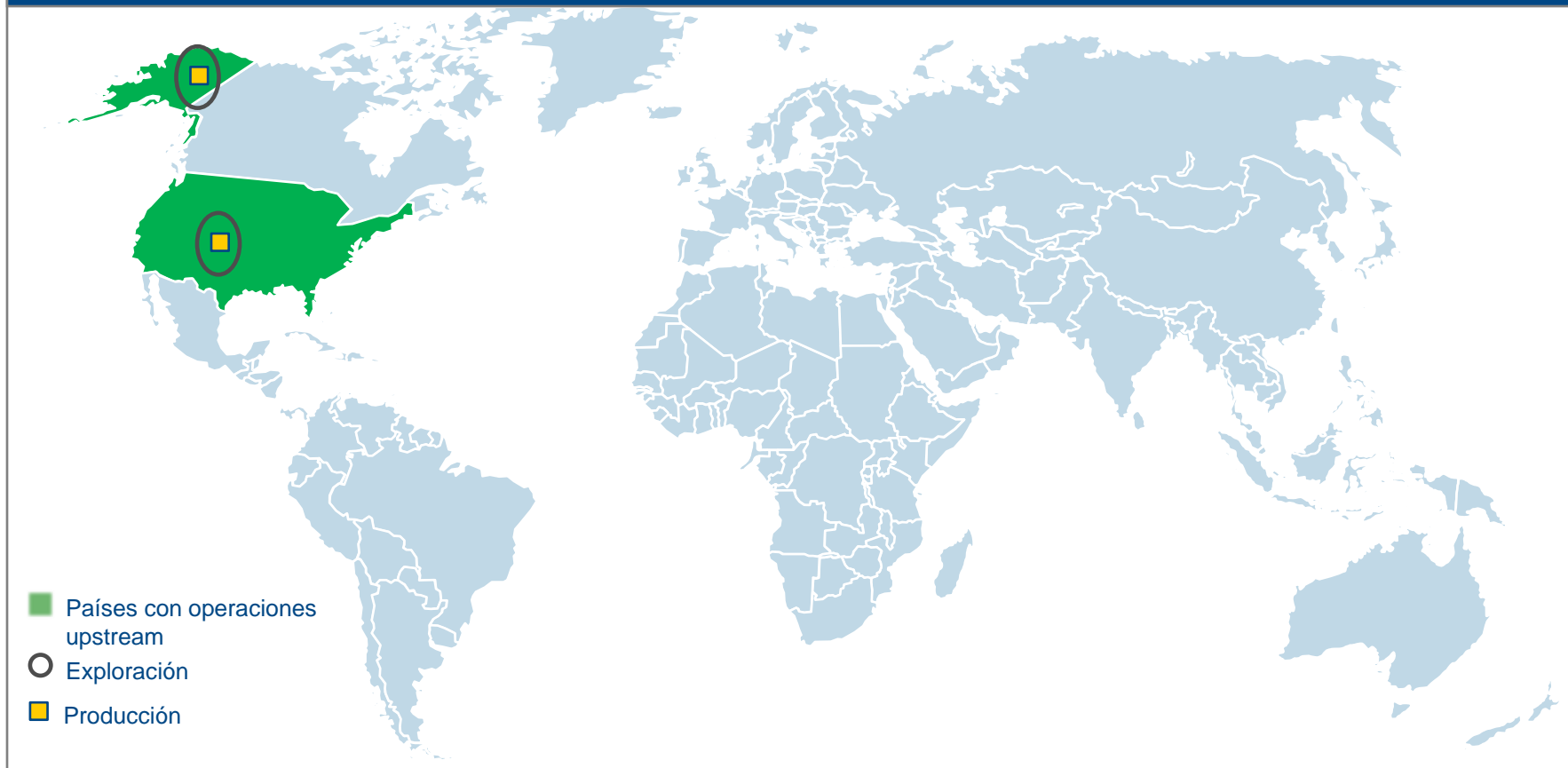
Operaciones actuales & Estrategia aparente

Cambio en las operaciones recientes	Estrategia Operativa
<ul style="list-style-type: none"> ■ En los últimos años, Pioneer ha decidido desinvertir sus activos no estratégicos para financiar sus proyectos más importantes ■ Entre 2011 y 2012, Pioneer decidió vender todos sus activos de Sudáfrica y finalmente vender Pioneer South África en US\$ 76 millones ■ En 2011 la compañía vendió el 100% de su participación en Pioneer Natural Resources Tunisia y Pioneer Natural Resources Anaguid en US\$ 803 millones ■ La compañía continuará vendiendo propiedades no estratégicas para enfocarse en su negocio principal ■ En 2012 la compañía vendió 40% de participación una superficie exploratoria de Wolfcamp / Spraberry, Estados Unidos 	<ul style="list-style-type: none"> ■ La estrategia operativa de Pioneer está puesta en el onshore de Estados Unidos, focalizándose en Texas, en recursos convencionales y no convencionales ■ En 2012 se destacan las siguientes operaciones: <ul style="list-style-type: none"> – En Eagle Ford Shale, Pioneer perforó 137 pozos horizontales produciendo 27.8 Kboed. Esta es una de las áreas de mayor interés para la compañía, actualmente cuenta con un programa de perforación ambicioso – En el play Barnett Shale, Pioneer perforó 57 pozos aumentando la producción un 92% – La mayor parte de la producción proviene de la cuenca Permian ■ Hacia 2013, la compañía tenía como estrategia aumentar la producción de hidrocarburos líquidos invirtiendo US\$ 3,000 millones en perforación fundamentalmente. Durante 2013 la compañía continuó con su programa de perforaciones pero a un ritmo más lento

Fuente; Pioneer; O&G eTrack

Actualmente Pioneer solamente cuenta con operaciones en Estados Unidos y Alaska, debido a la venta de sus activos en Latino América y África

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente; Pioneer; O&G eTrack

Pioneer tuvo operaciones offshore en el Golfo de México, África y Alaska. Actualmente cuenta con amplia experiencia explotando recursos shale en Estados Unidos

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ En Alaska, Pioneer desarrolló y produjo 2, Kblsd de crudo en el campo offshore Ooguruk a 8 km de la costa y una profundidad media ■ Actualmente no tiene, pero hasta el 2011 contaba con operaciones offshore en Sudáfrica ■ Pioneer también contó con activos en el Golfo de México 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Pioneer cuenta con actividades de exploración, desarrollo y producción de shale oil en Estados Unidos aplicando técnicas de avanzada como perforación horizontal y fractura hidráulica ■ La compañía produce 27.7 Kbloed en Eagle Ford Shale y 7.3 Kboed en Barnett Shale ■ La compañía está evaluando nuevos plays de recursos Shale como Wolfcamp Shale 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee

Fuente; Pioneer; O&G eTrack

Actualmente, Pioneer no cuenta con actividades de upstream en Latino América, pero hasta 2006, la compañía tenía actividades en Argentina

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

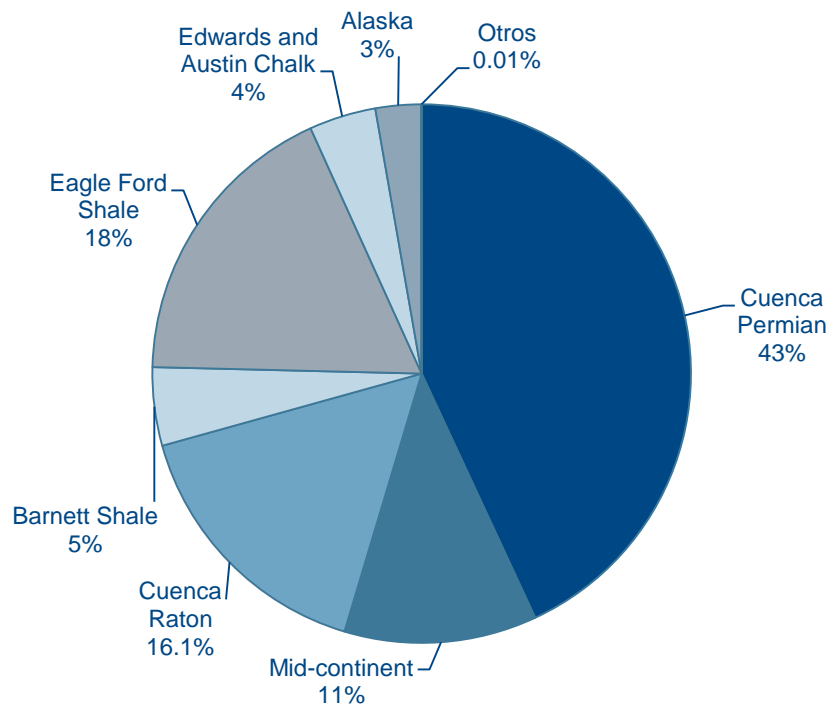


Fuente; Pioneer; O&G eTrack

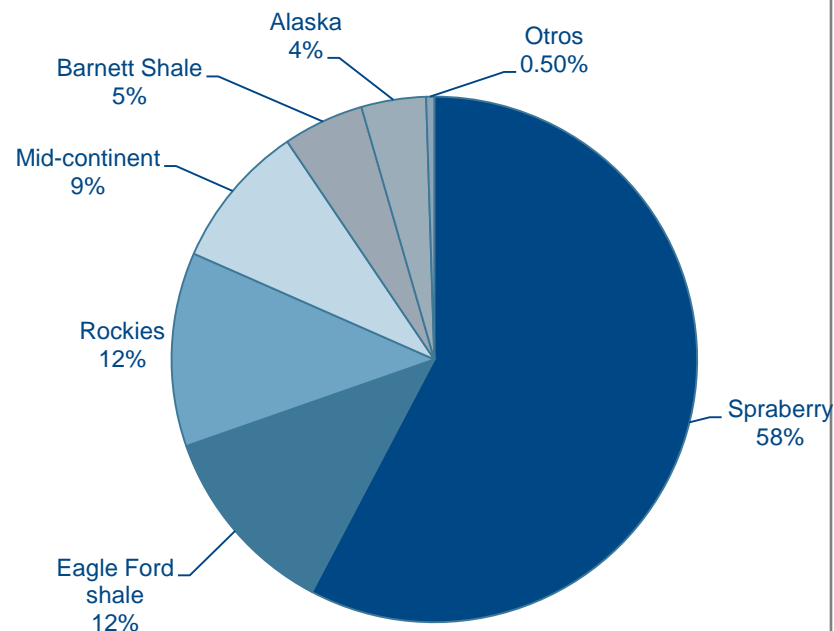
Pioneer tiene el total de su producción en Estados Unidos y Alaska. El 66% de las reservas son de hidrocarburos líquidos

Operaciones actuales

2012 Producción
(155 Kboed)



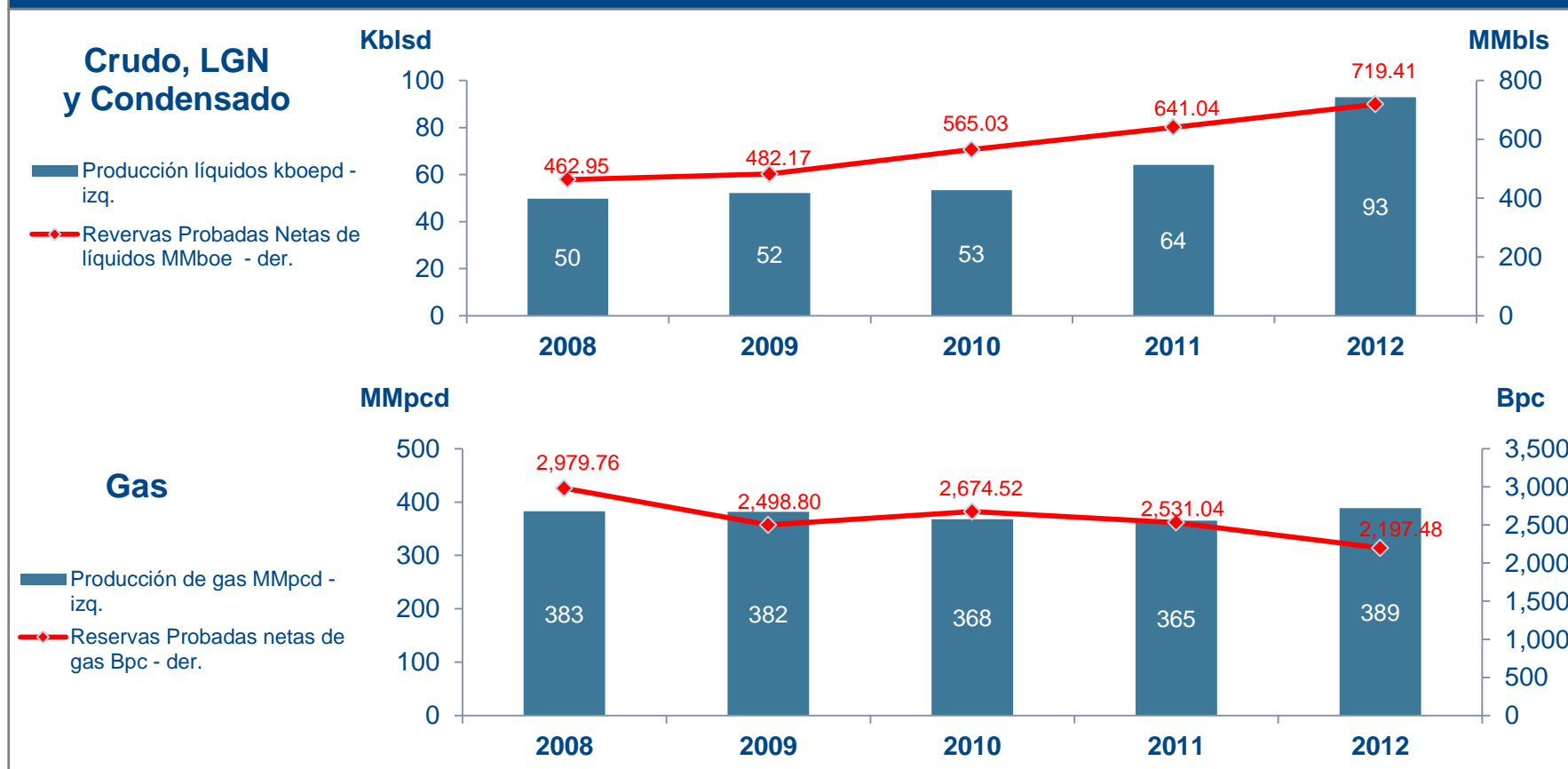
2012 Reservas Probadas
(1,100 MMboe)



Fuente; Pioneer; O&G eTrack

La producción de hidrocarburos líquidos de Pioneer creció a una CAGR del 17% entre 2008 y 2012, mientras que las reservas de líquidos lo hicieron a una CAGR del 11%

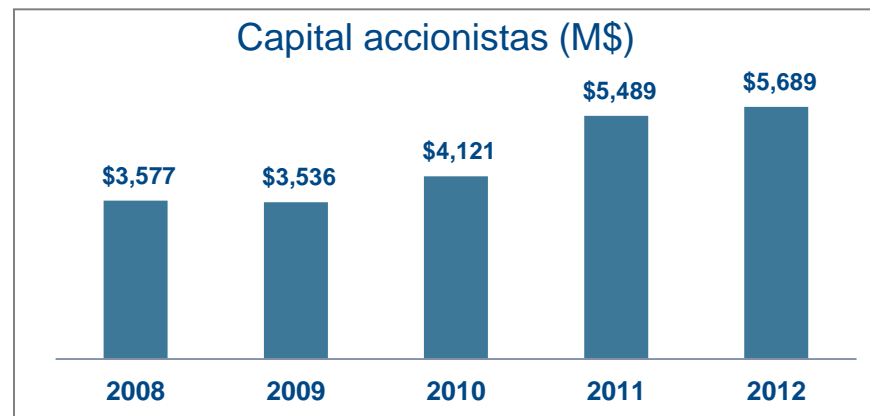
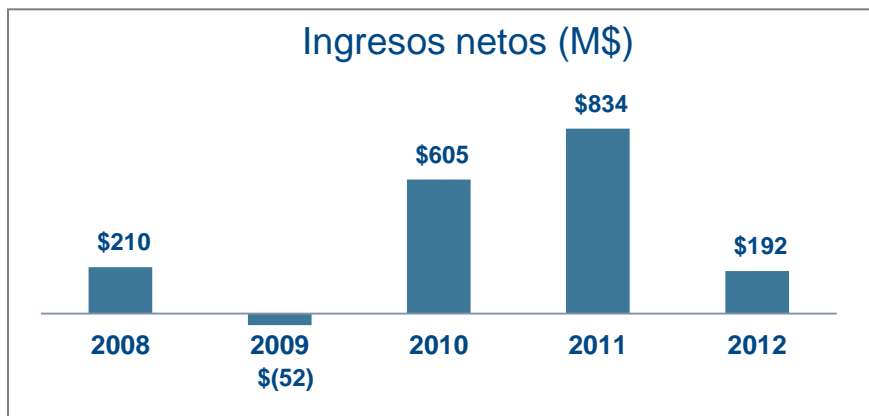
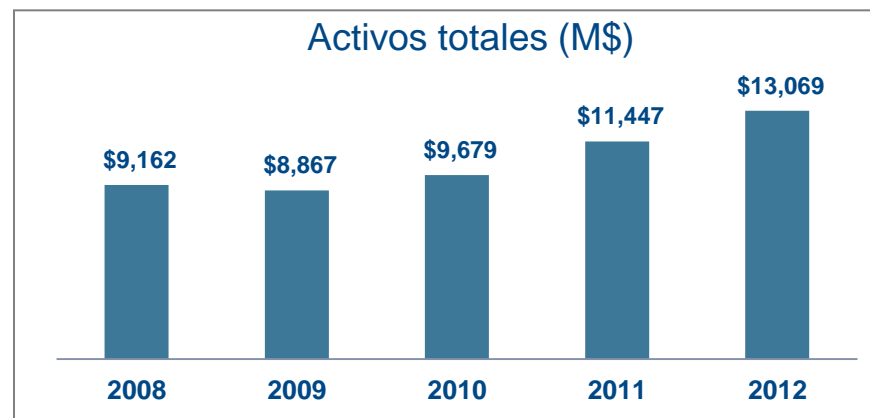
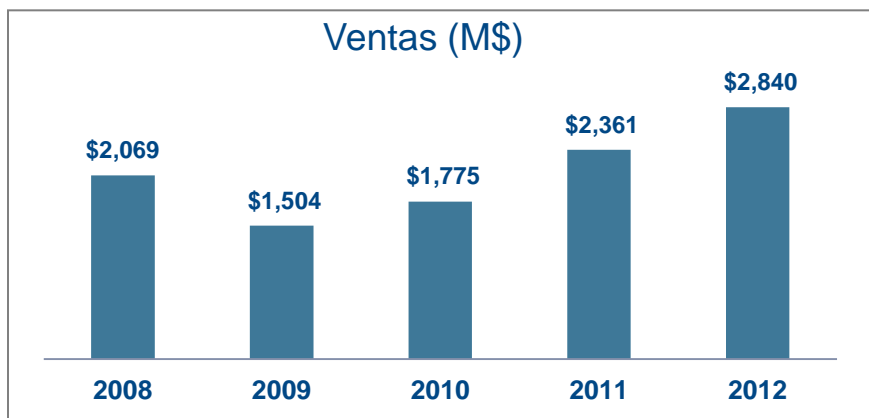
Información operacional



Fuente; Pioneer; O&G eTrack

Luego de la crisis de 2008, las ventas de Pioneer crecieron a una CAGR del 23.6% entre 2009 y 2012

Información financiera (en US\$)



Fuente; Pioneer; O&G eTrack

Información de Contacto

- **Casa matriz**

5205 N. O'Connor Blvd., Suite 200
Irving, Texas 75039, Estados Unidos
Teléfono: (972) 444-9001
email: ir@pxd.com

- **CEO:** Scott D. Sheffield

- **URL:** <http://www.pxd.com>

- **Contactos**

Michael Bandy
Associate Business Development
email: michael.bandy@pxd.com

Susan Spratlen
VP, Communication
Teléfono: (972) 969-4018

Steve Horner
Director of Operations & Infrastructure
email: steve.horner@pxd.com

Karroll Vaughn
Worldwide Business Engineering
email: karroll.vaughn@pxd.com

Platino Energy



Platino Energy es una compañía nueva que tiene el foco de su actividad en la exploración de petróleo y gas en Colombia

Descripción General

- Platino Energy es una compañía nueva enfocada en exploración de petróleo y gas en Colombia
- La compañía fue formada en conexión con la adquisición de C&C Energía por Pacific Rubiales en Diciembre de 2012. En esa transacción Pacific Rubiales adquirió los activos de la cuenca Llanos de C&C en Colombia. Platino por su parte retuvo los activos de exploración en las cuencas Putumayo y Magdalena Medio al igual que US\$ 80 millones en efectivo
- Platino Energy está fuertemente fundada con un portafolio robusto y un equipo de trabajo con experiencia
- Actualmente la compañía cuenta con 30 empleados en todo Colombia
- Platino solamente realiza explotación de yacimientos convencionales onshore en Colombia y no cuenta con experiencia en operaciones offshore, explotación de recursos no convencionales o crudos pesados

Fuente Platino Energy

Platino Energy tiene como estrategia en los próximos años focalizar sus esfuerzos en los bloques Coati y Putumayo-8 (Colombia)

Operaciones actuales & Estrategia aparente

Estrategia Operativa

- La estrategia operativa de la compañía se centra en
 - Ejecutar perforación en prospectos de alto impacto de la compañía en bloques existentes
 - Perseguir adquisiciones estratégicas con foco en la calidad de los activos y gestión de riesgos
 - Mantener un balance estable con fundados programas de exploración
 - Retener al personal de primer nivel y aumento de sus capacidades técnicas
- La compañía ha puesto el foco de sus inversiones en los bloques onshore Coati y Putumayo-8

Latin American Player– Platino Energy Corp. (PEC)

Platino Energy solamente cuenta con actividades de exploracion y produccion en el onshore de Colombia

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente Platino Energy

Platino Energy realiza actividades de exploración (perforación de pozos exploratorios y sísmica entre otras tareas) en los bloques Coati, Putumayo-8, Morpho y Andquies

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

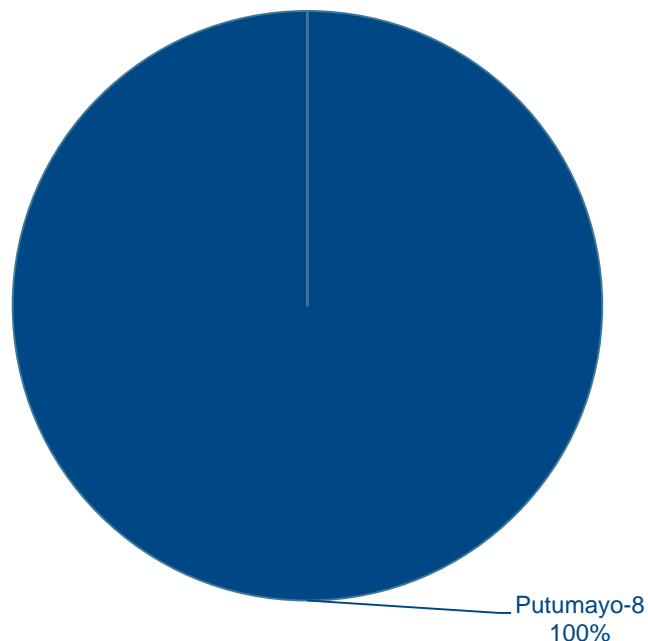


Fuente Platino Energy

El 90% de la producción y el 95% de las reservas de Petrobras se encuentran en Colombia

Operaciones actuales

2012 Reservas 2P
(29.9 MMboe)

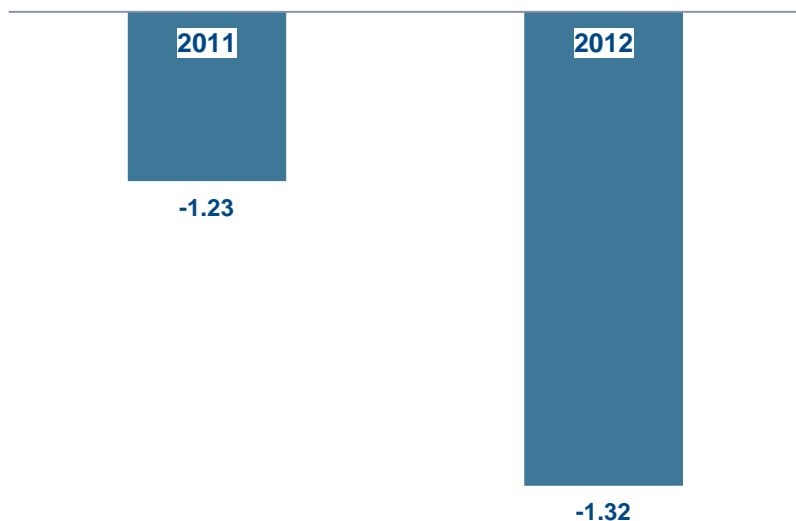


Fuente Platino Energy

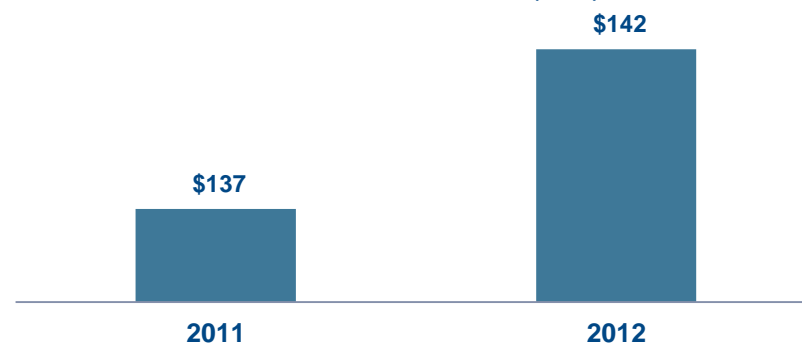
Entre 2011 y 2012, las pérdidas de la empresa crecieron un 7.3%. Por otro lado los activos crecieron un 3.6%

Información financiera (en US\$)

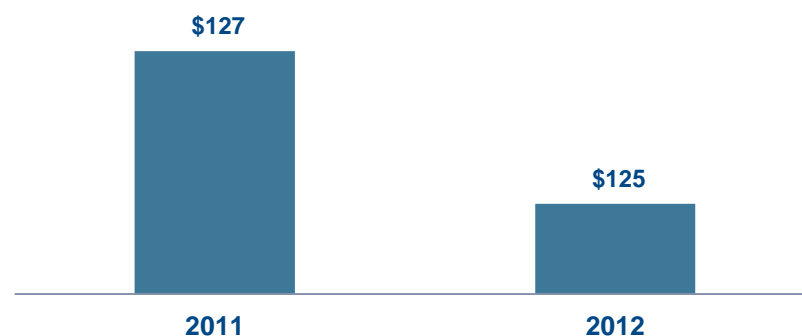
Perdidas(M\$)



Activos totales (M\$)



Capital accionistas (M\$)



Fuente: Platino Energy

Información de Contacto

- **Casa matriz**

Suite 1250, 55 – 4° Avenue SW
 Calgary, AB, Canadá, T2P 3E7
 Teléfono: +1(403) 262-6046

- **CEO:** Tomas Villamil

- **URL:** <http://www.platinoenergy.com>

- **Contactos**

Tyler Rimbey
 VP Business Development
 Teléfono: +1(403) 262-6046

Cesar Vasquez
 VP Exploration

Colombia

Carrera 4, No. 72.35, Piso 8
 Bogotá, Colombia
 Teléfono: +57 (1) 235 0007

Tomas Villamil
 CEO
 Teléfono: +57(1) 235-0007

Pluspetrol



Pluspetrol es una de las empresas privadas latinoamericanas de E&P de mayor desarrollo de las últimas décadas

Descripción General

- Pluspetrol nace en la Argentina en 1976 con un proyecto de recuperación secundaria en la provincia de Neuquén
- Fundada en 1976 Pluspetrol, accedió a contratos con la entonces estatal YPF para la recuperación secundaria de pozos. En 1977 inició sus operaciones en el yacimiento Centenario, en Neuquén. Al año siguiente comenzó explotar el área Ramos, en Salta.
- La temprana vocación internacional de Pluspetrol, la llevó en los años 80 a focalizarse en Latinoamérica a partir de la comprensión de que la integración regional es un aspecto clave del negocio energético
- Pluspetrol es una compañía privada con presencia en Argentina, Perú, Bolivia, Chile, Colombia, Venezuela y Angola. En la actualidad se destaca por la presencia en la explotación de gas en Bolivia y Perú, donde produce el mayor yacimiento de América del Sur, Camisea, en sociedad con la norteamericana Hunt Oil y el grupo Techint
- Hoy en día es el cuarto productor de petróleo y gas en la Argentina y el mayor productor del Perú
- Pluspetrol tiene participaciones estratégicas en las siguientes compañías: Refinor (refinación); Oldeval (oleoductos); Repsol YPF Gas (distribución GLP); CEG (distribución de gas); y Transportadora de Gas del Perú (transporte de gas)
- Actualmente la compañía emplea a más de 2,200 personas

Fuente; Sitioweb Pluspetrol, análisis ADL

Pluspetrol tiene como estrategia operativa seguir fortaleciendo sus operaciones en Latinoamerica especialmente en yacimientos no convencionales

Operaciones actuales & Estrategia aparente

Estrategia Operativa

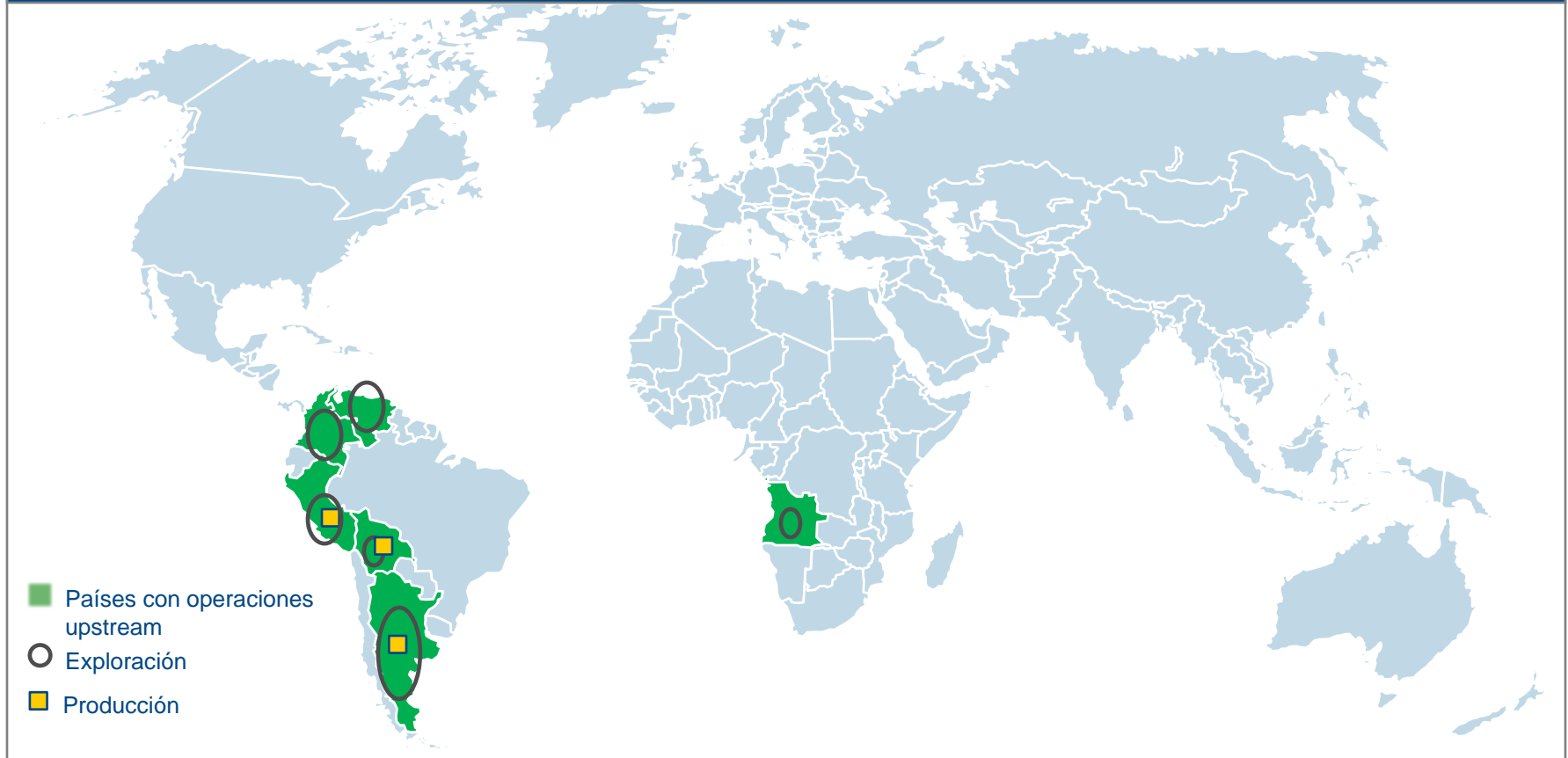
- Pluspetrol tiene como estrategia operativa la utilización de tecnologías probadas, mejorando los procesos y cuidando el entorno
- Desde el área de Operaciones se desarrolla e implementa un modelo de Excelencia Operacional cuya visión es transformar a Pluspetrol en un Operador referente y posicionarla en el cuartil superior entre sus pares
- La excelencia operacional se alcanza trabajando en la cadena de valor de la compañía
 - Exploración
 - Proceso de Excelencia de Capital
 - Estándar de Integridad Operacional
 - Gestión de Riesgos Operacionales
 - Progresión de Reservas y Gestión de Reservorios
 - Gestión de Producción
- Desde principios de 2011 Pluspetrol comenzó la implementación de un plan para el desarrollo de recursos no convencionales de gas y petróleo en la cuenca neuquina

Fuente: Pluspetrol

Latin American player – Pluspetrol

Pluspetrol tiene el foco de sus actividades de E&P en Latino América. Recientemente comenzó a explorar en Angola

Portfolio de actividades de Upstream



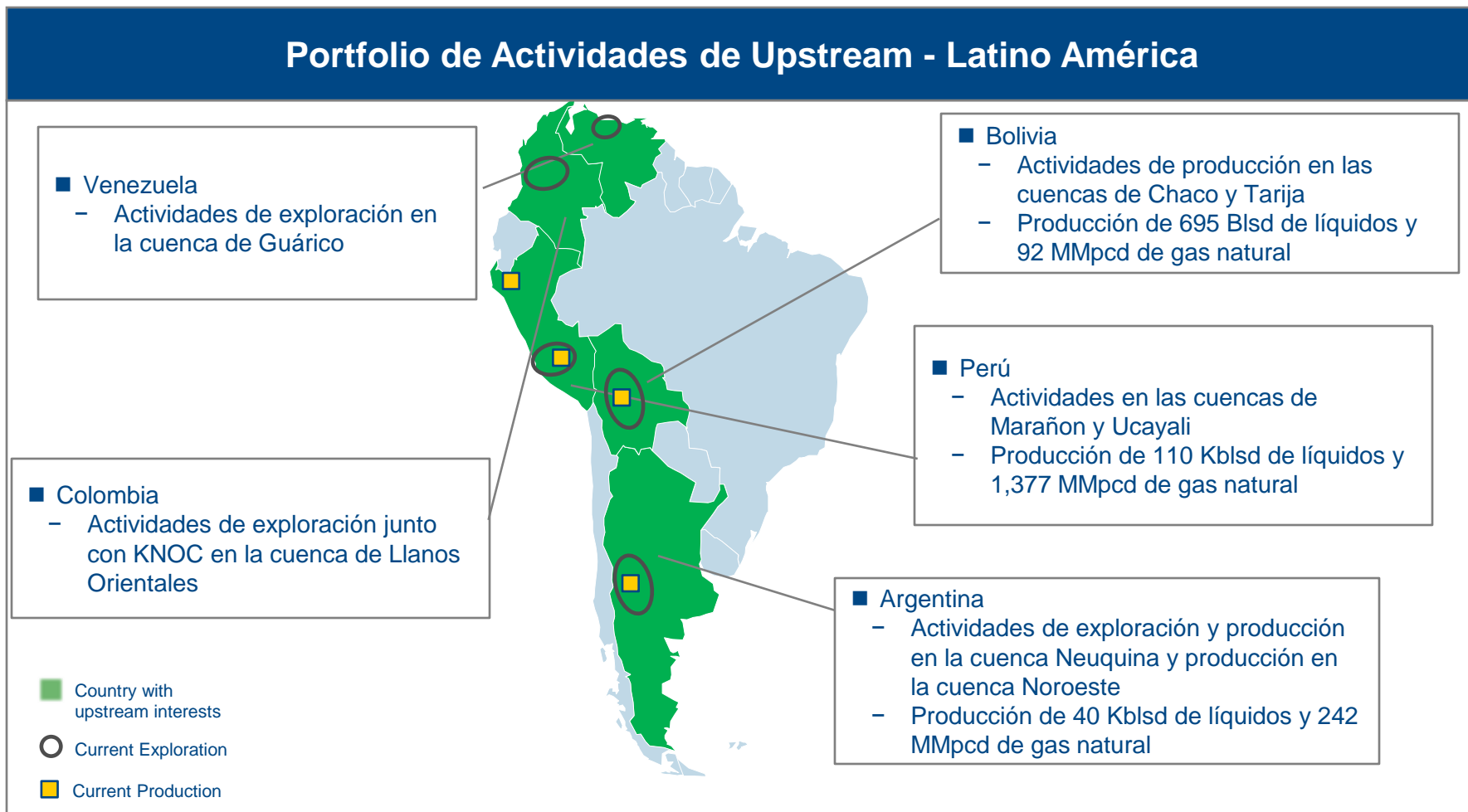
Fuente: Pluspetrol

Pluspetrol tiene un plan de recursos no convencionales que incluye evaluación de recursos tight oil y tight gas

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Pluspetrol tiene un plan de recursos no convencionales. El mismo incluye la evaluación de recursos tanto de tight gas y tight oil como así también shale gas y shale oil, y la implementación de nuevas tecnologías de perforación, completación y producción ■ Los principales objetivos son: 1) Definir la cantidad de recursos posibles 2) Definir las condiciones necesarias para que puedan ser considerados reservas ■ En 2012 se perforaron 6 pozos de tight gas y 8 pozos de shale oil ■ Para el 2013 se inicio la planificación y ejecución de los estudios necesarios para la perforación de un pozo horizontal 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee

Fuente: Pluspetrol

Pluspetrol tiene actividades de exploración en Argentina, Bolivia, Perú, Colombia y Venezuela y de producción en Argentina, Bolivia y Perú

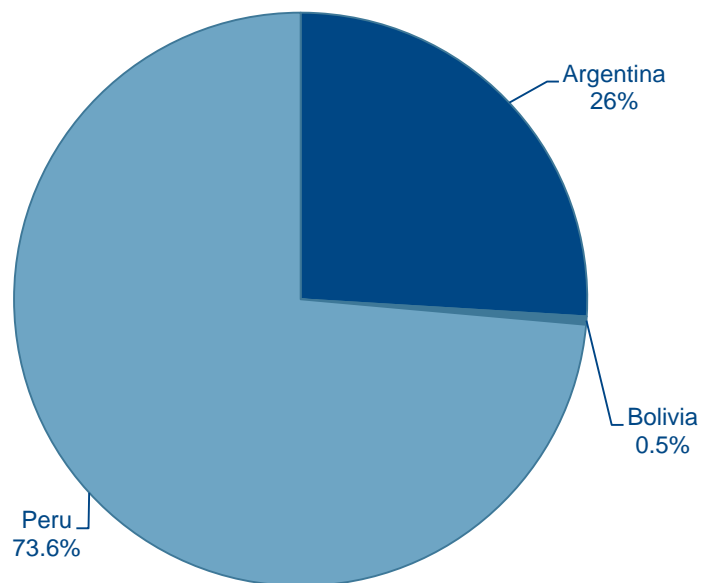


Fuente: Pluspetrol

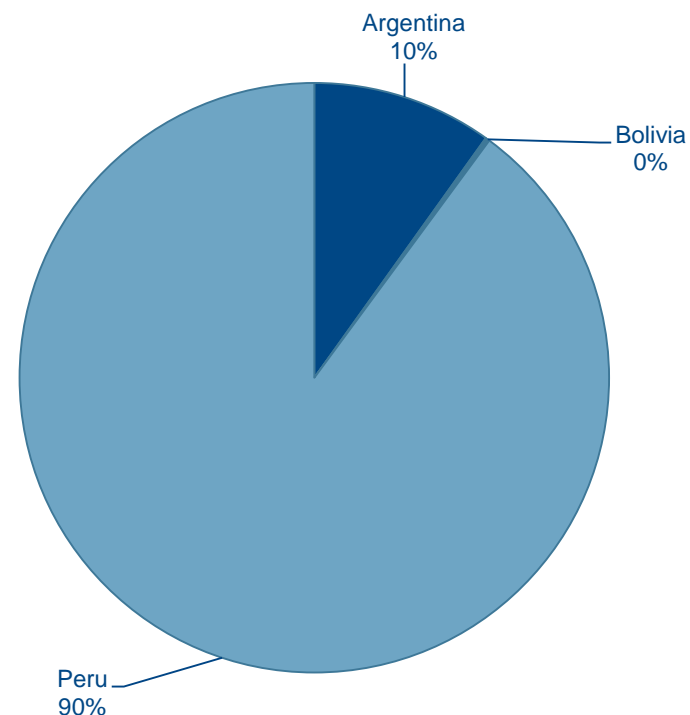
El 73.6% de la producción y el 90% de las reservas probadas de crudo y líquidos de Pluspetrol se encuentra en Perú

Operaciones actuales

2012 Producción de líquidos
(151.7 Kblsd)



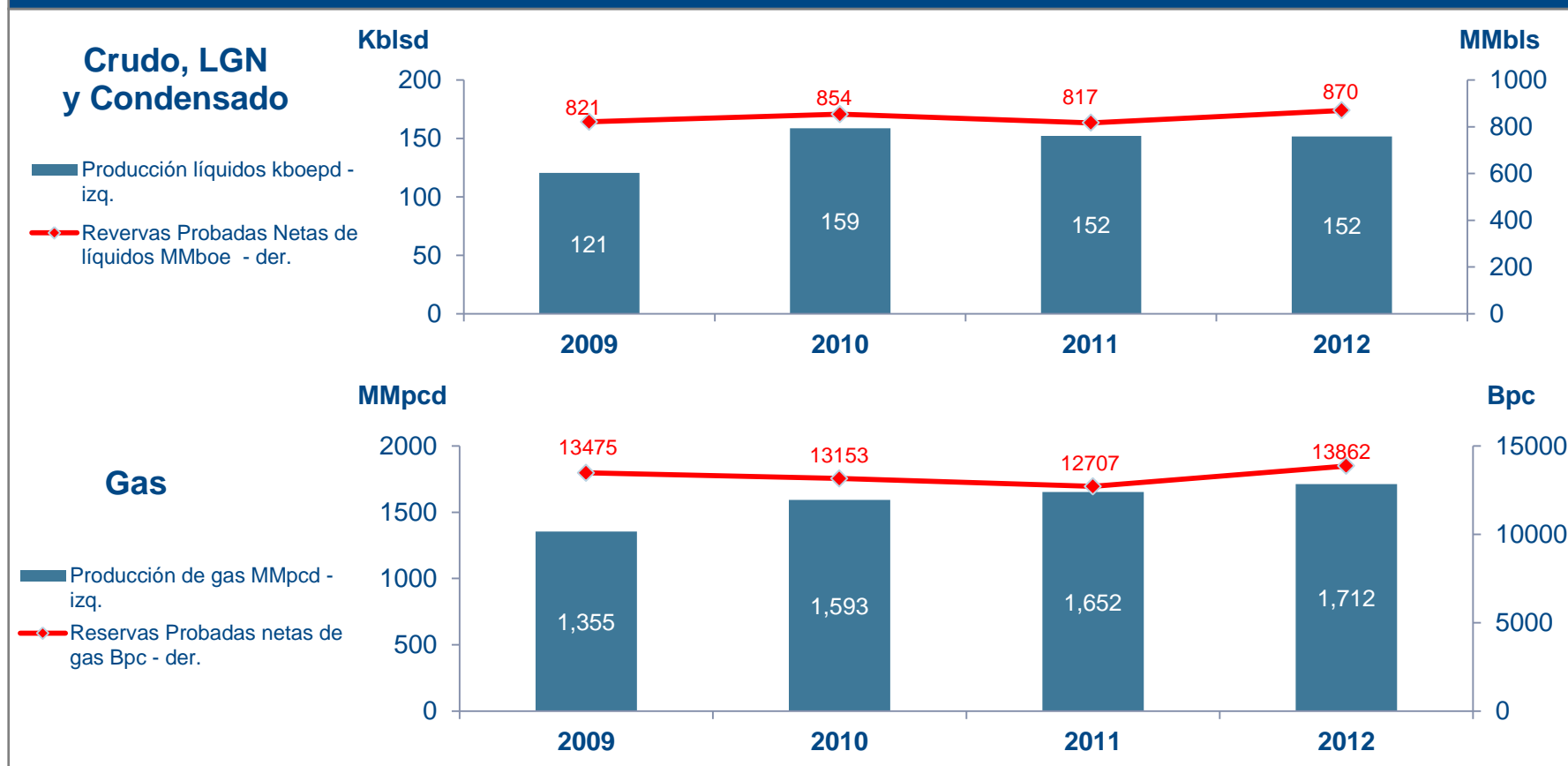
2012 Reservas Probadas
(870 MMbls)



Fuente: Pluspetrol

Pluspetrol ha aumentado su producción de gas y crudo un 26% entre 2009 y 2012

Información operacional



Fuente: Pluspetrol

Tras crecer un 127% en el período 2006-2008, las ventas consolidadas de Pluspetrol cayeron un 11% en 2009 debido a la crisis internacional

Información Financiera¹ (En US\$)

Ventas (M\$)

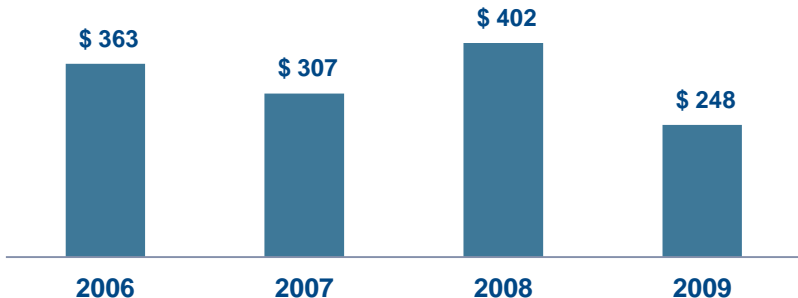


Activos totales (M\$)

No disponible

2006 2007 2008 2009 2010

Ingresos netos (M\$)



Capital accionistas (M\$)

No disponible

2006 2007 2008 2009 2010

Información de Contacto

■ Casa matriz

Lima 339 C1073AAG -Buenos Aires – Argentina

Teléfono: 54-11-4340-2222

Email: reception@pluspetrol.net

Edificio Torres Unidas 2, Av Cra 9

#113-52-of. 1802 Colombia

Teléfono: 57-1-592-3777

■ **URL:** <http://www.pluspetrol.net>

■ **CEO:** Steve Crowell

■ Contactos

Francisco Pulit

VP Ejecutivo de Desarrollo Corporativo

Telf: 54.11.4340.2222

Secretaria: María Laura Abud

Tel: 54 11 4340.2111

email: mabud@pluspetrol.net

Waldyr Rodriguez

Colombia District Manager

Emilio Weber

Gerente de Nuevos Negocios (Países Andinos)

Teléfono: 54 11 4340 2404

email: eweber@pluspetrol.net

Pedro Bernal

Gerente de Nuevos Negocios

(Arg – Chi – W Africa – Mex)

email: pbernal@pluspetrol.net

Premier Oil



Premier Oil es una empresa pública, británica, independiente de exploración y producción de petróleo y gas basada en Londres

Descripción General

- Premier Oil se dedica particularmente al sector upstream, con especialidad en la exploración, desarrollo y producción de petróleo crudo y gas natural.
- Su origen se remonta a 1934, con la creación de Caribbean Oil Company para la exploración y producción de crudo en Trinidad
- Cuenta con actividades en 7 regiones: Las islas Falkland, Indonesia, Paquistán, Noruega, Reino Unido, Vietnam y otras posiciones en el resto del mundo.
- En 2012, la producción de Premier Oil alcanzó 57.7 kboepd, logrando un incremento del 43% en comparación al 2011. La compañía ha crecido rápidamente, tan solo en 2005 producía 30 kboepd y poseía reservas de 175 mboe, por lo que ha logrado duplicar su producción en 7 años
- Sus acciones cotizan en la bolsa de Londres (LSE) bajo el ticker PMO y pertenece al índice FTSE 250
- Al 2012, contaba con con 732 empleados

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

Premier Oil ha realizado adquisiciones importantes en recientes años, centrando su estrategia en lograr un crecimiento constante a través del acceso a mercados de capital

Operaciones actuales & Estrategia aparente

Cambio en operaciones recientes	Estrategia Operativa
<ul style="list-style-type: none"> ■ En 2014, Simon Locket, CEO anunció su intención de retirarse de su puesto directivo ■ En Kenya 2013, se completó la adquisición de 55% de interés en Lion Petroleum en el bloque terrestre 2B, por US\$30.5 Millones ■ En Noruega 2013, anunció que Capricorn Norge adquirirá el 20% de interés en PL378 y PL378B en el Mar Norte de Noruega por US\$16 Millones ■ En el 2013, Premier Oil vende a Premier Oil Vietnam por US\$100 Millones ■ En Noruega 2013, KUFPEC y Premier Oil anuncian que adquirirán el 40% en PL407 en el Mar Norte de Noruega de BG Norge por US\$22.2 Millones ■ En el 2012, se dió adquisición exitosa del 60% de licencia de exploración en Rockhopper y la adquisición de EnCore Oil 	<p>La estrategia de la compañía se centra en proveer valor a los accionistas a través de exploración, evaluaciones, desarrollos y gestión de activos exitosamente, además del desarrollo de negocios comerciales astutos</p> <p>Los 5 elementos principales de su estrategia son:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ En el corto plazo, incrementar producción a 75 mil boepd a partir de las reservas probadas y probables ■ Fomentar su crecimiento a través de recursos contingentes ■ Adicionar 200 mmbbls de reservas a través de exploración, al enfocarse en formaciones geológicas primarias, de tal forma que a mediano plazo su producción sea de 100 mil boepd ■ Continuar realizando adquisiciones en sus 6 unidades de negocio ■ Mantener su fortaleza financiera y acceso a mercados de capital.

Premier Oil cuenta con participaciones en Reino Unido, Noruega, Paquistán, Mauritania, Vietnam e Indonesia y con licencias en Brasil, Egipto, Islas Falkland, Iraq e Irlanda

Portfolio de Actividades de Upstream



Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

Premier Oil cuenta con intereses de exploración y producción en regiones marinas a partir de fuentes de hidrocarburos convencionales

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Brasil, actividades en los bloques 90, 717 y 665 ■ Actividades en las Islas Falkland. 60% de interés en Sea Lion ubicado offshore, a una profundidad de 450m. Espera comercializar 293 mmboe durante 25 años ■ En mayo 2013, adquirió 3 bloques en la 11ava ronda brasileña, ubicados en aguas profundas en el noroeste de Brasil (Bloques 90, 717 y 665) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No se han identificado proyectos con producción a partir de no convencionales 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No se han identificado actividades para la producción de crudos pesados

En la región latinoamericana, Premier Oil cuenta con presencia en Brasil y en las Islas Malvinas

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

Brasil:

- 2013, adquirió 3 bloques en aguas profundas en la región noreste de Brasil durante la 11ava Ronda.
- Participa en el Bloque 90, Foz do Amazonas, en donde mantiene el 35% de interés no operacional.
- Participación del 50% en los bloques 717 y 665



Islas Malvinas:

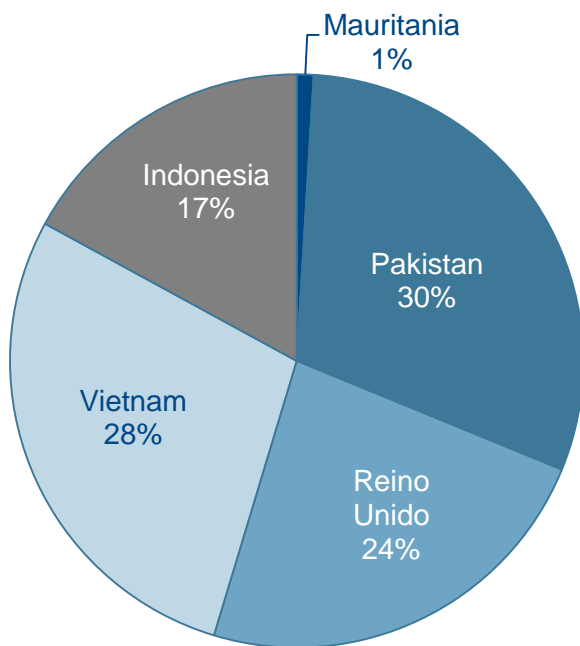
- En 2012, participa con el 60% de interés en las licencias exploratorias Rockhopper en el norte de las islas.
- Premier adquirió las operaciones del área de Sea Lion en Nov 2012
- Espera perforar 4 pozos exploratorios en 2015. Se enfocan en acelerar el proceso de maduración de los prospectos en 2 plays

- Países con actividades upstream
- Exploración
- Producción

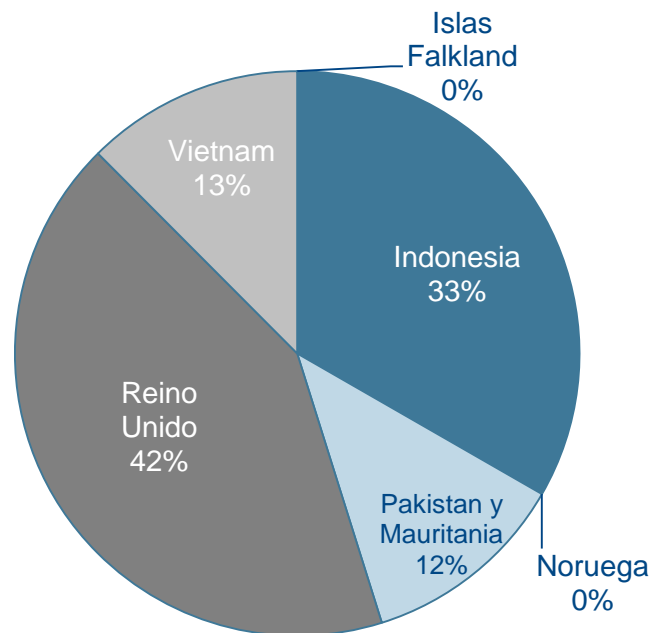
Las reservas de Premier Oil se ubican principalmente en el Reino Unido, mientras que su producción esta diversificada en 4 regiones principales

Información Operacional

2012 Producción
(18.89 MMboe)



2012 Reservas 2P
(292 MMboe)

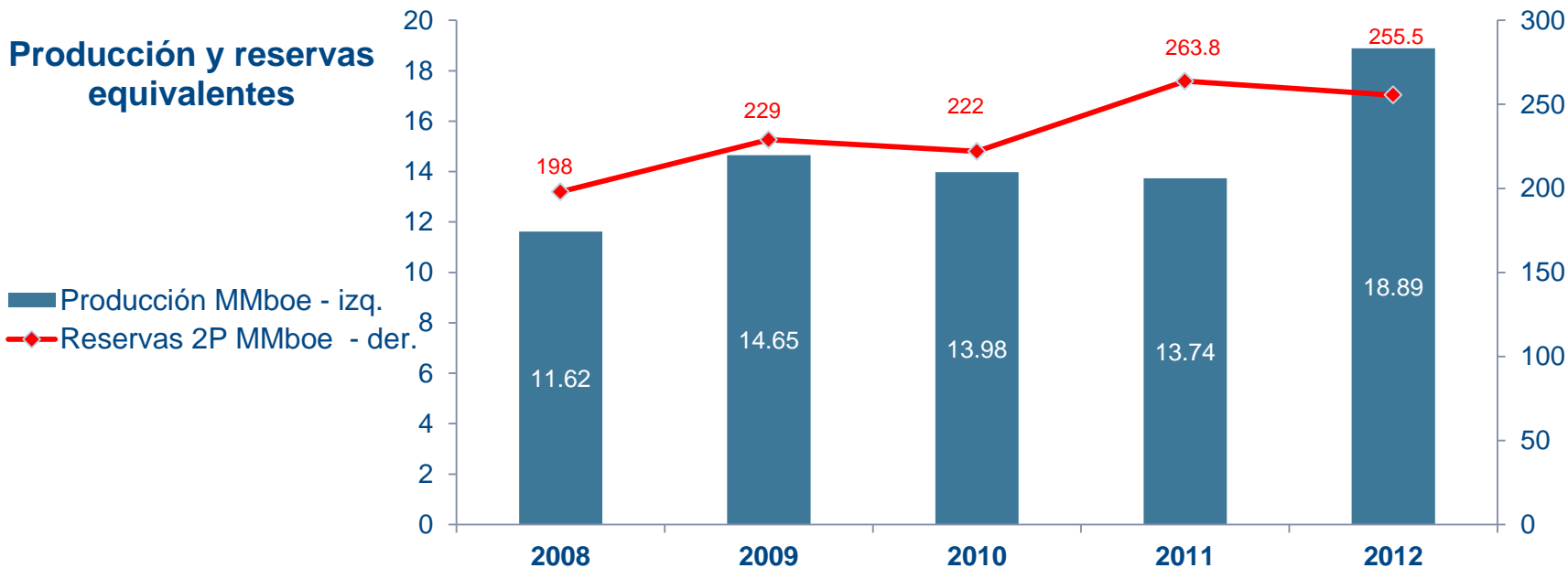


Fuente; Global Data

La producción equivalente de Premier Oil creció en una tasa compuesta anual del 13% en los últimos 5 años, en tanto que las reservas 2P lo hicieron en un 7% anual

Información Operacional

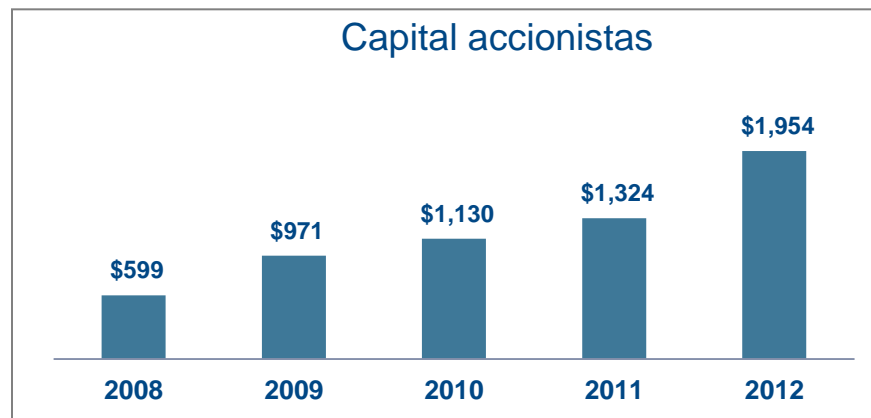
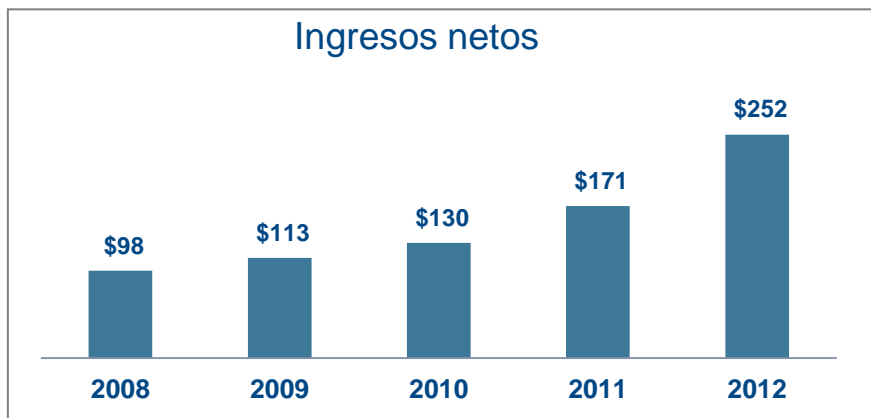
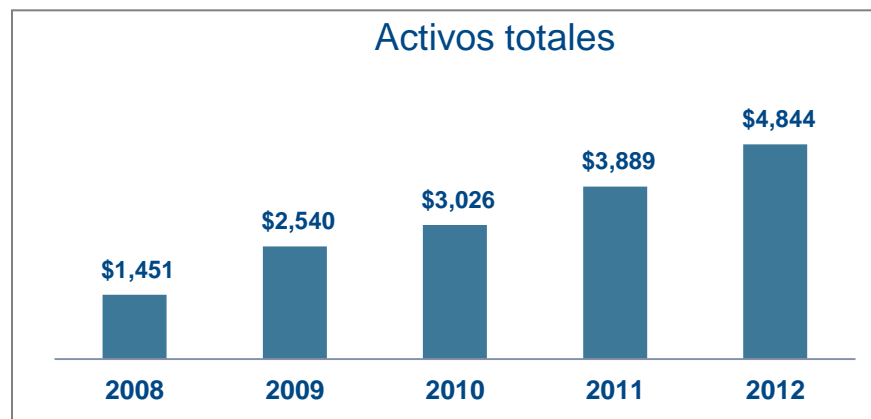
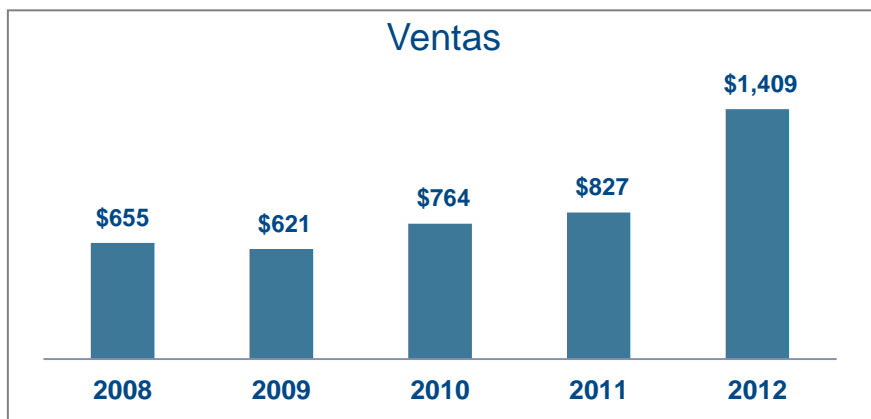
Producción y reservas equivalentes



Fuente; Global Data

Las ventas totales de Premier Oil han crecido en una tasa compuesta anual del 21% en el período 2008-12

Información Financiera (millones dólares)



Fuente; Capital IQ

Información de Contacto

■ Casa matriz

23 Lower Belgrave Street.
Londres. SW1W 0NR. Reino Unido
Teléfono: +44 20 7730 1111
Fax: +44 20 7730 4696

■ **URL:** www.premier-oil.com

■ **CEO:** Simon Lockett

■ Contactos:

Robert Allen: Business Development Director
Asistente: Ali Cooper (acooper@premier-oil.com)

Elizabeth Stubbs: Relación con inversionistas
Teléfono: +44 20 77301111

Range Resources



Range Resources es una compañía Australiana de exploración, desarrollo y producción de petróleo y gas

Descripción General

- Range Resources Limited es una compañía Australiana de exploración, desarrollo y producción de petróleo y gas. Realiza actividades de exploración y delineamiento de recursos naturales de petróleo, gas y minerales
- Range Resources tiene el foco de sus actividades en Puntland, Somalía, tanto onshore como offshore
- La compañía cuenta con las siguientes subsidiarias, Donnybrook Gold y Westblade, Range Australia Resources y Range Barbados
- En 2013, Range comenzó las negociaciones para adquirir International Petroleum Limited
- Range Resources explota recursos no convencionales como hidrocarburos shale y Coalbed Methane

Fuente: Range Resources ; O&G eTrack ; BNameircas

Range Resources apunta a acelerar el desarrollo de sus 3 licencias onshore en Trinidad

Operaciones actuales & Estrategia aparente

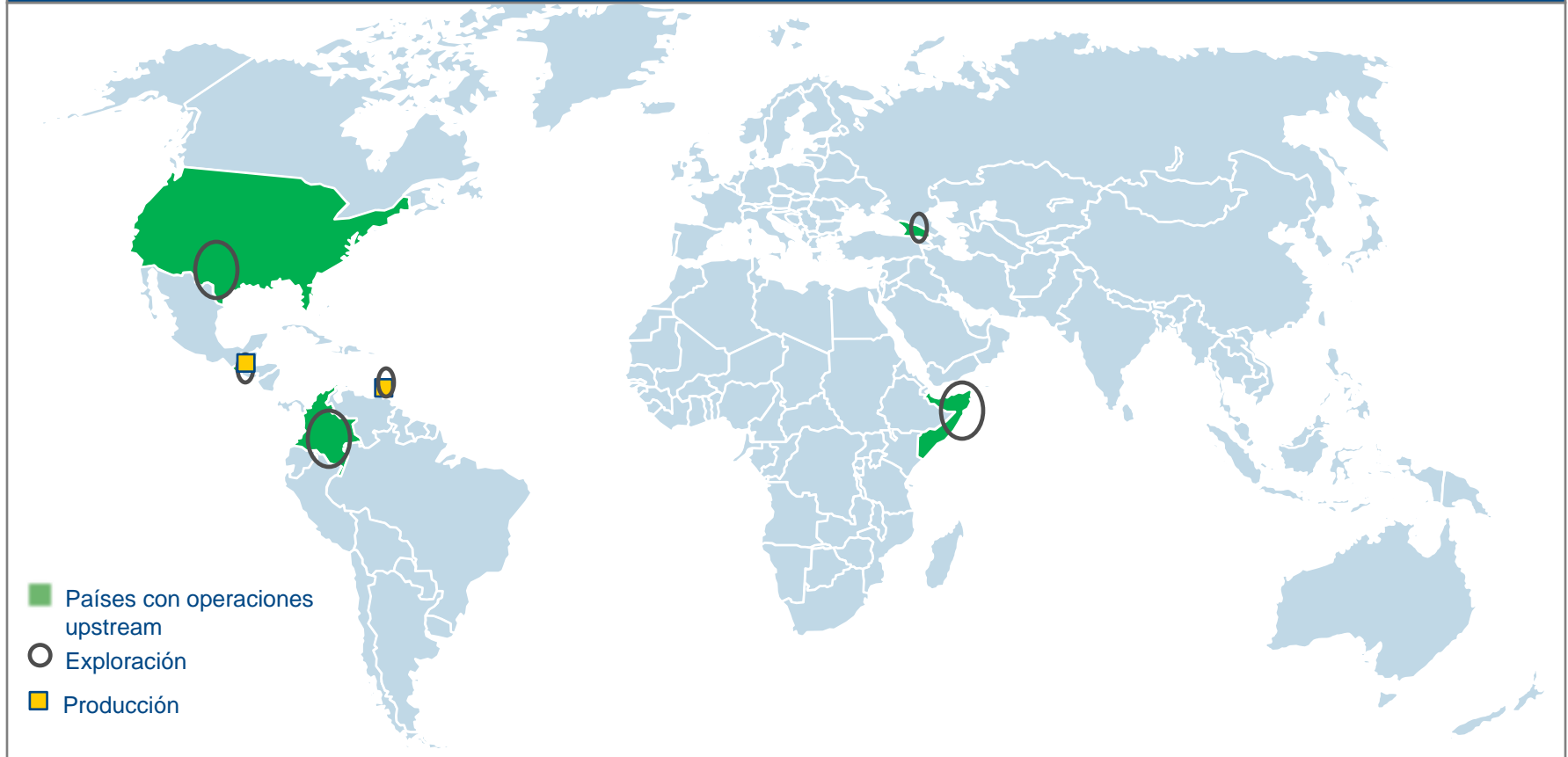
Estrategia Operativa

- Para mejorar la rentabilidad de la compañía, Range Resources apunta a acelerar el desarrollo de sus 3 licencias onshore en Trinidad
- La compañía también está comprometida a desarrollar los potenciales exploratorios de Puntland, Georgia y Colombia, mediante asociaciones estratégicas con terceras partes
- Uno de los objetivos de Range Resources es aumentar el volumen de reservas en Trinidad & Tobago y Somalía, donde ha focalizado las actividades de exploración
- Durante el 2013 se realizaron las siguientes actividades
 - Range Resources aumento un 29% las reservas 3P en 3 licencias onshore de Trinidad & Tobago
 - Se obtuvieron 12 km² adicionales a la licencia Morne Diablo, lo cual permitirá aumentar el nivel de reservas en Trinidad & Tobago
 - Terminación de 2 pozos exploratorios en Dharoor Valley en Somalia

Fuente: Range Resources ; O&G eTrack

Range Resources tiene actividades de upstream en Estados Unidos, Guatemala, Colombia, Trinidad & Tobago, Georgia y Puntland

Portfolio de Actividades de Upstream



Fuente: Range Resources ; O&G eTrack

Range explora recursos offshore en Puntland y realiza operaciones de recursos no convencionales en Trinidad & Tobago y Georgia

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> Range obtuvo en 2013 un acuerdo con el Gobierno de Puntland para explorar un bloque offshore en la cuenca Nugaal 	<ul style="list-style-type: none"> En Georgia, Range, junto con Strait Oil & Gas (SOG), están evaluando el potencial de shale oil y shale gas de un área de 3,000 km². Actualmente se están realizando mapeos geológicos y modelizaciones del recurso En Trinidad & Tobago, Range Resources cuenta con el programa de desarrollo de recursos no convencionales, <i>waterflooding</i>, para explotar los recursos de Morne Diablo y Beach Marcelle utilizando técnicas de EOR En Georgia Range está evaluando el potencial de 2 bloques de Coalbed Methane 	<ul style="list-style-type: none"> No posee

Fuente: Range Resources ; O&G eTrack

En Latino América, Range Resources tiene actividades de upstream en Colombia (exploración) y Trinidad & Tobago (exploración y producción)

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

■ Colombia

- Range cuenta con 65% de participación en licencias para explotar la cuenca Putumayo donde habría 7.8 MMbbls en recursos no descubiertos
- El operador de estas actividades es Petro Caribbean
- Este año se realizarán tareas exploratorias de sísmica 3D en el área



■ Trinidad y Tobago

- Range tiene la mayor parte de su producción de hidrocarburos líquidos en este país, sumando 0.75 Kblsd
- La compañía tiene 3 licencias de producción, Morne Diablo, South Quarry y Beach Marcelle
- Las reservas probadas en Trinidad suman 17.5 MMbbls

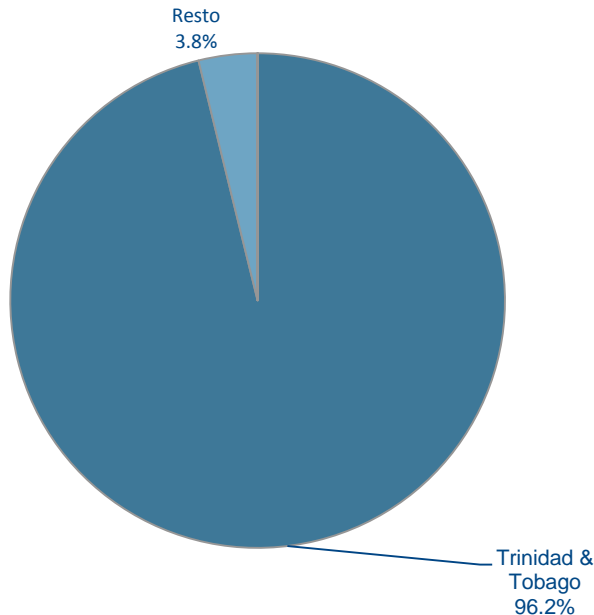
- Country with upstream interests
- Current Exploration
- Current Production

Fuente: Range Resources ; O&G eTrack

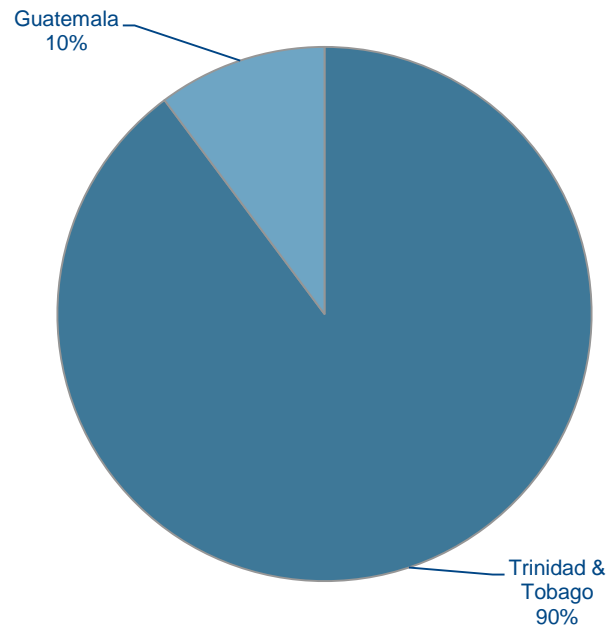
Range Resources tiene 96.2% de su producción y el 90% de sus reservas 2P en Trinidad & Tobago

Información Operacional

**2012 Producción de petróleo y líquidos
(0.78 Kboed)**



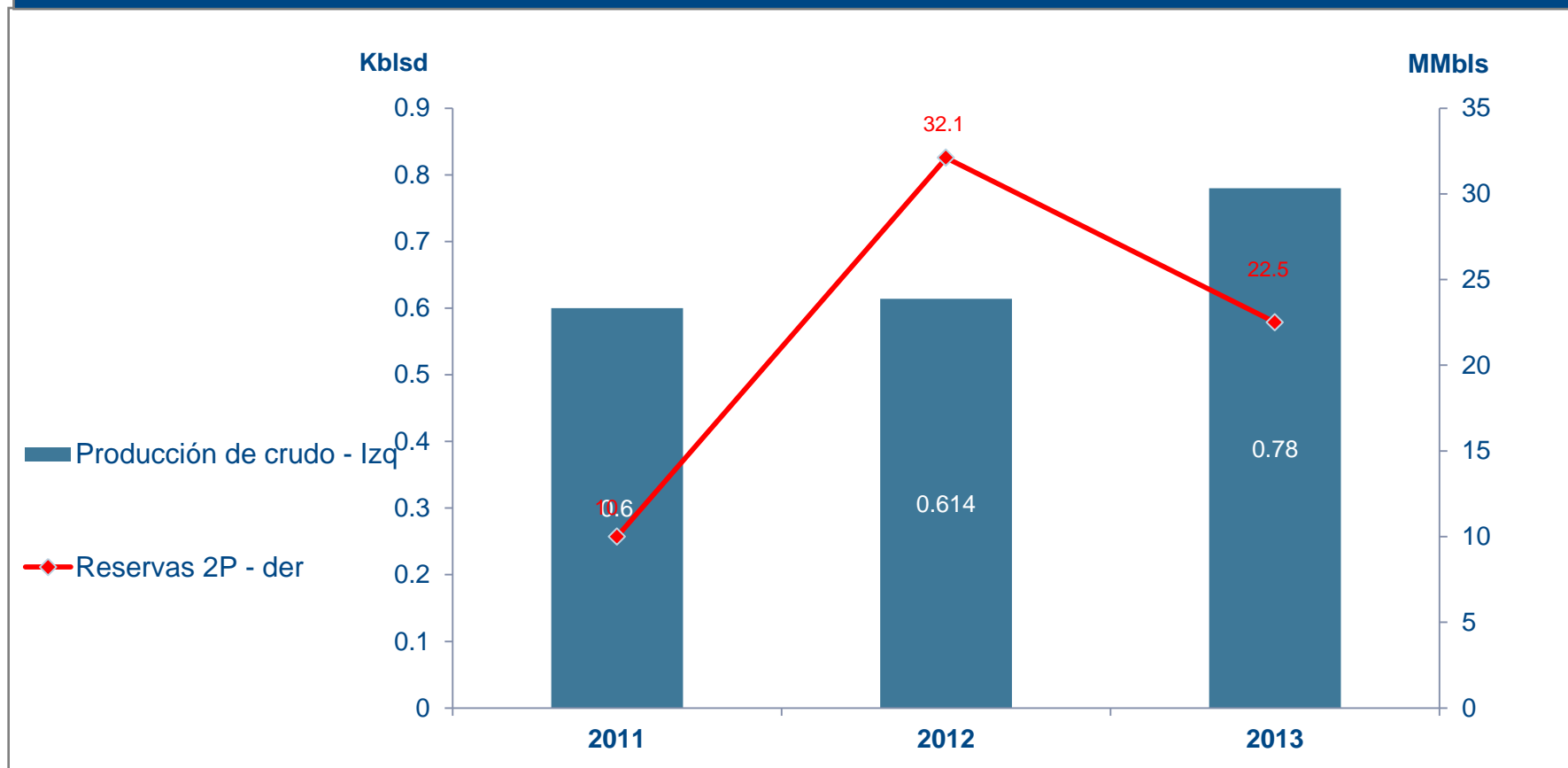
**2012 Reservas 2P
(22.5 MMbls)**



Fuente: Range Resources ; O&G eTrack

Range Resources produce actualmente 0.78 Kblsd de hidrocarburos líquidos, y tiene como meta a 2014 producir 8 Kblsd

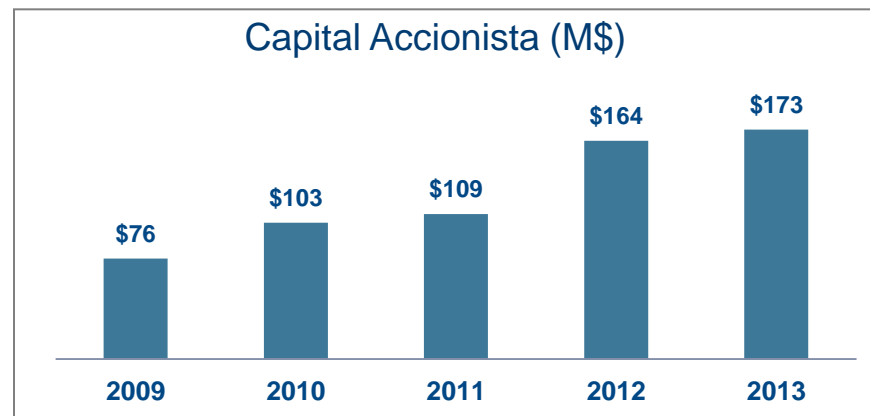
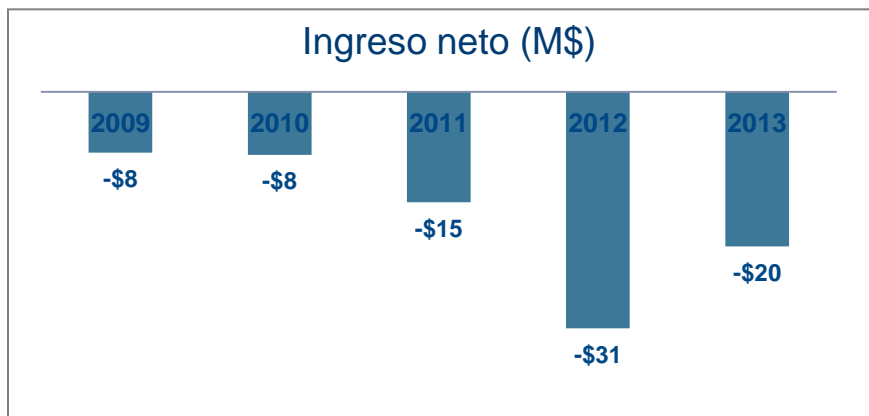
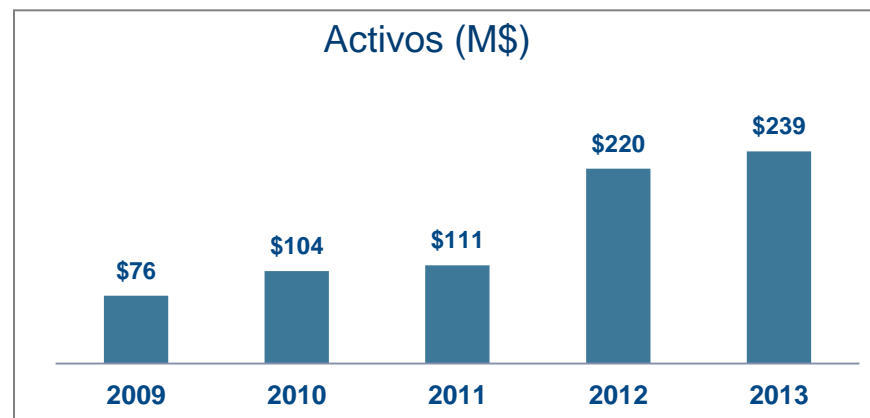
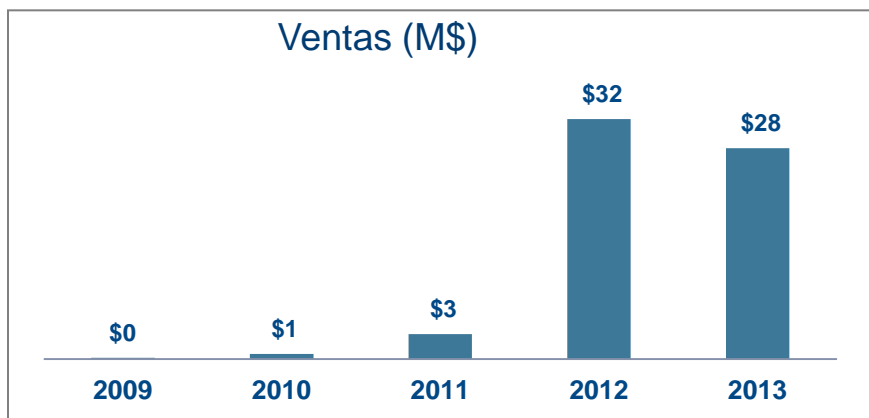
Información Operacional



Fuente: Range Resources ; O&G eTrack ; Analisis Arthur D. Little

Las ventas de Range han crecido de US\$ 3 a 32 millones entre 2011 y 2012. Sin embargo los ingresos netos de la compañía son negativos

Información Financiera (en US\$)



Fuente: Range Resources ; O&G eTrack

Contactos

■ Sede Central

Ground Floor
1 Hvelock Street
West Perth WA 6005
Australia
Telefono:+61 8 94885220
emil: admin@rangeresources.com.au

■ **URL:** <http://www.rangegesources.com.au/>

■ **CEO:** Rory George Scott Russell

■ Contactos

Peter Landau
Non-executive Director
Teléfono: 61-08-94885220
Email: plandau@rangeresources.com.au

Anthony Eastman
Executive Director & Joint Company Secretary
email: a.eastman@rangeresources.com.au

Reliance



Reliance es un holding privado indio integrado con operaciones de E&P en India y otros 8 países

Descripción General

- Reliance Industries Limited (RIL) lleva a cabo operaciones de exploración y producción de petróleo y gas, refinación y comercialización de petroquímicos y está presente en la industria textil. La compañía también opera en actividades de retail. Reliance clasifica sus negocios en 3 segmentos, Petroquímica, Refinación y Mercadeo y Petróleo y Gas
- RIL es la empresa india privada con mayor área asignada de exploración y producción
- Fue fundada por el empresario indio Dhirubhai Ambani en 1966. Sus actividades comenzaron en la rama textil y su estrategia de evolución y crecimiento fue de integración vertical aguas arriba hasta convertirse en una compañía integrada en la cadena de valor de los materiales y energía
- Reliance tiene presencia en operaciones E&P en India, EEUU (*shale gas*), Perú, Yemén, Omán, Kurdistán, Colombia, Timor Oriental y Australia

Fuente: O&G eTrack

RIL tiene como estrategia operativa la alianza con compañías de O&G para explorar, desarrollar y explotar recursos difíciles en offshore y no convencionales

Operaciones actuales & Estrategia aparente

Estrategia Operativa

- Reliance (RIL) tiene como estrategia ser un compañía innovadora en el mercado del petróleo y gas. La compañía forma consorcios con majors internacionales para mejorar su portafolio de producción existente, sobre todo para explotar recursos difíciles como no convenciones y offshore en aguas profundas
- En India tiene un extenso portafolio de producción de gas natural offshore
- RIL tiene asociación con BP en KG-D6 (India) para explorar hidrocarburos offshore. KG-D6 es una fuente de gas de gran magnitud que satisface el 35% del consumo de gas de India con 1,973 MMpcd y 22 Kblsd de crudo
- RIL cuenta con 3 bloques de coalbed methane (CBM) Sohagpur (Este), Sohagpur (Oeste) y Sonhat en india, donde realiza actividades de exploración y desarrollo
- La compañía también tiene una asociación con Chevron para explorar recursos no convencionales de shale Marcellus Shale (Estados Unidos). Se realizarán 3,000 pozos con recursos potenciales de 13.4 Tcfe
- Junto con Pioneer, RIL explora recursos no convencionales de shale en Eagle Ford (Estados Unidos). Se realizarán 1,750 pozos con recursos potenciales de 10 Tcfe
- RIL, en asociación con Carrizo, explora recursos no convencionales de shale en Marcellus shale. Se realizarán 1,000 pozos con recursos potenciales de 3.4 Tcfe
- La compañía realizó los siguientes descubrimientos en los últimos años: Pozo W1 en el bloque KG-V-D3 offshore y los pozos AF1, AJ1, AT1, AN1 y AR1 en el bloque CB-10 onshore

Fuente: Reliance, O&G eTrack

La estrategia de Reliance en E&P se enfoca en el desarrollo del offshore en India y de recursos no convencionales en EEUU

Operaciones Actuales & Estrategia Aparente

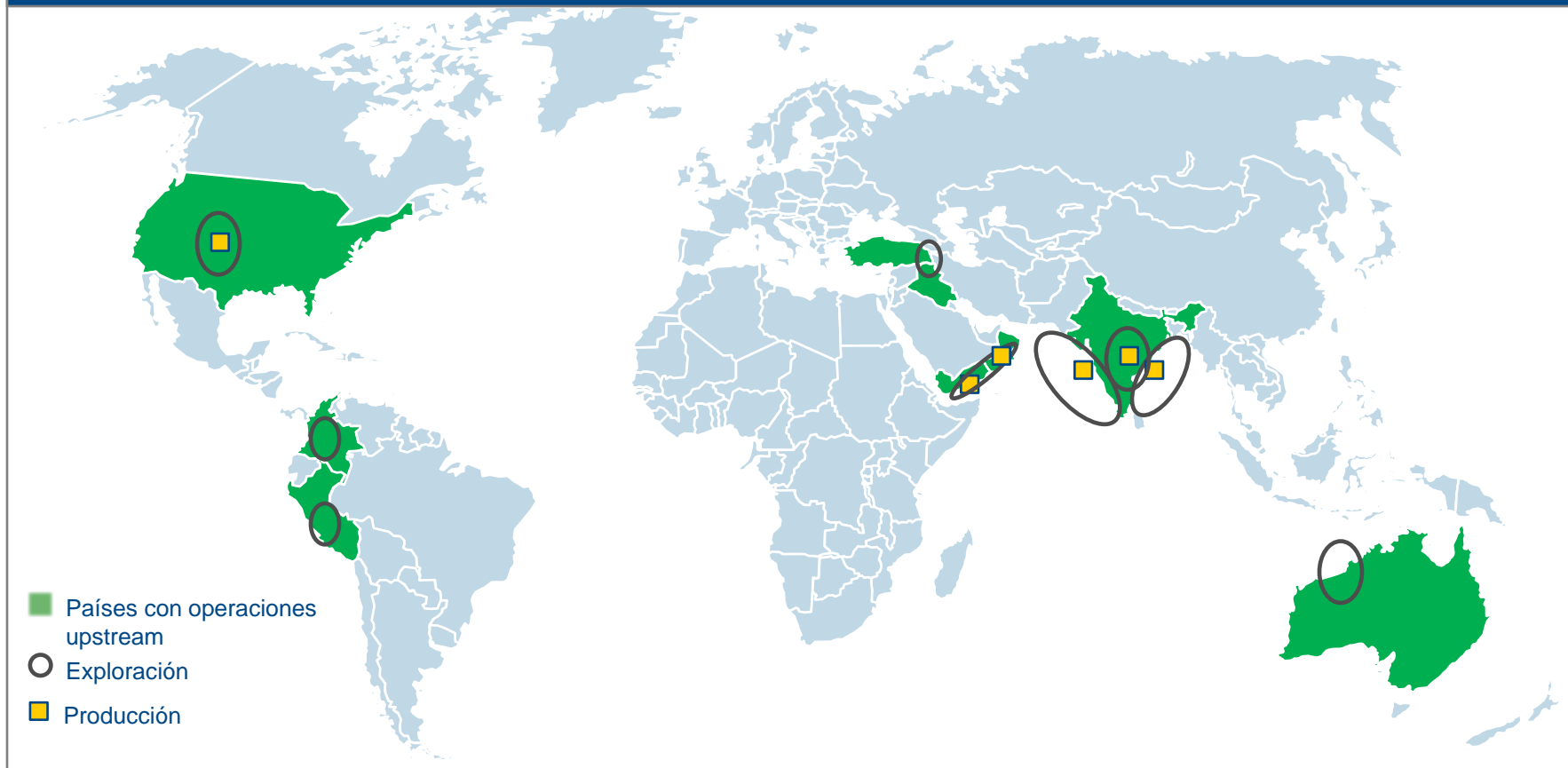
Estrategia Operativa

- Otras operaciones en India
 - Recientemente ha realizado descubrimientos en los bloques KG-V-D3, CB-10 (onshore). También se ha solicitado la declaración de comerciabilidad para descubrimientos en los bloques GS-01, KG-V-D3 y KG-D4
- RIL tiene 13 bloques en su cartera internacional de E&P convencional, incluyendo 2 en Perú, 3 en Yemen (1 de producción y 2 de exploración), 2 en cada uno de Omán, Kurdistán y Colombia, 1 en Timor Oriental y 1 en Australia, totalizando una superficie de más de 99.145 km². La campaña exploratoria en 2010 incluyó:
 - Adquisición 2D en Yemen (Bloques 34 y 37), Omán (Bloque 41) y Perú (Block39). La adquisición 2D total fue de 1,395 lkm
 - Adquisición 3D: 800 y 400 km² en Colombia Borojó Norte y Sur respectivamente
 - Perforación de 3 pozos exploratorios (Timor Oriental, Rovi y Sarta). Los resultados en Timor fueron limitados

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

Si bien el foco geográfico es en el offshore de India y no convencionales onshore en EEUU, cuenta con participaciones en otros 7 países en el mundo

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente: Reliance

RIL cuenta con larga experiencia en el offshore de India y desarrollo de recursos no convencionales en Marcellus shale y Eagle Ford shale en Estados Unidos

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ RIL cuenta con larga experiencia en el offshore de India. Entre los más importantes se encuentra el bloque KG-D6, donde es operador. En este bloque de producen 1,973 MMpcd de gas y 22 Kblsd de líquidos ■ Los campos gasíferos offshore D1-D3 cuentan con 20 pozos perforados (18 productores). Se está conceptualizando un plan integrado de desarrollo para el bloque ■ 6 pozos están bajo producción en el campo D26 ■ RIL también ha descubierto diversos pozos en el offshore de India producto de las actividades de exploración en los bloques KG-V-D3, KG-D4, y GS-01 	<ul style="list-style-type: none"> ■ RIL cuenta con operaciones de recursos no convencionales en Estados Unidos, más precisamente en Marcellus shale y Eagle Ford shale ■ RIL tiene participación (40%) en un consorcio junto con Chevron en Marcellus shale para desarrollar recursos no convencionales de shale. RIL es acreedor de 1,200 km2 de área en el sudoeste de Pennsylvania ■ RIL tiene participación (45%) en un consorcio junto con Pioneer en Eagle Ford shale. Este consorcio tiene derechos en un área de 1,170 km2 al sur de Texas. Esta región es óptima para la explotación de recursos no convencionales líquidos 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee

Fuente: Reliance

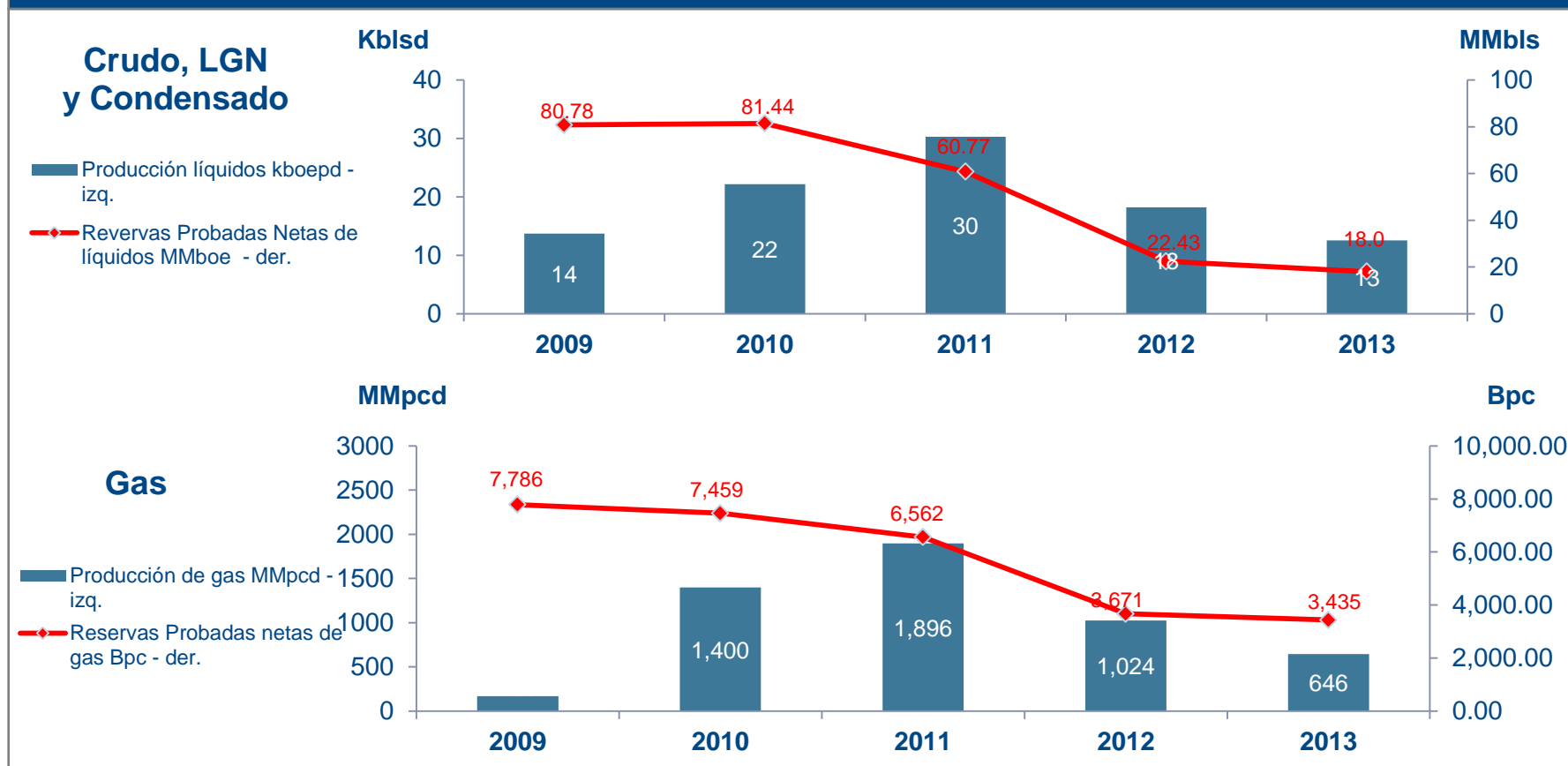
En Latino America, Reliance cuenta con presencia de upstream en Colombia y Perú



Fuente: Reliance

El foco de la producción de Reliance es el gas natural. Tanto las reservas de petróleo como de gas natural han caído abruptamente desde el 2010

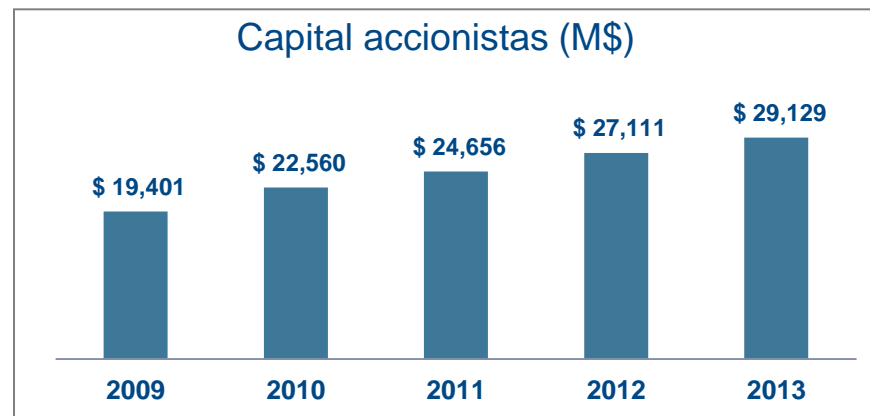
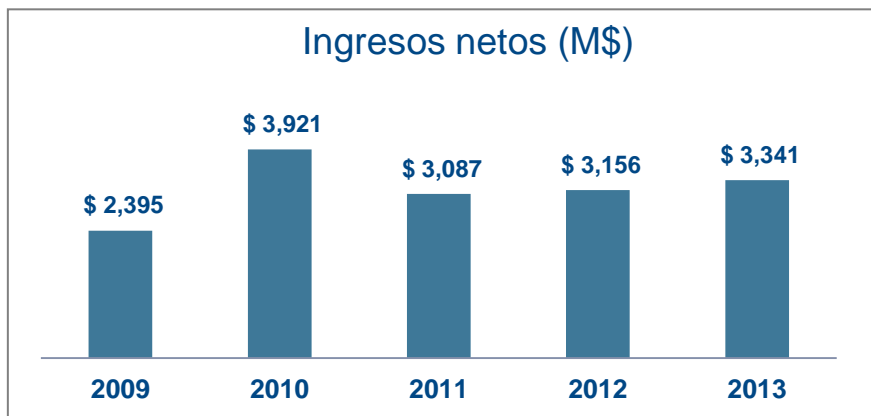
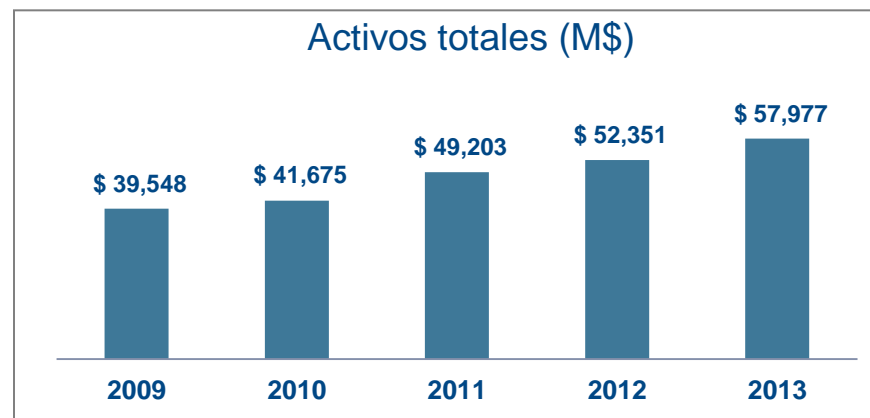
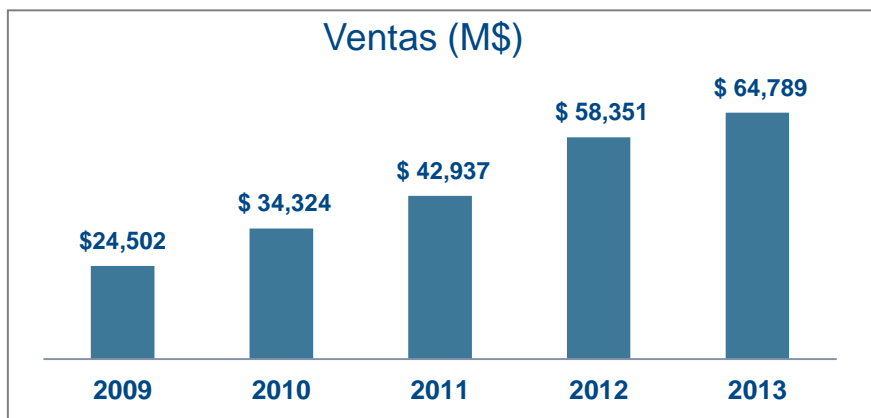
Información operacional



Fuente: O&G eTrack

Las ventas netas de Reliance han crecido a una tasa compuesta anual del 27% en el período 2009-2013

Información financiera (en US\$)



Fuente: O&G eTrack

Información de Contacto

- **Casa matriz**

Makers Chamber - IV
Nariman Point
Mumbai 400 021, India
Teléfono: +91-22-2278 5000
email: investor_relations@ril.com

- **URL:** <http://www.ril.com/>

- **Managing Director & Chairman:** Mukesh Ambani

- **Contactos**

Channappa Gourshetty
Exploration Manager for International blocks

Repsol



Repsol es una empresa petrolera internacional de origen español, privada e integrada que emplea alrededor de 30,600 personas en el mundo

Descripción General

- Sus orígenes se remontan a la creación de CAMPSA en el año 1927 -con la función de administrar la concesión del monopolio estatal de petróleos- y de REPESA en 1948 instalación de una refinería en el Valle de Escombreras- . En 1981 se crea el Instituto Nacional de Hidrocarburos (INH) para favorecer la coherencia y la eficacia del Estado en la política energética. En 1987 la INH crea Repsol S.A. como resultado de la reordenación del sector petrolero español.
- Repsol es una compañía integrada de petróleo y gas, la compañía lleva a cabo todo tipo de actividades asociadas con la industria petrolera, incluyendo, exploración, desarrollo y producción de petróleo y gas natural, transporte de productos derivados del petróleo, LPG, refinación, venta y distribución de refinados, petroquímicos, gas natural y LPG. También desarrolla actividades de generación, distribución y abastecimiento de electricidad
- Repsol opera a través de 4 segmentos de negocio: Upstream, LNG, downstream y Gas Natural Fenosa
- Repsol opera en mas de 40 países en Europa, Sud América, Norte América, África y Asia y emplea a mas de 31,000 personas alrededor del mundo
- En 2012, el gobierno Argentino estatizó las operaciones de Repsol en Argentina y se las adjudicó a YPF

Fuente: O&G eTrack, Repsol

Repsol cuenta con 2 líneas a seguir en su estrategia, por un lado desinvertir en activos que no sean de E&P como GNL y potenciar el negocio del upstream

Operaciones actuales & Estrategia aparente

Estrategia Operativa

- La estrategia de crecimiento a largo plazo de Repsol prioriza el desarrollo de las áreas clave de negocio, la efectiva diversificación del portafolio de activos y la búsqueda de nuevas áreas de mercado con socios adecuados
- La compañía gestiona su cartera de proyectos de exploración y producción (E&P) con el objetivo de alcanzar un crecimiento rentable, diversificado, sostenible y comprometido con la seguridad y el medio ambiente.
- Repsol apunta a aumentar su producción mediante la mejora en eficiencia de activos en actual operación
- En el Plan Estratégico 2012-2016, la compañía se basa en 4 pilares: Alto crecimiento del Upstream, maximizar el retorno del Downstream, mantener la solidez financiera y retribuir de forma competitiva a los accionistas. La compañía prevé inversiones por 19.100 millones de euros de los cuales el 80% serán destinados al upstream, el motor del crecimiento de Repsol
- La actividad de exploración y producción se centrará en 10 proyectos clave de crecimiento, entre los que se incluyen algunos de los mayores éxitos exploratorios obtenidos por Repsol en los últimos años, y que se sitúan en Brasil, Estados Unidos, Rusia, España, Venezuela, Perú, Bolivia y Argelia. Cinco de estos diez proyectos clave ya estaban en producción en marzo de 2013.
- En el marco de su estrategia, Repsol alcanzó un acuerdo con Shell para vender activos de GNL. La operación permitió alcanzar en un año un volumen de desinversión de más de 5.000 millones de euros, por encima de los objetivos fijados en el Plan Estratégico que contemplaba para el período 2012-2016 desinversiones de entre 4.000 y 4.500 millones de euros.

Fuente: Repsol, O&G eTrack

El segmento del upstream es el motor del crecimiento de Repsol

Operaciones actuales & Estrategia aparente

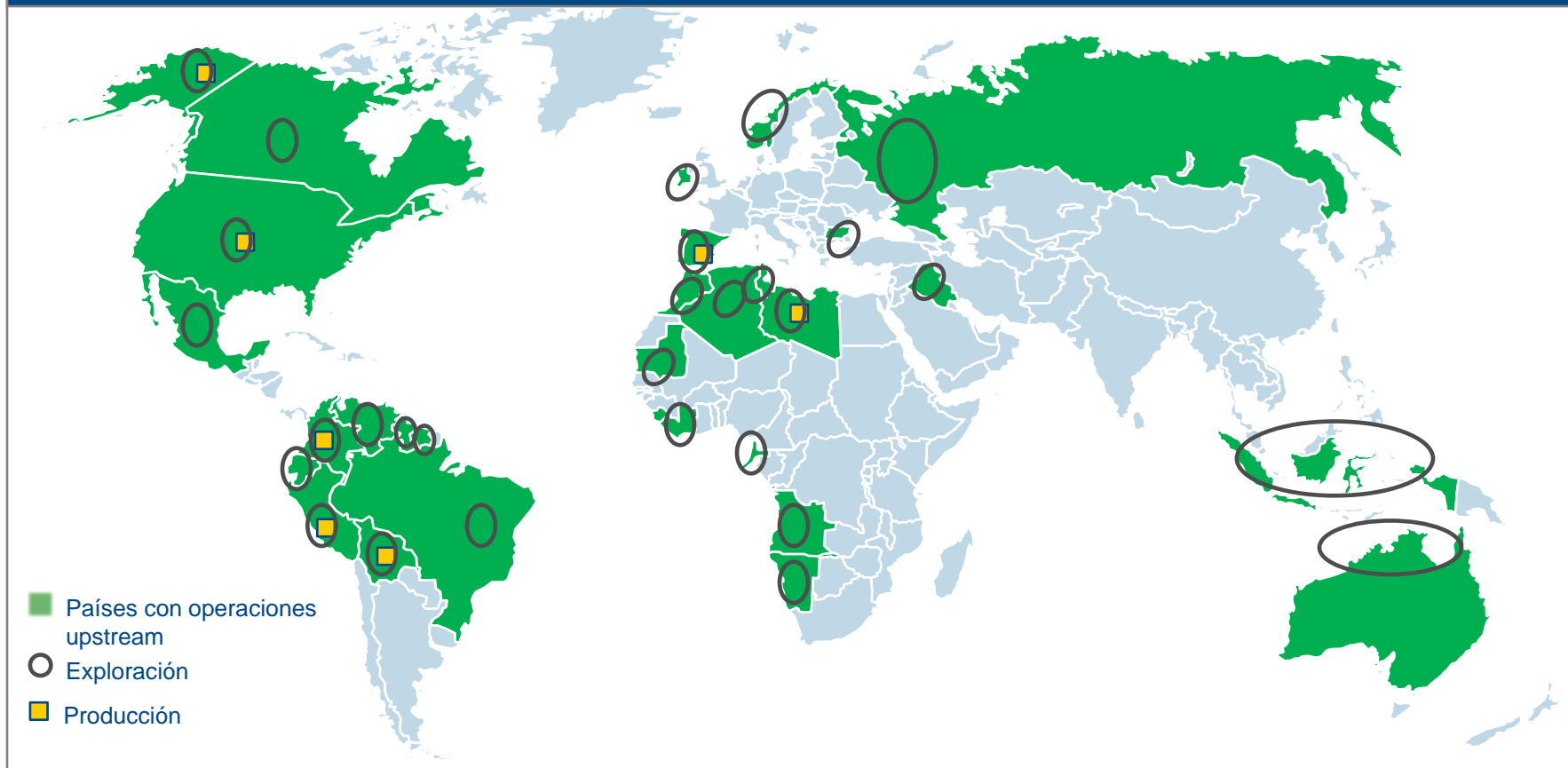
Estrategia Operativa

- El sector de upstream es el motor del crecimiento de Repsol, este sector centra su estrategia tanto en las zonas clave tradicionales, localizadas en Latino América, como en el Norte de África
- Los 10 proyectos claves que potencian el crecimiento de Repsol son:
 - Mid Continent, US
 - Carabobo, Venezuela
 - Cardón IV, Venezuela
 - Kinteroni, Perú
 - Mrgrit-Huacaya, Bolivia
 - Sapinhoa (Guará) Brasil
 - Carioca, Brasil
 - Lubina-Montanazo, España
 - Reggane, Argelia
 - AROG, Rusia

Fuente: Repsol, O&G eTrack

Repsol cuenta con operaciones de upstream en América, África, Europa, Asia y Oceanía, tanto onshore como offshore

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente: Repsol

Repsol opera en el offshore de los 5 continentes y tiene participación en un proyecto de no convencionales en Estados Unidos

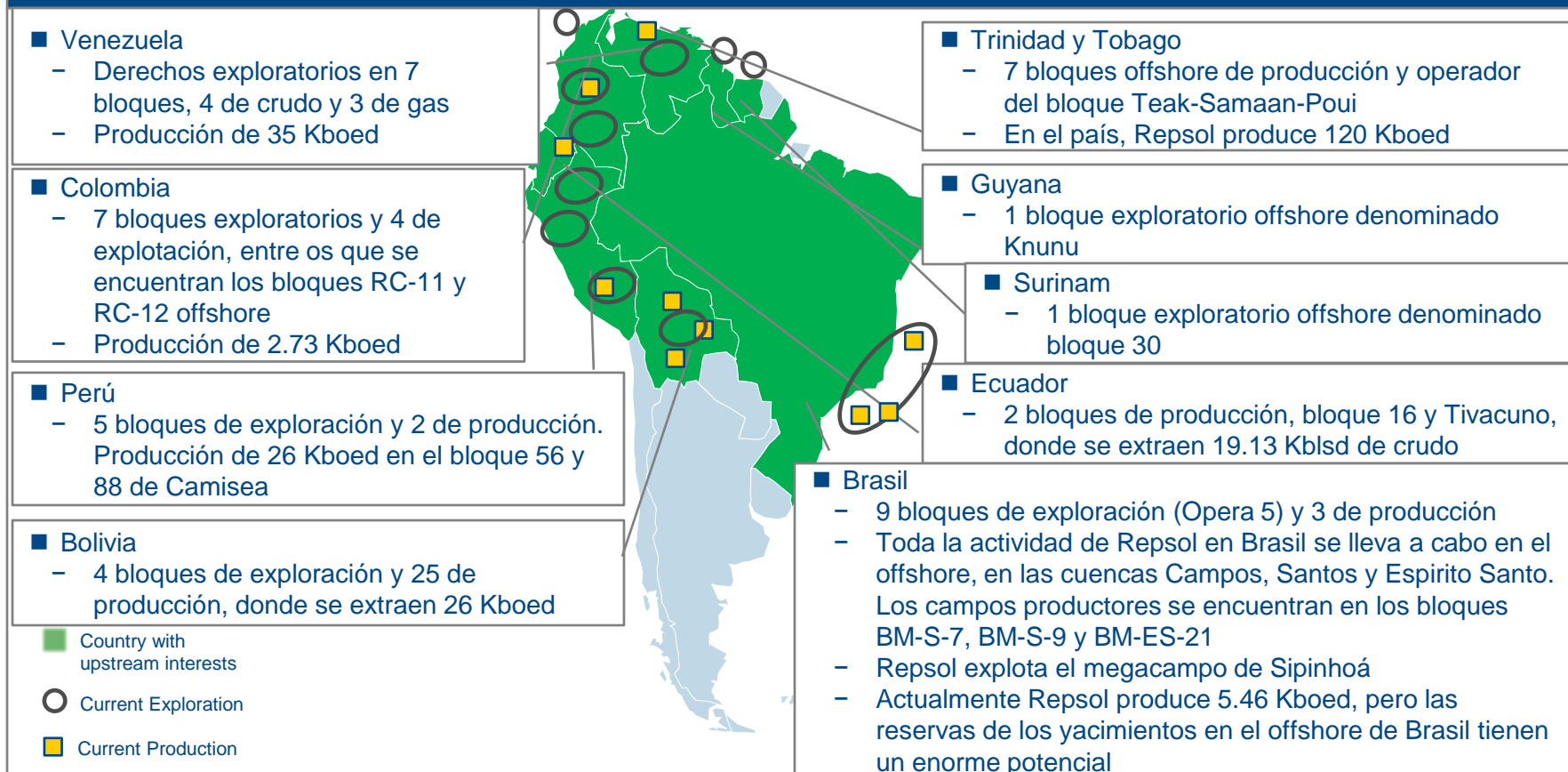
Desarrollo de recursos no convencionales

Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Actividades de exploración y producción en el offshore de España, entre otros opera en los bloques Lubina y Montanoza ■ Repsol cuenta con 115 bloques de exploración en el Golfo de México y cuenta con más de 200 pozos productores través de un acuerdo con SandRidge Energy ■ Repsol cuenta con actividades de exploración en el offshore del Oeste de África, entre otras la Cuenca Kwanza (Angola) y el bloque SL-07 B-10 (Sierra Leona) ■ Repsol es operador en 6 plataformas offshore en la Plataforma Continental Noruega y además cuenta con actividades offshore en Trinidad y Tobago, Colombia, Guyana, Aruba y Brasil 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Repsol cuenta con participación en el proyecto de recursos no convencionales en Mississippian Lime. La compañía desarrollo un intensa campaña de perforación con 300 pozos productores ■ Este proyecto cuenta con un producción de 30 Kblsd de petróleo y reservas probadas netas de 52.6 MMbls 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Repsol cuenta con trabajos de desarrollo en el proyecto Carabobo de crudos pesados en Venezuela ■ Se estima una producción de 400 Kblsd de petróleo durante 40 años

Fuente: Repsol

Repsol cuenta con fuerte presencia en Latino América. La mayor parte de la producción proviene de Trinidad y Tobago, pero Brasil y Venezuela tiene mucho potencial a futuro

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

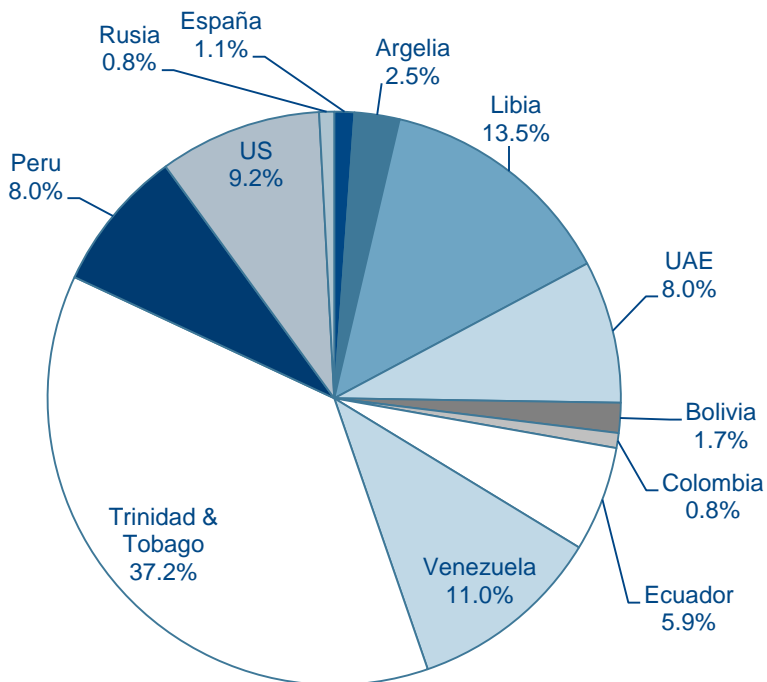


Fuente: Repsol, O&G eTrack

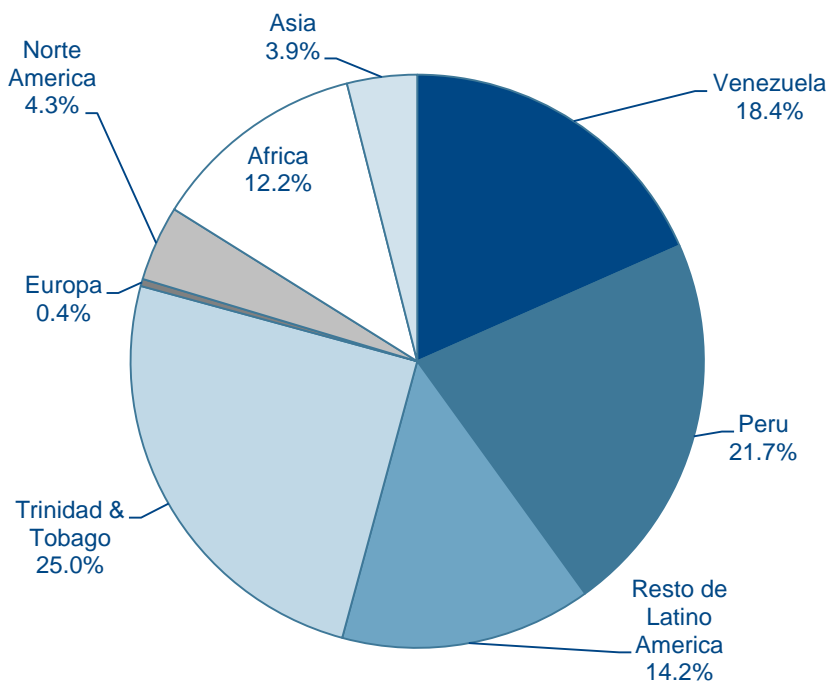
Repsol cuenta con su mayor cantidad de producción y reservas en Trinidad & Tobago

Información Operacional

**2012 Producción
(322 Kboed)**



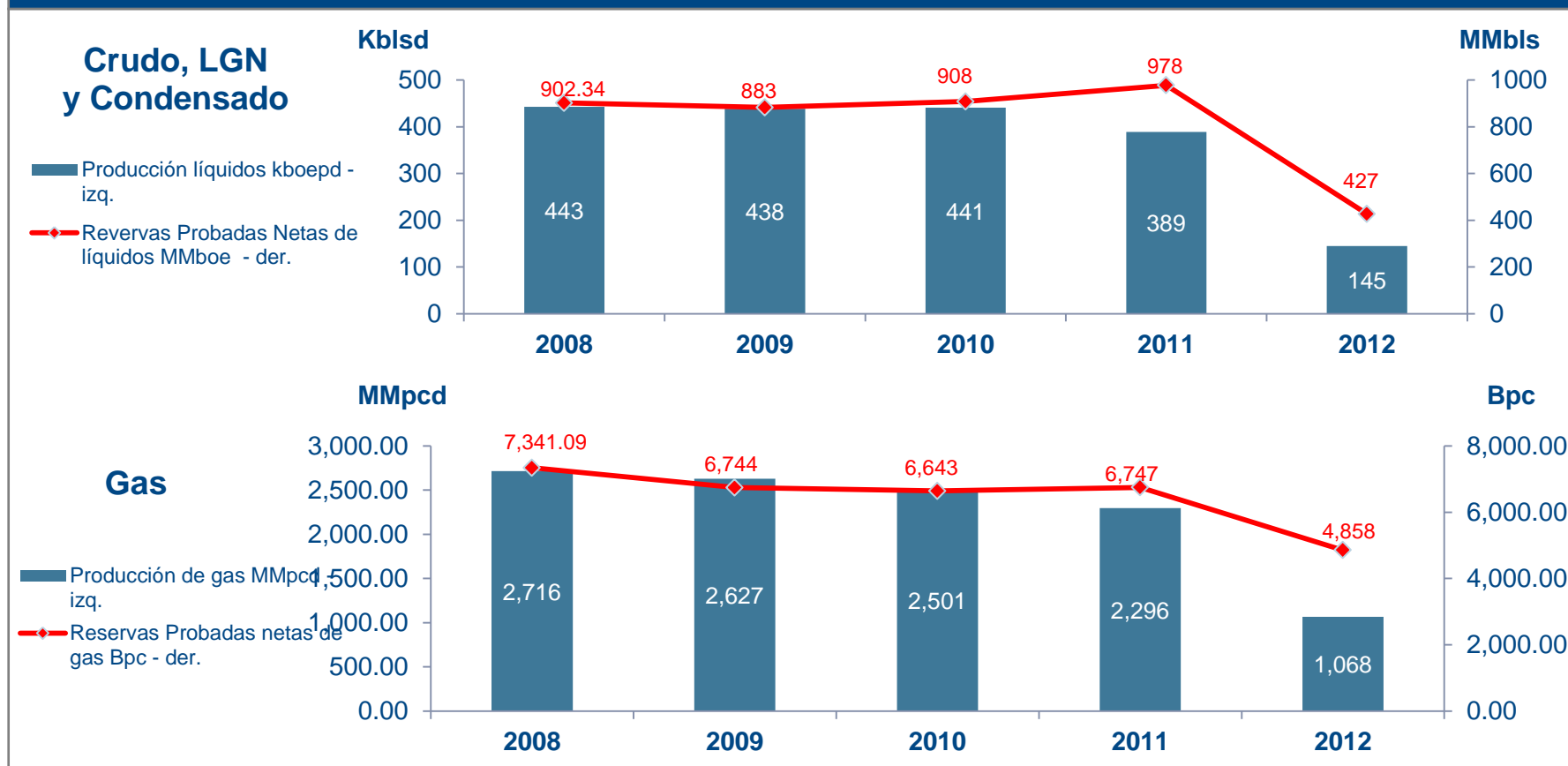
**2012 Reservas probadas
(1,237 Mboe)**



Fuente; O&G eTrack

Tanto la producción como las reservas de Repsol bajaron abruptamente en 2012 debido a la estatización de YPF en Argentina

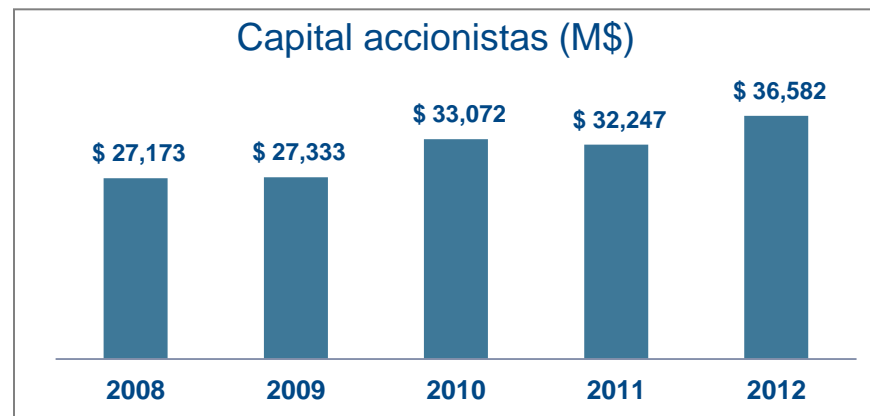
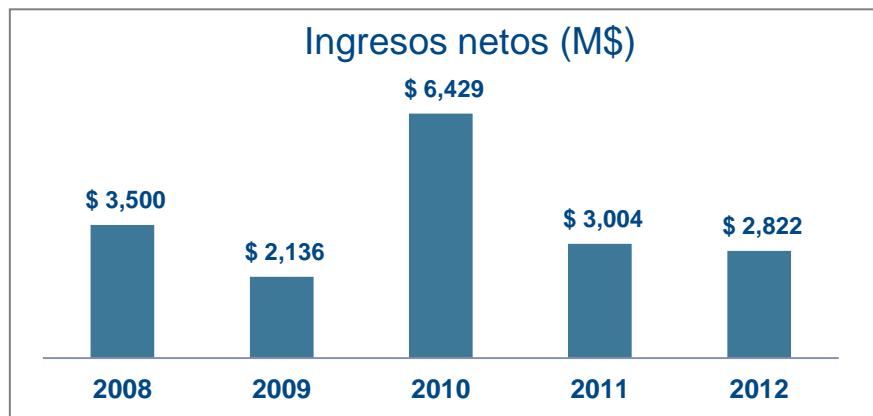
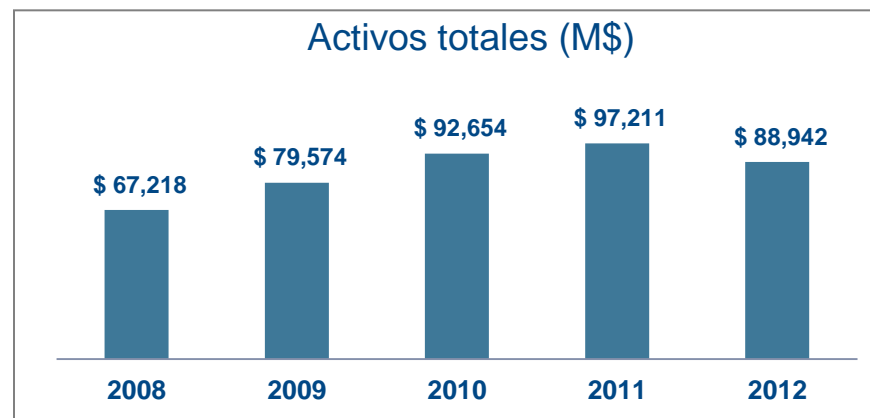
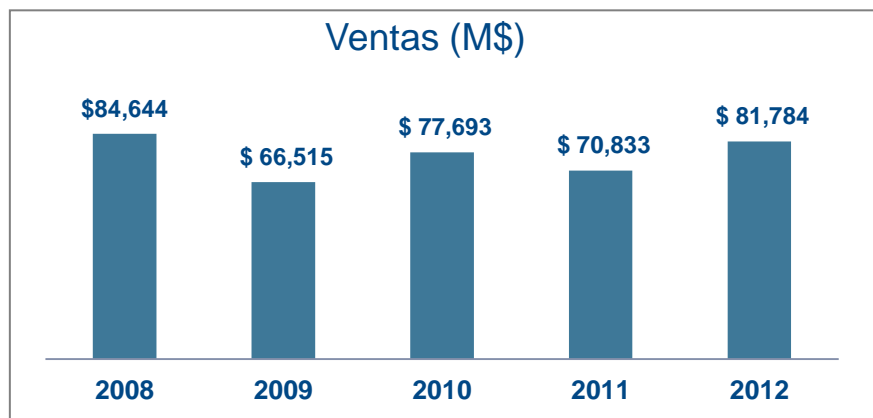
Información operacional



Fuente: O&G eTrack, Repsol

Repsol a sufrido una fuerte caída de los ingresos netos desde el 2010. Este decrecimiento representa un 56%

Información Financiera (en US\$)



Fuente: O&G eTrack

Información de Contacto

■ Casa matriz

Paseo de la Castellana 278-280
Madrid, España
Teléfono: (34) 91 348 81 00 / (34) 91 348 80 00
email: infoaccionistas@repsol.com
email: repsolteescucha@repsol.com

■ URL: http://www.repsol.com/es_es/

■ CEO: Antonio Brufau Niubó

■ Contactos

José Gregorio Ocando Rodríguez
Exploración Repsol Colombia
Teléfono: 57-1-7051999
Email: jgocandor@repsol.com

Repsol Colombia

Calle 77#7- 44 piso 13
Apto. Aéreo 110221
Bogotá Colombia
Teléfono: 57-1-7051999

Maria Victoria Zingoni
Investor Relations Director
email: mvzingonid.ir@repsol.com

Rosneft



Rosneft, con participación mayoritaria estatal y capital abierto, es una de las mayores empresas petroleras integradas de Rusia

Descripción General

- Rosneft es una empresa petrolera rusa integrada y controlada en un 69.5% por el estado a través de OJSC Rosneftegaz. En 2006 llevó a cabo una de las mayores ofertas públicas iniciales de acciones colocando aproximadamente 15% del capital en las bolsas de Rusia (RTS) y Londres (LSE)
- Fundada en 1993 como una empresa unitaria (entidad que no es dueña de los activos que opera), la compañía recibió los activos anteriormente en manos de Rosneftegaz,. En 1995, el Gobierno de Rusia transformó Rosneft en una sociedad anónima y desde el 2004 recibió la mayoría de los activos de Yukos
- Rosneft está principalmente involucrada en la exploración y producción de hidrocarburos, la producción de productos de petróleo y petroquímicos y comercialización de los mismos. Rosneft también es propietaria de dos plantas de procesamiento de gas, Neftegorsky y Otradnensky, ambos ubicados en la región de Samara, siete grandes refinerías en Rusia, con una capacidad total anual de 372 Mboe y cuatro refinerías pequeñas, terminales de exportación y una red nacional de 1,800 estaciones de servicio
- Las principales operaciones de exploración y producción en Rusia se localizan en Siberia Oeste, Sur y Centro de Rusia, Timan-Pechora, Siberia Este, Lejano Este y la plataforma continental rusa en el Ártico
- Ocupa el puesto 15 en el ranking de las petroleras más grandes del mundo
- En 2013, Rosneft adquirió el 100% de TNK-BP, como parte de la transacción, BP adquirió un 5.66% en Rosneft

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

Rosneft tiene el foco de sus operaciones en Rusia, donde crea consorcios con Majors para desarrollar reservas de hidrocarburos que demanden grandes inversiones

Operaciones actuales & Estrategia aparente

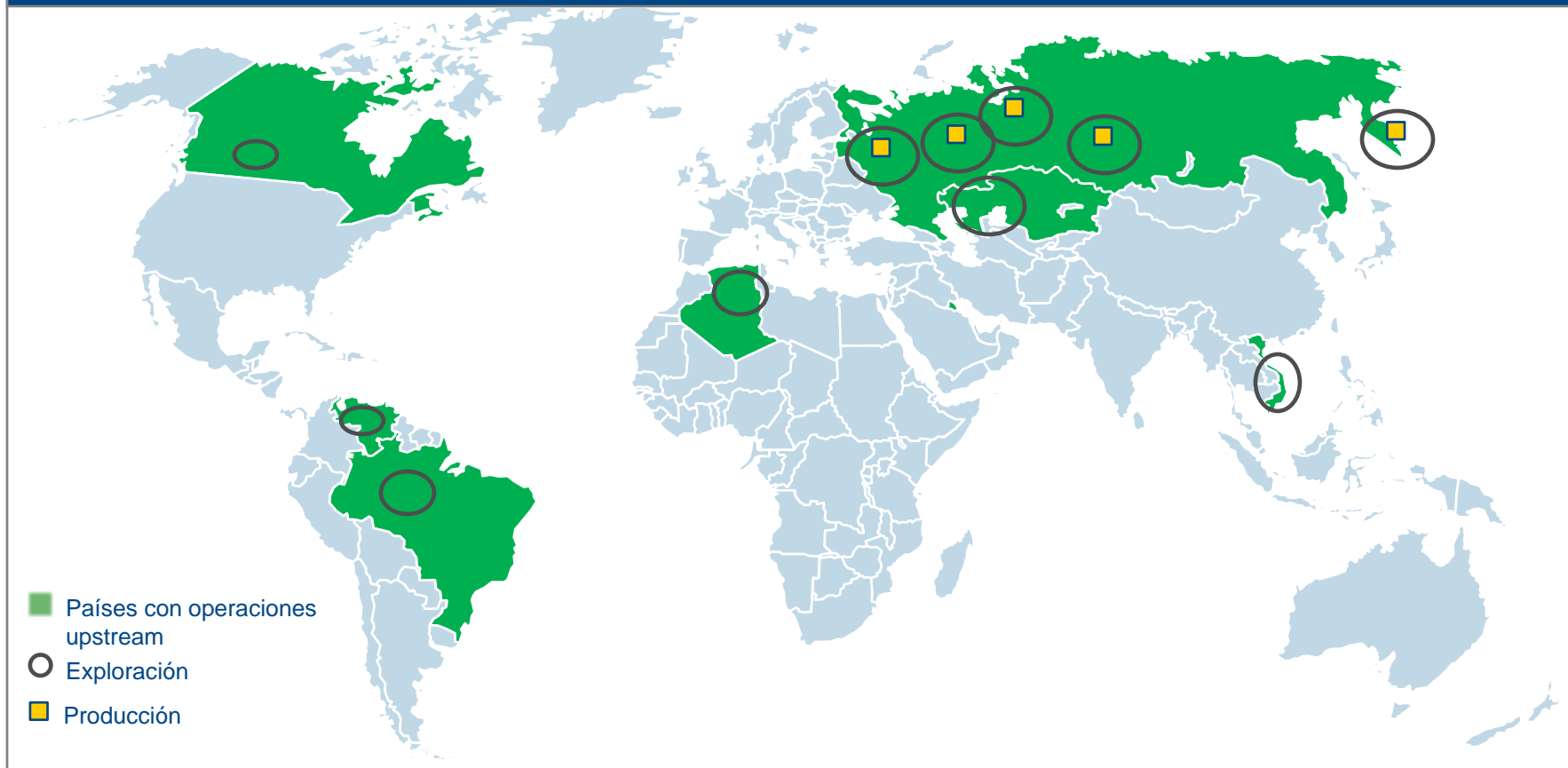
Estrategia Operativa

- La prioridad estratégica de Rosneft es la extracción eficiente de reservas y alcanzar el factor de recuperación más alto posible en sus campos con foco en Rusia
- El crecimiento de la producción en el corto y mediano plazo se concentrara en los campos del Este de Siberia. El principal proyecto de la región es el Campo Vankor. Otros proyectos de gran importancia en el Este de Siberia son el campo Yurubcheno-Tokhomskiye.
- Rosneft realiza Joint Ventures con Majors para desarrollar campos que demanden intensiva inversión o bien que requieran de técnicas avanzadas
- En 2012 se destacan los siguientes acontecimientos:
 - Adquisición de TNK-BP, sumando una importante cantidad de activos en Rusia
 - Se firmó un acuerdo con ExxonMobil para desarrollar las formaciones Bazhenov y Achimov en el Oeste de Siberia
 - Joint Venture con Statoil para desarrollar las áreas del Mar de Okhotsk en el Mar Barents y evaluar reservas de petróleo difíciles de recuperar en campos del Oeste de Siberia y Stavropol
 - Joint Venture con Eni para desarrollar áreas en la plataforma Rusa en el Mar Barents y el Mar Negro
 - Joint Venture para la producción de gas en Itera. Esta formación tiene reservas de 427 Bcm de gas y 212.5 MMbbls de hidrocarburos líquidos

Fuente: Rosneft; O&G eTrack

Rosneft tiene operaciones de upstream fundamentalmente en Rusia. También cuenta con operaciones de exploración en desarrollo en América, África, UAE y Vietnam

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

Rosneft cuenta con actividades exploratorias en el offshore de Rusia, y tiene la iniciativa de explotar recursos no convencionales

Desarrollo de recursos no convencionales

Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Rosneft realiza actividades exploratorias en el offshore de Rusia ■ En el Este, la compañía está involucrada 14 áreas exploratorias en el Mar Okhotsk, ■ En el Ártico, Rosneft está realizando tareas exploratorias en 3 áreas del Mar Kara, 5 áreas del Mar Barents y 4 del Mar de Pechora ■ En los Mares del Sur, Rosneft está explorando las áreas de Tuapse Trough, West-Chernomorsky y South-Chernomorsky en el Mar Negro y el Mar Caspio. También está explorando el área Temryuksko-Akhtarsky en el Mar Azov 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Rosneft cuenta con la iniciativa de explotar recursos no convencionales en Rusia y cuenta con participación en un proyecto en Canadá ■ Rosneft cuenta con 30% de participación en el proyecto de tight oil en la formación Cardium (Alberta, Canada). Actualmente se realizan actividades de desarrollo y le corresponden a Rosneft 0,2 Kblsd de crudo ■ Junto con Statoil, Rosneft evalúa la viabilidad de producción de la formación de shale Domanik en la región Samara ■ Junto con Exxon, Rosneft desarrollara recursos de tight oil en el Oeste de Siberia 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Rosneft firmó un acuerdo con PDVSA para desarrollar crudos ultra pesados en los bloques Carabobo 2 y Carabobo 4 para producir crudo sintético ■ En Venezuela, Rosneft también cuenta con participación accionaria en el bloque Junin-6, donde en 2012 se obtuvo la primer producción

Fuente: Rosneft

En Latino America, Rosneft cuenta con actividades exploratorias en el onshore de Venezuela y Brasil

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

■ Venezuela

- Rosneft aumentó su participación accionaria en el proyecto Junin-6, donde se obtuvo la primer producción de crudos pesados durante 2012
- Se llegó a un acuerdo con PDVSA para la creación de un Joint Venture para desarrollar crudos ultra pesados en los bloques Carabobo2 y Carabobo 4 y producir crudo sintético



■ Brasil

- Rosneft Brazil, cuenta con 51% de participación operativa en el Proyecto Solimoes, en la cuenca Solimoes donde se realizan actividades exploratorias
- La cuenca Solimoes está en el onshore de Brasil y cuenta con una de las reservas de gas más grandes del país

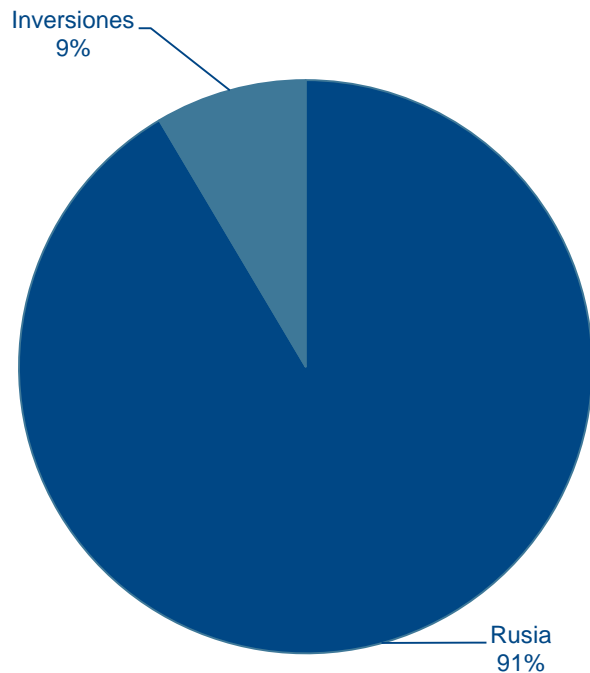
- Country with upstream interests
- Current Exploration
- Current Production

Fuente: Rosneft

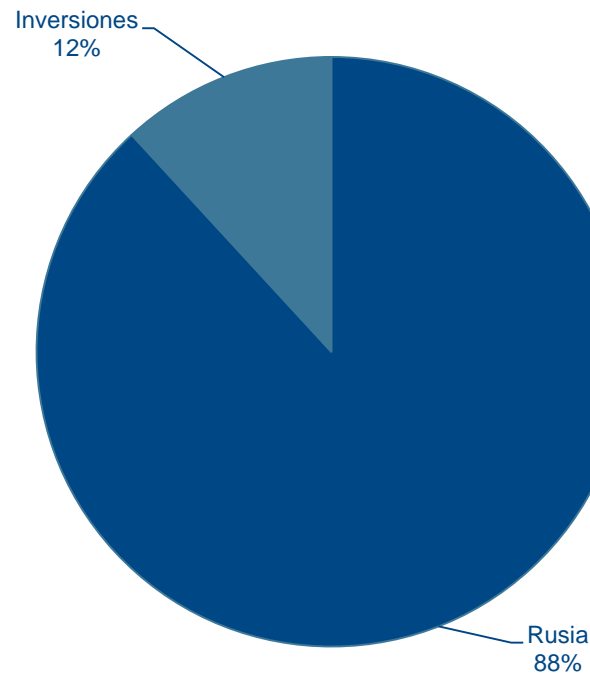
El 91% de la producción y el 88% de las reservas de Rosneft se encuentran en Rusia

Operaciones actuales

2012 Producción
(2,438.8 Kboed)



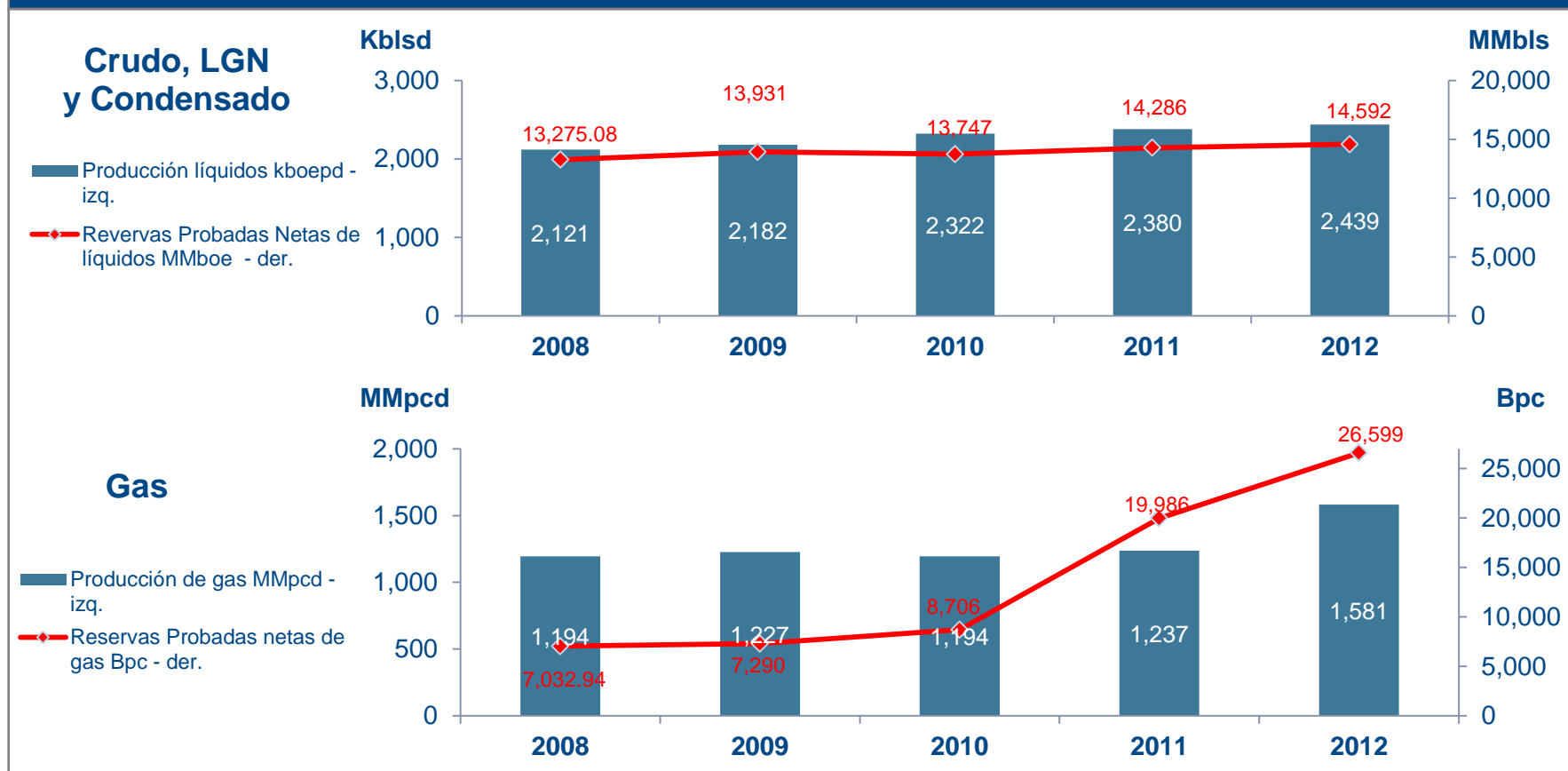
2012 Reservas Probadas
(19,026 MMboe)



Fuente: O&G eTrck

Las reservas de gas de Rosneft crecieron a una CAGR del 39% entre 2008 y 2012, a demás, la producción de gas creció a una CAGR del 7%

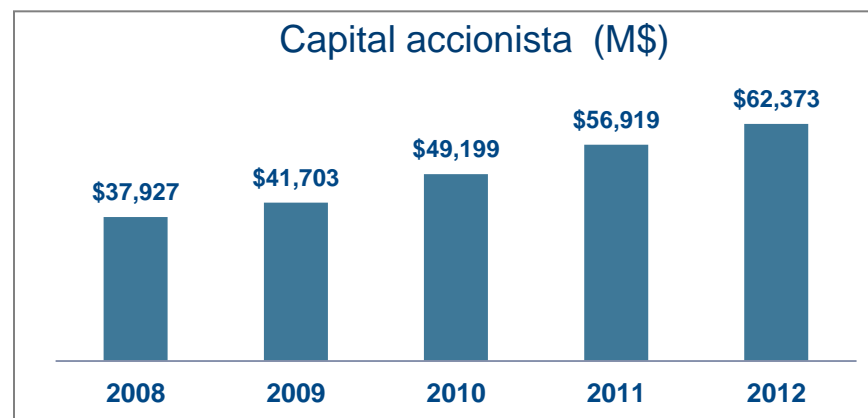
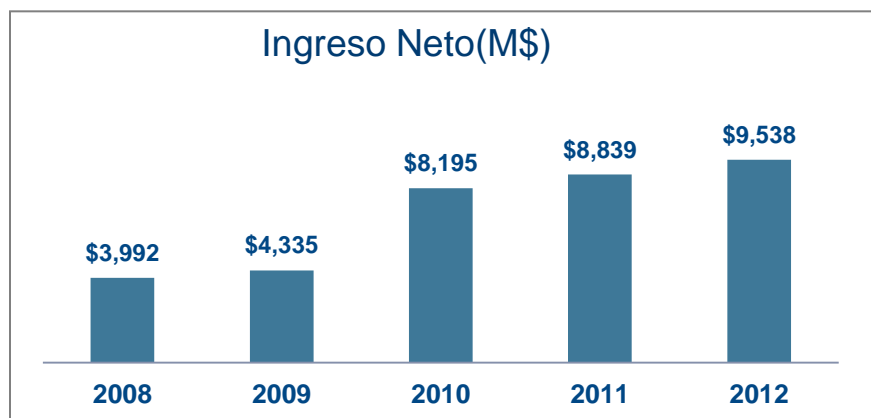
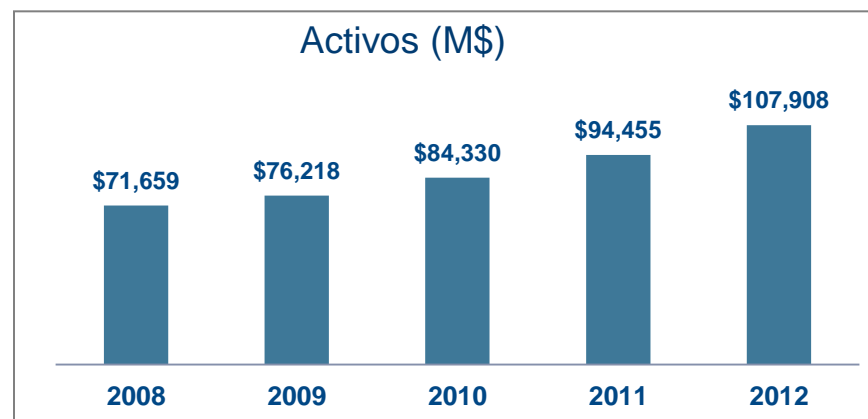
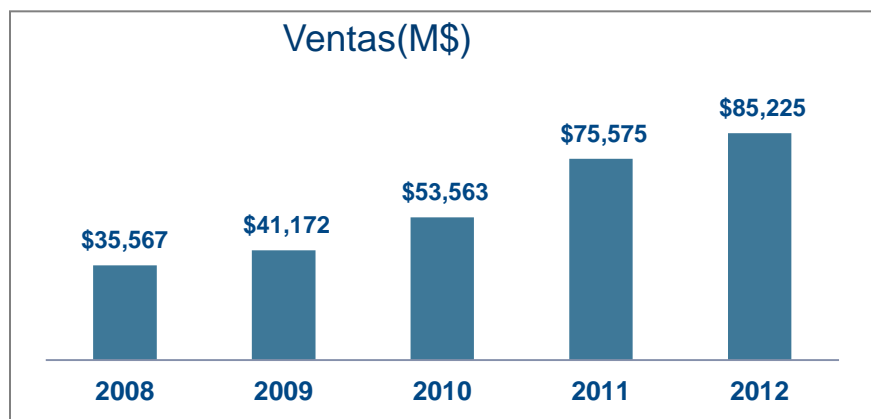
Información operacional



Fuente: O&G eTrack

Tanto las ventas como los ingresos netos de Rosneft han crecido a una CAGR del 24% entre 2008 y 2012

Información financiera (en US\$)



Fuente: O&G eTrack

Información de Contacto

- **Casa matriz**

26/1 Sofiyskaya Embankment

Moscú , Rusia

Teléfono: +7 499 5178899

email: postman@rosneft.ru

- **Presidente:** Igor Sechin

- **URL:** <http://www.rosneft.com/>

- **Contactos**

Andrey Nazarov

Corporate Secretary

Teléfono: 7-499-517-88-88-3360

email: shareholders@rosneft.ru

RWE



RWE Dea es la subsidiaria del Grupo RWE dedicada a la exploración y producción de petróleo y gas en Alemania y el extranjero

Descripción General

- RWE Dea es la subsidiaria del Grupo RWE dedicada a la exploración y producción de petróleo y gas en Alemania y el extranjero. Además opera grandes instalaciones subterráneas de almacenamiento de gas natural en Alemania
- El Grupo RWE es un holding energético privado alemán enfocado en los servicios públicos fundado en 1898 que emplea a más de 70,000 personas y tiene sede en Essen (Alemania). A través de sus filiales está activo en la generación, comercialización, transmisión y distribución de energía eléctrica y gas natural principalmente en Europa.
- Las acciones de RWE cotizan en Frankfurt/Main, Düsseldorf y Xetra en Alemania y a través de ADRs EN Nueva York
- RWE Dea tiene operaciones de upstream alrededor de todo el mundo
- RWE Dea emplea a 1,375 personas

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

Los proyectos de desarrollo más importantes donde RWE es operador se encuentran en UK, Egipto y Libia

Operaciones actuales & Estrategia aparente

Estrategia Operativa

- El objetivo estratégico de RWE Dea es asegurar el abastecimiento de recursos energéticos para sus negocios aguas abajo en la cadena de valor. RWE ha mantenido su nivel de reservas y recursos a través de mejoras técnicas en las operaciones de perforación y producción, no solo en el campo Aleman Mittelplate sino también en sus actividades internacionales
- DWE utiliza su experiencia especializada y tecnologías innovadoras para desarrollar nuevos recursos a escala internacional y explotar eficientemente los activos existentes
- La producción de gas natural, que desempeña un papel cada vez más importante, es una prioridad para RWE Dea
- En Alemania, las operaciones de RWE Dea se concentran en la exploración y producción de gas natural en la región de Baja Sajonia , en el desarrollo del campo petrolífero de Mittelplate en la costa occidental de Schleswig-Holstein, y la operación de instalaciones de almacenamiento subterráneo de grandes volúmenes de gas natural en Bavaria
- En 2012, los proyectos de desarrollo más importantes de RWE en los que participa como operador son:
 - Clipper South y Breagh (UK)
 - Egyptian Disouq (Egipto);
 - NC193 y NC195 (Libia)

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

RWE tiene el objetivo de producir 70 MMm3 de crudo equivalente en el 2016 y 90 MMm3 en el 2020

Operaciones actuales & Estrategia aparente

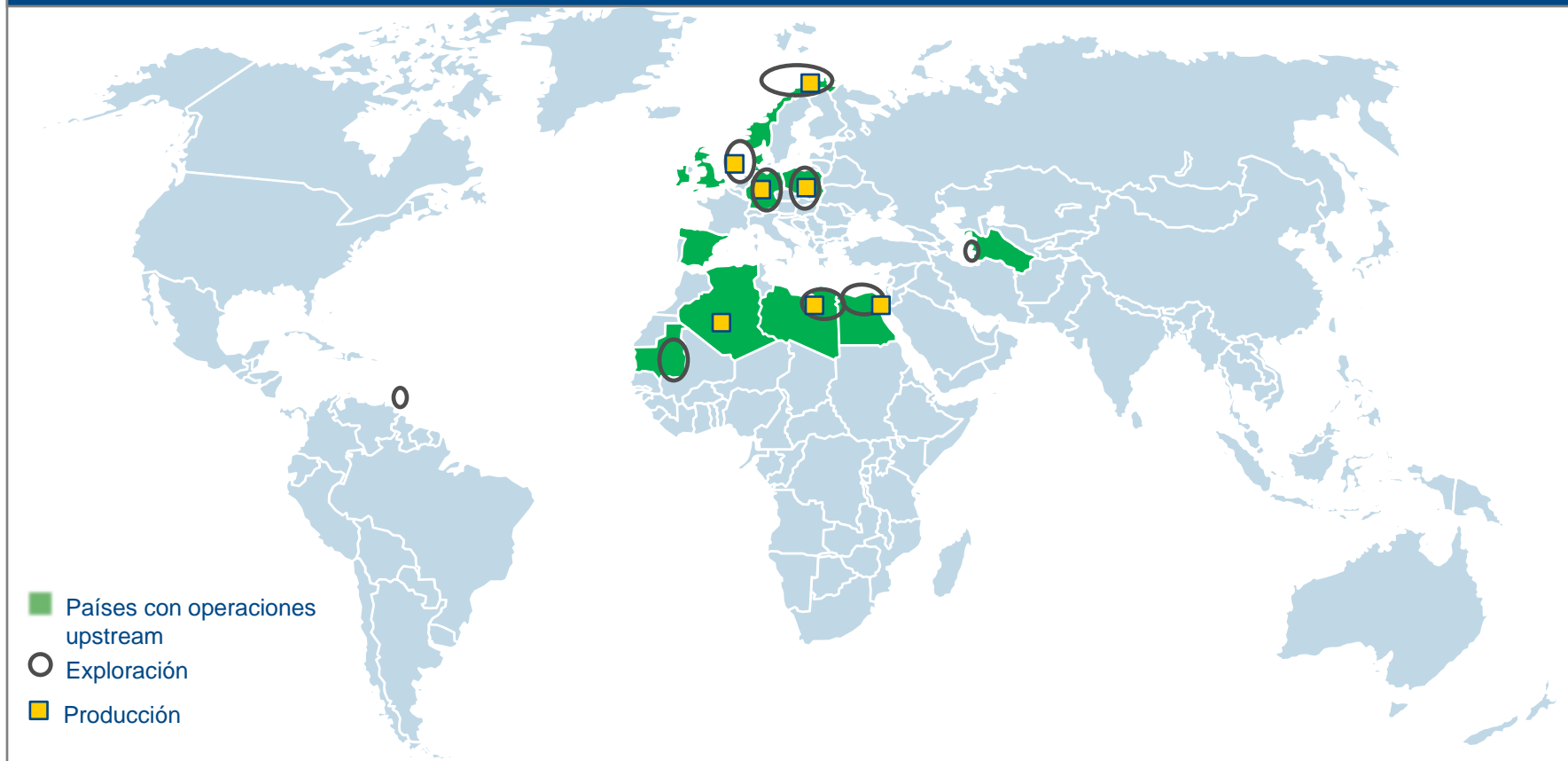
Estrategia Operativa

- La estrategia de crecimiento a futuro se basa en un significativo incremento de la producción de gas y petróleo, crecimiento orgánico a través de proyectos de desarrollo en curso y ahorros en costos por economías de escala. La meta de producción para 2016 es de 70 Mm3oe y para 2020 de 90 Mm3oe
- Las regiones internacionales *core* para la estrategia de crecimiento son:
 - Europa: Crecimiento a través de desarrollo de campos y exploración con especial foco en Reino Unido (campos Breagh y Clipper South con inicio de producción en 2012) y Noruega (campo Gjøa y Jordbaer con inicio de producción en 2010 y 2014 respectivamente)
 - Norte de África: Foco en desarrollo en Algeria, Egipto (West Nile Delta y Disouq con inicio de producción en 2015 y 2012 respectivamente) y Libia. Exploración de frontera en Mauritania y Marruecos
- Además persigue nuevos *ventures* en nuevas áreas definidas como de interés: Este de Europa, región Caspio, Oeste de África y Trinidad y Tobago

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

RWE tiene el foco de sus operaciones en Europa y el Norte de África. También cuenta con operaciones de exploración en Trinidad & Tobago y Turkmenistán

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

RWE tiene diversas operaciones de exploración y producción de hidrocarburos en el Mar del Norte. También tiene participación en el Mediterráneo, Trinidad y Turkmenistán

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ RWE cuenta con amplia trayectoria de exploración y producción offshore, fundamentalmente en el Mar del Norte. ■ En las costas Alemanas, RWE es operador en las actividades exploratorias del bloque Cuxhaver y en la producción de petróleo en los bloques TG Heide-Busum y Mittelplate. También opera la exploración en B/C-Bloque B20 008/52 ■ En el Mar Británico, RWE es operador en las actividades exploratorias y de producción del campo Breagh 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

RWE tiene participación en el bloque exploratorio offshore NCMA 2 en Trinidad & Tobago. Actualmente se realizan operaciones exploratorias de sísmica

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América



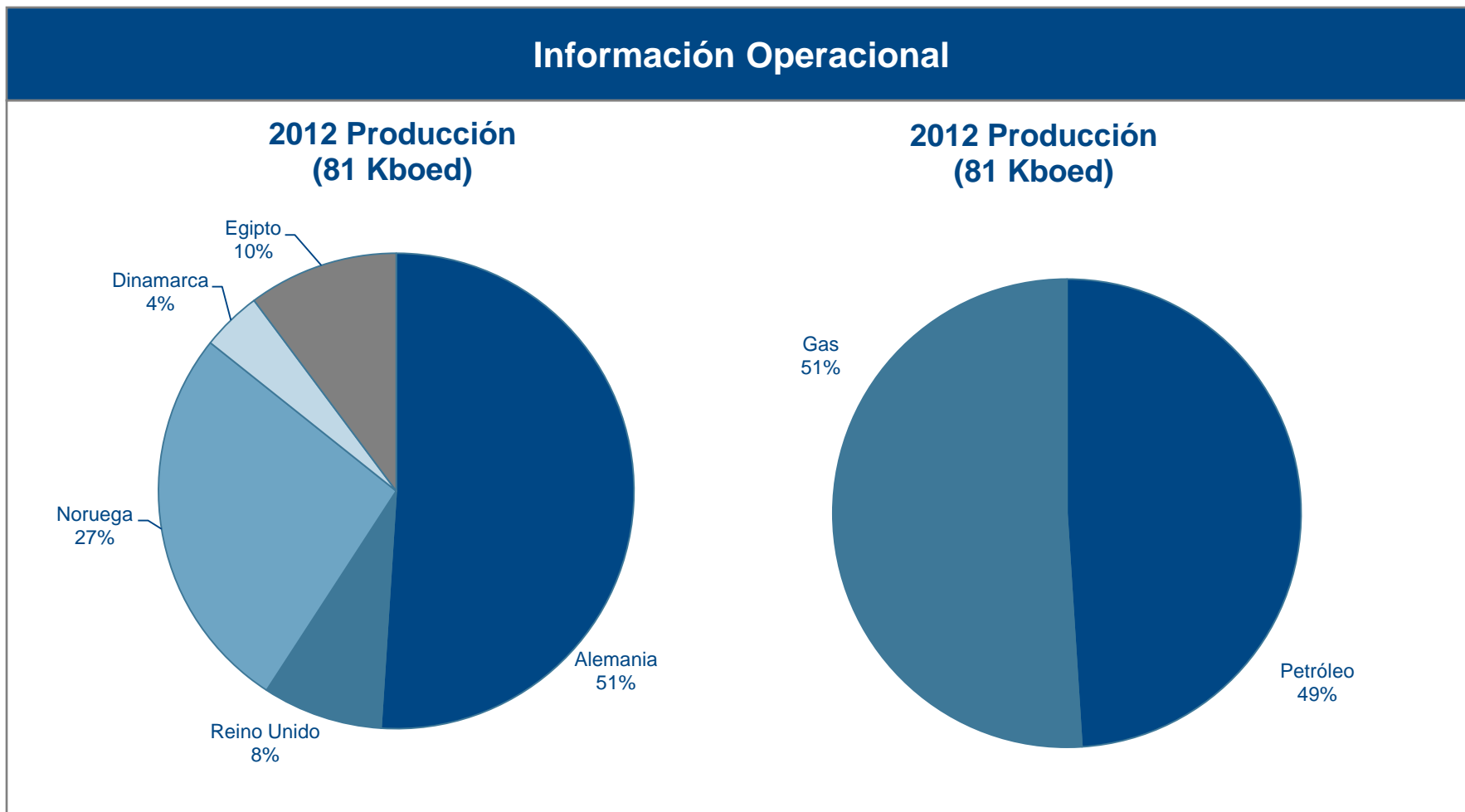
■ Trinidad & Tobago

- En Trinidad & Tobago, RWE tiene participación en el bloque exploratorio offshore NCMA 2
- La compañía obtuvo la licitación para explotar este bloque en la Ronda de 2010
- El bloque NCMA 2 está situado a 50 km de la costa norte de Trinidad y cubre 1,019 km². La profundidad del lecho marino es de 100-200 m
- RWE cuenta con un 24% de participación en el bloque, el operador es Niko Resources, que cuenta con el 56%
- En el bloque se realizan desde 2011 tareas exploratorias de sísmica

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

RWE produce 84 Kboed de hidrocarburos, de los cuales el 51% proviene de Alemania. El 51% de la producción total es de gas natural

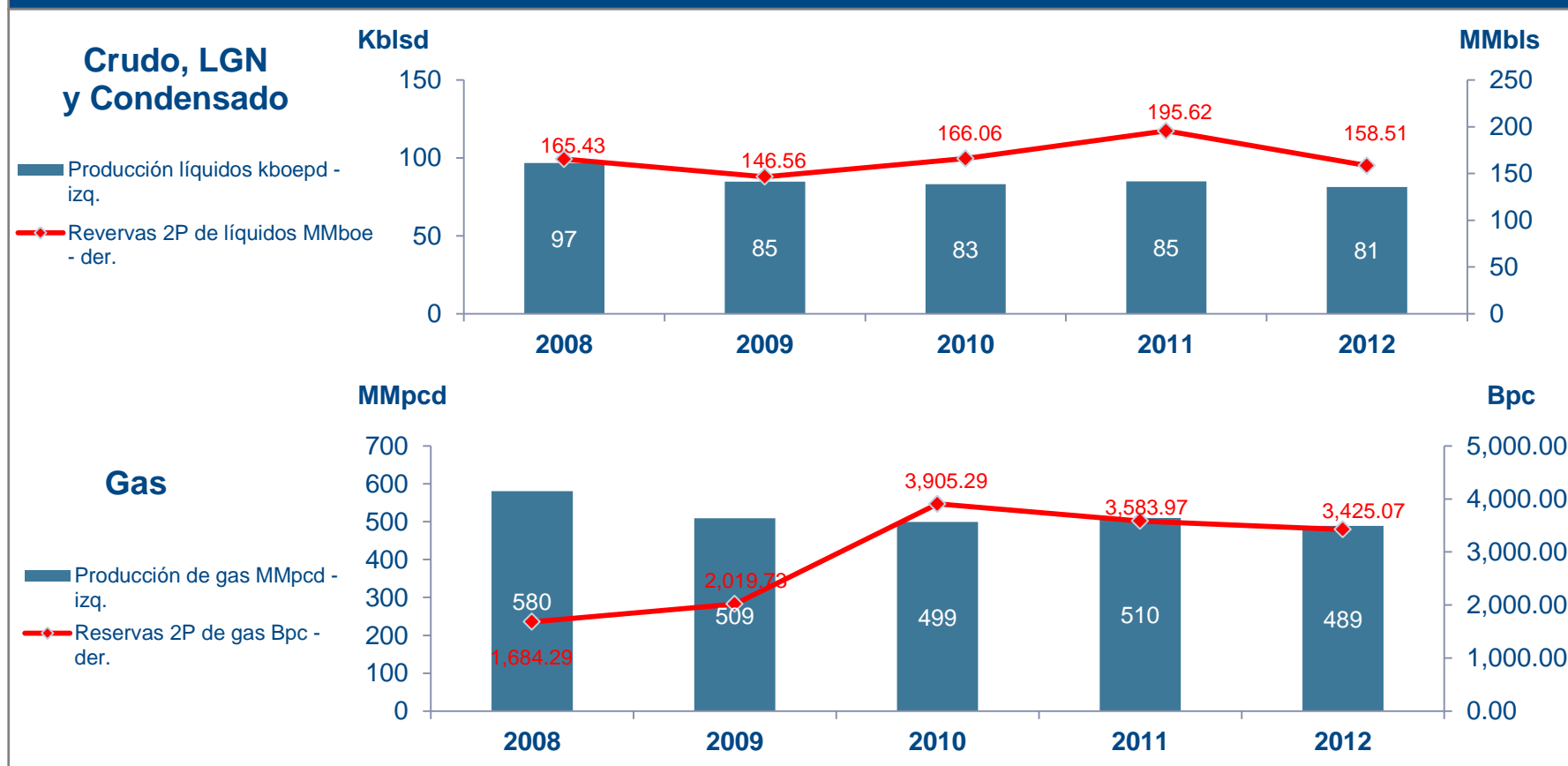
Información Operacional



Fuente; Reportes Anuales de la Compañía

Tanto la producción de petróleo como la de gas han retrocedido un 16% entre 2008 y 2012

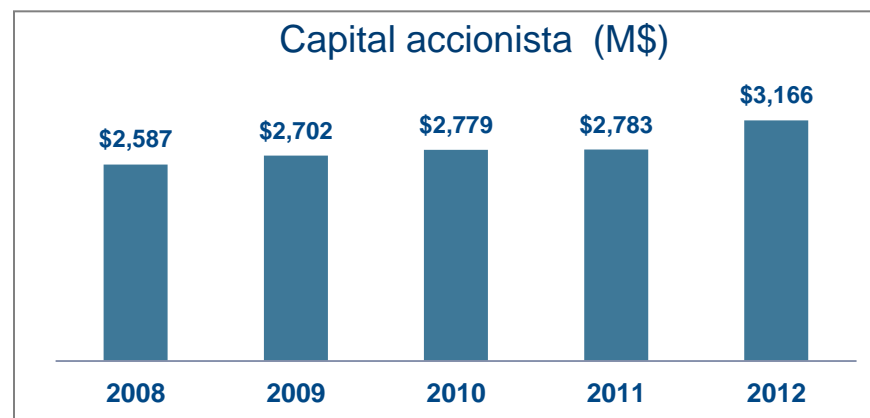
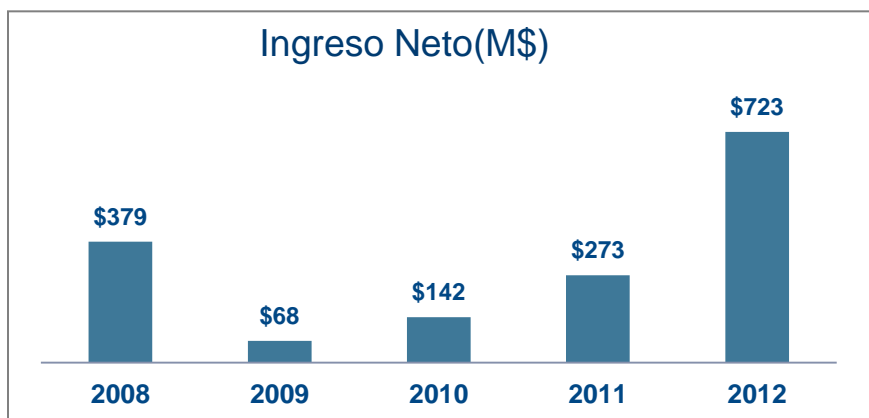
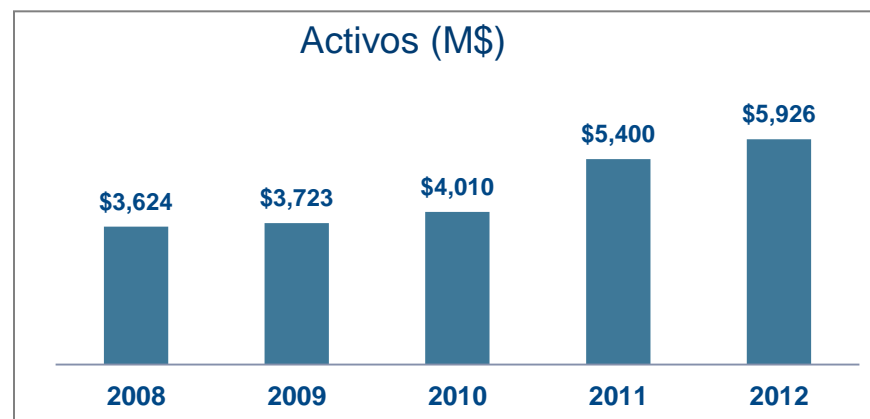
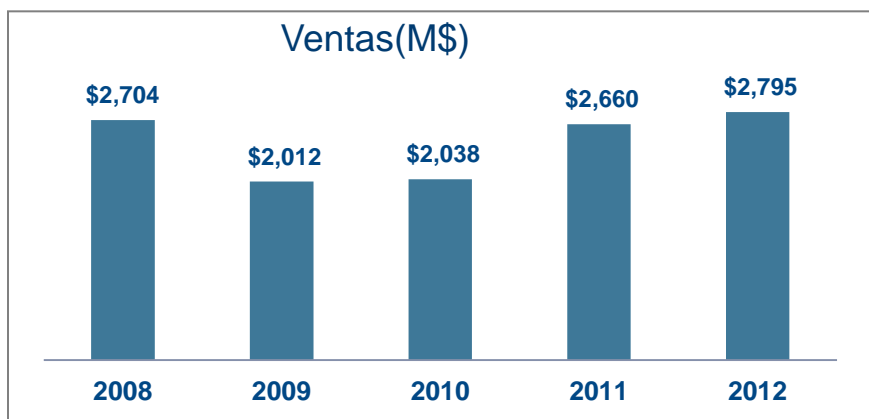
Información operacional



Fuente: O&G eTrack

Luego de la crisis, los ingresos netos de RWE han crecido a una CAGR de 119% entre 2009 y 2012.

Información financiera (en US\$)



Fuente: RWE Dea

Información de Contacto

- **Casa matriz**

Überseering 40
D-22297 Hamburgo, Alemania
Teléfono: +49 40/6375-0
email: info@rwedea.com

- **URL:** <http://www.rwe.com/web/cms/en/53846/rwe-dea/>

- **CEO:** Thomas Rappuhn

- **Contactos**

Mrs. Wiepke Renken
Exploración América Latina
Email: wiepke.renken@rwedea.com

Sasol



Sasol es un holding sudafricano con operaciones en los sectores de minería, energía, químicos y syngas

Descripción General

- Sasol es una compañía integrada internacional con origen en Sudáfrica de energía y química. Desarrolla y comercializa tecnología, construye y opera instalaciones de clase mundial para producir una gama de líneas de productos incluyendo combustibles líquidos, químicos y electricidad de bajo carbono
- La compañía desarrolló una tecnología de punta, a nivel mundial, para la producción comercial de combustibles sintéticos y productos químicos a partir del carbón de bajo grado (CTL coal-to-liquid), así como la conversión del gas natural en combustibles (GTL gas-to-liquid) y productos químicos amigables para el ambiente. La compañía tiene fábricas en Sasolburg y Secunda (Secunda CTL) y ha tomado una participación en los proyectos en construcción en Qatar (Oryx GTL), Irán (Polímeros Arya) y Nigeria (Escravos GTL).
- Dispone de instalaciones de producción de químicos principalmente en Sudáfrica, Europa, EEUU, Medio Oriente y Asia. Además, Sasol cuenta con una red de más de 400 centros y estaciones de servicio donde comercializa sus productos refinados en Sudáfrica
- Sasol Petroleum International (SPI) es la subsidiaria encargada de administrar y desarrollar los activos internacionales de exploración y producción de petróleo y gas.
- Actualmente Sasol cuenta con más de 35,000 empleados en 37 países

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

Uno de los pilares de crecimiento de Sasol es el desarrollo de sus actividades de upstream en África, especialmente en Sudáfrica, Mozambique y Gabón

Operaciones actuales & Estrategia aparente

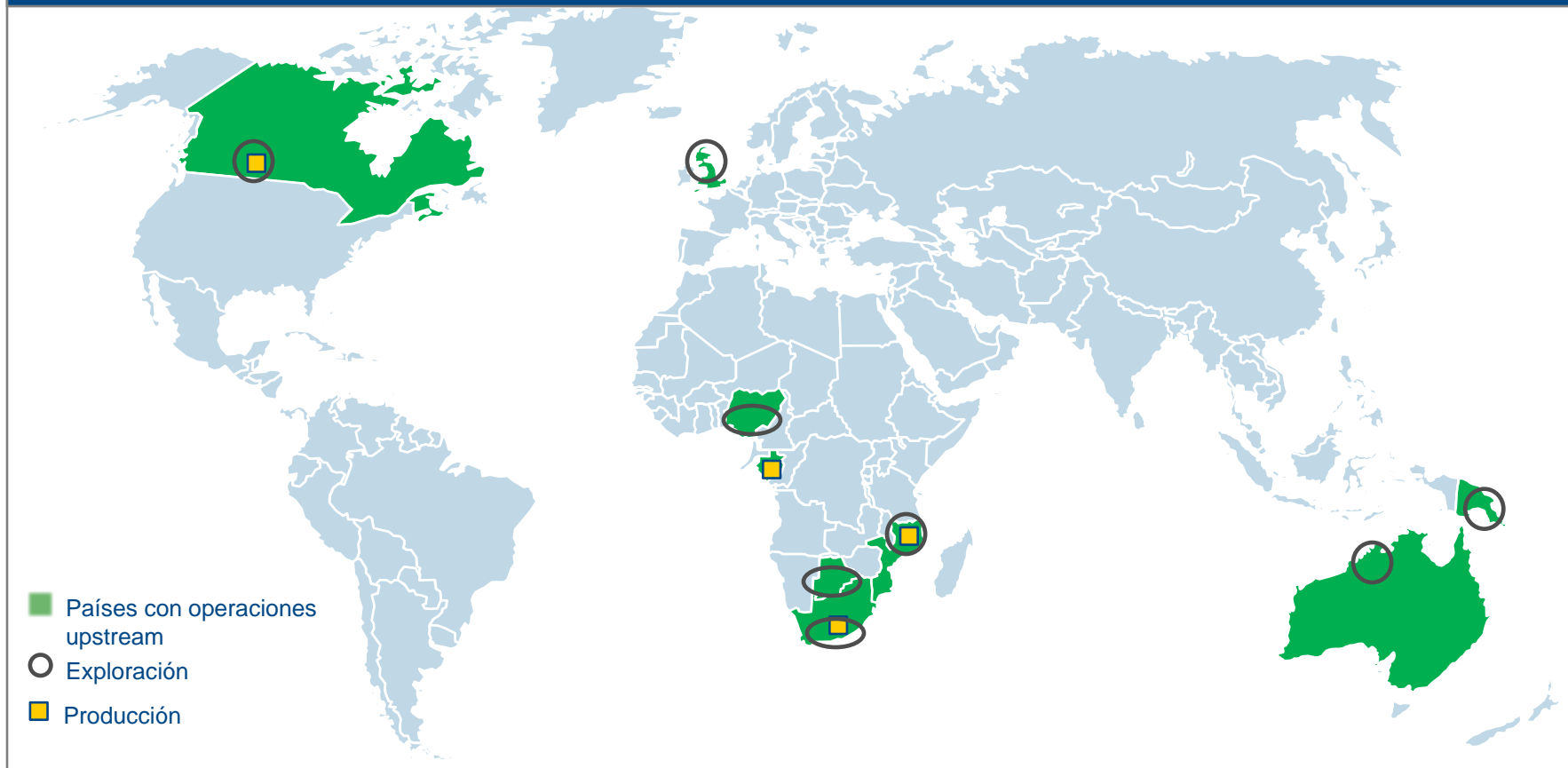
Estrategia Operativa

- Una de las estrategias de Sasol es la excelencia operacional, fundamentalmente en sus negocios de downstream, químicos y GTL
- Sasol intensificó sus esfuerzos en oportunidades GTL y redujo sus aspiraciones en la tecnología CTL (coal to liquids)
- Uno de los focos de la compañía es el desarrollo de la industria química en Norte América, donde se están produciendo grandes cantidades de shale gas a bajo costo. Sasol tiene la expectativa de que el mayor crecimiento de la compañía venga de la mano del desarrollo en Norte América
- Sasol también tiene como uno de sus pilares de crecimiento el desarrollo de su sector upstream para abastecer sus petroquímicas. La mayor parte de los activos de E&P se encuentran en África (S. África Mozambique y Gabon). Sasol está invirtiendo actualmente en explorar recursos convencionales, no convencionales y de coal bed methane
- La compañía tiene gran interés en seguir desarrollando su producción de gas, siendo Mozambique uno de los mayores productores de la compañía
- En los últimos años se destacan los siguientes proyectos en el negocio de upstream:
 - Evaluación del área Durba en el offshore de Sud África
 - Exploración de recursos de Coal bed methane en Botswana
 - Campaña de perforación en el cluster Etame en Gabon
 - Expansión de una instalación central de procesamiento de gas en Mozambique en los campos Pande y Temane

Fuente: Sasol, O&G eTrack

El foco de las actividades de upstream de Sasol se encuentran en África. La compañía también tiene presencia en Oceanía, Canadá y UK

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente: Sasol

Sasol cuenta con actividades exploratorias y participación en producción offshore en África y Oceanía

Desarrollo de recursos no convencionales

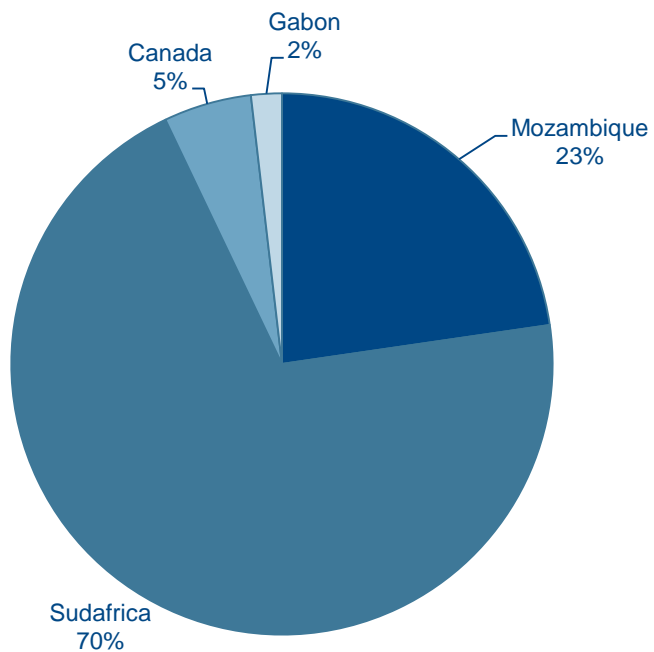
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ En Gabon, Sasol tiene 27.75% de participación no operativa en el bloque offshore Etame Marin, este produce 20 Kblsd . También se espera una evaluación de factibilidad de aumento de producción en este cluster y una campaña de perforación en los próximos años ■ En el offshore Mozambique, se realizaron estudios de factibilidad en los descubrimientos Njika-1, Njika-2 en el bloque 16 y 19 ■ En Australia, Sasol obtuvo en 2012 35% de participación en el bloque exploratorio WA-433-P en la cuenca Carnavon. Sasol lleva a cabo estudios exploratorios en el bloque AC/P 52 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sasol cuenta con inversiones en recursos de shale gas en Canadá en los activos Farrell Creek y Cypress A. Ambas cuencas tiene reservas estimadas de 20 Tpc de gas natural ■ En 2012 Sasol obtuvo una licencia junto a Origin Energy of Australia para explorar y evaluar recursos de coal bed methane en Botswana 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee

Fuente: Sasol

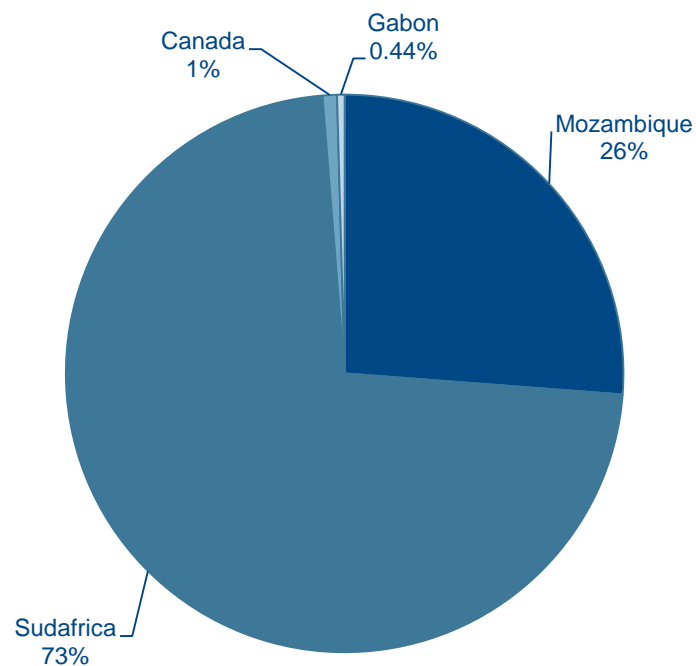
El 93% de la producción y el 99% de las reservas de Sasol de encuentran en Sudáfrica y Mozambique

Operaciones actuales

**2012 Producción
(194 Kboed)**



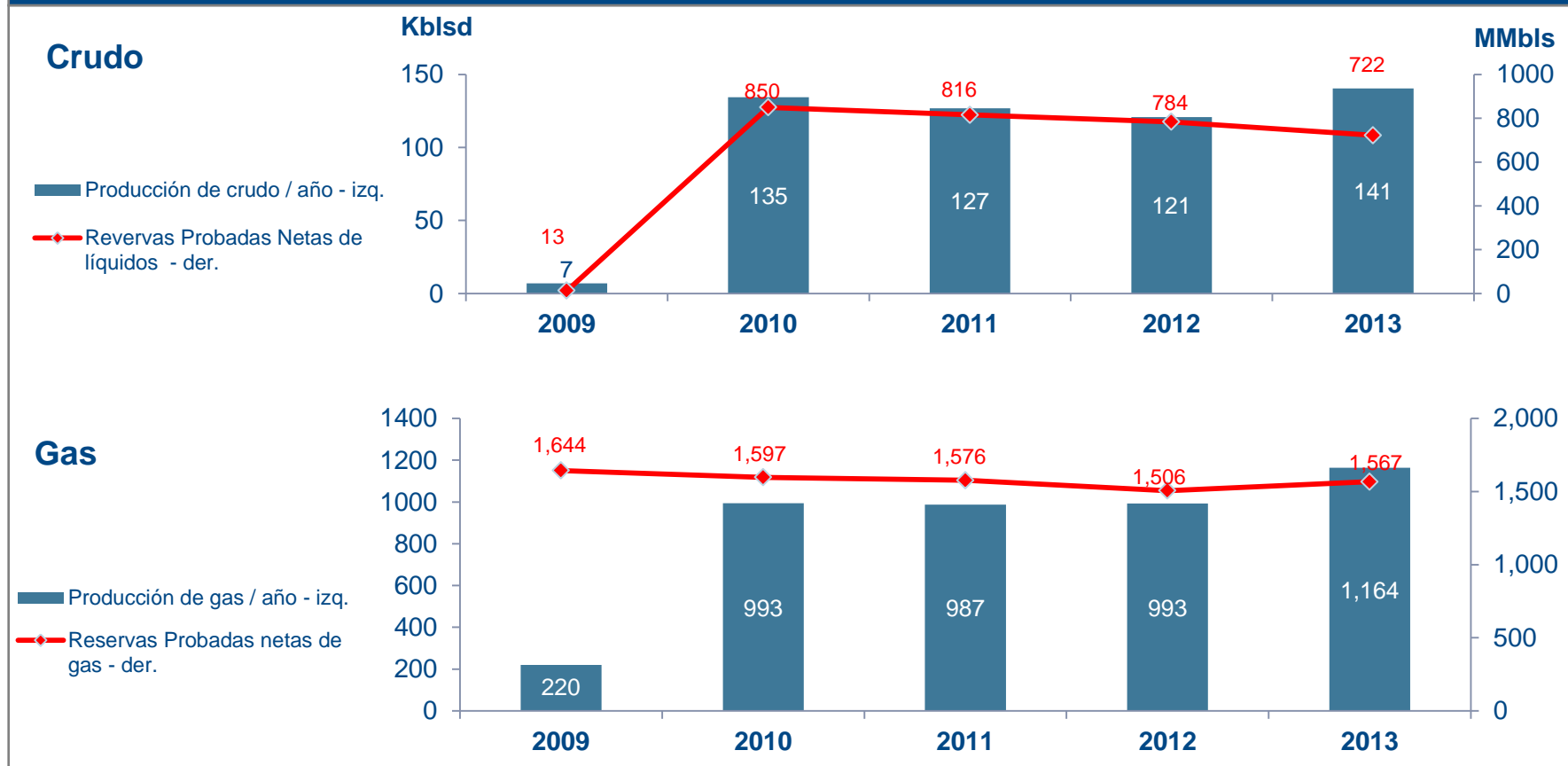
**2013 Reservas Probadas
(983 MMboe)**



Fuente: Sasol; O&G eTrac

Entre 2009 y 2013, la producción de crudo se mantuvo alrededor de 140 Kblsd y la de gas creció un 17%

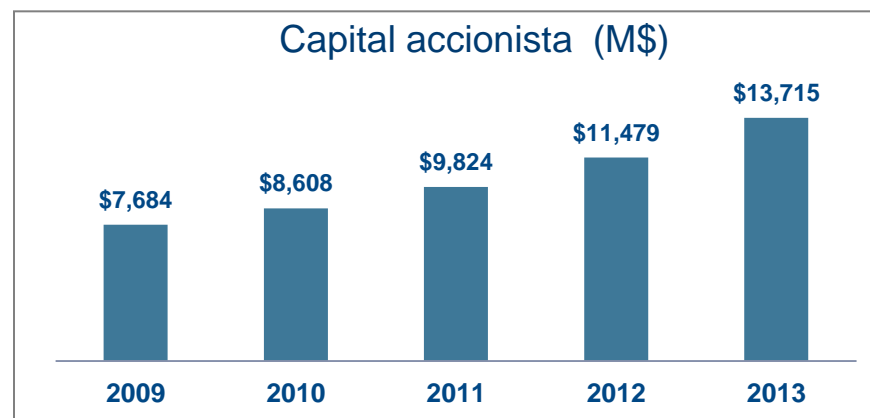
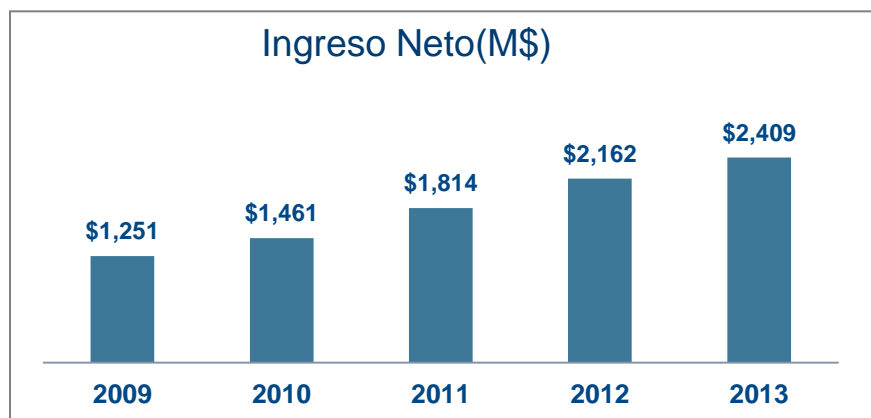
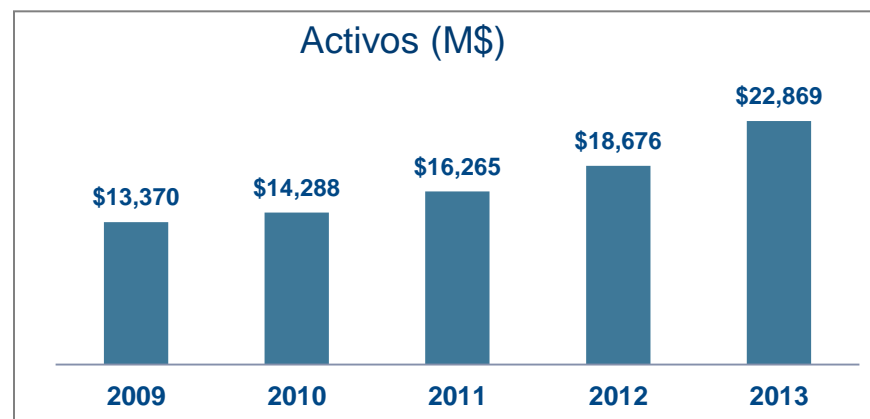
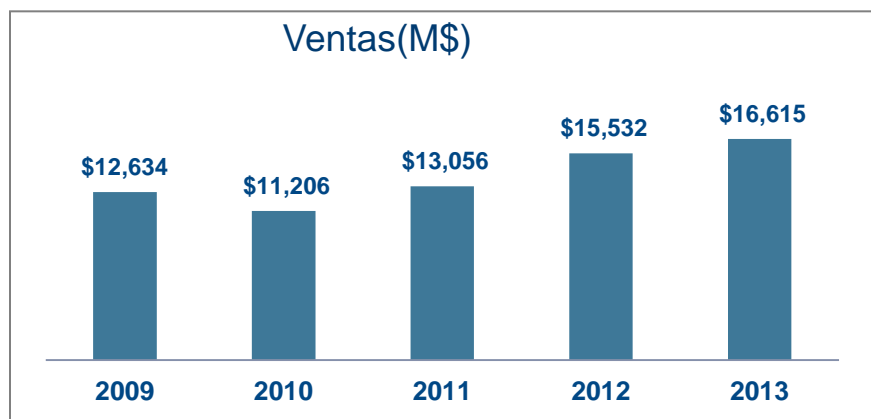
Información Operacional



Fuente: O&G eTrackj

Las ventas de Sasol crecieron a una CAGR del 7% y los ingresos netos a una CAGR del 18% entre 2009 y 2013

Información financiera (en US\$)



Fuente: O&G eTrack

Información de Contacto

■ Casa matriz

1 Sturdee Avenue, Rosebank
Johanesburgo, Sudáfrica
Teléfono: +27 11 441 3111
email: sasol.internet@sasol.com

■ **URL:** <http://www.sasol.com>

■ **CEO:** David Constable

■ Contactos

Nompilo Morafo:
Manager: Public Affairs SPI
Teléfono +27 11 344 0745
Email: nompilo.morafo@sasol.com

Ebbie Haan: Managing Director SPI
Email: ebbie.haan@sasol.com

Shell





Shell es una de las compañías energéticas integradas más grandes en el mundo y líder en tecnologías de upstream

Descripción General

- Royal Dutch Shell (Shell) es un grupo global de compañías de energía y petroquímica, con sede en La Haya y activa en todo el mundo. La compañía está separada en tres grupos de negocios: Upstream (Internacional y América), Downstream y Corporate.
- El negocio de Upstream está involucrado en la exploración y producción de crudo y gas natural, las operaciones se realizan frecuentemente como asociados de empresas nacionales e internacionales. Shell esta involucrada también en el mercado energético alternativo
- Shell mantiene un porfolio de activos geográficamente diversificado Tiene una fuerte presencia en el mercado de gas internacional, siendo gas el 48% de su producción. Sus reservas también se encuentran más volcadas hacia gas natural que las de sus pares
- Shell ha tenido éxito aprovechando sus habilidades técnicas para diferenciarse a si mismo de sus pares y ganar acceso a recursos no convencionales. Su foco en proyectos tecnológicamente complejos la hacen más vulnerable a los bajos precios de los commodities respecto a sus pares
- El negocio de Downstream incluye las áreas de Manufactura, Marketing y Quimicos
- La compañía cuenta con más de 87,000 empleados en más de 90 países y territorios
- Royal Dutch Shell ocupa el puesto N°7 entre las mayores petroleras del mundo

Fuente: Shell, O&G eTrack



Shell apuesta a aumentar la oferta de gas natural explotando recursos de tight oil y shale oil. Esta compañía es líder en desarrollo de GNL y GTL

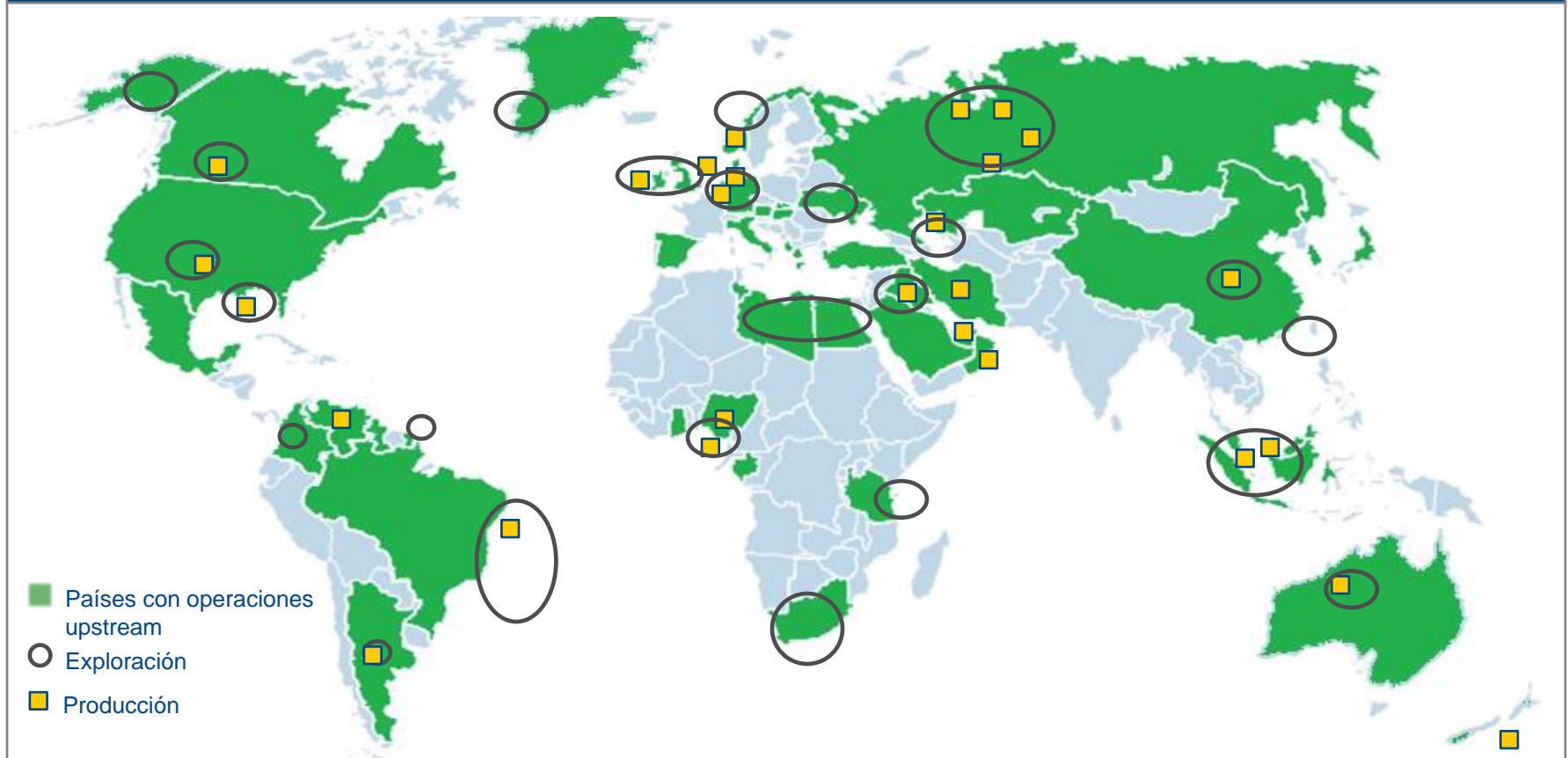
Operaciones actuales & Estrategia aparente

Cambio en operaciones recientes	Estrategia Operativa
<ul style="list-style-type: none"> ■ Shell, a través de sus acuerdos de acción conjunta y adquisición, expandió sus negocios a otros sectores en los últimos años y profundizó su liderazgo en el mercado de GNL ■ En 2013 incrementó su participación en GNL través de la adquisición de una parte del portafolio de Repsol en Norte América y el desarrollo de unidades de licuación de pequeña escala también en Norte América ■ En 2013 Shell creó una compañía de midstream de acción conjunta llamada Three Rivers Midstream 	<ul style="list-style-type: none"> ■ A demás de la exploración y producción de recursos convencionales onshore y offshore, Shell es líder en técnicas como GNL, GTL y producción de synthetic oil a partir de oil sands ■ Shell apuesta a desarrollar recursos difíciles de producir o en ambientes hostiles para aumentar la oferta energética mediante técnicas avanzadas. Fundamentalmente el aumento de la oferta de gas natural como fuente sustentable de energía ■ Shell produce tight gas y shale gas en muchos proyectos en US, Canadá y China utilizando técnicas avanzadas para reducir el impacto ambiental del <i>fracking</i> ■ Muchas veces, Shell trabaja conjuntamente con empresas (incluyendo compañías nacionales) formando consorcios para la explotación de recursos ■ En 2013 se asignó el 80% del capital de inversión al negocio de upstream

Fuente: Shell, O&G eTrack

Shell tiene un portfolio diverso con exploración y producción con presencia en las principales regiones petrolíferas del mundo

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente: Shell



Shell cuenta con experiencia internacional en actividades offshore, mientras que los recursos no convencionales se focalizan en Norte América

Desarrollo de recursos no convencionales

Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Shell cuenta con operaciones offshore en todo el mundo, entre otros lugares en el Golfo de México, el Mar del Norte, la costa de Brasil (Pre Salt) y el Sudeste Asiático ■ Shell cuenta con 420 concesiones de producción offshore en el Golfo de México, donde produce 190 Kboed ■ Shell cuenta con diversas áreas de explotación en las costas de Noruega y UK. Entre otros Ormen Lange, Draugen, Schiehallion y Beryl ■ En Malasia, Shell opera campos de producción offshore y tiene actividades de exploración en aguas profundas 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Los focos de producción de explotación de recursos tight y shale son Estados Unidos, China y Canadá ■ En US Shell produce tight oil en Louisiana, Pensilvania, Texas y Wyoming. Shell cuenta con más de 15,000 km2 de área en recursos de tight gas y shale oil ■ En China Shell opera y desarrolla diversos campos fundamentalmente onshore de tight gas ■ En Canadá Shell cuenta con la concesión de recursos de tight gas y shale oil fundamentalmente en Alberta y British Columbia 	<ul style="list-style-type: none"> ■ La producción de crudos pesados se focaliza en US y Canadá. La producción total de synthetic oil es de 125 Kbld y la de Bitumen de 20 ■ En Canadá Shell opera el proyecto Athabasca Oil Sands en Alberta ■ En Canadá también, Shell produce y comercializa bitumen en el área de Peace River, Alberta, y tiene un proyecto de drenaje gravitacional asistido por vapor en Cold Lake, Alberta ■ En US, Shell produce 130 Kboed de gas y heavy oil través de Aera Energy. Aera opera más de 15,000 pozos en los activos del Valle San Joaquín, y la cuenca Los Ángeles en California

Fuente: Shell

En Latinoamérica, Shell produce 35 Kboed, de los cuales 34 provienen de Brasil. En el resto de la región se realizan actividades de exploración onshore y offshore

Portafolio de Actividades de Upstream - Latino América

■ Colombia

- Actividades de exploración
- Shell cuenta con la concesión de los bloques onshore CPE 2, CPE 4, VMM 3, VMM 27 y VMM 28
- En el offshore Shell cuenta con los bloques COL-3 y GUA-3

■ Venezuela

- Actividades de exploración en el bloque de Urdaneta Oeste

■ Argentina

- Actividades de exploración onshore en los bloques, San Pedrito, Macueta y Neuquén

■ Guyana

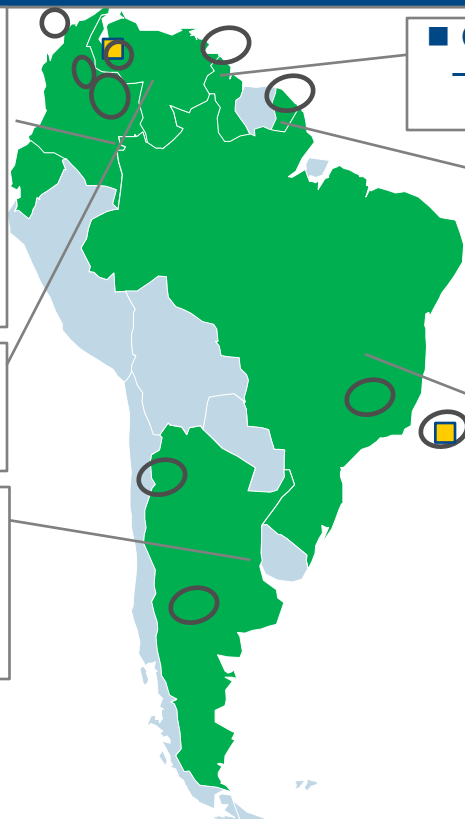
- Actividades de exploración offshore en el bloque Stabroek

■ Guyana Francesa

- Actividades de exploración offshore a través de la instalación Zaedyus

■ Brasil

- Brasil es el país de la región donde Shell tiene mayor presencia produciendo 34 Kboed
- Shell cuenta con producción offshore en los activos Argonauta, Ostra, Abdalone, Salema, Bijupira
- A demás esta explorando los recursos pre salt en el bloque BMS-54 Pre-Salt
- Brasil opera 5 bloques onshore en la cuenta San Francisco



- Country with upstream interests
- Current Exploration
- Current Production

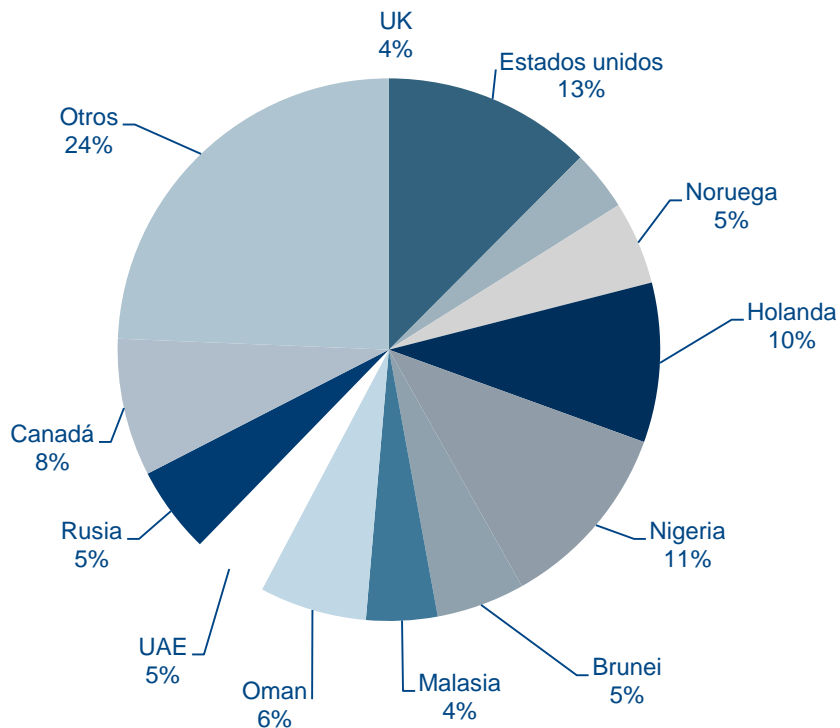
Fuente: Shell



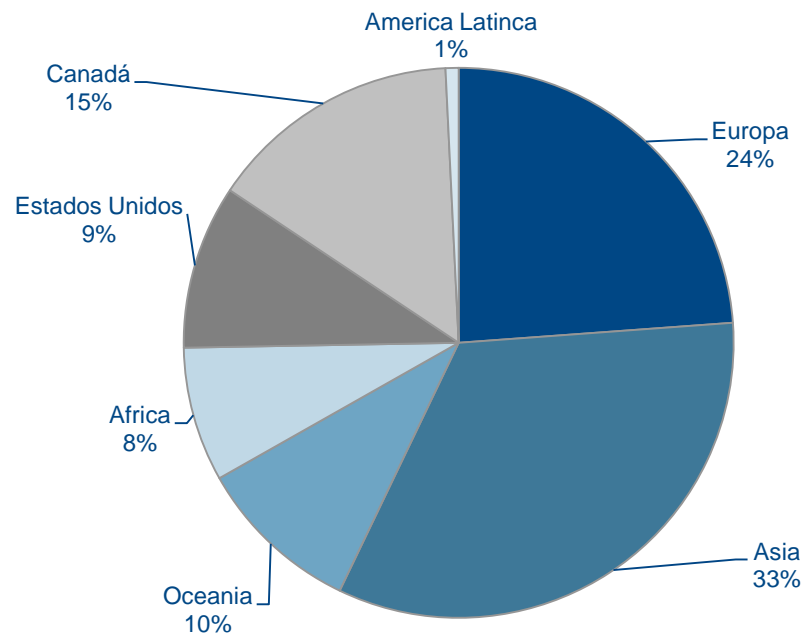
Shell tiene una producción balanceada de hidrocarburos alrededor de todo el mundo, mientras que la mayor parte de sus reservas se encuentra en Asia

Información operacional

**2012 Producción
(3,207 Kboed)**



**2012 Reservas Probadas
(13,573 MMboe)**

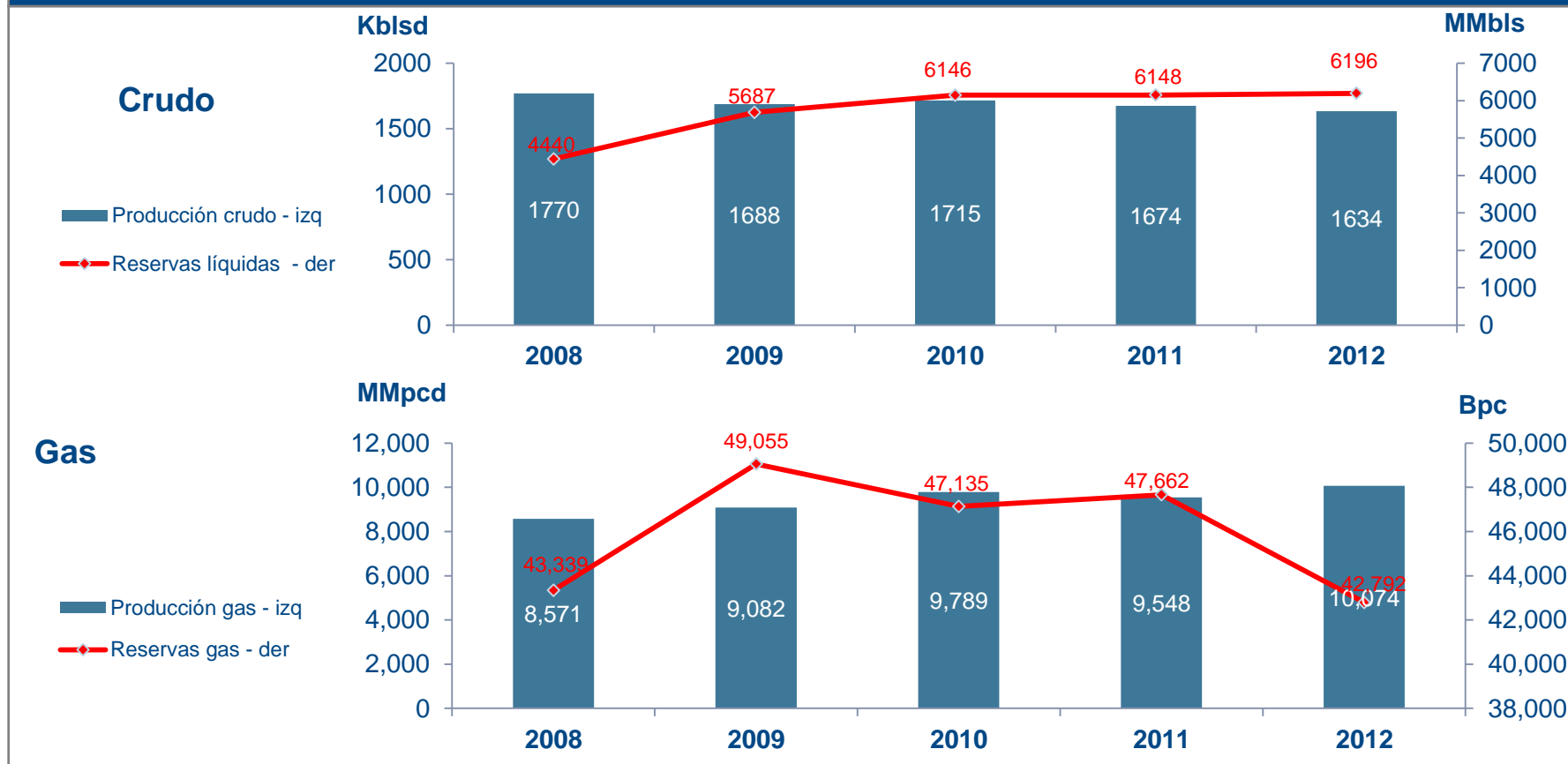


Fuente: O&G eTrack



La producción de Shell se ha mantenido en los últimos años alrededor de 1,650 Kblsd.
La producción de gas creció 17% entre 2008 y 2012

Información operacional

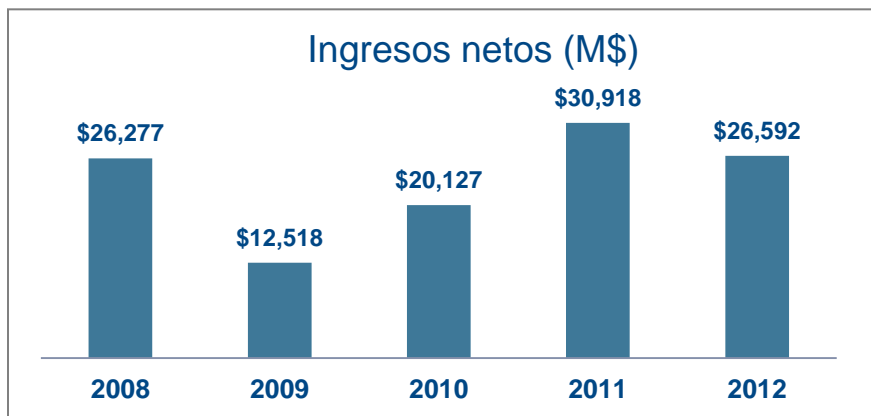
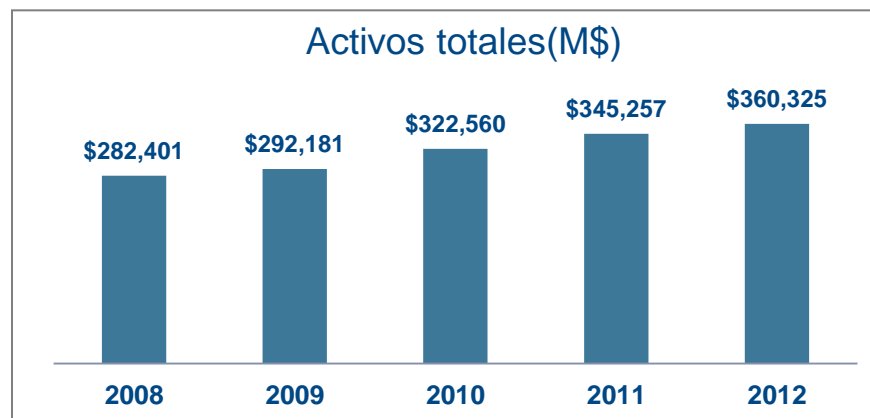
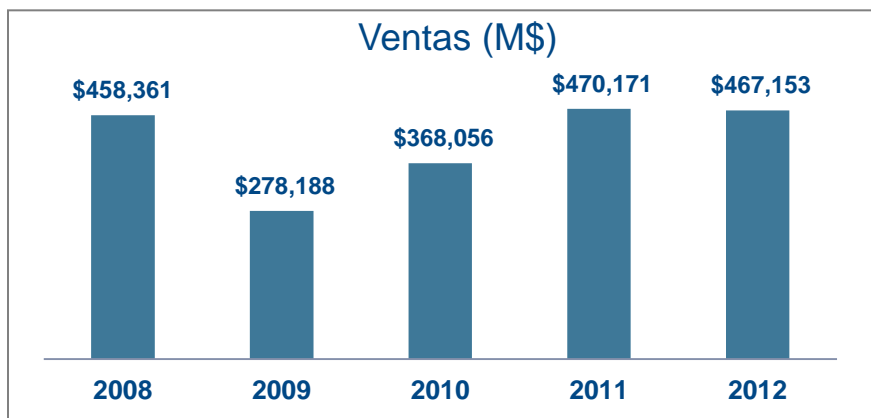


Fuente: O&G eTrack



Los ingresos netos se han venido recuperando después del 2009 y han alcanzado los niveles pre-crisis

Información financiera (en US\$)



Fuente: O&G eTrack



Contactos

■ Sede Central

Carel van Bylandtlaan 16, 2596 HR
La Haya, Holanda
Teléfono: +31 70 377 9111
email: media-relations@shell.com

■ URL: www.shell.com

■ CEO: Peter Voser

■ Contacts

Ramon Loosveld
Exploration Lead-Latin America Onshore
Teléfono: +1 281-544-4190
Mobile: +1 (832) 398-3089
ramon.loosveld@shell.com

Colombia

Calle 100 No. 7-33
Capital Tower – P.20, Bogotá, Colombia
Téelefono: +57 1 6404000

Jorge Calvache
Unconventional exploration Manager, Colombia
Shell Exploration & Production Colombia GMBH
Teléfono: +57 1 6404000
jorge.calvache@shell.com

Sherritt International



Sherritt International es una compañía Canadiense con operaciones internacionales de explotación de recursos naturales, entre ellos petróleo y gas

Descripción General

- Sherritt International es una compañía de explotación de recursos naturales. Lleva a cabo actividades de minería para la producción de níquel, cobalto y carbón. Explora recursos naturales para producir petróleo y gas. También está involucrada en la generación de electricidad
- La compañía se formó en 1927 como Sherritt Gordon Mines Limited con el fin de desarrollar recursos mineros. En los primeros años se dedicó al negocio de los fertilizantes. En 1995 cambia su nombre a Sherritt International y comienza la producción de níquel, cobalto, y crudo y gas en Cuba. En 1998 adquiere una participación en Energas, compañía energética cubana, y en 2007, un proyecto de níquel en Madagascar.
- La compañía categoriza sus operaciones en 4 segmentos: Metales, Carbón, Petróleo & Gas y Energía
- El segmento de petróleo y gas lleva a cabo exploración, desarrollo y producción de petróleo y gas internacionalmente
- Actualmente la compañía cuenta con 6,076 empleados

Fuente; Sherritt International; O&G eTrack

El foco de las actividades de E&P de Sherritt están concentradas en Cuba

Operaciones actuales & Estrategia aparente

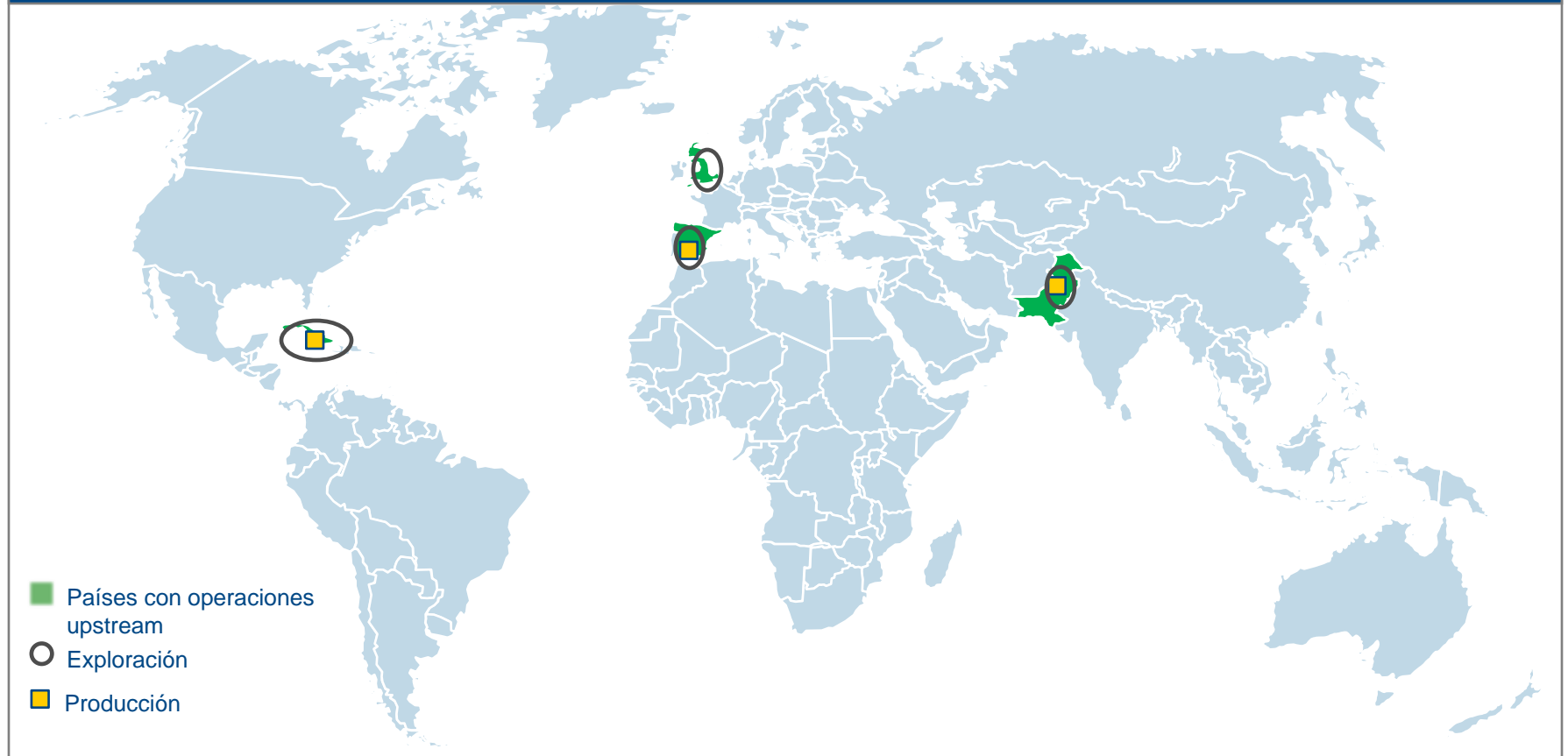
Estrategia Operativa

- El 94% de la producción de hidrocarburos de Sherritt proviene de Cuba, donde tiene el foco de sus operaciones.
- Durante 2012 se realizaron las siguientes actividades en Cuba
 - Aplicó para obtener los derechos exploratorios en 6 nuevos prospectos
 - Extensión de 2 plazos contratos en bloques productores
 - Propuesta para realizar actividades de desarrollo en 2 pozos actualmente operados por entidades Cubanas
- Los programas de optimización y reacondicionamiento llevados a cabo en 2012 en Cuba continuaron en 2013
- Cuatro nuevos desarrollos estaban planeados para 2013 a demás de operaciones de reacondicionamiento de diversos pozos existentes
- Sherritt tiene planeado aumentar la producción en Cuba mediante la implementación de tecnologías de recuperación de crudos pesados probadas
- Sherritt también persigue oportunidades en España y UK

Fuente; Sherritt International; O&G eTrack

Sherritt cuenta con operaciones de upstream en Cuba, UK, España y Pakistán

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente; Sherritt International; O&G eTrack

Sherritt tiene experiencia en explotación de recursos offshore en Cuba y España. Gran parte de la producción en Cuba es de crudos pesados

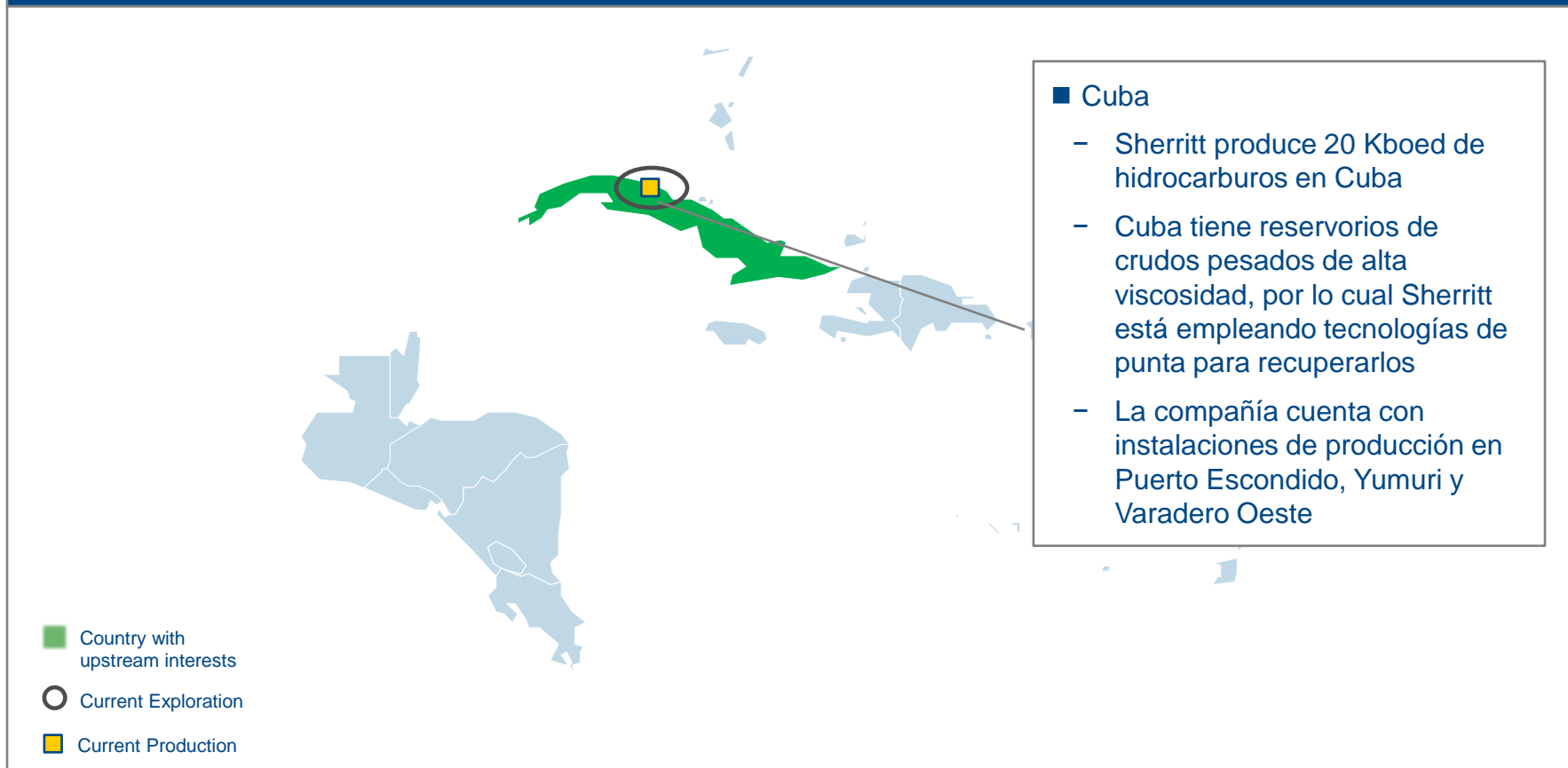
Desarrollo de recursos no convencionales

Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ En Cuba, Sherritt tiene operaciones offshore en los campos Puerto Escondido, Yumuri y Varadero Oeste ■ En España, Sherritt tiene 14.5% de participación en el campo de crudo Casablanca, 15.6% en el campo Rodaballo, 29% en el campo Boquerón y 18.4% en el campo Barracuda, todos ubicados en el Golfo de Valencia ■ En España Sherritt también realiza operaciones exploratorias de sísmica en 4 bloques offshore en el Mar Alboran 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sherritt implementa tecnología avanzada de producción de crudos pesados en Cuba. ■ En 2012, Sherritt produjo 10.7 Kblsd de crudos pesados

Fuente; Sherritt International; O&G eTrack

En América Latina, Sherritt cuenta con operaciones de exploración, desarrollo y producción en Cuba

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

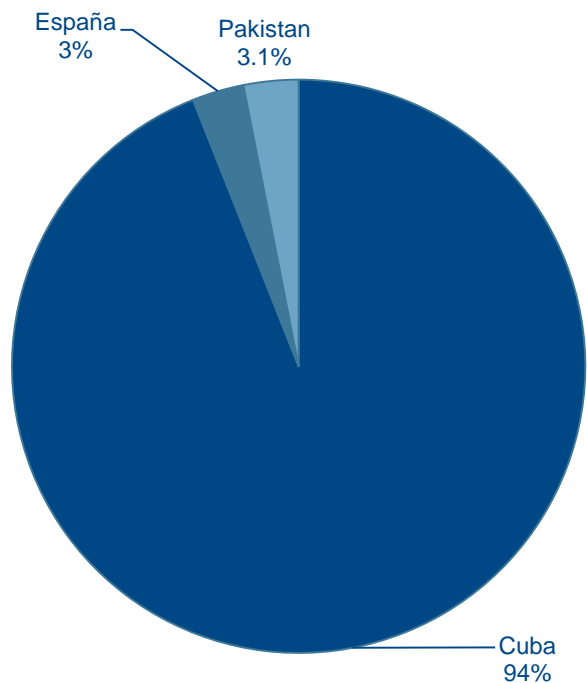


Fuente; Sherritt International; O&G eTrack

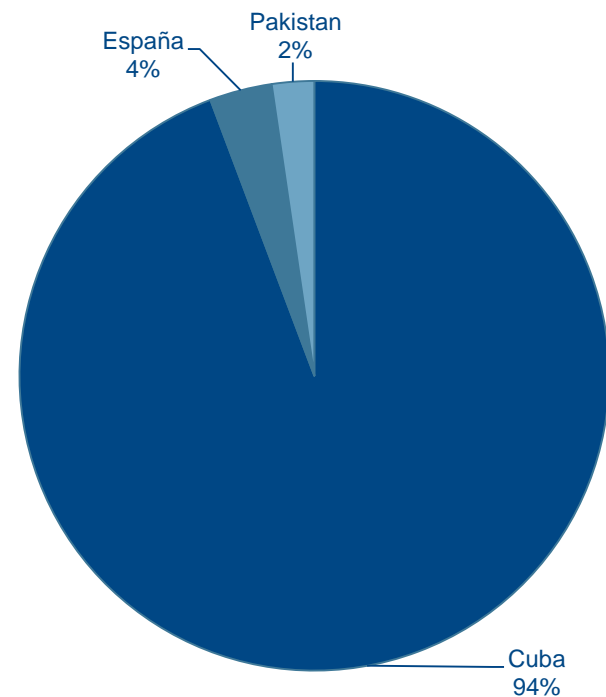
Sherritt cuenta con el 94% de su producción y reservas en Cuba

Operaciones actuales

2012 Producción
(11.34 Kboed)



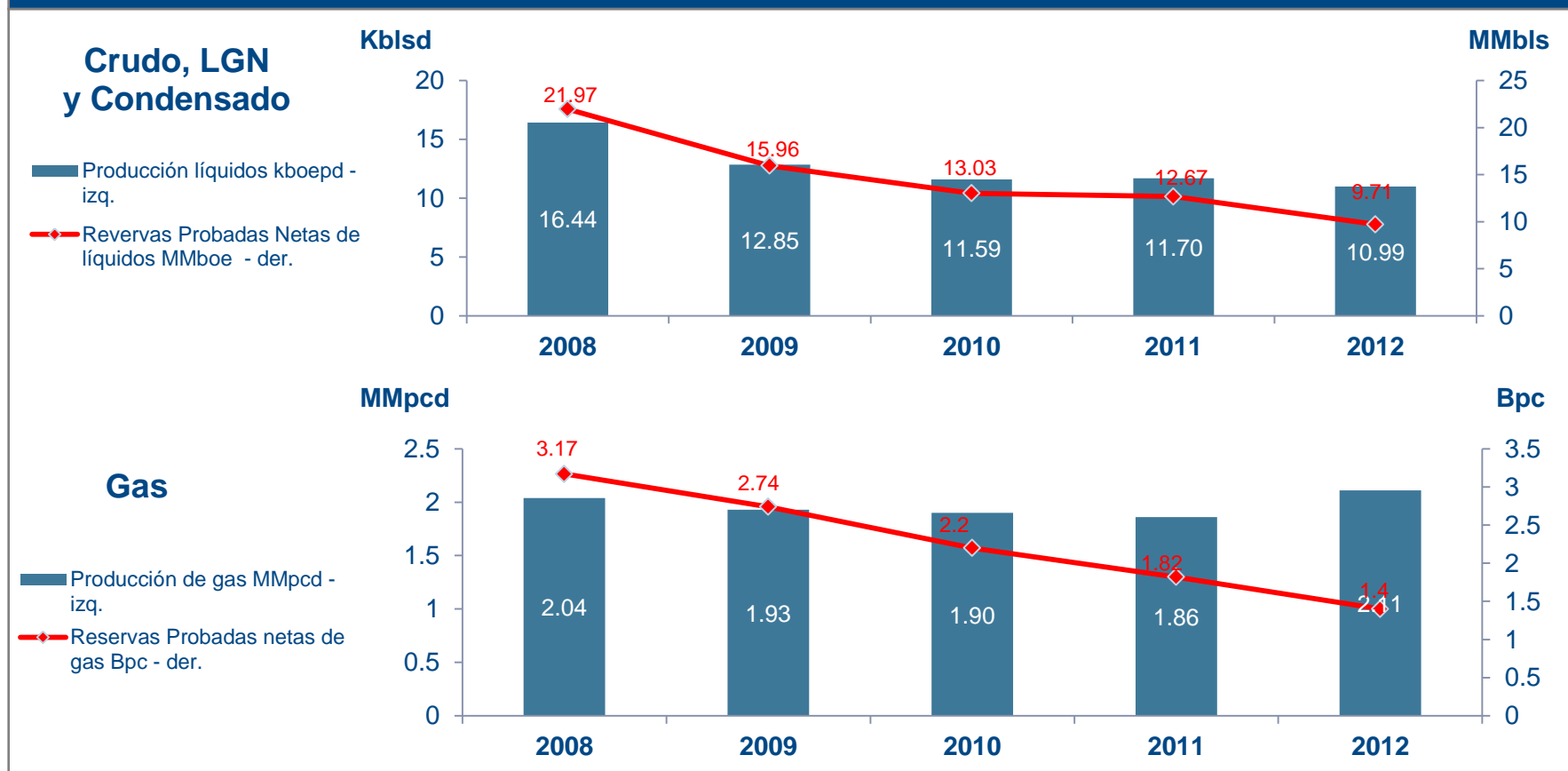
2012 Reservas Probadas
(9.95 MMboe)



Fuente; Sherritt International; O&G eTrack

La producción de hidrocarburos líquidos a decrecido a una CAGR del 9.6% entre 2008 y 2012, las reservas cayeron a una CAGR del 18% durante el mismo periodo

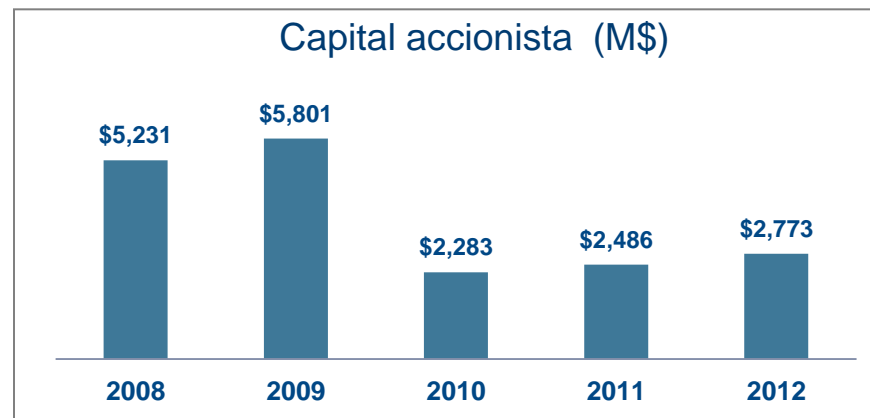
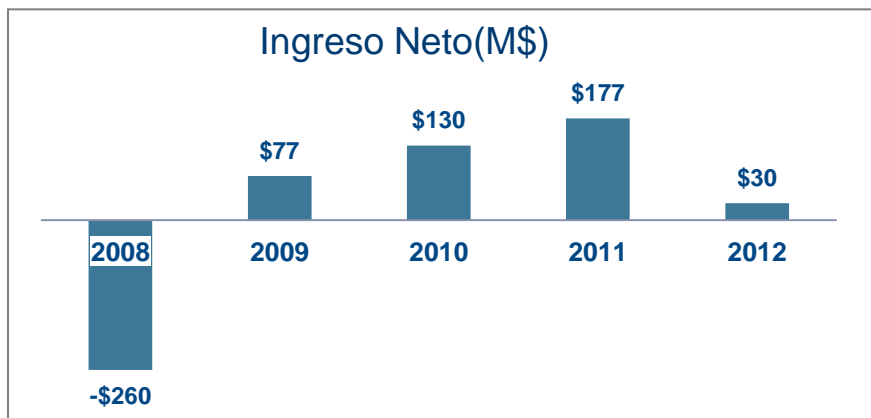
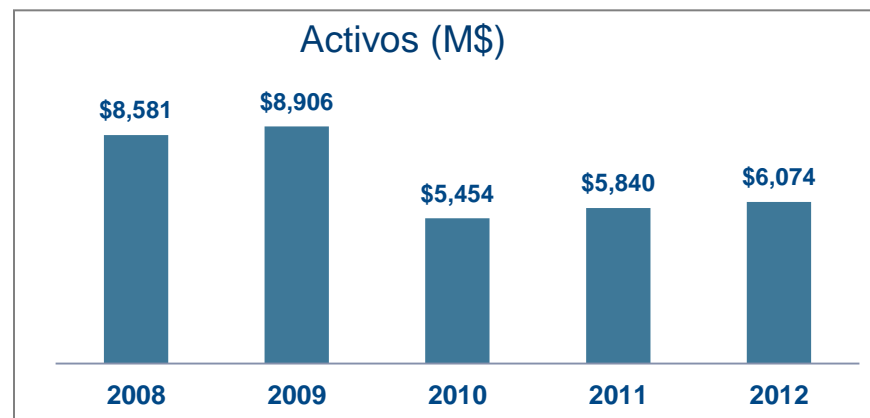
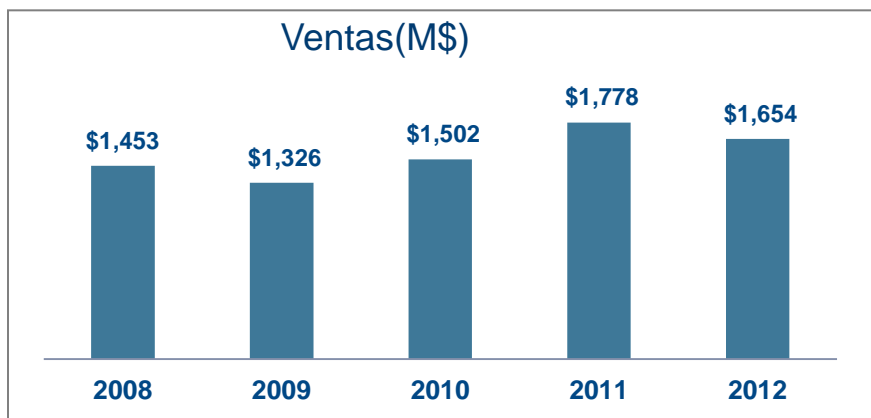
Información operacional



Fuente; Sherritt International; O&G eTrack

Luego de la crisis, las ventas de Sherritt crecieron a una CAGR del 7.6% ente 2009 y 2012. Los activos totales de la empresa cayeron un 39% entre 2009 y 2010

Información financiera (en US\$)



Fuente: O&G eTrack

Información de Contacto

- **Casa matriz**

1133 Yonge Street
Toronto ON M4T 2Y7
Canada
Teléfono: +1 416 924 455
email: investor@sherritt.com ; info@sherritt.com

- **URL:** www.sherritt.com

- **CEO:** David V. Pathe

- **Contactos**

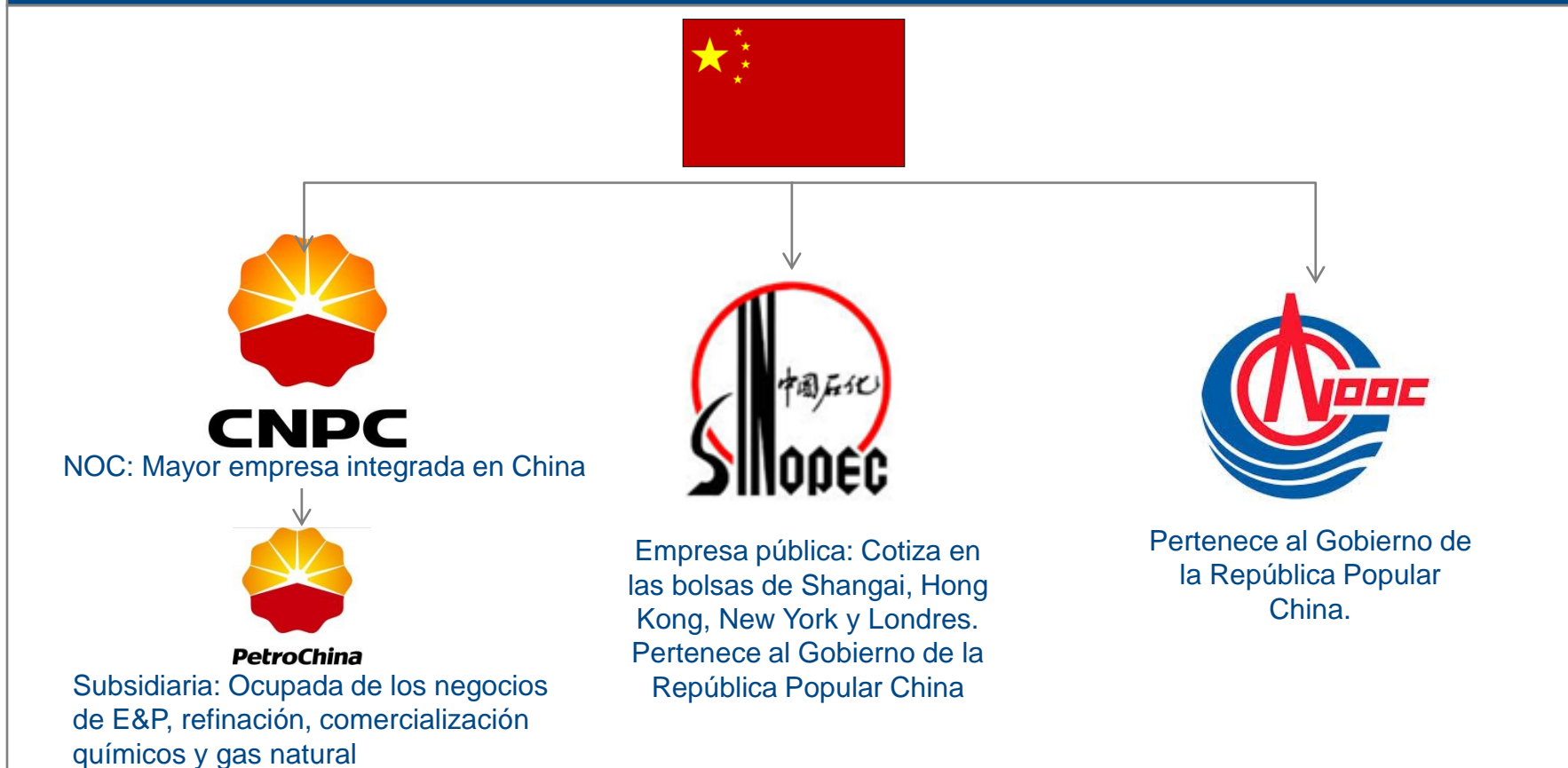
Curtis Evert
Director de Exloración
Email: cevert@SherrittOil.com

Sinopec



La industria del petróleo en China es controlada por el Gobierno Chino y cuenta con 3 grandes jugadores

Descripción general



Sinopec Corp es una la mayores compañías integradas en energía y químicos en China

Descripción General

- Sinopec Corp es un compañía integrada de energía y química con negocios upstream, midstream y downstream.
- Sus principales segmentos de negocio son: Exploración, desarrollo, producción y comercialización de crudo y gas natural; producción, almacenamiento, transporte y distribución y mercadeo de productos de petróleo, petroquímicos, fibras sintéticas, fertilizantes y otros productos químicos. Sinopec Corp es el segundo mayor productor de crudo en China. Además, a nivel mundial, es la segunda mayor empresa en capacidad de refinación y en cantidad de estaciones de servicios, y la cuarta mayor en capacidad de producción de etileno.
- Sinopec Corp cuenta con más de 100 subsidiarias en China y el resto del mundo, empleando a 376 mil personas
- Sinopec E&P explora y produce crudo y gas natural, vendiéndolo al segmento de Refinación y a terceros. La compañía cuenta con sus mayores actividades de E&P en el Norte de Jungar, la Pendiente Norte de Tazhog, el Sudeste de la isla Hainan (offshore) el Oeste de la Depresion de Sichuan y nuevas áreas en Songnan
- El segmento de Refinación incluye varias subsidiaras como Sinopec Zhenhai Refining & Chemical Co, Sinopec Maoming Company, Sinopec Jinling y Sinopec Fujian Refining and Petrochemical Company
- Sus operaciones en E&P se focalizan en China. En el exterior se destaca la producción en Angola y las actividades exploratorias en Brasil (en JV con Repsol), Irán y Venezuela. Recientemente ha adquirido activos en Argentina, Colombia, Australia e Indonesia. Estas actividades son llevadas cabo por la subsidiaria Sinopec International Exploration and Production Corporation (SIPC)

Fuente: Sinopec, O&G eTrack

Sinopec tiene su foco en explorar yacimientos de gran magnitud y aplicar técnicas EOR para aumentar la producción en los campos maduros en China

Operaciones actuales & Estrategia aparente

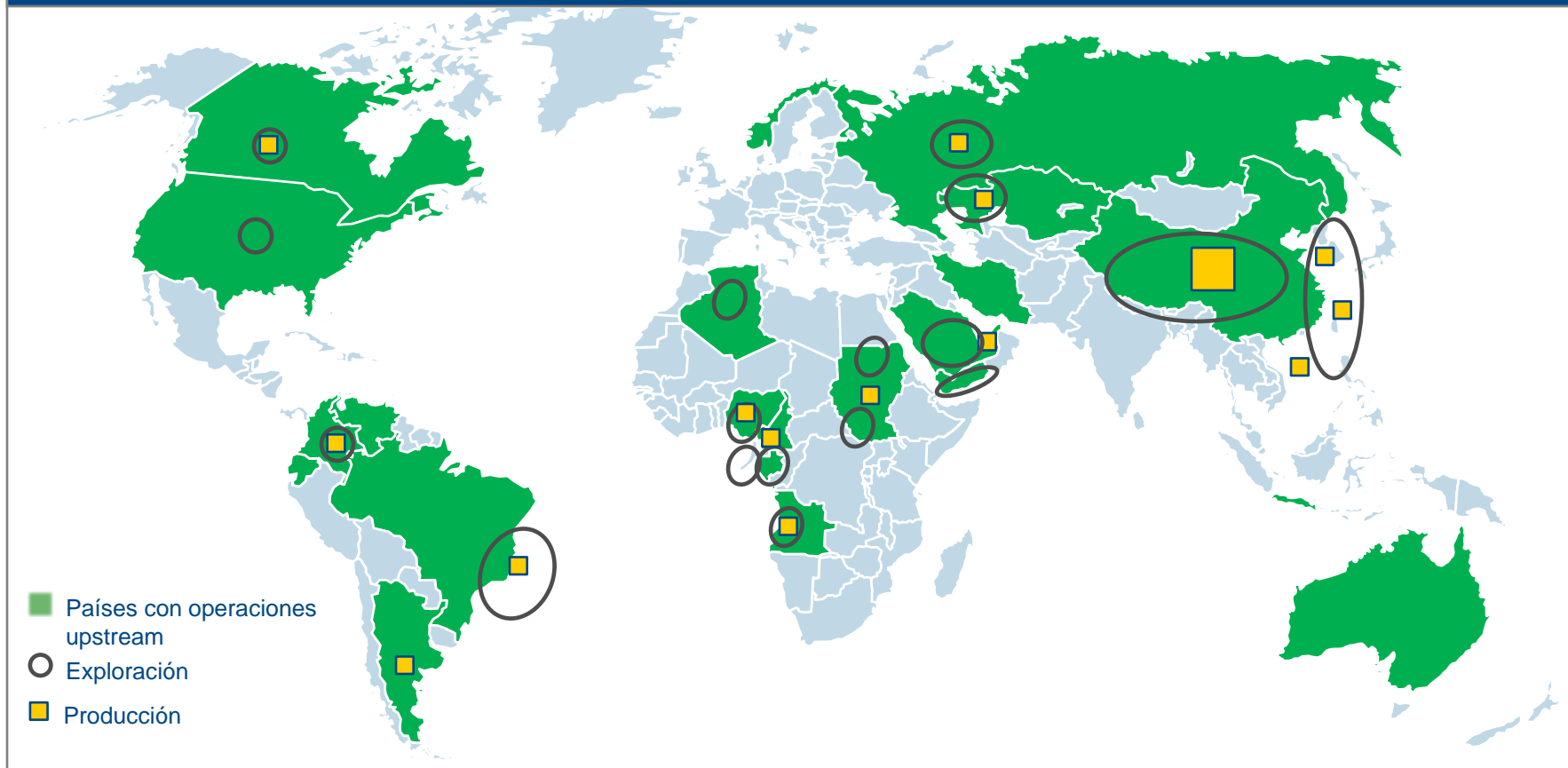
Estrategia Operativa

- Sinopec realizará el mayor esfuerzo en explorar y encontrar nuevos bloques y campos, focalizándose en yacimientos de gran magnitud con potencial para adicionar reservas, fundamentalmente en China, sin embargo, últimamente está abriéndose a mercados internacionales a través de su subsidiaria SIPC
- La compañía realizó un enorme crecimiento en reservas y producción de hidrocarburos, en gran medida gracias al desarrollo de recursos no convencionales a través de las actividades de exploración de E&P
- En exploración, Sinopec puso mayor énfasis en sísmica 2D (medición de 23,500 km) y 3D (medición de 12,000 km²)
- Las actividades de perforación aumentaron un 17% respecto del año anterior
- Sinopec está apostando a desarrollar actividades en nuevos bloques y aplicar técnicas de EOR en bloques maduros. La compañía también está enfocada a aumentar la capacidad de producción de gas natural
- En términos de desarrollo de no convencionales, Sinopec tiene la meta de desarrollar y construir pozos horizontales con una capacidad de 1,000 millones de m³ en la cuenca Ordos, enfocada al desarrollo de tight gas. Además, la compañía lanzó un proyecto piloto de shale gas en Fuling
- A fines de 2010, Sinopec cerró la compra de las subsidiarias “Hupecol Dorotea and Cabiona (Hupecol D&C)” y “Hupecol Llanos, LLC (HL, LLC)”, pertenecientes a Houston American Energy Corp por US\$ 281 M. Los principales activos son una participación del 12.5% en los bloques Dorotea, Cabiona, Leona y Las Garzas en Colombia

Fuente: Sinopec

Sinopec tiene el foco de sus actividades en China. Internacionalmente, la compañía opera en África, América Latina, Medio Oriente, el Sudeste Asiático y el centro de Asia

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente: Sinopec

Sinopec cuenta con larga experiencia offshore en las costas de China, y está desarrollando recursos no convencionales de shale en China y Norte América

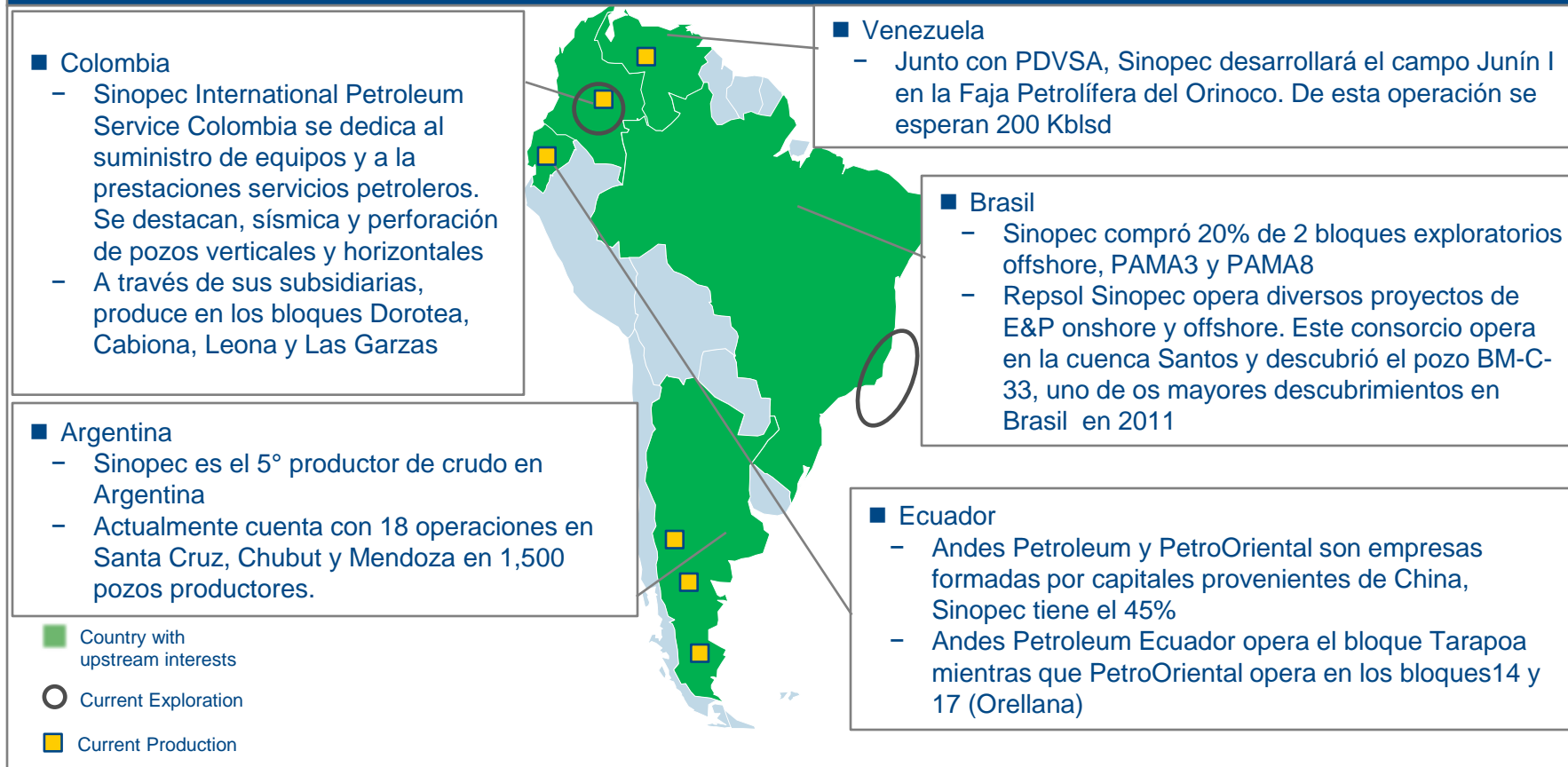
Desarrollo de recursos no convencionales

Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Sinopec tiene el foco de sus actividades de E&P offshore en las costas de China y África ■ En China, a través de la subsidiaria Sinopec Shanghai Offshore Petroleum Company (SHOPC), se especializa en la explotación de los campos de crudo Xihu y Pinghu y por otro lado en la exploración del Mar del Este de China, el Mar del Sur de China y el Mar Amarillo ■ En África, Sinopec tiene 15% de participación en el bloque 31 offshore en Angola y cooperó en el país en 6 proyectos de aguas profundas 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sinopec cuenta con actividades E&P de shale oil y shale gas en China y Norte América ■ La compañía se impuso la meta de desarrollar y construir pozos horizontales con capacidad para 1,000 millones de m3 en la cuenca de Ordos, la cual es un yacimiento de tight gas ■ Sinopec lanzó su primer proyecto piloto de shale gas en Fulling en la cuenca Sichuan ■ En 2011 SIPC acordó la compra de parte de 5 activos de shale en US a Devon Energy ■ La compañía cuenta con activos de shale gas en el Oeste de Canadá desde 2011, cuando compró Daylight Energy 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sinopec tiene participación en el proyecto Syncrude, el cual produce oil sands en la región de Athabasca

Fuente: Sinopec

Sinopec produce en Latino América aproximadamente 300 Kboed. En Colombia tiene actividad a través de sus subsidiarias Hupecol Llanos y Hupecol Dorotea y Cabiona

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

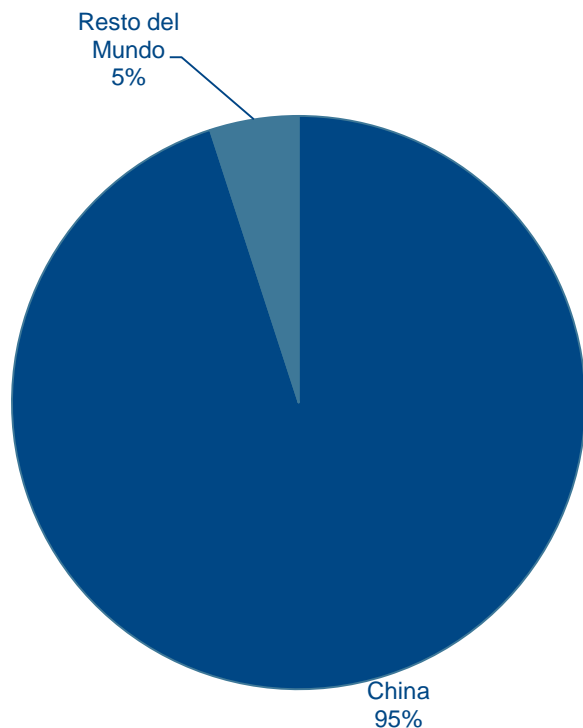


Fuente: Sinopec

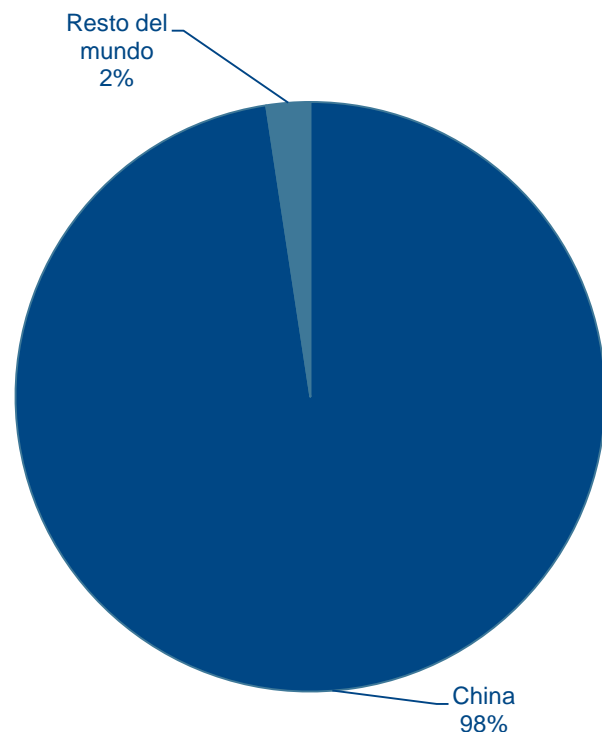
El 95% de la producción y el 98% de las reservas de Sinopec provienen de China

Operaciones actuales

2012 Producción
(896 Kboed)



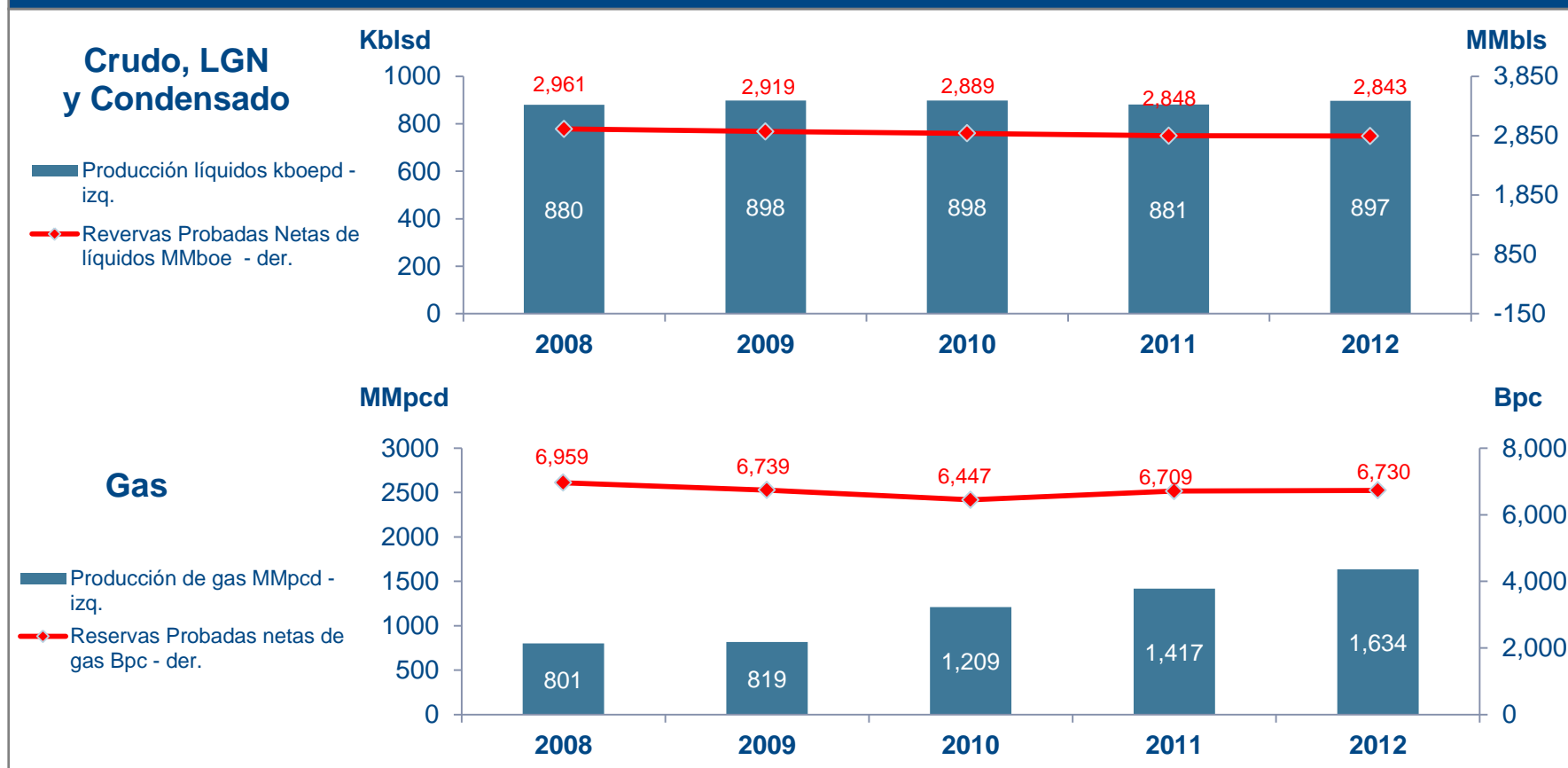
2012 Reservas Probadas
(3,964 MMboe)



Fuente: O&G eTrack

La producción de gas de Sinopec creció a una CAGR del 19.5% entre 2008 y 2012. La producción de crudo es de 897 Kblsd aproximadamente

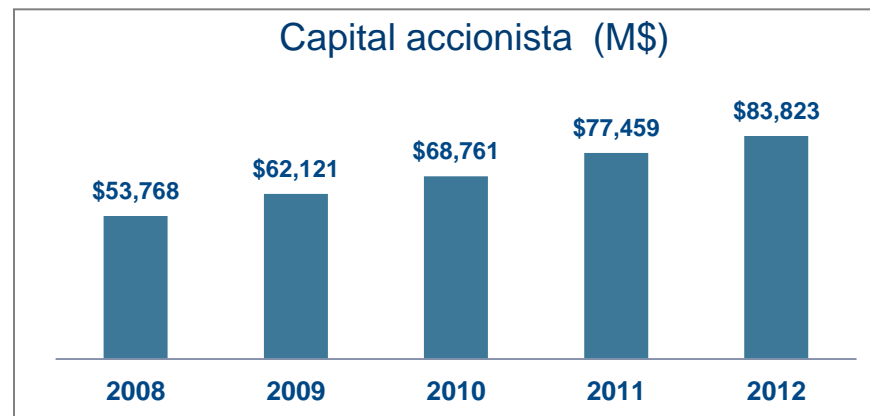
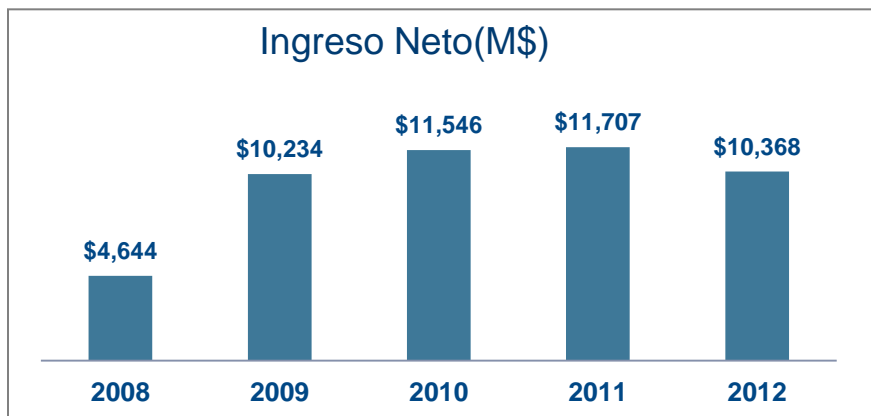
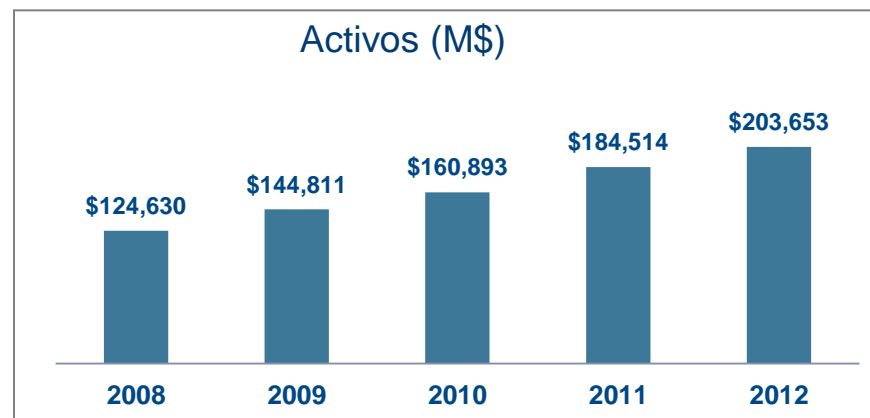
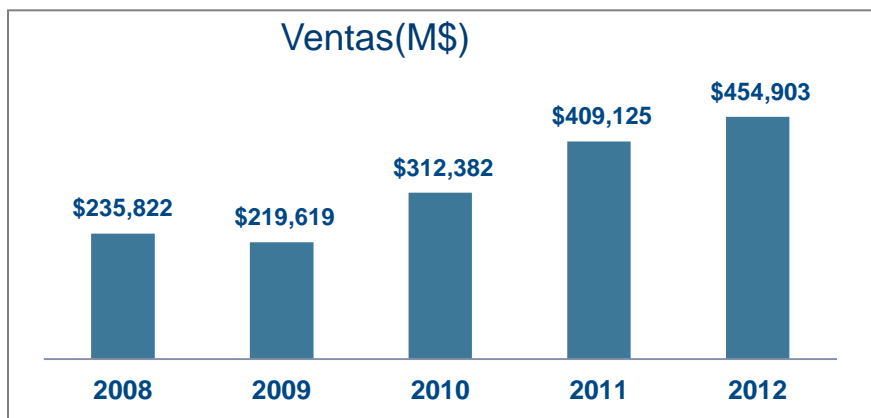
Información operacional



Fuente: O&G eTrack

Las ventas de Sinopec crecieron a una CAGR del 18% entre 2008 y 2012 y los ingresos netos crecieron a una CAGR del 22%

Información financiera (en US\$)



Fuente: O&G eTrack

Información de Contacto

- **Casa matriz**

22 Chaoyangmen North Street, Chaoyang
Beijing, China
Teléfono: +86 10 59960028
email: master@sinopec.com.cn

- **Chairman:** Li Chunguang

- **URL:** <http://english.sinopec.com/>

- **Contactos**

Mr. Li: Sinopec Houston office
Teléfono: +1 (713) 840-0499
Correo electrónico: lizhifeng@sinopecusa.com

Mr. Yi: Sinopec New York office
Teléfono: +1 917 562 7007
Correo electrónico: yixufeng@sinopecusa.com

Pan Gouying
Investor Relations
email: marlenepan@sinopec.com

Sintana Energy



Sintana Energy es una compañía pública Canadiense de exploración de petróleo y gas con actividades en Sur América

Descripción General

- Los principales activos de Sintana se encuentran en Colombia, en la cuenca Magdalena
- Sintana Energy tiene interés en recursos onshore de Colombia, tanto convenciones como no convencionales
- Actualmente la compañía no tiene producción de hidrocarburos pero si actividades exploratorias y de desarrollo
- La compañía cotiza en la bolsa de Toronto
- Sintana cuenta con 2 subsidiarias, Sintana Energy Colombia Inc., y Sintana Energy Perú S.A.C

Fuente; Sintana Energy ; O&G eTrack

Parte de la estrategia operativa de Sintana es explorar y desarrollar recursos no convencionales en Colombia

Operaciones actuales & Estrategia aparente

Estrategia Operativa

- Sintana Energy cuenta con una estrategia agresiva de adquisición de activos en Sur América y está enfocando sus mayores esfuerzos en desarrollar recursos onshore en Colombia
- Parte de la estrategia operativa de Sintana es explorar y desarrollar recursos no convencionales en Colombia
- La compañía explora y desarrolla recursos no convencionales junto a socios estratégicos con experiencia internacional (Exxon)
- Actualmente la compañía cuenta con un programa de exploración y perforación en Colombia y en el 2014 tiene programado perforar 2 pozos de shale en la cuenca del Alto Magdalena

Fuente; Sintana Energy ; O&G eTrack

Sintana Energy tiene actividades de upstream en Colombia y Peru



Fuente; Sintana Energy ; O&G eTrack

Sintana Energy, junto con Exxon, explora recursos de shale oil en el bloque VMM-37 de la cuenca Magdalena, Colombia

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> No posee 	<ul style="list-style-type: none"> Sintana Energy está realizando actividades de exploración y desarrollo en la cuenca Magdalena en Colombia Sintana formó un consorcio con Exxon para explotar el bloque VMM-37 de la cuenca Magdalena de recursos no convencionales Durante 2014 la compañía (junto con Exxon) tiene programado perforar 2 pozos en el bloque de hidrocarburos no convencionales VMM-37. Este área tiene alto potencial de shale oil 	<ul style="list-style-type: none"> No posee

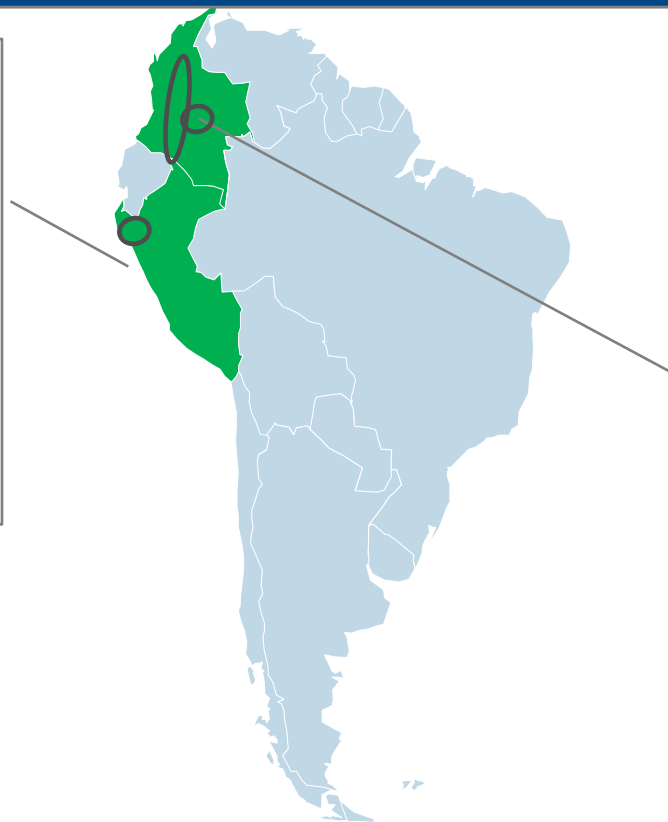
Fuente; Sintana Energy ; O&G eTrack

Sintana tiene la columna vertebral de sus activos y operaciones en Colombia, en las cuencas de Magdalena y Llanos

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

■ Perú

- Sintana atiende 25% de participación en el bloque Bayovar XXVII, ubicado en la cuenca Sechura
- El operador del bloque es Faulkner Exploration, y actualmente se realizan tareas de exploración



■ Colombia

- Sintana tiene participación en 7 proyectos en Colombia con más de 2,800 km² en las cuencas Magdalena y Llanos
- En Middle Magdalena, Sintana tiene 1,900 MMbbls en reservas probadas y 1,500 MMbbls en reservas probadas en la cuenca Llanos
- Sintana realiza tareas exploratorias onshore en los bloques VMM-15, VMM37, VMM-4, LLA-18, TALORA, COR-39 y COR-11

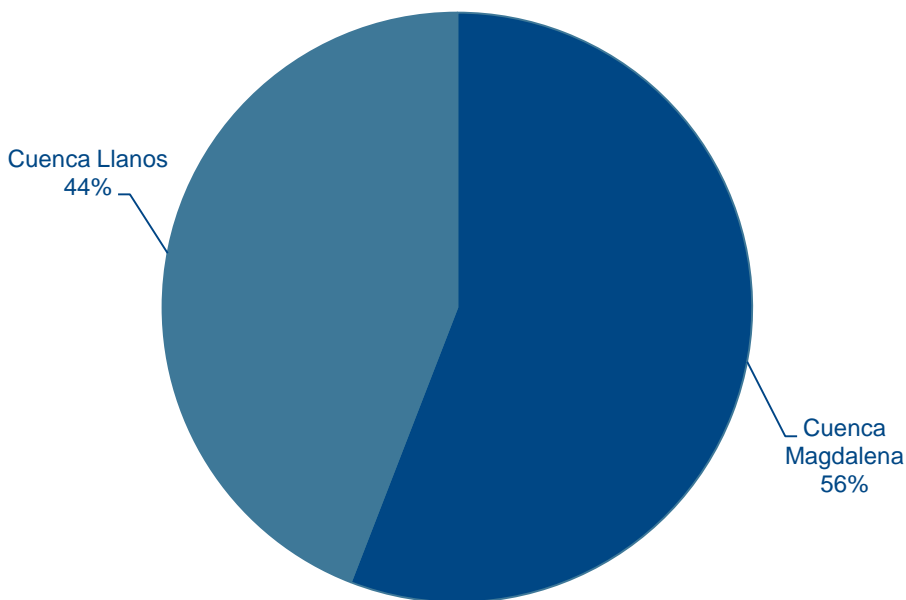
- Country with upstream interests
- Current Exploration
- Current Production

Fuente; Sintana Energy ; O&G eTrack

Las reservas de Sintana Energy en Colombia alcanzan 3.4 MMboe, distribuidos entre la cuenca Llanos y Magdalena

Operaciones actuales (Colombia)

2013 Reservas Probadas
(3.4 MMboe)



Fuente; Sintana Energy ; O&G eTrack

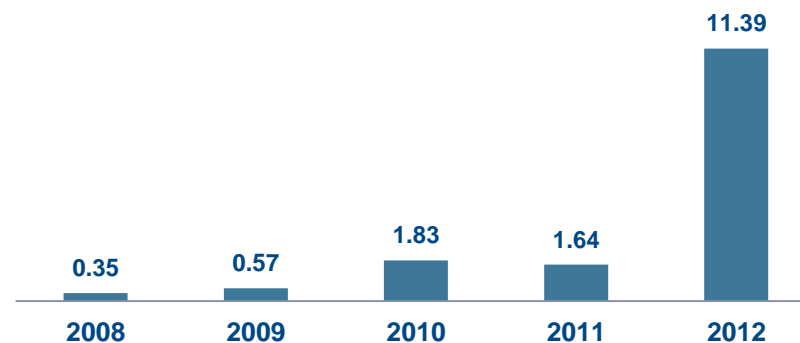
Sintana no tiene volumen de ventas debido a que no cuenta con producción. Los activos totales de la compañía han crecido de 1.64 a US\$ 11.39 millones en 2012

Información financiera (en US\$)

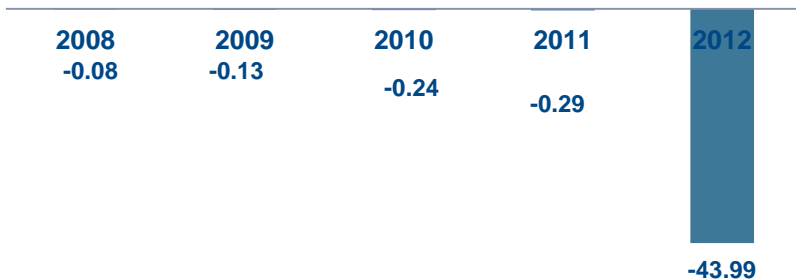
Ventas (M\$)

\$0	\$-	\$-	\$-
2009	2010	2011	2012

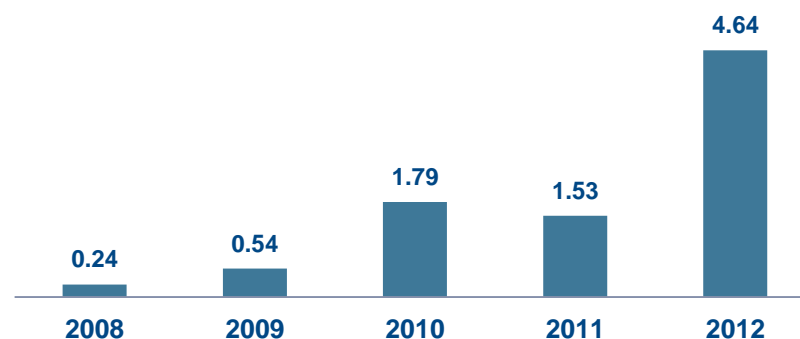
Activos totales (M\$)



Ingresos netos (M\$)



Capital accionistas (M\$)



Fuente; Sintana Energy ; O&G eTrack

Información de Contacto

- **Casa matriz**

Suite 530
2500 N. Dallas Parkway, Plano
TX, 75093 US
Teléfono: +1 713 8259591

- **Colombia**

Avenida 9 No. 113-52
Oficina 1804, Torres Unidad II
Bogotá Colombia
Teléfono: 571.214.8365

- **CEO:** Doug Manner

- **URL:** <http://www.sintanaenergy.com>

- **Contactos**

Phil de Gruyter
VP, Exploration & South American Manager

David Cherry
COO

SK Group



SK Group es una empresa privada con operaciones diversificadas a nivel global y con base en Corea del Sur.

Descripción General

- SK es una compañía surcoreana privada, que cotiza en la bolsa de Korea Stock Exchange. Opera en la comercialización, refinación y exploración & producción (E&P) de hidrocarburos. También cuenta con operaciones de petroquímicos, químicos, lubricantes y del negocio carbonífero
- La compañía fue fundada en el año 1962 bajo el nombre de Korea Oil Corp. En 1964 inició producción en su primera refinería. Años más tarde se expandió sus operaciones a las áreas de lubricantes, E&P, etc., también incrementó su alcance geográfico, convirtiéndose en una empresa global de energía. En 1982 pasó a denominarse Yukong, y desde 1997 SK Corporation
- La última gran reestructuración comenzó en 2009, con la escisión del negocio de lubricantes, y se completó a principios de 2011, con la escisión del negocio de refinación y petroquímicos. Actualmente cuenta con cuatro empresas independientes SK Innovation, SK Energy, SK Global Chemicals y SK Lubricants
- SK Innovation concentra los negocios de Investigación y Desarrollo (R&D) , I&E Material -principalmente baterías para vehículos eléctricos- y Exploración y Producción (E&P).
- Al final de 2010 participaba en 25 bloques de petróleo y gas y 4 proyectos de LNG en 16 países incluyendo Perú, Yemen, Brasil, Vietnam, etc., con una producción de 62 kboepd y reservas por 650 MMBOE (2012)
- Posee participaciones exploratorias en Kazajistán, Mar del Norte (Reino Unido), Indonesia, Vietnam, Omán, Costa de Marfil, Madagascar, Australia, EEUU, Perú, Guinea Ecuatorial y Colombia
- SK Innovation ocupa el puesto 56 en el ranking Platts Top250 (2013) entre las mayores compañías petroleras del mundo

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

La estrategia de SK se centra en la optimización en sus operaciones y la continuidad en el crecimiento de su portafolio de E&P

Operaciones actuales & Estrategia aparente

Cambio en operaciones recientes	Estrategia Operativa
<ul style="list-style-type: none"> ■ En 2013, vendió 30 mil tons de Nafta a BP. En el mismo año vendió Nafta a Itochu y a la nacional de la República de Azerbaijan ■ En Perú 2012, se anunció la expansión de sus plantas, incrementando su rentabilidad y sus reservas ■ En 2011 SK Innovation vendió su subsidiaria SK do Brasil Ltda. a Maersk Oil & Gas A/S ■ En 2010, SK Energy adquirió 10% de interés en la Euro Tank Terminal de Vitol Tank Terminals 	<p>La estrategia de la compañía se centra en:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ SK busca convertirse en un proveedor holístico de energía, esperando lograr el acceso a mercados globales a través de inversiones más eficientes ■ Busca continuar adquiriendo bloques prospectivos para lograr un portafolio de E&P óptimo que pueda desarrollarse desde la etapa de exploración hasta producción ■ Busca incrementar eficiencia en sus operaciones existentes. ■ Continúa invirtiendo en la capacitación de expertos en su centro de E&P en Houston, Texas ■ Su subsidiaria SK Energy, busca convertirse en un líder en el sector energético de la región de Asia-Pacífico

SK cuenta con presencia global, participando en 25 bloques de petróleo y gas y en 4 proyectos de LNG en 16 países

Portfolio de Actividades de Upstream



Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

El portafolio de SK muestra una importante participación en regiones de E&P offshore

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> Participación exploratoria offshore en Reino Unido, Vietnam, Madagascar, Core d'Ivoire, Guinea Ecuatorial, Rusia, Indonesia, Kazakstán 	<ul style="list-style-type: none"> No se han identificado operaciones en recursos no convencionales 	<ul style="list-style-type: none"> No se ha identificado campos con producción de crudos pesados actualmente. Eventualmente en Colombia podría desarrollar producción de crudo pesado en los campos donde actualmente explora.

Las actividades principales de SK en Latinoamérica se ubican en Perú y en Colombia, en donde cuenta con importantes esfuerzos de exploración

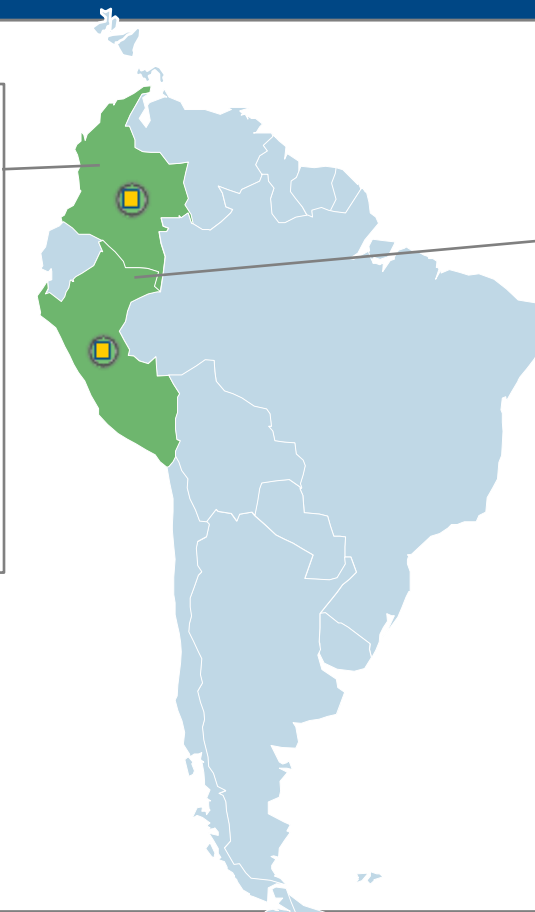
Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

Colombia:

- Exploración onshore en los campos CPE5 y CPO 4, con operadores como BHP Billiton y Sk Energy Co.
- Exploración Onshore en los bloques SSJN5 y VIM 2 operados por SK Energy
- Exploración Onshore en el bloque SSJS 1 con Ecopetrol como operador

Perú:

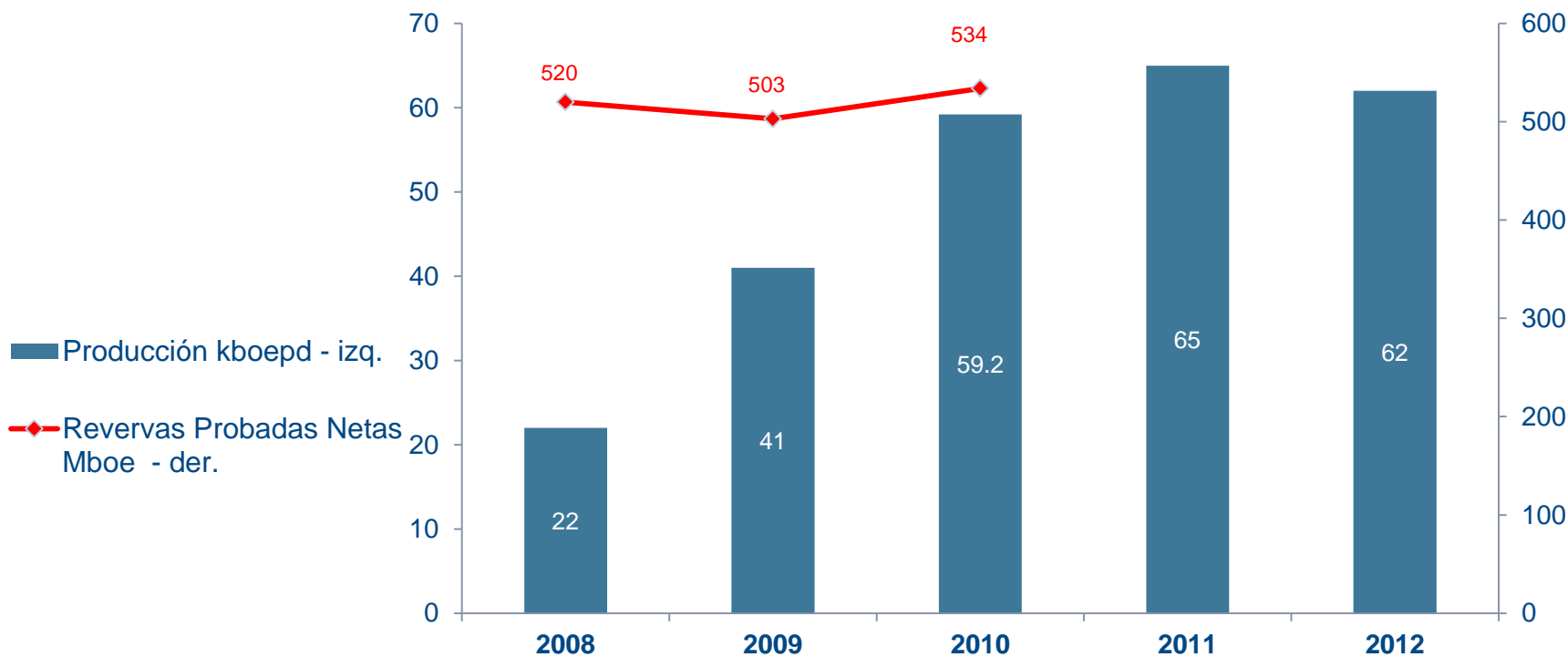
- Exploración en Zócalo, en el bloque Z-46, con SK Energy de operador
- Producción en el campo San Martin & Cashiriari con Pluspetrol Energy SA como operador (27.7 kmbl en 2012)
- Producción en los campos Pagoreni, Mipaya y Corrientes con Pluspetrol Energy y Norte (13.3 y 2.3 kmbl respectivamente)
- Producción en Valencia/N. Esperanza y Capirona con Pluspetrol Norte



- Países con actividades upstream
- Exploración
- Producción

La producción de petróleo equivalente de SK se ha triplicado en los últimos 5 años

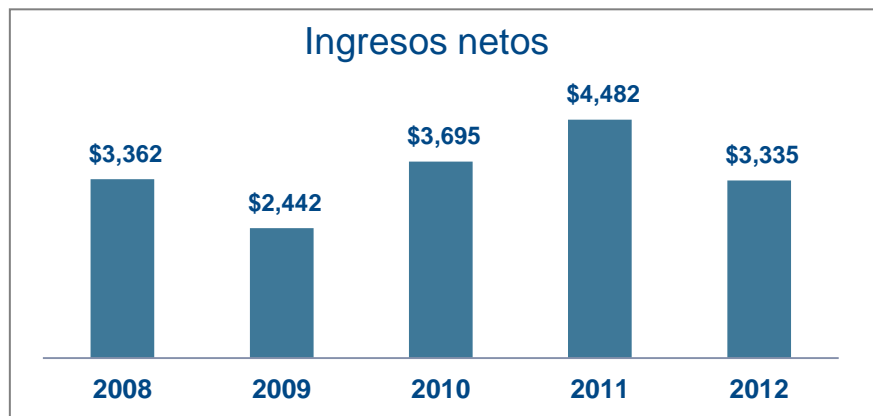
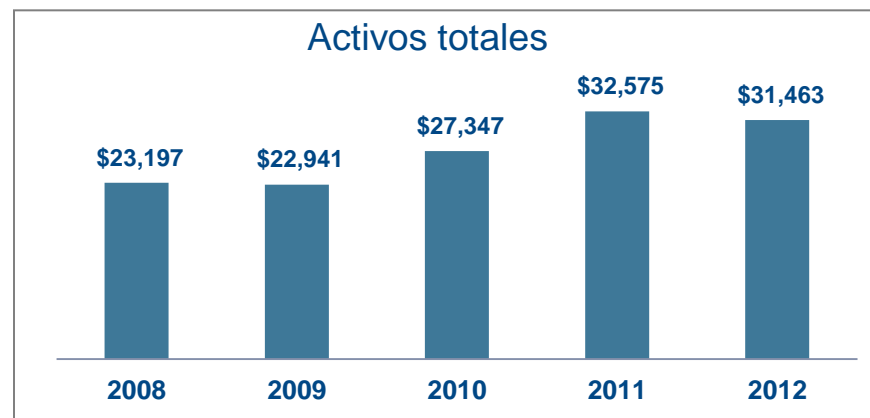
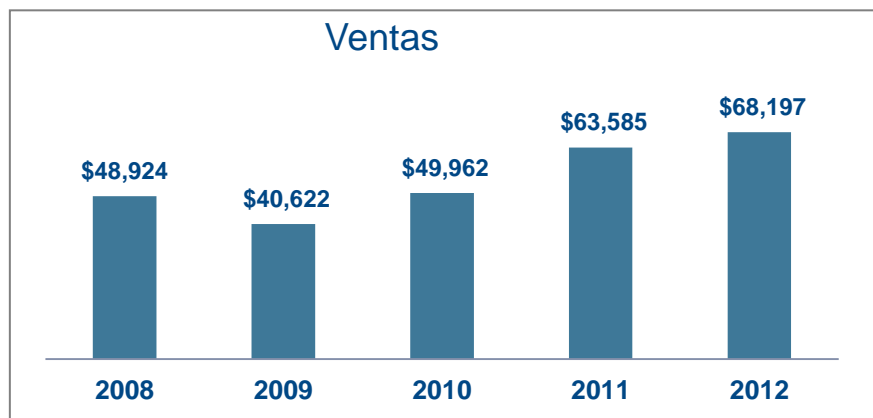
Información Operacional



Fuente; Global Data

Las ventas totales de SK crecieron a una tasa anual compuesta del 9% en el período 2008- 2012

Información Financiera (millones dólares)



Fuente; Reportes Anuales de la Compañía

Información de Contacto

■ Casa matriz

99 Seorin-dong, Jongno-gu,
Seul 110-110, Corea del Sur
Teléfono: +82-2-2121-5114
Fax: +82-2-2121-7001

SK innovation Global Technology

140-1 Woncheon-dong
Yuseong-gu
Taejeon
South Korea
Tel: +82 42 8667301
Fax: +82 42 8667302

■ **URL:** <http://eng.skenergy.com/>

■ **CEO:** Chey Tae-won

■ Contactos

Yoon Ki Hong
E&P Americas
Teléfono: +1 713 341 5826
Email: yoonkihong@sk.com

Sorgenia



Sorgenia Group es un holding Italiano de energía que cuenta con actividades de E&P, Generación Eléctrica, Energías Renovables y Operaciones en Terminales de LNG

Descripción General

- El Grupo Sorgenia es un holding Italiano de energía con diferentes compañías operativas en distintas aéreas de la cadena de valor energética. La principal actividad de la empresa es la generación eléctrica
- El grupo cuenta con actividades de Abastecimiento de Energía Eléctrica, Energías Renovables, E&P y Otros Negocios (donde se encuentran las actividades de Terminales de LNG)
- El sector de E&P de Sorgenia cuenta con 5 subsidiarias, Sorgenia Internacional, Sorgenia E&P Colombia, Sorgenia E&P UK, MPX Energy y Saponis Investments
- Actualmente la compañía cuenta con 465 empleados en todo el mundo

Fuente: Sorgenia, Oil & Gas eTrack

El sector de E&P de Sorgenia tiene como objetivo reducir los riesgos de los costos de la materia prima en la cadena de valor de la compañía

Operaciones actuales & Estrategia aparente

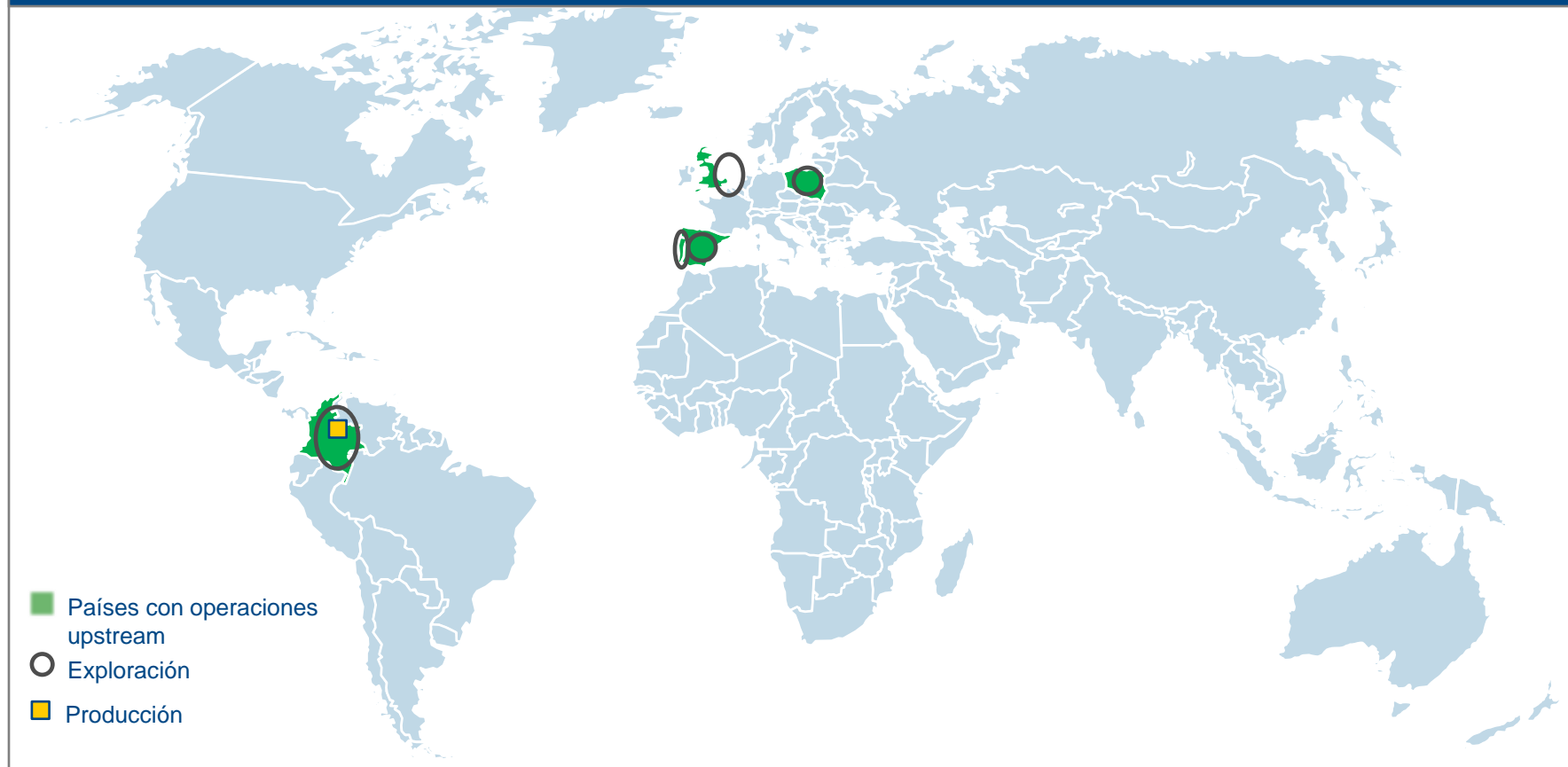
Estrategia Operativa

- De acuerdo con estrategia de negocios de la compañía se invertirá aproximadamente US\$ 1,650 millones entre 2011 y 2016 en sus 3 áreas de negocios para mejorar su posición como operador vertical con un portafolio de activos balanceado
- Durante 2012, la compañía ha dado mayor importancia al sector de Generación Eléctrica, fundamentalmente para mejorar la eficiencia energética de sus operaciones
- La actividad de E&P tiene como objetivo primario integrar la cadena de valor, reduciendo los riesgos asociados a los costos de la energía primaria. El objetivo es perseguido con inversiones selectivas y con un adecuado balance de riesgos, geográficos, geológicos y tecnológicos
- En 2012, la compañía recibió US\$26 millones como aportes para realizar operaciones de exploración y desarrollo en el Mar del Norte y Colombia

Fuente: Sorgenia, Oil & Gas eTrack

Sorgenia tiene actividades de upstream en Colombia y el Mar del Norte y operaciones de exploración en Polonia, España y Portugal

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente: Sorgenia, Oil & Gas eTrack

Sorgenia realiza actividades de exploración y desarrollo offshore en el Mar del Norte. También explora y evalúa recursos de shale gas en Europa

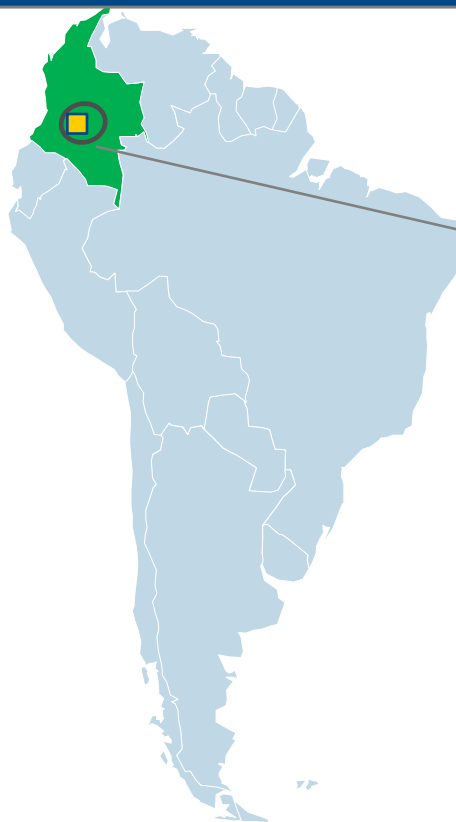
Desarrollo de recursos no convencionales

Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Sorgenia tiene el foco de sus operaciones de upstream offshore en el Mar del Norte, donde cuenta con 11 licencias exploratorias ■ En 2012 se completó el pozo Orlando y ese mismo año se lo vendió a Iona Energy ■ En el Mar del Norte se destacan el proyecto Timon, donde se realizan actividades de perforación 	<ul style="list-style-type: none"> ■ En Polonia, Sorgenia está realizando actividades exploratorias de sísmica 2D en recursos de shale gas ■ En España, Sorgenia cuenta con 50% de participación y es operador, en Cantabria, en el bloque Pegaso. La compañía tiene planeado realizar actividades exploratorias de recursos de shale gas ■ En Portugal, Sorgenia adquirió un 32.33% de participación en 2,800 km2 en la cuenca Lusitanian, donde existen recursos de shale gas 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee

Fuente: Sorgenia, Oil & Gas eTrack

En Latino América, Sorgenia realiza actividades de exploración, desarrollo y producción de hidrocarburos en Colombia

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América



■ Colombia

- Sorgenia realiza actividades exploratorias, de desarrollo y producción de hidrocarburos en Colombia
- La compañía explora y desarrolla el bloque LLA-24. En 2012 Sorgenia perforó el pozo Las Palmeras-1
- Sorgenia también cuenta con la Licencia Balay, donde produce 1 Kblsd en los pozos Balay-1 y Balay-2. En Enero de 2012 se completó el pozo Balay-3 y en Octubre de 2012 comenzó la perforación del pozo exploratorio Balay-4
- En la Licencia Cerrero, Sorgenia comenzó en 2012 la perforación del pozo Katmandu-1, este pozo determinó la presencia de crudos de buena calidad en la formación Gacheta
- En la Licencia LLA-26, en 2012 se concluyó la perforación del pozo Drago debido a resultados negativos

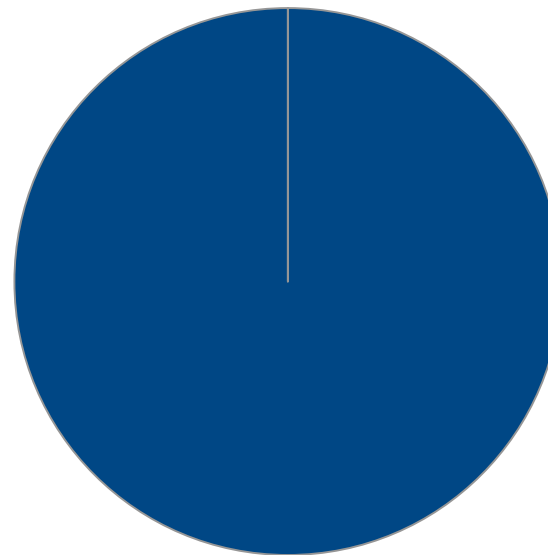
- Country with upstream interests
- Current Exploration
- Current Production

Fuente: Sorgenia, Oil & Gas eTrack

Sorgenia tiene el 100% de su producción en Colombia, más precisamente en Balay

Información operacional

2012 Producción
(0.1 Kboed)

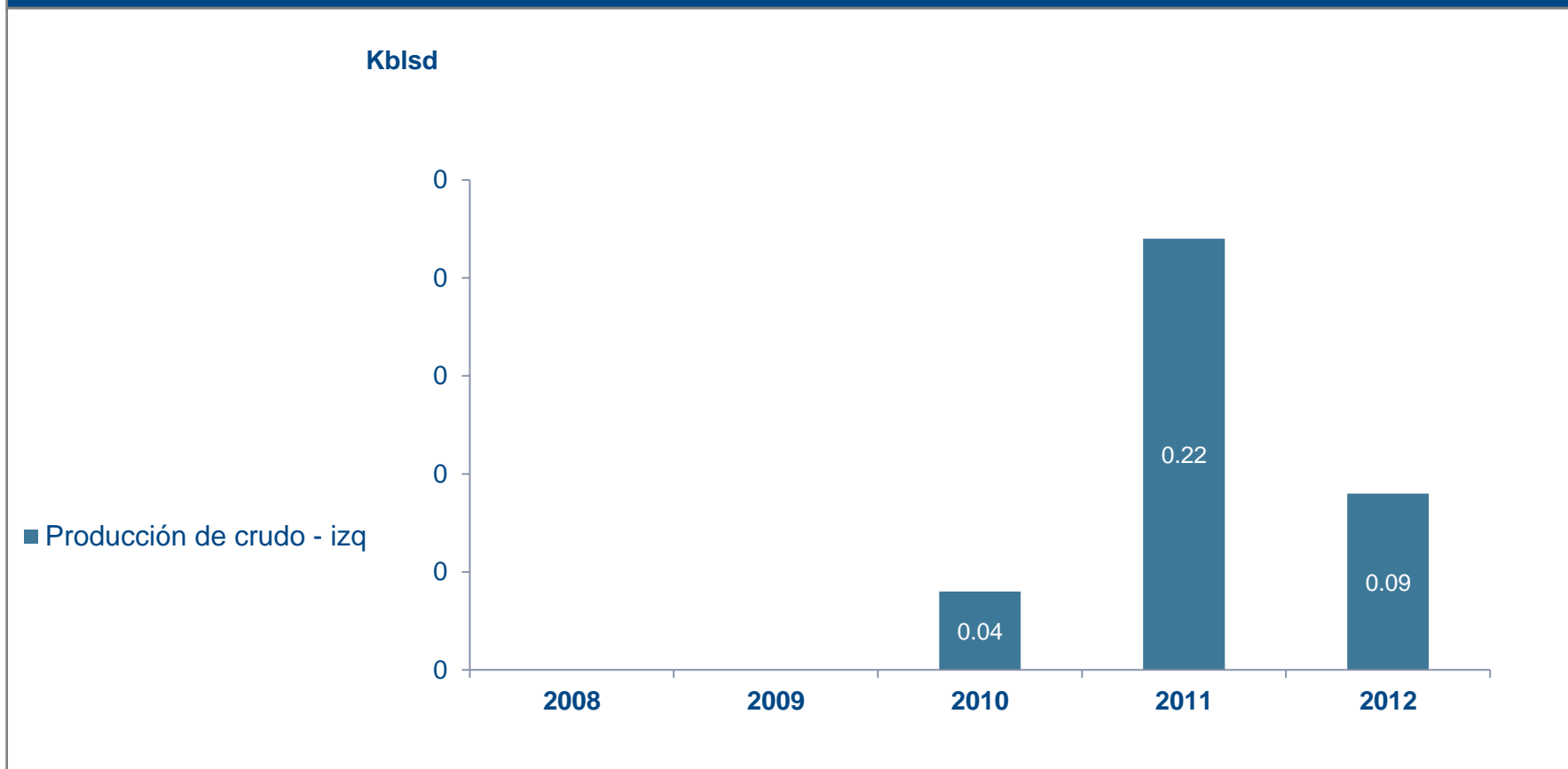


Colombia
100%

Fuente: Sorgenia, Oil & Gas eTrack

Sorgenia comenzó su producción en 2010 y en el 2012 reportó 0.09 kblsd

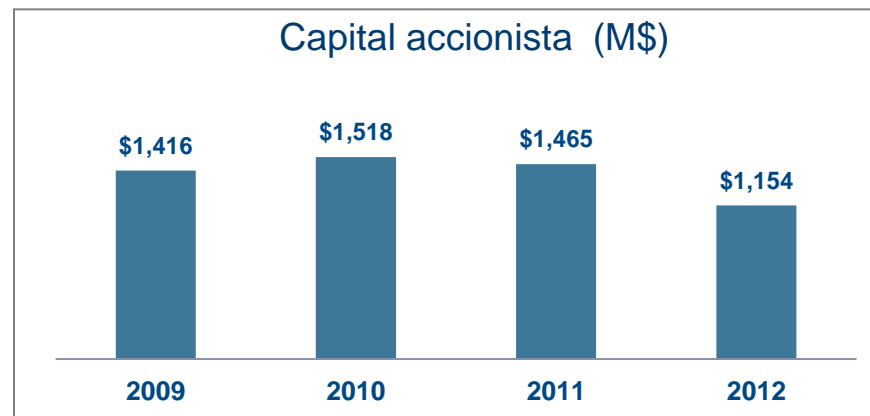
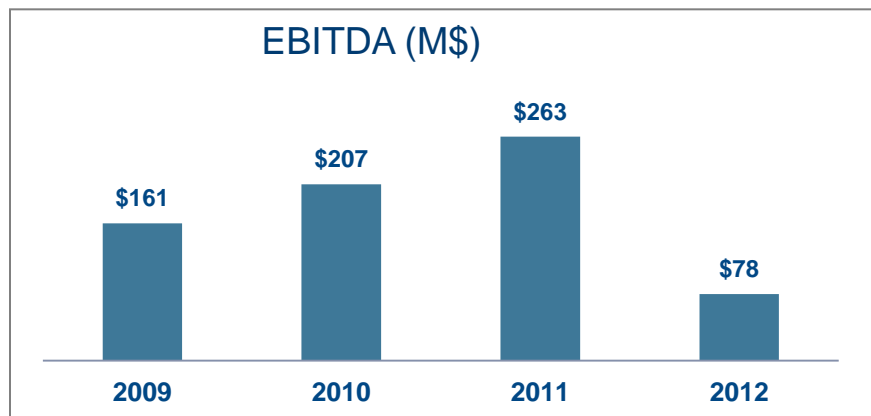
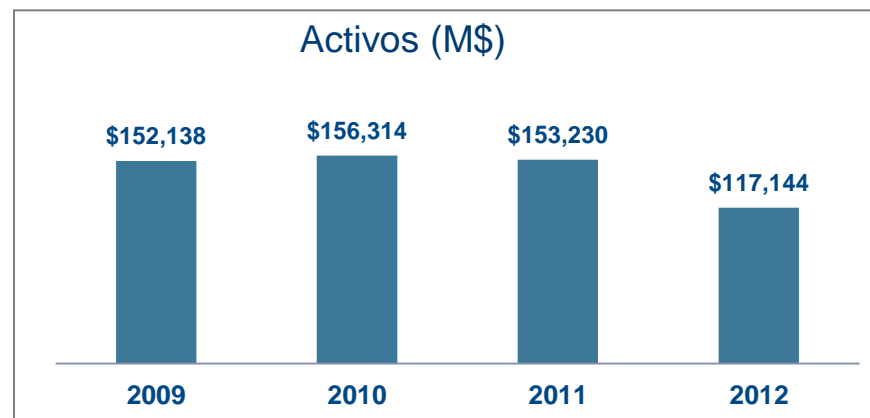
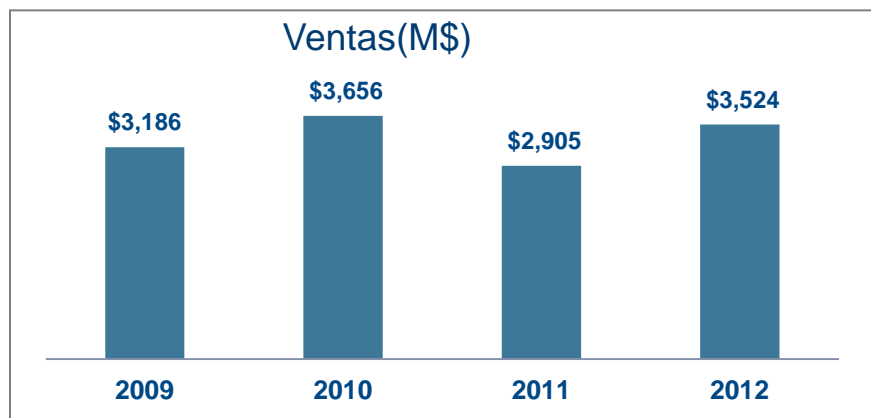
Información Operacional



Fuente: Sorgenia, Oil & Gas eTrack

Las ventas de Sorgenia crecieron un 10.6% entre 2009 y 2012 aunque entre 2011 y 2012, el Ebitda retrocedió un 70%

Información financiera (en US\$)



Fuente: Sorgenia, Oil & Gas eTrack

Contactos

- **Casa Matriz**

Via Vincenzo Viviano, 12
Milán, Italia
Teléfono: +39 800 294333
email: customer-care@sorgenia.it

- **Colombia**

CRA 7 71-52 TO A OF 504
Bogotá
Teléfono: 3257300

- **URL:** www.sorgenia.com

- **CEO:** Massimo Orlandi

- **Contactos**

Santiago Amaya
Asistente Administrativo y Financiero, E&P Colombia B.V.

Statoil



Statoil es una compañía noruega de capital mixto con foco en operaciones upstream en la plataforma continental noruega

Descripción General

- Statoil es una compañía multinacional de petróleo y gas integrada, basada en Stavanger, Noruega. Tiene operaciones en 36 países
- Statoil surgió de la unión entre Statoil con la división de petróleo y crudo de Norsk Hydro en 2007.
- A la fecha, el gobierno noruego es el mayor accionista en Statoil, con un 67% de interés, el 33% restante es público. El ministerio de Petróleo y Energía de Noruega gestiona los intereses de propiedad de la compañía
- Statoil está organizada en 7 segmentos de negocio principales: Desarrollo y producción en Noruega; Desarrollo y producción internacional, Desarrollo y producción Norteamérica; Comercialización, procesos y energía renovable; Tecnología, proyectos y perforación; Exploración y Estrategia global y desarrollo de negocios
- Su actividad en E&P se focaliza en la plataforma continental noruega, en las costas este y sureste del Mar del Norte, en el Mar de Noruega y en el Mar de Barents. A nivel internacional posee participación en Brasil, Venezuela, EEUU, Canadá, Islas Faroe, Irlanda, Reino Unido, Rusia, Argelia, Libia, Nigeria, Angola, Mozambique, Azerbayán, India e Indonesia
- Al 2012, contaba con 5.422 miles de millones de BOE de reservas probadas
- Ocupa el puesto número 5 en el ranking Platts Top250 entre las mayores compañías petroleras del mundo y al 2013, se ubica en la posición número 20 del Ranking Forbes como una de las compañías más grandes de la industria, emplea a 23 mil personas
- Cotiza en la bolsas de Oslo y NY, bajo el símbolo STL

Statoil busca posicionarse en todas las áreas productivas de petróleo, energía renovable y otras, haciendo uso de sus capacidades tecnológicas

Operaciones actuales & Estrategia aparente	
Cambio en operaciones recientes	Estrategia Operativa
<ul style="list-style-type: none"> ■ En 2013, anunció la venta de 10% de interés en el campo Shah Deniz y el dicto Caucasus Sur a BP y SOCAR (Azerbaijan) por \$1.45 miles de millones de dólares ■ En 2013, Statoil realizó la oferta pública del 3.45% en acciones (pagables al 2033) por la cantidad de \$205.5 millones de dólares ■ En 2013, anunció la unión con Rosenft en un Joint Venture y la adquisición del 21% restante en la refinería de Mongstad de Shell en una transacción swap 	<p>La estrategia de Statoil busca el crecimiento y creación de valor a través del desarrollo estratégico en áreas upstream, midstream, el posicionamiento downstream, energía renovable y tecnologías de carbón reducido, a través de un enfoque tecnológico</p> <p>Los elementos principales de su estrategia son:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Explotar el total del potencial de la plataforma continental noruega ■ Establecer y desarrollar posiciones de crecimiento en el extranjero aprovechando su experiencia adquirida ■ Desarrollar gradualmente el negocio de energía renovable

Si bien su foco geográfico es la plataforma continental noruega, posee operaciones de E&P globales con participación en 20 países



Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

Statoil tiene experiencia significativa en la operación de proyectos offshore, de aguas profundas y en la producción de crudos pesados

Desarrollo de recursos no convencionales

Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Cuenta con proyectos en offshore Canadá, operando en Newfoundland desde 1997 ■ Offshore Canadá, 3 descubrimientos en la cuenca de Flemish Pass: Mizzen, Bay du Nord y Harpoon, los cuales se ubican a 1,100 metros de profundidad. Statoil es operador en los 3 descubrimientos con un 65% de participación ■ Participa en licencias de exploración en deepwater en la costa de India ■ Operaciones en: Canadá, USA, Reino Unido, Tanzania (1800 m, profundidad), Suriname, Nigeria (Deepwater), etc. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Espera empezar a operar sus activos de shale gas y líquidos de gas a través de un acuerdo de Joint Venture con Talisman Energy, para operar en la formación de Eagle Ford (USA), iniciando en 2013. ■ A través de un acuerdo con Chesapeake Energy, espera operar en la formación Marcellus en varios estados de USA, produciendo a partir de Shale ■ A finales del 2012 adquirió intereses en Ohio y Virginia, esperando operar activos productores de shale. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Producción a partir de oil sands en Alberta, Canadá con el proyecto Leismer Demonstration, el que inició producción en 2012 ■ Producción de crudo pesado en regiones offshore de Noruega como el campo Grane, con producción de 210 mil b/d ■ Producción en el campo offshore Peregrino, Brasil ■ 9.7% de interés en el campo Petrocedeño, productor de crudo extra pesado en Venezuela

En Latinoamérica, Statoil cuenta con intereses en Venezuela y Brasil, donde es uno de los mayores productores internacionales

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

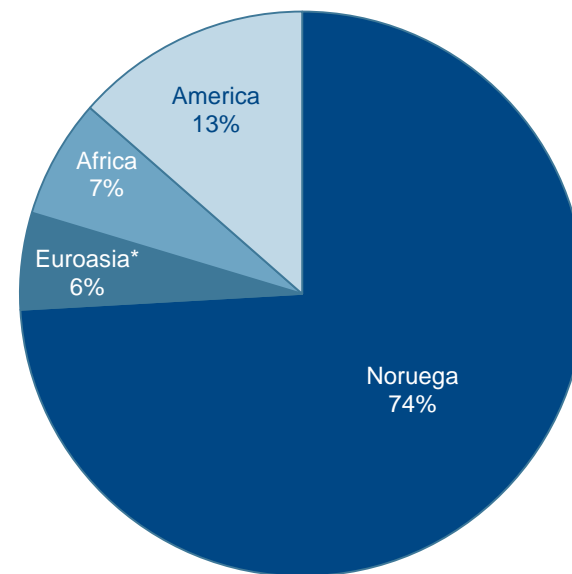
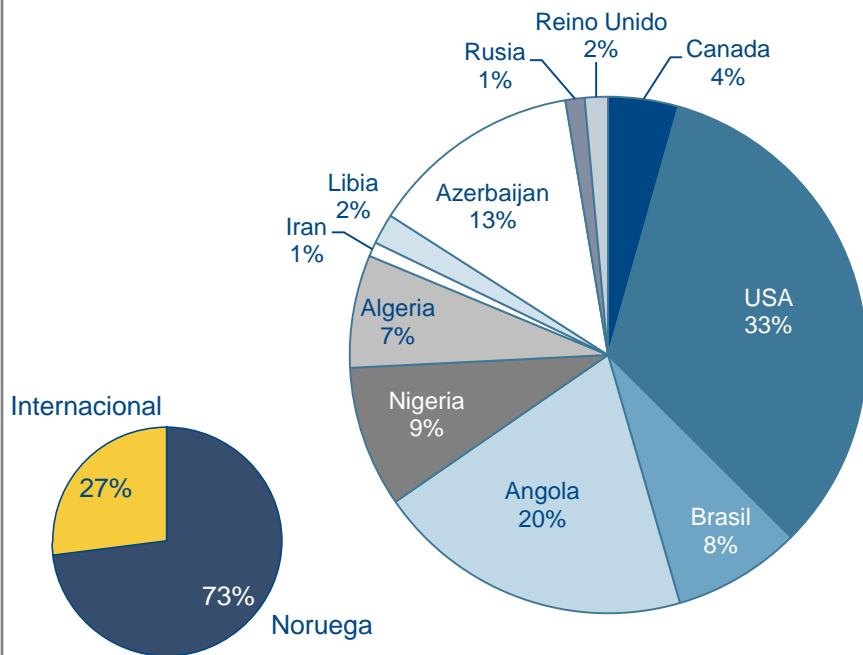


Más del 70% de la producción y reservas de Statoil se originan en Noruega, seguidas por regiones norteamericanas con 37% en producción y 13% en reservas

Información Operacional

2012 Producción
(1,810 Mboe/d)

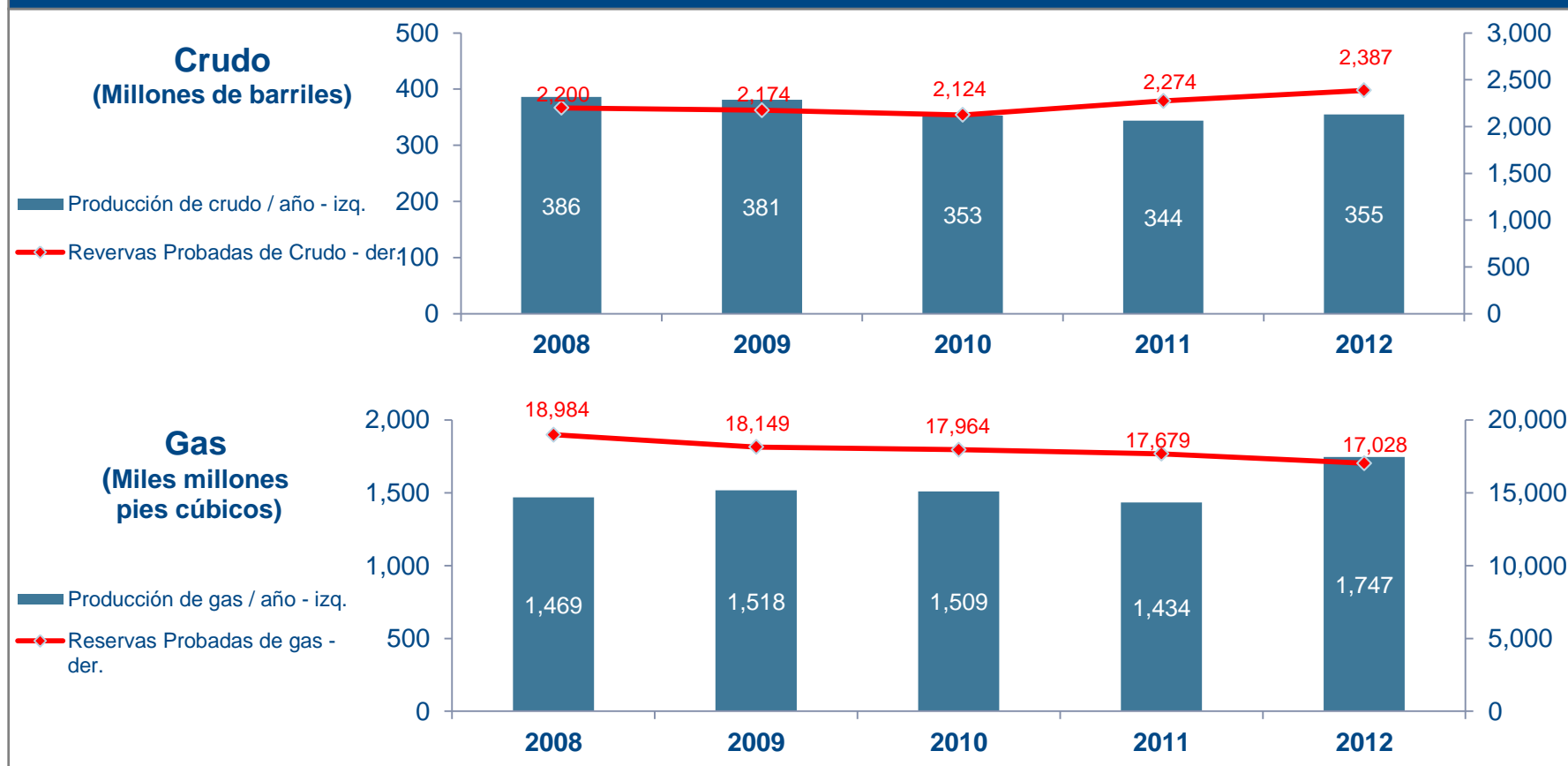
2012 Reservas 1P
(5,225 MMboe)



*Excluye Noruega

En los últimos 5 años, la producción de crudo de Statoil se ha mantenido estable, mientras que la producción de gas ha incrementado en un 6%

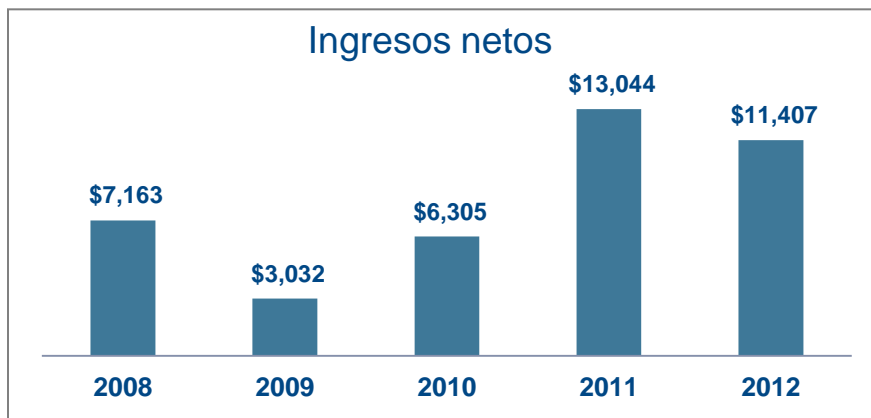
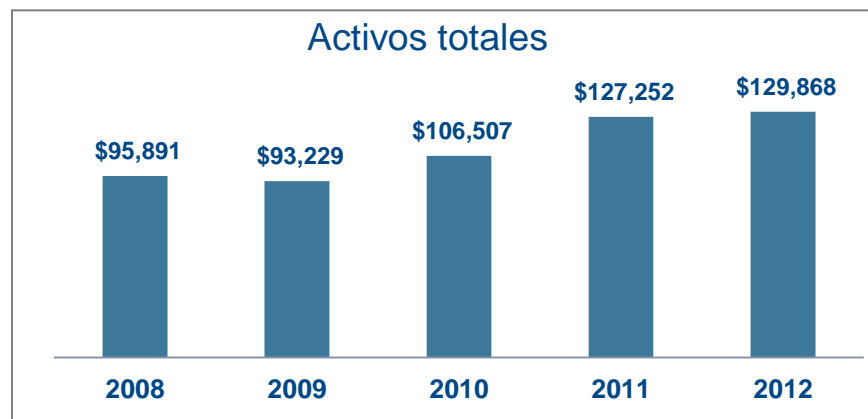
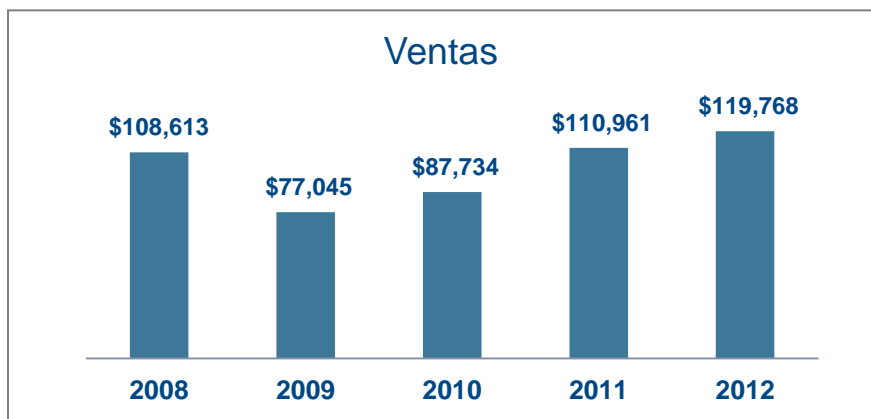
Información operacional



Fuente; Global Data

Durante los últimos 5 años, las ventas de Statoil han crecido en una TCAC del 2.5%, mientras que sus ingresos netos lo han hecho en una TCAC del 12%

Información financiera (millones de dólares)



Información de Contacto

■ Casa matriz

Forusbeen 50
4035 Stavanger, Noruega
Teléfono: +47 51 99 00 00
Fax: +47 51 99 00 50

■ CEO: Helge Lund**■ URL:** <http://www.statoil.com>**■ Contactos**

Nidia Alvarez
VP Desarrollo de Negocios para la región
nidiala@statoil.com

Helge Gabrielsen
Commercial Manager Exploration Latam
hegab@statoil.com

■ Otros contactos

Houston:
2103 CityWest Blvd.
Suite 800
Houston, Texas, 77042
USA
Tel: +1 713 918 8200

Suelopetrol



Suelopetrol es una compañía independiente Venezolana productora de petróleo y de prestación de servicios petroleros

Descripción General

- Suelopetrol es una compañía independiente internacional productora de petróleo y de prestación de servicios con más de 27 años de experiencia en el sector O&G
- La compañía lleva a cabo sus operaciones a través de 2 divisiones, E&P y Servicios
- La división de Servicios ofrece: Adquisición de Datos de Sísmica, Procesamiento & Interpretación, Perforación, Reacondicionamiento & Rehabilitación de Pozos, Logística de Pozos, Estudios Integrados de Reservorios y Operación de Campos
- La división de E&P ha estado activa desde 1997, enfocada en explorar y desarrollar activos de petróleo y gas en América Latina, manteniendo activos en Venezuela, Colombia, Ecuador, México Estados Unidos
- Suelopetrol tiene participación en las empresas Venezolanas Petroindependencia (1%) y Petrocabimas (40%)

Fuente: Suelopetrol ; O&G eTrack

Suelopetrol está enfocando sus esfuerzos fundamentalmente en Venezuela y Colombia

Operaciones actuales & Estrategia aparente

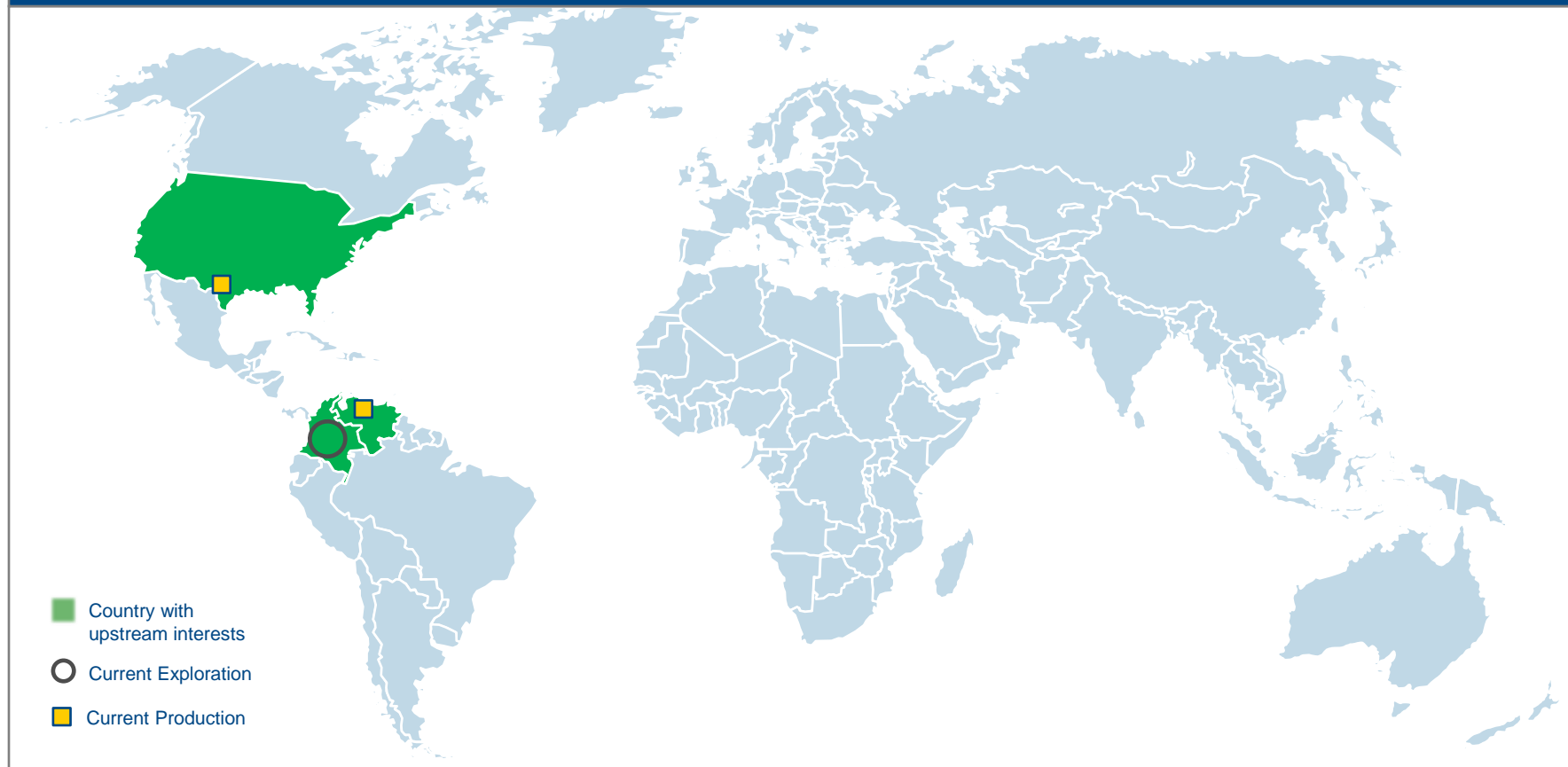
Estrategia Operativa

- Suelopetrol está enfocando los esfuerzos de su división de E&P fundamentalmente en Venezuela y Colombia
- Suelopetrol tiene un agresivo plan de inversión en Petrocabimas (empresa Venezolana donde Suelopetrol tiene 40% de participación) para aumentar el total de la producción de Petrocabimas de 12 Kblsd a 40 Kblsd en 5 años
- Entre los acontecimientos más importantes del periodo 2011 - 2012 se encuentran
 - Bloque LLA-61 (Colombia) donde se obtuvo el permiso para realizar actividades exploratorias de geofísica y producir hidrocarburos convencionales. Durante el 2012, Suelopetrol inicio y culmino el programa sísmico LLA.61 3D-2011
 - Proyecto Carabobo (Colombia), mediante el cual se pretende desarrollar actividades en los bloques Carabobo 2 Sur, Carabobo 3 Norte y Carabobo 5, con el objeto de extraer petróleo crudo extra pesado para su posterior mejoramiento. En 2012 se iniciaron las obras civiles para la construcción de las localizaciones de perforación
 - Estudio de actualización de reservas y participación en la implantación de un programa de levantamiento artificial en el campo Hardin, en Texas. En 2012 se perforó un pozo nuevo y se realizaron 3 trabajos de reparación de pozos inactivos
 - Durante 2012 se completó la venta de la participación en el consorcio Monclava Pirineos Gas de México

Fuente: Suelopetrol ; O&G eTrack

Actualmente, la división E&P de Suelopetrol tiene actividades de upstream en Estados Unidos, Colombia y Venezuela

Portfolio de Actividades de Upstream



Fuente: Suelopetrol ; O&G eTrack

Suelopetrol desarrolla y produce crudos pesados en Venezuela

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Suelopetrol desarrolla y produce crudos pesados en Venezuela de hasta 12°API ■ Suelopetrol produce crudos pesados en los pozos Tía Juana y Cabimas West en Venezuela, a través de la empresa mixta Petrocabimas, donde Suelopetrol tiene 40% de participación ■ La compañía también produce crudos pesados en 3 bloques en Carabobo (Venezuela)

Fuente: Suelopetrol ; O&G eTrack

Suelopetrol tiene actividades de exploración en Colombia, y producción de petróleo en Venezuela a través de las empresas Petrocabimas y Petroindependencia

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

■ Colombia

- En 2011 Suelopetrol fue uno de los 32 operadores que calificaron para competir en la Ronda Colombia 2010 de Exploración. Suelopetrol obtuvo el bloque LLA-61 ubicado en los Llanos Orientales de Colombia
- Las actividades de exploración se iniciaron en marzo de 2011, la adquisición de la data sísmica 3D concluyó en abril de 2012 y la perforación está prevista para enero de 2014



■ Venezuela

- Suelopetrol actualmente participa en la empresa mixta Petrocabimas (40%). Esta empresa explota actualmente el campo Cabimas y las áreas Tía Juana, Cabimas Este 2 y Cabima Sur. De estas operaciones, a Suelopetrol le corresponden 4.8 Kblsd
- Suelopetrol tiene 1% de participación en Petroindependencia, cuyas reservas alcanzan los 5,410 MMbbls

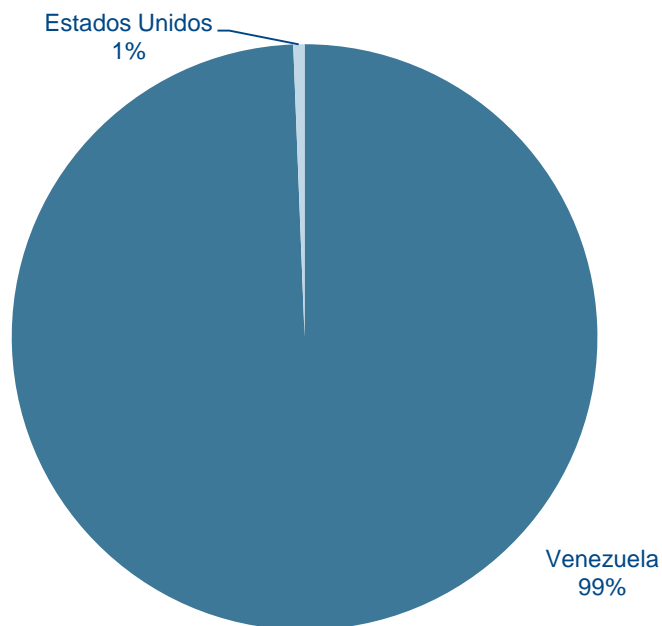
- Country with upstream interests
- Current Exploration
- Current Production

Fuente: Suelopetrol ; O&G eTrack

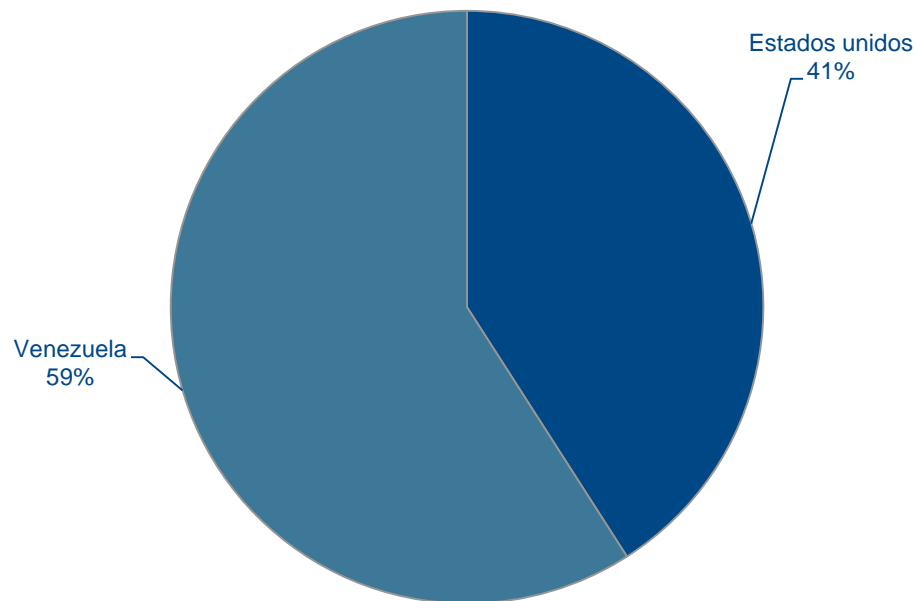
Suelopetrol tiene el 99% de su producción y el 59% de sus reservas en Venezuela, siendo este país la columna vertebral de sus operaciones de E&P

Información operacional

**2012 Producción
(4.83 Kboed)**



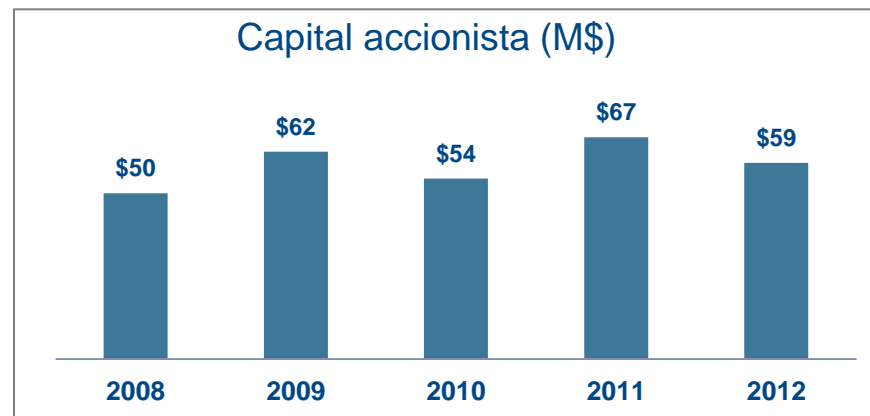
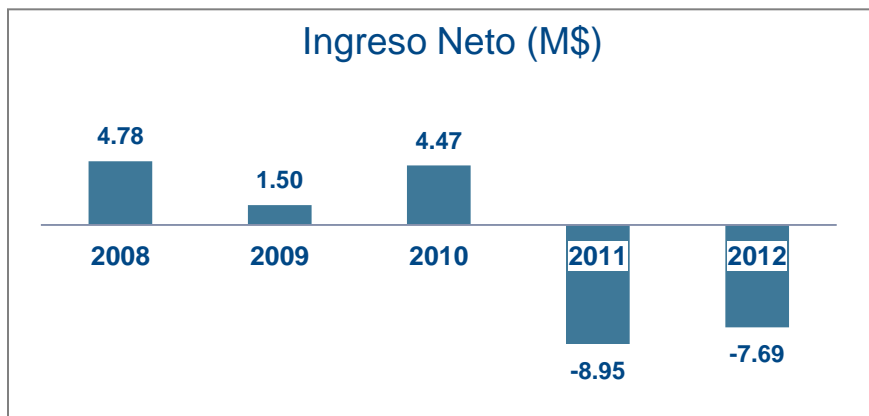
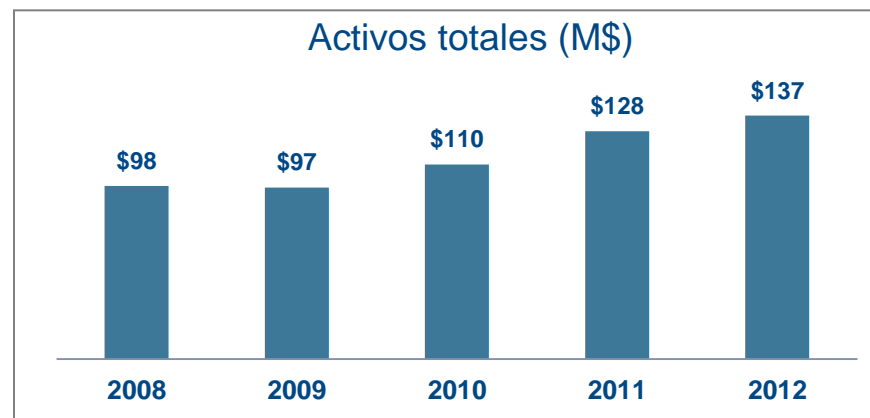
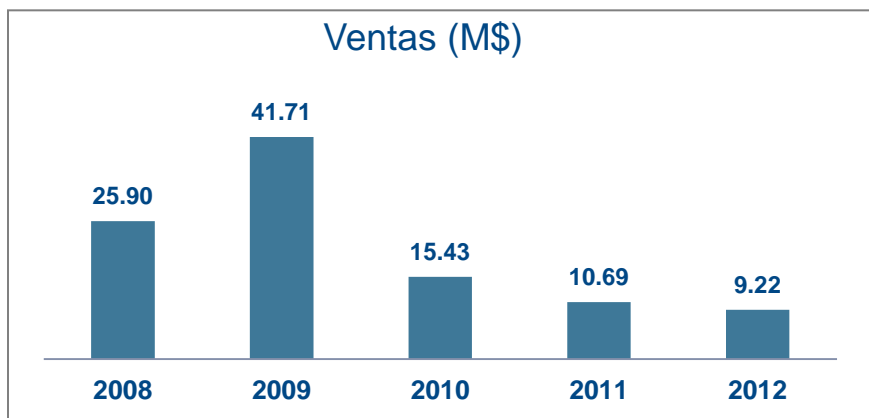
**2012 Reservas Cuantificadas
(584 MMboe)**



Fuente: Suelopetrol ; O&G eTrack ; Analisis Arthur D. Little

Las ventas de Suelopetrol han decrecido a un CAGR de un 22.7% entre 2008 y 2012. La compañía actualmente tiene pérdidas anuales de US\$ 8 millones

Información financiera (en dólares americanos)



Fuente: Suelopetrol ; O&G eTrack

Contactos

Sede central

Ave San Juan Bosco, Edificio Centro Altamira
Urbanización Altamira
Miranda 1061, Venezuela
Teléfono: +58 212 2653733
Email: info@suelopetrol.com.ve

■ **Chairman:** Henrique Rodriguez Guillen

■ **URL:** www.suelopetrol.com

■ Contactos

Alejandro Vicentini Castillo
Vicepresidente de Finanzas
email: a.vicentini@suelopetrol.com.ve
Teléfono: 58-212-2644569

Juan Jose Torres Martinez
Controller
email: j.torres@suelopetrol.com.ve
Teléfono: 58-212-2644569

Colombia

Calle Cien No. 8va-37
Torre A piso 2 of 201
Edificio Word Trade Center
Colombia

Suroco



Suroco es una compañía Canadiense independiente que realiza actividades de upstream con presencia en América

Descripción General

- Suroco es una compañía Canadiense independiente que realiza actividades de upstream con presencia en América y operaciones en Colombia
- Suroco comenzó sus actividades el 31 de Enero de 2005 y su objetivo es identificar, evaluar, adquirir, explorar, desarrollar y producir petróleo y gas natural
- Suroco opera a través de una subsidiaria, NCT P&G CORP y también tiene una marca Colombiana, Suroco Energy S.L.U. Sucursal Colombia
- Actualmente la compañía emplea a 26 empleados en todo América
- Suroco solamente desarrolla y explota hidrocarburos convencionales onshore y no tiene operaciones en campos offshore, no convencionales o crudos pesados

Fuente: Suroco ; O&G eTrack

La estrategia operativa de Suroco es desarrollar las cuencas Putumayo y Llanos en Colombia, tanto oportunidades de bajo riesgo como de alto impacto

Operaciones actuales & Estrategia aparente

Estrategia Operativa

- La estrategia de Suroco es construir un portafolio de exploración y producción en la cuenca Putumayo, donde la compañía ha desarrollado experiencia significativa que le permite desplegar sus recursos y maximizar sus oportunidades para aumentar efectivamente sus reservas y niveles de producción
- Suroco invierte su capital en activos de producción y desarrollo que proporcionen flujos de caja seguros y alto potencial de crecimiento
- La compañía de ha enfocado en 3 áreas
 - Desarrollo de corto plazo: Áreas de desarrollo rápido
 - Exploración de bajo riesgo: Foco en metas existentes en la cuenca Putumayo Central
 - Exploración de alto impacto: Identificación de oportunidades de mayor riesgo en las cuencas Putumayo y Llanos

Fuente: Suroco ; O&G eTrack

El total de la producción y exploración de hidrocarburos de Suroco se lleva a cabo en Colombia

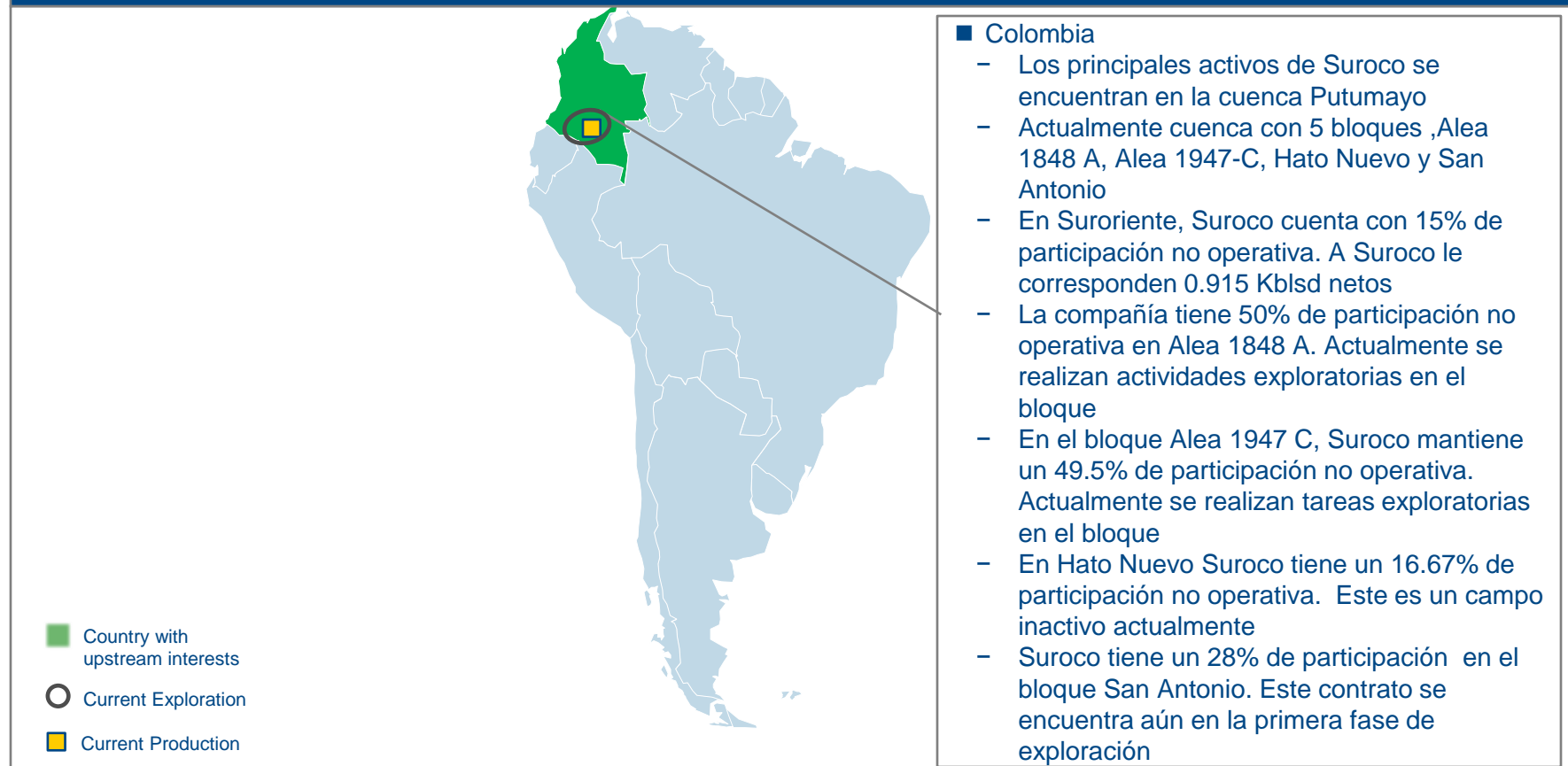
Portfolio de actividades de Upstream



Fuente: Suroco ; O&G eTrack

Suroco tiene participación no operativa en 5 bloques de Colombia, de los cuales uno solo se encuentra en fase de producción de hidrocarburos

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

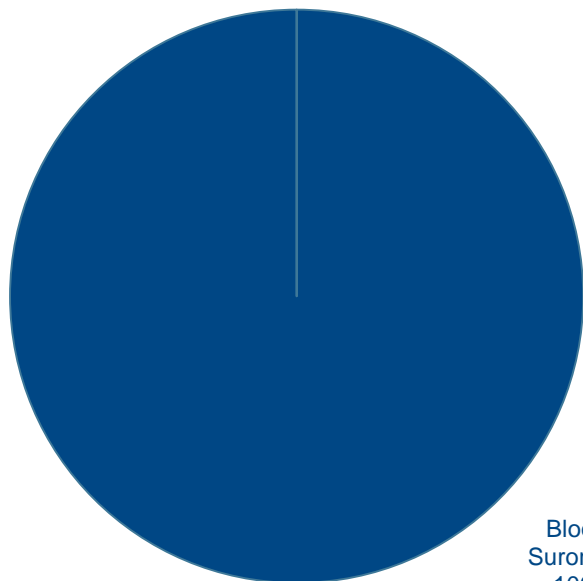


Fuente: Suroco ; O&G eTrack

El 100% de producción de Suroco se encuentra en Colombia, en el bloque Suroriente.
 El nivel de reservas probadas actualmente es de 880 Kbls

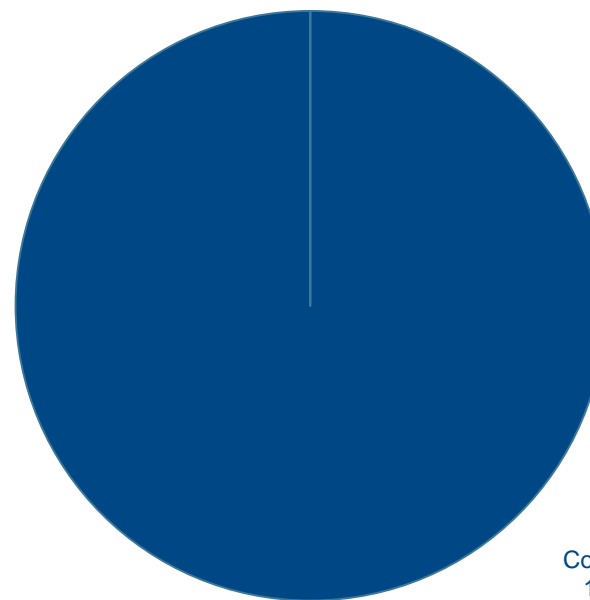
Operaciones actuales (Colombia)

**2012 Producción
(0.99 Kboed)**



Bloque
Suroriente
100%

**2012 Reservas Probadas
(1.59 MMboe)**

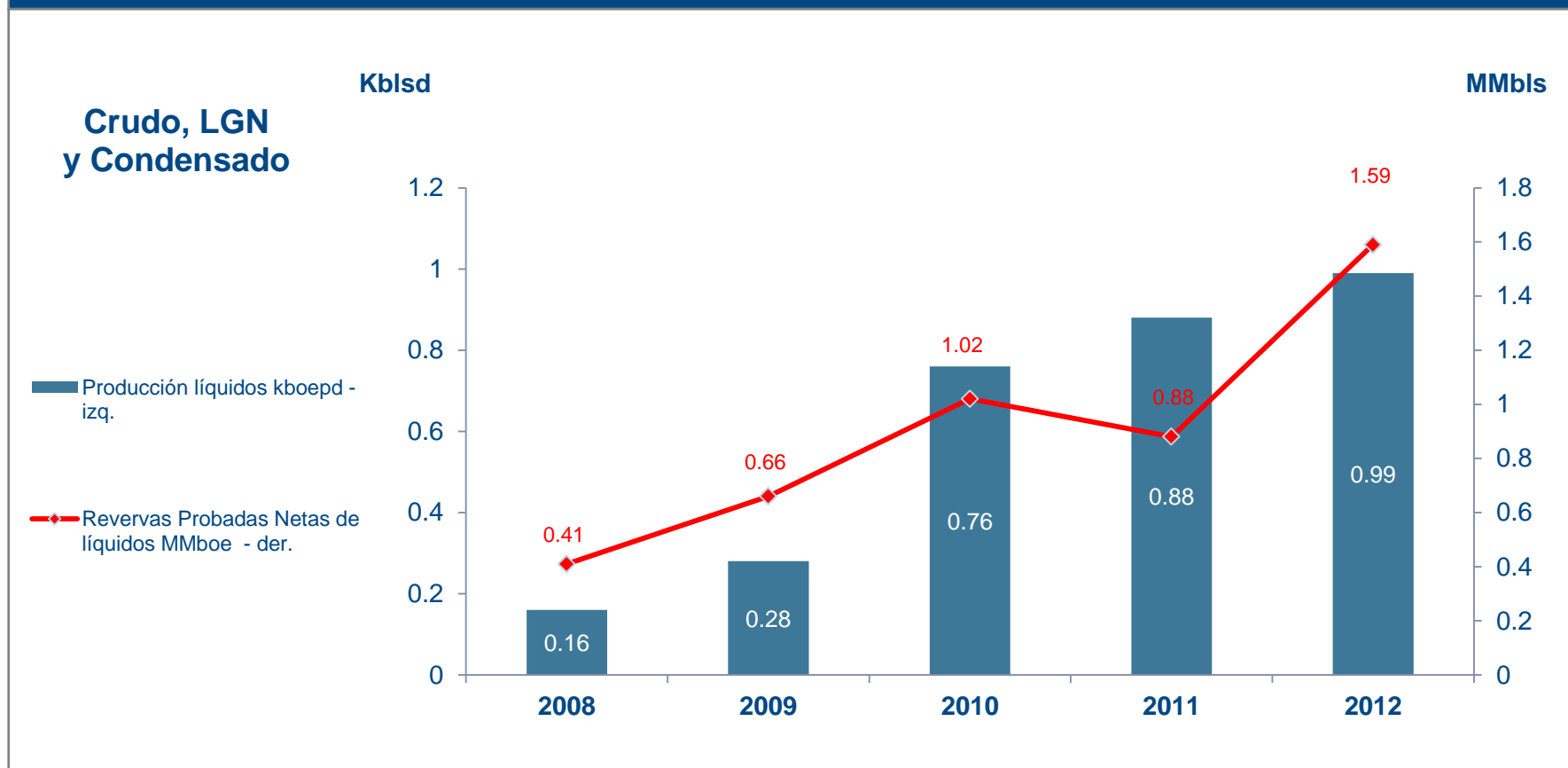


Colombia
100%

Fuente: Suroco ; O&G eTrack ; Analisis Arthur D. Little

El nivel de producción de Suroco ha crecido a una CAGR de 58% entre 2008 y 2012

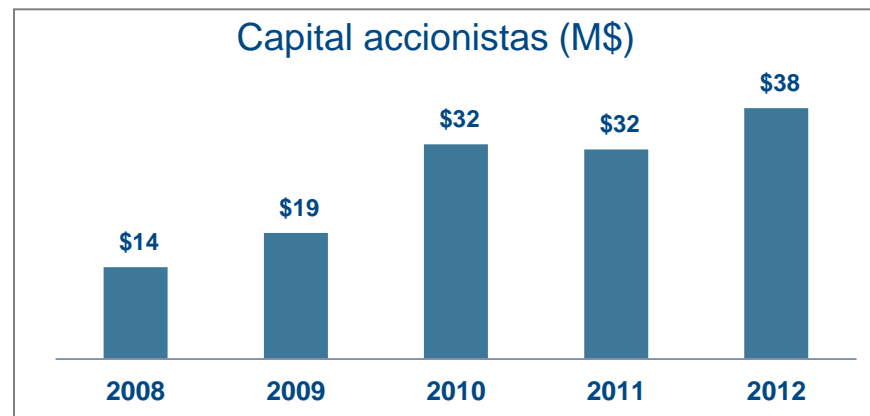
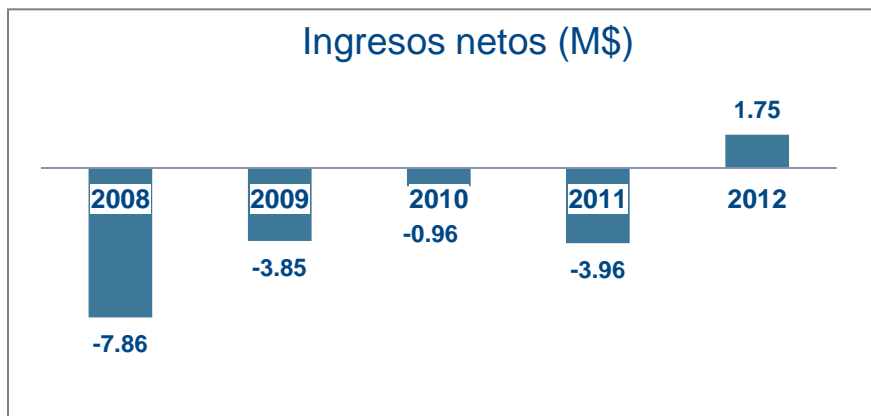
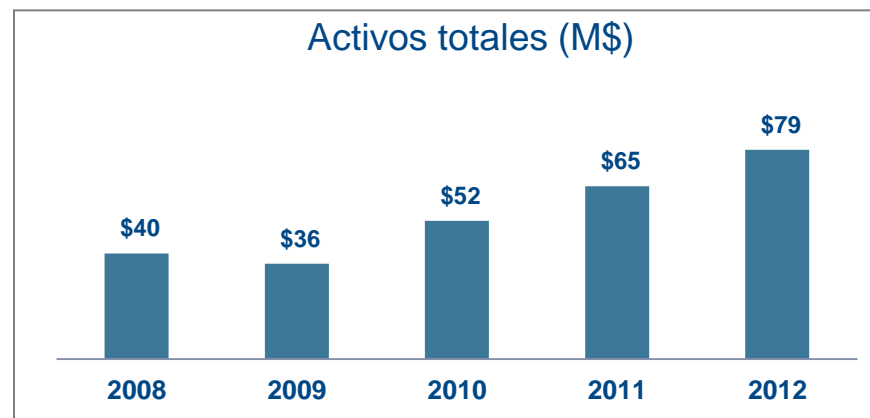
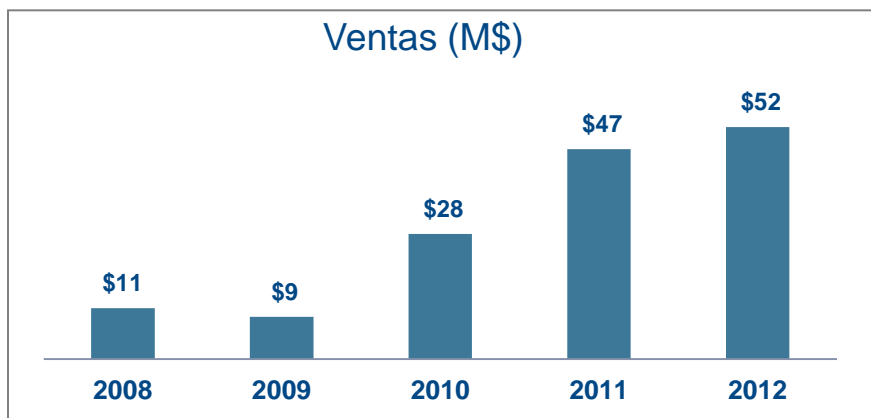
Información operacional



Fuente: Suroco ; O&G eTrack

Las ventas de Suroco han crecido a un CAGR del 46% entre 2008 y 2012. En 2012 la compañía finalizó el año con ingresos netos de US\$ 1.75 millones

Información financiera (en US\$)



Fuente: Suroco ; O&G eTrack

Información de Contacto

- **Casa matriz**

940 – 6 Avenue SW
Suite 810 Calgary Alberta T2P 3T1, Canadá
email: info@suroco.com
Teléfono: +1 403 2326784

- **CEO:** Alastair E. Hill

- **URL:** <http://www.suroco.com>

- **Contactos**

Leonardo Villaroel
General Manager, Colombia

Colombia

Carrera 9 No. 80-45 Oficina 1001
Edificio Torre Escalar, Bogotá
Teléfono: 57-1-540-3079

Athenayda Vera
Planification Manager, Colombia

Southwestern Energy (SWN)



Southwestern Energy tiene operaciones de upstream, midstream, comercialización y prestación de servicios de campo en Norte América

Descripción General

- Southwestern Energy (SWN) es una compañía Estadounidense independiente del sector upstream de petróleo y gas. La mayor parte de la producción de SWN es de gas natural
- La compañía explora, desarrolla y produce hidrocarburos de sus activos en Norte América. La compañía solamente opera en los Estados Unidos pero también tiene participación en Canadá
- La compañía clasifica sus operaciones de negocios en 2 segmentos, E&P y Midstream Services y también está enfocada a obtener beneficios a través de sus actividades de midstream que incluye, almacenamiento de gas natural y comercialización.
- SWN opera sus actividades de exploración y producción a través de sus subsidiarias SEECO, Inc y Southwestern Energy Production Company. La compañía también provee servicios de campo a través de DeSoto Sand LLC y SWN Well Services. Las actividades de Canadá son llevadas a cabo por SWN Resources Canadá Inc
- Actualmente la compañía emplea a 2,427 empleados

Fuente; SWN; O&G eTrack

SWN tiene como estrategia la excelencia operacional, reduciendo los costos de extracción. La compañía está explotando recursos no convencionales en USA

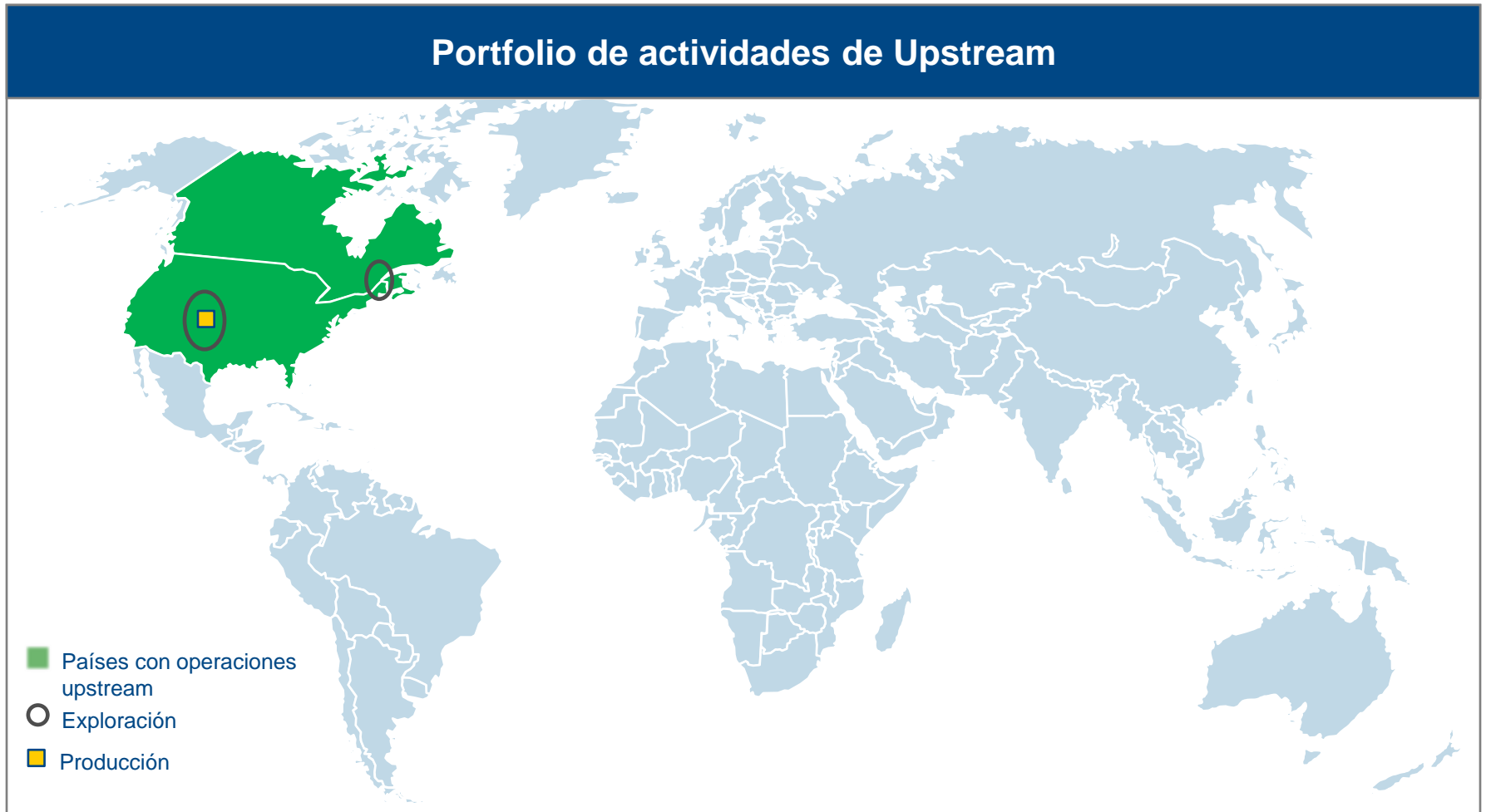
Operaciones actuales & Estrategia aparente

Estrategia Operativa

- SWN tiene como una de sus estrategias operativas la excelencia operacional, lo que le permite tener uno de los más bajos costos de extracción y exploración
- SWN ha puesto el foco en recursos no convencionales, fundamentalmente de shale oil en Frederick Brook Shale, Estados Unidos
- Para el 2014 SWN cuenta con un programa de inversiones de US\$ 2,300 millones, llevándose la mayor parte la Estimulación por Fractura con el 22%. Mediante este programa de inversiones la compañía tiene la expectativa de aumentar la producción un 14%
- En 2012 las siguientes áreas tuvieron un pronunciado aumento de la producción debido a actividades de desarrollo. Estas áreas se llevarán el 72% de las inversiones operativas de SWN
 - Fayetteville Shale
 - Marcellus
- En 2013 se adquirieron superficies exploratorias en las siguientes áreas:
 - Brown Dense, 1,860 km²
 - Colorado, 1,220 km²
 - New Brunswick , 10,100 km²

Fuente; SWN; O&G eTrack

SWN tiene operaciones de upstream en Estados Unidos y Canadá



Fuente; SWN; O&G eTrack

SWN tiene operaciones fundamentalmente de shale gas en Estados Unidos, en ese país cuenta con 7 pozos productores de shale oil y 166 de shale gas

Desarrollo de recursos no convencionales

Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee 	<ul style="list-style-type: none"> ■ SWN cuenta con amplia experiencia en recursos de shale oil en Estados Unidos aplicando tecnologías de punta como perforación de pozos horizontales y fractura hidráulica. Actualmente SWN cuenta con 7 pozos productores de shale oil 166 de shale gas ■ SWN produce 0.171 Kboed de hidrocarburos shale en Bakken ■ En Fayetteville Shale, la compañía produce 0.833 Kboed de shale oil y shale gas ■ A demás la compañía tiene reservas de shale en la cuenca Angelina, la cuenca DJ, Bossier Shale, Lower Smackover Brown Dense Play y Marcellus Shale 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee

Fuente; SWN; O&G eTrack

SWN no tiene presencia en Latino América pero a fines de 2013 tuvo contacto con YPF para ingresar a la formación no convencional Vaca Muerta en la cuenca Neuquen

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

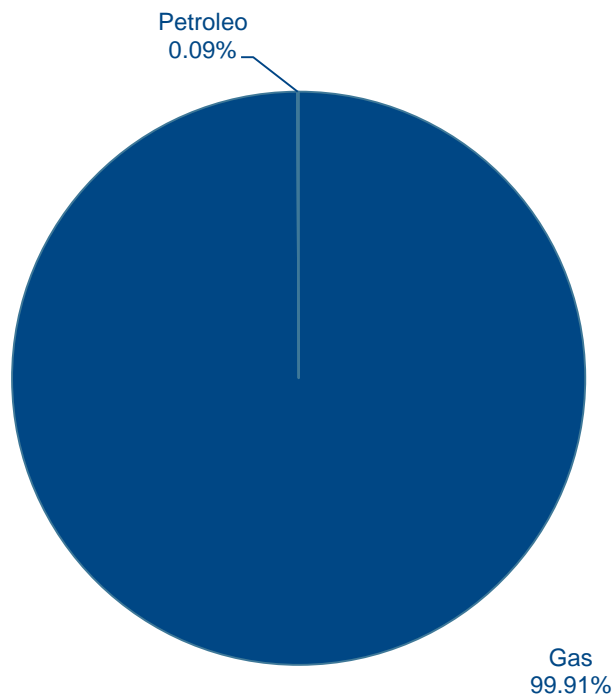


Fuente; SWN; O&G eTrack

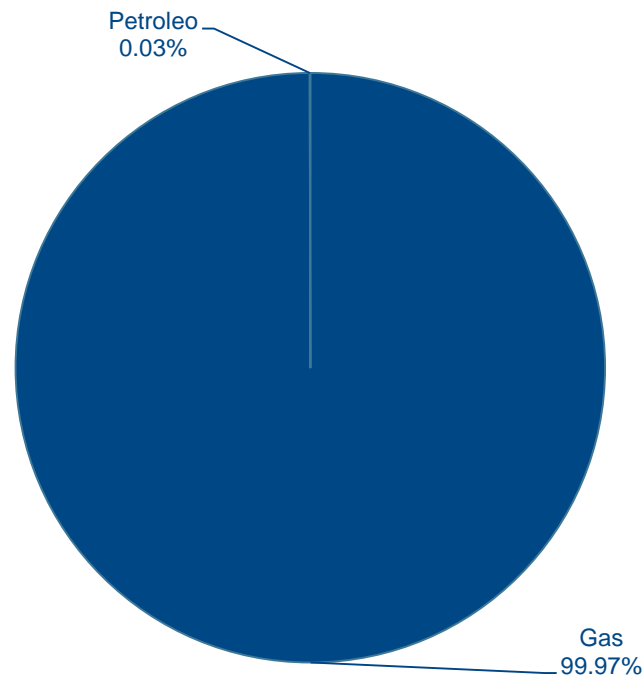
SWN produce 257 Kboed de petróleo y gas y cuenta con 700 MMboe en reservas probadas. El total de la producción y reservas se encuentran en Estados Unidos

Operaciones actuales

2012 Producción
(257 Kboed)



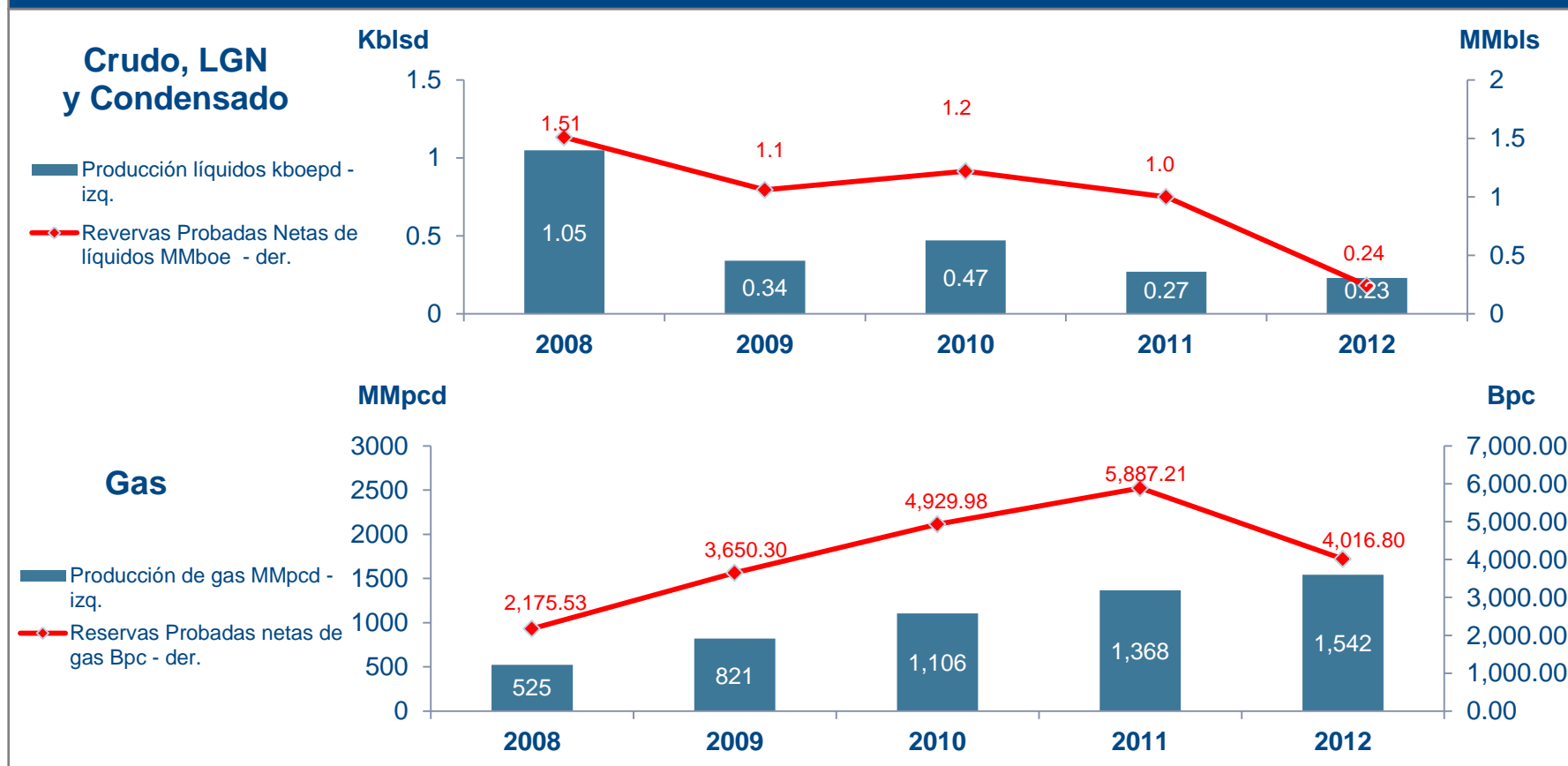
2012 Reservas Probadas
(700 MMboe)



Fuente; SWN; O&G eTrack

La producción de gas de SWN creció a una CAGR del 31% entre 2008 y 2012, y las reservas de gas lo hicieron a una CAGR del 17%

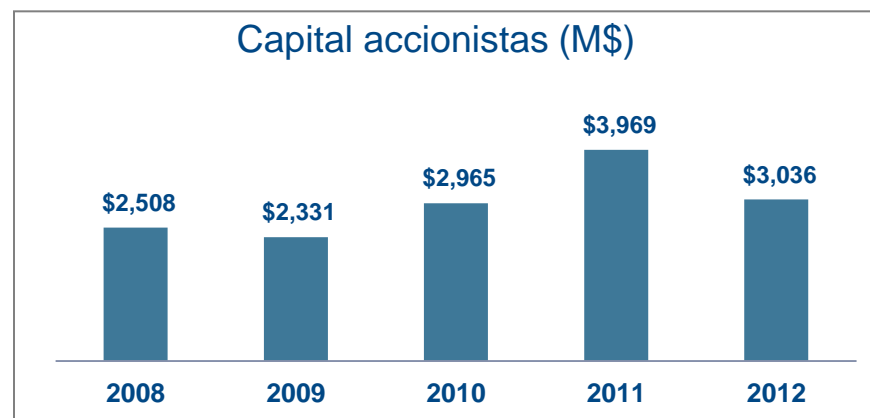
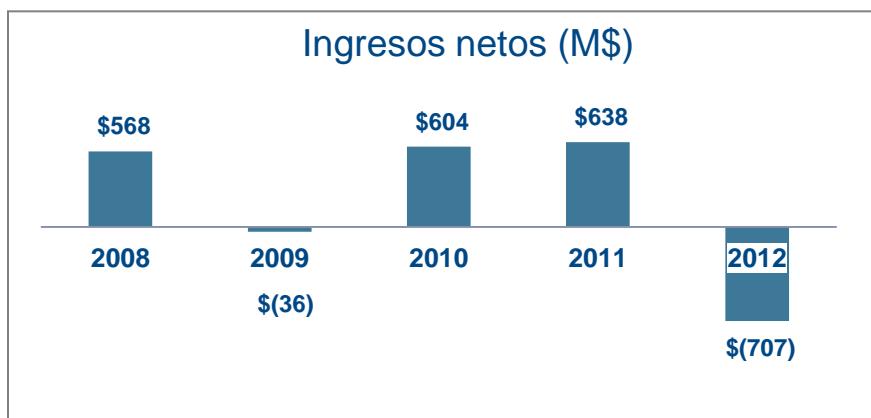
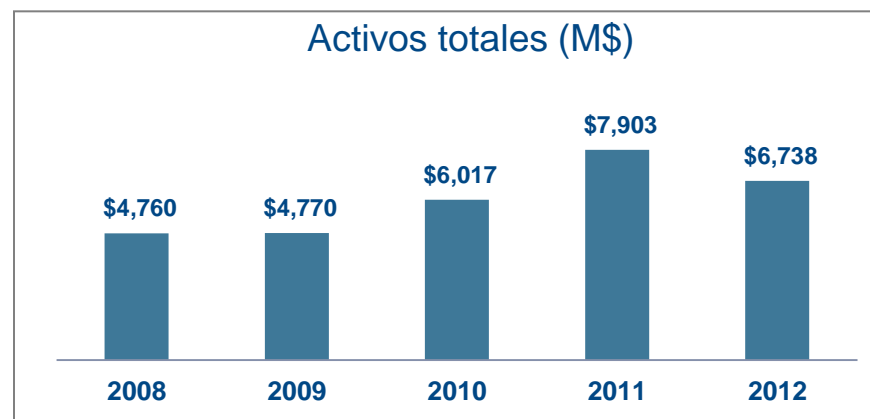
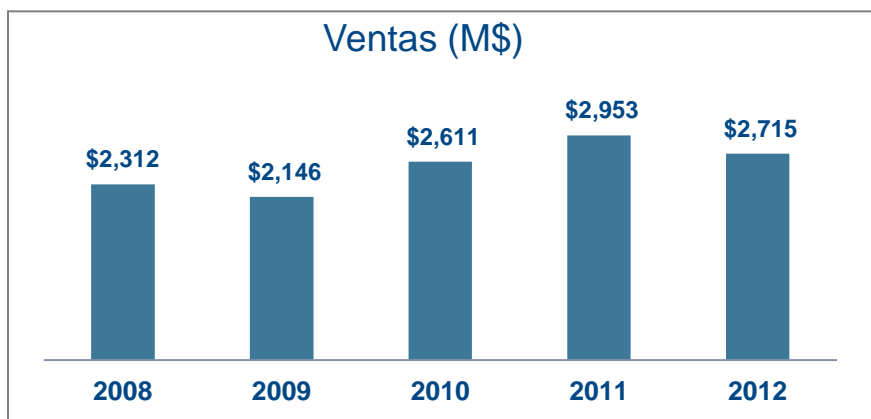
Información operacional



Fuente; SWN; O&G eTrack

Desde la crisis de 2009, las ventas de SWN crecieron a una CAGR del 8.2% entre 2009 y 2012. En 2012 los ingresos netos bajaron debido al bajo precio del gas

Información financiera (en US\$)



Fuente; SWN; O&G eTrack

Información de Contacto

- **Casa matriz**

2350 North Sam Houston Pkwy E
Suite 125, Houston, TX 77032
Teléfono: 281.618.4700

- **CEO:** Steven L. Mueller

- **URL:** <http://www.swn.com>

- **Contactos**

Jim Dewbre
VP, Land & Business Development
Email: jdewbre@swn.com

Mike Garner
Manager E&P Supply Service
email: mike_garner@swn.com

Jeffry Sherrick
VP Explotation US
Email: jsherrick@swn.com

Talisman Energy

T A L I S M A N
E N E R G Y

Talisman Energy Inc. es una de las petroleras canadienses de mayor escala que cuenta con amplia experiencia en la producción de shale gas

Descripción general

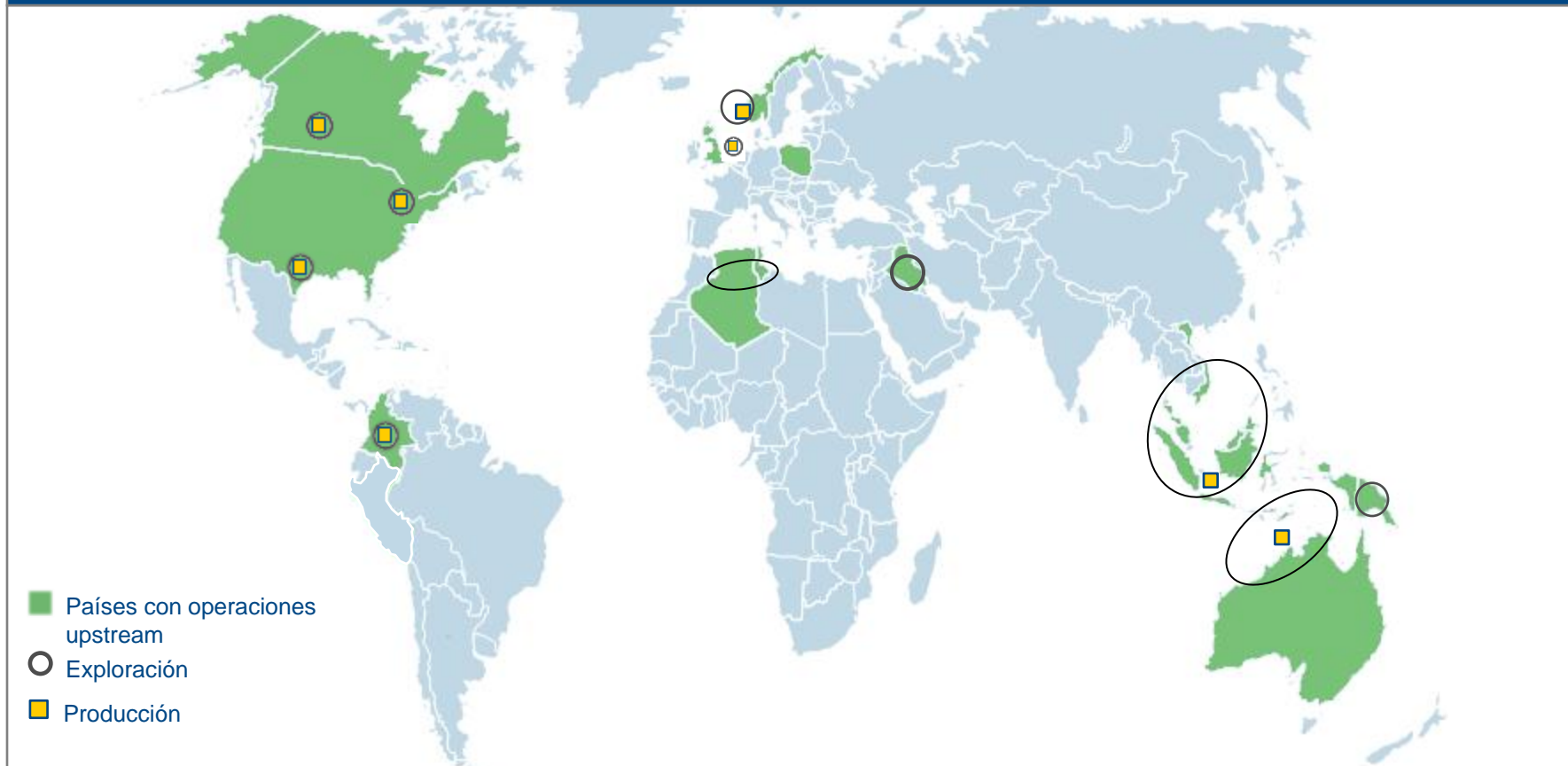
- Talisman Energy Inc., con sede en Alberta (Canadá), es una compañía upstream de petróleo y gas diversificada, con operaciones globales. Sus 2 principales áreas geográficas de operación de son América del Norte y el Sureste asiático.
- Talisman cuenta con operaciones en Canadá, Estado Unidos, Perú, Colombia, Reino Unido, Argelia, Irak, Noruega, Sierra Leona, Vietnam, Papúa Nueva Guinea, Indonesia, Malasia, Australia y Timor Oriental.
- En 1992, BP Canadá se estableció como Talisman Energy. La compañía creció rápidamente mediante una serie de adquisiciones y fusiones. En 2012, la compañía vendió sus activos en Gran Bretaña para enfocarse en proyectos de no convencionales en Norte América y el sureste de Asia. En 2012, Harold Kvisle sustituyo a John Manzoni como presidente de la compañía
- El área de experiencia de Talisman está vinculada a hidrocarburos no convencionales (shale), exploración al pie de montaña (conocimiento adquirido en las Montañas Rocallosas y transferido a la operación en Colombia) y perforación offshore
- Talisman cotiza en las bolsas de Toronto y Nueva York bajo el símbolo TLM y ocupa el puesto 206 en el ranking Platts Top 250 entre las mayores compañías petroleras del mundo

Los objetivos operacionales de Talisman se enfocan en Norteamérica y en el Sureste de Asia

Operaciones actuales & Estrategia aparente	
Cambio en operaciones recientes	Estrategia Operativa
<ul style="list-style-type: none"> ■ 2014, acordó la venta de sus intereses en Monkman, en el oeste de Canadá (producción de 75 mmcf/d) ■ 2013, Talisman declaró la comerciabilidad del campo Acacias en Colombia ■ Recientemente cesó operaciones en Quebec, Canadá. Progress Energy adquirirá 75% de los intereses en el área de Montney. ■ En 2012, Talisman discontinuó operaciones en Perú ■ En 2012 inició un JV con Sinopec en donde transó el 49% de sus activos en Gran Bretaña, para enfocarse en NA y en el Sureste de Asia ■ Talisman planea vender sus intereses en 2 campos de exploración en Kurdistan ■ En 2011, Talisman adquirió en Colombia el 49% de Equion (antes BP Colombia), el resto es controlado por Ecopetrol. 	<p>La estrategia de la compañía se centra en:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Enfocarse en programas de crecimiento selectivamente, enfocar sus esfuerzos de capital en oportunidades con ciclos redituables más cortos y realizar inversiones más selectivamente. ■ Optimización de producción y de explotación de reservas; realizar esfuerzos de explotación altamente selectivos ■ En Norteamérica, espera duplicar sus volúmenes de líquidos y en Colombia espera duplicar su producción en los siguientes años. ■ En los próximos años, espera incrementar su producción considerablemente

Talisman cuenta con actividades a nivel global, pero planea enfocarse en las Américas y en el Sureste de Asia

Porfolio de actividades de Upstream



Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

Talisman Energy cuenta con intereses significativos en regiones productoras de no convencionales y en regiones offshore

Desarrollo de recursos no convencionales

Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Vietnam 2013, logró la producción de crudo en offshore Vietnam ■ En Malasia, posee el 70% de interés en licencias de exploración en offshore Sabah, en 2013 planeaba 2 pozos exploratorios ■ Malasia 2012, Petronas adjudicó a Talisman el 60% de interés en un contrato de producción compartida para continuar actividades de desarrollo y recuperación mejorada en Kinabalu, offshore Sabah ■ Intereses offshore al sureste de Sumatra, Tangguh- Indonesia ■ En 2012, cedió sus intereses en el noroeste de offhsore Java, a Pertamina Hulu Energi ■ Australia, interés no operativo en los campos Laminaria y Corallina ■ Operaciones en Sierra Leone 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Talisman cuenta con importantes recursos de Shale Oil ■ Las operaciones actuales de tight gas de Talisman se encuentran en Alberta Canadá (Outer Foothills)- cuenta con 347 mil acres en el área de Duvernay ■ En 2012, completó su tercer pozo exploratorio de shale gas en Polonia, en la cuenca del Báltico ■ Planea invertir \$1.1 miles de mm en el negocio de Norte América, en donde sus intereses se centran en los plays de Marcellus e Eagle Ford 	<ul style="list-style-type: none"> ■ La producción de crudos pesados se origina principalmente en Canadá, y en una mínima parte en Colombia ■ En Colombia, se encuentra posicionado en la cuenca de Llanos con 4 millones de acres, en donde espera la producción de crudo pesado

Las actividades de Talisman en Latinoamérica se ubican únicamente en Colombia

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

Colombia:

- En 2011, Talisman adquirió 49% de interés en Equion (antes BP Colombia), el resto es controlado por Ecopetrol. Comenzó el desarrollo de instalaciones de gas, transporte de crudo
- Sus intereses ocupan 4.4 millones de acres
- A pie de montaña, adquirió 2 nuevos pozos: Pauto M5 y Pauto M6, que producen en conjunto 9 mbbbls/d de condensado



Colombia:

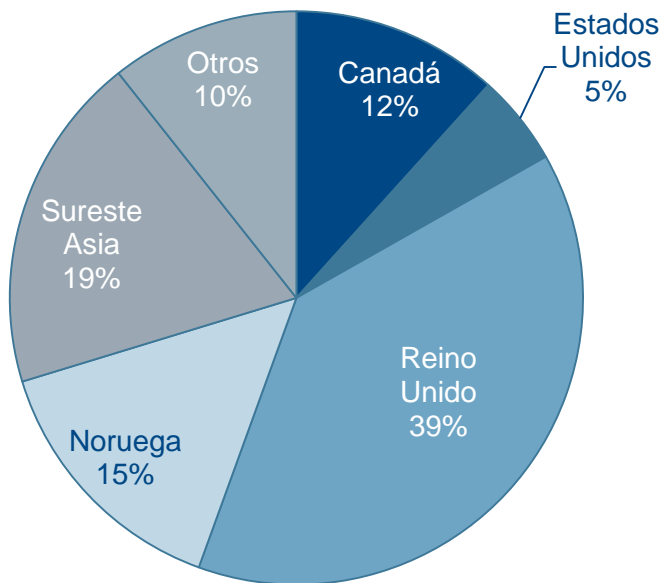
- Aprobó el desarrollo en Piedemonte Fase II, en donde perforará 9 pozos de desarrollo (2012)
- Perforo su 1er pozo exploratorio, Mapale-1, en el Bloque RC-5 en el Mar Caribe. El pozo se abandonó en 2012
- Intereses en los campos Acasias, Chiriguaro, y Huron

- Países con actividades upstream
- Exploración
- Producción

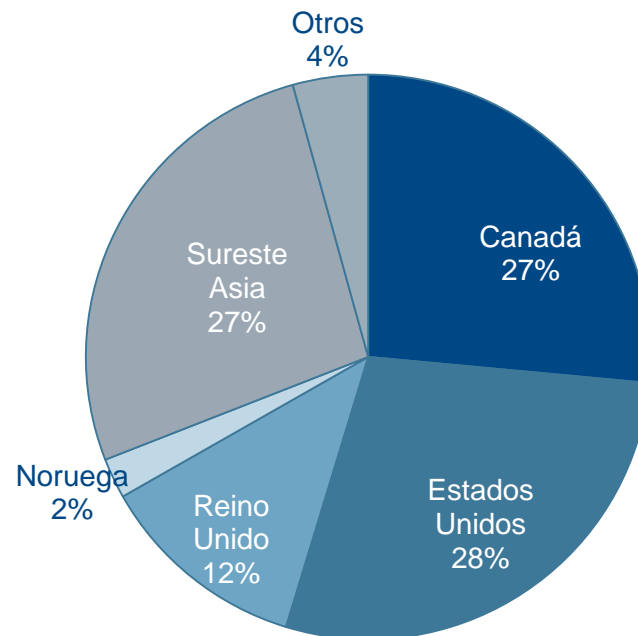
Alrededor del 50% de la producción de Talisman Energy se origina en regiones europeas, mientras que la mayor parte de sus reservas se concentra en Norteamérica

Información operacional

2012 Producción
(49 MMbbl)



2012 Reservas probadas
(870 MMBOE)

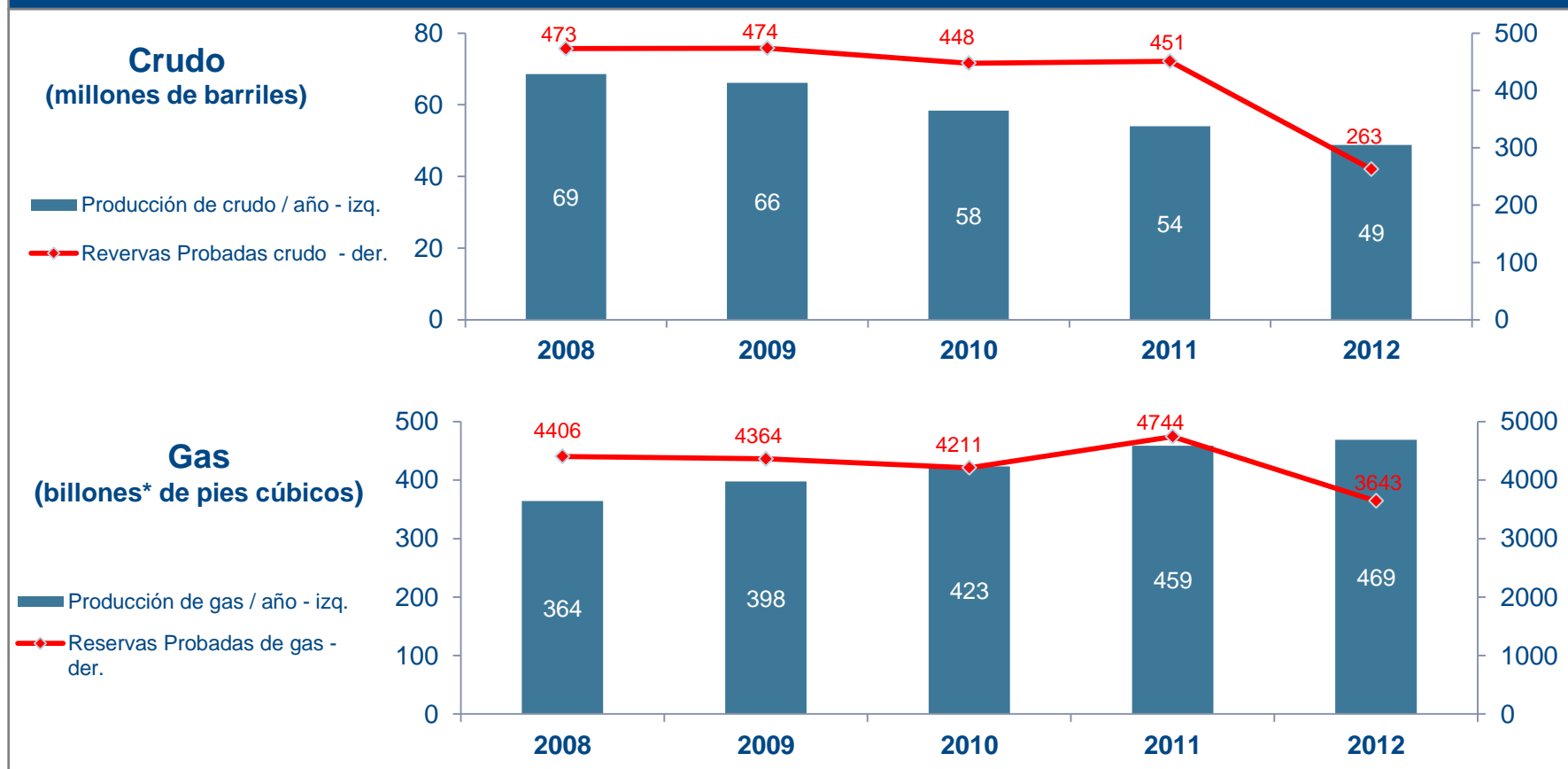


Fuente; Global Data

Other NA E&P – Talisman Energy

En los últimos 5 años, la producción de crudo de Talisman se ha reducido en un 30%, mientras que la producción de gas incrementó en un 30%

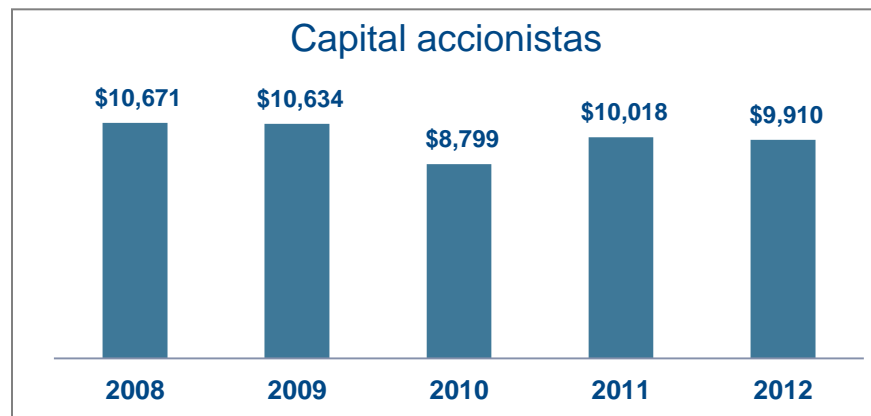
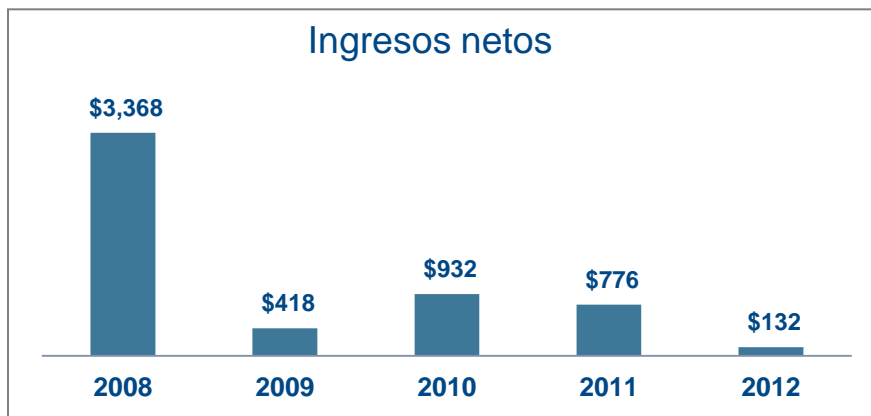
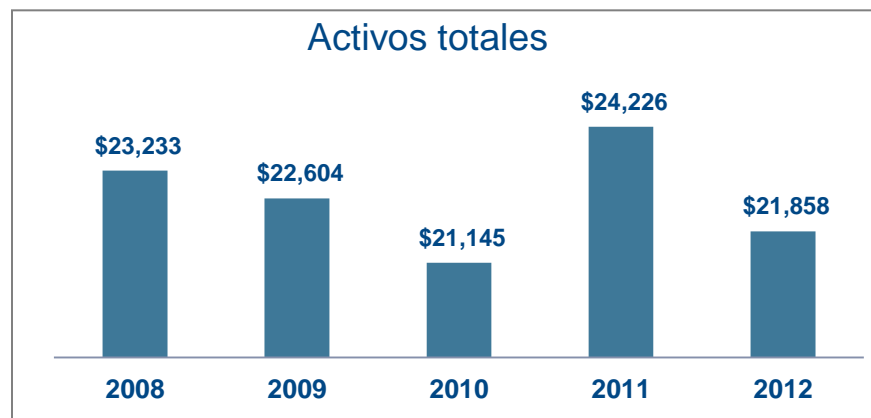
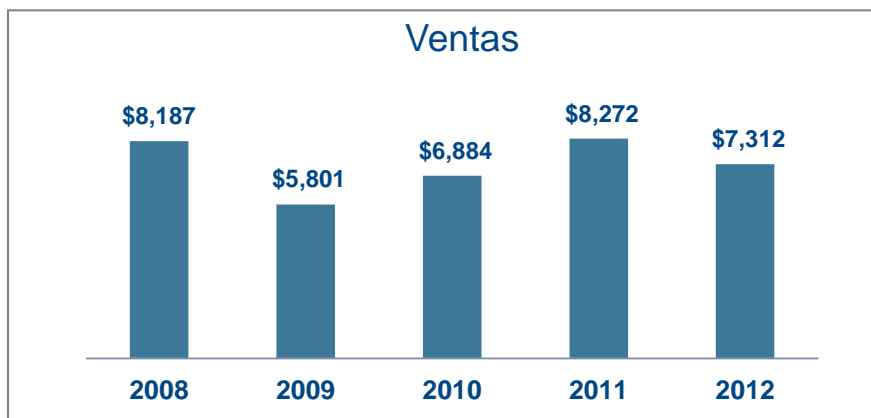
Información operacional



Other NA E&P – Talisman Energy

Durante los últimos 5 años, las ventas de Talisman decrecieron en un TCAC del 2.8%, mientras que sus ingresos netos se han reducido en un TCAC del 56%

Información financiera (millones de dólares)



Información de Contacto

■ Casa matriz

Suite 2000, 888 - 3rd Street S.W.
Calgary, Alberta, Canadá
Tel: +403.237.1234
Fax: +403.237.1902
Email: tlm@talisman-energy.com

■ CEO: Harold Kvisle

■ URL: www.talisman-energy.com

■ Contactos

Chris Spaulding
Presidente Talisman Colombia
Teléfono: 57 1 640 55 52
Asistente: Angélica Buitrago
Email: abuitrago@talisman-energy.com

■ Contactos

Relación con inversionistas
Scott Thomson, EVP, CFO
Tel: (403) 237-1434

Relación con analistas e inversionistas
Lyle McLeod, VP
Tel: (403) 237-1020

Tecpetrol



Tecpetrol es una empresa argentina de exploración y producción con operaciones enfocadas en Latinoamérica

Descripción General

- Tecpetrol es una empresa del Grupo Techint dedicada a realizar operaciones de petróleo y gas
- La compañía adquiere, explora, produce, transporta y distribuye hidrocarburos y electricidad. Desarrolla proyectos de gas y petróleo en toda América. También tiene participación no operativa en proyectos en Chile con Sipetrol
- Tecpetrol esta presente en Argentina, Chile, Uruguay, Bolivia, Perú, Ecuador, Colombia, Venezuela, México y Estados Unidos con más de 7500 empleados
- En Argentina, Tecpetrol opera actualmente doce Bloques en el Golfo San Jorge y en las Cuencas Noroeste y Neuquina, destacándose las Áreas Centrales El Tordillo (Cuenca del Golfo San Jorge) y Aguaragüe (Cuenca Noroeste). Además, opera la el Campo Bermejo en la Cuenca Oriental de Ecuador, el Bloque Misión en la Cuenca de Burgos de México, el laboratorio Coyotes en el Activo Terciario del Golfo de México, y los Bloques CP06, CP07 y CPO13 en Colombia
- Tecpetrol también participa como socio no operador en áreas y bloques en Bolivia, Cuenca Noroeste en Argentina, Perú y Venezuela
- Desde mediados del 2010, incursionó en el mercado de E&P estadounidense con la adquisición de la empresa Erskine Energy Production

Fuente; Sitio web de la Compañía

La inversión en tecnología y mejora con continua son dos pilares sobre los que Tecpetrol ha consolidado su crecimiento

Operaciones actuales & Estrategia aparente

Estrategia Operativa

- El foco de las operaciones de compañía se encuentra en América Latina
- La inversión en tecnología y mejor continua son dos pilares sobre los que Tecpetrol ha consolidado su crecimiento y sobre las cuales ha logrado alcanzar los objetivos operativos que se ha pautado
- Mediante la utilización de las tecnologías más eficientes en exploración, estudio de reservorios, perforación y producción, Tecpetrol ha logrado incrementar la productividad en las áreas operadas, controlar los costos operativos y minimizar el impacto ambiental de sus operaciones
- Utilizando la más moderna tecnología en comunicaciones SCADA y sistemas informáticos, Tecpetrol consigue una mejora continua de los procesos incrementando la confiabilidad de los servicios de transporte y reduciendo los costos y el impacto ambiental

Fuente: Tecpetrol

Latin American player – Tecpetrol

Tecpetrol tiene todas sus actividades en America, y foco en Latinoamerica con excepcion de Brasil

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente: Tecpetrol

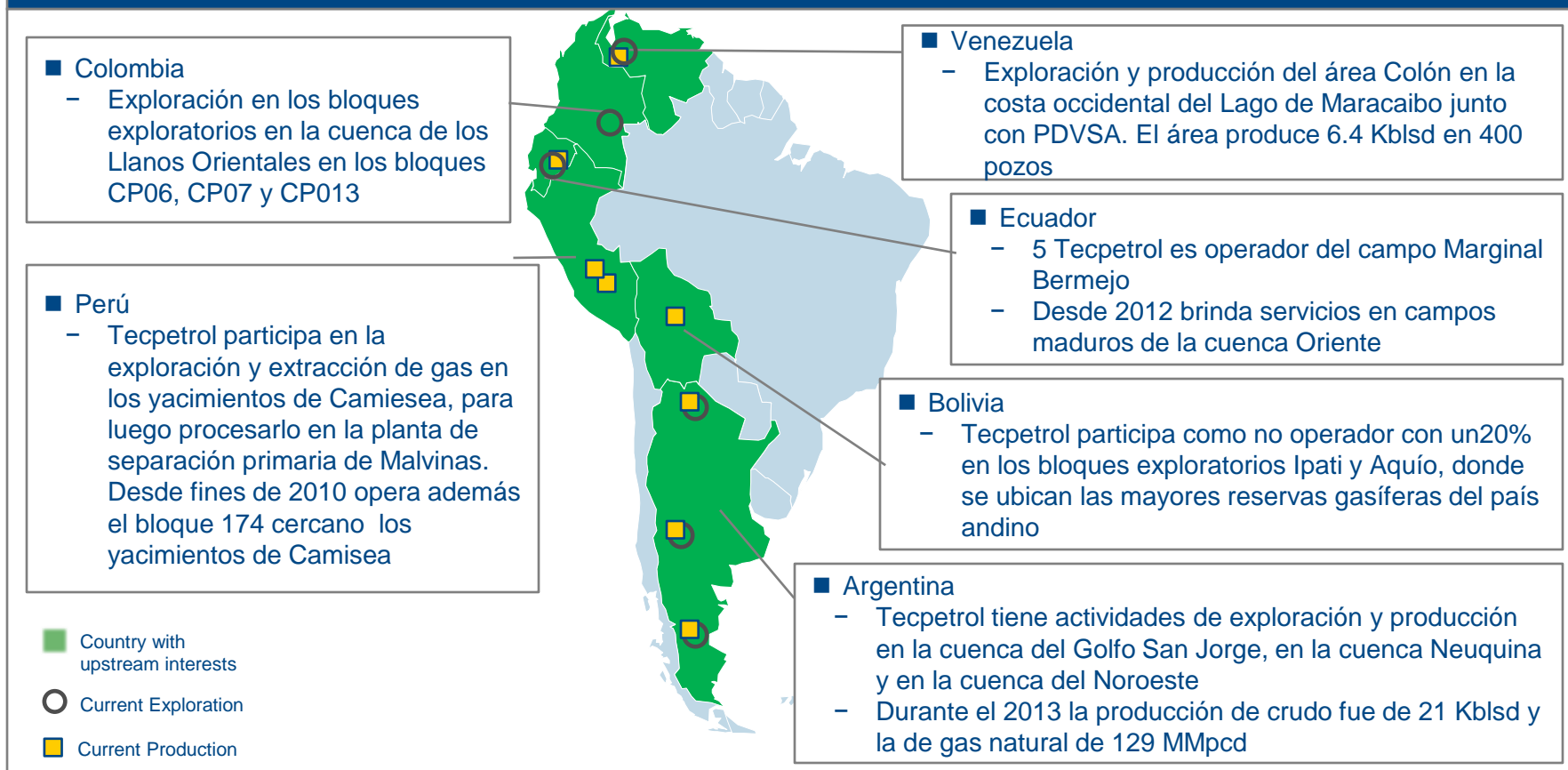
Tecpetrol solamente desarrolla yacimientos no convencionales en el campo Coyote en México, pero no tiene actividad offshore ni de crudos pesados

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> No posee 	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de pozos horizontales en yacimientos no convencionales en el campo Coyotes (México) 	<ul style="list-style-type: none"> No posee

Fuente: Tecpetrol

Tecpetrol realiza actividades de exploración y producción onshore en Argentina, Bolivia, Perú, Ecuador, Colombia y Venezuela

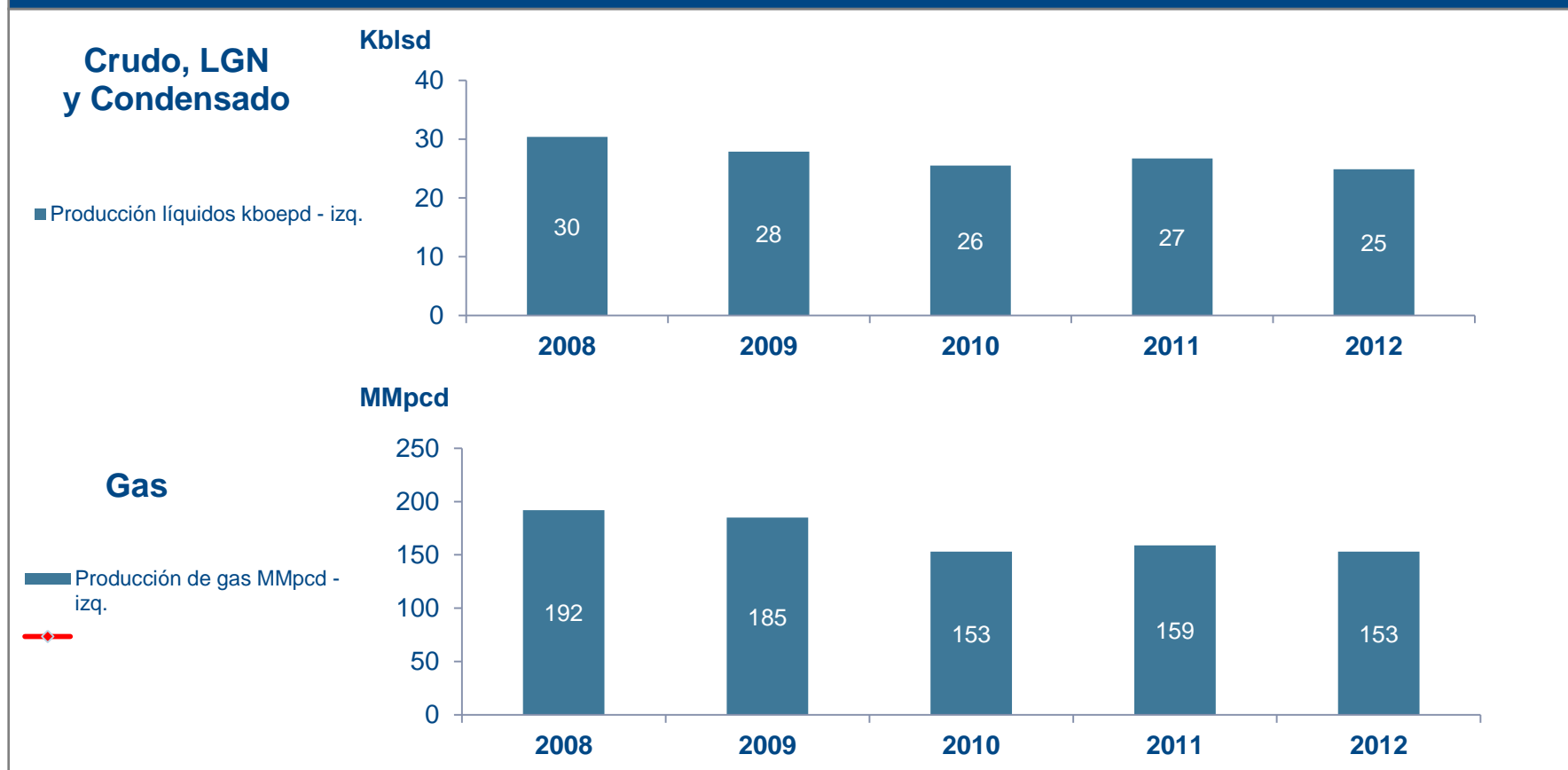
Portafolio de Actividades de Upstream - Latino América



Fuente: Tecpetrol

La producción de petróleo de Tecpetrol en Argentina disminuyó un 16% entre 2008 y 2012, mientras que la producción de gas natural disminuyó un 20%

Información operacional (Argentina)



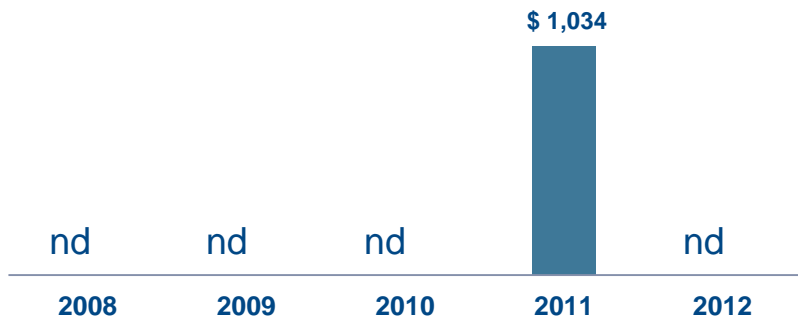
Fuente: Secretaría de Energía (Argentina)

Solamente disponible la información operativa de Argentina

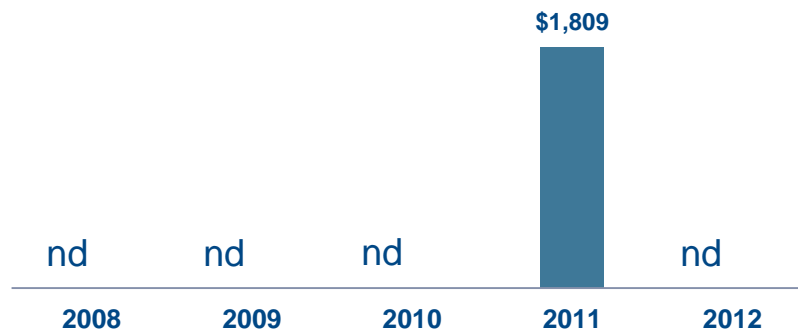
En 2011 las ventas de Tecpetrol alcanzaron US\$ 1,034 millones y los ingresos netos US\$ 217 millones

Información financiera (en MUS\$)

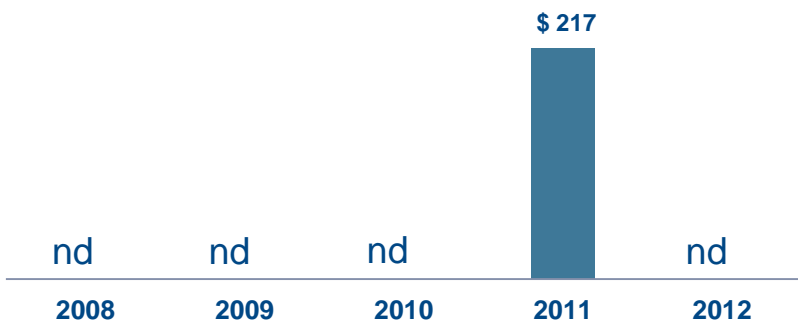
Ventas (M\$)



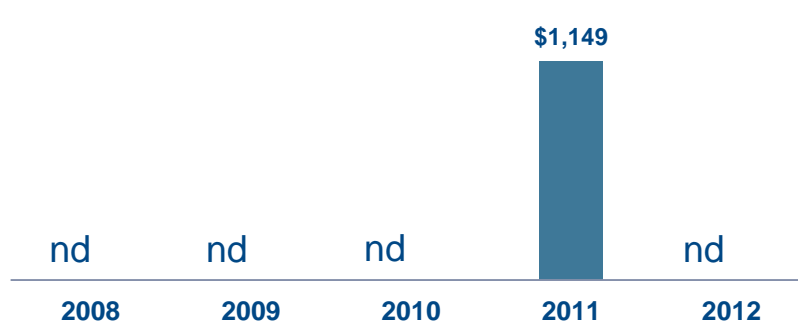
Activos totales (M\$)



Ingresos netos (M\$)



Capital accionistas (M\$)



Fuente; Tecpetrol

Nd: Información no disponible

Información de Contacto

■ Casa matriz

- Carlos M. Della Paolera 299 piso 2 (C1001ADA)
Buenos Aires , Argentina
Tel: 54 11 4018-5900
Fax: 54 11 4018-5939

■ **URL:** <http://www.tecpetrol.com>

■ **CEO:** Carlos Arturo Ormachea

■ Contactos

Dr. Raúl Droznes
Director de Nuevos Negocios
Tel: 54 11 4318-5803
Secretaria: Roxana García
roxana.garcia@tecpetrol.com

Carlos Germán Crivelli
Commercial Director
email: german.crivelli@tecpetrol.com

Pablo Mantellotta
Investor Contact
email: Pablo.mantellotta@tecpetrol.com

THX Energy



THX Energy es una empresa de upstream y prestación de servicios petroleros

Descripción General

- THX Energy Sucursal Colombia es una compañía dedicada a actividades de exploración y producción de hidrocarburos (E&P), especializada en perforación estratigráfica profunda, cuyas operaciones se rigen bajo estándares de alta ingeniería, responsabilidad social y ambiental. La compañía está dedicada al gerenciamiento de proyectos, exploración, producción de campos petroleros y prestación de servicios en el sector de hidrocarburos en Colombia y fuera del país.
- THX es la nueva razón social de Thorneloe Energy S.A
- Las actividades de THX Energy Sucursal Colombia se han concentrado en dos modalidades: exploración convencional y perforación de pozos estratigráficos
- THX Energy solamente realiza operaciones onshore de recursos convencionales y no cuenta con operación offshore, ni de yacimientos no convencionales o crudos pesados
- Actualmente la compañía cuenta con capital extranjero y opera autónomamente
- THX no publica información financiera ni tampoco cuenta con producción de hidrocarburos

Fuente: THX Energy; www.einforma.co

THX Energy se especializa en proyectos de perforación de pozos estratificados. El foco de sus operaciones se encuentra en Colombia

Operaciones actuales & Estrategia aparente

Estrategia Operativa

- THX Energy Sucursal Colombia pretende para el 2018 ser una empresa sólida, con talento humano íntegro, con excelente clima organizacional que garantice la satisfacción total y reconocimiento de sus clientes, con procesos integrados y concretos mediante el mejoramiento continuo.
- De otra parte, THX Energy Sucursal Colombia se especializa en proyectos de perforación de pozos estratigráficos, que conllevan la ejecución de exploración profunda y extracción de núcleos o porciones del subsuelo mediante el uso de tecnología de punta, alta ingeniería y aplicación de conocimiento especializado. La finalidad de este tipo de exploración es establecer el potencial en hidrocarburos y analizar la geología en áreas determinadas donde el Estado no cuenta con información geológica suficiente.
- El foco de las operaciones de THX se encuentran en el onshore de Colombia

Fuente: THX Energy; www.einforma.co

THX Energy tiene el total de sus operaciones d E&P en Colombia

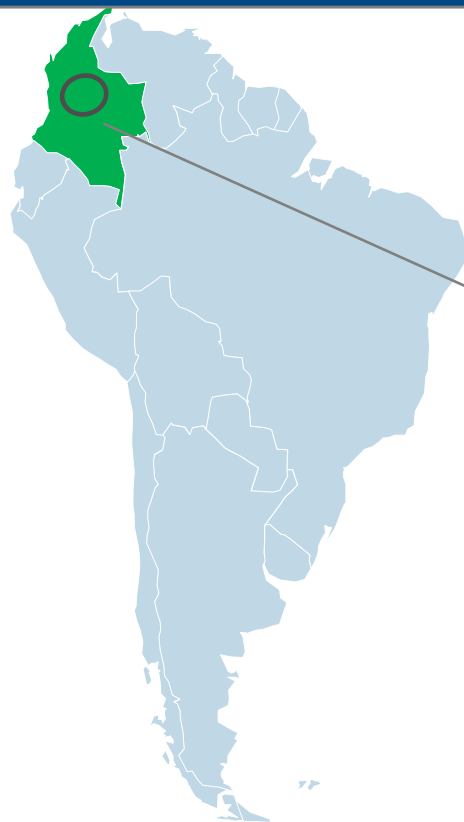
Portfolio de actividades de Upstream



Fuente: THX Energy; www.einforma.co

THX realiza actividades exploratorias en la cuenca Llanos, en Colombia

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América



■ Colombia

- Desde 2010, THX desarrolló actividades exploratorias en el Bloque San Antonio (Llanos 33), en el departamento de Casanare – Llanos Orientales, adelantando el licenciamiento ambiental ante las autoridades locales y nacionales así como la adquisición, procesamiento e interpretación del programa sísmico 3D como paso previo a la etapa exploratoria en la cual se encuentra hoy el proyecto.
- En 2011 se inició la perforación de los dos primeros pozos exploratorios A3; y posteriormente, a principios del 2012, se realizó la perforación de un pozo exploratorio A3.

- Country with upstream interests
- Current Exploration
- Current Production

Fuente: THX Energy; www.einforma.co

Contactos

- **Sede Central**

Calle 26 68C 61 Of 501
Bogotá, Colombia
Teléfono: (1)4271370

- **URL:** <http://thxenergy.com>

- **Gerente General:** Espinosa Torres, Carlos Arturo

- **Contactos**

Espinosa Torres, Carlos Arturo
Gerente General

Total S.A.



Total es una compañía integrada de origen Francés líder en la producción de petróleo y gas

Descripción General

- Total S.A. opera, con sus subsidiarias y afiliados, como una compañía integrada de crudo y gas. Las operaciones globales de la compañía se realizan a través de tres unidades de negocios: Upstream, Downstream y Chemicals. La compañía cuenta con más de 97,000 empleados y operaciones en más de 130 países
- El segmento de Upstream incluye actividades de exploración de recursos de gas natural y petróleo, comercialización y transporte de gas natural, GNL y energía eléctrica, regasificación de GNL, almacenamiento de gas natural, transporte por barco de LPG, energías renovables y producción de carbón
- El segmento del downstream comprende, operaciones de refinación, comercialización de crudo y transporte por barco, abastecimiento y venta de productos derivados del petróleo través de instalaciones de logística y estaciones de servicio
- El segmento Chemicals incluye productos petroquímicos y plásticos ligados a las actividades de las refinerías propias, productos intermedios y polímeros, al igual que especialidades, procesamiento de goma, resinas, pinturas, y adhesivos
- Total ocupa el puesto N°12 entre las mayores petroleras del mundo

Fuente: O&G eTrack

La estrategia a mediano plazo de Total es priorizar su negocio de upstream, para ello invertirá el 80% de su presupuesto en exploración y producción

Operaciones actuales & Estrategia aparente

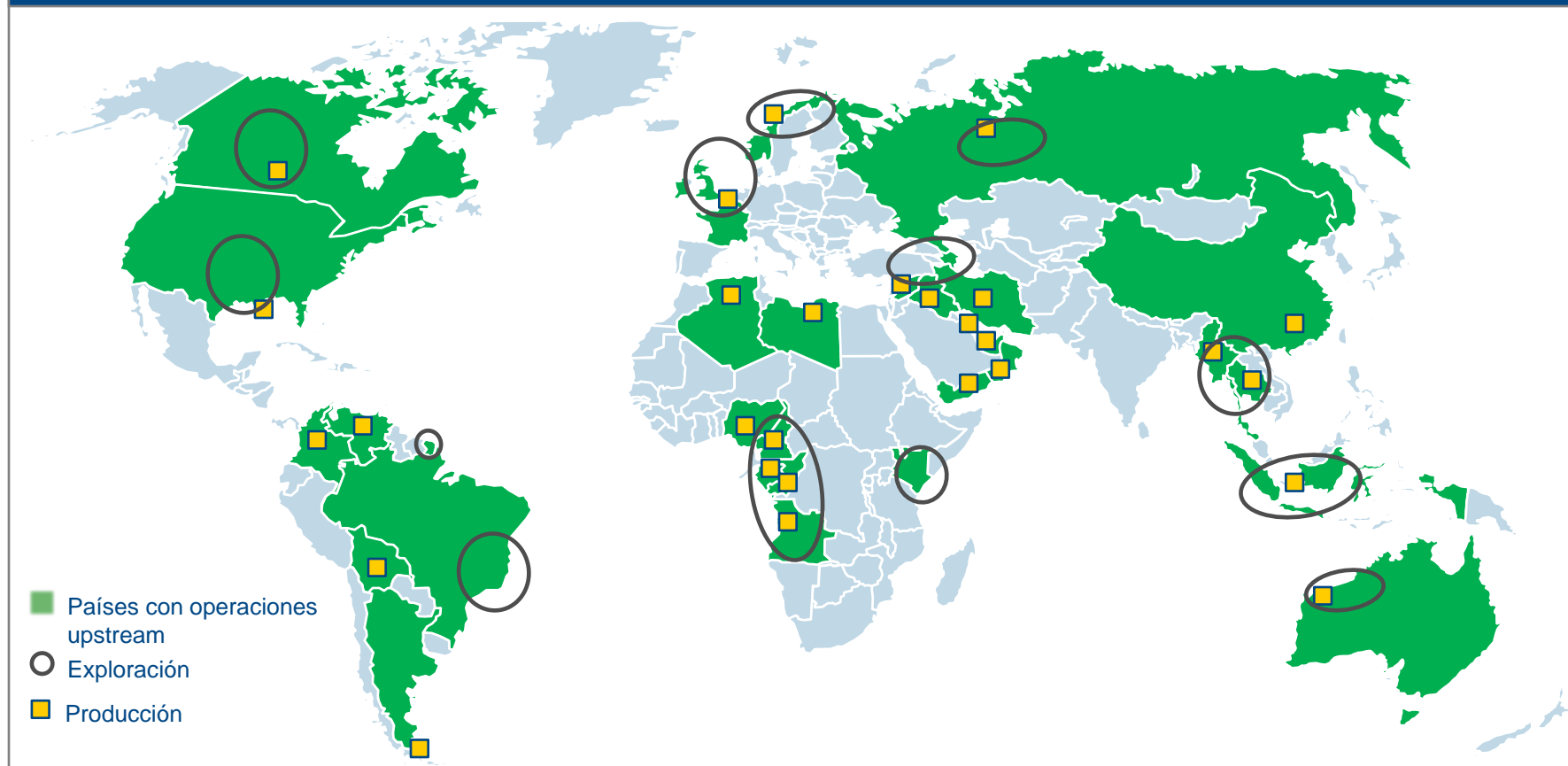
Estrategia Operativa

- Expandir las actividades de exploración y producción y fortalecer su posición internacional como uno de los líderes mundiales en el mercado de gas natural y GNL. Total espera invertir el 80% de su presupuesto en actividades upstream
- Expandir progresivamente soluciones energéticas y desarrollar nuevas fuentes de energía complementarias al petróleo y gas. Se espera que la producción de crudo y gas crezca sustancialmente en los próximos años como resultado de las inversiones en Angola, Nigeria y Congo que aportarán el 40% de las nuevas fuentes. Un porcentaje considerable de la nueva producción también provendrá de proyectos de menor envergadura, ofreciendo protección respecto de demoras inesperadas. Desde 2010 Total ha incrementado su presencia en hidrocarburos no convencionales como oil sands, shale gas, y coalbed methane
- Adaptar su base de refinación y petroquímica a los cambios en el mercado, enfocados en un pequeño número de plataformas competitivas para maximizar las ventajas de la integración
- Desarrollar su negocio de productos derivados del petróleo en África, Asia y Medio Oriente manteniendo la competitividad de las operaciones en áreas maduras
- La asociación estratégica con gobiernos locales y compañías domésticas continúan siendo una parte importante de la estrategia de Total. Total recientemente tomó la decisión de asociarse con un operador de Shale gas líder para desarrollar habilidades en el área y aplicarla a su negocio mundial. La compañía también ha firmado recientemente acuerdos con Kazakhstan, Rusia e Irak

Fuente: Total

Total tiene presencia de E&P en todo el mundo, especialmente en África y Medio Oriente

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente: Total

Total tiene actividades de E&P offshore en todo el mundo, fundamentalmente en África y Europa

Desarrollo de recursos no convencionales

Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Total tiene actividades de upstream offshore en todo el mundo, las más importantes en África, y Europa ■ Total realiza tareas de E&P en las cosas Africanas del Norte, Este y Oeste ■ En Europa, Total tiene operaciones de upstream fundamentalmente en el Mar del Norte, el Mar Negro y la Costa de Noruega 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Actualmente realiza operaciones de exploración y desarrollo en la cuenca de Neuquén en Argentina, Australia, Dinamarca, Francia y Polonia ■ Total tiene participación en la producción de shale gas en la cuenca de Barnett en Texas, y en Utica, Ohaio, US ■ En la cuenca de Neuquén, Total esta perforando pozos exploratorios para evaluar los recursos 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Total explota crudos pesados en Venezuela y Canadá. En Canadá, a demás, se realizan diversas operaciones de exploración y desarrollo ■ Total tiene participación accionaria en la producción de crudos extra pesados en Orinoco Belt (Venezuela) ■ Total tiene licencias para explotar recursos de oil sands en Canadá. Actualmente, la producciones de 12 Kboed

Fuente: Total

Total tiene diversas actividades de E&P en Latinoamérica, tanto onshore como offshore. La producción en la región es de 182 Kboed

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

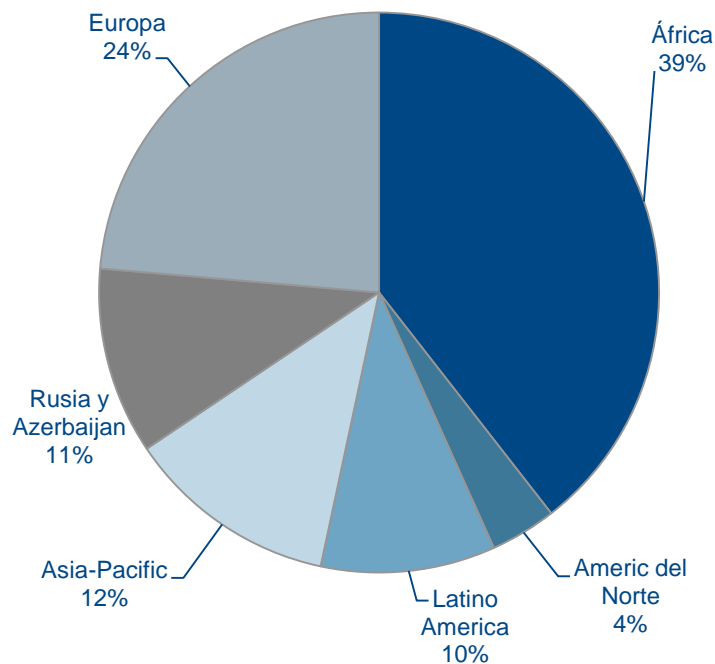


Fuente: Total

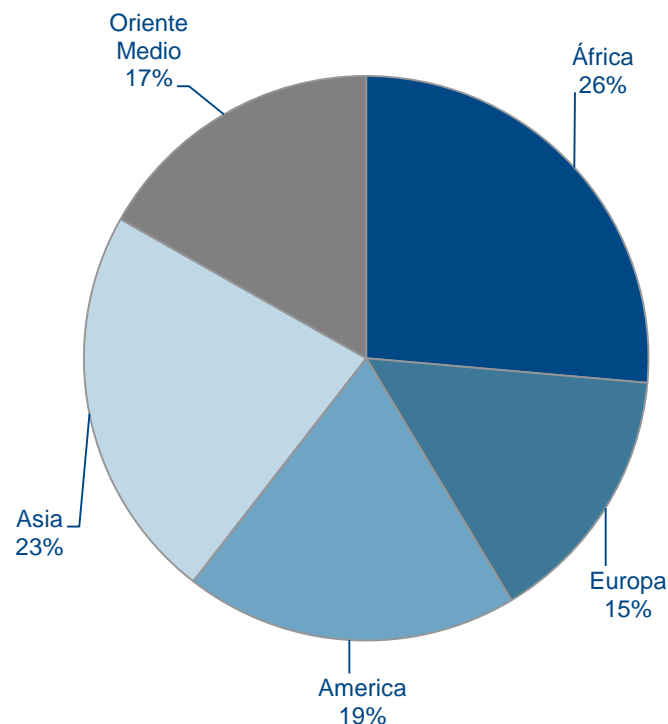
Total tiene el 39% de su producción y el 26% de sus reservas en África, siendo este el continente de mayor actividad de la compañía

Información Operacional

**2012 Producción
(2,300 Kboed)**

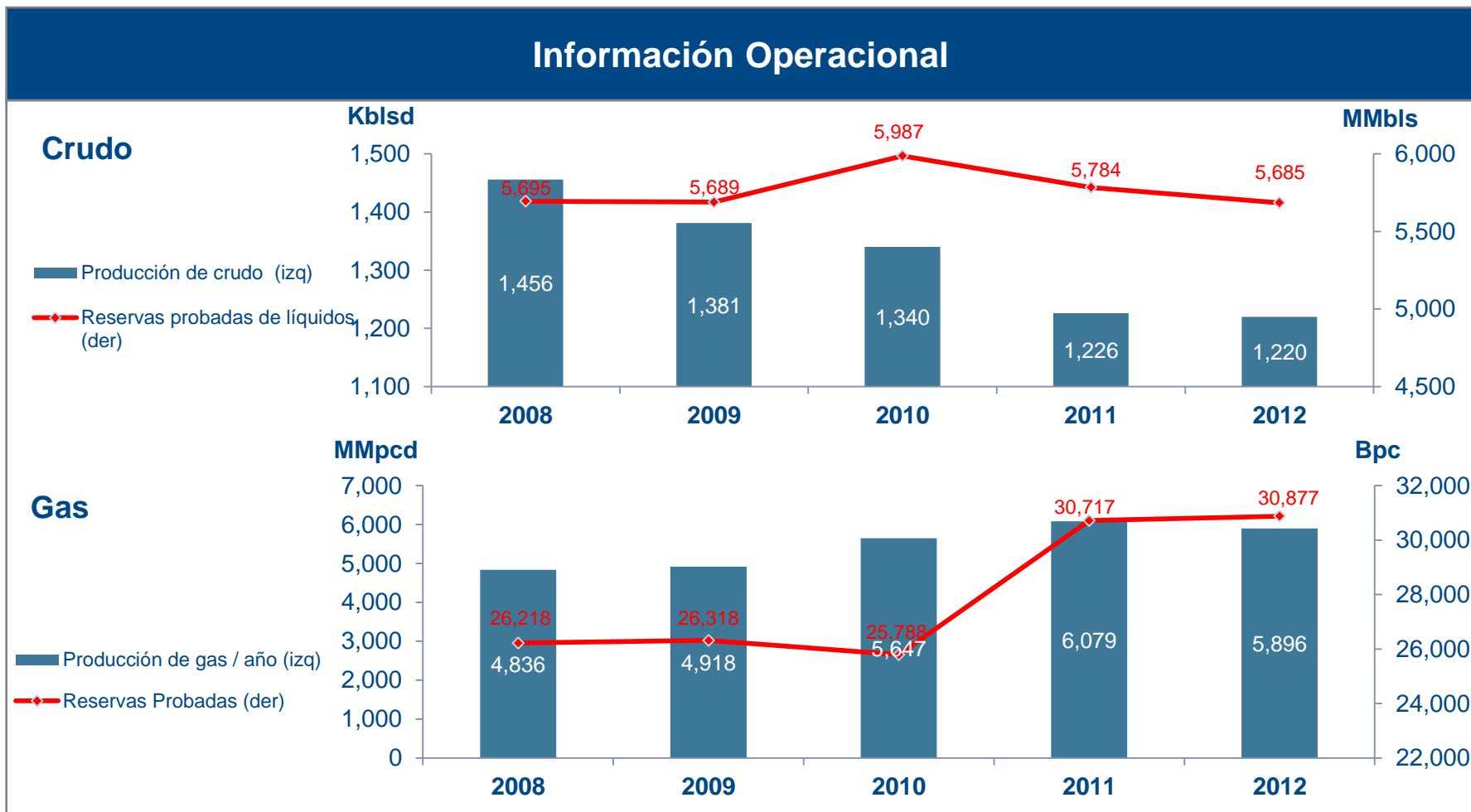


**2012 Reservas Probadas
(11,368 Mboe)**



Fuente: Total

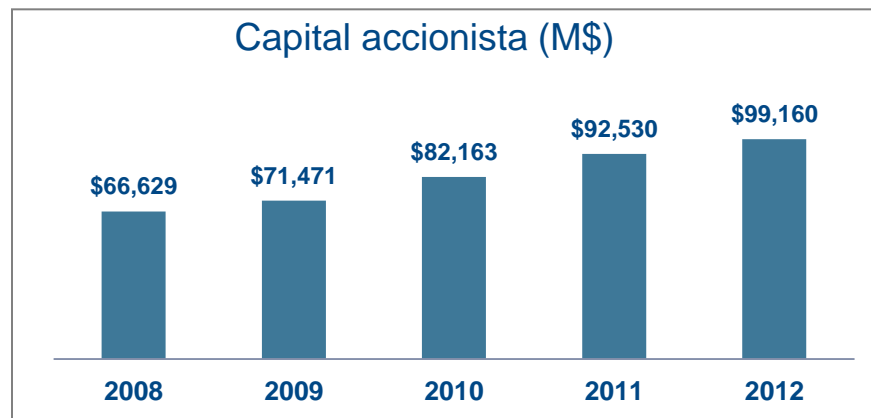
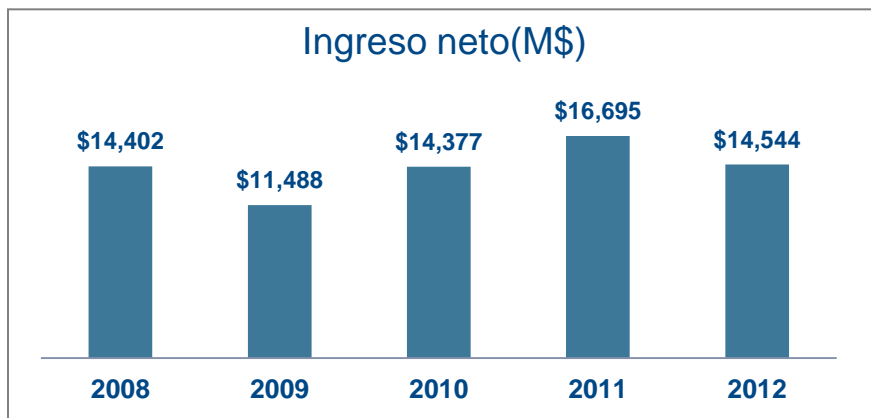
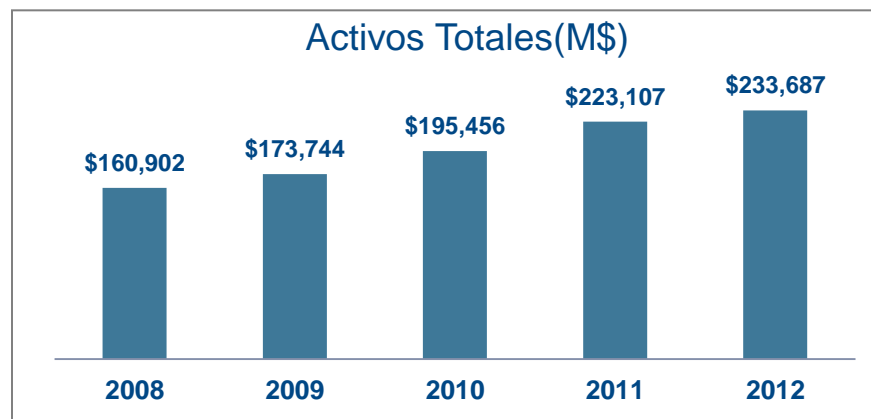
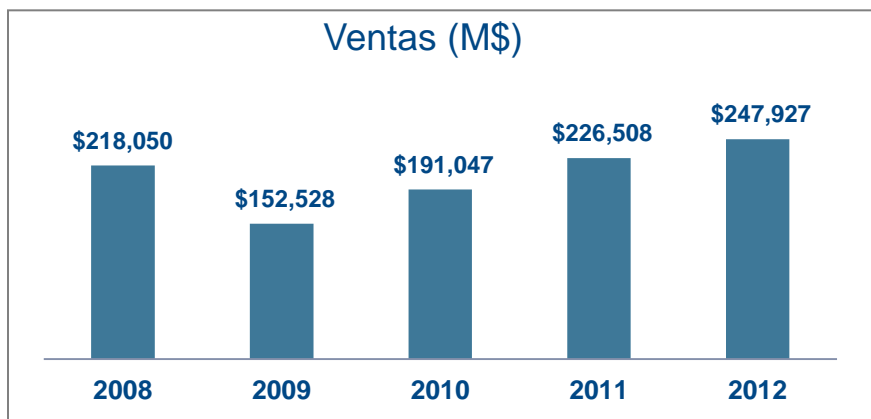
Total se ha volcado hacia la producción de gas natural en los últimos años



Fuente: O&G eTrack

Las ventas de Total aumentaron un 62% desde el 2009 y los ingresos netos un 27%. Por otro lado los activos totales crecieron un 34% en el mismo período de tiempo

Información financiera (en dólares americanos)



Fuente: O&G eTrack

Contactos

- **Corporate Headquarters**

2, place Jean Millier
La Defense 6
Paris , France
Voice: +33-1-47-44-45-46
email: presse@total.com

- **Colombian E & P**

TEPMA
Calle 113
N 7-45 Torre B, Oficina 914
Edificio Teleport Business Park
Bogota D.C. Colombia
Tel.: + 57 1653 9700

- **URL:** www.total.com

- **CEO:** Christophe de Margerie

- **Contactos**

Cédric L'Hénoret

CFO E&P Total Brasil
Teléfono: 55 21 2102 9000 ext 3

Stéphanie Fabre Libberos

Business Development Total E&P do Brasil

Tullow Oil



Tullow es una compañía independiente de exploración y producción de crudo y gas de origen británico

Descripción General

- Tullow es una compañía independiente de exploración y producción de crudo y gas, con una importante presencia en África y sede central en Londres, Reino Unido. Tiene participación en más de 148 licencias en 24 países con aproximadamente 67 pozos productores
- Tullow clasifica sus activos según 3 regiones, África Norte & Oeste, África Sur & Este y Europa, Sud América & Asia.
- La compañía se creó en 1985 con el propósito de desarrollar unos yacimientos en Senegal. En 1987 comenzó la producción de crudo y gas y para 1988 se expandieron las operaciones al Reino Unido. En los años posteriores la compañía se siguió expandiendo, y en 2004 el grupo duplica su tamaño en gran medida como resultado de la adquisición de Energy África por US\$ 1,000 millones. Para 2006 la compañía anunció su mayor adquisición: Hardman Resources Limited por US\$ 1,100 millones
- Tullow cotiza en la bolsa de Londres, y secundariamente en la Irlandesa
- Actualmente cuenta con 1,415 empleados alrededor del mundo

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

Tullow realiza las mayores inversiones en África Oeste y Norte, fundamentalmente en Ghana. Actualmente está desarrollando fuertemente el offshore de Noruega

Operaciones actuales & Estrategia aparente

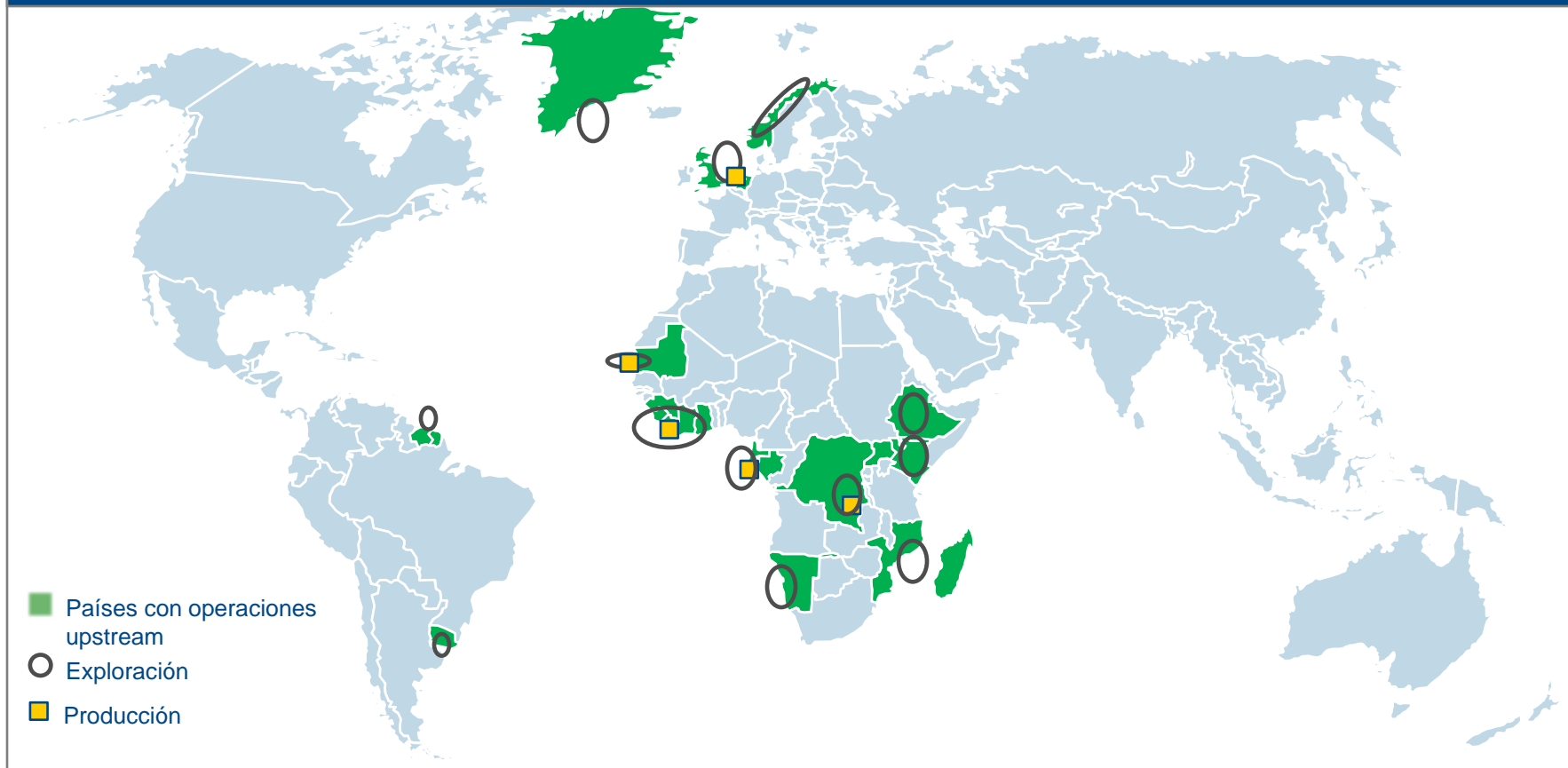
Estrategia Operativa

- La estrategia de la compañía consiste en alcanzar crecimiento sostenible a largo plazo a través de financiación equilibrada, exploración y producción en áreas geográficas centrales
- Tullow comenzó una campaña de exploración de alto impacto en Noruega durante 2013. En el offshore de este país está realizando diversos desarrollos y en la ronda de 2013 obtuvo 3 nuevas licencias en el Mar Barents
- En 2013 la compañía alcanzó su meta de adicionar 200 MMboe a sus reservas
- En 2013 se destacan las siguientes inversiones:
 - US\$ 811 millones en exploración y desarrollo en África Oeste y Norte, fundamentalmente en Ghana.
 - US\$ 515 millones en exploración y desarrollo en África Sur y Este, fundamentalmente en Kenia y Uganda
 - US\$ 474 millones en Europa, Sud América & Asia, fundamentalmente en Noruega
 - Desprendimiento de los activos en Bangladesh & Pakistán
- Tullow planea desarrollar 10 proyectos en el offshore de Ghana hacia mediados de 2016, basado en la operación de un FPSO de 80,000 Bpd de capacidad

Fuente: Tullow Oil ; O&G eTrack

Tullow tiene la columna vertebral de sus operaciones de upstream en África, cuenta con producción en el Mar del Norte y explora en América Latina

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente: Tullow Oil ; O&G eTrack

Tullow explora, desarrolla y produce hidrocarburos offshore en las costas Africanas, el Mar del Norte y las costas Noruegas

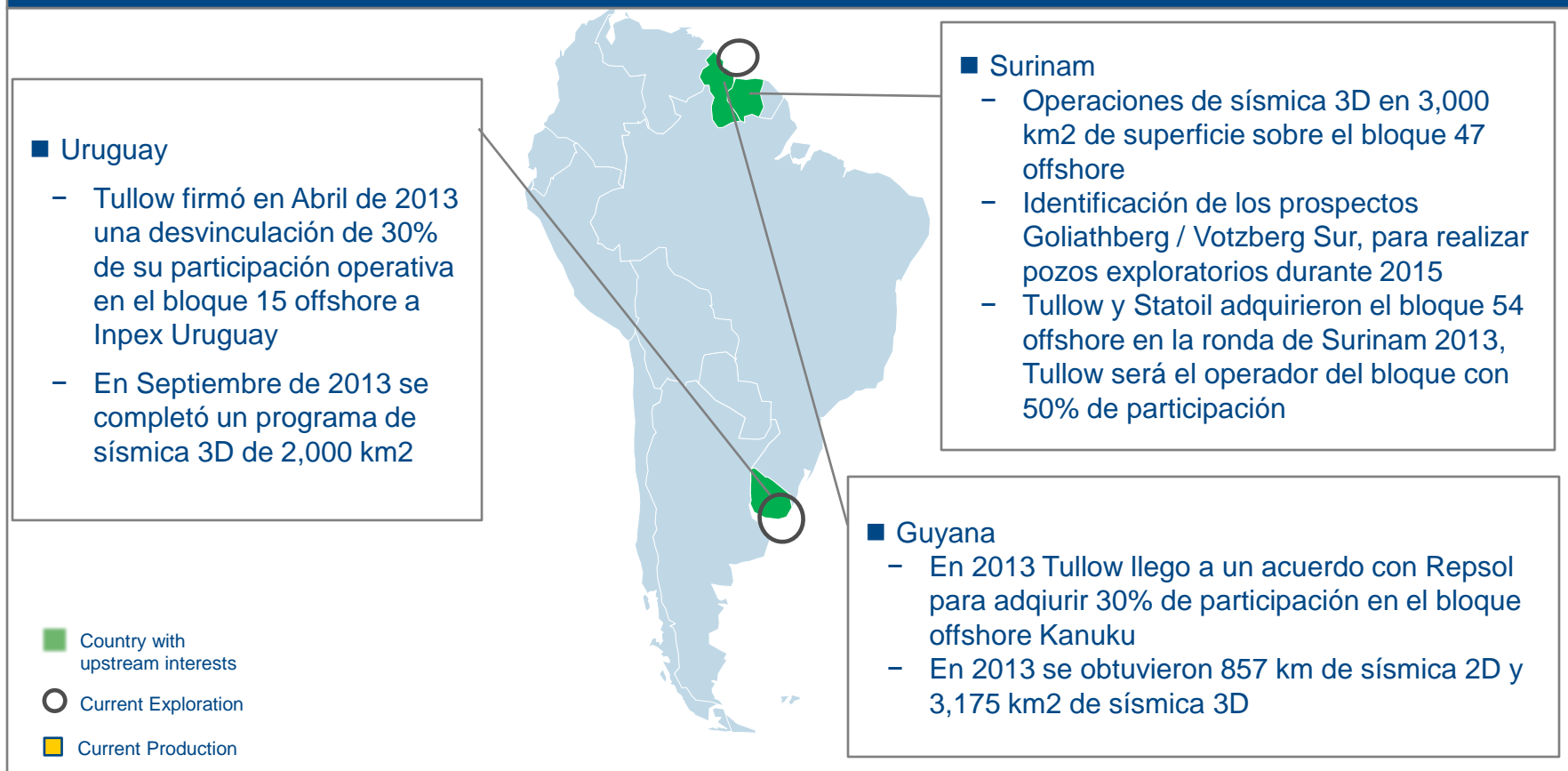
Desarrollo de recursos no convencionales

Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Tullow cuenta con diversas operaciones exploratorias, de desarrollo y producción offshore, con foco en las costas Africanas y el Mar del Norte ■ En Ghana, Tullow tiene planeado realizar 10 desarrollos offshore con la meta de terminarlos en 2016. La producción de realizará con un FPSO. En este país Tullow produce en el campo Jubilee , el más importante de la compañía en el offshore ■ Tullow cuenta con una agresiva campaña de exploración offshore en Noruega, Guinea y Mauritania ■ En Holanda, Tullow opera la exploración y desarrollo del campo offshore Vincent 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee

Fuente: Tullow

Tullow tiene presencia en el offshore de Uruguay, Surinam y Guyana realizando tareas exploratorias

Portfolio de Actividades de Upstream - Latinoamérica

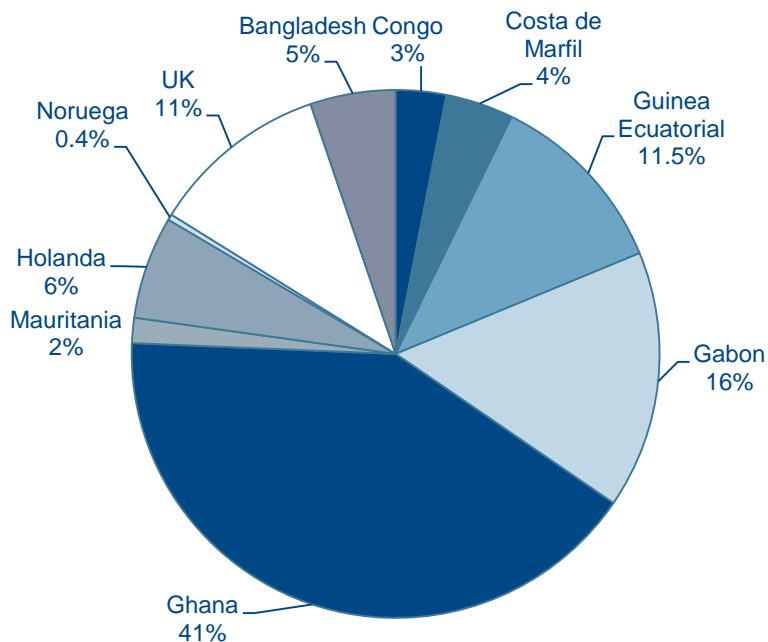


Fuente: Tullow

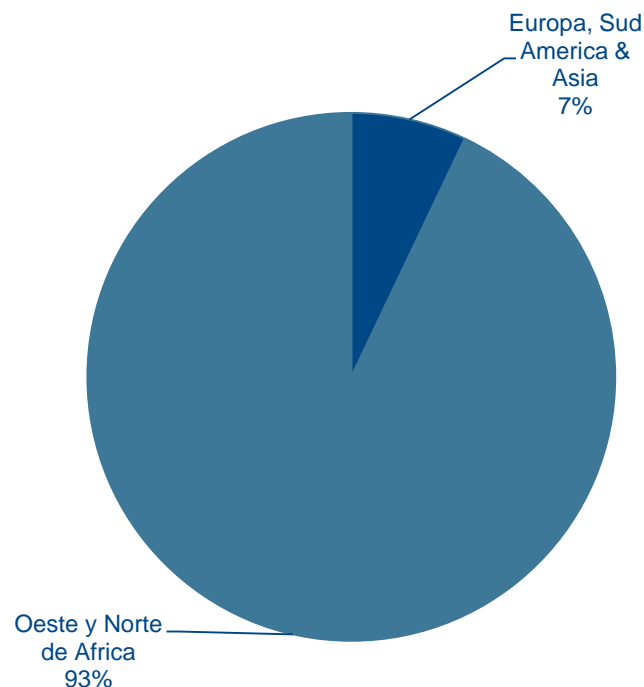
El 80% de la producción y el 93% de las reservas 2P de Tullow provienen de la región Norte y Oeste de África

Operaciones actuales

**2013 Producción
(84.2 Kboed)**



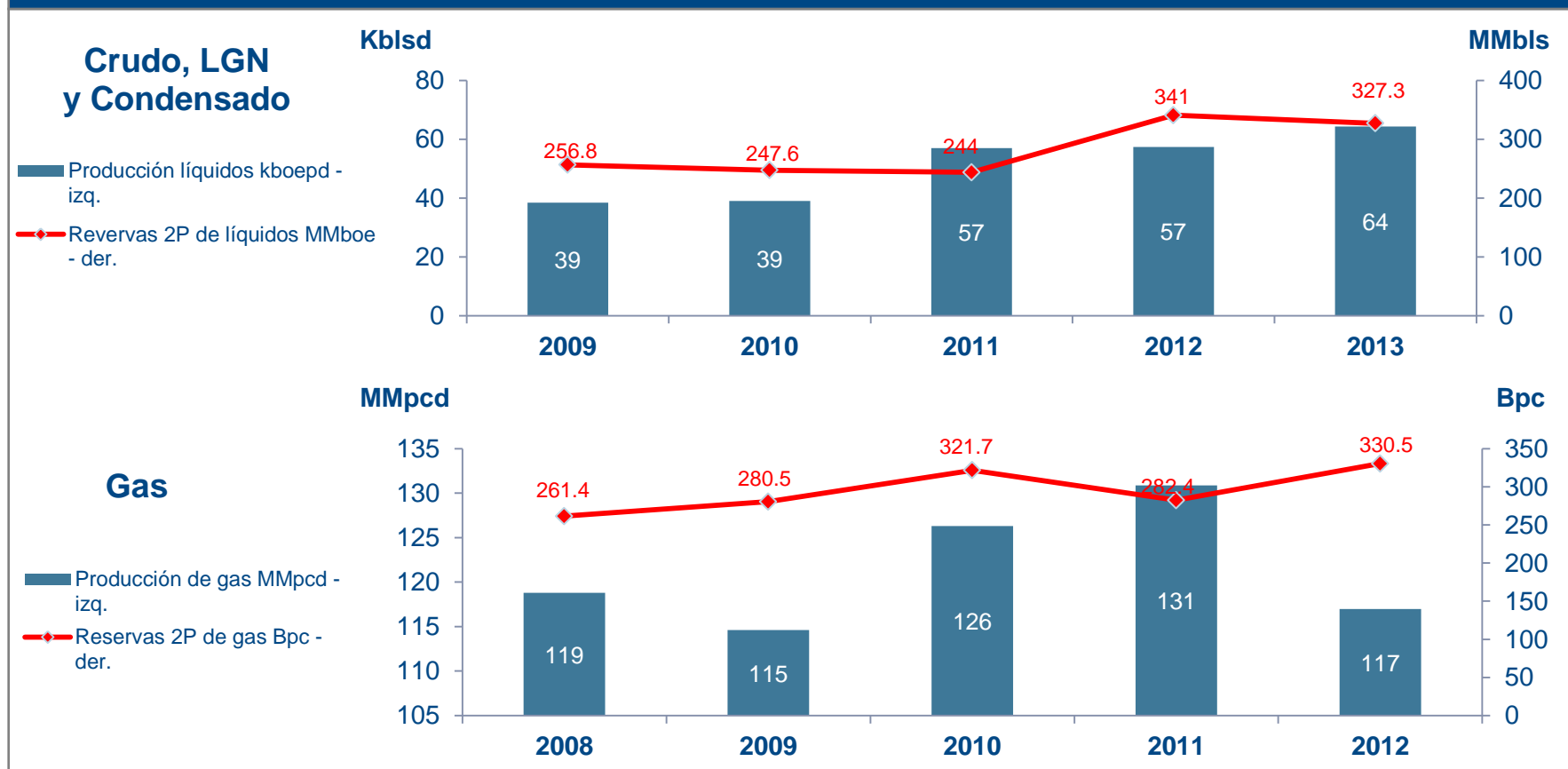
**2013 Reservas 2P
(382 MMboe)**



Fuente: O&G eTrack

La producción de crudo creció a una CAGR del 14% y las reservas de crudo crecieron a una CAGR del 6.3% entre 2009 y 2013

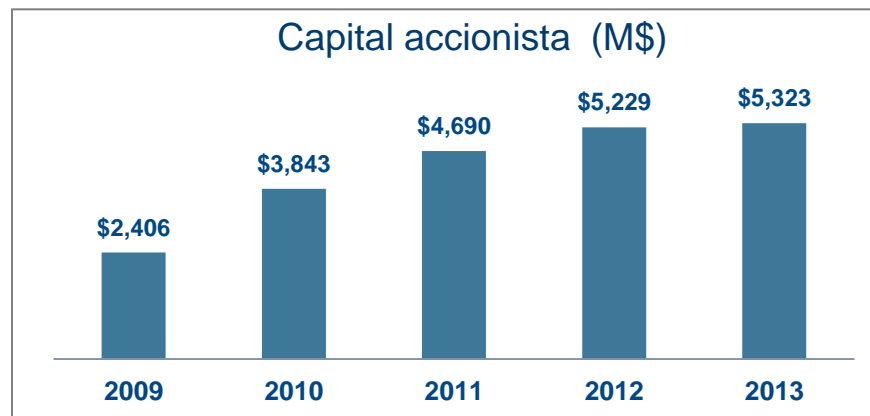
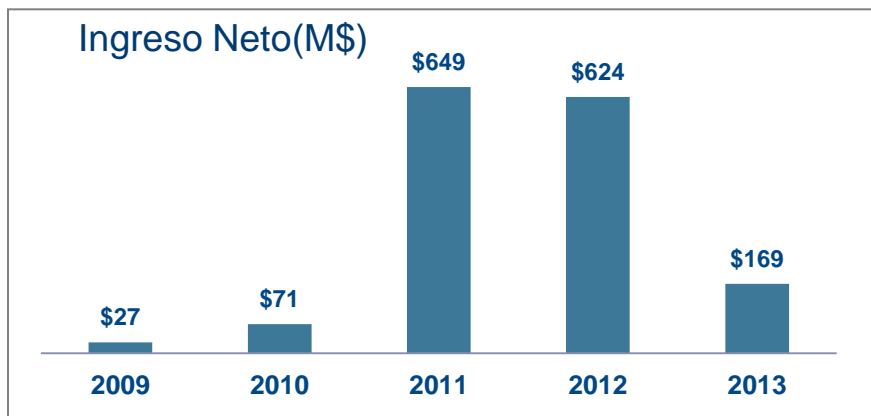
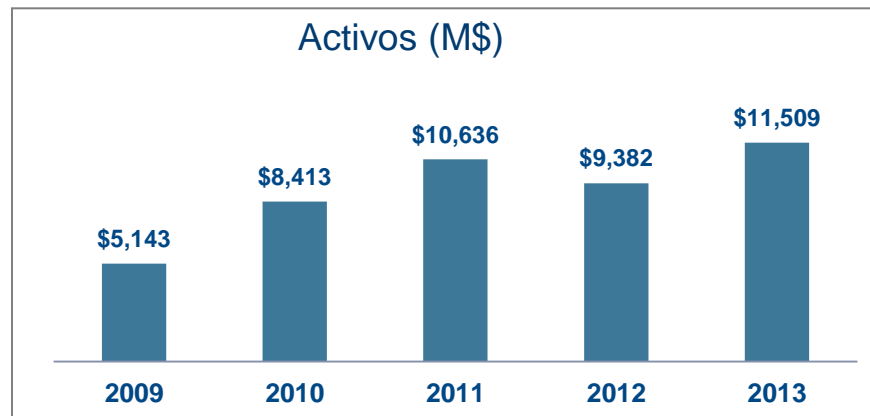
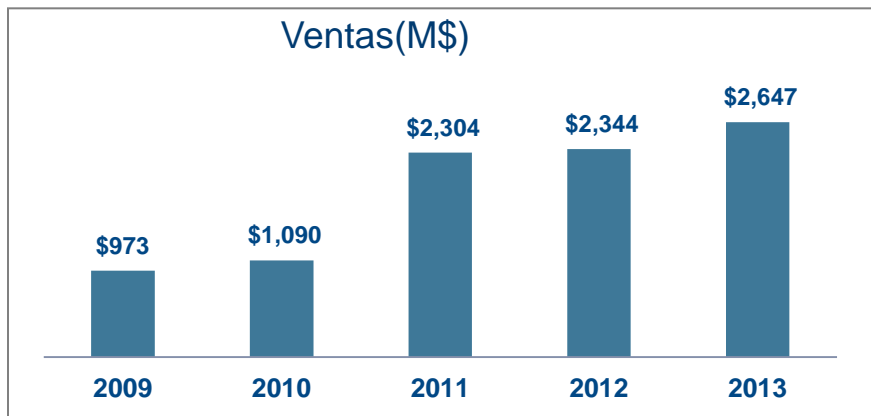
Información operacional



Fuente: O&G eTrack

Las ventas de Tullow crecieron a una CAGR del 28% entre 2009 y 2013. Los ingresos netos crecieron más de 9 veces entre 2010 2011

Información financiera (en US\$)



Fuente: O&G eTrack

Información de Contacto

- **Casa matriz**

Tullow Oil plc. 3rd Floor. Building 11. Chiswick Park. 566 Chiswick High Road.
London, Reino Unido
Teléfono: +44 20 8994 5332
email: info@tullowoil.com

- **CEO:** Aidan Heavy

- **URL:** www.tullowoil.com

- **Contactos**

Paul McDade
COO
email: paul.mcdade@tullowoil.com

James Arnold
Investor Relations Manager
Teléfono: -44-020 3249 9000
email: ir@tullowoil.com

Turkish Petroleum Corporation



Turkish Petroleum Corporation es la empresa Turca de petróleo y gas. Actualmente realiza actividades únicamente de upstream

Descripción General

- Turkish Petroleum Corporation (TPAO) se fundó en el año 1954 como empresa petrolífera pública nacional en Turquía para llevar a cabo actividades de búsqueda, prospección, producción, refinería y venta de hidrocarburos. Hasta el día de hoy, ha realizado más de 2.500 prospecciones de pozos en Turquía.
- Actualmente la compañía está enfocada a las operaciones únicamente de upstream realizando actividades de exploración, perforación, terminación y producción
- La compañía tiene 4 actividades centrales: 1) Exploración, perforación, producción y terminación de pozos; 2) Almacenamiento de gas natural; 3) Participación en proyectos de tuberías de gas natural y petróleo; 4) Comercialización de crudo, distribución y transporte (realizado por TPIC)
- Turkish Petroleum International Company (TPIC), se fundó en el año 1988 como empresa dependiente de TPAO (Empresa constructora y de Infraestructura, gas y petróleo de Turquía) con objeto de operar en toda la cadena de valor del sector del petróleo. TPIC es una de las subsidiarias más importantes de TPAO
- Las subsidiarias más importantes de la compañía son, Turkish Petroleum Overseas Company (TPOC), Turkish Petroleum BTC (TPBCT) y Turkish Petroleum SCP (TPSCP),
- Las compañías asociadas más importantes son Kazak TurkMunai (KTM) y TP Petroleum Distribution Inc (TPpd),

Fuente; Turkish Petroleum Corporation

TPAO aspira a satisfacer la demanda de hidrocarburos de Turquía a través del aumento de la producción nacional y en geografías cercanas al país

Operaciones actuales & Estrategia aparente

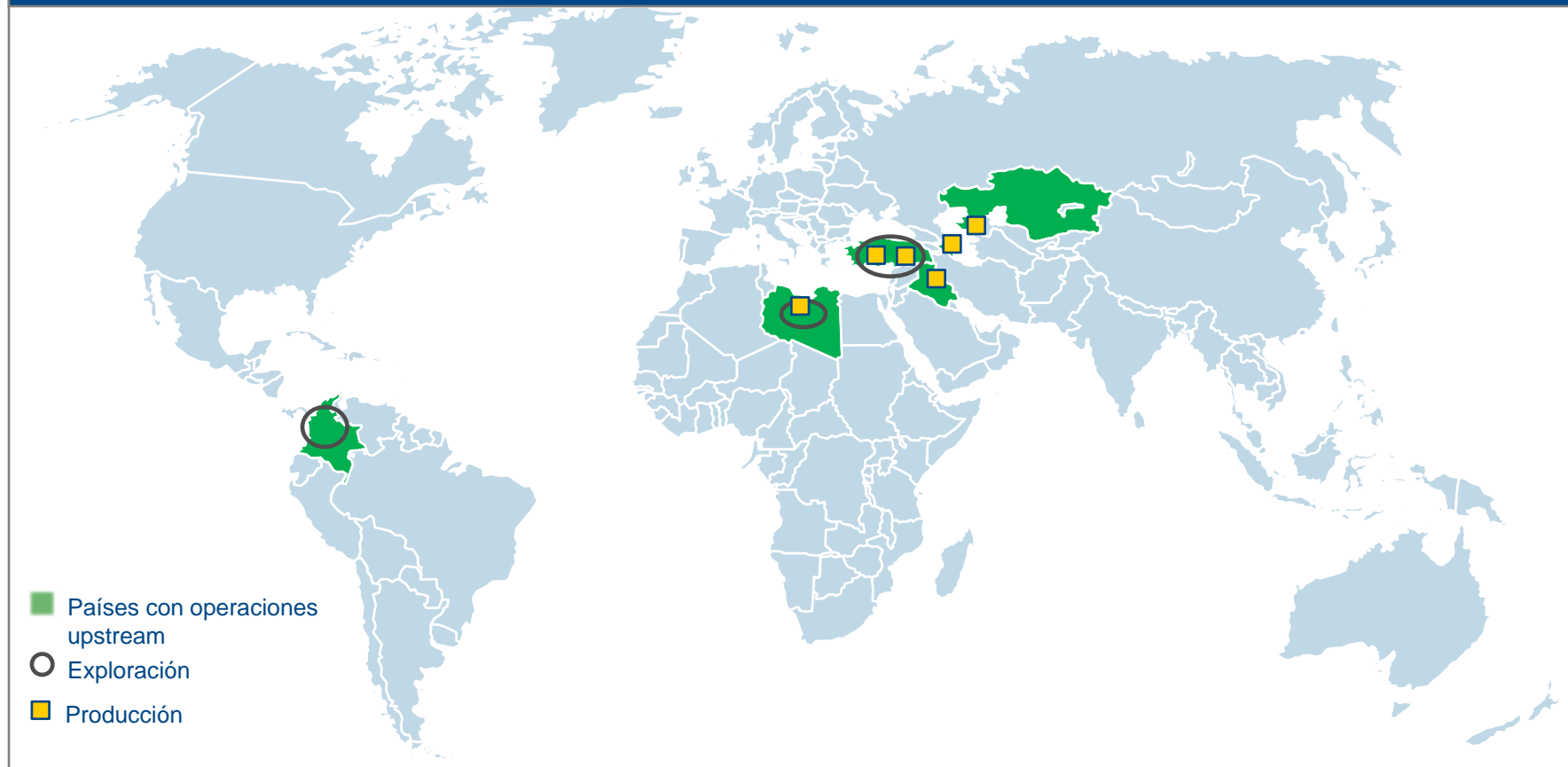
Estrategia Operativa

- TPAO aspira a satisfacer el total de la demanda de hidrocarburos de Turquía a través del aumento de la producción nacional pero también mediante la producción internacional. Para desarrollar exitosamente su posición nacional e internacional, TPAO debe poder competir con las empresas más grandes del mundo. Para ello TPAO cuenta con una Dirección Estrategia cuyos principios son
 - Crecimiento a través de: 1) ampliación de su cartera internacional y la obtención de un papel de jugador destacado en especial en geografías cercanas; 2) Descubrimiento del potencial de hidrocarburos en Turquía; 3) Aumento de inversiones offshore; 4) Establecimiento de consorcios con empresas grandes, compartiendo riesgos, transfiriendo know-how y tecnología
 - Eficiencia a través de: 1) Darle prioridad a la innovación tecnológica (Como EOR)
 - Integración a través de: 1) Ser un jugador efectivo en CNG, ductos y almacenamiento de gas; 2) Ofrecimiento de servicios técnicos
- En los últimos años, TPAO ha desarrollado una estrategia para aumentar la explotación de recursos offshore

Fuente; Turkish Petroleum Corporation

TPAO tiene actividades de E&P en Turquía, Libia, Iraq, Asia central y Colombia

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente; Turkish Petroleum Corporation

TPAO cuenta con experiencia offshore, y es una de sus metas intensificar la explotación de estos recursos

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ TPAO cuenta con actividades offshore en el Mediterráneo, Mar Negro y Mar Caspio. La compañía tiene experiencia realizando actividades de exploración, desarrollo ■ En el Mar Negro, TPAO produce 2.1 millones de m3 diarios de gas natural en la plataforma Akcakoca ■ La compañía había planeado perforar el pozo Iskenederun Bay a mediados de 2012 y el primer pozo en aguas ultra profundas en Antalya a mediados de 2013 ■ TPAO también cuenta con participación en proyectos offshore en el Mar Caspio (en el campo Azeri-Chirag-Guneshli) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Junto con Transatlantic, TPAO realiza estudios de recursos no convencionales en la cuenca Thrace (Turquía). El acuerdo incluye retomar las operaciones en el pozo Kaynarca-1 y las operaciones de fractura hidráulica en Kepirtepe-1 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No identificadas

Fuente; Turkish Petroleum Corporation

En Latino América, TPIC (subsidiaria de TPAO) realiza tareas exploratorias en bloques onshore Colombianos

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

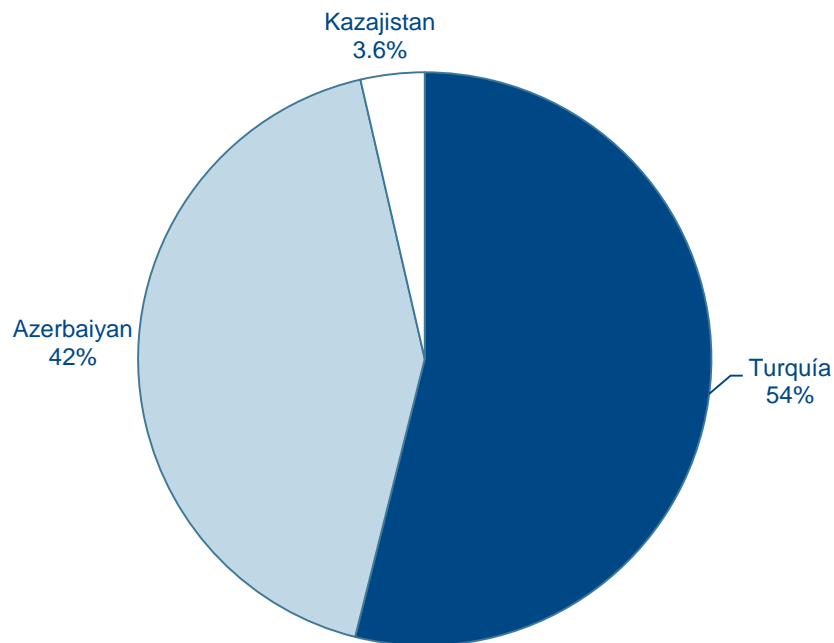


Fuente; Turkish Petroleum Corporation

TPAO produce 71.8 Kboed de hidrocarburos, de los cuales el 96% son producidos en Turquía y Azerbaiyán

Operaciones actuales

2013 Producción de crudo (71.8 Kboed)



Fuente; Turkish Petroleum Corporation

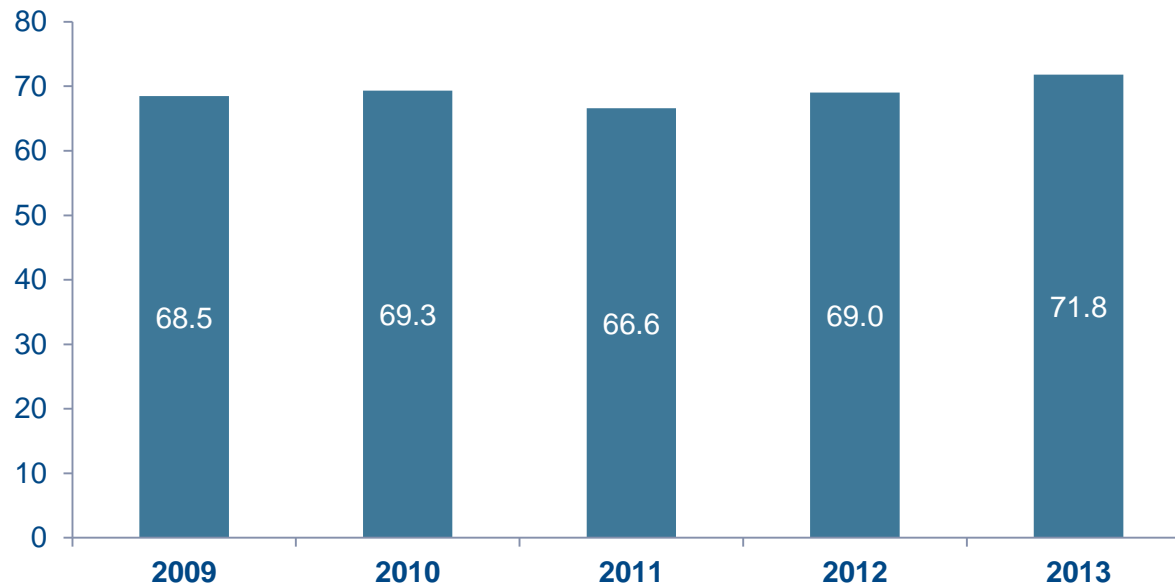
La producción de TPAO se ha mantenido cerca de los 70 Kboed entre 2009 y 2013

Información operacional

Producción de hidrocarburos

Kboed

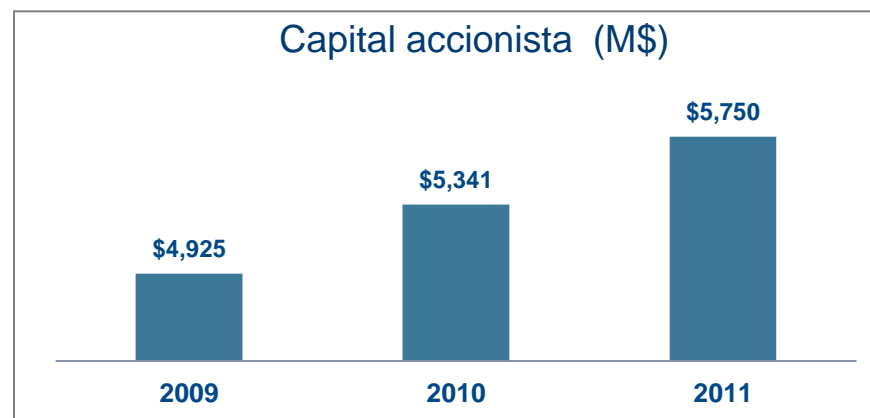
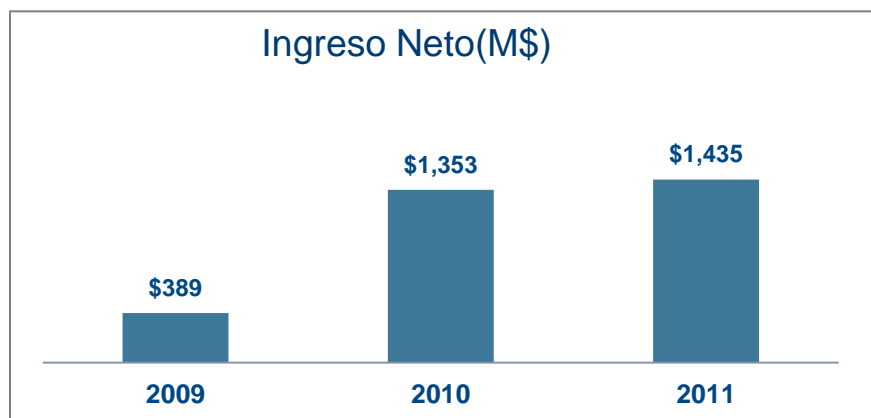
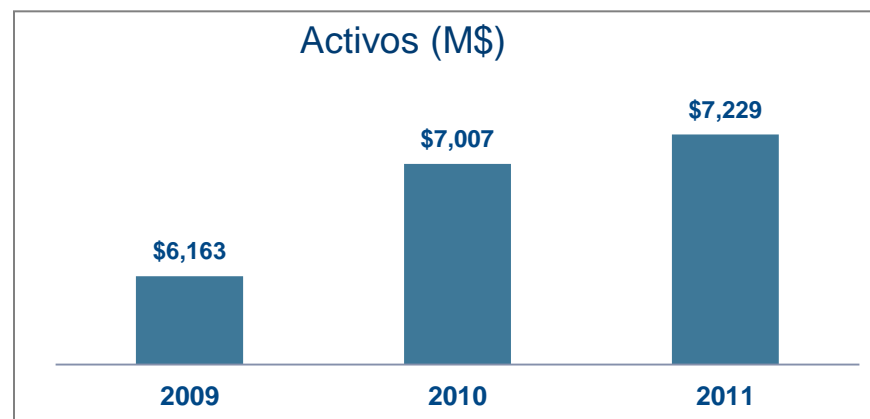
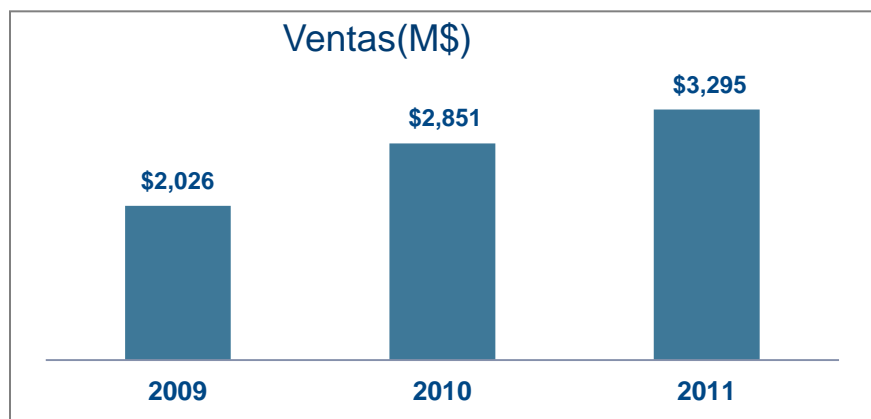
■ Producción kboepd - izq.



Fuente; Turkish Petroleum Corporation

Entre 2009 y 2011 las ventas de TPAO crecieron a una CAGR del 27.5% y los ingresos a una CAGR del 92%

Información financiera (en US\$)



Fuente; Turkish Petroleum Corporation

La empresa solo ha publicado Estados Financieros al 2011 en Marzo de 2014

Información de Contacto

■ Casa matriz

Söğütözü Mahallesi, 2180. Cadde
No: 86 06100 Çankaya – Ankara / TÜRKİYE
Teléfono: (0312) 207 20 00
email: tpaocc@tpao.gov.tr

■ Presidente: Besin Sisman

■ URL: <http://www.tpao.gov.tr>

■ Contactos

Monica Naundorf Paz
Oil & Gas Lawyer TPIC Colombia

Ana Milena Bravo Florez
Directora Jurídica TPIC Colombia

Colombia (TPIC)

Carrera 7° No. 114 – 33 Office 1001
Bogotá
Teléfono: +57 1 6377966

Sergio Antonio Cristancho Ardila
Senior Operations Engineer TPIC Colombia

Vetra



Vetra es una compañía multinacional focalizada en la exploración y producción de petróleo y gas

Descripción General

- Vetra Energía es una multinacional focalizada en la exploración y producción de petróleo y gas en distintos países del mundo. A su vez, cuenta con una unidad de negocios que ofrece soluciones profesionales integrales al sector de hidrocarburos
- Vetra es una multinacional constituida en 2007, perteneciente al sector de hidrocarburos que centra su eje operacional en la exploración y producción de activos de petróleo y gas
- El área de servicios integrales se especializa en crear soluciones integrales de ingeniería, servicios de consultoría y capacitación, para la generación de valor en toda la cadena del negocio del sector Hidrocarburos, Energético e Industrial. El área cuenta con distintas líneas de servicio: exploración, producción y procesos de manufactura
- Vetra solamente tiene operaciones de E&P en yacimientos convencionales onshore y no cuenta con experiencia en operaciones offshore, no convencionales o producción de crudos pesados
- La compañía opera en México a través de una subsidiaria llamada MPG, la cual es controlada por Vetra, que tiene la mayoría de las acciones

Fuente: Vetra Energy

Vetra tiene la visión de convertirse en una compañía de clase mundial del sector upstream. En 2013 Vetra vendió todos activos en Colombia

Operaciones actuales & Estrategia aparente

Cambio en las operaciones recientes	Estrategia Operativa
<ul style="list-style-type: none"> ■ Vetra vendió sus activos de Colombia a Cipef , Acon en 2013 ■ El trato abarca los activos de exploración y producción en las cuencas Putumayo, Llanos y Middle Magdalena 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Vetra tiene la visión de convertirse en una compañía de clase mundial en el sector upstream de la industria del petróleo y gas ■ Vetra enfoca en las actividades de exploración y producción de hidrocarburos, la perforación de pozos y el desarrollo de infraestructura, para lo cual cuenta con personal con amplia capacidad técnica y operativa ■ El foco de las inversiones se ha realizado en infraestructura en los campos de operación ■ Actualmente la compañía tiene operaciones de producción en México, y de exploración en Costa Rica y Perú

Fuente: Vetra

Vetra realiza operaciones de exploración y producción a través de sus filiales en México y Perú

Portfolio de actividades de Upstream



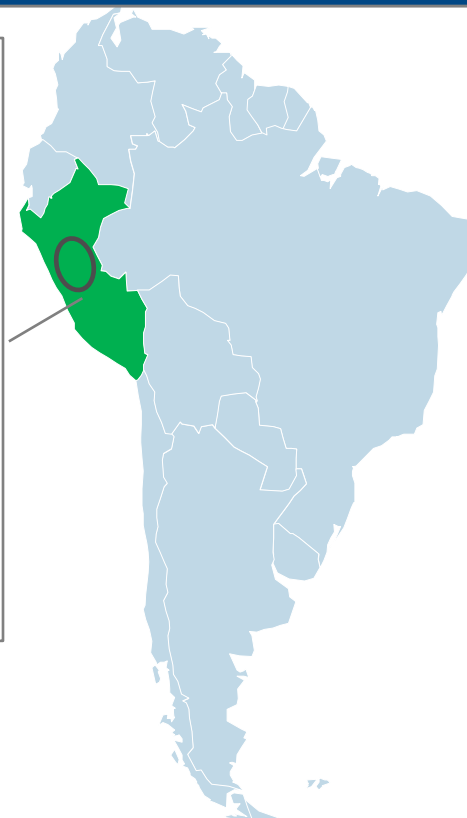
Fuente: Vetra

En Suramerica, Vetra tiene presencia en Perú donde esta realizando múltiples actividades exploratorias

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

■ Perú

- Vetra inicio sus actividades en Perú en 2007 con la adjudicación del lote XXV para realizar operaciones de exploración y producción
- A partir de 2008 la compañía realiza operaciones en el lote ubicado en las provincias de Talra y Sullana
- En el lote, Vetra realiza el tercer periodo exploratorio con actividades de sísmica



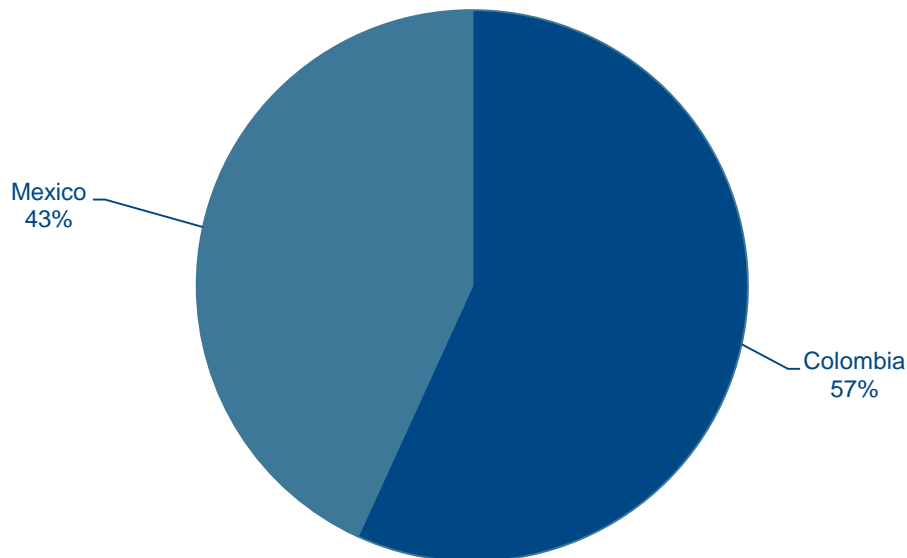
- Country with upstream interests
- Current Exploration
- Current Production

Fuente: Vetra

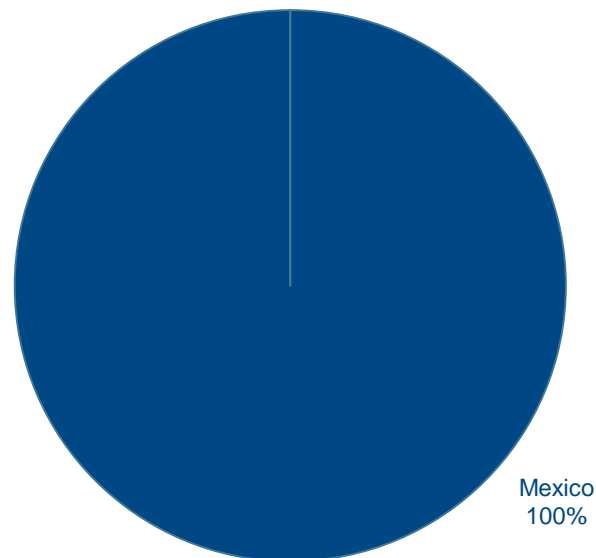
Vetra en el 2012 tuvo niveles de producción de 22 Kblsd de condensados y 180 MMpcd

Operaciones actuales

2012 Producción de líquidos
(22 Kblsd)



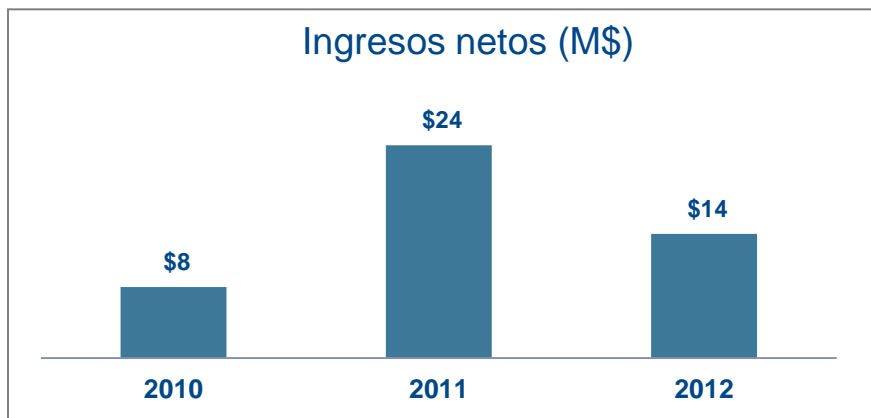
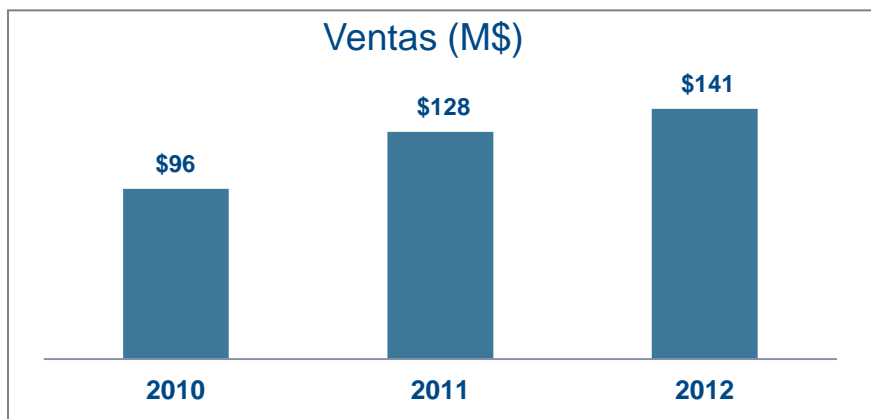
2012 Producción de gas
(180 MMpcd)



Fuente: Vetra

En los años 2010-2012 las ventas de Vetra en Colombia crecieron un 47% y los ingresos netos un 75%

Información financiera Colombia (en US\$)



Fuente: Vetra

Información de Contacto

- **Vetra Exploración y Producción Colombia**

Avenida Calle 82

No. 10-33 Piso

Bogotá

Teléfono: 57-1-5934141

email: colombia@vetragroup.com

- **Presidente:** Humberto Calderón Berti

- **URL:** www.vetragroup.com

- **Contactos**

Paula Rodriguez Sierra

Communications Coordination

Teléfono: 57-1-5934141-1621

email: paula.rodriguez@vetragroup.com

Wintershall



Wintershall es una subsidiaria de la química BASF dedicada a la exploración y producción de petróleo y gas y la comercialización de gas natural

Descripción General

- Wintershall AG es una filial que pertenece en su totalidad a BASF AG, con sede central en Alemania, que se ha dedicado por más de 80 años a la exploración y producción de gas natural y petróleo mineral
- Wintershall es uno de los mayores productores de petróleo y gas de Alemania
- Wintershall AG cuenta con dos unidades de negocio: Exploración y Producción (E&P) y Comercialización de gas natural. En este último, Wintershall, a través de su subsidiaria WINGAS GmbH & Co. KG, presenta un JV con la rusa Gazprom desde 1990. El gas se extrae de los campos gasíferos de Siberia y se transporta por gasoducto por más de 2,000km hasta los mercados de Alemania y resto de Europa
- Actualmente la compañía emplea a 2,514 personas en todo el mundo

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

El objetivo estratégico de Wintershall es asegurar el abastecimiento energético para el grupo en Europa a través de sus operaciones de E&P en regiones core seleccionadas

Operaciones actuales & Estrategia aparente

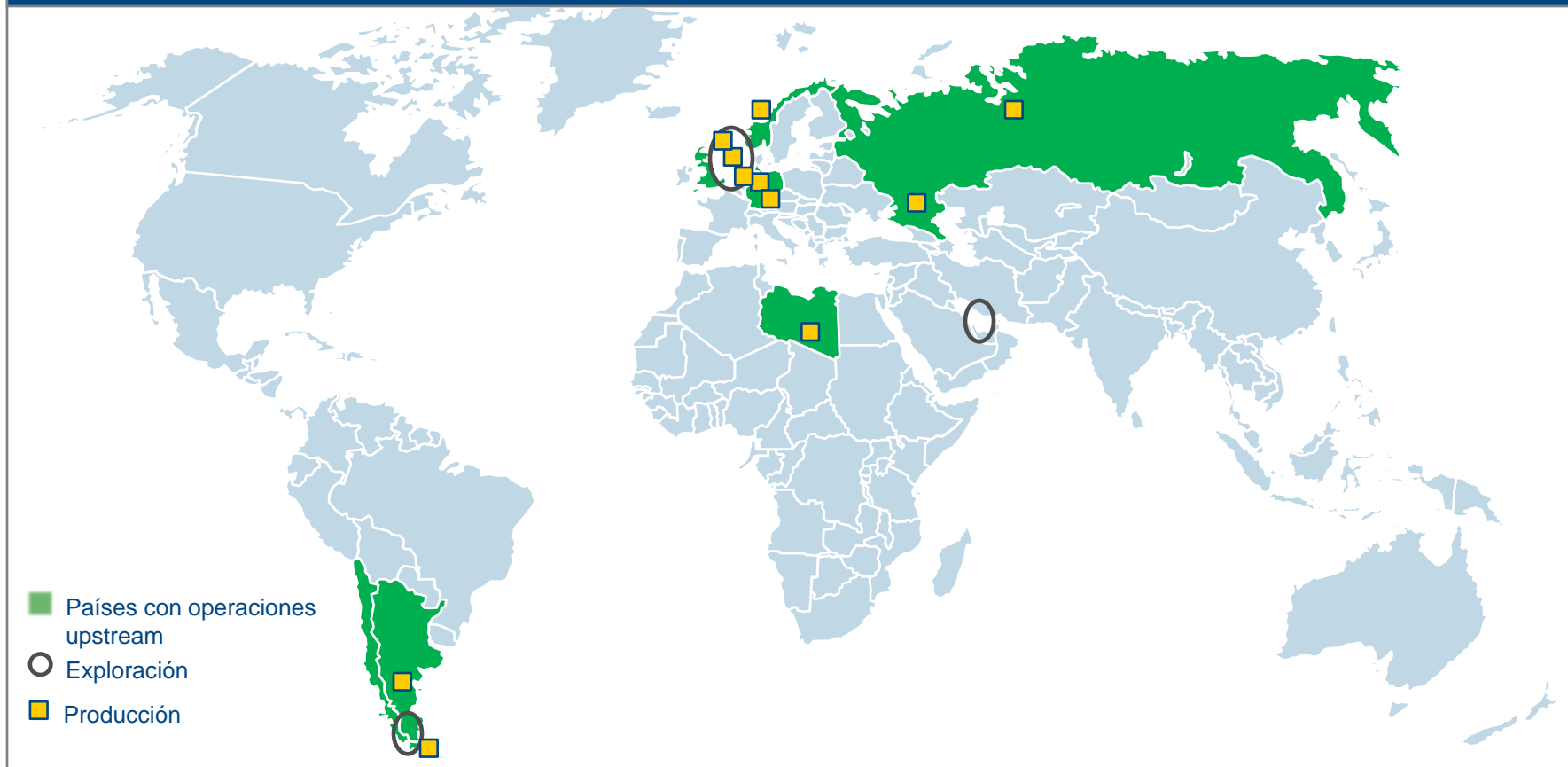
Estrategia Operativa

- Wintershall planea aumentar su producción principalmente invirtiendo en sus activos existentes y secundariamente en nuevos proyectos
- Wintershall basa su estrategia de crecimiento en su alto desarrollo tecnológico tanto en exploración como en producción. La compañía está constantemente buscando nuevos depósitos y nuevas tecnologías para explotar los actuales activos de producción
- Wintershall tiene sus operaciones más importantes en Libia y Rusia aplicando técnicas de recuperación mejorada para explotar recursos de hidrocarburos difíciles. La estrategia de expansión de Wintershall está enfocada fundamentalmente en el Mar del Norte (Noruega) y en Rusia.
- Noruega es uno de los objetivos donde la compañía pretende expandirse. En este país, Wintershall planea invertir US\$ 1,370 millones al 2015 y producir 50 Kboed en el Mar del Norte
- En África, Wintershall cuenta con fuerte presencia en Libia, donde ha perforado más de 150 pozos siendo uno de los mayores productores extranjeros del país
- En Rusia, el foco de las operaciones se centra en la región del Caspio, donde opera conjuntamente con Gazprom. Wintershall tiene participación en el campo Yuzhno Russkoye, donde existen reservas recuperables mayores a 600 Bpc. Gazprom y Wintershall planean explotar el campo Urengoy en el Oeste de Siberia en el futuro

Fuente: Wintershall; O&G eTrack

Wintershall tiene sus principales operaciones en Europa. También tiene presencia en Rusia, Libia, Suramérica y Medio Oriente

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente: Wintershall

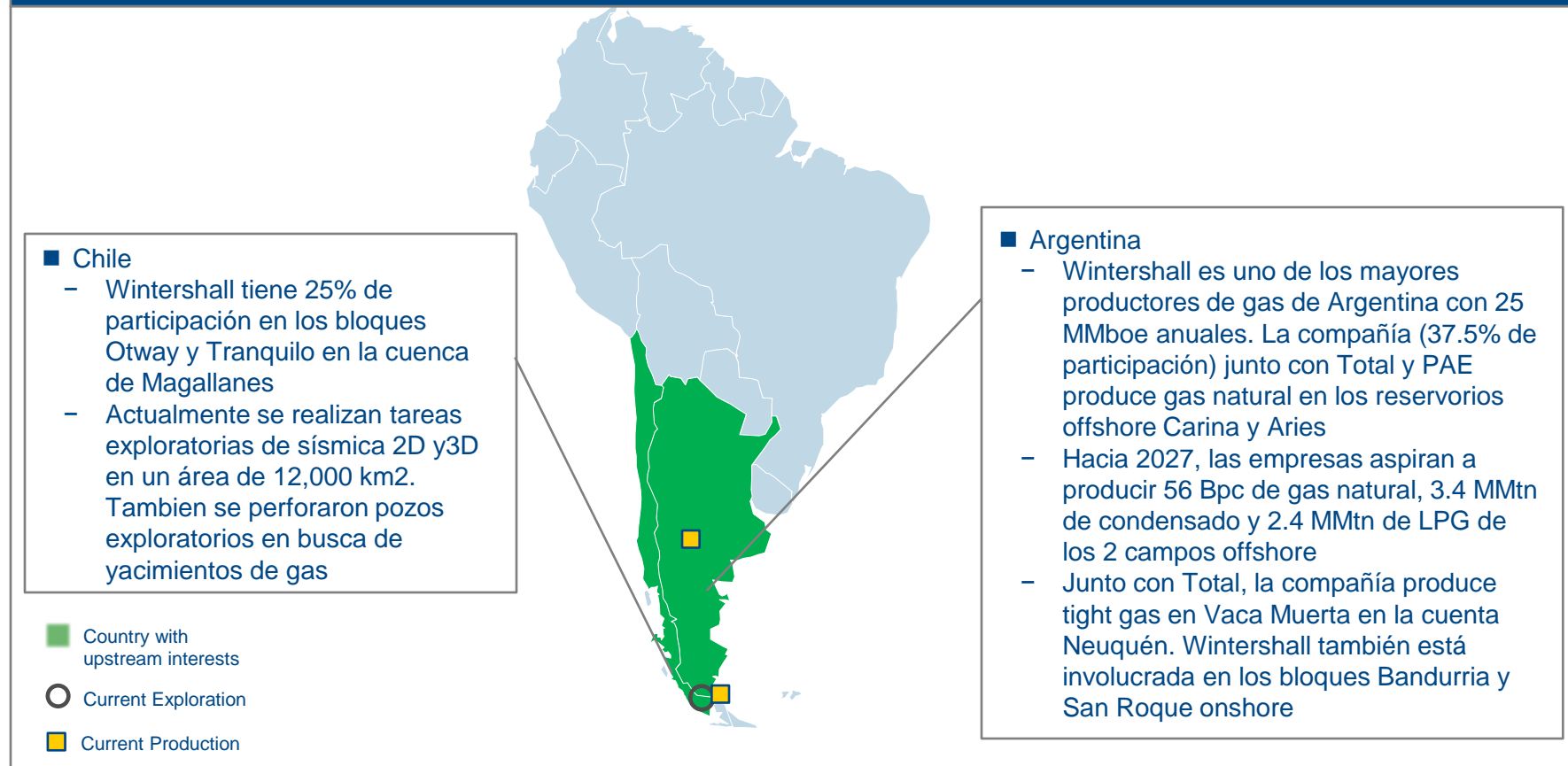
Wintershall tiene larga trayectoria offshore en el Mar del Norte. En la región, la compañía opera más de 35 plataformas

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Wintershall cuenta con importantes operaciones de E&P en el Mar del Norte. También tiene presencia en el offshore de la costa sur de Argentina ■ En UK, Wintershall tiene participación en 20 licencias de las cuales es operador en 10. La compañía produce 2 Kboed de la plataforma Broom. En 2011, lanzó su primer producción de la plataforma productora de gas Wingate ■ En Noruega, Wintershall opera 22 licencias offshore. La compañía perforó 4 pozos productores en 2012, Noor, Skarfjell, Kakkelgorg y Mjosa 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Actividades de exploración y evaluación de los depósitos shale Rhineland y Ruhr en Alemania ■ En Argentina, Wintershall, junto con Total, produce tight gas en la formación Vaca Muerta, en la cuenca Neuquén 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee

Fuente: Wintershall

Wintershall tiene actividades de E&P en Argentina y Chile, en Argentina el foco de sus actividades está en el offshore del sur y en Chile en la cuenca de Magallanes

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

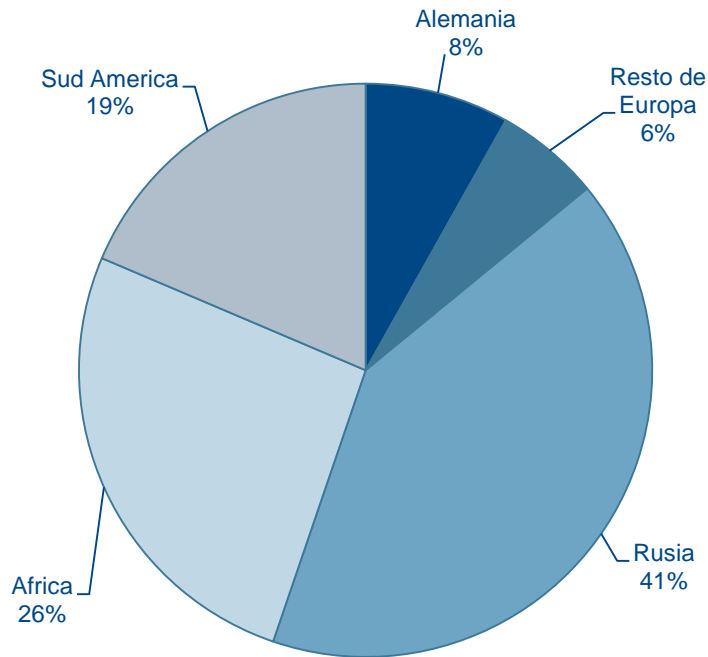


Fuente: Petrobras, O&G eTrck

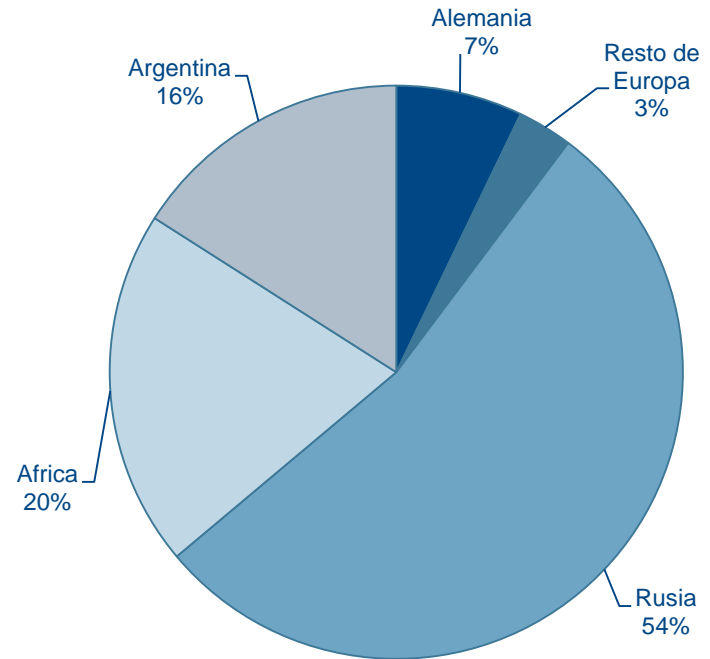
El 41% de la producción y el 54% de las reservas probadas de Wintershall provienen de Rusia

Operaciones actuales

2012 Producción
(392 Kboed)



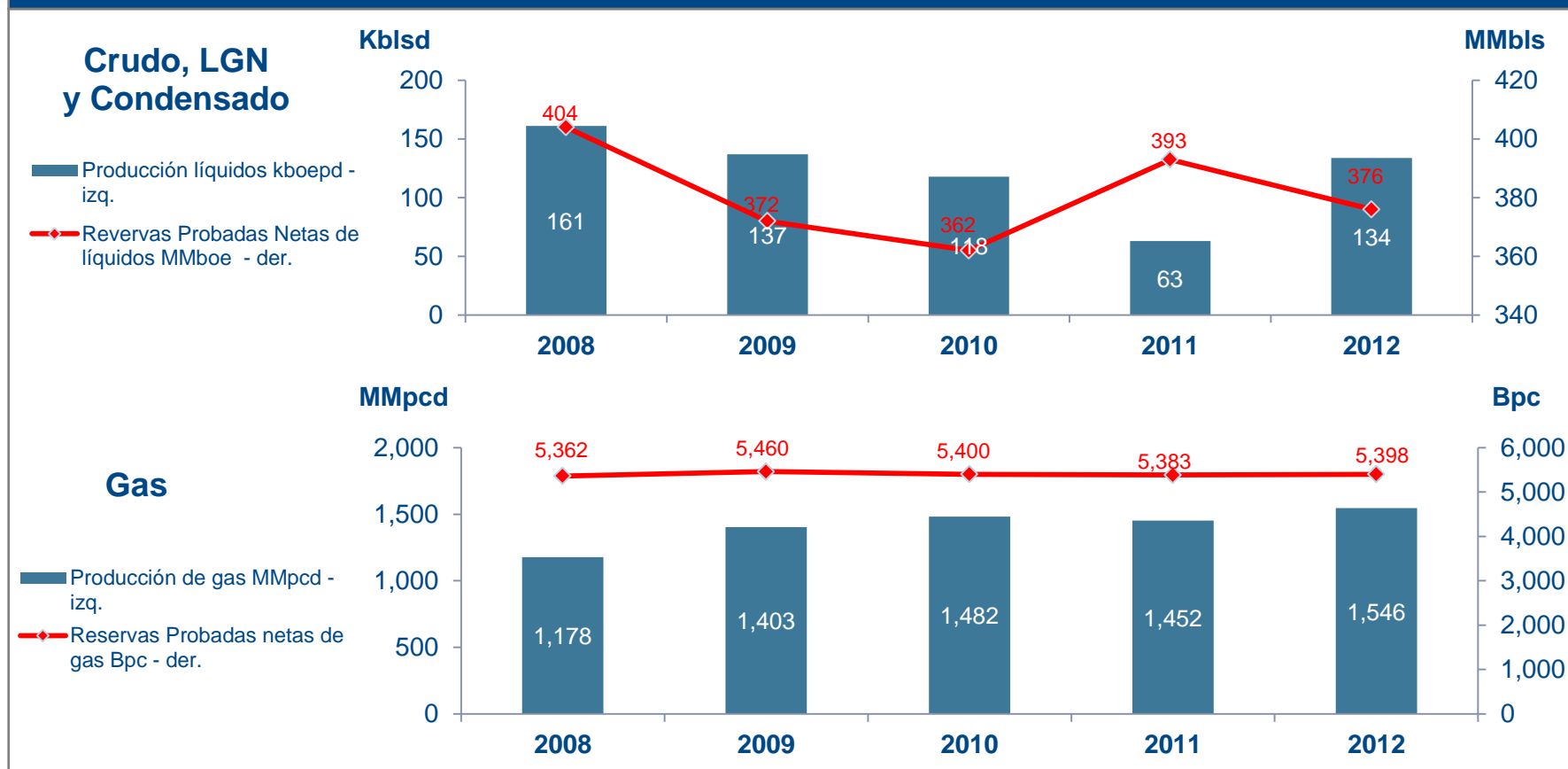
2012 Reservas Probadas
(1,276 MMboe)



Fuente: O&G eTrack

La producción de gas se ha crecido un 31% entre 2008 y 2012, mientras que la de hidrocarburos líquidos retrocedió un 17%

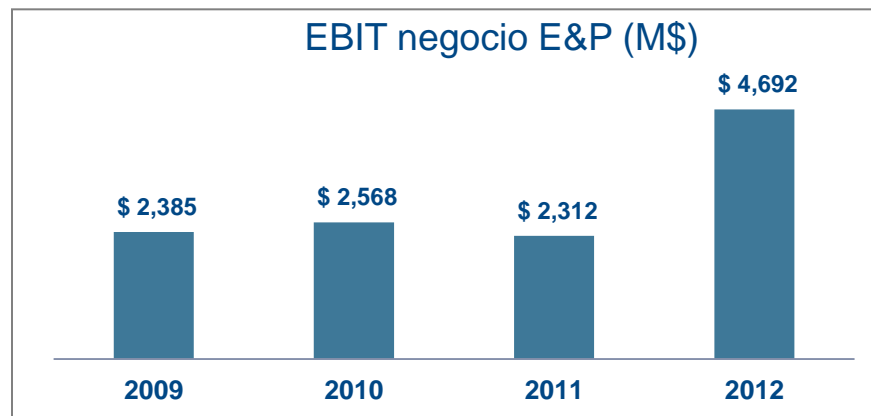
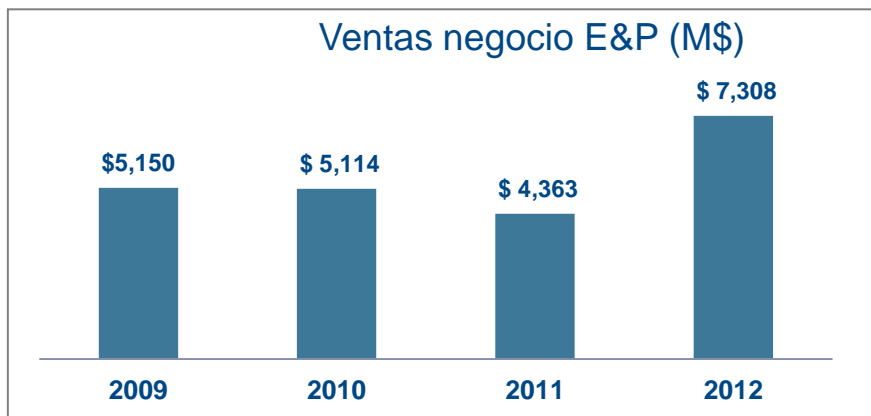
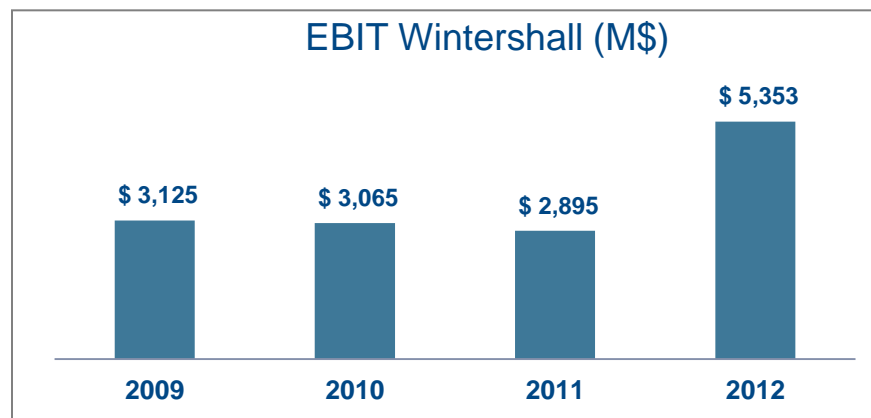
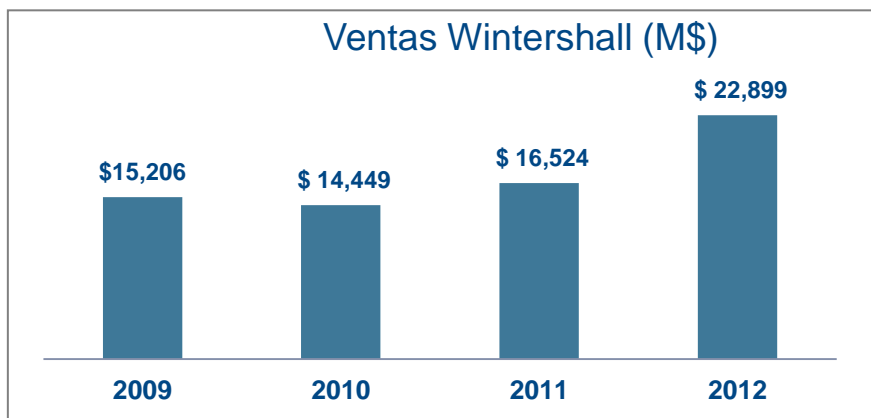
Información operacional



Fuente: O&G eTrack

Las ventas de Wintershall crecieron a una CAGR del 15% y el beneficio antes de impuestos creció a una CAGR del 25% entre 2009 y 2012

Información Financiera (en US\$)



Fuente: Reportes Anuales de la Compañía

Información de Contacto

- **Casa matriz**

Friedrich-Ebert-Straße 160
34119 Kassel, Germany
Teléfono: +49 561 301-0
email: info@wintershall.com

- **URL:** <http://www.wintershall.com>

- **Chairman:** Rainer Seele

- **Contactos**

Gustavo Albrecht
Gerente General Wintershall Argentina
Asistente: Viviana Flores (viviana.flores@wintershall.com)
Teléfono: +54 11 5554-2753

Woodside



Woodside es una compañía australiana independiente dedicada a la exploración y producción de petróleo y gas

Descripción General

- Woodside Petroleum es una compañía independiente de petróleo y gas que explora y produce hidrocarburos a partir de instalaciones que opera. Woodside opera 6 trenes de LNG. 5 plataformas offshore y 4 FPSO.
- La compañía está entre las empresas de exploración más activas de Australia con operaciones en aproximadamente 40% de los pozos exploratorios
- Woodside se formó en 1954, centrada inicialmente en la exploración de petróleo en la costa sur de Australia. Durante la década de 1970 realizó importantes descubrimientos de gas natural en la costa de Australia Occidental cambiando el rumbo de la empresa. Hoy Woodside es una de las productoras por excelencia del mundo de gas natural licuado (LNG)
- Sus principales operaciones E&P son los proyectos de LNG en el offshore del noroeste de Australia.
- Woodside Petroleum emplea a 3,144 personas en todo el mundo

Fuente; Sitio web y Reportes Anuales de la Compañía, Análisis Arthur D. Little

Woodside petroleum tiene la columna vertebral de sus operaciones en Australia, y su estrategia operativa se basa en el desarrollo de sus oportunidades en ese país

Operaciones actuales & Estrategia aparente

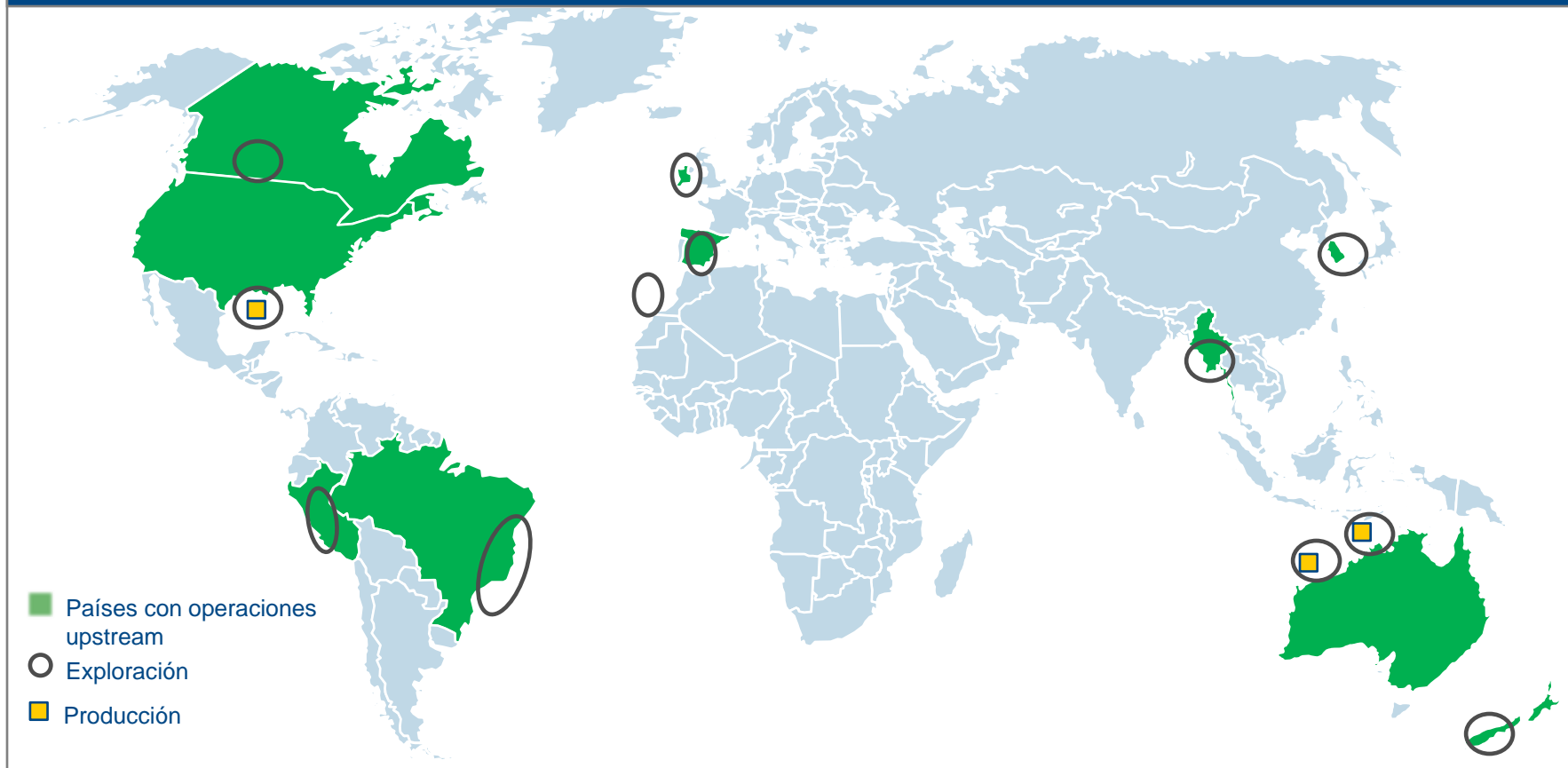
Estrategia Operativa

- La estrategia de crecimiento de Woodside se apoya en 3 elementos principales
 - Maximizar los negocios base, offshore Australiano fundamentalmente en el Noroeste
 - Aprovechar las capacidades probadas
 - Crecimiento del portafolio a través de actividades exploratorias
- Woodside perseguirá la comercialización de sus recursos existentes no explotados como Browse y Sunrise (Australia) para fortalecer el negocio existente
- En 2013 se destacan las siguientes operaciones
 - Puesta en marcha del proyecto North Rankin (Australia)
 - Comercialización del campo Browse
 - Adquisición de nuevas oportunidades internacionales en Irlanda, Myanmar, Nueva Zelanda y Canadá
- Entre los objetivos futuros de la compañía de destacan
 - Inversión final en el desarrollo Browse
 - Exploración offshore en Myanmar, Irlanda y Nueva Zelanda
 - Continuar desarrollando oportunidades en el área de crudo Greater Enfield (Australia) y LNG en Pluto

Fuente: Woodside

Woodside cuenta con actividades de producción en el offshore de Australia y el Golfo de México. También explora en Asia, Suramérica y Europa

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente: Woodside

Woodside tiene una larga trayectoria en operaciones offshore, fundamentalmente en las costas Australianas donde explora, desarrolla y produce hidrocarburos

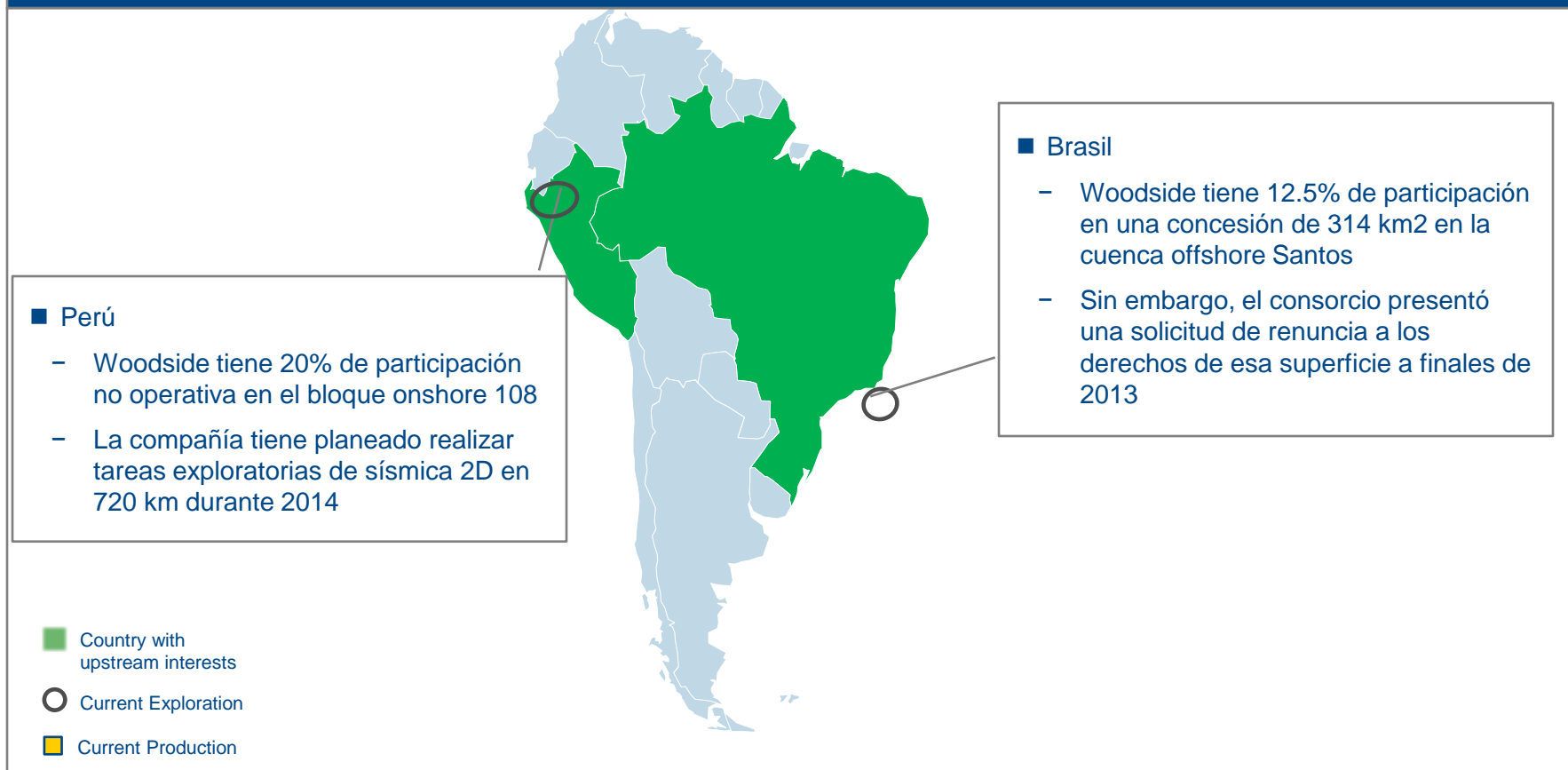
Desarrollo de recursos no convencionales

Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ Woodside cuenta con gran parte de su operación global de upstream en el offshore, fundamentalmente en las costas Australianas ■ En Australia cuenta con 8 activos productores en los cuales es operador. Entre ellos se destaca la plataforma de producción de gas Pluto a 190 km de la costa ■ En Australia también cuenta con 5 operaciones de desarrollo, entre ellas se destaca Sunrise a 480 km de la costa ■ Internacionalmente, Woodside explora el offshore de las Islas Canarias, Corea, Myanmar, Nueva Zelanda e Irlanda 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee

Fuente: Woodside

Woodside tiene 20% de participación no operativa en un bloque onshore de Perú

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

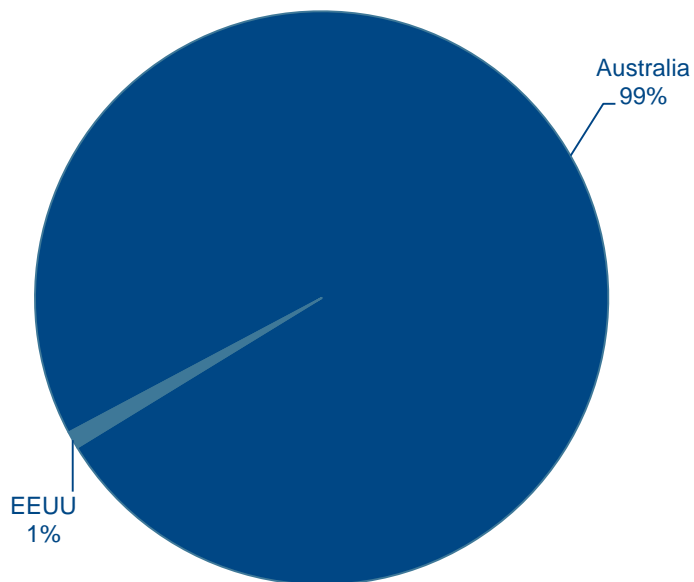


Fuente: Woodside

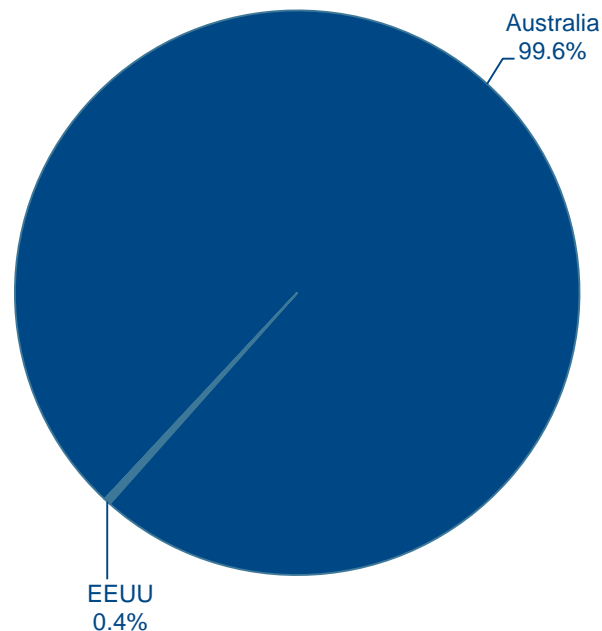
Woodside cuenta con el 99% de su producción y el 99.6% de las reservas probadas en Australia

Información Operacional

**2012 Producción
(229 Kboed)**



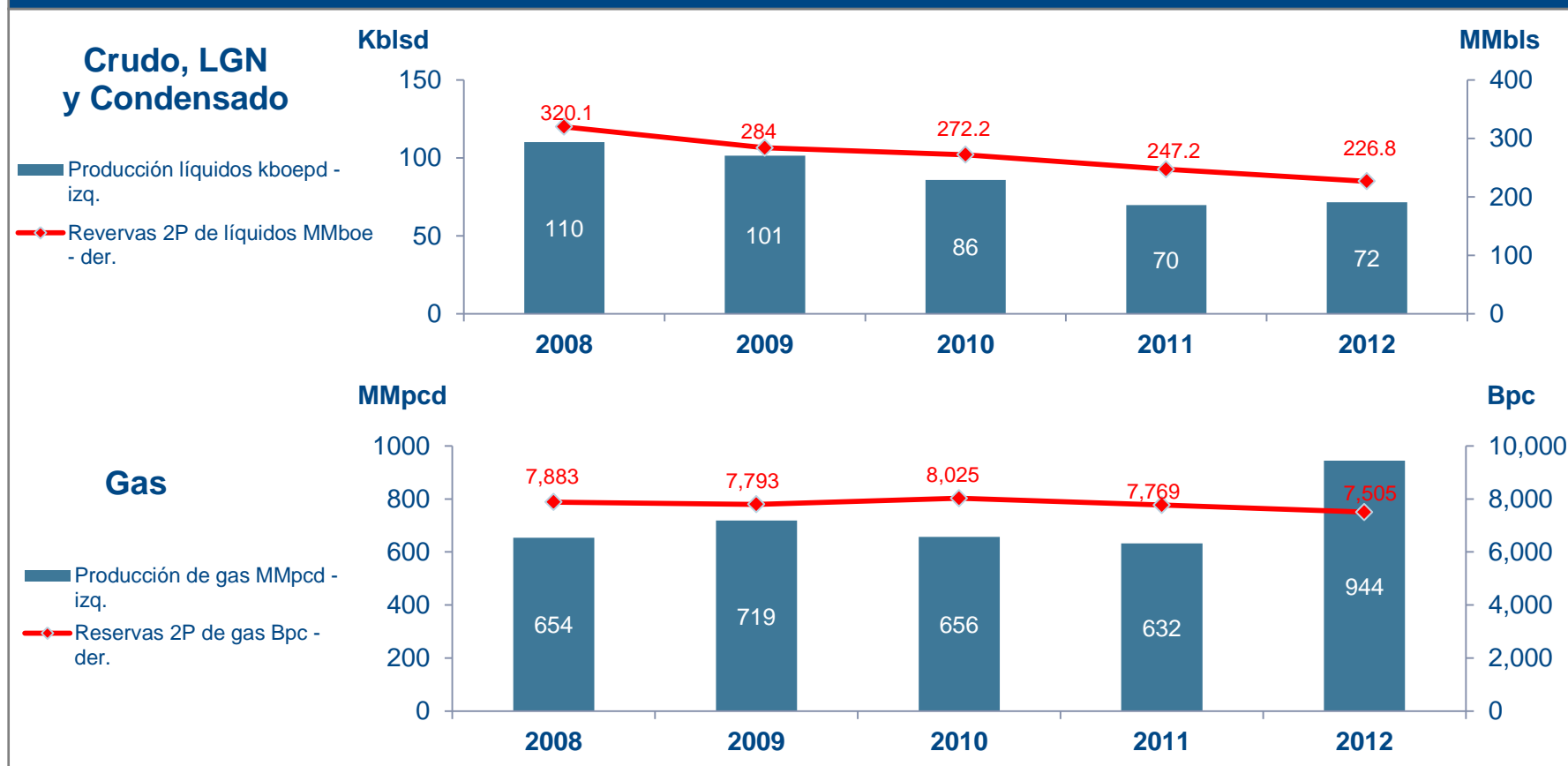
**2012 Reservas probadas
(1,177 MMboe)**



Fuente; O&G eTrack

La producción de crudo decreció a una CAGR del 10% entre 2008 y 2012, mientras que la de gas creció a una CAGR del 9.6%

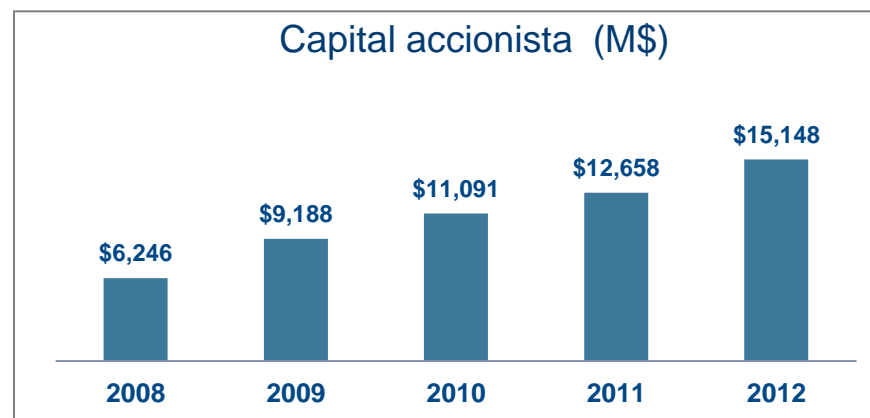
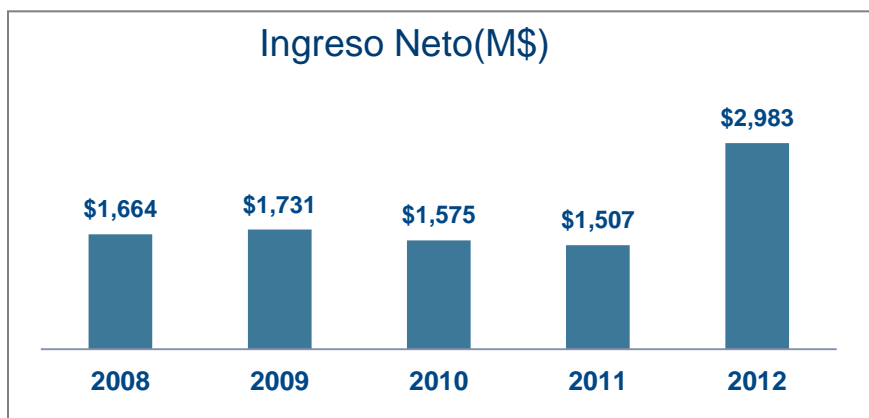
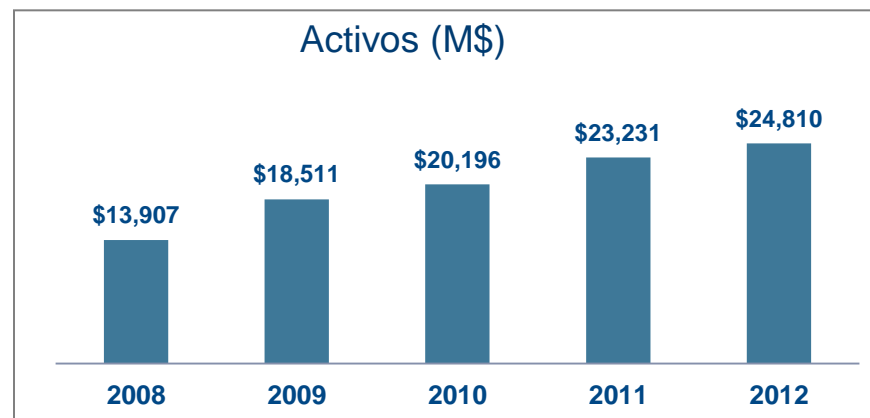
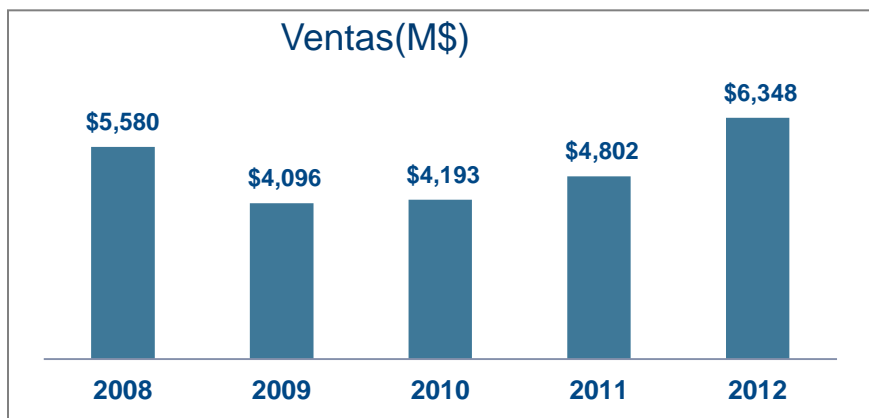
Información operacional



Fuente: O&G eTrack

Luego de la crisis, las ventas de Woodside crecieron a una CAGR del 15% entre 2009 y 2012, el ultimo año tuvo ingresos netos record doblando los resultados del 2011

Información financiera (en US\$)



Fuente: O&G eTrack

Información de Contacto

■ Casa matriz

Woodside Plaza 240 St Georges Terrace
Perth, Australia
Teléfono: +61 8 9348 4000
Fax: +61 8 9214 2777

■ **URL:** <http://www.woodside.com.au>

■ **CEO:** Peter J. Coleman

■ Contactos

Cristian Calderón: Business Planning Manager (Houston, EEUU)
Teléfono: +1 713 963 8490
Email: cristian.calderon@woodsideenergy.com

YPF



YPF es la compañía nacional Argentina líder en el país tanto en upstream como en downstream

Descripción General

- YPF es la compañía nacional argentina que lleva a cabo actividades de exploración, desarrollo y producción de petróleo, gas natural y LPG. Se encuentra en las fases exploración, producción, comercialización, transporte y distribución de crudo y mezcla de productos derivados del petróleo, petroquímicos, LPG y biocombustibles
- La compañía se conduce través de 3 áreas de negocios, upstream, downstream y corporación
- YPF cuenta con la mayor parte de la actividad upstream en Argentina y es líder en operaciones de refinación, incluidas 3 refinerías propias
- En Argentina cuenta con el 33.9% de las estaciones de servicio
- YPF tiene intereses en 90 campos de petróleo y gas en Argentina. La red de transporte incluye 2,700 km de oleoductos
- La compañía tiene una capacidad de refinación diario de 640,000 barriles
- Tiene participación en 3 plantas de generación eléctrica las cuales tienen una capacidad instalada de 1,622 MW
- YPF también tiene presencia internacional, focalizándose en el América Latina

Fuente: O&G eTrack, YPF

YPF ha relanzado su actividad exploratoria con la meta de aumentar el nivel de producción y reservas focalizando sus acciones en los recursos shale de Argentina

Operaciones actuales & Estrategia aparente

Cambio en operaciones recientes	Estrategia Operativa
<ul style="list-style-type: none"> ■ Desde la estatización de YPF en el 2012, la compañía ha tenido un enorme crecimiento, fundamentalmente en el área de E&P en Argentina ■ YPF tiene la meta de aumentar el nivel de producción y reservas de hidrocarburos con foco en la explotación de recursos no convencionales de shale oil y shale gas en Argentina 	<ul style="list-style-type: none"> ■ YPF cuenta con un plan estratégico para el periodo 2013-2017 a través del cual apunta a liderar la explotación de hidrocarburos no convencionales, reactivar la producción de cuencas maduras y realizar la exploración para incorporar nuevas reservas ■ La estrategia contempla 3 tipos principales de proyectos: 1) Programas de búsqueda en áreas conocidas de mediano y bajo riesgo exploratorio, que permitan asegurar la reposición de reservas y desarrollo de nuevos frentes de yacimientos 2) Investigación en frontera exploratoria en cuencas aun no productivas incluyendo el offshore de la plataforma continental argentina 3) Proyectos que permitan continuar con la investigación del shale en las distintas cuencas del país

Fuente: YPF

YPF tiene todas sus actividades upstream en América, focalizándose en América Latina

Portfolio de actividades de Upstream



Fuente: YPF

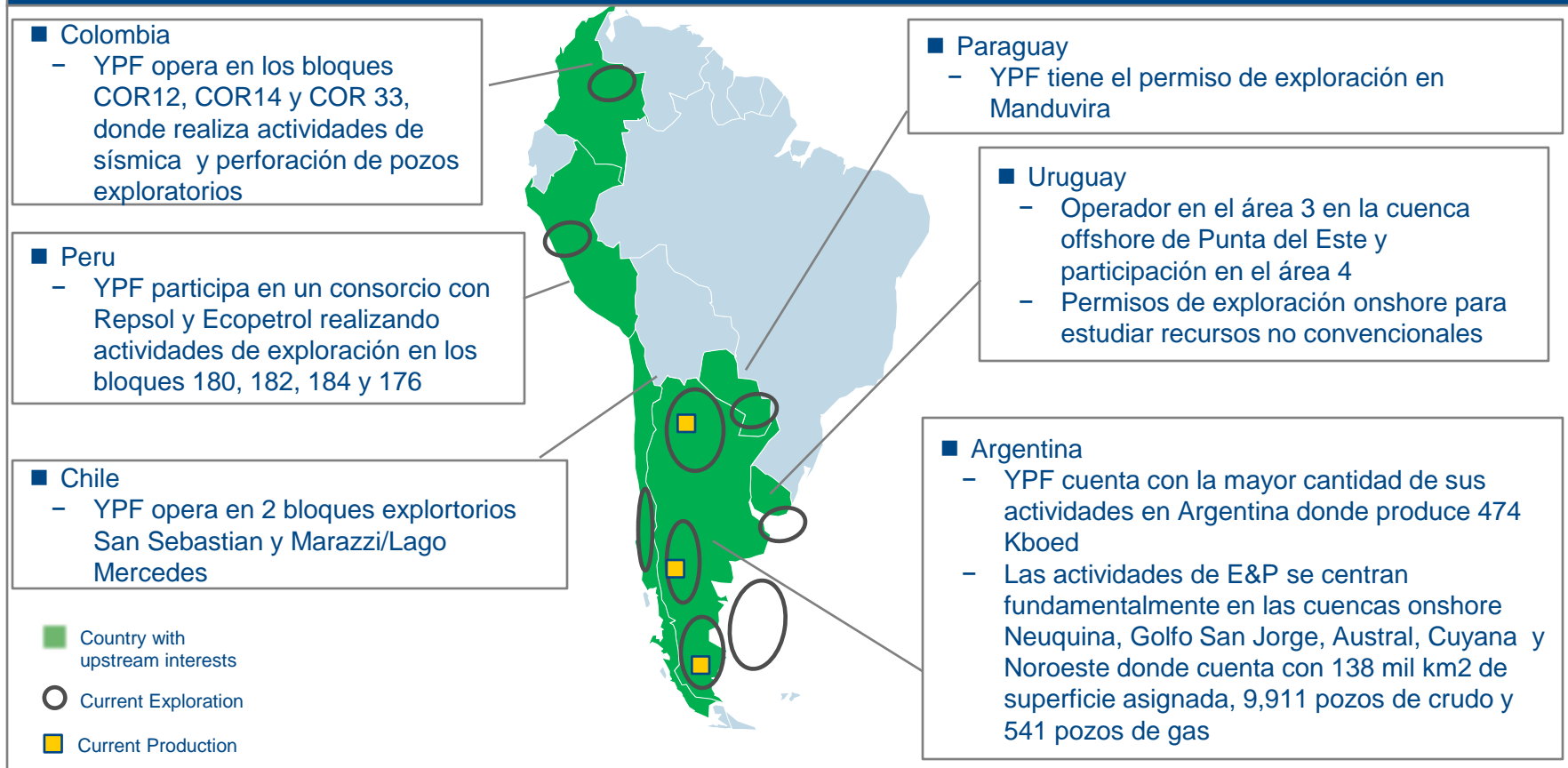
YPF está realizando intensas tareas de exploración y desarrollo de shale oil y shale gas en Argentina, en las cuencas del Golfo San Jorge y la cuenca Neuquina

Desarrollo de recursos no convencionales		
Actividad offshore	No convencionales	Crudos pesados
<ul style="list-style-type: none"> ■ YPF cuenta con actividades de E&P en Argentina, Uruguay y el Golfo de México ■ YPF realiza actividades de exploración offshore en la plataforma continental Argentina (7.8 millones de km2) ■ En Argentina, YPF produce en 9 pozos netos de gas offshore ■ La compañía tiene participación en el campo Neptune en el Golfo de México ■ En Uruguay, YPF realiza actividades de exploración en la cuenca de Punta del Este 	<ul style="list-style-type: none"> ■ YPF cuenta con actividades de exploración y desarrollo de shale oil y shale gas en Argentina, fundamentalmente en la formación Vaca Muerta, en la cuenca Neuquina ■ En la cuenca del Golfo San Jorge se perforaron 3 pozos durante 2011 y 2012 para estudiar recursos potenciales de shale oil en la zona ■ En la cuenca Neuquina también se exploran recursos de shale oil, todas con resultados positivos 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No posee

Fuente: YPF

A demás de Argentina, YPF tiene actividades exploratorias en Chile, Paraguay, Perú, Colombia y Uruguay

Portfolio de Actividades de Upstream - Latino América

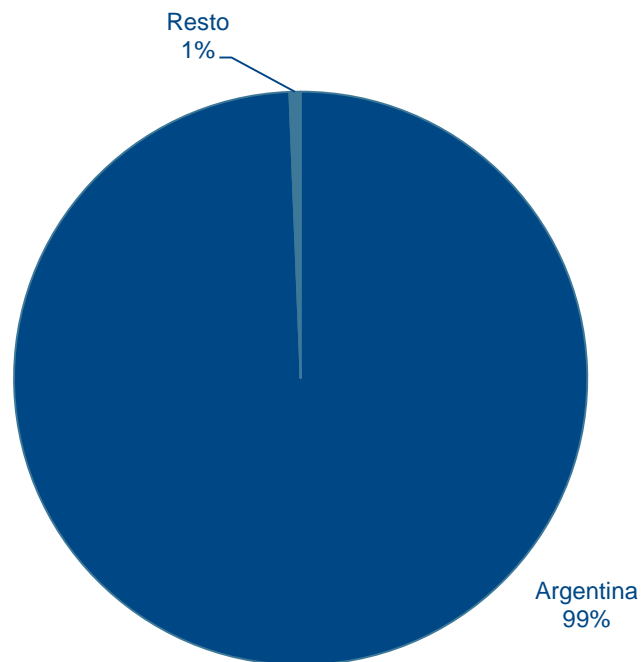


Fuente: YPF

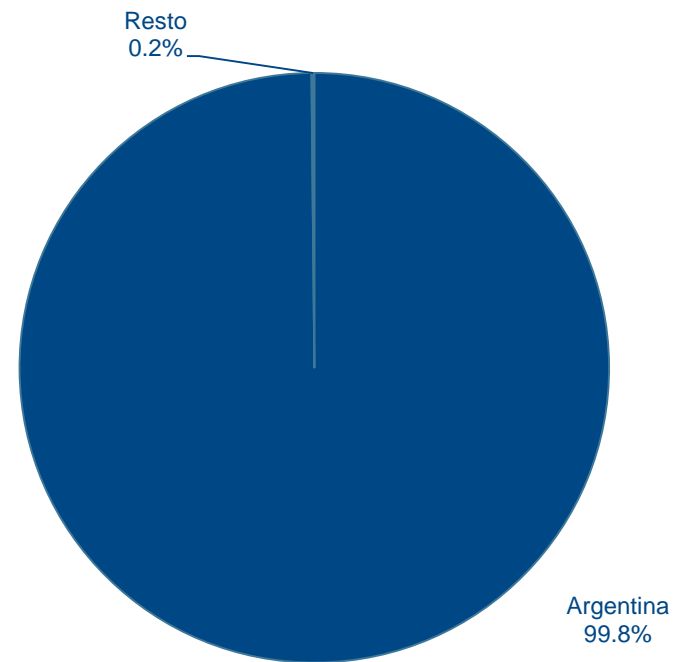
YPF tiene prácticamente el total de su producción y reservas de hidrocarburos en Argentina

Operaciones actuales

2012 Producción
(477 Kboed)



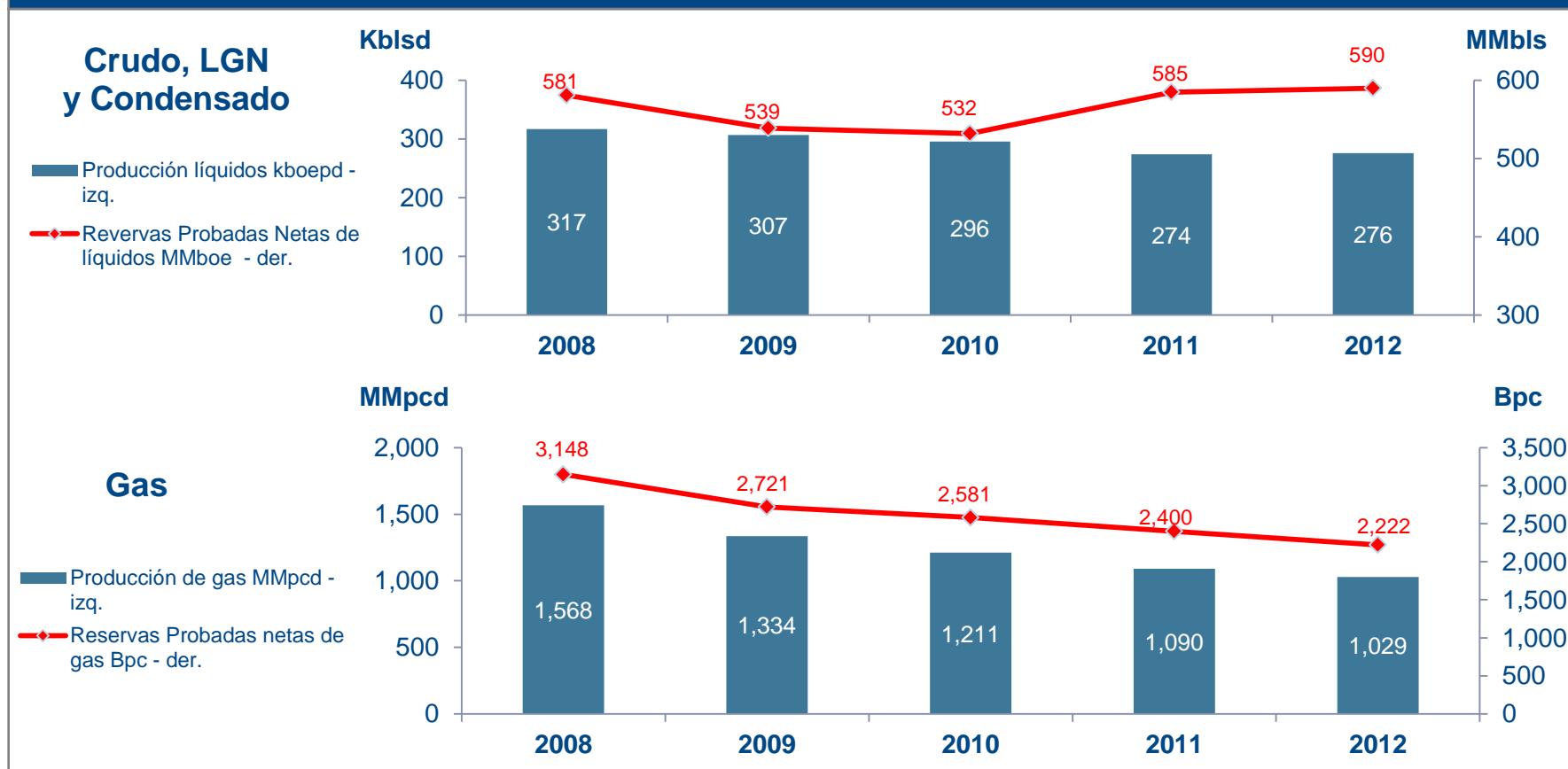
2012 Reservas Probadas
(960 MMboe)



Fuente: O&G eTrck

La producción de gas natural disminuyó un 34% entre 2008 y 2012 y las reservas un 30%. La producción de crudo retrocedió a una CAGR del 3.4% entre 2008 y 2012

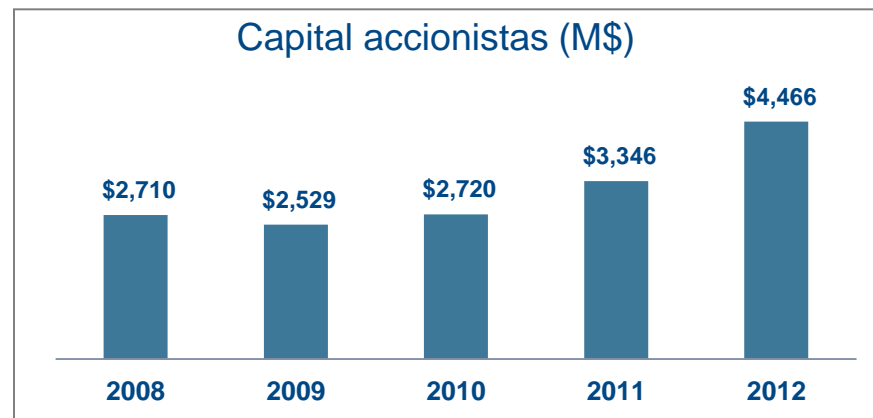
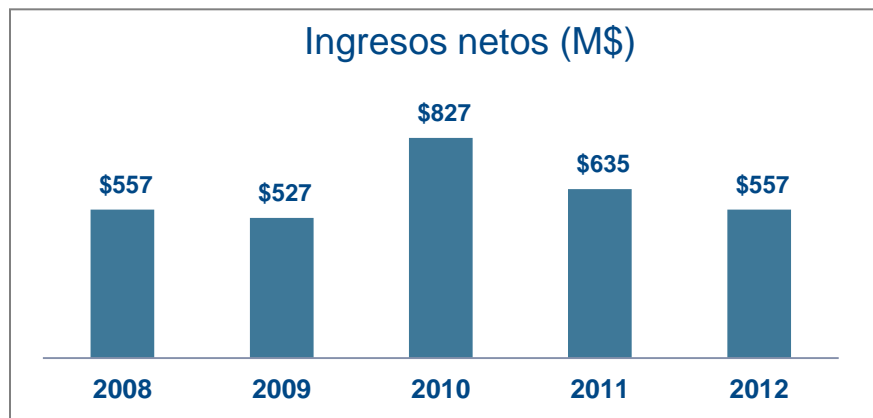
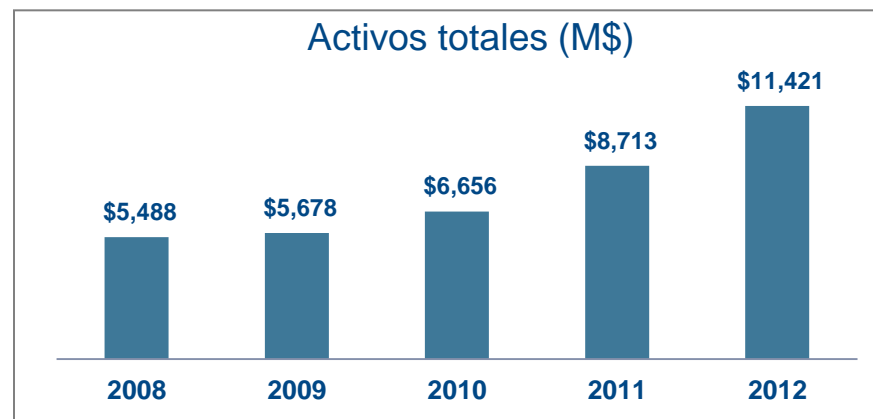
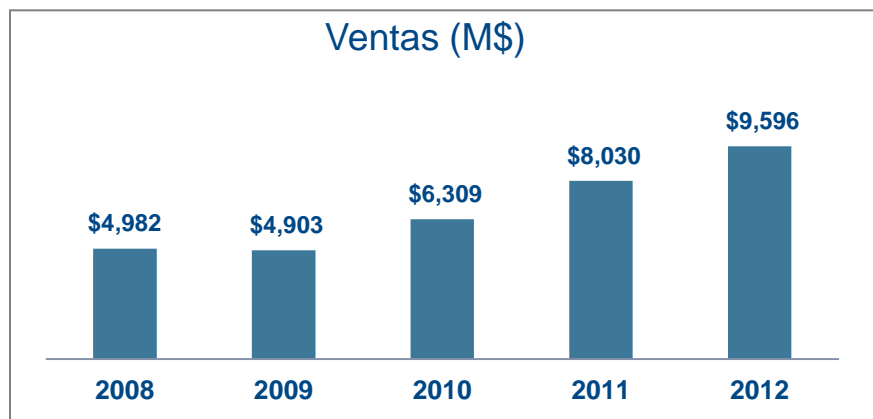
Información operacional



Fuente: O&G eTrack

Las ventas de YPF crecieron un 92% entre 2008 y 2012, pero los ingresos netos se mantuvieron

Información financiera (en US\$)



Fuente: O&G eTrack

Información de Contacto

- **Casa matriz**

Macach Guemes 515
Buenos Aires Argentina
Teléfono: 54 11 544 1200

- **CEO:** Miguel Galuccio

- **URL:** <http://www.ypf.com>

- **Contactos**

Dr. Fernando Pablo Giliberti
Director de Estrategia y Desarrollo de Negocios

Gabriel Abalos
Corporate Finance and Capital Markets Manager
Email: Inversoresypf@ypf.com
Teléfono: 54 11 544 1357

Carlos Colo
Director, Exploración

Ignacio Cruz Moran
Director General de Operaciones